



Brasil Road Show 1º trimestre de 2012

Fevereiro / Março de 2012
WEGE3 / WEGZY

Exoneração de Responsabilidades



Esta apresentação não constitui uma oferta, convite ou pedido de qualquer forma, para a subscrição ou compra de ações ou qualquer outro instrumento financeiro, nem esta apresentação ou qualquer informação aqui contida formam a base de qualquer tipo de contrato ou compromisso.

O material que se segue contém informações gerais sobre os negócios da WEG S.A. e controladas ("WEG") datadas de 31 de dezembro de 2011. Esta apresentação não deve ser entendida como aconselhamento a potenciais investidores. Estas informações não se propõem estarem completas e estão sob a forma de resumo. Nenhuma confiança deveria ser realizada na exatidão das informações aqui presentes e nenhuma representação ou garantia, expressa ou implícita, é feita em relação à exatidão da informação aqui presente.

Esta apresentação contém afirmações que podem contemplar previsões futuras e estas são somente previsões, não garantias de desempenho futuro. Os investidores devem estar cientes que tais previsões acerca do futuro são sujeitas a inúmeros riscos, incertezas e fatores relacionados

às operações e aos ambientes de negócios da WEG, tais como: pressões competitivas, o desempenho da economia brasileira e mundial, desempenho da indústria, mudanças em condições de mercado, entre outros fatores. Tais riscos podem fazer com que os resultados da WEG sejam materialmente diferentes de quaisquer resultados futuros expressos ou implícitos em tais afirmações acerca do futuro.

A WEG acredita que, baseada nas informações atualmente disponíveis para os seus Administradores, as expectativas e hipóteses refletida nas afirmações acerca do futuro são razoáveis. Da mesma forma, a WEG não pode garantir eventos ou resultados futuros, bem como expressamente nega qualquer obrigação de atualizar qualquer previsões futuras aqui presentes.



Negócio WEG:

Solução global em máquinas elétricas e automação para indústria e sistemas de energia



Motores



Automação



Energia



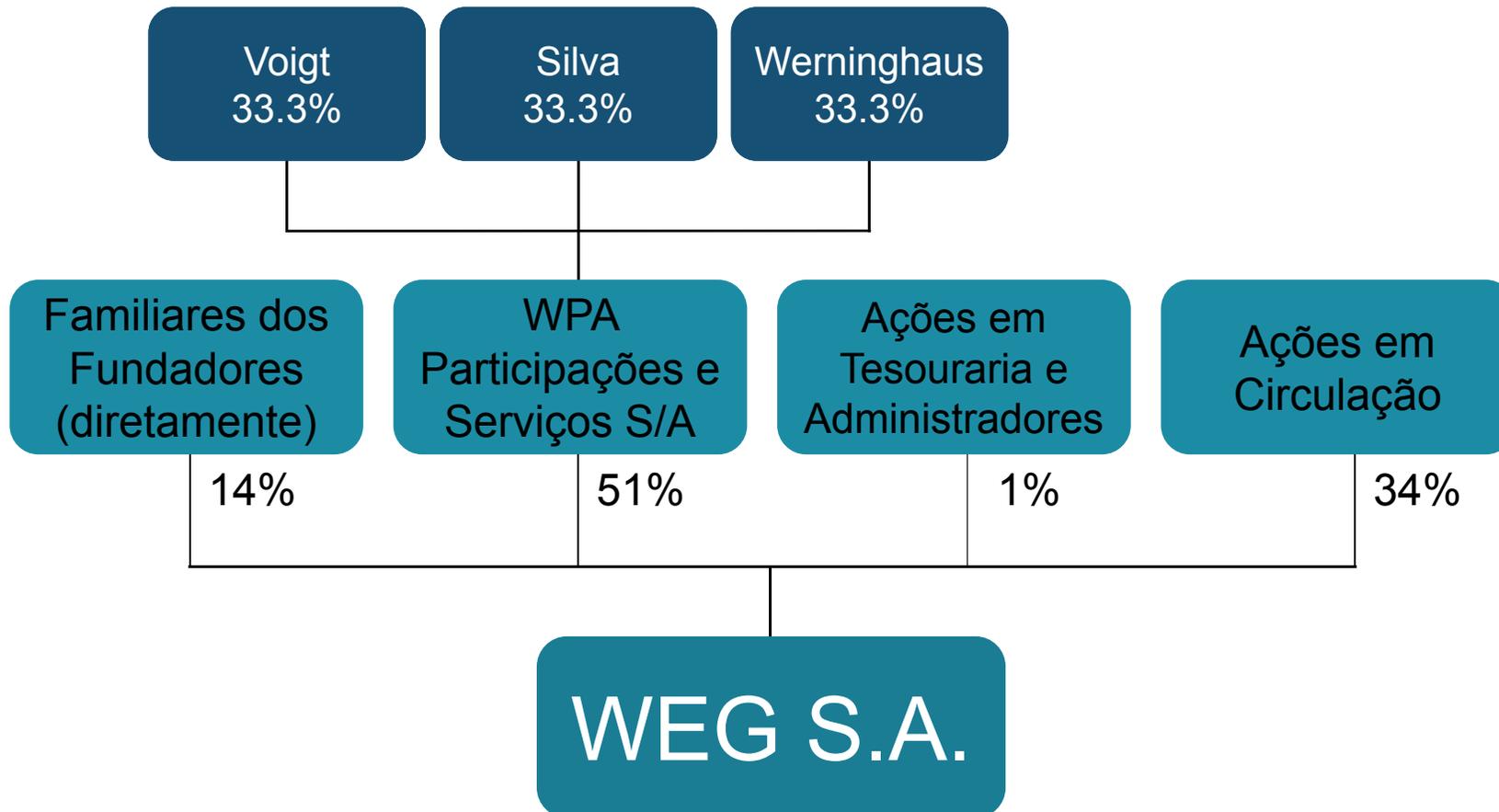
T&D



Tintas e Vernizes

- Fundada em 1961, em Jaraguá do Sul, Santa Catarina;
- Ações negociadas em bolsa desde 1971;
- Líder de mercado na América Latina e entre os 5 maiores “players mundiais em motores elétricos”;
- No Brasil, líder ou vice-líder em todos negócios em que atua;
- Receita líquida de R\$ 5,2 bilhões em 2011
- 25.000 colaboradores em todo o mundo
- Aproximadamente 40% da receita obtida no exterior;
- Sistema único de integração vertical da produção, que permite grande flexibilidade e eficiência na produção de equipamentos elétricos (“customização em massa”);
- Capacidade de produção estrategicamente localizada em países emergentes de rápido crescimento.

Estrutura Acionária



Principais informações



Mercado de Capitais

Emissor

- WEG S.A.

Símbolo

- WEGE3 (BM&Fbovespa) / WEGZY (OTC – ADR Level 1).

Segmento de listagem

- Novo Mercado (desde 2007)

Número de Ações

- Emitidas: 620.905,029
- Em tesouraria: 500.000
- Ex-tesouraria: 620.405.029

Valor Ação

- Em 31/12/2011: R\$ 17,54
- Em 24/02/2012: R\$ 19,37

Valor de Mercado

- Em 31/12/2011: R\$ 11.642 milhões
- Em 24/02/2012: R\$ 12.008 milhões

Liquidez (volume médio diário)

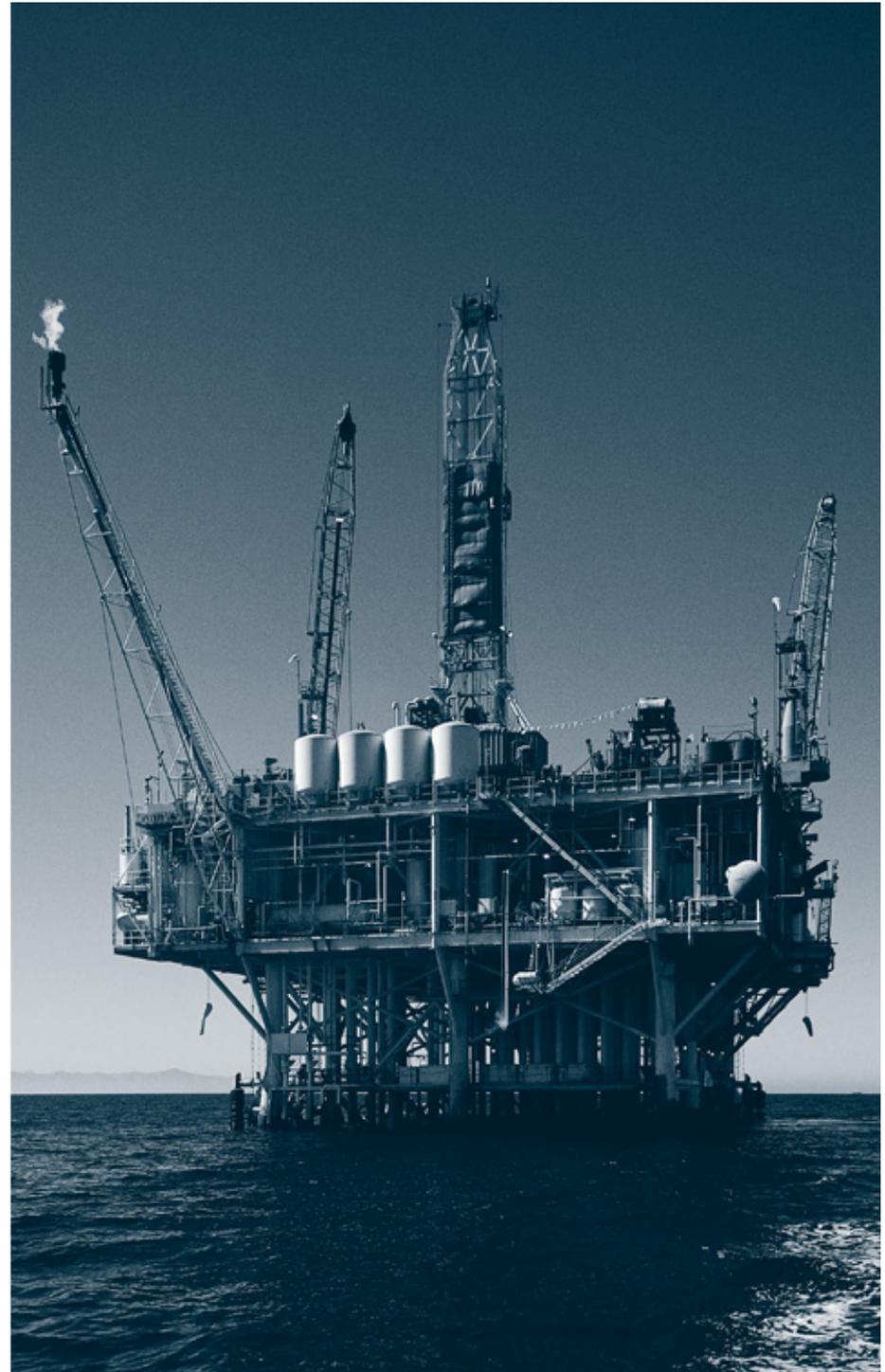
- Em 2010: R\$ 6.745 mil / dia
- Em 2011: R\$ 7.406 mil / dia

Composição do *Free Float*

- 15% - Institucionais estrangeiros
- 7% - Institucionais brasileiros
- 12% - Outros (individuais, etc.)



Estrutura da indústria e modelo de negócios WEG



Caso de Investimento

Megatendências provocam alterações na demanda e criam oportunidades

Eficiência energética e industrial

- Motor elétrico representa cerca de 25% do consumo mundial de eletricidade
- Aumento de produtividade industrial e ISO 50.001 (gerenciamento energético) impulsionam investimentos

Energias Renováveis

- Necessidade de diversificar fontes e reduzir emissões de GEE
- Escala e desenvolvimento tecnológico aumentam a viabilidade econômica

Redes Inteligentes

- Rede de distribuição de energia tem que ficar mais “inteligente”
- Mais sensoramento, mais automação, mais eficiência na geração e no uso da eletricidade

Mobilidade Elétrica

- Congestionamento nas grandes cidades aumenta a busca por novas soluções
- Veículos elétricos, híbridos ou com combustíveis alternativos vão se tornar mais comuns

Integração estratégica de equipamentos em soluções eficientes do ponto de vista energético , operacional e de viabilidade econômica.

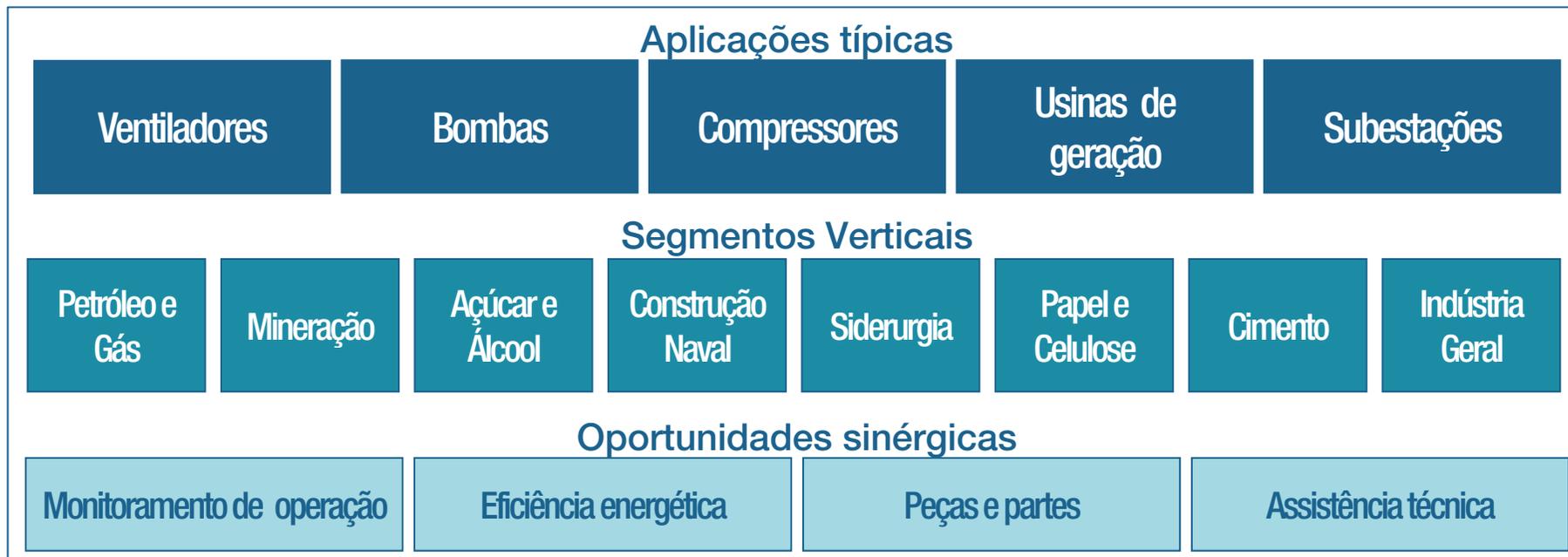
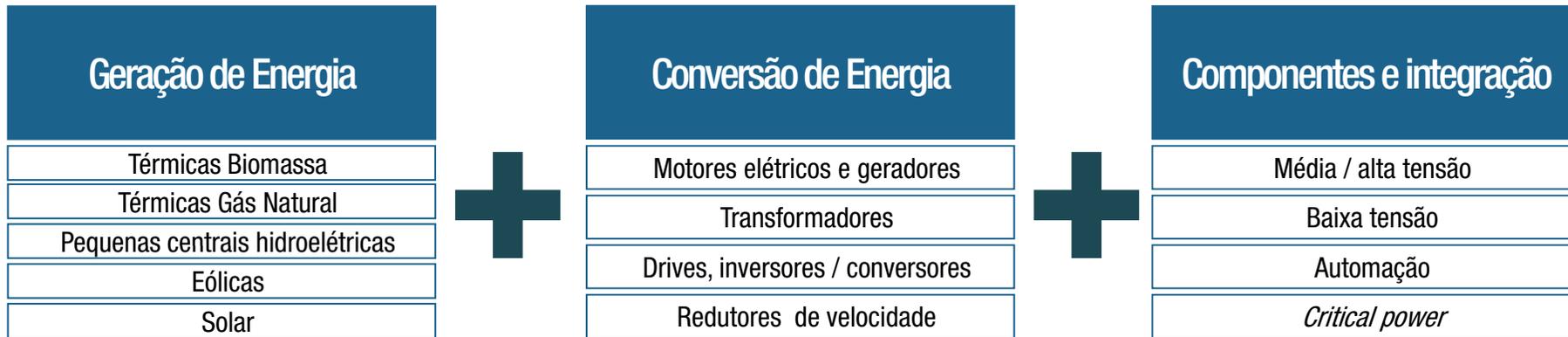
Modelo de negócios diferenciado:

- Verticalização, diversificação e capacidade de expansão modular aumenta competitividade e diminui riscos
- Grande proximidade com clientes, criando forte fidelização, oportunidades de vendas cruzadas e prestação de serviços

“O destino final”



Integração estratégica de equipamentos em soluções completas



Modelo de negócios diferenciado

Verticalização, diversificação, distribuição global, balanço sólido e expansão modular possibilitam que a WEG se aproveite melhor das oportunidades

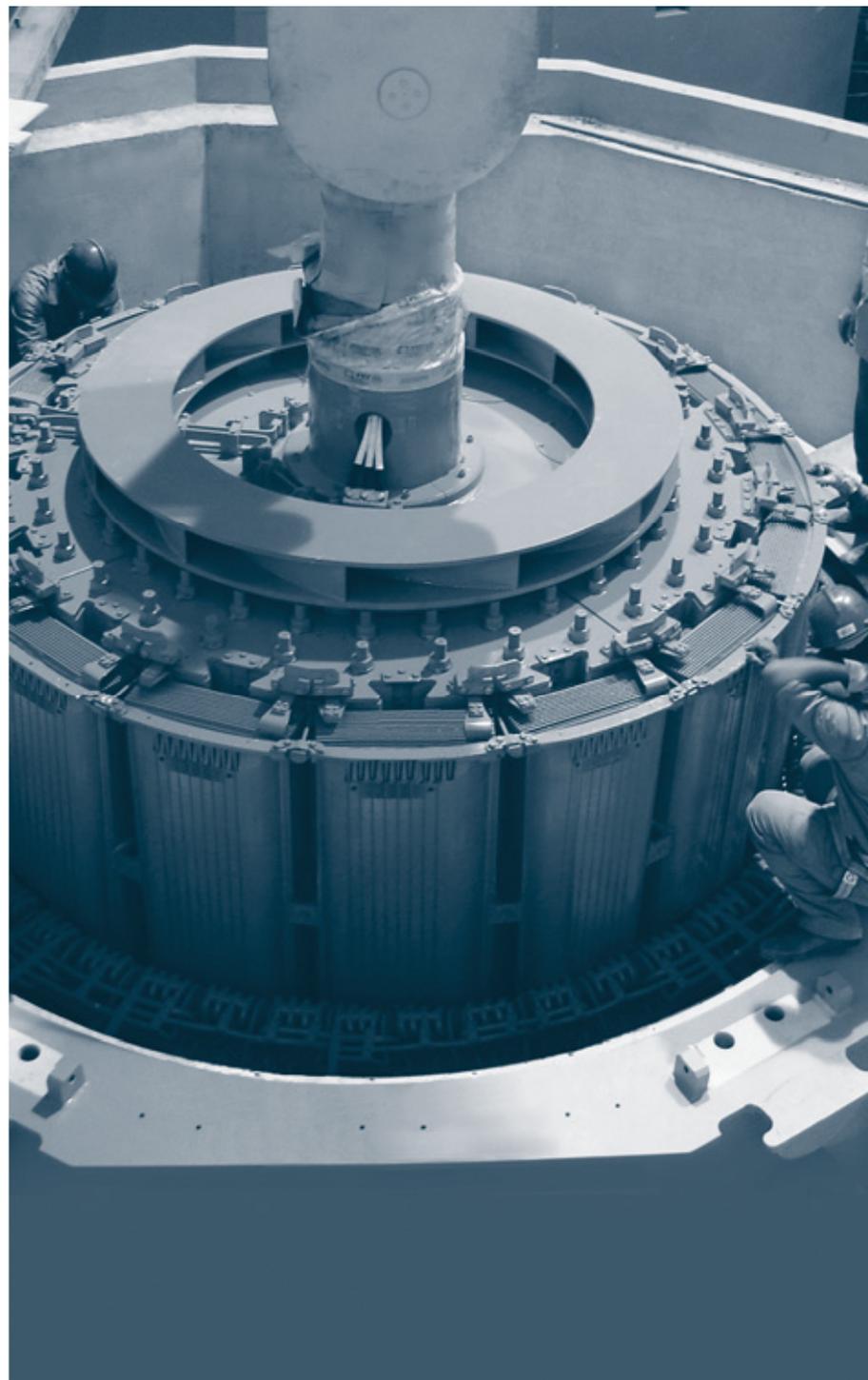


Vantagens competitivas

- Customização em massa
- Portfolio amplo e sinérgico
- Conceito *one stop shop*
- Baixa alavancagem financeira
- Foco em M&A viabilizando crescimento futuro contínuo
- Produção em países emergentes de baixo custo

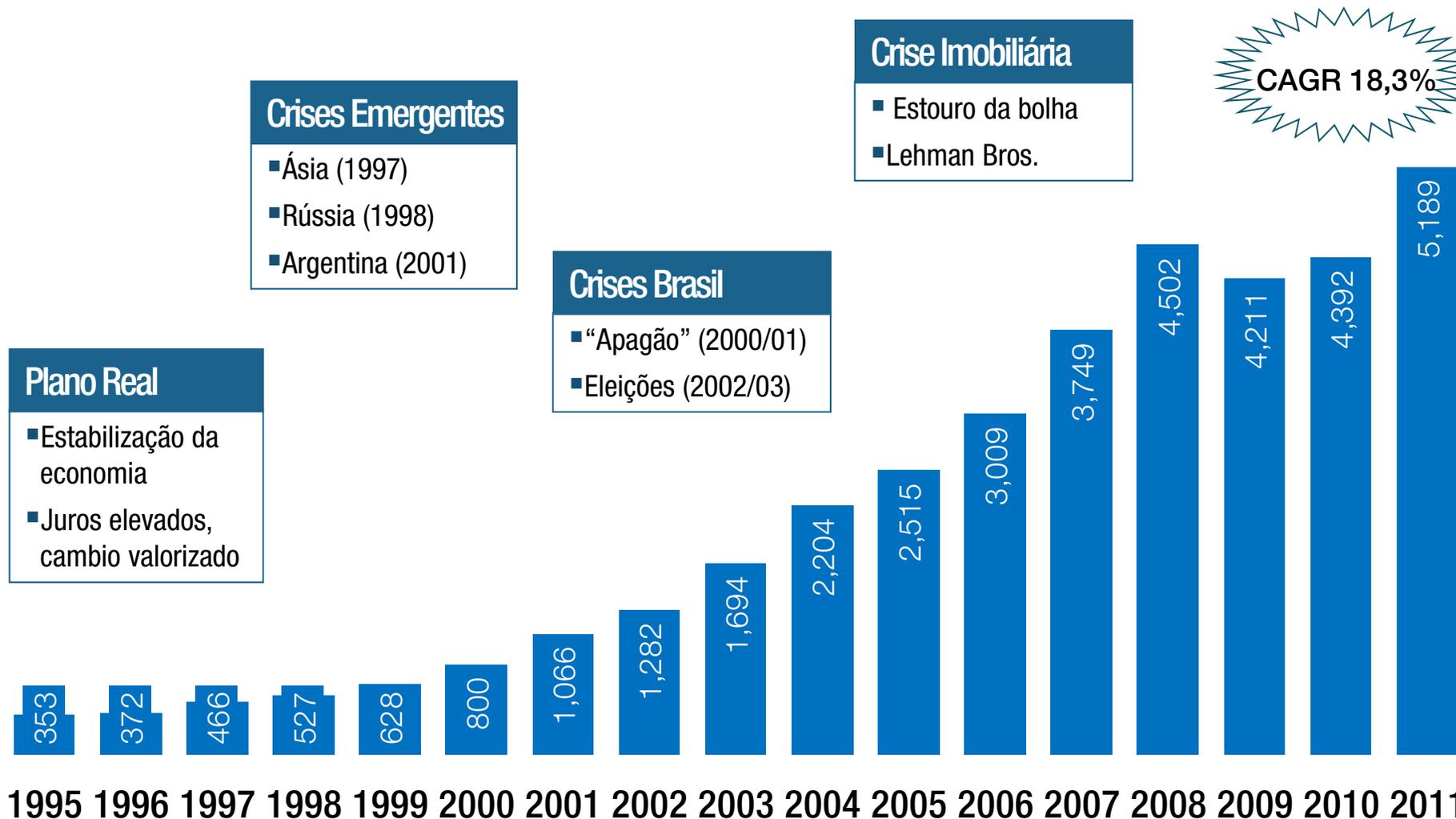


Estratégia de Crescimento



Crescimento consistente

Modelo robusto, é capaz de encontrar e aproveitar crescimento mesmo em cenários macroeconômicos desfavoráveis



Planejamento Estratégico WEG 2020



Aspirações Corporativas para 2020

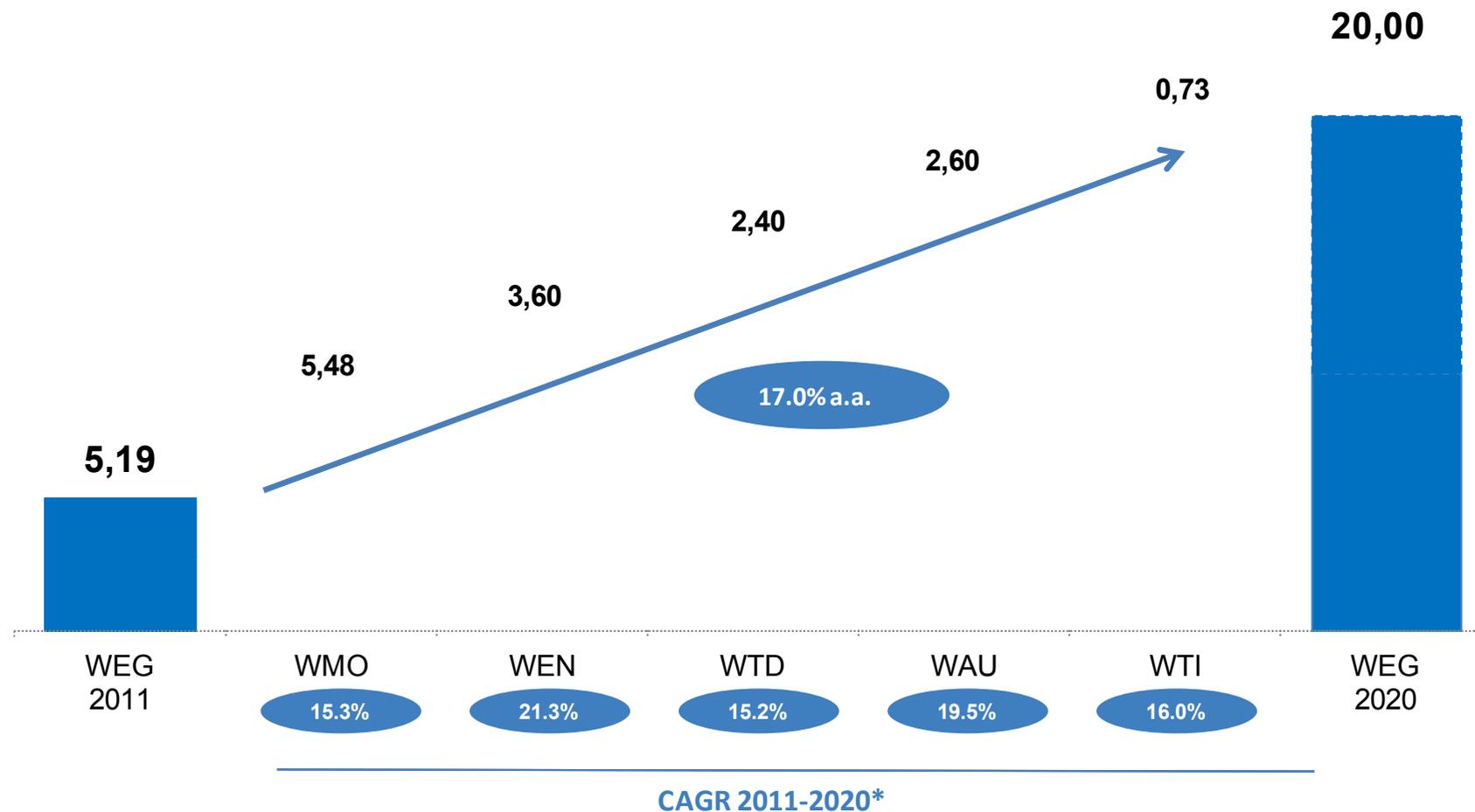
- **Buscar crescimento com**
 - **Defesa das posições de liderança em diversos mercados e segmentos**
 - **Introdução de novos produtos e tecnologias;**
 - **Introdução de produtos e soluções dominadas em novas geografias.**
- **Atingir receitas anuais de R\$ 20 bilhões em 2020;**



Crescimento futuro



Perspectivas de crescimento futuro atraentes, com potencial em todas as unidades e geografias



Vias de Crescimento



Mais e Melhor

Crescimento das operações atuais da WEG nos mercados e segmentos nos quais temos presença atual e posição de liderança.

Exemplo: WEG Linhares



Expansão Internacional

Expansão para o mercado externo alavancando forças existentes e conquistando nestes mercados posições relativas similares às possuídas no Brasil.

Exemplo: ZEST



Novos Negócios

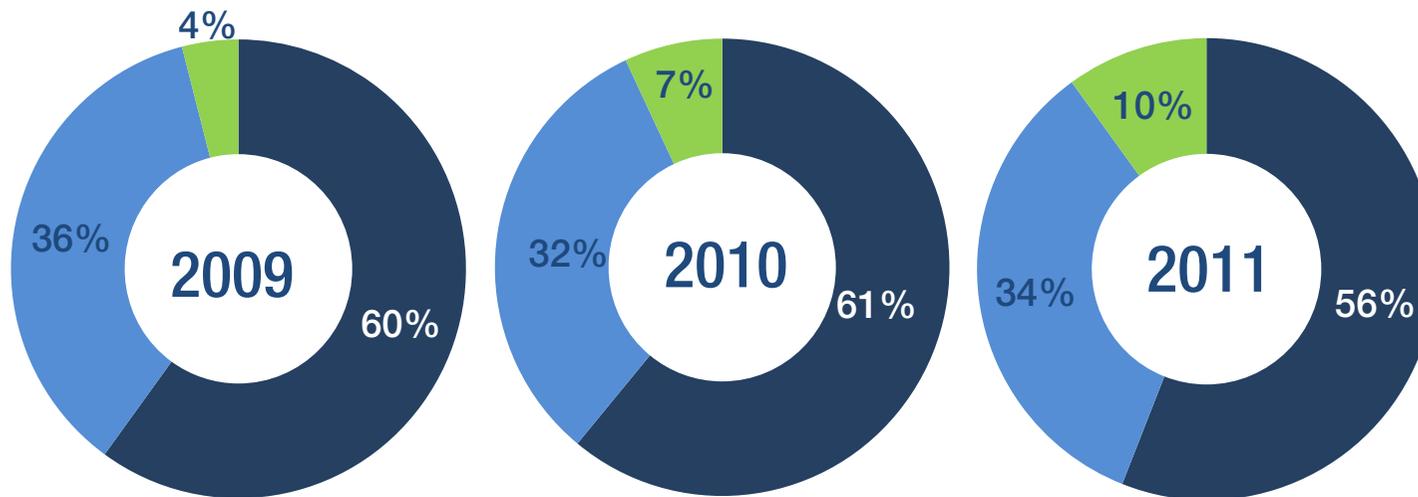
Expansão em negócios sinérgicos e complementares, criando oferta de produtos integrada.

Exemplo: Redutores



Plataforma global de produção

Produção fora do Brasil tende a se expandir e ultrapassar 20% do total



- Produzido e vendido no Brasil
- Produzido no Brasil e exportado
- Produzido e vendido no exterior

BRAZIL



ARGENTINA



MEXICO



PORTUGAL



CHINA



INDIA



SOUTH AFRICA



UNITED STATES



AUSTRIA



Planejamento Estratégico WEG 2020



Grandes tendências e oportunidades

- **Eficiência energética e industrial:**
 - Motores elétricos;
 - Redutores e motorreduzidores;
 - Conversores de frequência, partidas de motores e dispositivos de manobra; controle e proteção de circuitos elétricos e para automação industrial;
- **Sistemas Eletroeletrônicos industriais;**
- **Energias renováveis**
 - Geradores e transformadores;
 - Soluções para geração de energia renovável e distribuída, explorando todas as oportunidades em pequenas centrais hidroelétricas, de biomassa, eólica e solar;
- **Mobilidade**
 - Soluções para tração elétrica de transporte urbano e naval;
- ***Smart Grid***
 - Dispositivos de manobra; controle e proteção de circuitos elétricos e para automação;
 - *Critical Power*, UPS (uninterruptable power supply), No-breaks e alternadores para grupos geradores;
 - Subestações Elétricas;
 - Medidores inteligentes

Posicionamento Estratégico

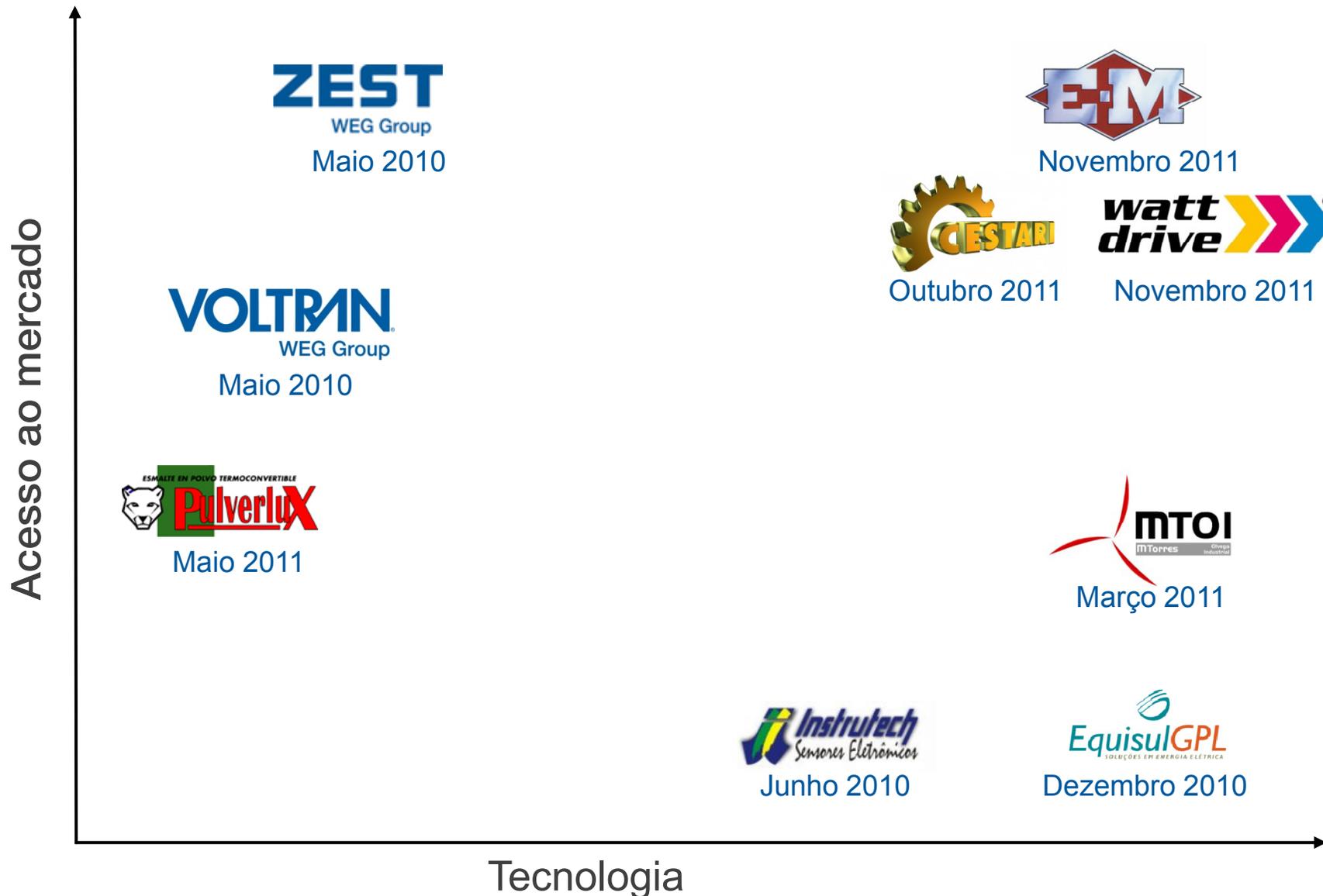


		ABB	SIEMENS	Schneider Electric	EMERSON	REGAL BELGIT	TECO	WEG
Motors	Appliance	●	●			●	●	●
	Industrial	●	●			●	●	●
Power	High Voltage	●	●			●	●	●
	Generators	●	●			●	●	●
	Biomass Systems	●	●					●
	Small Hydro	●	●					●
	Wind	●	●				●	●
T&D	Power	●	●	●				●
	Dry	●	●	●				●
	Distribution	●	●	●				●
	Substations	●	●					●
Automation	Drives	●	●	●	●	●	●	●
	Controls	●	●	●	●			●
	Panels	●	●	●	●			●
New Biz	Gearbox	●	●			●		●
	Gensets	●				●		◐
	Turbines		●					◐

Estratégias de *Portfolio*



Visão clara sobre atratividade das oportunidades





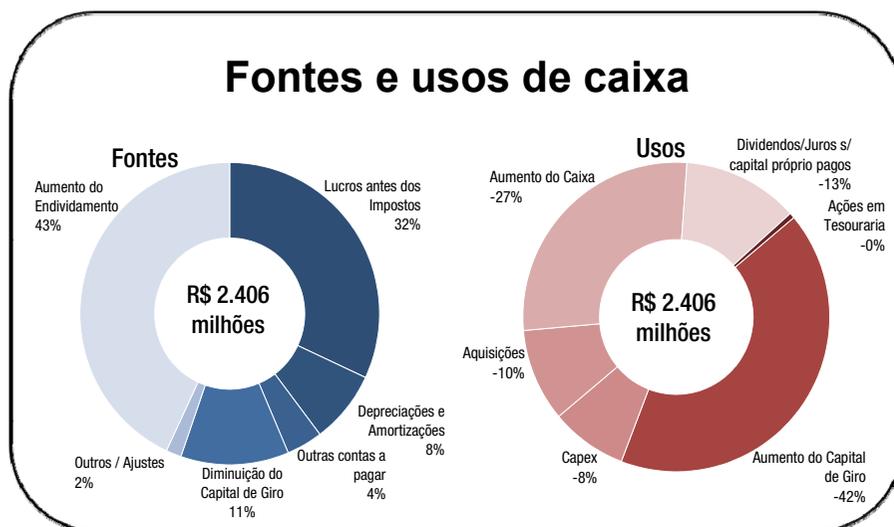
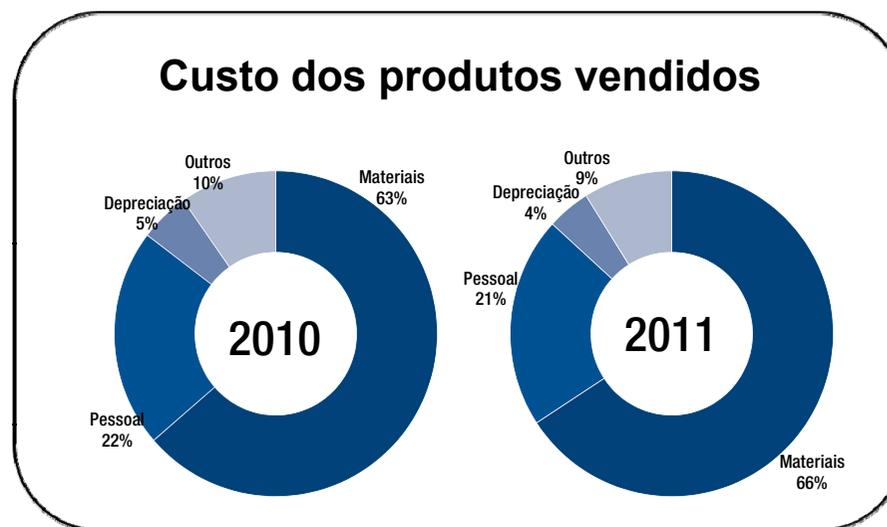
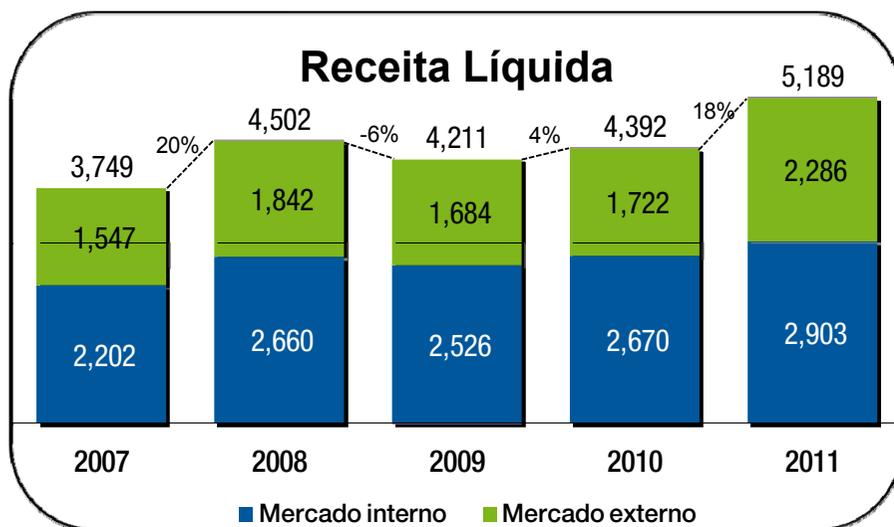
**Destques
operacionais e
financeiros**



Desempenho em 2011



Ano marcado pela retomada do crescimento de dois dígitos



1. Crescimento foi mais forte no mercado externo do que no Brasil.
2. Consolidação das aquisições colaborou com crescimento (Zest e Voltran no 1S11, Watt Drive e Electric Machinery no 2S11);
3. Margem fraca no 1T11 e recuperação sequencial a partir de então, até o 4T11.

Principais Números

Resultados Anuais



	2011	2010	%	2009	%
Receita Operacional Bruta	6.130.291	5.282.737	16,0%	5.110.596	3,4%
Receita Operacional Líquida	5.189.409	4.391.973	18,2%	4.210.620	4,3%
Mercado Interno	2.902.958	2.670.443	8,7%	2.526.430	5,7%
Mercado Externo	2.286.451	1.721.530	32,8%	1.684.190	2,2%
<i>Mercado Externo em US\$</i>	1.361.689	982.835	<i>38,5%</i>	849.655	<i>15,7%</i>
Lucro Operacional Bruto	1.556.051	1.386.952	12,2%	1.356.401	2,3%
<i>Margem Bruta</i>	<i>30,0%</i>	<i>31,6%</i>		<i>32,2%</i>	
Lucro Líquido	586.936	519.781	12,9%	550.543	-5,6%
<i>Margem Líquida</i>	<i>11,3%</i>	<i>11,8%</i>		<i>13,1%</i>	
EBITDA	882.340	789.110	11,8%	837.424	-5,8%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>17,0%</i>	<i>18,0%</i>		<i>19,9%</i>	
LPA	0,9461	0,8371	13,0%	0,8914	-6,1%

Valores em R\$ Mil

Principais Números

Resultados Trimestrais



	4T11	3T11	%	4T10	%
Receita Operacional Bruta	1.724.834	1.552.044	11,1%	1.504.610	14,6%
Receita Líquida de Vendas	1.468.551	1.317.483	11,5%	1.258.429	16,7%
Mercado Interno	781.938	737.350	6,0%	736.415	6,2%
Mercado Externo	686.613	580.133	18,4%	522.014	31,5%
<i>Mercado Externo em US\$</i>	<i>380.772</i>	<i>353.520</i>	<i>7,7%</i>	<i>304.664</i>	<i>25,0%</i>
Lucro Operacional Bruto	445.686	418.266	6,6%	391.300	13,9%
<i>Margem Bruta</i>	<i>30,3%</i>	<i>31,7%</i>		<i>31,1%</i>	
Lucro Líquido do Trimestre	156.248	154.567	1,1%	141.508	10,4%
<i>Margem Líquida</i>	<i>10,6%</i>	<i>11,7%</i>		<i>11,2%</i>	
EBITDA	258.210	243.743	5,9%	224.149	15,2%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>17,6%</i>	<i>18,5%</i>		<i>17,8%</i>	
LPA	0,2518	0,2491	1,1%	0,2279	10,5%

Valores em R\$ Mil

Principais Números

Balço Patrimonial - Ativo



	Dezembro 2011		Dezembro 2010	
	R\$	AV%	R\$	AV%
ATIVO CIRCULANTE	5.867.061	64%	4.794.009	64%
Disponibilidades	2.931.615	32%	2.552.996	34%
Créditos a Receber - Total	1.307.692	14%	1.044.712	14%
Estoques – Total	1.362.314	15%	1.008.952	13%
Outros Ativos Circulantes	265.440	3%	187.349	2%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	432.469	5%	136.984	2%
Aplicações Financeiras	280.635	3%	-	0%
Impostos Diferidos	111.488	1%	78.810	1%
Outros Ativos não circulantes	40.346	0%	58.174	1%
PERMANENTE	2.806.331	31%	2.580.171	34%
Investimentos	349	0%	601	0%
Imobilizado Líquido	2.445.760	27%	2.395.575	32%
Intangível	360.222	4%	183.995	2%
TOTAL DO ATIVO	9.105.861	100%	7.511.164	100%

Principais Números

Balço Patrimonial - Passivo



	Dezembro 2011		Dezembro 2010	
	R\$	AV%	R\$	AV%
PASSIVO CIRCULANTE	2.752.960	30%	1.938.803	26%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	161.436	2%	141.797	2%
Fornecedores	298.195	3%	242.300	3%
Obrigações Fiscais	88.473	1%	72.204	1%
Empréstimos e Financiamentos	1.701.435	19%	1.018.995	14%
Dividendos e Juros S/ Capital Próprio	2.804	0%	63.440	1%
Adiantamento de Clientes	285.843	3%	271.949	4%
Participações nos Resultados	26.314	0%	23.583	0%
Outras Obrigações	188.459	2%	104.535	1%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	2.446.312	27%	2.028.525	27%
Empréstimos e Financiamentos	1.756.293	19%	1.399.948	19%
Outras Obrigações	122.485	1%	86.875	1%
Impostos Diferidos	421.918	5%	415.318	6%
Provisões para Contingências	145.616	2%	126.384	2%
PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS	106.477	1%	89.229	1%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.800.112	42%	3.454.607	46%
TOTAL DO PASSIVO	9.105.861	100%	7.511.164	100%

Caso de investimentos WEG



- A oportunidade de conseguir exposição ampla ao setor industrial (brasileiro e global)
- Exposição direta ao negócio de geração de energias renováveis
- Posição forte no mercado brasileiro e consolidador global em setor que tem crescentes barreiras técnicas de entrada
- Estratégia de internacionalização e manufatura global, suportada por forte geração de caixa e sólida situação financeira
- Modelo de negócios único, baseado na verticalização e na flexibilidade produtiva

Motores | Automação | Energia | Transmissão & Distribuição | Tintas



A Solução Global com máquinas elétricas e automação para a indústria e sistemas de energia.

Transformando energia em soluções. www.weg.net