



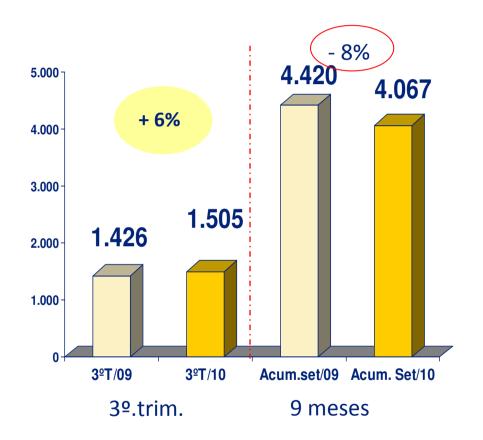
RESULTADOS CONSOLIDADOS ATÉ SETEMBRO 2010



Resultados Consolidados



Receita Líquida



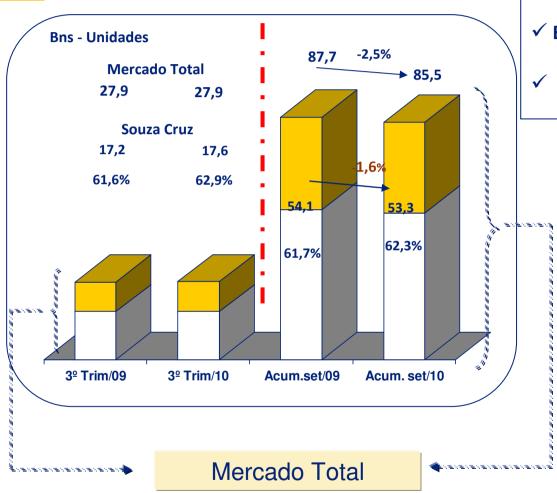
CIGARROS

FUMO



CIGARROS - VOLUME E PARTICIPAÇÃO DE MERCADO





- √ Bom momento da economia brasileira
- √ Volume S. Cruz ligeiro aumento no 3T/10

1,3 p.p. Participação de Mercado 3º trim/10 vs 3º trim/09

0,6 p.p. Participação de Mercado Ac. set/10 vs Ac.set/09

Participação Segmento Premium



EVOLUÇÃO DO PORTFOLIO

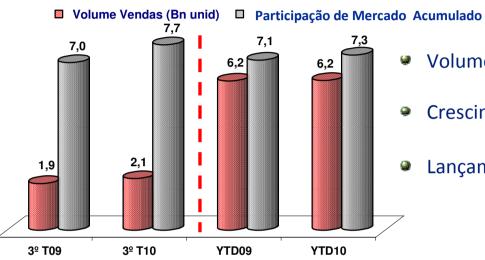






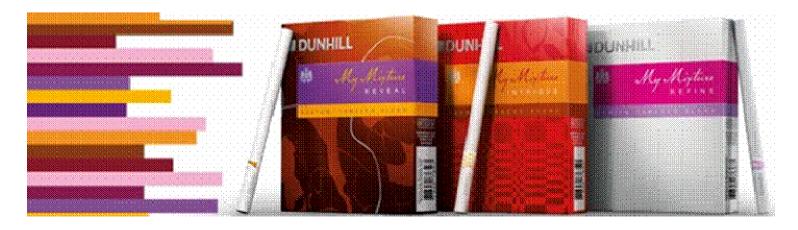
Dunhill/Carlton





- - Volume +0,4% vs Acum.09 (+22 Mn cigarros);
 - Crescimento de participação de mercado ~0,2 p.p.;
 - Lançamento das versões "My Mixture" em Ago/10.

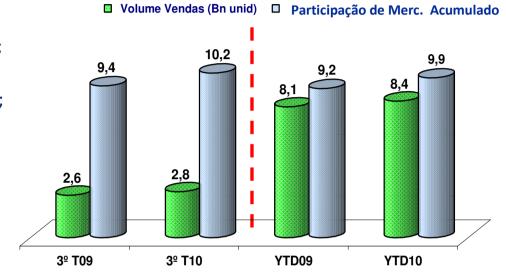
Dunhill My Mixture







- Volume +4,4% vs Acum.09 (+357 Mn cigarros);
- Participação de mercado +0,7 p.p. vs Acum.09;
- Boa performance da versão Mentol.





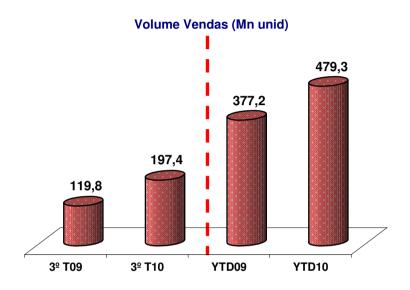




Lucky Strike



- Volume +27% vs Acum.09 (+102 Mn cigarros);
- Participação de mercado +0,2 p.p. vs Acum.09;
- Versão "Click & Roll" ~28% mix da família (42% em 3T10).



Em ago/10,

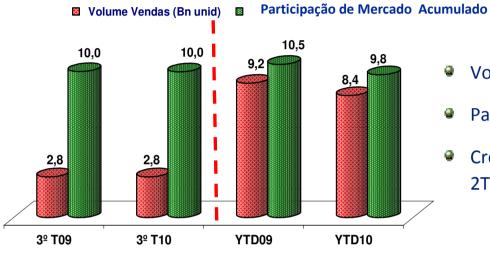


POP Communication









- Volume -9,2% vs Acum.09 (-845 Mn cigarros);
- Participação de mercado -0,7 p.p. vs Acum.09;
- Crescimento de participação de mercado 0,4 p.p. vs
 2T10 após lançamento da nova plataforma;

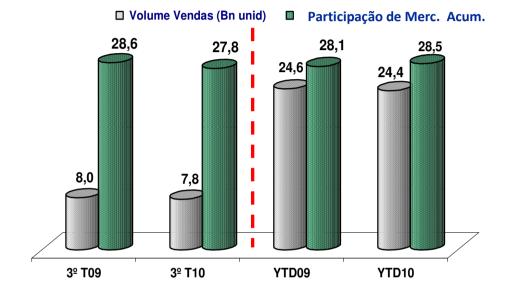
Platafoma atual







- Volume -1,1% vs Acum09 (-272 Mn cigarros);
- Participação de mercado +0,4 p.p. vs YTD09;



Platafoma atual









Derby Amarelinho









Exportação de Fumo Souza Cruz



Volume exportado (Mtons)
Preço médio de embarque (US\$/Kg)
Taxa média de câmbio

3°T/09	3°T/10	
33,9	29,2	-13,9%
5,34	6,05	13,3%
1,87	1,75	-6,4%

Volume exportado (Mtons)
Preço médio de embarque (US\$/Kg)
Taxa média de câmbio

Acum. set/09	Acum. set/10	
87,3	65,3	-25,2%
5,38	6,18	14,9%
2,09	1,78	-14,8%

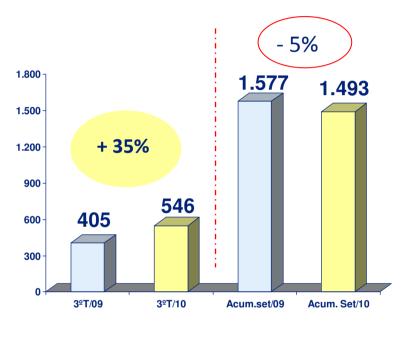




Resultados Consolidados



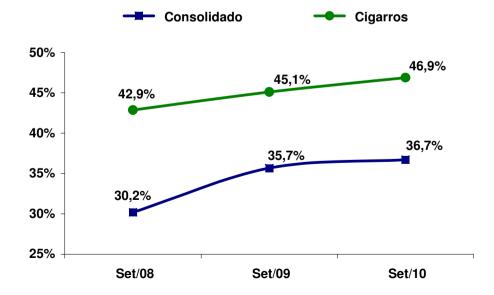
Lucro Operacional



3º.trim.

9 meses

Margem Operacional





Resultado Consolidado



R\$ Milhões	3° Tri/09	3° Tri/10	Var %	Set/09	Set/10	Var %
RECEITA LÍQUIDA	1.425,7	1.504,8	6 %	4.419,7	4.066,9	-8%
Custo Prod. Vend.	636,3	609,1	-4%	1.761,0	1.599,0	-9%
RESULTADO BRUTO	789,4	895,7	13%	2.658,7	2.467,9	-7%
Desp. Operacionais	384,0	349,4	-9%	1.081,8	974,7	-10%
LUCRO OPERACIONAL	405,4	546,3	35%	1.576,9	1.493,2	-5%
Resultado Financeiro Res. de Equiv. Patrimonial	13,7 1,9	3,9 2,0	-72% 5%	52,1 5,7	28,9 5,5	-45% -4%
RESULT. ANT. TRIBUTAÇÃO	421,0	552,2	31%	1.634,7	1.527,6	-7%
Imp.Renda Contr. Social	108,2	150,6	39%	399,9	419,5	5%
LUCRO LÍQUIDO	312,8	401,6	28%	1.234,8	1.108,1	-10%





Investimentos R\$ MILHÕES	Set/09	Souza Cr Set/10
. MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	54,0	35,2
. EDIFÍCIOS	11,1	2,9
. EQUIP.PROC.DADOS / SOFTWARES	19,0	8,5
. VEÍCULOS	10,0	10,0
. OUTROS	22,4	0,5
TOTAL	116,6	57,1

Principais investimentos:

- ✓ Máquina KS Super Slims;
- ✓ Renovação das frotas de vendas e de distribuição;
- ✓ Outros investimentos em maquinários.



Principais Indicadores

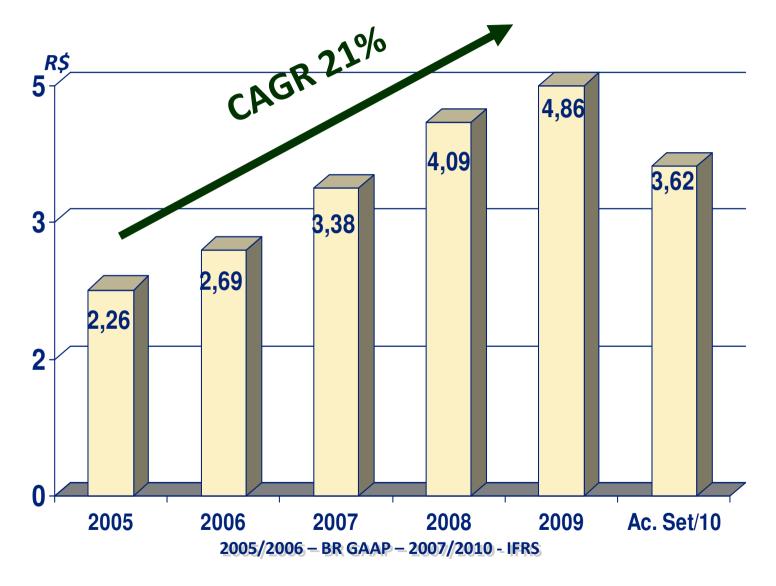


	Set/09	Set/10	%
Lucro líquido (R\$ milhões)	1.234,8	1.108,1	-10%
EBITDA (R\$ milhões)	1.683,9	1.607,6	-5%
Margem EBITDA (%)	38,1%	39,5%	1,4 p.p.
EBITDA por ação	5,51	5,26	
Geração operacional de caixa (R\$ milhões)	1.207,7	897,4	-26%



LUCRO POR AÇÃO







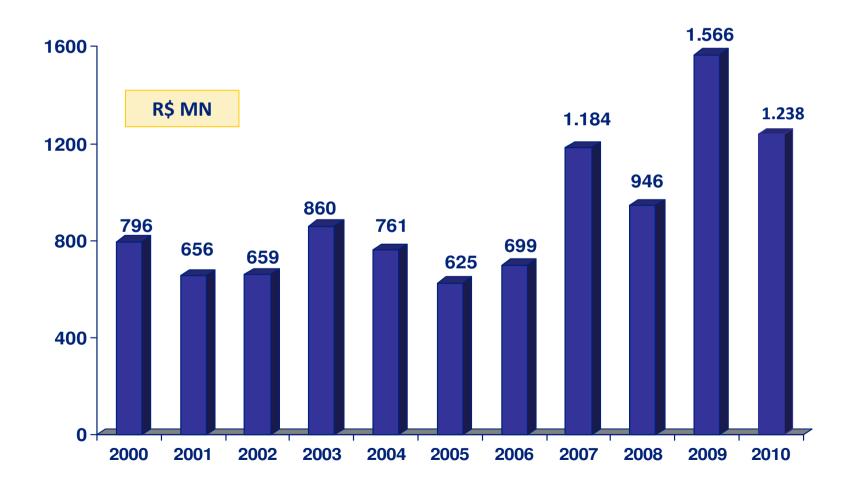
REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

(REGIME CAIXA)



Média no período de - 2000 a 2010:

- R\$ 3,27 (por ação)
- Remuneração total- R\$ 10 Bns.







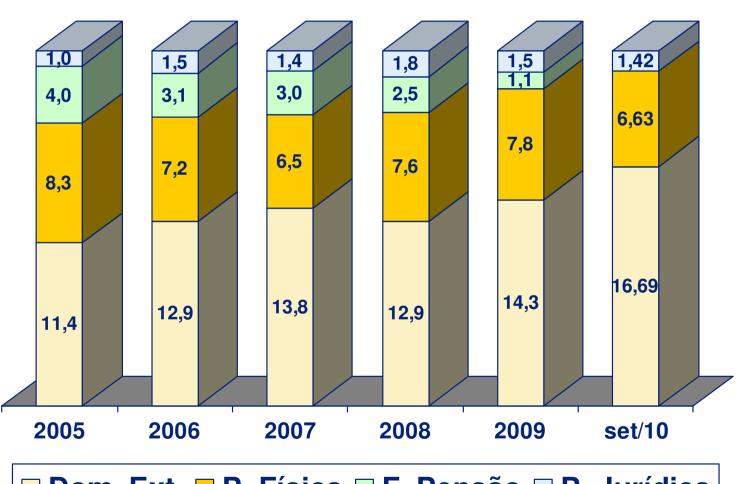
NEGOCIAÇÃO DAS AÇÕES



PERFIL DOS INVESTIDORES



305.7 Milhões de ações ON – Escriturais – 24,7 % Float



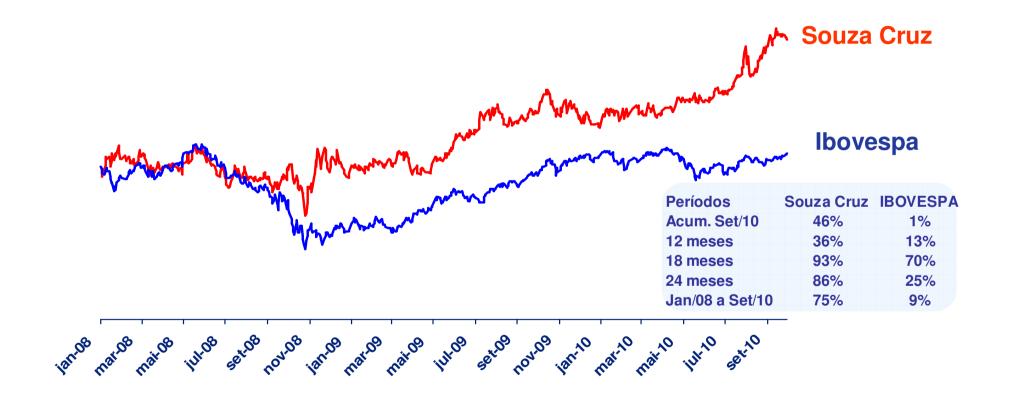
■ Dom. Ext. ■ P. Física ■ F. Pensão ■ P. Jurídica



Ações – comparativos das variações



Jan/08 a Set/10





NEGOCIAÇÃO DE AÇÕES



Jan Set.	Quantidade de ações negociadas (Milhões)	Número de negócios		Cotação R\$	Índice BOVESPA Fechamento
2009 2010	66 53	223 211	3.462 3.781	62,21 84,56	61.517 69.429
Variação %	(19,7)	(5,4)	9,2	35,9	12,9



VALOR DE MERCADO



Bilhões



Во	vespa	Market Cap in R\$ Bn
1	.PETROBRAS	374
2	.VALE	268
3	.ITAU-UNIBAN	CO 163
4	.AMBEV	116
5	.BRADESCO	114
14	.SOUZA CRUZ	26





SUSTENTABILIDADE

FUNDAMENTOS QUE SUSTENTAM A NOSSA ATUAÇÃO SOUZA CRUZ NO CAMPO DA RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

Nosso Valores Corporativos

Nossos Princípios de Negócio

Diversidade

Mente Aberta

Espírito Empreendedor

Liberdade com Responsabilidade

Benefício Mútuo Gestão Responsável do Produto Boa Conduta Empresarial



BUSCAMOS ELEVAR O PADRÃO DE NOSSOS PRODUTORES INTEGRADOS...



Produtor Sustentável





... VISANDO A PROSPERIDADE DOS PRODUTORES E FORTALECENDO A PARCERIA COM A SOUZA CRUZ





RESPONSABILIDADE



COMUNIDADE



Erradicação do trabalho infantil no campo

Programa de Voluntariado



Inclusão Digital



Doação de Veiculos

Programa Emprendedorismo Rural



Programa Rádio com Produtor Rural

FUNCIONÁRIOS



Unidades adaptadas

Academia de Trainees

Programa de Desenvolvimento Universitário



Treinamentos Internos (PGE / MBA)



Programa de Recrutamento Interno

Pesquisa Interna de Satisfação



MEIO-AMBIENTE

Operação Certificada (ISO, Quensh...)



Preservação da Mata Nativa



Programa de Reflorestamento

Carbon Free



Programa de Prevenção á Poluição



SOCIEDADE





Diálogos com a sociedade





Revista Mais Varejo



Diálogo com o Congresso



Campanha Prevenção de Venda a Menores



Prêmios e Reconhecimentos Recentes



- Souza Cruz é campeã do Valor 1000, em Bebidas e Fumo – pela 7a. vez
- 'Maiores e Melhores' Revista Exame 1o. Lugar no Segmento de Empresas de Bens de Consumo
- Prêmio As Melhores da Isto É Dinheiro (Bebidas e Fumo)
- 2o. Lugar Destaque Agência Estado Empresas da Década
- Executivo de Valor (Bebidas & Fumo Dante Letti)
- Top 50 entre os RHs mais Admirados do Brasil
- Cidadão Rio de Janeiro Dante Letti
- Souza Cruz em conformidade com a Norma ISO 14001
- 'Marcas de Quem Decide' (TOP 5 empresas mais lembradas pela preservação do meio-ambiente)
- Prêmio Transparência FIPECAFI / ANEFAC







Obrigada