















SUZANO
PAPEL E CELULOSE

Apresentação de Resultados 4T14



Aviso Geral

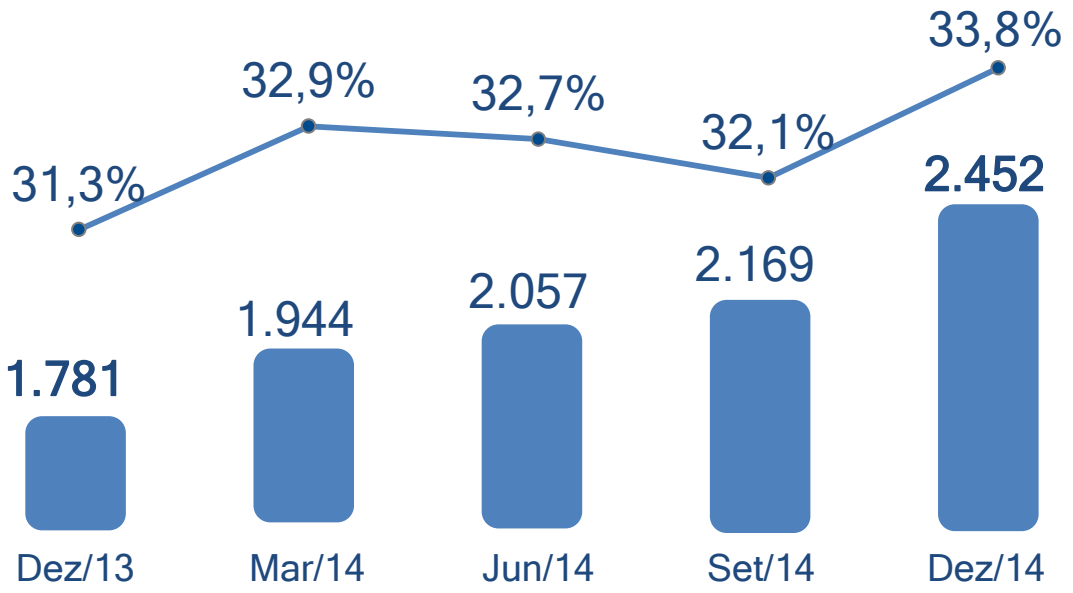
Algumas afirmações nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional.



Destaques 2014

SUZANO PAPEL E CELULOSE

EBITDA Ajustado UDM (R$ milhões) e **Margem EBITDA Ajustada** (%)



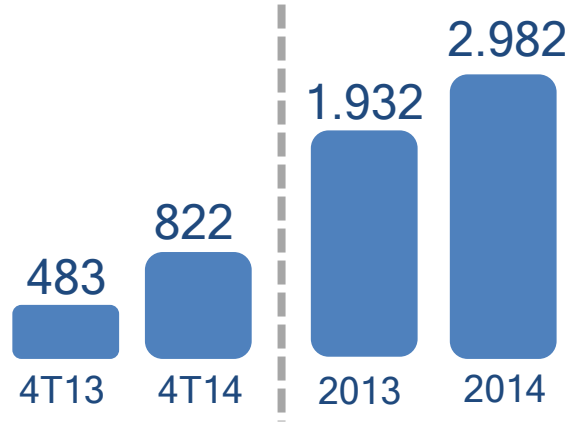
- EBITDA Ajustado recorde no 4T14 – R$ 826 milhões, 38% de margem
- Aumento no volume vendido de celulose de 50,4% *vs* 2013
- Redução da alavancagem: 4,1x dívida líquida/EBITDA Ajustado *vs* 5,2x em 2013
- Redução do custo caixa consolidado de 7,7% *vs* 2013



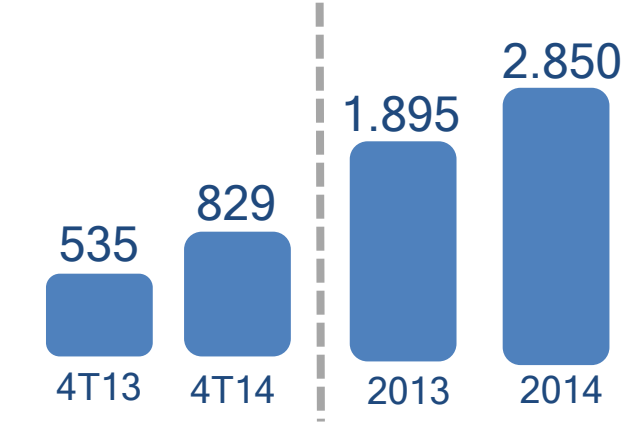
Celulose

SUZANO PAPEL E CELULOSE

Produção (mil ton)



Vendas (mil ton)



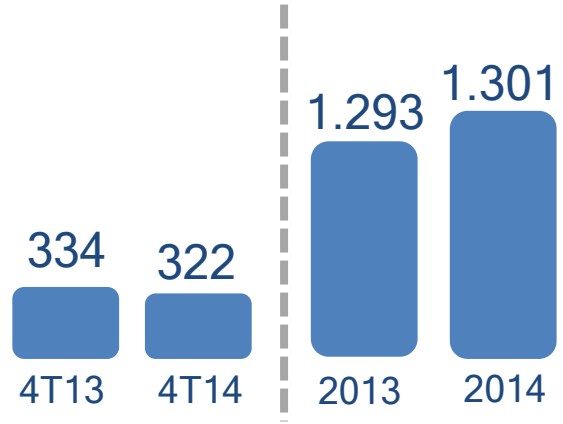
- Produção 2014: +54,3% *vs* 2013 (+1,05 milhão/ton)
- Volume de Vendas 2014: +50,4% *vs* 2013 (+0,95 milhão/ton)
- Redução no preço da celulose em Dólar (-8,9%), compensado pela desvalorização do Real (9,1%)

Ramp up da fábrica em Imperatriz bem sucedido

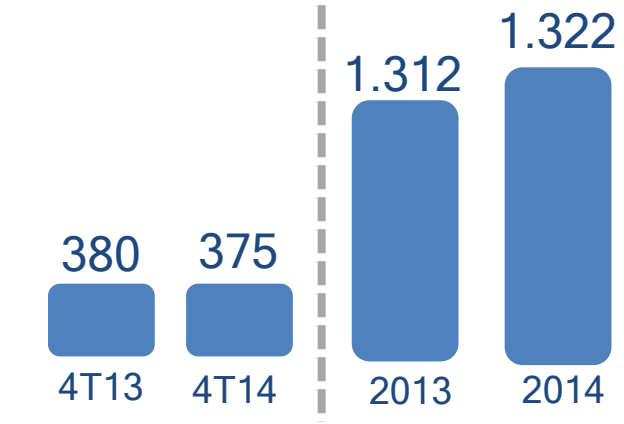


Papel

Produção (mil ton)



Vendas (mil ton)



- Volume de vendas no MI: +3,3% *vs* 2013
  - ➢ +5,7% excluindo papel de terceiros
- Melhora no *mix* de vendas de papel: 71% no MI *vs* 69% em 2013
- Preço líquido médio do papel: +8,8% *vs* 2013



Utilidades

Água

- Ações para redução do consumo nas fábricas de Suzano e Limeira
- Sem impacto nas fábricas de Mucuri e Imperatriz

Energia

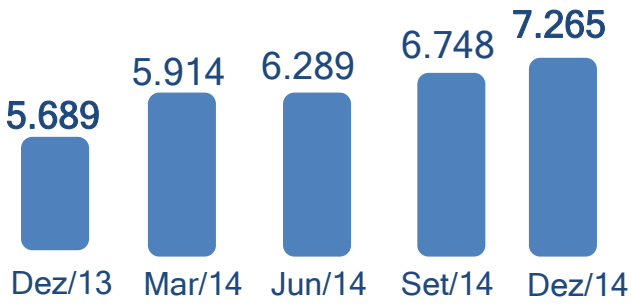
- Produção de celulose gera excedente de energia
- Ações para redução do consumo de energia nas fábricas de papel
- Investimentos em eficiência energética



Desempenho Operacional

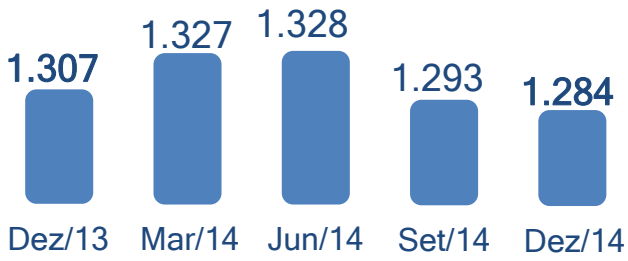
Receita Líquida recorde: +28% *vs* 2013

Receita Líquida UDM (R$ milhões)

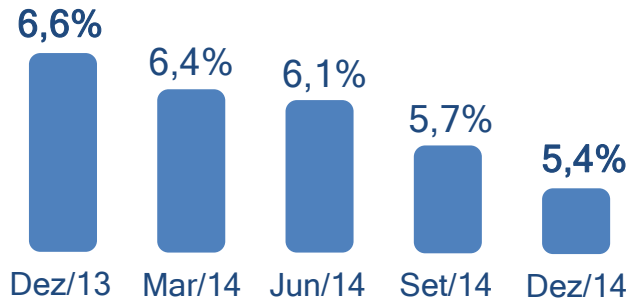


	Dez/13	Mar/14	Jun/14	Set/14	Dez/14
R$/US$ médio	2,16	2,25	2,29	2,29	2,35

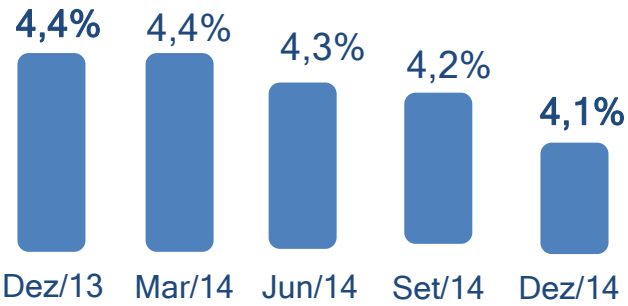
CPV UDM [1] (R$/ton)



Despesas Adm. / ROL UDM[1] (%)



Despesas com Vendas / ROL UDM[1] (%)



Nota: (1) últimos doze meses

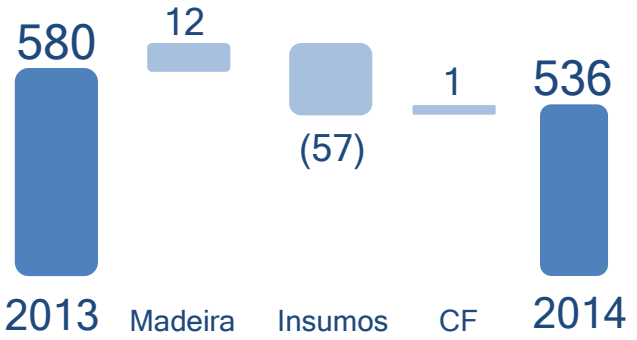
Eficiência operacional e disciplina de custos e despesas



Desempenho Operacional

Competitividade de custo em Imperatriz compensou o maior custo da madeira em Mucuri

Custo Caixa Sem Parada (R$/ton)



Custo Caixa Sem Parada (R$/ton)



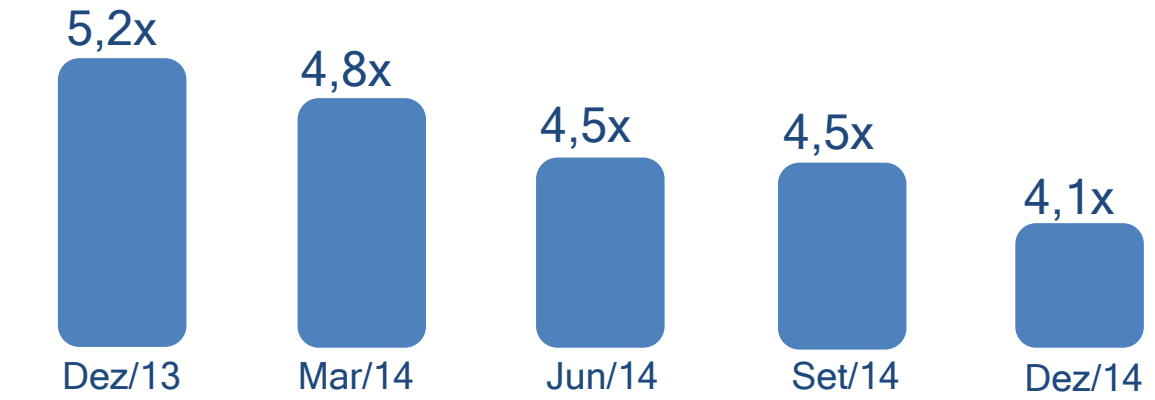
- Venda de energia excedente impactou positivamente o custo caixa
- Maior custo com madeira em Mucuri: *mix* de abastecimento e raio médio

Redução de custos apesar da inflação



Endividamento

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado* (x)



Nota: *Não contempla itens não recorrentes

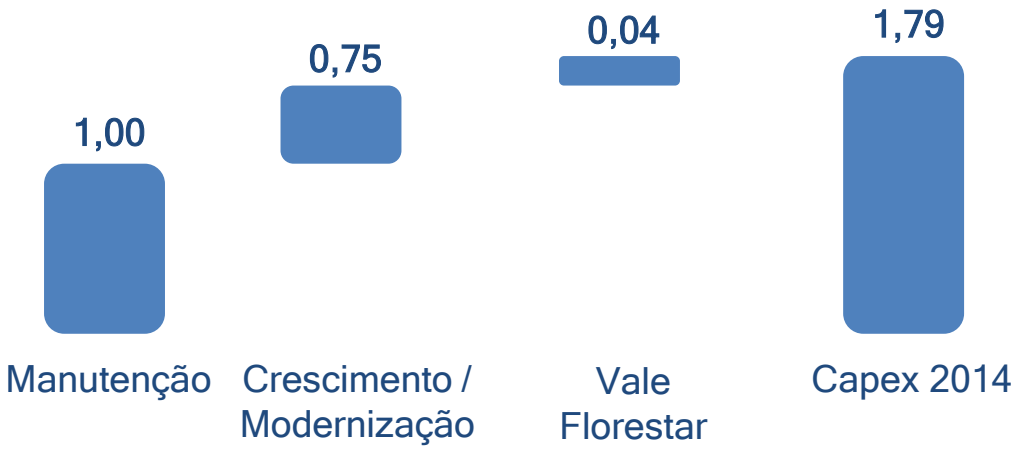
- Dívida líquida de R$ 10,1 bilhões, equivalente a US$ 3,8 bilhões (-3,3% *vs* 2013)
- Dívida bruta impactada negativamente pela marcação a mercado da dívida em moeda estrangeira
- Fluxo de caixa positivo mesmo com pagamento remanescente do capex da fábrica de Imperatriz
- Busca contínua para melhorar o perfil da dívida (*Liability Management*)

Foco na desalavancagem: evolução do EBITDA e fluxo de caixa



Investimentos

CAPEX 2014 (R$ bilhões)



- CAPEX 2015e: R$1,5 bilhão
- Projetos de competitividade em andamento:
  - Digestor em Suzano
  - Redução do raio médio florestal
  - Programas de eficiência energética
  - Pequenos projetos, grandes retornos

Foco em projetos de baixo risco e alto retorno



Aquisição de Madeira

- Compra de 8 milhões m³ para abastecer Imperatriz
- Prazo: 2015 a 2024
- Pagamento mensal baseado no volume entregue
- Excelente produtividade e, consequentemente, impacto positivo no custo de colheita

Foco na redução do raio médio e ganho de competitividade estrutural



Euca Fluff

- Substitui até 70% da fibra longa para absorventes e até 30% para fraldas
- Redução de custos para os clientes
- Capacidade: até 100 kton/ano
- Capex: aproximadamente R$ 30 milhões
- Início de operação: dezembro/2015
- Fábrica: Suzano
- Flexibilidade para produção de fluff ou papel de imprimir e escrever em relação à capacidade de produção atual

Primeira empresa a utilizar fibra curta para produção de fluff no mundo



Transformação

Padronização de Sistemas	Modernização e integração de sistemas
Processos	Simplificação e padronização de processos
Remuneração	Alinhamento entre acionistas e colaboradores Maior agressividade na remuneração variável
Desenvolvimento e Retenção de Talentos	Programas diferenciados baseados em meritocracia para desenvolvimento e retenção de talentos

Relações com Investidores

www.suzano.com.br/ri
ri@suzano.com.br

SUZANO
PAPEL E CELULOSE