

**Éternit**



**Reunião APIMEC – SUL | Apresentação dos Resultados 3T13**

## Aviso Importante

“Declarações contidas nesta apresentação relativas às perspectivas dos negócios da Companhia, projeções de resultados operacionais e financeiros, e referências ao potencial de crescimento da Companhia, constituem meras previsões e foram baseadas nas expectativas da Administração em relação ao seu desempenho futuro. Estas expectativas são altamente dependentes do comportamento do mercado, da situação econômica do Brasil, da indústria e dos mercados internacionais, portanto estão sujeitas a mudanças.”

### Maior e mais diversificada indústria de coberturas do País

				
<b>Atividade</b>	Fabricação de produtos de fibrocimento e comercialização de louças, metais sanitários e componentes para sistemas construtivos		Mineração de Crisotila	Fabricação de telhas de concreto e comercialização de louças sanitárias
<b>Fábricas</b>	4	1	1	6
<b>Posição de Mercado - 2012</b>	Líder em fibrocimento Market Share - 30%		3ª maior do mundo Market Share – 15%	Líder em telhas de concreto Market Share – 30%
	5ª maior do Brasil em louças sanitárias			
<b>Capacidade Anual</b>	1 milhão de t / fibrocimento		300 mil t	10 milhões de m <sup>2</sup>
<b>Capacidade Utilizada – 3T13</b>	Fibrocimento – cerca de 90%		100%	Cerca de 60%

## Localização das Fábricas – Fibrocimento / Mineradora / Showroom



SAMA - MINAÇU



ETERNIT - GOIÂNIA



PRECON GOIÁS - ANÁPOLIS



ETERNIT - COLOMBO



MATRIZ - SÃO PAULO



ETERNIT - SIMÕES FILHO



ETERNIT - RIO DE JANEIRO



SHOWROOM DA ETERNIT - SÃO PAULO



● Filiais de vendas

## Localização das Fábricas – Telhas de Concreto



ANÁPOLIS - GO



IÇARA - SC



FREDERICO WESTPHALEN - RS



CAMAÇARI - BA



ATIBAIA - SP



SÃO JOSÉ DO RIO PRETO - SP

## Portfólio SAMA - Mineração

### Mineral Crisotila



Rocha de serpentinito com fibras de minério crisotila

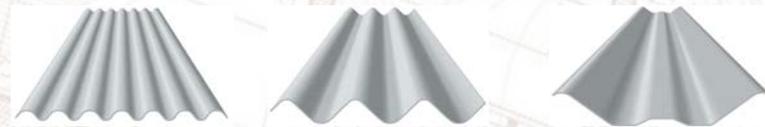


## Portfólio para Telhados



### Telhas de Fibrocimento

---



### Telhas de Concreto

---

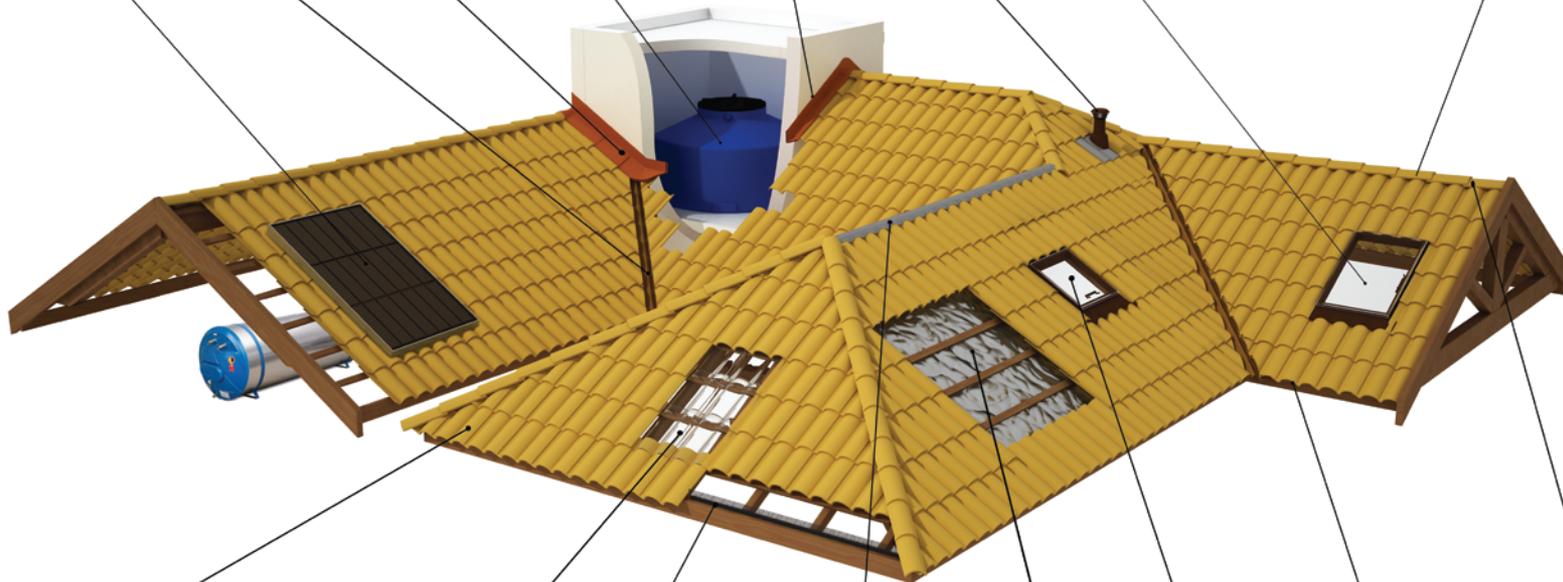


### Telhas Metálicas

---



## Portfólio de Acessórios para Telhados - Tégula



Rufo Topo de Parede

Resina

Top Plana

Telha Cristal

Passarinheira

TopFlex e TopFlex Air

Freshfoil

Janela Domus 4 telhas

Clips de Fixação

Clips de Cumeeira

## Portfólio para Sistemas construtivos



### Caixas d'água de polietileno



### Componentes p/ Sistemas Construtivos





### Louças Sanitárias



### Assentos Sanitários





### Metais Sanitários





### Metals para cozinhas

---

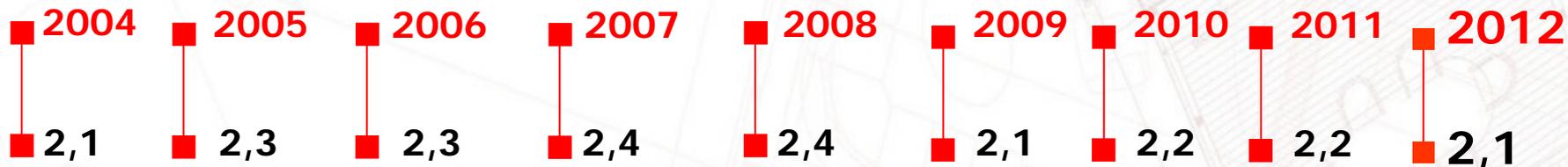
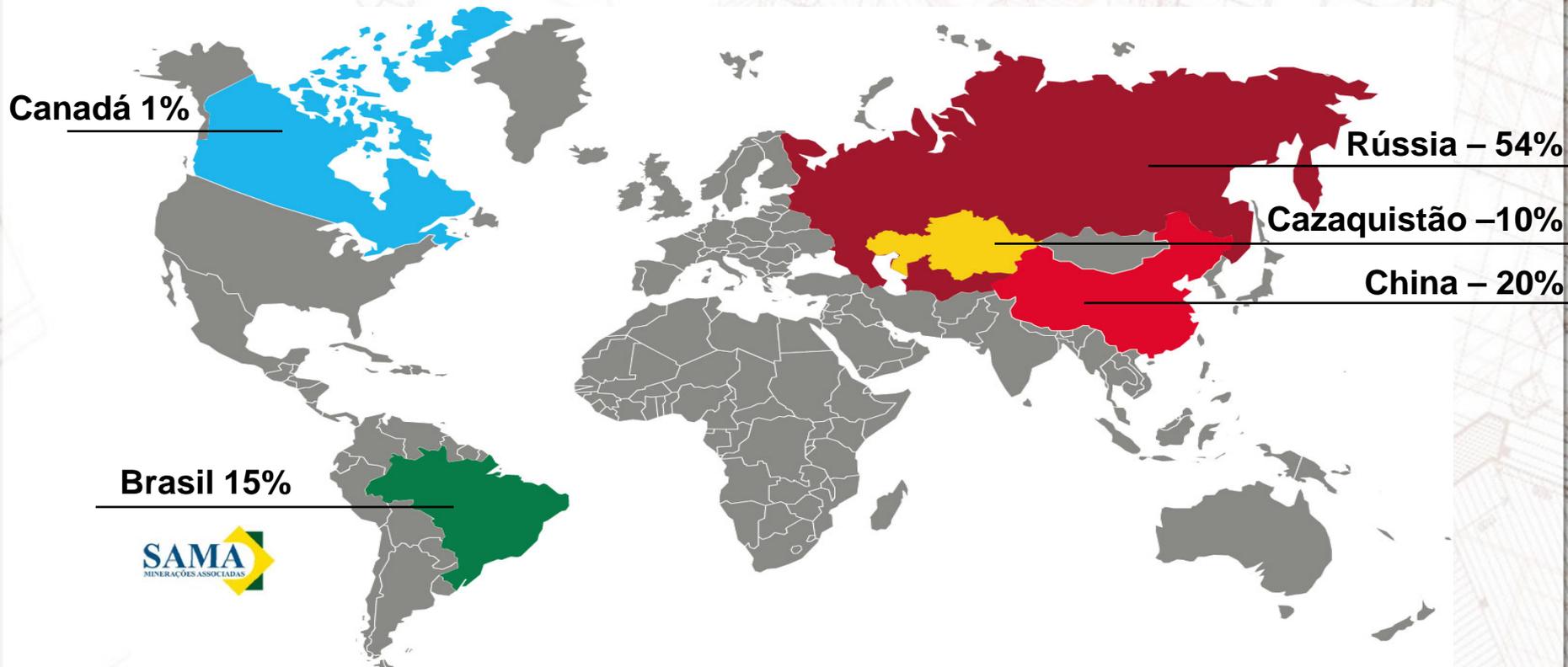


**Éternit**



**Visão Geral - Desempenho Operacional**

## Produção Mundial do Mineral Crisotila (em MM de t) – 2012



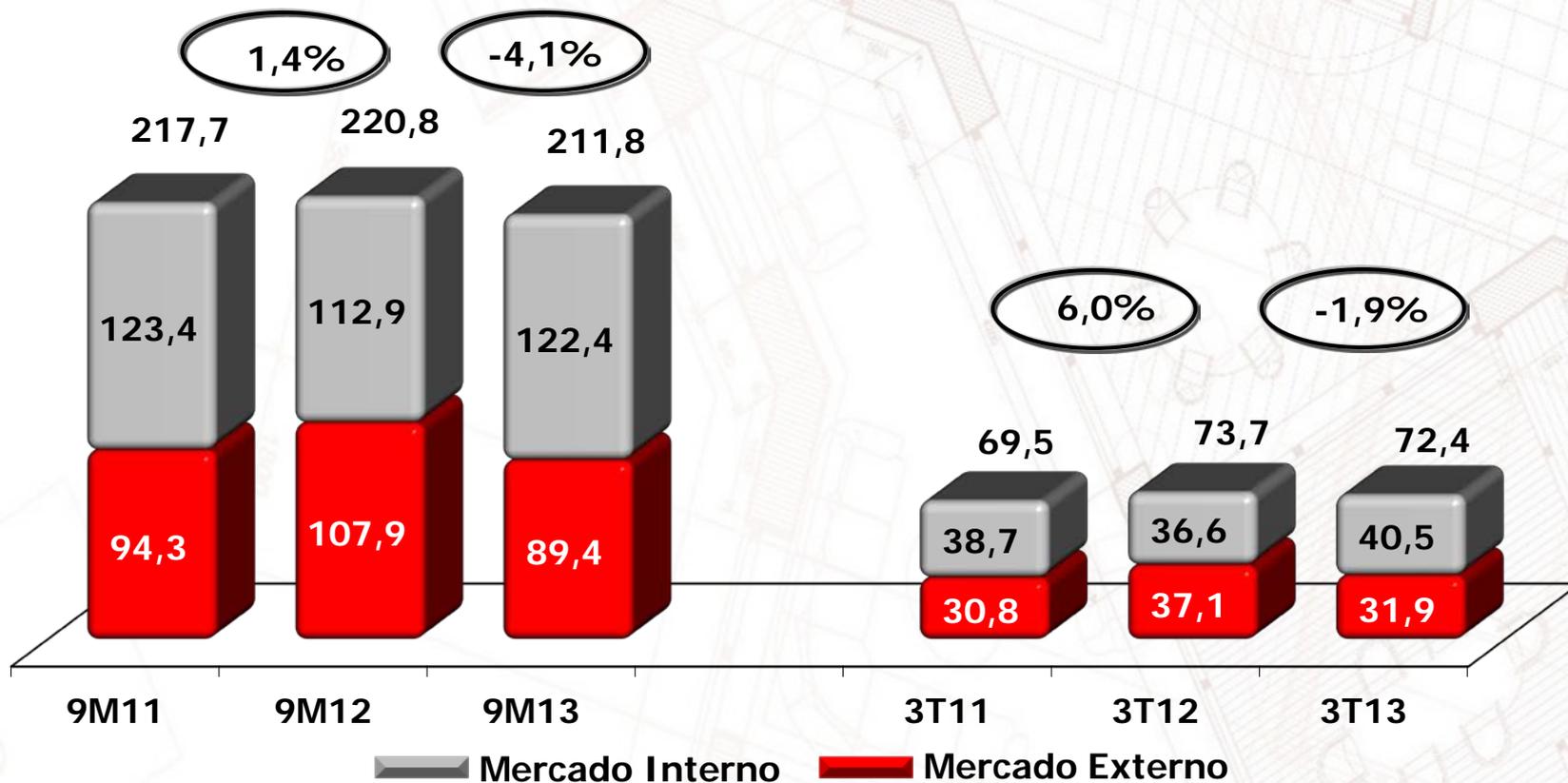
## Vendas do Mineral Crisotila (em mil toneladas)

9M13 x 9M12

- Mercado Interno – aumento 8,4%
- Mercado Externo – redução 17,2%

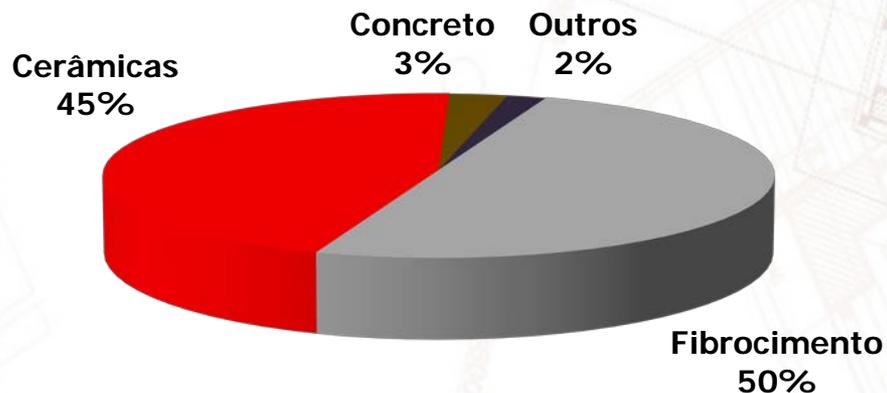
3T13 x 3T12

- Mercado Interno – aumento 10,6%
- Mercado Externo – redução 14,2%

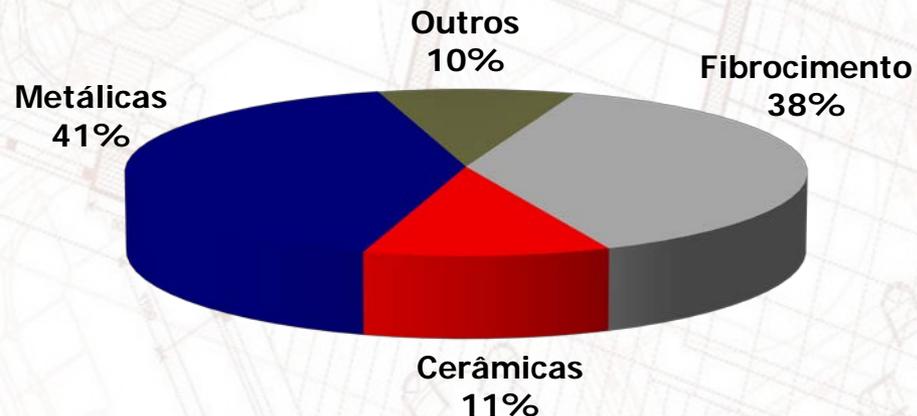


## Mercado de Cobertura - Brasil - 2012

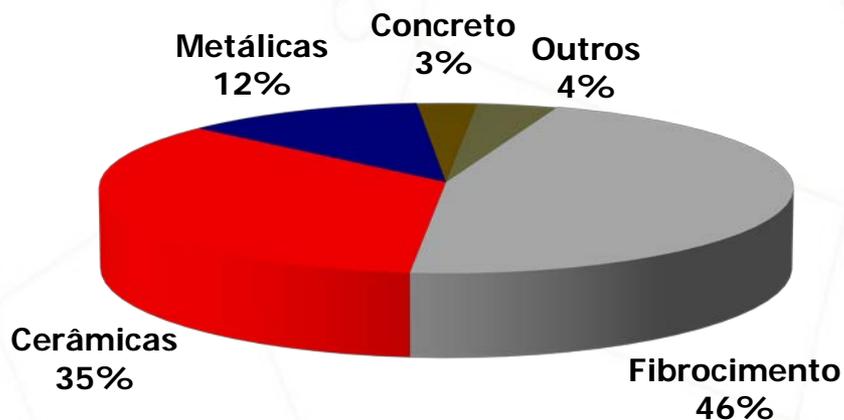
### Mercado Residencial



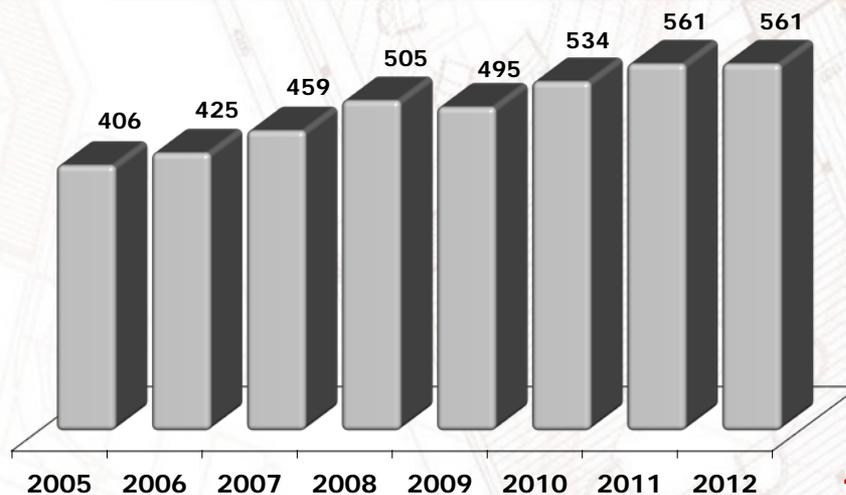
### Mercado Industrial/Comercial



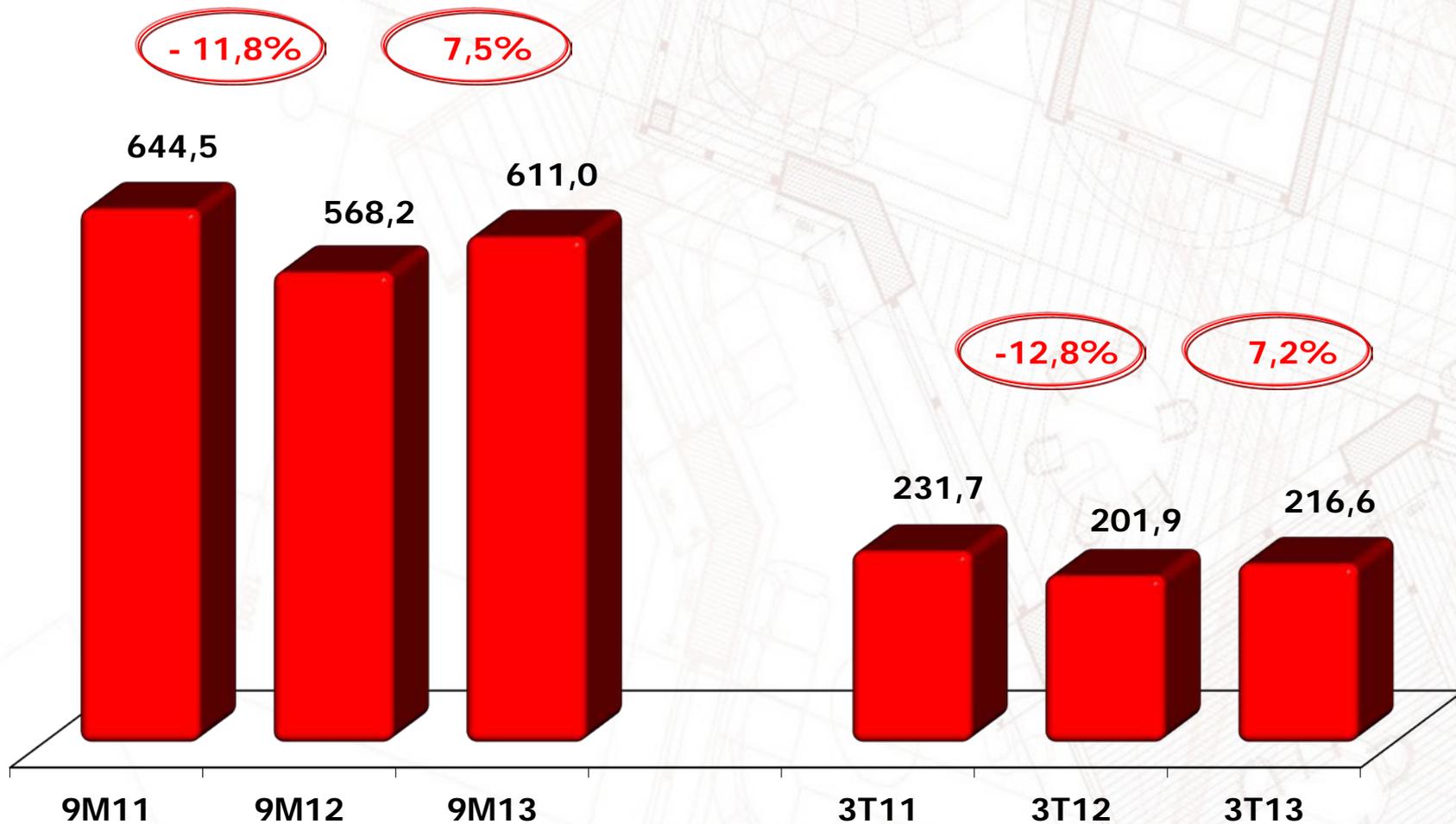
### Mercado Total



### Evolução do Mercado (milhões de m<sup>2</sup>)

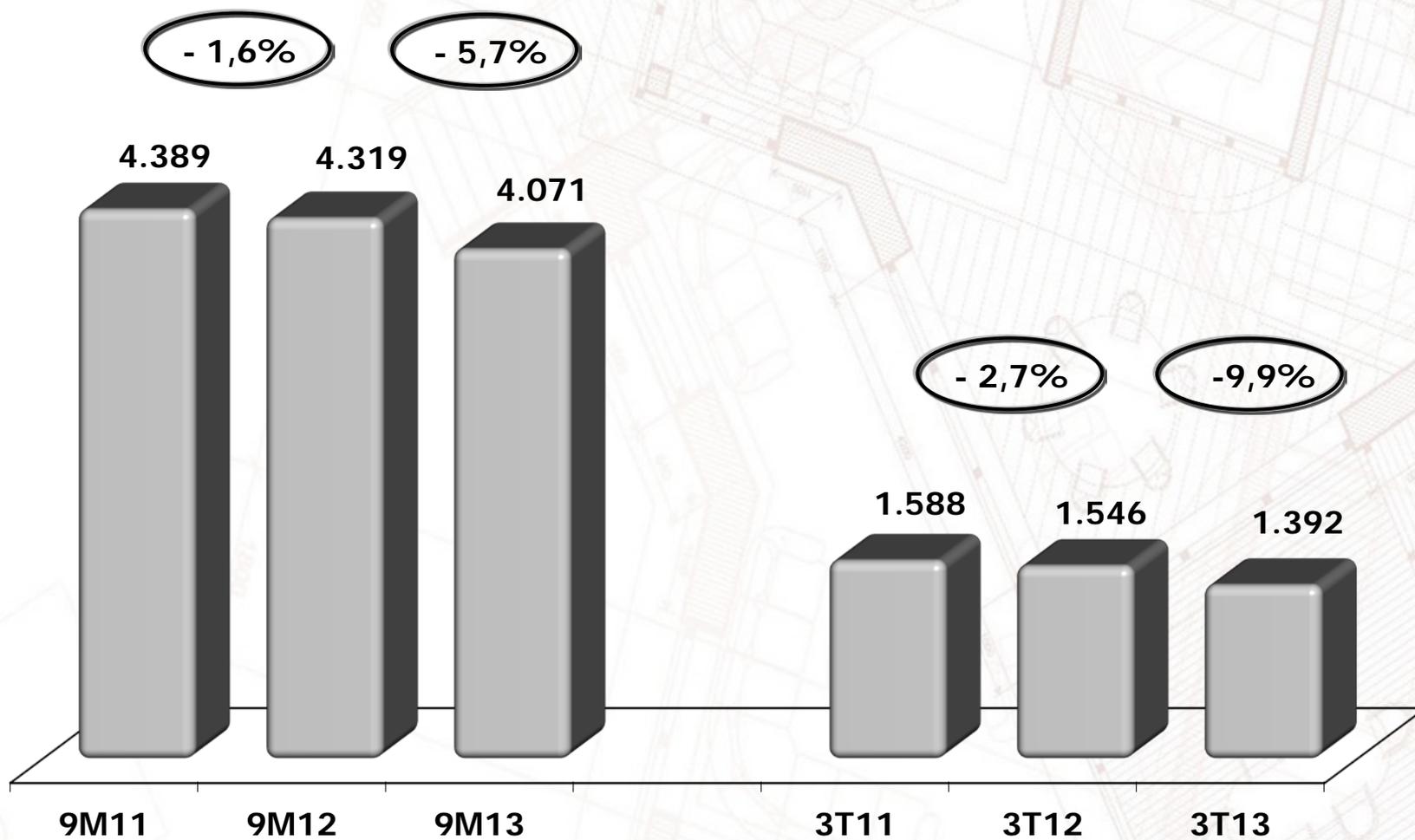


## Vendas de Fibrocimento\* (em mil toneladas)



\* Inclui componentes para sistemas construtivos

## Telhas de Concreto (em mil m<sup>2</sup>)

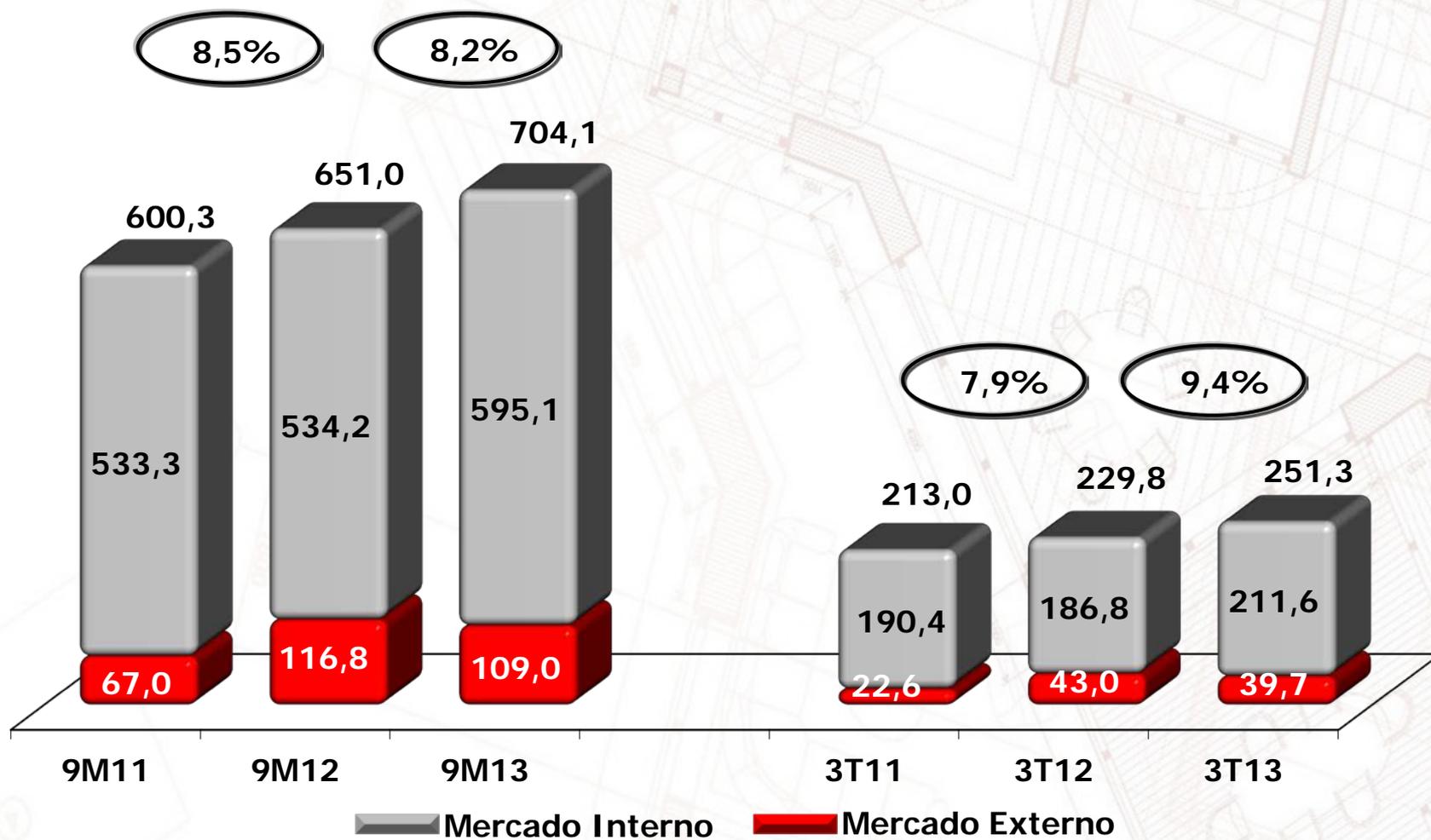


**Eternit**



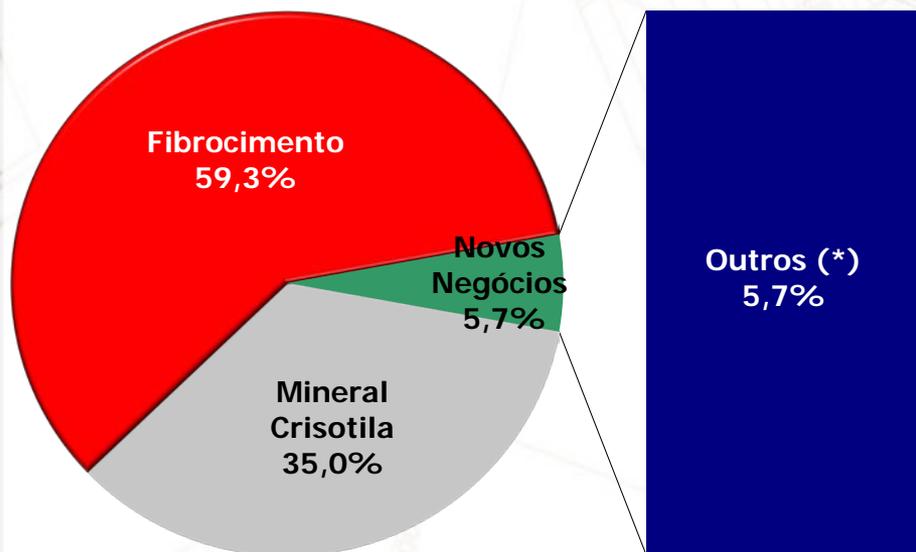
**Desempenho Econômico – Financeiro**

## Receita Líquida Consolidada (em R\$ milhões)

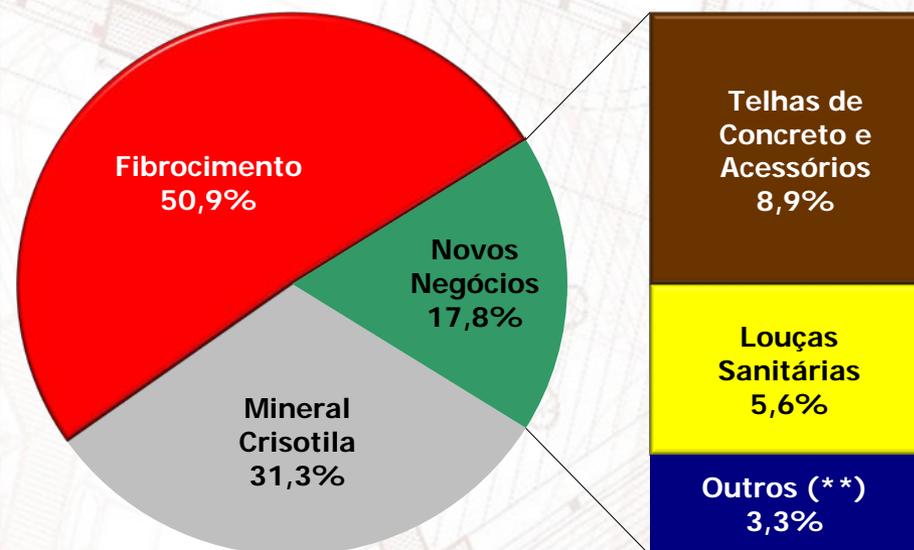


## Composição da Receita Líquida Consolidada

2007



3T13

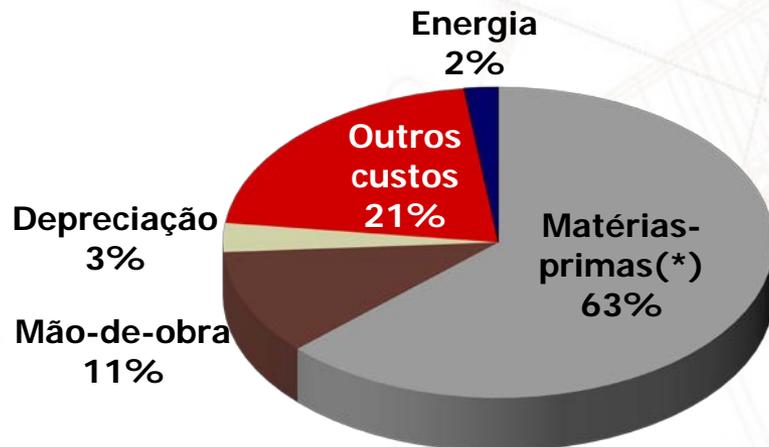


(\*) Outros: telhas metálicas, caixas d'água de polietileno e componentes para sistemas construtivos.

(\*\*) Outros: telhas metálicas, caixas d'água de polietileno, assentos sanitários, filtros para tubulações de água, metais sanitários, componentes para sistemas construtivos e mármore sintético.

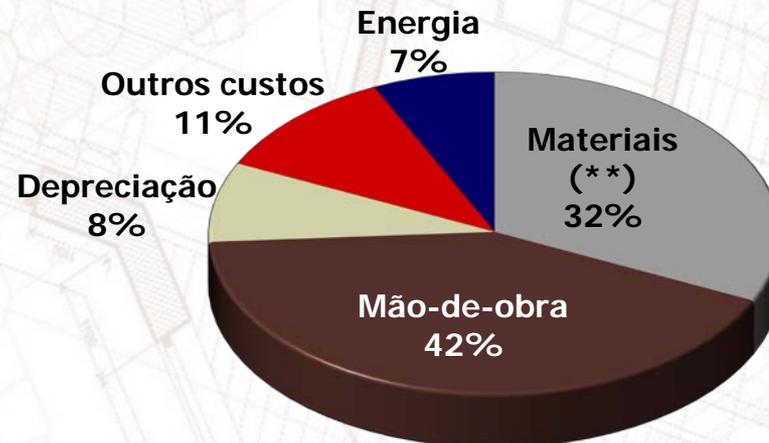
## Composição do Custo de Produção – 3T13

### Fibrocimento



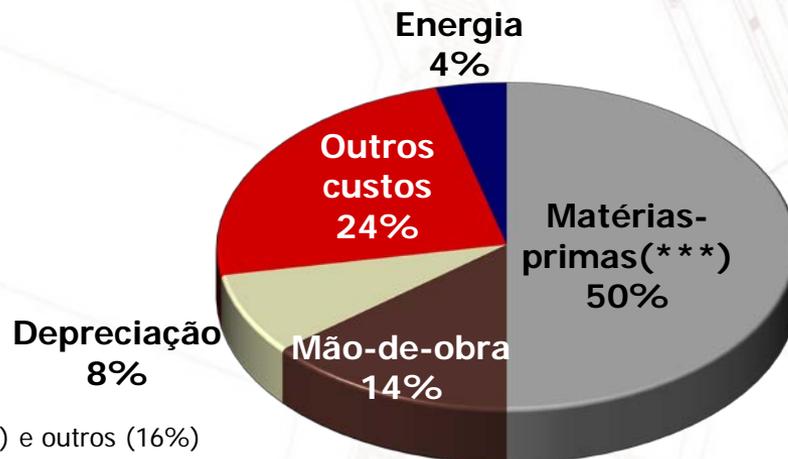
(\*) - Cimento (45%), mineral crisotila (43%) e outros (12%)

### Mineral Crisotila



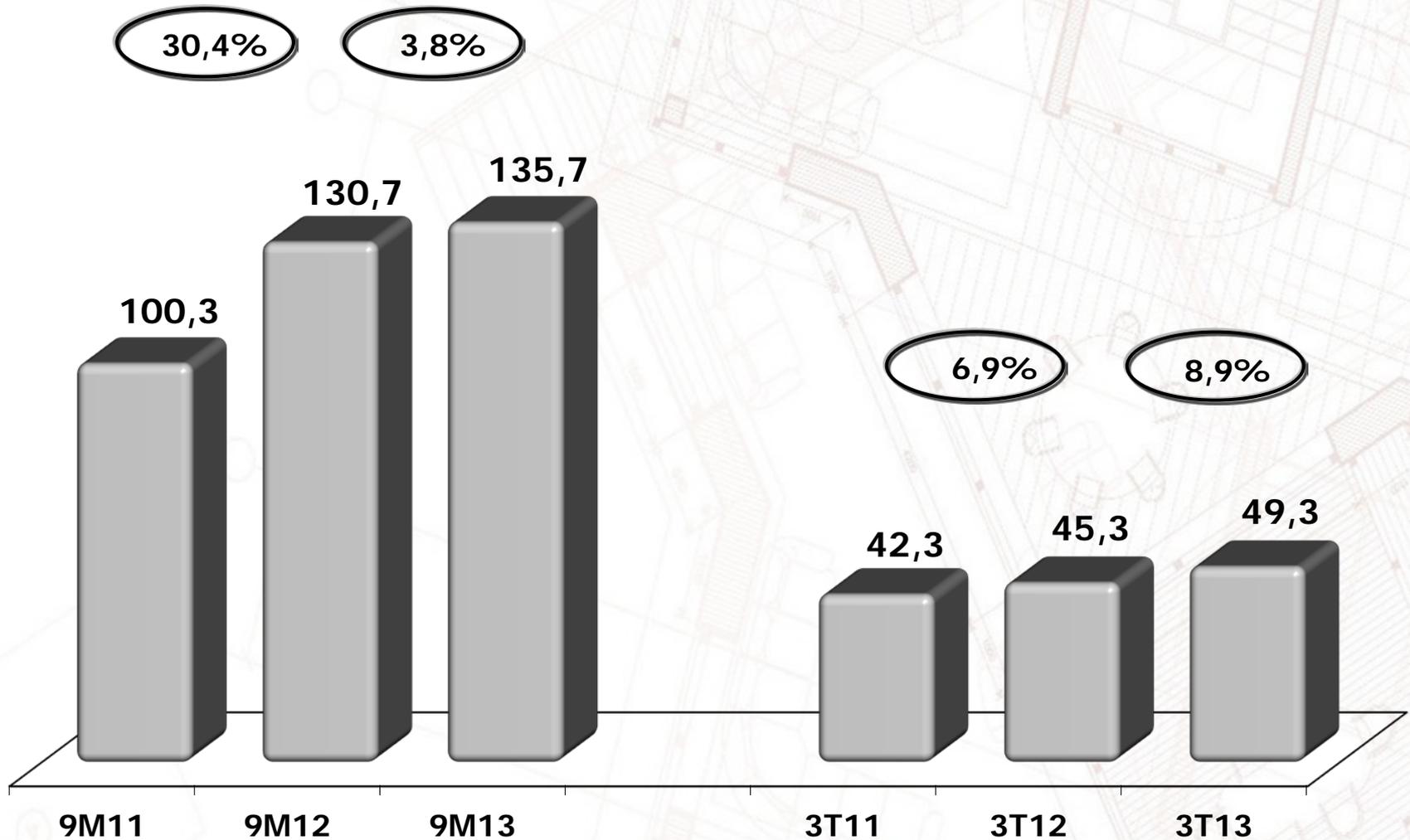
(\*) - Combustível, explosivos, embalagens, entre outros

### Telhas de Concreto

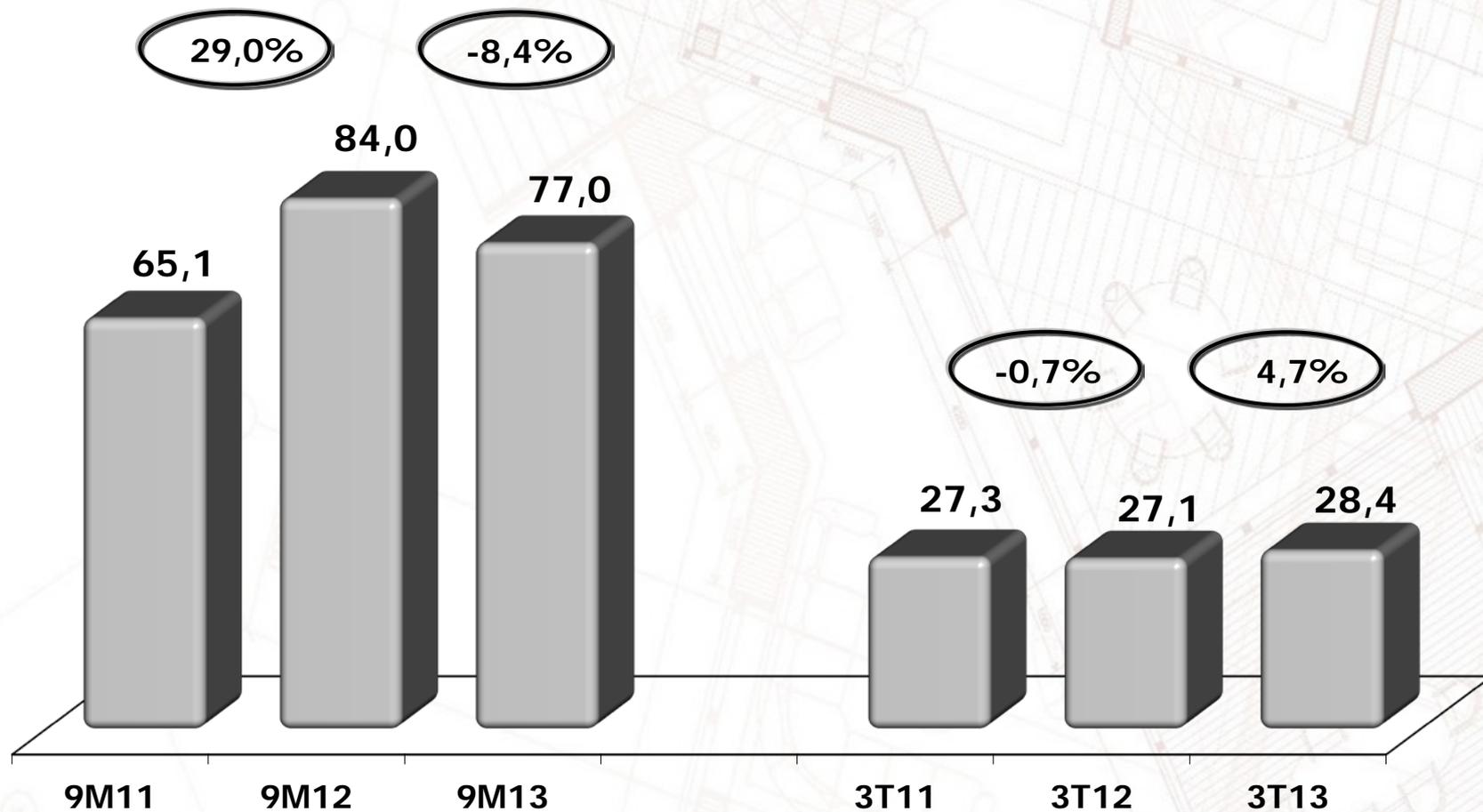


(\*\*\*) - Cimento ( 54%), areia (30%) e outros (16%)

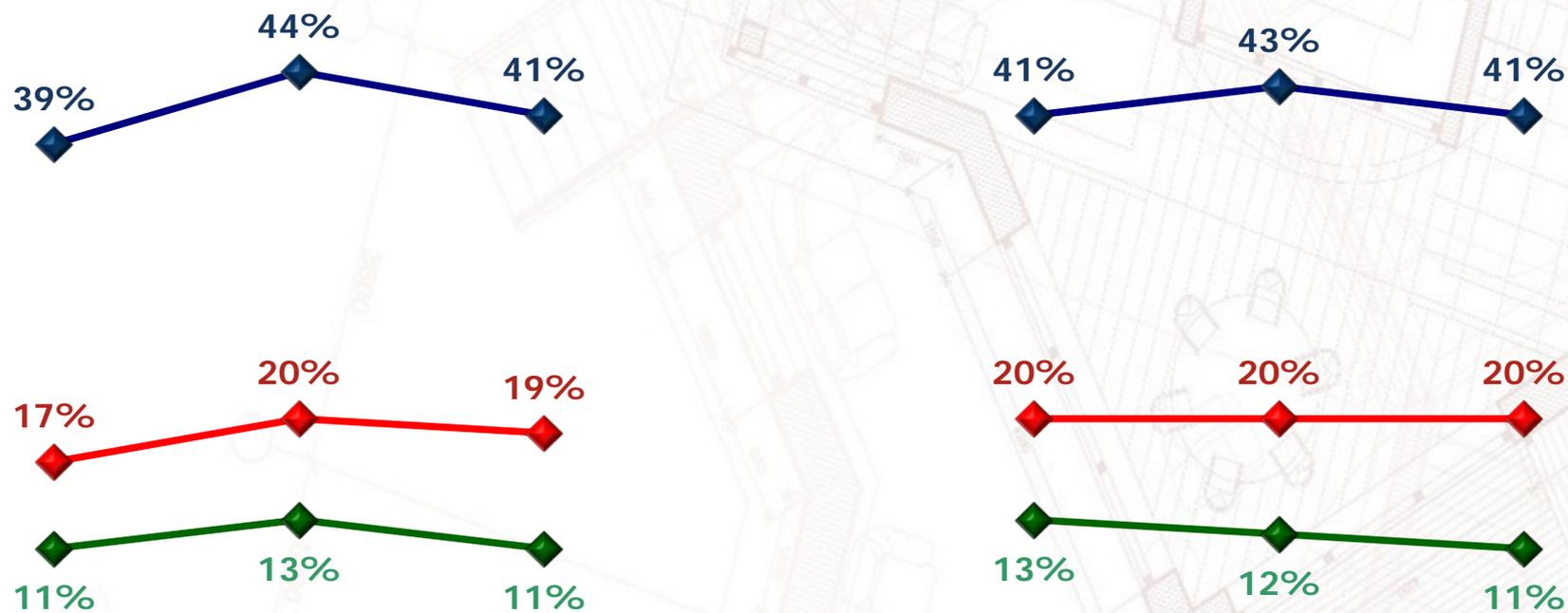
## EBITDA (em R\$ milhões)



## Lucro Líquido (em R\$ milhões)



## Margens



9M11

9M12

9M13

3T11

3T12

3T13

◆ Margem Bruta

◆ Margem EBITDA

◆ Margem Líquida

**Eternit**



**Programa Estruturado de Expansão e Diversificação**

## Iniciativas - Agregando valor

P O R T A S  
A B E R T A S

Programa Portas Abertas



Gestão da Qualidade



Gestão de Saúde e Segurança



Gestão Ambiental



ISO Setorial  
PSQ – Crisotila



Programa de reciclagem



Adesão ao Pacto Global da ONU



Apoio as Metas do Milênio da ONU



Mais alto nível de Governança Corporativa | BM&FBOVESPA

ETNTY



Programa ADR nível 1

ADR - Level I



Índice de ações com *Tag Along* Diferenciado

Auto  
Declaração



Adoção dos Indicadores GRI

## Diretrizes do Programa Estruturado de Expansão e Diversificação

### OBJETIVO

Consolidar a Eternit como a mais diversificada indústria de materiais de construção do Brasil

### INICIATIVAS

#### Crescimento Orgânico

Aumento das atuais capacidades para vender mais do mesmo

#### Crescimento Orgânico Diversificado

Inclusão de novos produtos no portfólio, utilizando capacidade de terceiros

Telhas metálicas

Louças, metais e assentos sanitários

#### Investimentos em P&D

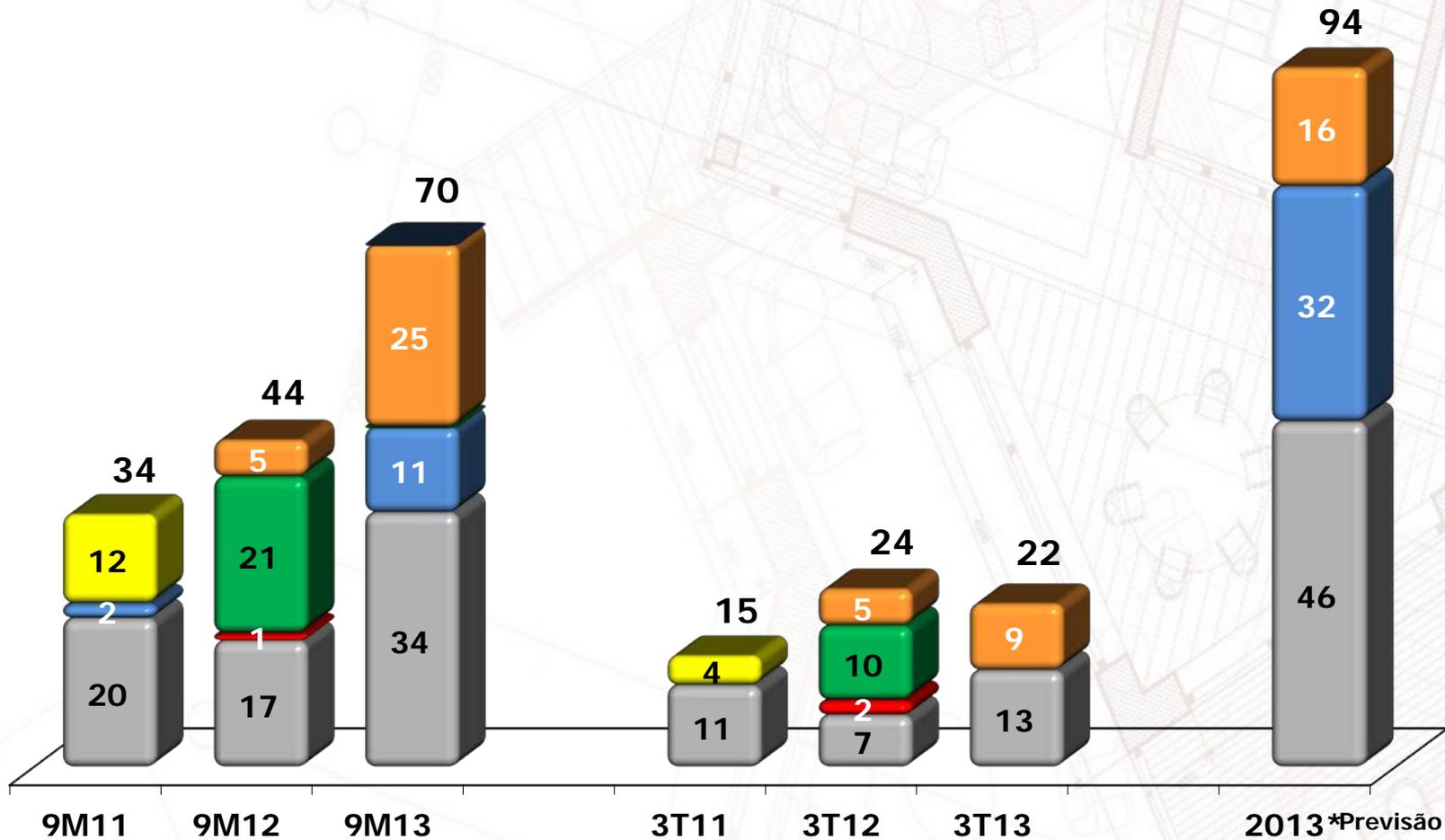
Produtos com fibras alternativas

#### Crescimento Inorgânico

Aquisição de empresas do segmento de materiais de construção

Aquisição da Tégula

## Investimentos (em R\$ milhões)



Investimentos Correntes

Aumento Capacidade Tégula

Equipamentos/Caminhões SAMA

Novos Negócios

Administrativo

Fábrica e Louças - CSC

## Programa Estruturado de Expansão e Diversificação

Resultados do Novo Ciclo	2004	2007	2012
Receita bruta *	433	503	1.159,6
EBITDA *	81	74	184,3
Lucro líquido *	33	52	113,0
Valor de mercado*	285	515	725,0
Pagamento de dividendos por ação	0,32	0,55	0,80
Número de acionistas	1.638	7.317	7.144
Número de colaboradores	1.247	1.456	2.446
Unidades – Mina	1	1	1
Unidades - Produção	5	5	11
Capacidade Instalada SAMA (ton/ano)	270	270	300
Capacidade Instalada Eternit (mil ton/ano)	650	650	1.000
Capacidade Instalada Tégula (mil m <sup>2</sup> /ano)**	0	0	10.000

\* (R\$ - milhões)

\*\* (a Tégula foi adquirida em fevereiro de 2010)

## Fábrica de Louças Sanitárias em Caucaia (CE)

**Joint-Venture: Companhia Sulamericana de Cerâmica S. A.**

**Eternit**

60% de participação  
Conhecimento do mercado local  
Forte rede de distribuição  
Logística eficiente  
Força da marca  
Recursos para investimentos  
Conhecimento do Brasil

**corona**

40% de participação  
Conhecimento de tecnologia de produção e de produtos  
Baixo custo de produção  
Experiência em desenvolvimento de novos produtos  
Experiência em desenvolvimento de novos mercados

**Investimentos em ativos: R\$ 97 milhões**

**Capacidade: 1.500.000 peças / ano**

**Status das obras: iniciadas**

**Prazo para conclusão: dezembro de 2013**

**Estimativa de Faturamento Bruto a plena capacidade: na ordem de R\$ 127 milhões**

**Mão de obra direta: 330 colaboradores**

## Construção da Fábrica de Louças Sanitárias em Caucaia (CE)



## Instalação da 13ª. unidade do Grupo em Manaus (AM)

Em 15 de abril de 2013, o Conselho de Administração aprovou, em reunião extraordinária, o projeto de implantação de uma **unidade de pesquisa, desenvolvimento e produção de insumos para materiais de construção na Cidade de Manaus**, Amazonas, em linha com o Plano Estruturado de Expansão e Diversificação das atividades do Grupo Eternit.

**Investimentos previstos em ativos: na ordem de R\$ 40 milhões**

**Prazo para instalação: curto a médio prazos**

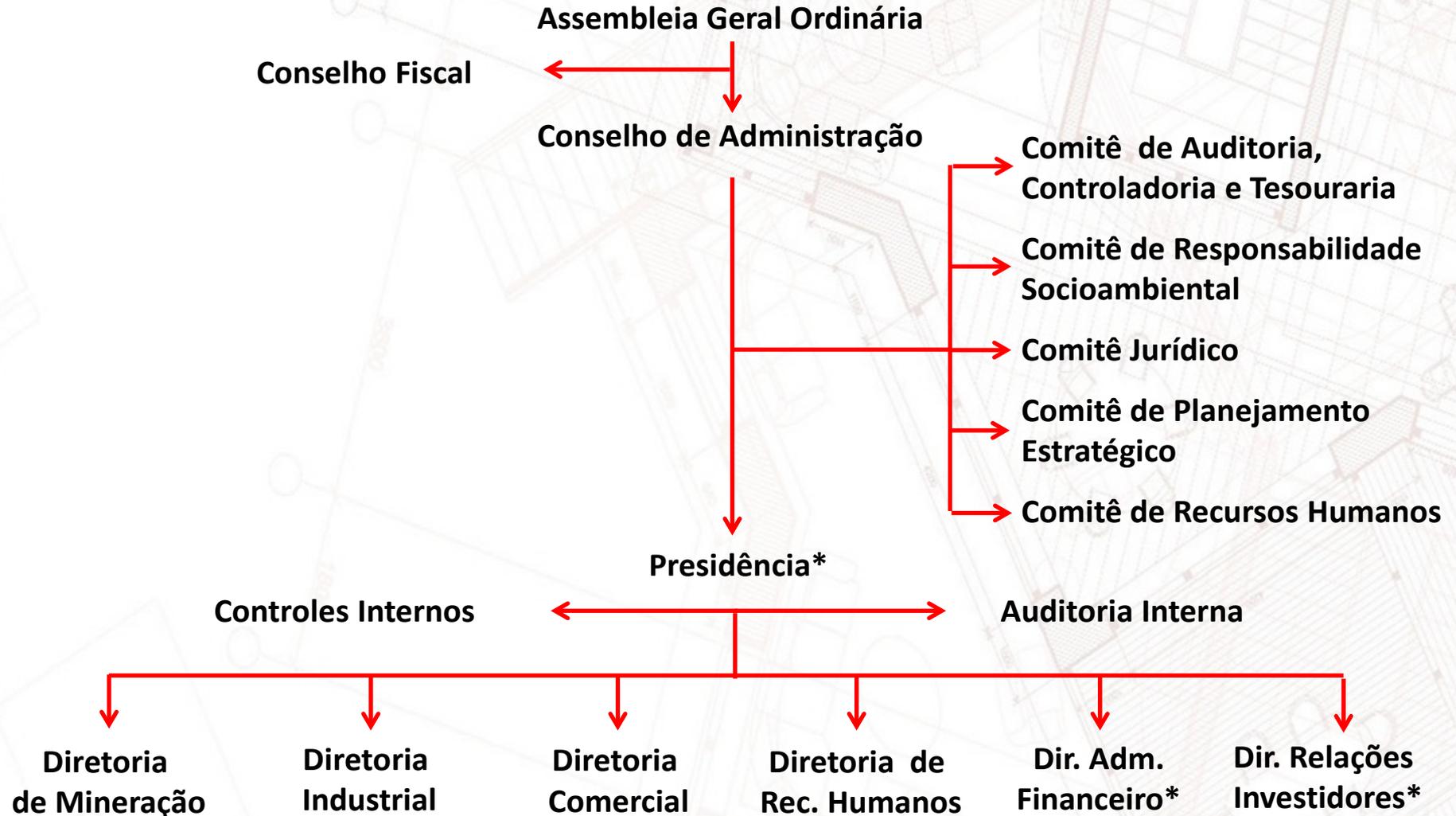
**Recursos: preferencialmente de terceiros**

**Eternit**



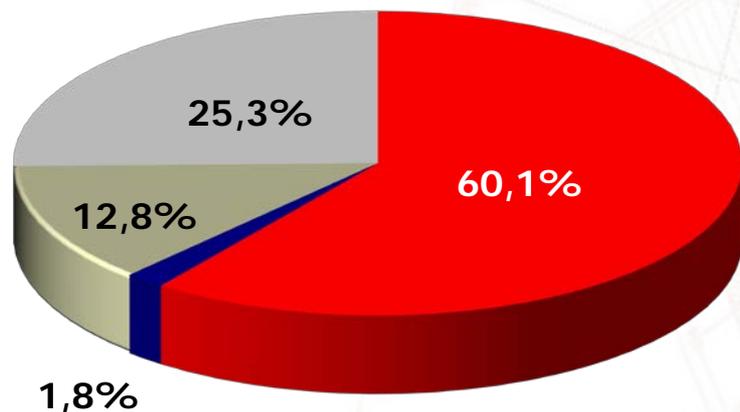
**Governança Corporativa e Mercado de Capitais**

## Estrutura de Governança Corporativa da Eternit



\* Acumula função

## Estrutura Acionária – Out/13



- Pessoas Físicas
- Pessoas Jurídicas
- Residentes no Exterior
- Clubes, Fundos e Fundações

**FREE-FLOAT**

**85,0%**

### Destaques

Geração L. Par. F. I. A.	15,25%
Luiz Barsi Filho	13,56%
Victor Adler + VIC DTVM	8,50%
Diretoria	1,07%
Ações em Tesouraria	0,03%

### Conselho de Administração

#### Membro Desde

Sergio Alexandre Melleiro (*)	1993
Lírio Albino Parisotto (*)	2004
Luiz Barsi Filho	2008
Marcelo Munhoz Auricchio	2011
Luis Terepins (*)	2011
Benedito Carlos Dias da Silva (*)	2012

(\*) Conselheiro Independente

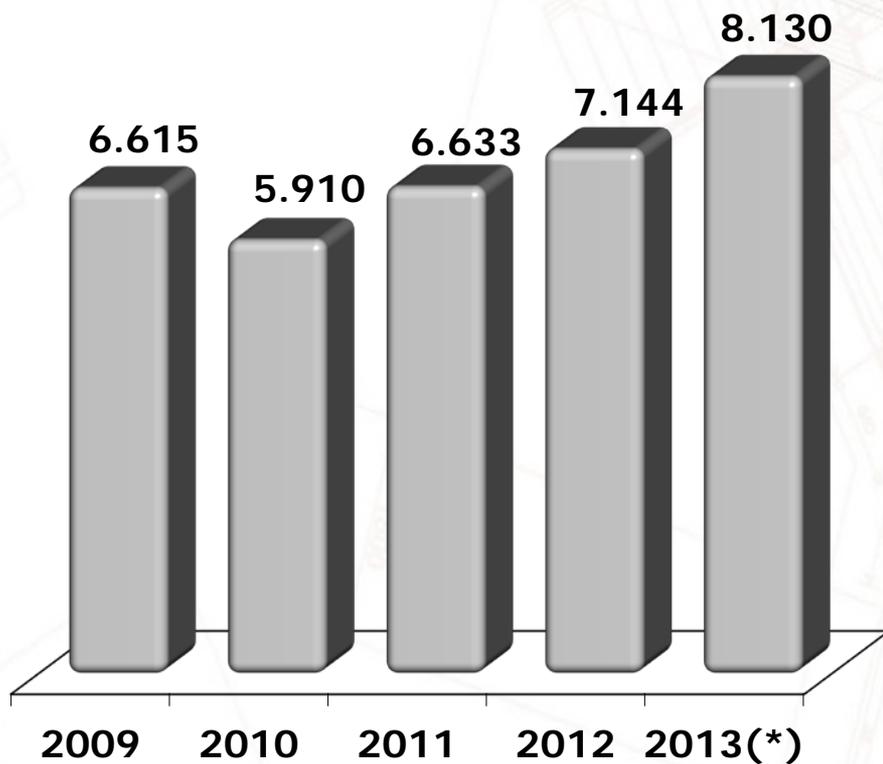
### Conselho Fiscal

#### Membro Desde

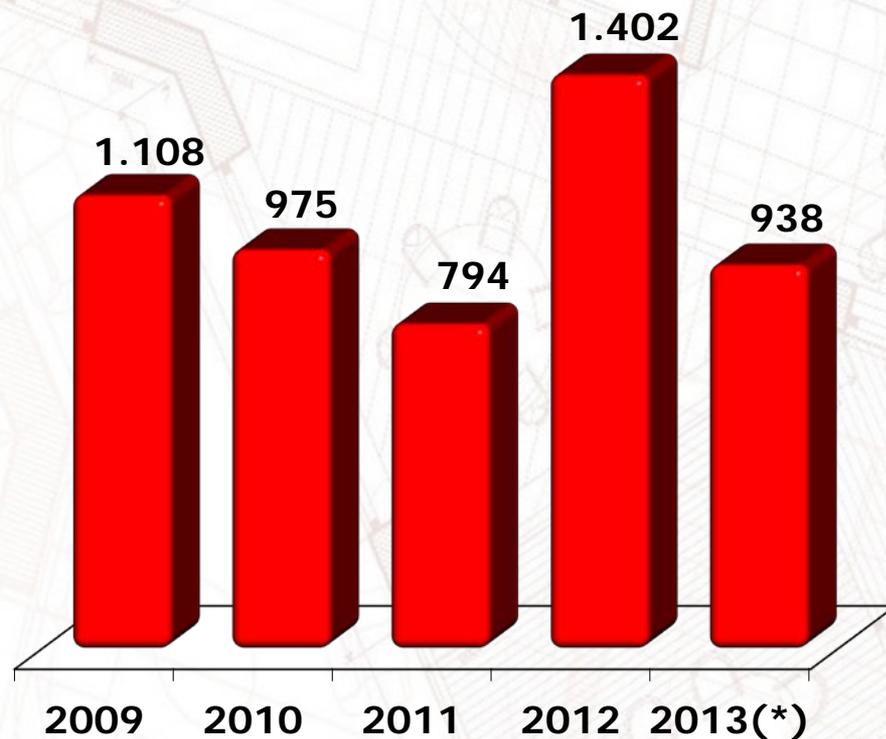
Charles René Lebarbenchon	2013
Edson Carvalho de Oliveira Filho	2013
Paulo Henrique Zukanovich	2013

## Liquidez

Número de Acionistas



Média Diária – Volume de Negócios (em R\$ mil)

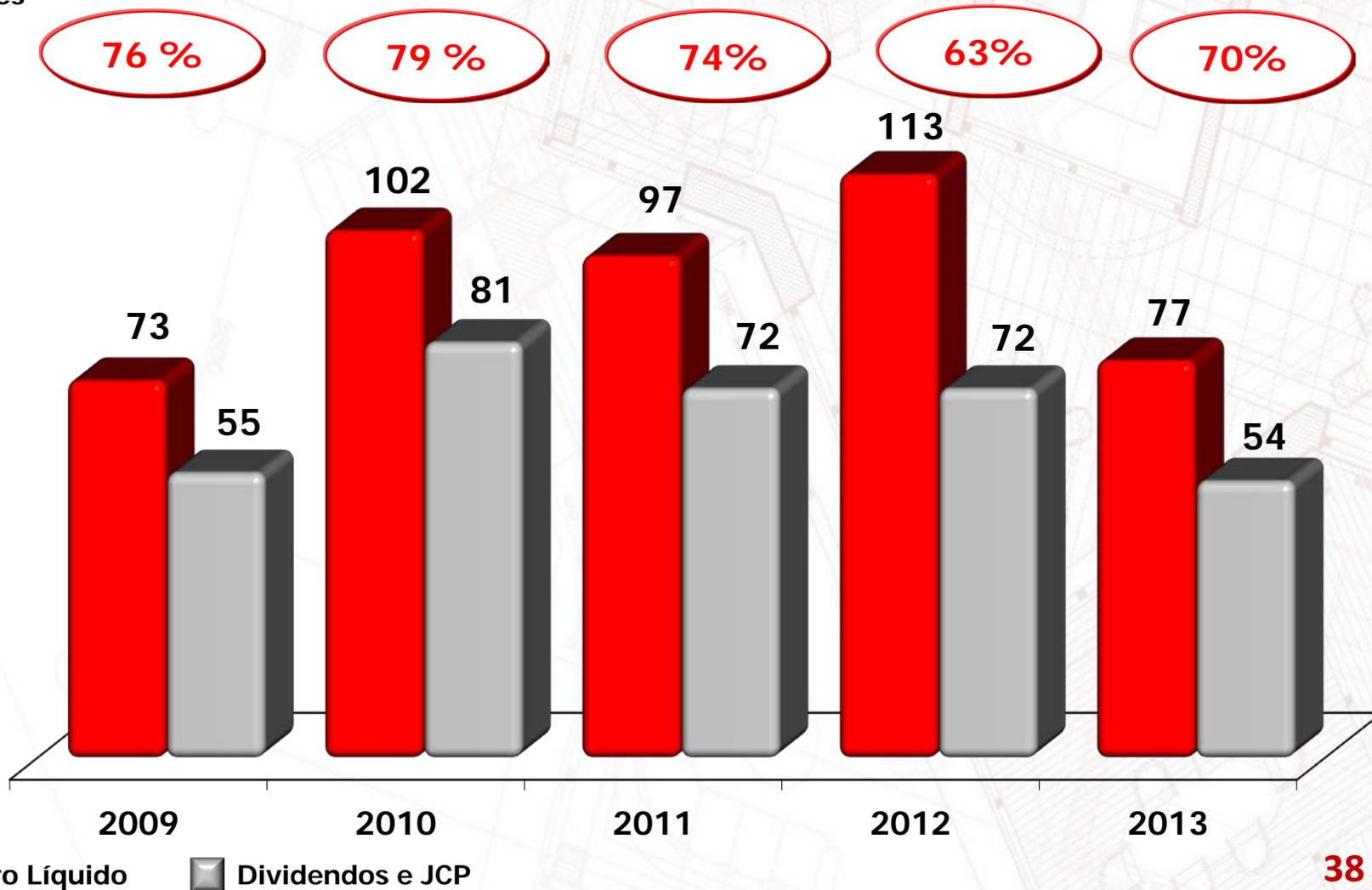


(\*) Até outubro de 2013

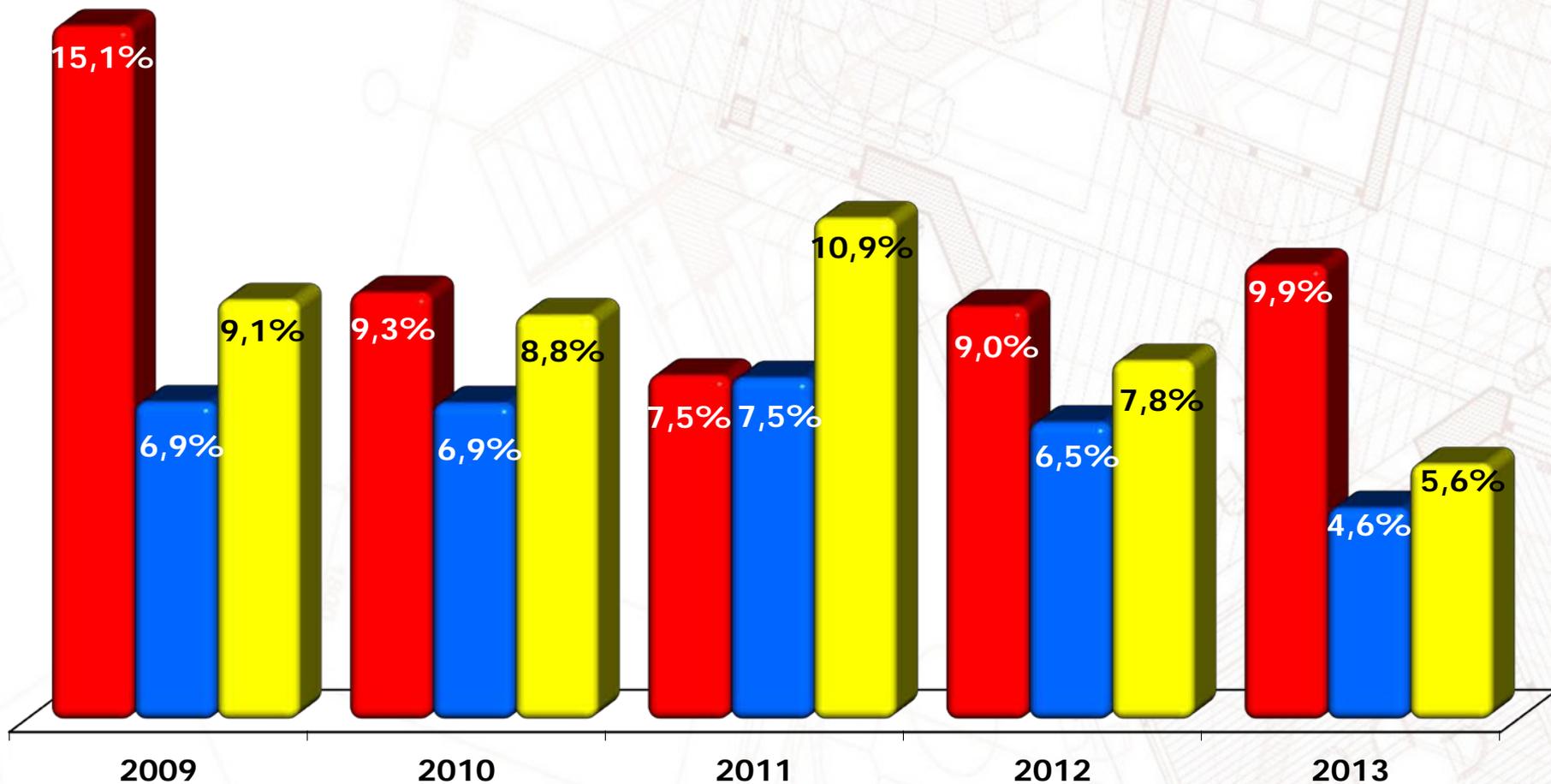
## Política de Remuneração – Lucro líquido vs. Proventos

Em R\$ milhões

Pay Out



## Política de Remuneração – *Dividend Yield*



(\*) Em 2013: dados acumulados até setembro de 2013

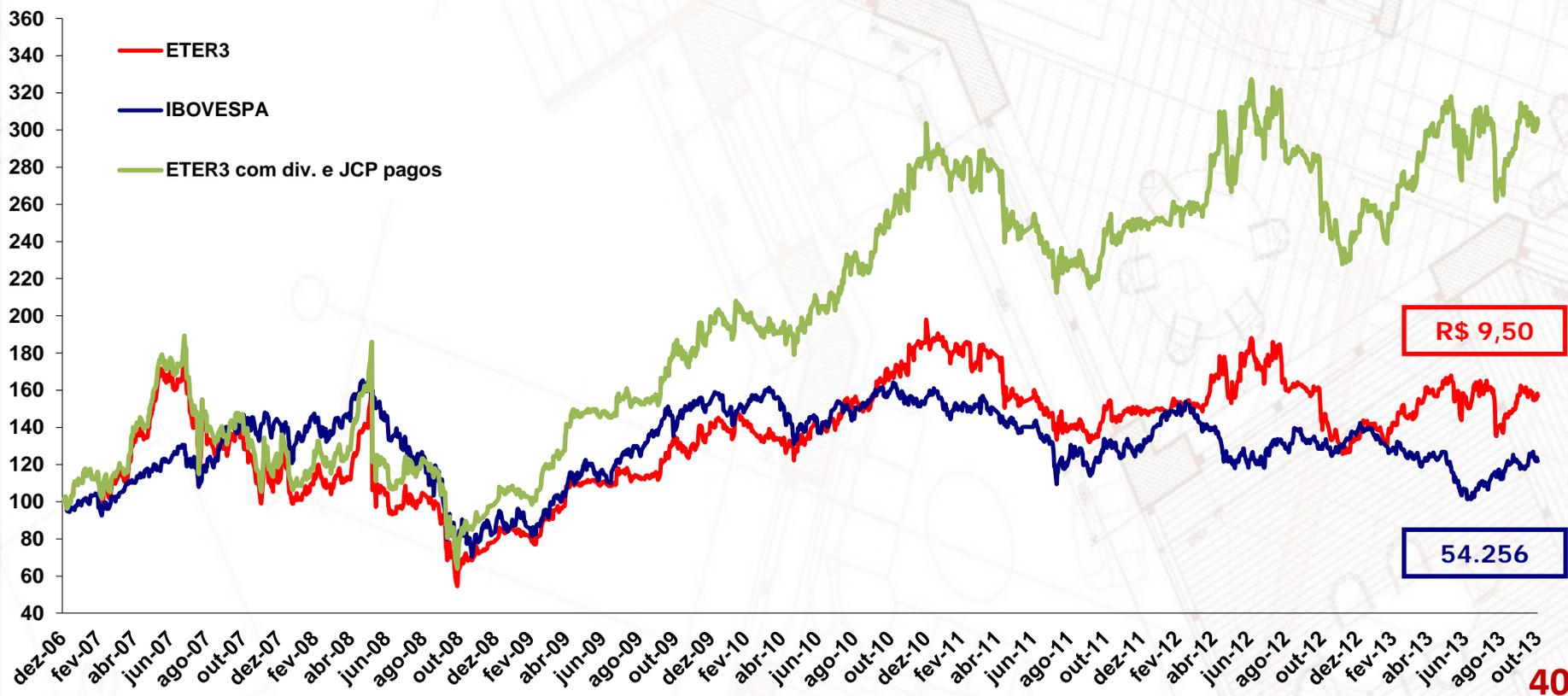
Fonte: Eternit e BACEN

■ Eternit – Yield   ■ Poupança \*   ■ CDB \*

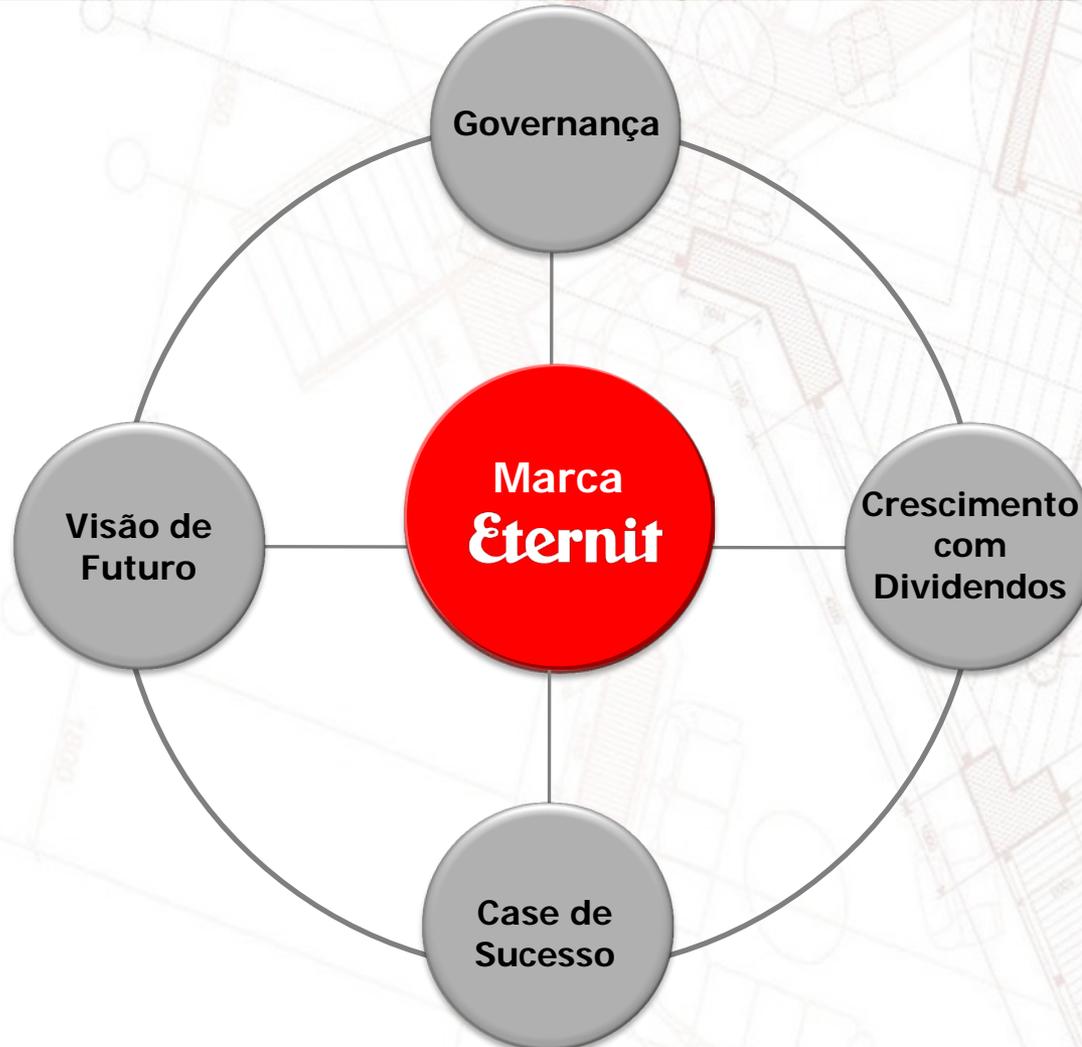
## Desempenho da Ação (Dez/06 – Out/13)

No período de 28/12/2006 a 31/10/2013, as ações da Eternit registraram valorização de **56,8%** contra uma valorização do índice IBOVESPA de **22,0%**.

Neste mesmo período, considerando o pagamento de dividendos e JCP as ações da Eternit registraram valorização de **203,3%**.



## Eternit – Opção de Investimento



ETNTY

OTC Markets

ADR - Level I

Assista ao Filme Institucional  
Eternit por meio deste QR Code.



**Éternit**

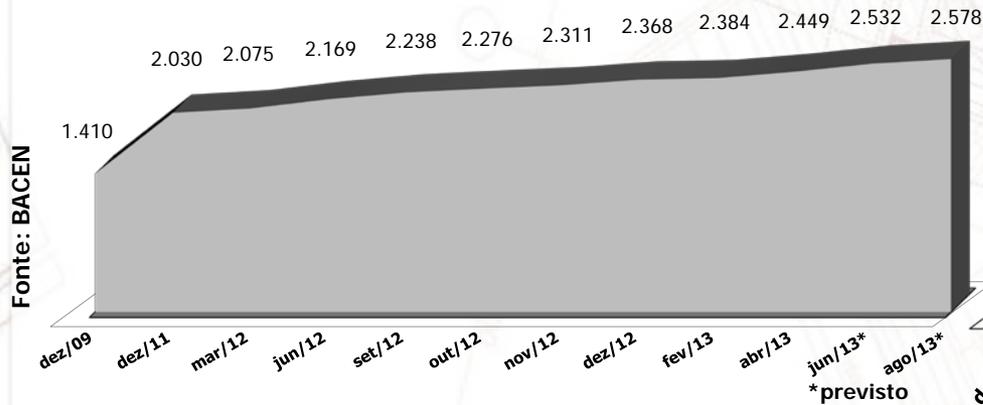


**Perspectivas - Cenário do Setor**

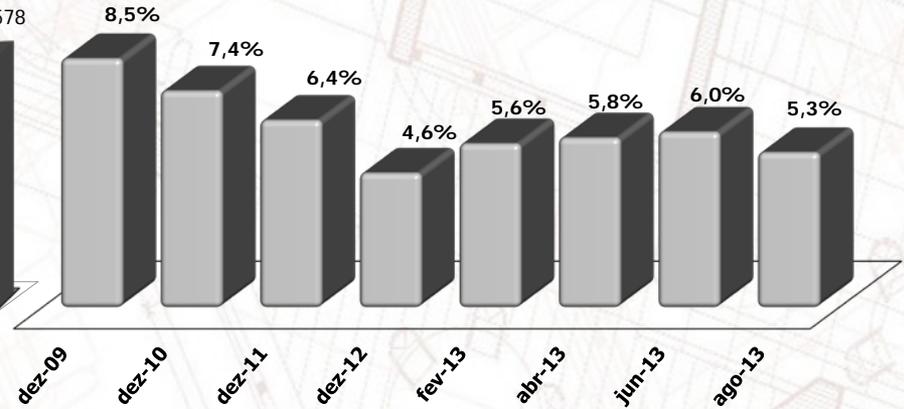
## Indicadores Econômicos

### Disponibilidade de Crédito

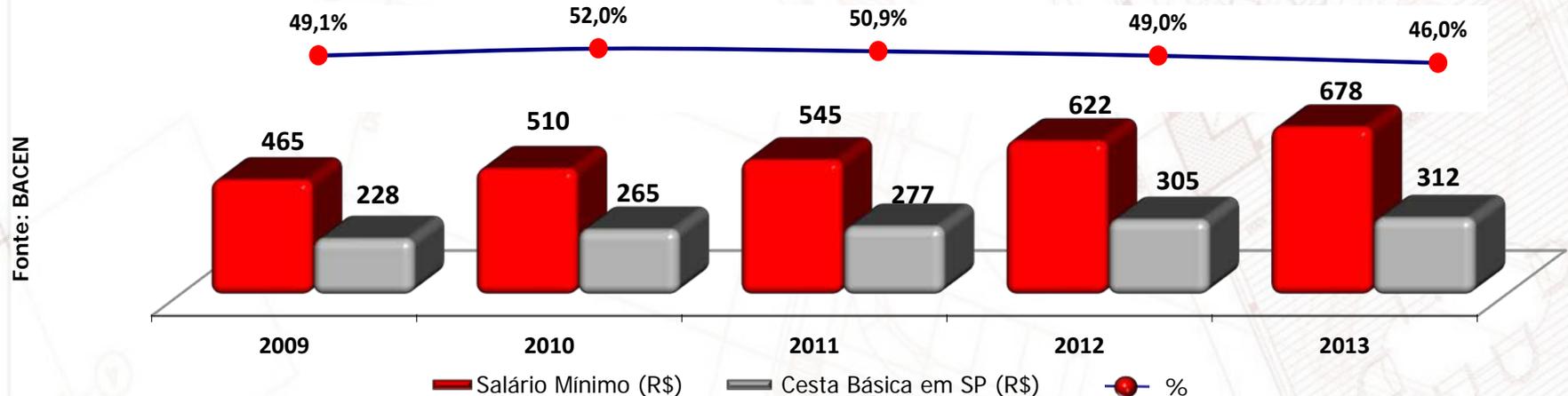
Governo, Indústria, Habitação, Rural, Comércio, Pessoas  
Físicas de Crédito (R\$ bilhões)



### Taxa de Desemprego – Brasil



### Cesta Básica SP x Salário Mínimo (poder de compra)



## Momento Positivo para Construção Civil



**Minha Casa  
Minha Vida**



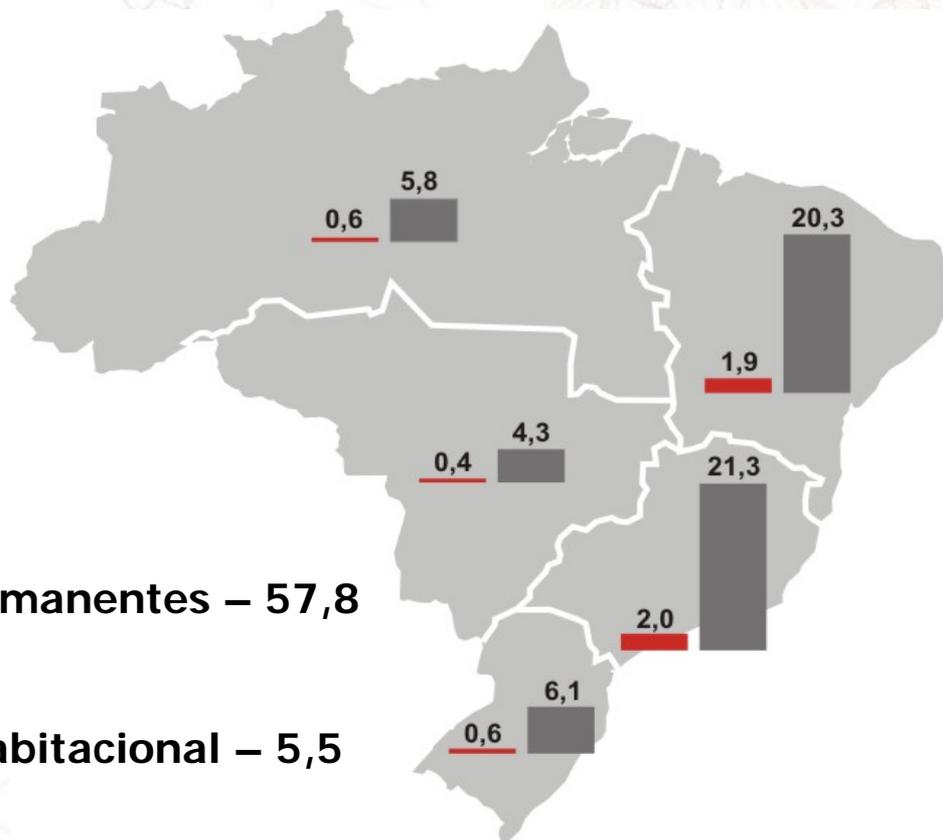
**Minha Casa  
Minha Vida 2**



**PAC**  
PROGRAMA DE  
ACELERAÇÃO DO  
CRESCIMENTO



## Moradias – Percepção de Demanda



■ Lares Permanentes – 57,8 milhões

■ Déficit Habitacional – 5,5 milhões

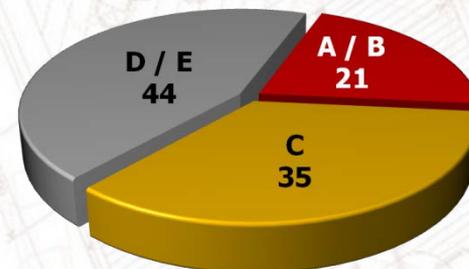
- Estudo da FGV demonstra que entre 2010 e 2022, o crescimento de domicílios no Brasil será, em média, de 1,9 milhão/ano.

Fonte: ANAMACO (Associação Nacional dos Comerciantes de Material de Construção) / Estudo realizado pela Fundação João Pinheiro, órgão oficial de estatística de Minas Gerais / Abecip (Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário e Poupança) – 2º. Seminário Abecip – Panorama do Mercado Imobiliário Oportunidades e Desafios.

Precisam algum tipo de reforma ou expansão

77%

Lares Permanentes no Brasil  
44,5 milhões de moradias



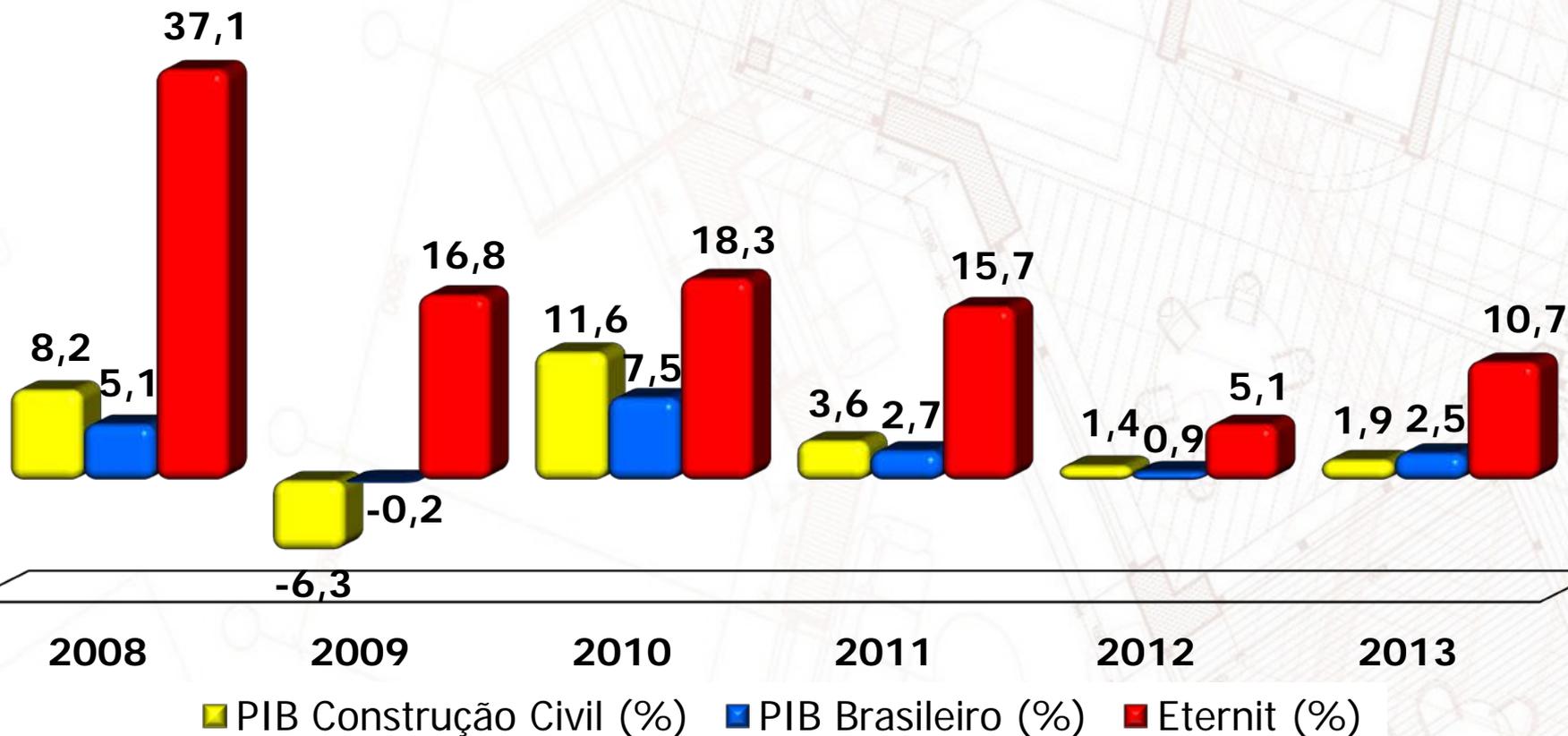
## Déficit Habitacional por Renda Familiar em Salários Mínimos

Em mil unidades

Região Geográfica	Até 3	Três a Cinco	Cinco a Dez	Acima de Dez	Déficit Habitacional Regional
Norte	492	43	17	3	555
Nordeste	1.861	55	23	8	1.947
Sudeste	1.791	178	65	12	2.046
Sul	484	66	26	4	581
Centro-Oeste	375	22	14	6	417
<b>Déficit Habitacional Total Aproximado</b>	<b>5.003</b>	<b>364</b>	<b>146</b>	<b>33</b>	<b>5.546</b>

Em 2008, o déficit habitacional estimado era de 5,5 milhões de unidades habitacionais, sendo que a maioria se concentrava nas classes C e D.

## Indicadores Econômicos – PIB vs. Receita Bruta Consolidada Eternit



Fonte: BACEN – crescimento projetado do PIB brasileiro e da construção civil para o ano de 2013.

O crescimento da receita bruta consolidada da Eternit é comparado ao período acumulado de janeiro à setembro de 2013 vs. o mesmo período acumulado do ano de 2012, já deflacionado pelo IGP-M.

**Eternit**



**Crisotila – O amianto do Brasil**

## Crisotila – O amianto do Brasil

O uso do mineral crisotila no Brasil é regulamentado pela Lei Federal 9.055/95, Decreto 2.350/97 e normas regulamentadoras do Ministério do Trabalho e Emprego. Também está previsto na Convenção 162 da Organização Internacional do Trabalho (OIT).

Amianto branco

Fibras curvas, sedosas e sem ponta

Alta concentração de magnésio:  $3\text{MgOSiO}_2\text{H}_2\text{O}$

Biopersistência\*: 2,5 dias

**\*Biopersistência:** Tempo que uma partícula inalada permanece no pulmão antes de ser eliminada pelos mecanismos de defesa do organismo. Para provocar dano pulmonar, a fibra precisa ter capacidade de penetração e de durabilidade nos alvéolos.



Rocha de serpentinito com fibras de minério crisotila



## **Brasil conclui, em 2010, pesquisa inédita sobre os riscos do amianto**

### **Projeto Asbesto Ambiental**

**“Exposição Ambiental ao Asbesto: Avaliação do Risco e Efeitos na Saúde”**

**Processo CNPq n. 420001/2006-9**

O resultado da pesquisa, realizada por renomados médicos ligados a importantes universidades federais brasileiras, divulgado 25 de novembro de 2010 em Brasília, comprova que:

Em relação às avaliações da amostra dos moradores estudados, não foram encontradas alterações clínicas, funcionais respiratórias e tomográficas de alta resolução, passíveis de atribuição à inalação ambiental à fibras de asbesto.

Na avaliação ocupacional, não se identificou novas alterações nem progressão do comprometimento pleural ou intersticial nos indivíduos do Grupo exposto após 1980, que fizeram Tomografia Computadorizada de Alta Resolução - TCAR nos dois estudos.

A íntegra desta pesquisa está disponível em [www.sectec.go.gov.br](http://www.sectec.go.gov.br).

## Posicionamento sobre a Questão Jurídica do Mineral Crisotila

O Supremo Tribunal Federal (STF) iniciou em 31/10/12 o julgamento de mérito em conjunto das Ações Diretas de Inconstitucionalidade (ADI) 3357 que questiona a Lei do Rio Grande do Sul e da ADI nº 3937 em face da Lei do Estado de São Paulo.

O eminente Ministro Ayres Britto iniciou o julgamento proferindo o seu voto pela constitucionalidade das leis estaduais enquanto o eminente Ministro Marco Aurélio Mello proferiu o seu voto pela inconstitucionalidade das leis estaduais. Após a conclusão do voto do Ministro Marco Aurélio Mello, o presidente do Supremo suspendeu os trabalhos.

Lembramos que o julgamento de mérito se deu após exaustivos debates com a sociedade brasileira, por meio de **audiência pública realizada pelo STF, em 24 e 31 de agosto de 2012**, conduzida pelo Ministro Marco Aurélio Mello e que contou com a presença pontual dos também Ministro Ricardo Lewandowski e Ministra Rosa Weber.

**Portanto, o STF deverá agendar nova data para conclusão do julgamento de mérito das mencionadas ADIs como das demais.**

## Ações Civas Públicas

- **Em 9 de agosto de 2013, o Ministério Público do Trabalho do Estado de São Paulo ajuizou nova Ação Civil Pública** contra a Companhia, na qual são discutidas as condições do ambiente de trabalho na fábrica de Osasco, cujas atividades foram encerradas em 1993. Nesta ação existem distintos pedidos, entre os quais o de condenação da empresa ao pagamento de R\$ 1 bilhão a título de danos morais coletivos. Paralelamente, **em 4 de outubro de 2013, a Associação Brasileira dos Expostos ao Amianto – ABREA também ingressou com uma Ação Civil Pública distribuída por dependência**, por tratar de fatos referentes a fábrica de Osasco, e que serão julgadas em conjunto. **Nenhum dos 8 pedidos de tutela antecipada formulados pela ABREA foi acolhido.** Ambas as defesas serão apresentadas oportunamente.
- **Cumprе esclarecer que já havia sido ajuizada, em 2004, Ação Civil Pública pelo Ministério Público do Estado de São Paulo que versava sobre os mesmos fatos da ação citada acima**, tendo sido negado o pedido de indenização por adoecimento de ex-funcionários da fábrica de Osasco, no Estado de São Paulo, cujas atividades encerraram-se em 1993. **Em setembro de 2013 tornou definitiva a decisão do Superior Tribunal de Justiça sobre a improcedência desta ação.**

**A Companhia reforça sua crença na Justiça brasileira e espera que sejam consideradas as evidências técnicas e científicas no julgamento destas ações, excluída a suscetibilidade a pressões de grupos desfavoráveis ao uso do amianto crisotila, apenas com base na malsucedida experiência europeia.**

**Éternit**



**Gestão Corporativa e Socioambiental**

### Programa Portas Abertas

---



**Criação** .....

Novembro de 2004

**Objetivo** .....

Contribuir para o melhor entendimento da sociedade a respeito da extração e beneficiamento do mineral crisotila e da fabricação de produtos de fibrocimento de forma controlada e responsável.

**Abrangência** .....

Cinco unidades produtivas do Grupo Eternit e a mina da SAMA

**Visitantes** .....

**Mais de 60 mil** até outubro de 2013

**Público** .....

Sociedade em Geral

## Gestão com Foco Ambiental

### Rejeito Zero



### Monitoramento da Qualidade do Ar



### Reutilização da Água



### Reflorestamento de Bancadas



### Viveiro de Mudas



### Projeto Quelônios - Área de Preservação Animal

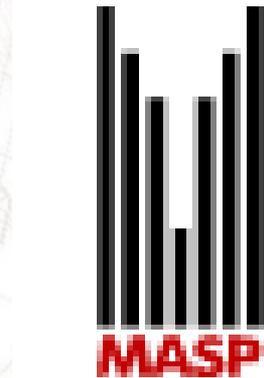
Único criadouro de Tartarugas da Amazônia no Brasil e Reintegração de Animais Silvestres a Natureza em parceria com o IBAMA



## Gestão com Foco Social



FUNDAÇÃO  
DORINA  
NOWILL  
PARA CEGOS



AÇÃO COMUNITÁRIA  
PREPARANDO PESSOAS PARA A VIDA



## Reconhecimentos – Recursos Humanos



**Melhores Empresas para Você Trabalhar 2013** – a Eternit e a SAMA, pela segunda e sexta vez consecutiva, respectivamente, foram eleitas pelo Guia 2013 da revista *Você S/A*, entre as melhores empresas para se trabalhar. A SAMA conquistou, pela segunda vez consecutiva, o primeiro lugar no setor de mineração.



**Melhores Empresas para Trabalhar – GPTW Brasil** – a SAMA conquistou a sexta colocação, na categoria médias e pequenas nacionais, conduzida pelo *Great Place to Work* em parceria com a Revista *Época*. Esta é a oitava participação da SAMA neste prêmio, sendo premiada pela quinta vez consecutiva.

## Reconhecimentos – Mercado de Capitais e Produtos



**As Melhores Companhias para os Acionistas 2013** – concedido pela revista Capital Aberto, a Eternit recebeu o prêmio, em terceiro lugar, na categoria que engloba companhias com ativos de até R\$ 2 bilhões.



**ANAMACO 2013** – a Eternit recebeu os prêmios da Associação Nacional dos Comerciantes de Material de Construção (ANAMACO) na categoria Master de telhas de Fibrocimento e, em segundo lugar, na categoria pulverização/grandes clientes de telhas de Fibrocimento (sem amianto).

The Eternit logo is rendered in a bold, red, serif font. The background of the entire slide is a detailed architectural floor plan in a light brown or sepia tone, showing various rooms, corridors, and structural elements.

**Eternit**

**Eternit Inicia Novo Ciclo**

**Bem-Vindos  
aos próximos  
70 anos!**

## Mais Informações

### Nelson Pazikas

*nelson.pazikas@eternit.com.br*

### Rodrigo Lopes da Luz

*rodrigo.luz@eternit.com.br*

Telefones: (55-11) 3038-3818

(55-11) 3194-3881

(55-11) 3194-3872

### Paula D. A. Barhum Macedo

*paula.barhum@eternit.com.br*

**[www.eternit.com.br/ri](http://www.eternit.com.br/ri)**

**[www.blogdaeternit.com.br](http://www.blogdaeternit.com.br)**



**@Eternit\_RI**

Rua Dr. Fernandes Coelho, 85 - 8º Andar

Bairro: Pinheiros – São Paulo / SP

Cep: 05423-040



Este material foi produzido com papeis certificados FSC (Forest Stewardship Council), que é uma garantia de que a matéria-prima advém de uma floresta manejada de forma ecologicamente correta, socialmente e economicamente viável.