Apresentação Institucional

9M15 e 3T15

Banrisul

Índice analítico

1. Sumário executivo
2. Panorama do Banrisul
3. Principais vantagens no crédito
4. Desempenho operacional
5. Gerenciamento de riscos
6. Gestão de tesouraria
7. Tecnologia da informação
8. Gestão de pessoas
9. Legislação e regulamentação
10. Resumo financeiro

1. Sumário executivo

Sumário executivo
Apresentação da equipe

Luiz Gonzaga Veras Mota

Presidente



- Sr. Mota é o Presidente do Banrisul desde Abril de 2015
- Sr. Mota exerceu os cargos de: Diretor na Companhia União de Seguros Gerais; no Banrisul, atuou como Chefe nos departamentos de Crédito Imobiliário, de Gestão de Riscos, Financeiro e de Organização e Métodos; Superintendente Regional; Superintendente Executivo da Unidade Comercial de Varejo; Diretor de Administração de Recursos de Terceiros; Diretor Financeiro; Superintendente Executivo da Unidade Financeira. Também fez parte dos seguintes comitês: Crédito (Membro Efetivo); Captação e Alocação de Recursos (Presidente e Membro); Tecnologia e Negócios (Coordenador); Gestão Econômica (Coordenador); Riscos Corporativos (Membro); Gestão Comercial (Membro)
- Graduado em Ciências Econômicas pela Fundação Educacional de São Gabriel e em Formação de Professores pela Instituição Educacional São Judas Tadeu. Pós-graduado em: Administração e Finanças (UFRGS); Ciências Contábeis (PUCRS); Administração Bancária (ASBACE); e Marketing (ADVB)

Irany de Oliveira Sant'Anna Júnior

Vice Presidente



- Sr. Sant'Anna é o Vice Presidente do Banrisul desde Abril de 2015
- Sr. Sant'Anna exerceu os seguintes cargos: assessor de Diretoria da Formac Administradora; Consultor autônomo na área econômica financeira atendendo FININVEST CFI e BOZANO SISMONSEN DTVM; Analista do Departamento de Fiscalização do Banco Central do Brasil (BACEN); Inspetor de Fiscalização do BACEN; Supervisor de Fiscalização no BACEN; Vice-Presidente de Finanças do Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense; Gerente Técnico de Supervisão Bancária para Região Sul do Brasil no BACEN; Chefe Adjunto do Departamento de Supervisão Bancária (SP)
- Graduado em Ciências Econômicas pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul

Jorge Fernando Krug Santos

Diretor de Tecnologia da Informação



- Sr. Krug é Diretor Tecnologia da Informação do Banrisul desde Abril de 2015
- Graduado em Análise de Sistemas pela PUCRS e pós-graduado em Engenharia de Software pela Universidade do Estado do Rio Grande do Sul
- Sr. Krug exerceu os seguintes cargos: Superintendente Executivo da Unidade de Segurança de TI no Banrisul; Membro do Conselho Consultivo da Câmara Brasileira de Comércio Eletrônico (Câmara e-Net); Líder do "Financial Payments Council" da Smart Card Alliance Latin America - SCALA; Diretor de Segurança da SUCESU-RS; Membro do Comitê de Segurança e Fraudes da Associação Brasileira das Empresas de Cartões e Serviços - ABECS; Membro do Comitê de Segurança de TI, Membro do Comitê de Automação Bancaria e Tecnologia (CNAB) e do Grupo de Organização do CIAB - Conferencia Internacional de Automação Bancaria na FEBRABAN, Federação Brasileira de Bancos

Sumário executivo
Apresentação da equipe (continuação)

Jorge Luiz Oliveira Loureiro

Diretor de Administração de Recursos de Terceiros



- Sr. Loureiro é Diretor de Administração de Recursos de Terceiros do Banrisul desde Abril de 2015
- Graduado em Ciências Econômicas pela PUCRS. Pós-graduado em: Engenharia Econômica e Administração Bancária (FEE-RS); Administração Bancária (ASBACE); e Gestão Estratégica (IDEAS)
- Sr. Loureiro exerceu os seguintes cargos: funcionário de carreira do Banrisul desde 1976, Assessor Técnico/Economista e Gerente na Assessoria de Planejamento e Controle (ASPLAN); Superintendente no Departamento de Planejamento e Marketing do Banrisul; Superintendente na Unidade de Recursos Humanos; Superintendente na Unidade Financeira; Diretor Financeiro e Administrativo da Caixa de Assistência dos Funcionários do Banrisul (Cabergs); Diretor Financeiro na Fundação Banrisul de Seguridade Social

Júlio Francisco Gregory Brunet

Diretor de Planejamento e Expansão



- Sr. Brunet é Diretor de Planejamento e Expansão do Banrisul desde Abril de 2015
- Graduado em Ciências Econômicas pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul e em Engenharia Elétrica pela PUCRS, com Mestrado em Economia - Desenvolvimento Regional pela PUCRS
- Sr. Brunet exerceu os seguintes cargos: Analista Econômico no Banco Iochpe de Investimento; Economista na área de Finanças Públicas da FEE-RS; Assessor da Presidência para Assuntos Econômicos na Corsan; Coordenador de Cooperação Internacional na Secretaria Especial para Assuntos Internacionais do RS; Auditor de Finanças Públicas e Agente Fiscal do Tesouro do Estado na Secretaria da Fazenda do RS; Técnico em Planejamento na Secretaria de Coordenação e Planejamento do Estado

Leodir Antônio Araldi

Diretor Comercial



- Sr. Araldi é Diretor Comercial do Banrisul desde Abril de 2015
- Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade de Passo Fundo (UPF) e pós-graduado em Gestão Bancária pelo IBGEN
- Sr. Araldi exerceu os seguintes cargos no Banrisul: funcionário de carreira no Banrisul desde 1981; Gerente-Geral na Rede de Agências do Banrisul; Superintendente Regional

Sumário executivo
Apresentação da equipe (continuação)

Oberdan Celestino de Almeida

Diretor de Crédito



- Sr. Almeida é Diretor de Crédito do Banrisul desde Abril de 2015
- Graduado em Economia pela Universidade de Ijuí (UNIJUI), com MBA em Gestão Bancária pela UFRGS
- Sr. Almeida exerceu os seguintes cargos: funcionário de carreira do Banrisul desde 1979; Gerente Geral na Rede de Agências do Banrisul; Superintendente Regional

Ricardo Richiniti Hingel

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



- Sr. Hingel é o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores do Banrisul desde Abril de 2014
- Sr. Hingel exerceu os seguintes cargos: Chefe de Departamento do Banco de Desenvolvimento do Estado do Rio Grande do Sul (BADESUL); Assessor Técnico no Departamento de Planejamento do Banrisul, após incorporação do BADESUL; Assessor do Governo do Estado do Rio Grande do Sul; Diretor de Projetos de Infraestrutura na Secretaria Geral do Governo do Estado; Diretor Técnico na Secretaria de Desenvolvimento e dos Assuntos Internacionais do Estado do Rio Grande do Sul; Assessor Parlamentar na Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Sul; Diretor Financeiro e de Relações com Investidores no Banrisul; Diretor Regional do Banco BTG Pactual S.A.
- Graduado em Ciências Econômicas pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul

Suzana Flores Cogo

Diretora Administrativa



- Sra. Cogo é Diretora Administrativa do Banrisul desde Abril de 2015
- Graduada em Direito pela Universidade de Passo Fundo (UPF), com MBA em Direito Econômico e Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas e Especialização em Governança Corporativa pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), onde ela fez parte da Comissão de Governança de Instituições Financeiras
- Sra. Cogo exerceu os seguintes cargos: funcionária de carreira do Banrisul desde 1989; Gerente Executiva da área de Contratos do Departamento Jurídico; Superintendente Executiva no Departamento de Governança Corporativa e no Departamento Jurídico

2. Panorama do Banrisul

Introdução

- Maior banco do Rio Grande do Sul, com cobertura de 98,5% da população e participação de mercado de 45,1% no estado (1)
- 7º maior banco Brasileiro em número de agências e em depósitos totais (2)
- Agente pagador de todos os funcionários públicos do Governo do Estado do Rio Grande do Sul
- História de 87 anos, fundado em 12 de Setembro de 1928
- Primeira listagem em bolsa de valores em 16 de Setembro de 1931, com uma oferta pública de ações em 2007
- Free Float de 42,8% de ações negociadas na BM&FBovespa
- Nível 1 de Governança Corporativa na BM&FBovespa desde 31 de Julho de 2007, tickers BRSR3, BRSR5 e BRSR6
- Índice de Basileia de 17,9% no 3T15



Market Share	Brasil – Set/15	RS - Jun/15
Depósitos à Vista	1,99%	26,31%
Depósitos de Poupança	1,16%	14,98%
Depósitos a Prazo	4,86%	45,13%
Operações de Crédito	0,99%	17,05%
Nº de Agências	2,33%	27,33%

Rede de Atendimento Banrisul	Set/15
Agências	536
Pontos de Atendimento	1.296
Abrangência Participação população RS	98,5%
Abrangência Participação PIB RS	98,9%
Ativos totais (R$mn)	R$ 65.292
Carteira de crédito (R$mn)	R$ 31.360

(1) *Market share* para depósitos a prazo em Jun/2015 – última informação disponível. Banco Central do Brasil.
(2) Banco Central do Brasil – *Ranking* dos 50 Maiores Bancos, excluído o BNDES. Jun/2015.

O Banrisul está entre as 7 maiores instituições financeiras do Brasil em número de agências e em depósitos totais e é líder no mercado regional (2)

Dados econômicos do Rio Grande do Sul e Brasil





	Rio Grande do Sul	Brasil
Dados demográficos (IBGE Censo 2010)		
População (milhões de hab) (FEE 2014 – IBGE 2014)	11,2 *5,5% do Brasil*	202,8
Área (em milhões de km²)	281,7 *3,3% do Brasil*	8.515,8
Número de Municípios	497 *8,9% do Brasil*	5.570
Densidade Demográfica (hab/km²)	39,8	22,4
Indicadores sociais		
IDH (PNUD – *Ranking* 2010 e 2014, respectivamente)	0,746	0,744
Expectativa de Vida (FEE 2010, IBGE 2013)	75,4	74,8
Mortalidade (FEE 2010, IBGE 2013)	11,2	15,0
Taxa de Desemprego (IBGE/PME – Set/2015)	6,3%	7,6%
Analfabetismo (15 ou + anos) (FEE 2010, IBGE 2013)	4,5%	8,5%
Indicadores macroeconômicos		
Inflação IPCA (IBGE – acum. 12m até Set/2015)	8,40% a.a.	7,64% a.a.
Indicadores econômicos		
PIB per capita (R$ mil) (FEE 2011 – IBGE 2012)	25,8	22,6
Crescimento real PIB (FEE/IBGE 2014)	-0,3%	0,1%
PIB nominal (R$ bilhões) (FEE/IBGE – 2014)	330,6	5.521,3
Exportações (R$ bilhões) (MDIC – acum jan-set/15)	13,6 *9,41% do Brasil*	144,5

Dados econômicos e de crédito para o Rio Grande do Sul e Brasil

PIB do Rio Grande do Sul
Taxa acumulada últimos quatro trimestres

(em relação aos quatro trimestre anteriores, em %)

	2T14	3T14	4T14	1T15	2T15
PIB – FEE	**2,2**	**1,2**	**-0,3**	**-1,4**	**-0,9**
Agricultura	0,4	2,0	0,6	0,0	8,3
Indústria	1,6	-1,1	-3,3	-5,4	-5,9
Serviços	2,8	2,0	0,9	0,2	0,0

PIB do Brasil
Taxa trimestral interanual

(em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, em %)

	2T14	3T14	4T14	1T15	2T15
PIB	**-1,2**	**-0,6**	**-0,2**	**-1,6**	**-2,6**
Agricultura	-1,5	-1,4	1,2	4,0	1,8
Indústria	-3,6	-1,9	-1,9	-3,0	-5,2
Serviços	-0,2	0,3	0,4	-1,2	-1,4

Dados de crédito no Rio Grande do Sul e Brasil

		Rio Grande do Sul	Brasil
Balanço de empréstimos (em Agosto de 2015) (R$ milhões)	**Pessoa Física**	112.364	1.479.914
	Pessoa Jurídica	84.595	1.652.528
	Total	196.959	3.132.442
Taxa de inadimplência (em Agosto de 2015)	**Pessoa Física**	2,7% do total	3,8% do total
	Pessoa Jurídica	3,5% do total	2,4% do total
	Total	3,0% do total	3,0% do total

Fonte: FEE, IBGE, Banco Central

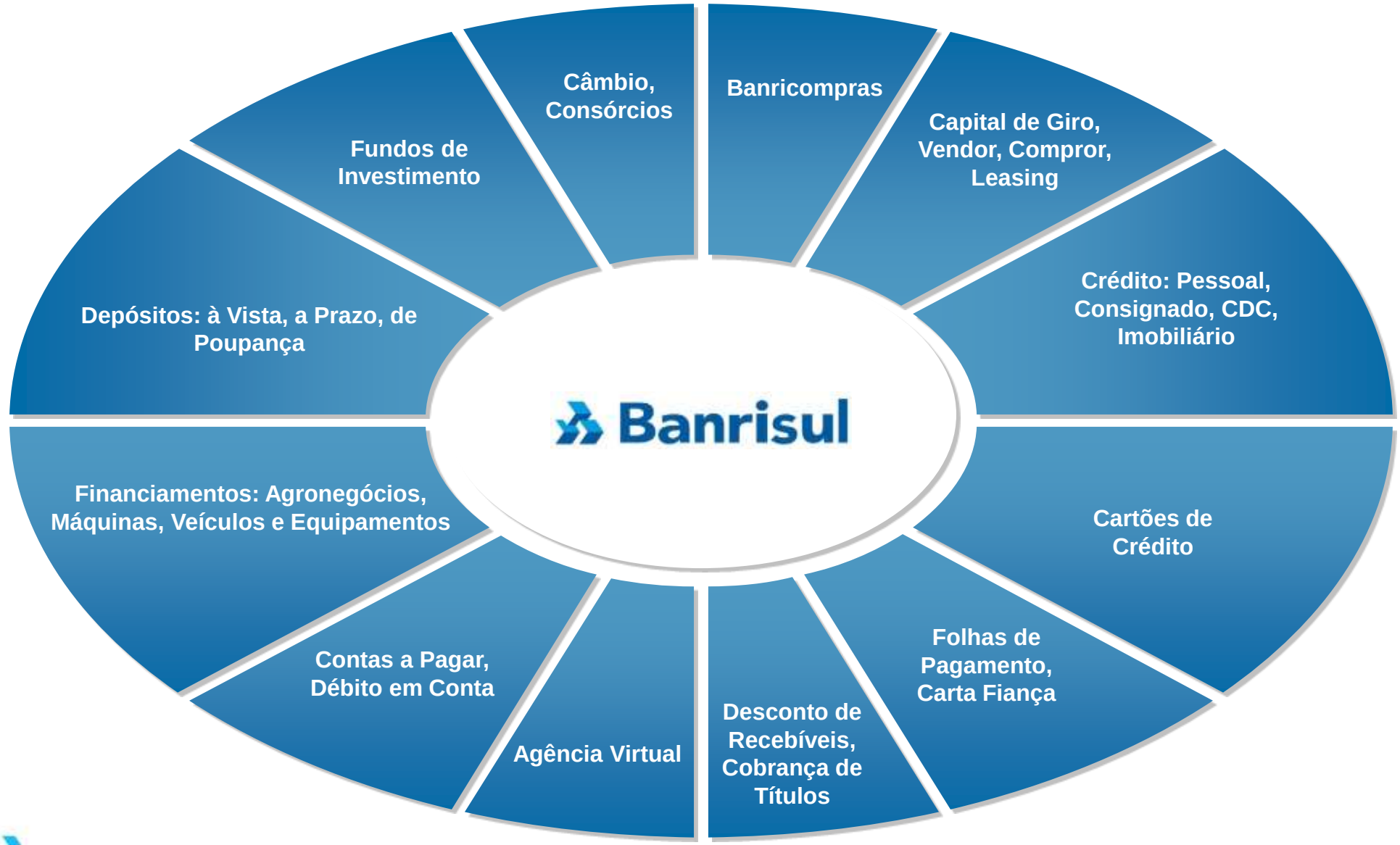
Ratings

Standard & Poor's						
Perfil de Crédito Individual	Escala Global				Escala Nacional	
	Moeda Local		Moeda Estrangeira		Nacional	
	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	
bb+	BB+	-	BB+	-	brAA	

Moody's Investors Service						
Avaliação de Risco da Contraparte	Escala Global				Escala Nacional	
	Moeda Local		Moeda Estrangeira		Nacional	
	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo
Baa3(cr)	Ba1	NP	Ba1	NP	Aa2.br	BR-1

Fitch Ratings						
Viabilidade	Escala Global				Escala Nacional	
	Moeda Local		Moeda Estrangeira		Nacional	
	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo
bb	BB	B	BB	B	AA- (bra)	F1+ (bra)

Visão global do portfólio de produtos Banrisul



Histórico do Banrisul

1928-1990

O Banrisul foi fundado em 1928 como um banco público de crédito rural e hipotecário, cuja principal atividade era a realização de empréstimos de longo prazo com garantia hipotecária.

Em 1931, após incorporar o Banco Pelotense, o Banco passou à condição de arrecadador de tributos do Estado do Rio Grande do Sul.

Em 1934, o Banrisul iniciou seu processo de expansão, com a abertura de agências em diversos municípios do Estado, tendo prosseguido em seu processo de crescimento e consolidação mediante a incorporação de instituições financeiras públicas.

Em março de 1990, o Banco passou a ser um banco múltiplo, com carteira comercial, de crédito imobiliário e de crédito, financiamento e investimento.

1991-2008

Em 1997, o Banrisul absorveu a estrutura de agências, clientes e determinados ativos da Caixa Econômica Estadual, e, a partir deste momento, passou a concentrar o pagamento da folha ao funcionalismo estadual e os serviços financeiros para o Estado do Rio Grande do Sul e demais entidades ligadas ao Estado.

Em 1998, em razão de sua inclusão do PROES, o Banco passou por um processo de reestruturação, por meio do qual foi capitalizado em R$1.400,0 milhões.

Em 2007, o Banrisul realizou uma oferta pública primária, que contemplou o aumento de capital do Banco, e secundária de ações totalizando aproximadamente R$ 2,1 bilhões.

Em 2008, o Banrisul inaugurou a Superintendência de Santa Catarina, ampliando sua inserção no Estado

2009-2012

Consolidação da estratégia de agregar eficiência e qualidade à gestão, que tomou forma com a implementação de um modelo de gestão voltado para a geração de resultados, para o desenvolvimento de um novo modelo de crédito.

Em 2010, a ampliação da oferta de crédito, em linha com o maior dinamismo da atividade econômica nacional e regional e com a boa performance dos indicadores do mercado de trabalho, constituiu-se em estratégia preponderante no que diz respeito à alocação de ativos.

Em 2012, destacam-se a aquisição de 49,9% das ações da Bem Produtos e Serviços, visando alavancar canais de relacionamento com clientes, carteira de crédito e o potencial de distribuição de produtos e serviços, e a captação externa subordinada, objetivando ampliar fontes de captação e elevar o Índice de Basileia.

2013–2014

Em 2013, crescimento das receitas relacionadas a serviços, refletindo o desempenho das áreas de cartões, seguros e adquirência (Banricompras).

Reorganização societária da Controlada Banrisul Serviços Ltda para a nova razão social Banrisul Cartões S.A. visando expandir seus negócios relacionados à adquirência e emissão de cartões, incluindo cartões de benefício, e potencializando a Rede Banricompras.

Em 2014, o Banrisul lançou a nova marca de sua rede de adquirência multibandeira, Vero.

Assinatura de parceria firmada entre Banrisul e Icatu Seguros para constituição de empresa seguradora de vida e previdência. A efetivação da operação está sujeita à aprovação do BCB, do CADE e da SUSEP.

2015–presente

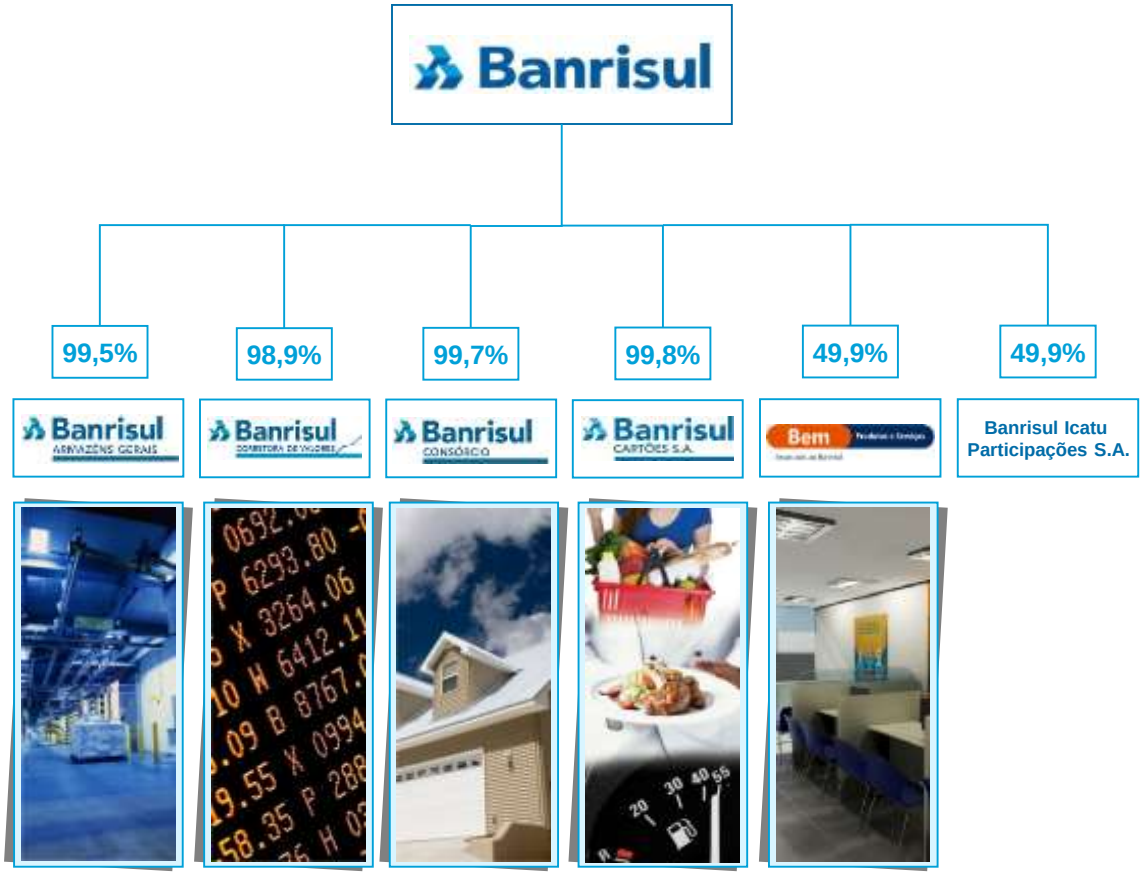
Em 2015, toma posse a atual diretoria do Banco. A equipe é formada por sete funcionários de carreira da Instituição, um do Banco Central e um oriundo da Secretaria da Fazenda do Estado. A nova administração foi montada com base no critério técnico e tem como foco o fortalecimento da posição do Banrisul dentro do mercado.

Em 2015, o Banrisul foi autorizado a ingressar como parte integrante da *holding* denominada Banrisul Icatu Participações, que deterá a totalidade do capital social da nova companhia de seguros, chamada Rio Grande Seguros e Previdência.

Com 87 anos de história, o Banrisul evoluiu de um banco de crédito rural e hipotecário para um banco múltiplo, apresentando um crescimento sólido ao longo dos anos

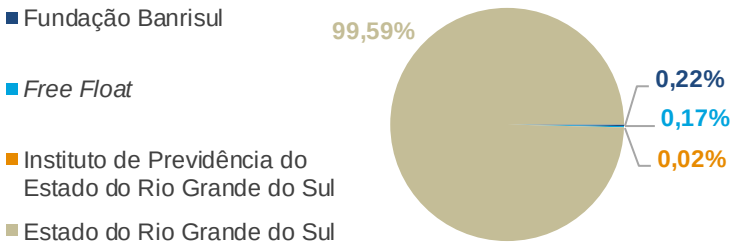
Visão global do Grupo Banrisul

Segmentos de negócios



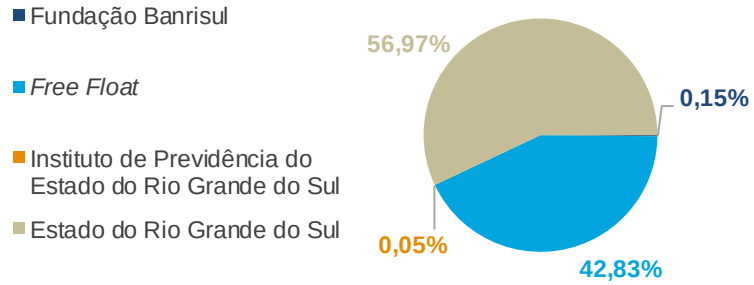
Estrutura corporativa

Capital votante

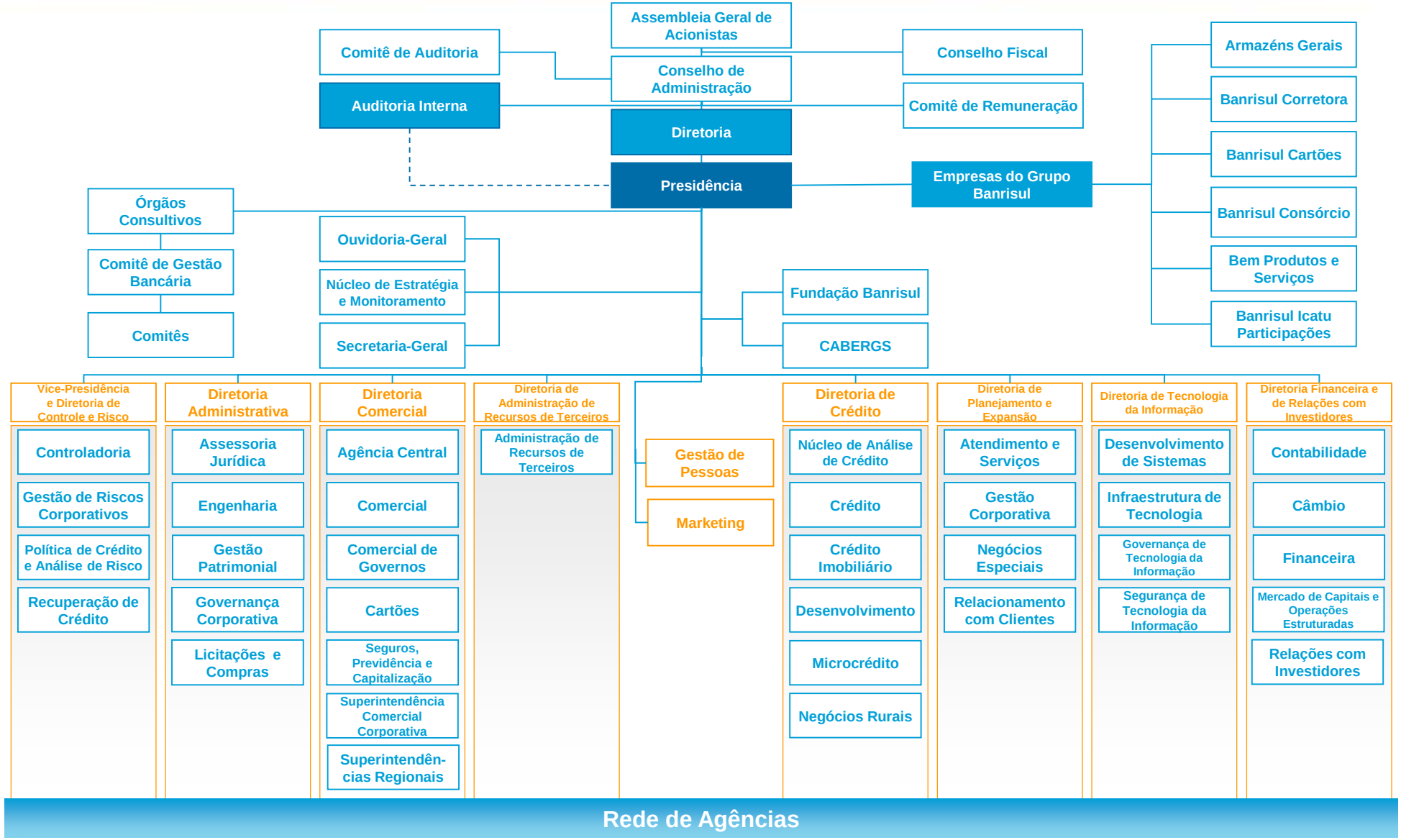


Capital total

- **ON – 50,1%**
- **PNA – 0,9%**
- **PNB – 49,0%**



Estrutura organizacional



Linha do tempo – Modelo de gestão

...2005 / 2006

- Gestão baseada em resultados
- Modelo de metas baseado em volume e quantidade de negócios
- Baseada em resultados do modelo de gestão
- Novo modelo de resultados baseado em objetivos e remuneração variável
- Modelo não corporativo de avaliação de risco do cliente e distribuição automática de crédito
- Substituição de pessoal na Direção Geral e eliminação do cargo de Diretor de Desenvolvimento

2007 / 2008

- Assume nova Diretoria, CFO, Diretor de Crédito e o CEO permanecem no cargo
- Acordo com a Federação de Municípios do Estado do Rio Grande do Sul (Famurs), para exclusividade no processamento da folha de pagamento dos funcionários municipais e crédito consignado
- Oferta Pública de Ações
- Reformulação da equipe de gestão
- Expansão na Região Sul com criação da Sureg- Santa Catarina
- Implementação de processos e ferramentas de monitoramento do crédito e das carteiras de depósito

2009 / 2010

- Implementação de gestão matricial de despesas
- Substituição do CEO e Diretores Financeiro, Comercial e de Crédito
- Reestruturação dos processos de marketing
- Criação do Comitê de Marketing
- Modelo de avaliação de risco de clientes corporativos e alocação de crédito automático

2011

- Assunção de nova Diretoria
- Criação da Unidade de Gestão de Riscos Corporativos
- Criação da Diretoria de TI
- Reestruturação Administrativa e Criação de Unidades de Produtos Especializados
- Implementação de nova metodologia para planejamento estratégico
- Decisão sobre o programa de Expansão no RS e SC
- Manutenção Modelo de Gestão focado em resultados

2012

- Aquisição da promotora Bem Produtos e Serviços, especializada na originação de crédito consignado, que compõe a estratégia de crescimento do Banco, focada na ampliação de canais de relacionamento, aumento do volume de crédito e distribuição de produtos e serviços financeiros em escala nacional
- Inserção no mercado internacional por meio de emissões de dívidas subordinadas, nos valores de US$500 e US$275 milhões, em Jan/12 e Dez/12, respectivamente

2013

- Melhorias no *compliance* do processo de *rating* de clientes
- Crescimento das receitas de prestação de serviços
- Criação da Banrisul Cartões
- Estreitamento de relacionamentos através da introdução de novas ferramentas de gestão de clientes
- Primeira emissão de Letras Financeiras, no valor total de R$1,6 bilhão, posicionando o Banrisul no mercado de renda fixa, abrindo oportunidades futuras para operações com prazos mais alongados sem, porém, impactar o custo de captação

2014

- Reestruturação dos planos de benefícios pós-emprego
- Plano de Aposentadoria Incentivada - PAI
- Convênio com a Icatu Seguros para distribuição de seguros de vida e previdência, com uma *joint venture* a ser criada
- Lançamento da marca da rede de adquirência - Vero, e da solução Vero Mobile, com o acolhimento de transações multibandeiras

Modelo de gestão

1 Planejamento

- Plano estratégico orientado por objetivos de longo prazo
- Diretrizes estratégicas em consonância com orçamento global
- Objetivos estratégicos relacionados a projetos e metas
- Monitoramento de objetivos e projetos
- Desenvolvimento de rotinas e projetos com foco em sustentabilidade

2 Gerenciamento dos Investimentos

- Decisões de investimento baseadas em análise de VPL
- Modelo para gestão das despesas com foco na eficiência do gasto
- Investimento em infraestrutura alinhados com a continuidade dos negócios e racionalização dos custos
- Gestão voltada a decisões coletivas

3 Gestão de Vendas

- Modelo de resultado
- Estabelecimento de metas
- Remuneração variável vinculada ao desempenho das vendas
- Implementação de ferramentas para monitorar crédito e política de depósitos
- Equipes e Canais especializados em Gestão de Vendas
- Marketing focado em negócios e relacionamentos

4 Controle e Risco

- Modelos de monitoramento de risco corporativos
- Políticas de conformidade
- Mecanismos de mitigação de risco e controles internos
- Modelagem de risco

5 Processo Decisório

- Equipe especializada:
  - Comitê de Gestão Bancária
  - Comitê de Gestão Administrativa
  - Comitê de Gestão Comercial
  - Comitê de Gestão de Controles Internos
  - Comitê de Gestão de Marketing
  - Comitê de Gestão de Pessoas
  - Comitê de Gestão de Tecnologia de Informação
  - Comitê de Gestão Econômica
  - Comitê de Gestão Socioambiental
  - Comitê de Cartões e Adquirência
  - Comitê de Crédito
  - Comitê de Investimentos
  - Comitê de Precificação de Ativos
  - Comitê de Riscos Corporativos
  - Comitê de Tesouraria

6 Processo de Aprovação de Crédito

- Modelo de *Credit Scoring* com base no risco do cliente
- Política de escalonamento por alçadas:
  - Comitê da Agência
  - Comitê de Crédito II
  - Comitê de Crédito I
  - Comitê de Crédito II – Alçada Superior
  - Conselho de Administração

Objetivos e estratégias







- Garantir crescimento sustentável no longo prazo; melhorar estrutura de captação de depósitos e fontes de financiamento; ampliar receitas de depósitos, empréstimos, prestação de serviços e novos negócios
- Busca de eficiência no controle de gastos e processos administrativos
- Aperfeiçoar mecanismos de gestão de risco corporativo e controles internos em todos os níveis da organização
- Expandir a rede e os canais de atendimento na Região Sul e revitalizar e padronizar as unidades de negócios
- Ampliar e diversificar a base de clientes com relacionamento pessoa física e jurídica
- Modernizar processos operacionais e de gestão, canais de comunicação com o público interno e clientes, ampliando a distribuição de produtos e serviços
- Modernizar processos de gestão de pessoas; sucessão e retenção de talentos; avaliação de desempenho e programas que suportem boas relações no trabalho

Governança corporativa

BRSR6 BRSR5 BRSR3 NÍVEL 1 BM&FBOVESPA

Nível 1 – Exige que as empresas adotem práticas de transparência e o acesso dos investidores às informações

- As empresas devem publicar relatórios financeiros com informações sobre movimentações de funcionários, executivos, acionistas controladores e partes relacionadas
- Empresas listadas neste segmento devem manter *free float* de 25% no mínimo

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC

O objetivo do Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada é o de medir o desempenho de carteira composta por ações de empresas que tem bons níveis de governança corporativa

- Todas as ações emitidas por empresas negociadas no Novo Mercado ou nos Níveis 1 ou 2 da BM&FBovespa são elegíveis para inclusão na carteira teórica do índice

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG

O objetivo do Tag Along é melhorar o Índice de Ações (ITAG), medindo o desempenho de carteira composta de ações de empresas que oferecem melhores condições aos acionistas minoritários em caso de venda do controle

- Todas as ações de empresas que concedem condições superiores de *tag along* do que o nível legalmente obrigatório (80% do preço obtido pelo controlador, no caso de alienação do controle) são elegíveis para inclusão na carteira teórica do índice

Índice Brasil IBRX

O Índice Brasil IBRX mede o retorno da Carteira composta das 100 ações mais negociadas na Bovespa

- O Índice IBRX é composto por 100 escolhidas a partir da lista classificada por ordem decrescente de liquidez

Índice do BM&FBovespa Financeiro IFNC

O objetivo do Índice BM&FBovespa Financeiro é oferecer visão segmentada do mercado acionário, medindo o desempenho de empresas do setor de serviços financeiros

- O índice é formado pela empresas mais representativas listadas na BM&Fbovespa nos setores de intermediação financeira, outros serviços financeiros, e os planos de pensão e seguros

Índice BM&FBOVESPA Small Cap SMLL

O Índice Small Cap SMLL mede o retorno da carteira composta pela empresas de menor capitalização

- Empresas que coletivamente representam 85% da capitalização total do mercado de ações são elegíveis para participar do índice MLCX, as demais empresas que não estiverem incluídas nesse universo são elegíveis para participarem do índice SMLL

Índice de Governança Corporativa Trade IGCT

O Índice de Governança Corporativa Trade IGCT é composto por ações de empresas do IGC que atendam aos critério de alta liquidez

- Participação em termos de presença no pregão igual ou superior a 95% no período de 12 meses

Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA IBRA

O Índice Brasil Amplo BM&Fbovespa oferece visão ampla do mercado de ações

- As respectivas ações são selecionadas de acordo com sua liquidez e ponderadas nas carteiras pelo valor de mercado de ações disponíveis para negociação
- Participação em termos de presença no pregão igual ou superior a 95% no período de 12 meses

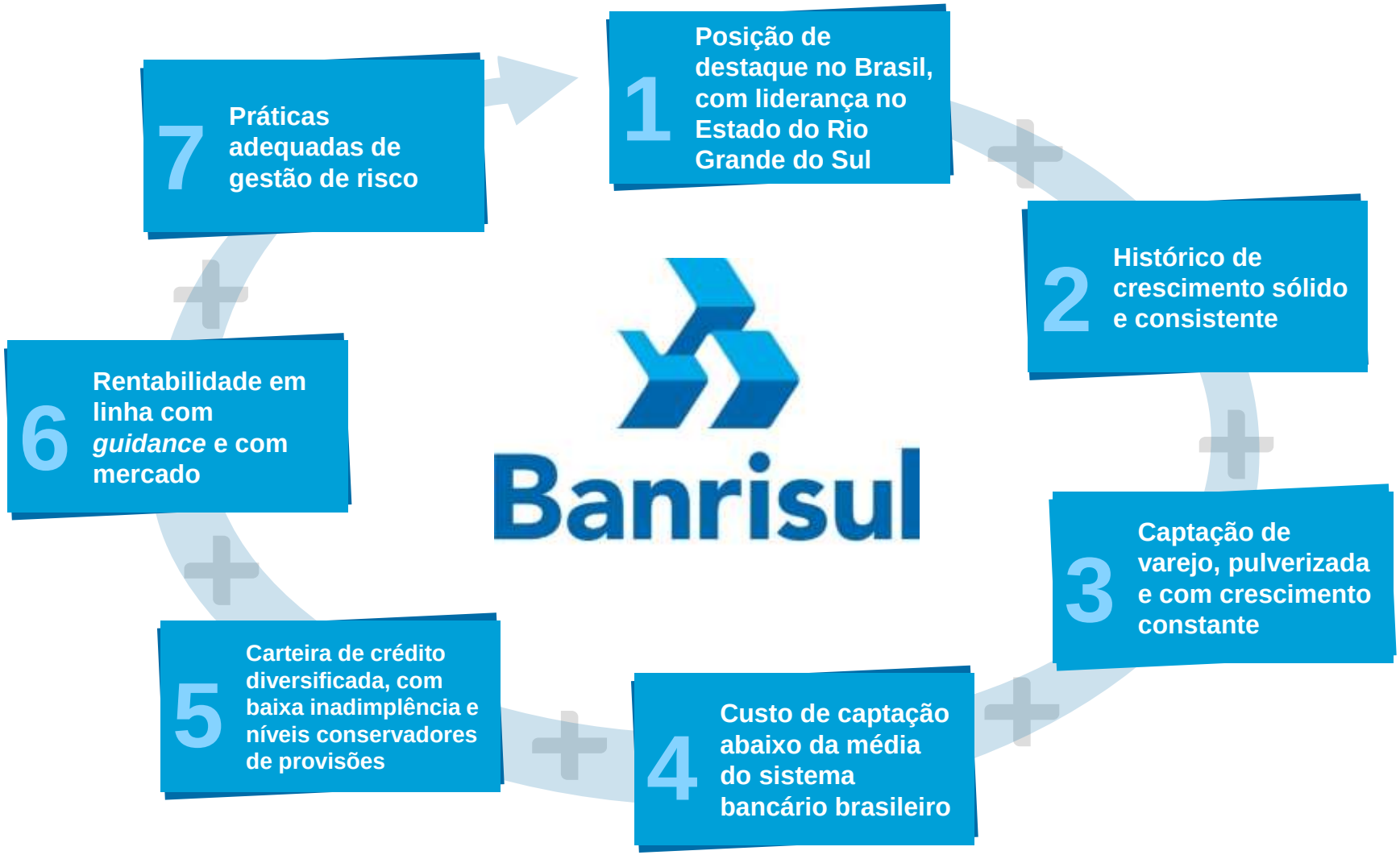
Índice Dividendos BM&FBOVESPA IDIV

O Índice Dividendos BM&FBOVESPA tem por objetivo oferecer uma visão segmentada do mercado acionário

- As respectivas ações são selecionadas de acordo com os maiores "*dividend yields*" nos últimos 24 meses anteriores a seleção da carteira

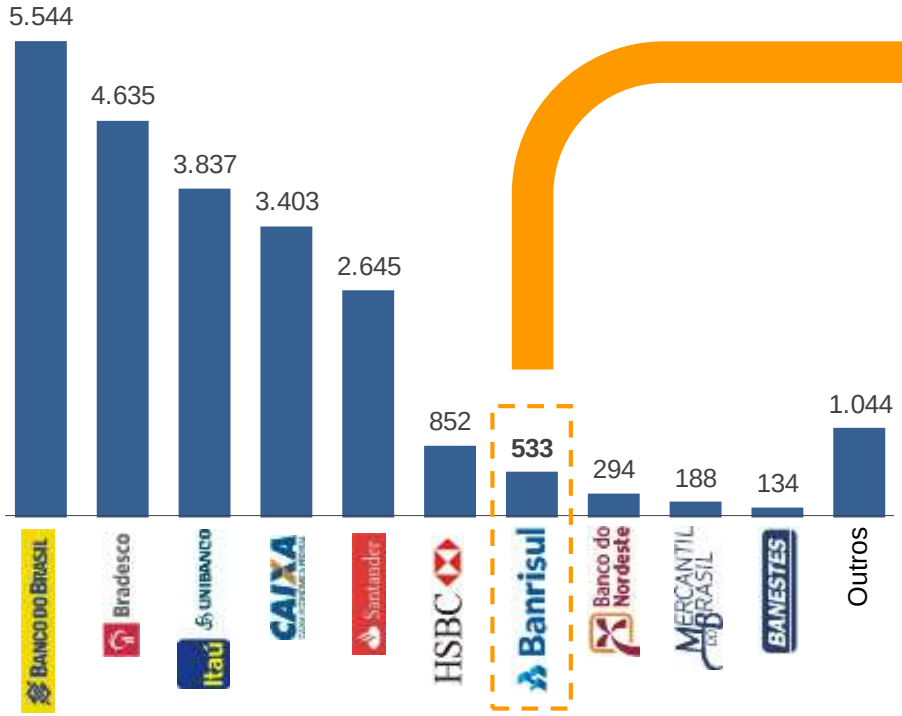
3. Principais vantagens no crédito

Destaques Banrisul



O Banrisul está entre os maiores bancos do país…

Número de agências



Fonte: Banco Central do Brasil – Últimas Informações Disponíveis (Jun/15).



VISÃO GERAL SETEMBRO/15

Rede de Atendimento

1.296 Pontos de Atendimento
536 Agências
203 Postos Bancários
557 Pontos de Atendimento Eletrônico
Rio Grande do Sul 491 Agências
Santa Catarina 30 Agências
Demais Estados 13 Agências
Duas Agências no Exterior Miami e Ilhas Cayman

…especialmente no Estado do Rio Grande do Sul

Rede de atendimento Banrisul – Set/15

Agências	536
Postos de serviço	203
Pontos de venda eletrônicos	557
Número total de postos de atendimento	1.296
Cobertura da população no Rio Grande do Sul	98,43%
Cobertura do PIB do Estado do Rio Grande do Sul	98,80%

Market share

	Brasil		Rio Grande do Sul	
	Set/15	Jun/15	Jun/15	Mar/15
Depósitos à Vista	2,0%	1,8%	26,3%	25,5%
Poupança	1,2%	1,2%	15,0%	15,1%
Depósitos a Prazo	4,9%	4,8%	45,1%	42,7%
Carteira de Crédito	1,0%	1,0%	17,1%	16,9%
Nº de Agências	2,3%	2,3%	27,3%	27,1%

Posição do Banrisul entre os 50 maiores bancos brasileiros

	Dez/10	Dez/11	Dez/12	Dez/13	Dez/14	Jun/15
Ativo Total	11º	11º	11º	11º	11º	**11º**
Patrimônio Líquido	12º	11º	11º	11º	11º	**11º**
Depósitos Totais	8º	8º	7º	7º	7º	**7º**
N° de Agências	7º	7º	7º	7º	7º	**7º**

Fonte: Banco Central do Brasil – *Ranking* dos 50 Maiores Bancos, excluído o BNDES.

Parcelas representativas dos depósitos, empréstimos e agências alocadas no Rio Grande do Sul

Histórico de crescimento

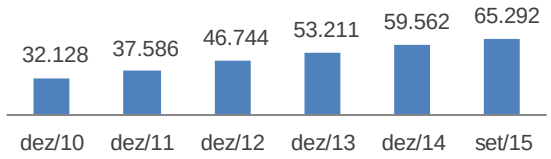
O Banrisul é um dos 11 maiores bancos no sistema financeiro brasileiro em termos de valor de ativos e patrimônio líquido e o 7º por depósitos e número de agências

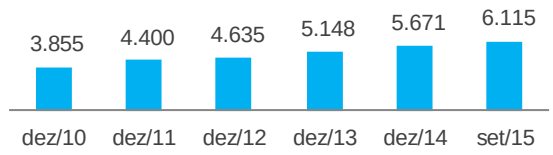
Ranking doméstico

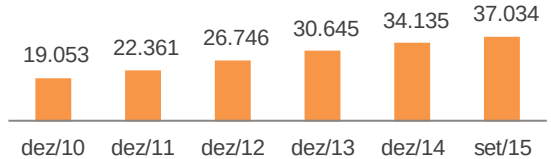
	Dez-10	Dez-11	Dez-12	Dez-13	Dez-14	Jun-15
Ativo Total	11º	11º	11º	11º	11º	11º
Patrimônio Líquido	12º	11º	11º	11º	11º	11º
Depósitos Totais	8º	8º	7º	7º	7º	7º
Número de Agências	7º	7º	7º	7º	7º	7º

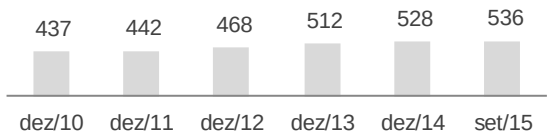
Valores históricos

Valores em milhões de R$ e # de agências





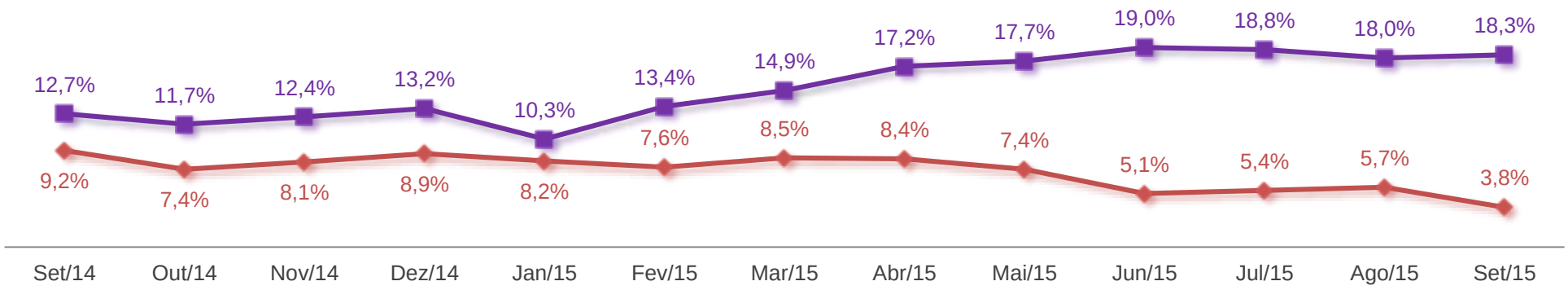


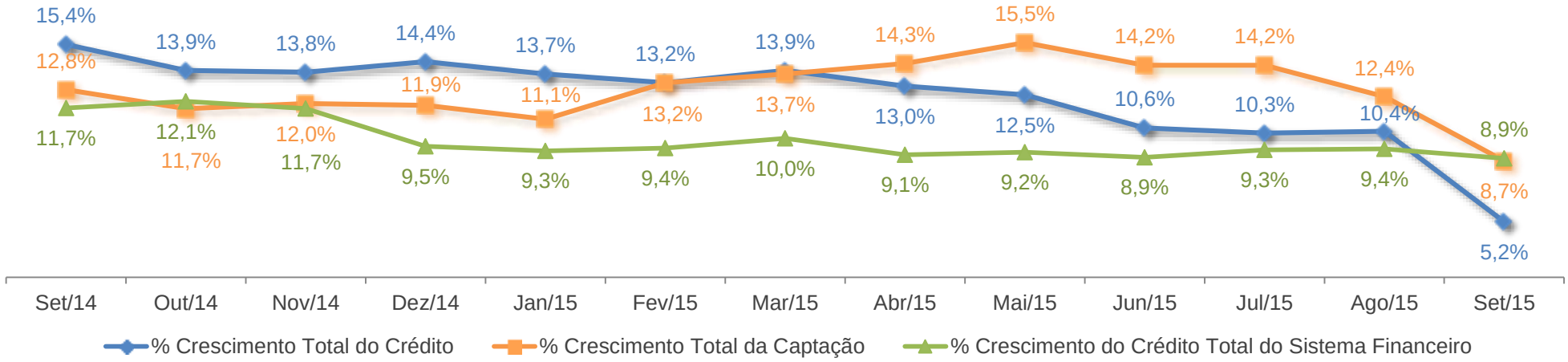


Fonte: Banco Central do Brasil – *Ranking* dos 50 Maiores Bancos, excluído o BNDES.

Crescimento da captação e alocação

Crescimento dos produtos Banrisul





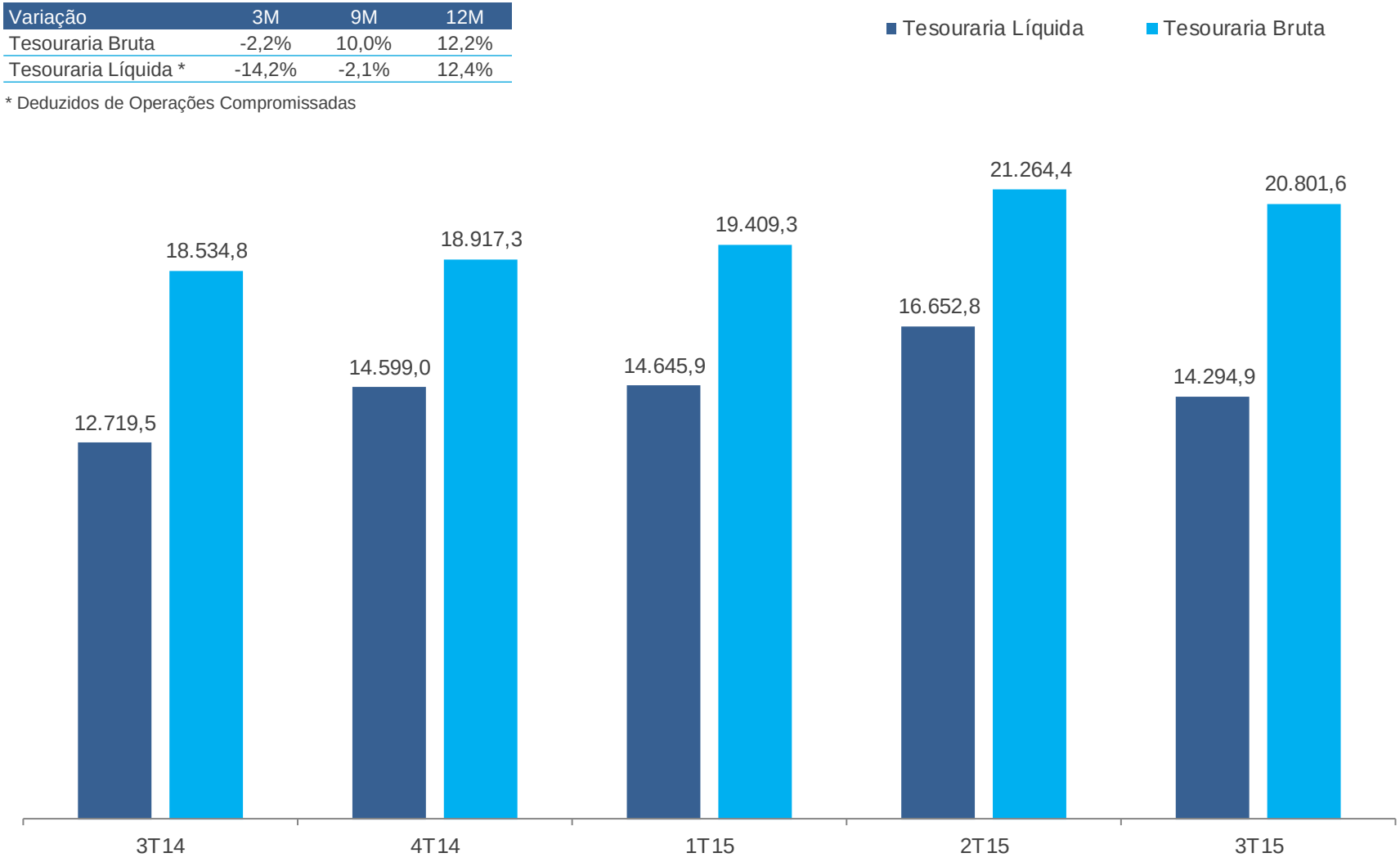
Títulos e valores mobiliários

Tesouraria

Milhão R$

Variação	3M	9M	12M
Tesouraria Bruta	-2,2%	10,0%	12,2%
Tesouraria Líquida *	-14,2%	-2,1%	12,4%

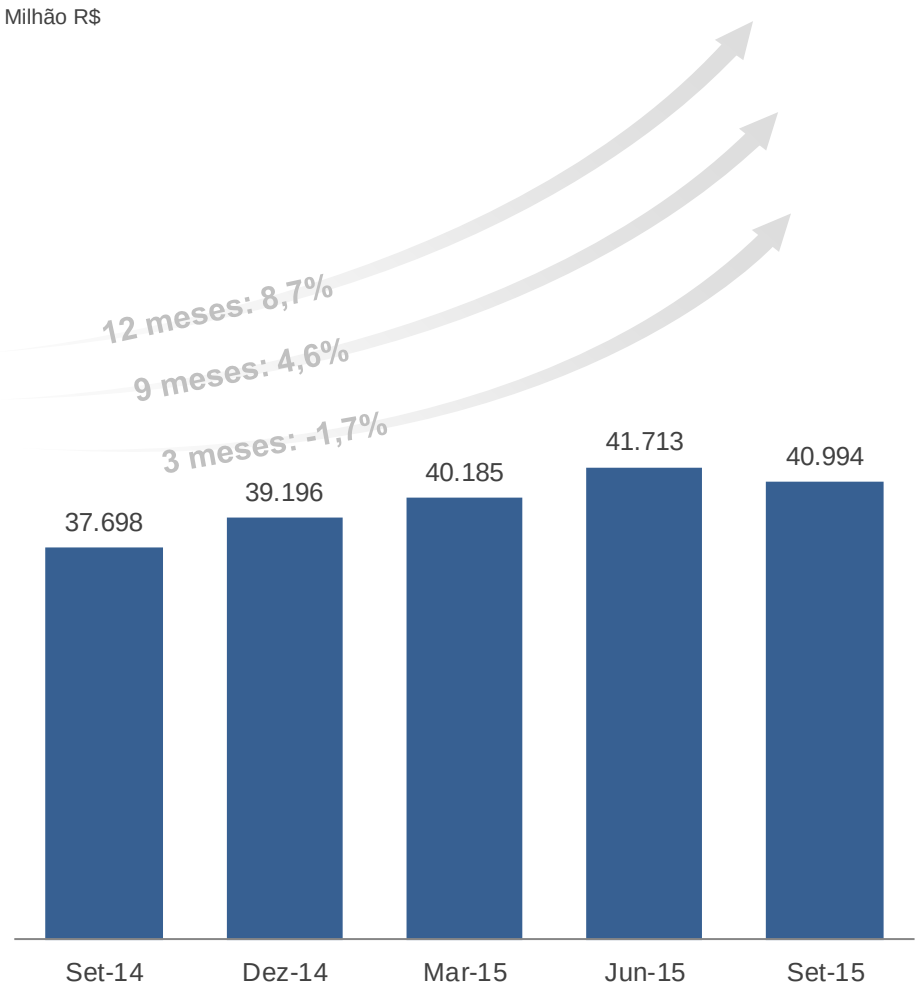
* Deduzidos de Operações Compromissadas



Custo de captação abaixo da média do sistema bancário Brasileiro

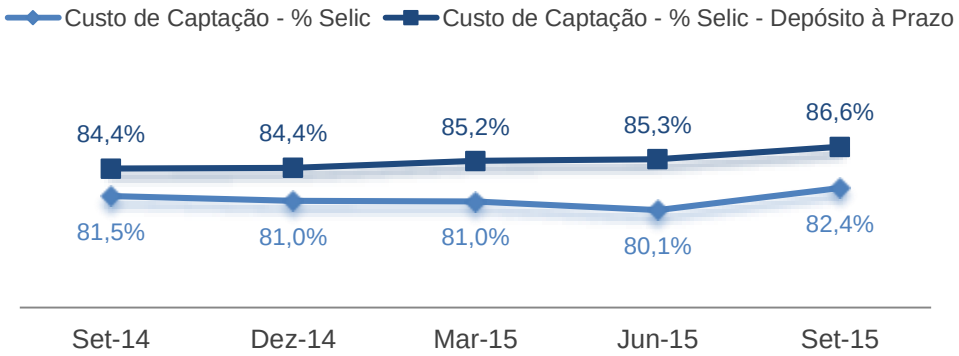
O Banrisul tem uma fonte diversificada de captação, com depósitos a prazo correspondendo a 52% do total dos recursos captados e sob gestão, e custo de captação de aproximadamente 82,4% da taxa Selic.

Captação total



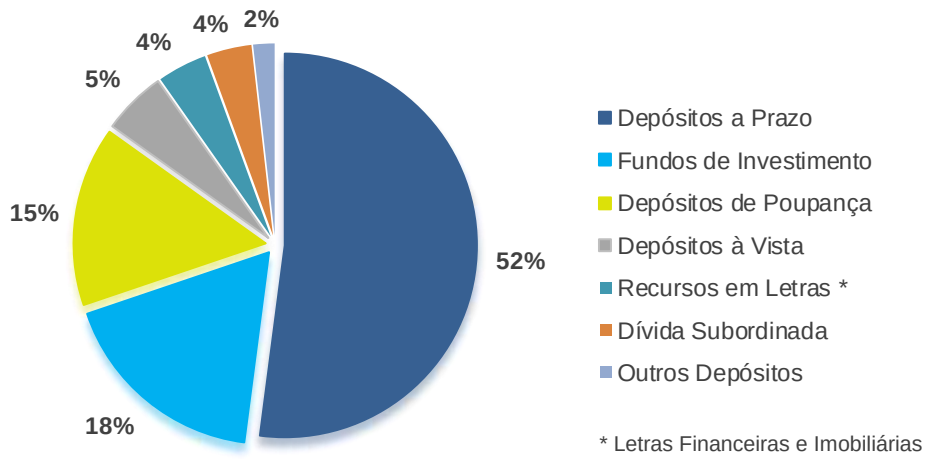
Captação Total: inclui depósitos + recursos em letras + dívida subordinada.

Custo de captação em relação à taxa Selic



Custo de Captação: inclui depósitos, captação no mercado aberto, recursos de aceites e emissão de títulos e dívida subordinada líquida do resultado gerado pela marcação a mercado do *swap*.

Recursos captados e sob gestão (Set/15)



* Letras Financeiras e Imobiliárias

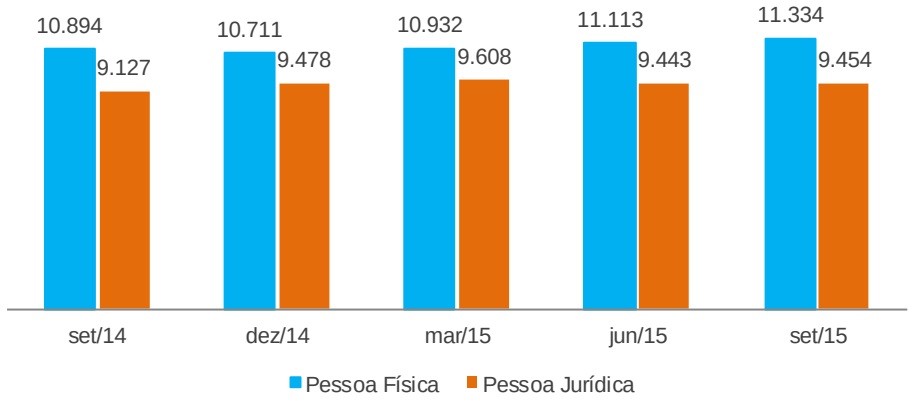
Diversidade na carteira de crédito e captação

A diversidade das fontes de captação e da carteira de crédito reduz significativamente o risco do Banrisul

Carteira de crédito comercial (Distribuída)

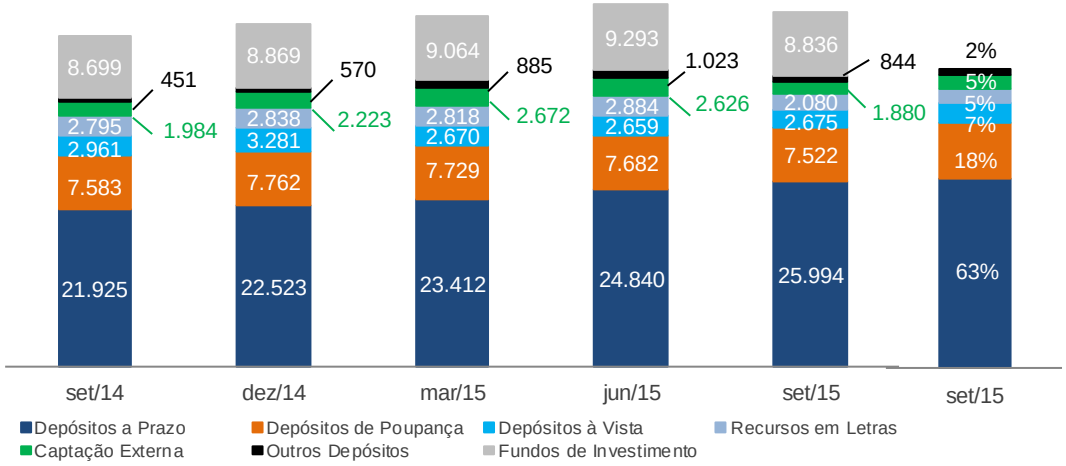
R$ Milhões

% Crescimento	3M	9M	12M
Pessoa Física	2,0%	5,8%	4,0%
Pessoa Jurídica	0,1%	-0,3%	3,6%



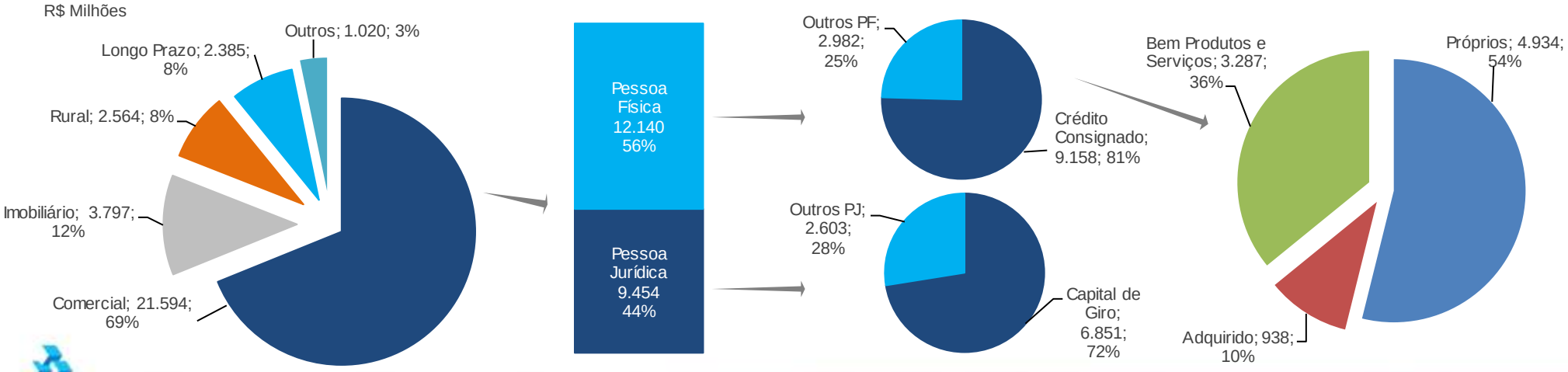
Composição dos recursos captados e sob gestão

R$ Milhões



Distribuição do crédito (Set/15)

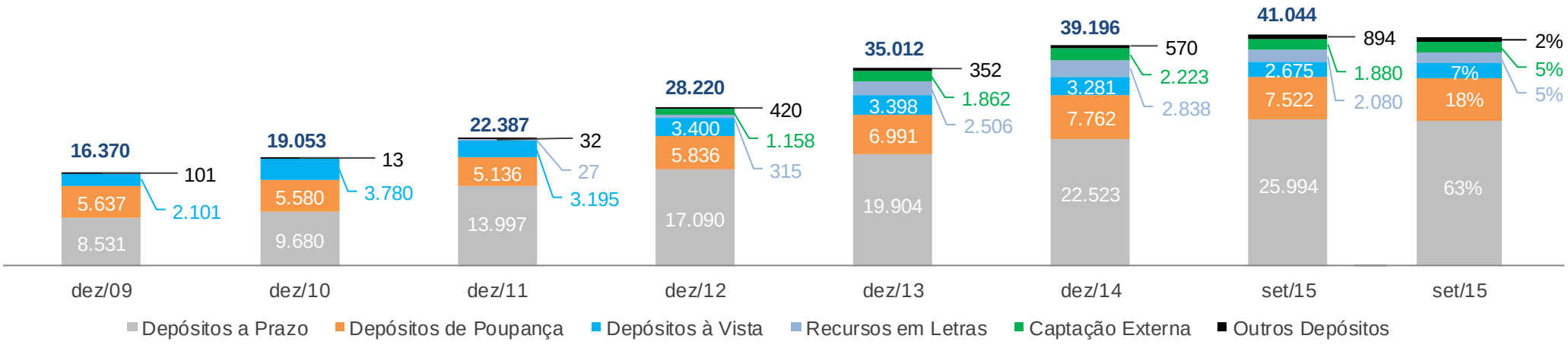
R$ Milhões



Diversidade na carteira de crédito e captação (continuação)

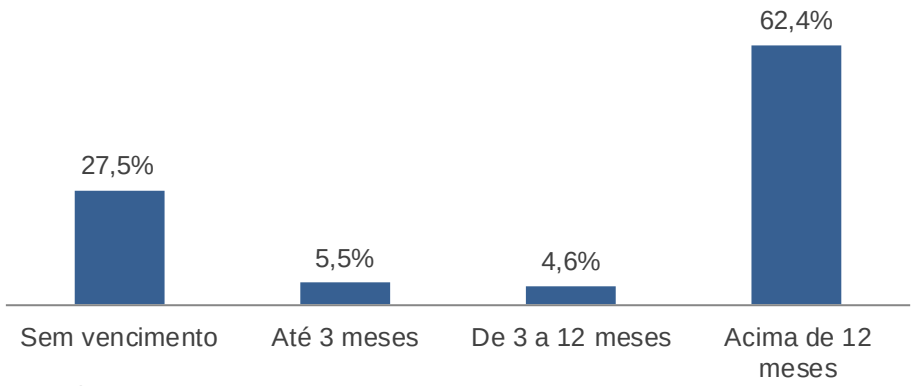
Funding

R$ Milhões



Depósitos por prazo* (Set/15)

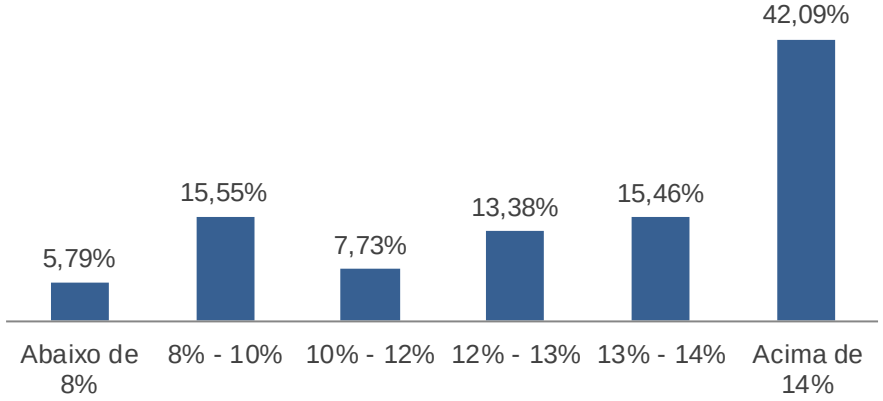
(% do total)



* Depósitos Totais menos Recursos em Letras e Captação Externa.

Depósito a prazo por taxa de juros (Set/15)

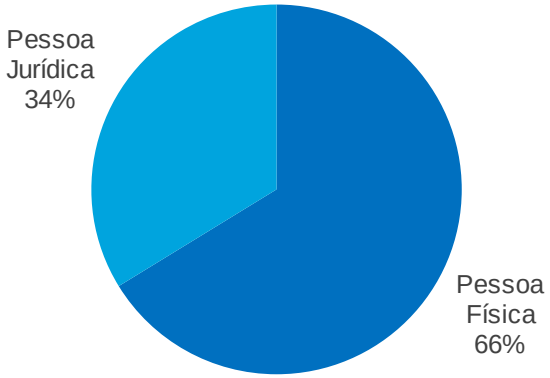
(% do total)



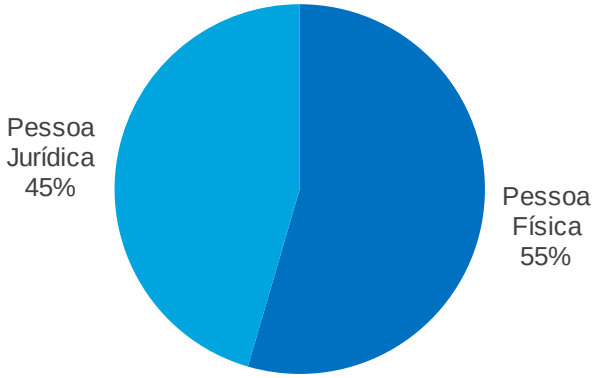
A extensa rede de agências do Banco tem facilitado o crescimento dos depósitos, que alcançaram mais de R$ 37 bilhões em Setembro de 2015

Diversidade na carteira de crédito e captação (continuação)

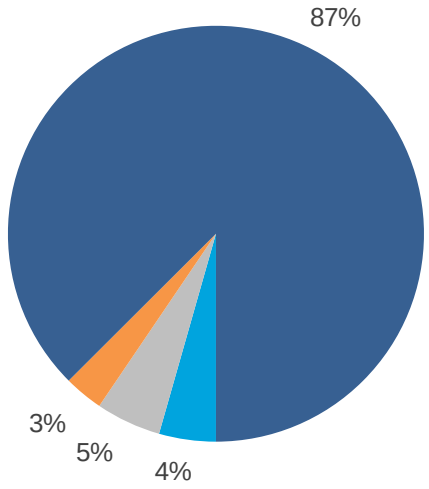
Depósitos a prazo – divisão por categoria (Set/15)



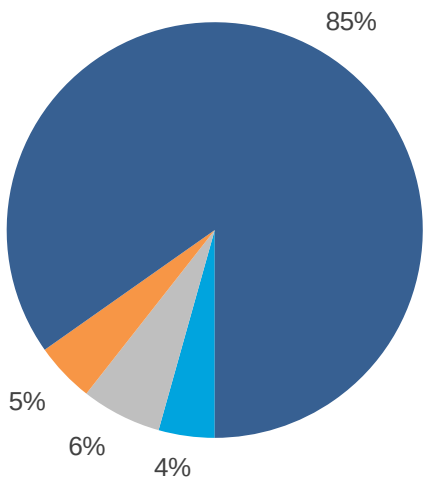
Crédito comercial – divisão por categoria (Set/15)



Depósitos a prazo – divisão por maiores aplicadores (Set/15)



Carteira de crédito – divisão por maiores tomadores (Set/15)

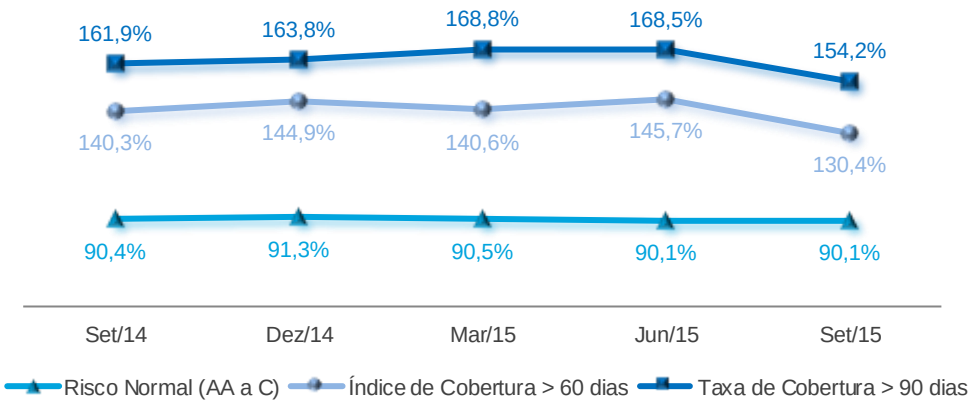


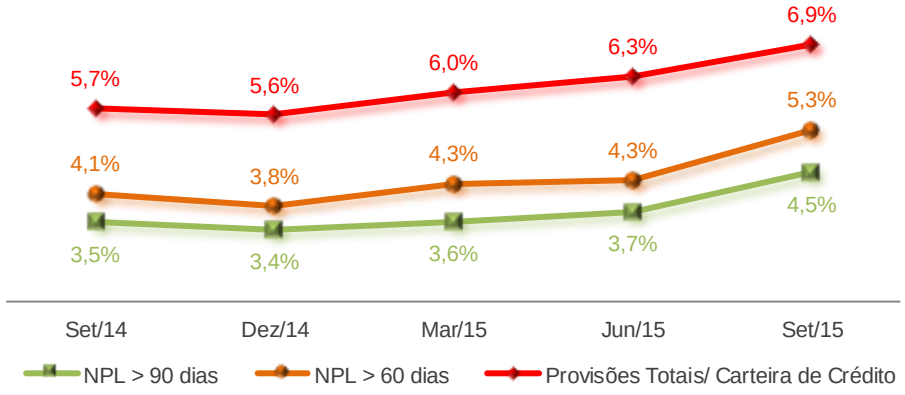
10 Maiores | 11° a 50° | 51° a 100° | Outros

Taxa de inadimplência

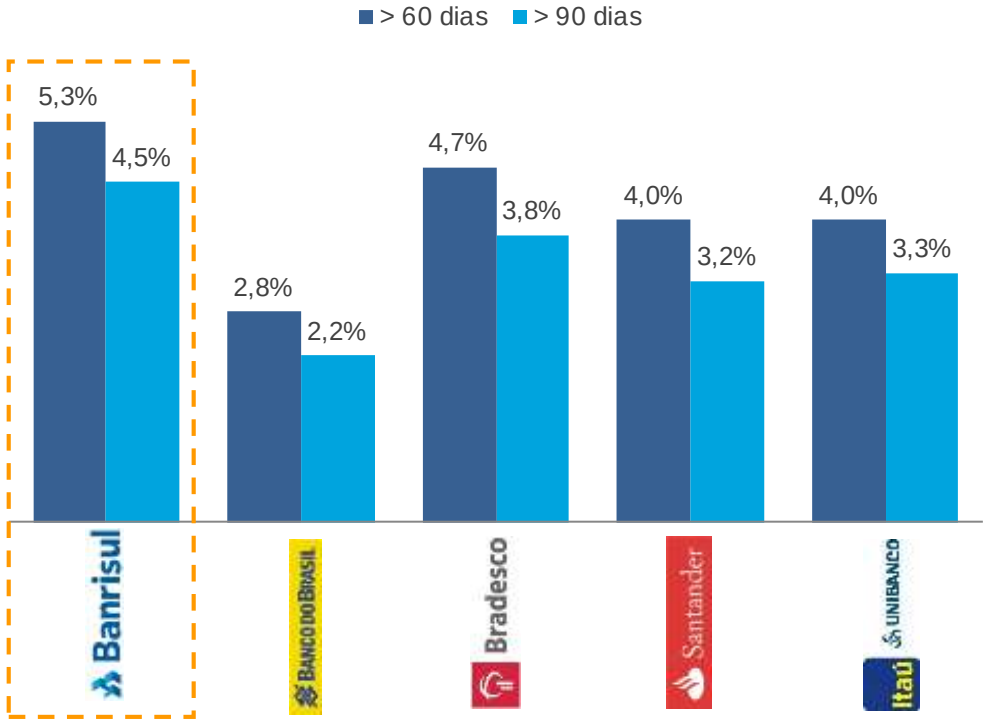
O Banrisul tem uma política de crédito regrada

Carteira de crédito - indicadores





Créditos vencidos – Set/15*



* Última informação disponível.

Rentabilidade recorrente e atingimento de *guidance*

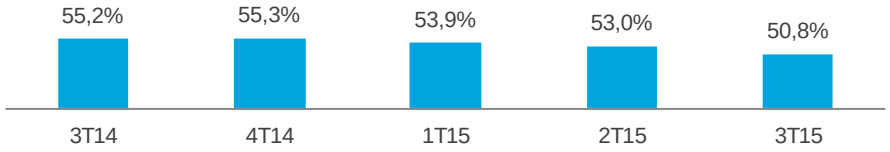
O Banrisul tem consistentemente alcançado as projeções indicadas ao mercado

Projeções

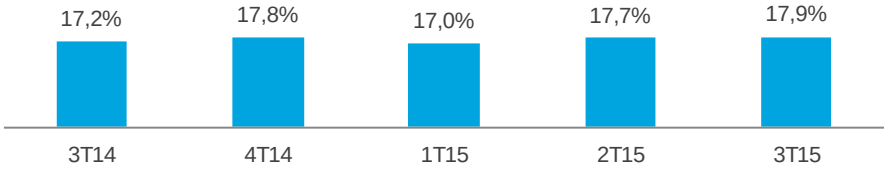
Perspectivas Banrisul	Revisado 1S15	Set15 Revisado
Carteira de Crédito Total	**7% a 11%**	**7% a 11%**
Comercial - Pessoa Física	8% a 12%	8% a 12%
Comercial - Pessoa Jurídica	6% a 10%	6% a 10%
Imobiliário	9% a 13%	9% a 13%
Despesa Provisão Crédito /Carteira Crédito	2,5% a 3,5%	3,5% a 4,5%
Saldo de Provisão sobre a Carteira de Crédito	5,5% a 6,5%	6% a 7%
Captação Total	**10% a 14%**	**10% a 14%**
Rentabilidade sobre o Patrimônio Líquido Médio	14% a 17%	14% a 17%
Índice de Eficiência	52% a 56%	52% a 56%
Margem Financeira Líquida sobre Ativos Rentáveis	7% a 8%	7% a 8%

Principais índices

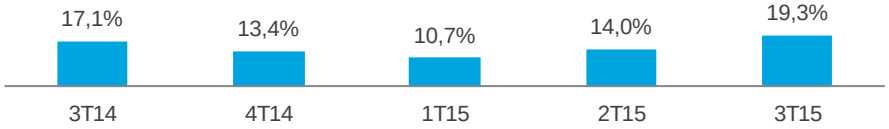
Índice de Eficiência



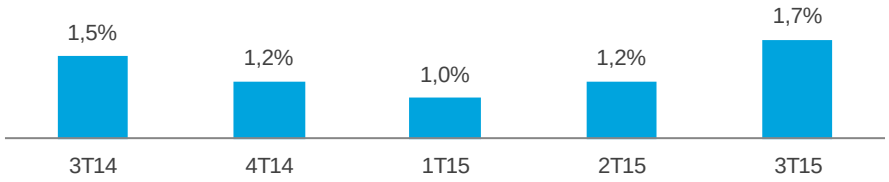
Índice de Basileia



ROAE



ROAA



4. Desempenho operacional

Unidades de negócios Banrisul

Banrisul

Crédito à Pessoa Física

O Banrisul foca no aumento de operações de crédito à pessoa física

Setor Público

- Empréstimos consignados para funcionários públicos municipais e estaduais, e também para pensionistas e aposentados que são beneficiários do INSS
- Todos os produtos oferecidos ao setor privado

Setor privado

- Crédito pessoal
- Cheque-especial
- CDC
- Crédito consignado
- Leasing

Crédito à Pessoa Jurídica

Micro e pequenas empresas, assim como empresas de médio e grande porte

- Financiamento de curto e longo prazo, exceto para o Governo do Estado do RS
- Capital de giro
- Conta garantida
- Desconto de títulos
- Adiantamento de recebíveis
- Financiamento para máquinas e veículos
- *Leasing*

Outros negócios

O Banrisul oferece diversos produtos complementares por meio de:

- Serviço de folha de pagamento
- Cartões de débito e crédito
- Banricompras
- Cartões pré-pagos: refeição, combustível , alimentação e presente
- Negócios internacionais e câmbio
- Fundos de investimento
- Operações financeiras
- Distribuição de seguros, previdência privada e planos de capitalização
- Microcrédito

Crédito Imobiliário

Diversas linhas de crédito imobiliário para pessoas físicas e jurídicas para a aquisição, construção e reforma de imóveis

- Estes empréstimos geralmente têm prazos mais longos e juros mais baixos do que os empréstimos pessoais
- O ativo financiado serve como garantia para o financiamento imobiliário, por meio de hipoteca

Crédito Agrícola

Dedicado ao setor agrícola:

- Financiamento de custos relativos à plantação e à criação de animais
- Adiantamento de recebíveis e desconto de notas
- Financiamento de estocagem de produtos para entrega futura
- Financiamento de reparos de equipamentos e maquinário, e a construção de unidades de processamento e infraestrutura; e
- *Programa Nacional do Fortalecimento da Agricultura Familiar*

Relacionamento com o setor público

Financiamento de curto e longo prazo para entidades do setor público, exceto para o Governo do Estado do Rio Grande do Sul

- O montante de cada transação de crédito e a entidade tomadora devem estar em conformidade com os requisitos para empréstimos ao setor público estabelecido pelo Ministério de Fazenda Nacional
- Agente financeiro do Estado do Rio Grande do Sul e de seus municípios

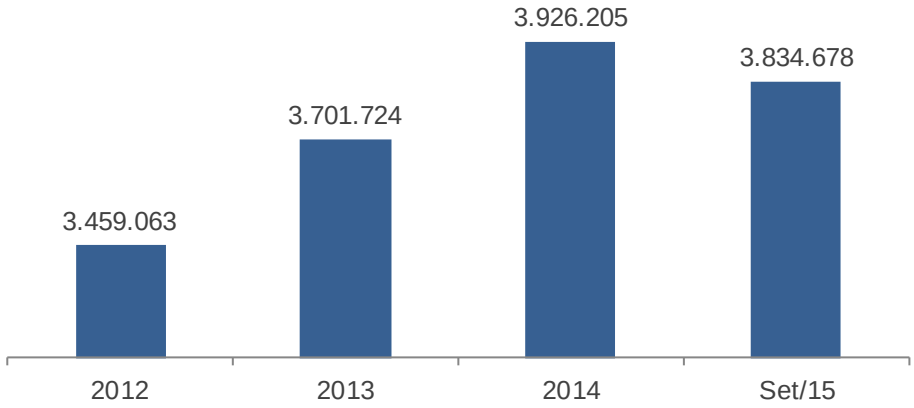
O Banrisul tem experiência em geração de crédito com uma ampla variedade de setores

Crédito à pessoa física

Destaques da estratégia

- O Banrisul foca no aumento das operações de crédito à pessoa física, identificando as diversas necessidades de seus clientes
  - **Crédito consignado:** geração de excelente economia de escala
  - **Crédito imobiliário:** foco no fortalecimento da fidelidade dos clientes
  - **Crédito agrícola:** financiamento de despesas e investimentos em propriedades agrícolas

Evolução do número de clientes (Pessoa física e jurídica)

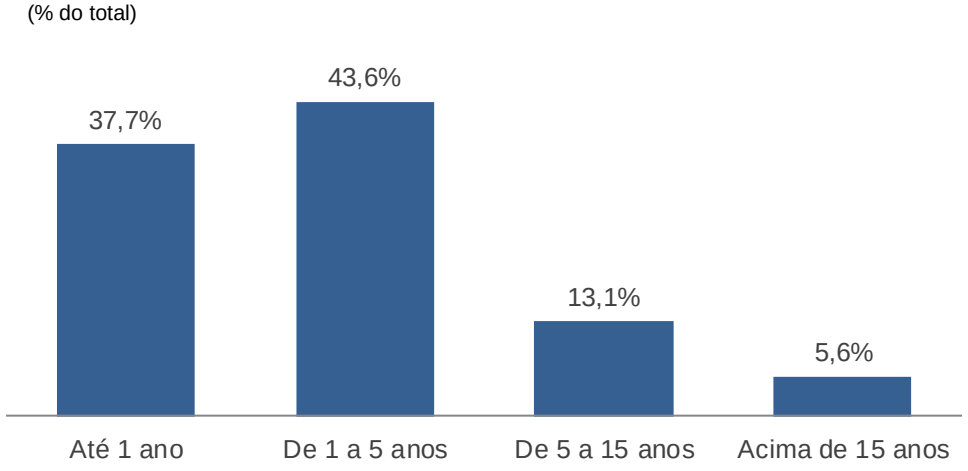


Modalidade de créditos e clientes

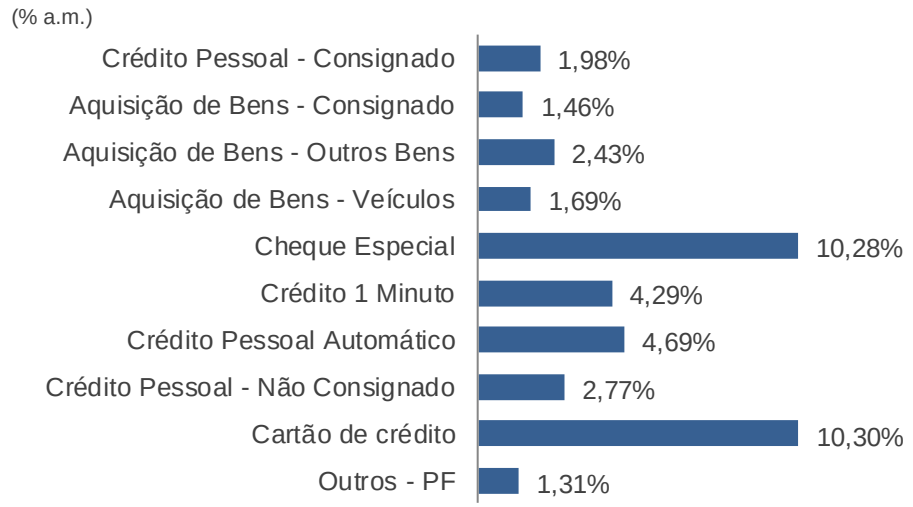
- O maior volume de créditos à pessoa física do Banrisul é dedicado aos funcionários públicos estaduais e municipais, e também para pensionistas e aposentados que são beneficiários do INSS. Todos os funcionários públicos do Estado do Rio Grande do Sul possuem à disposição esta linha de crédito pré-aprovada
- O risco de inadimplência desses empréstimos é baixo, pois na maioria dos casos eles envolvem pequenos valores e as parcelas são deduzidas diretamente do contracheque do tomador
- O Banrisul oferece limites individuais de cheque-especial como um incentivo a fidelidade, que consiste em um limite rotativo para ser usado com talão de cheques ou cartão de débito Banricompras
- As operações de crédito pessoal são oferecidas de forma automatizada, através de modelos de escoragem de risco
- Através da aquisição da Bem Produtos e Serviços, o Banrisul diversifica seus canais para oferta de crédito consignado a funcionários públicos federais e estaduais fora do Rio Grande do Sul

Crédito à pessoa física
Resultados operacionais da carteira de crédito

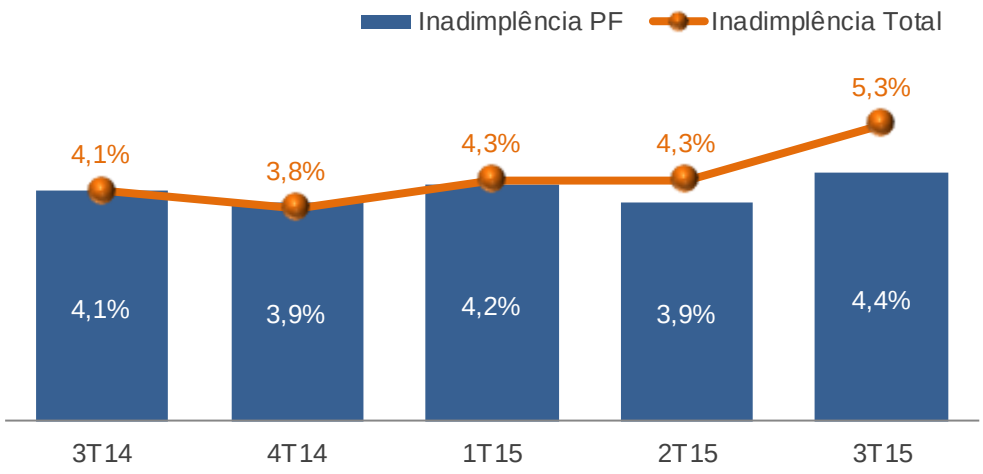
Distribuição do crédito comercial por faixa de vencimento (Set/15)



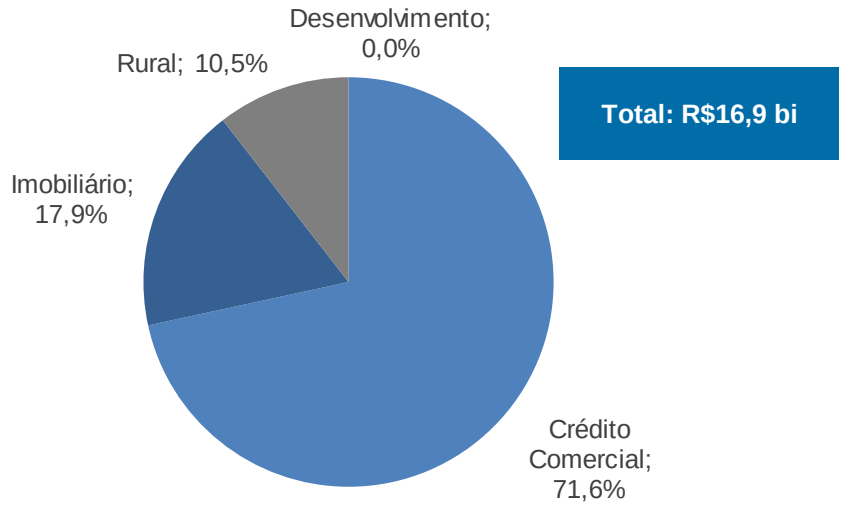
Taxa de juros do crédito comercial por produto (Set/15)



Evolução Inadimplência



Distribuição do crédito à pessoa física (Set/15)



Crédito à pessoa jurídica

Destaques

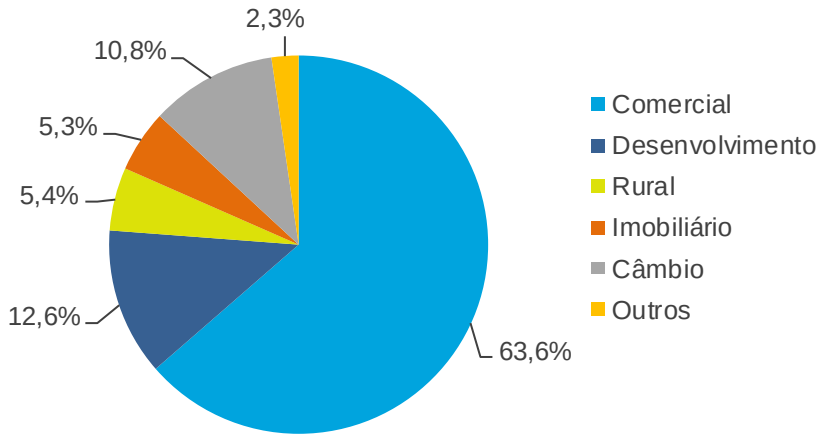
Estratégia

- Os valores, taxas e prazos para micro e pequenas empresas são definidas com base em políticas pré-estabelecidas, enquanto os termos dos empréstimos às médias e grandes empresas são negociados

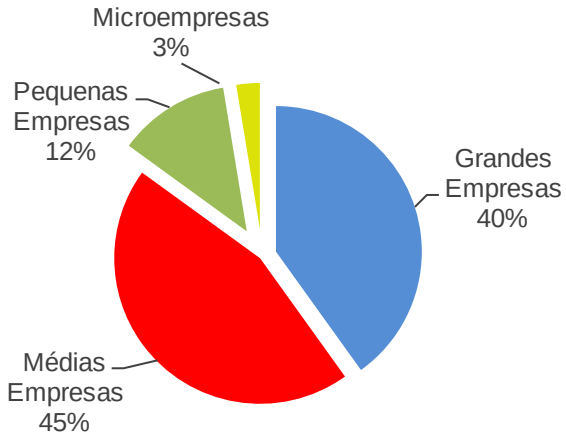
Tipos de créditos e clientes

- Micro empresas e empresas de pequeno e médio porte representam aproximadamente 60% dos clientes pessoa jurídica do Banrisul
- Agências nas principais capitais brasileiras
- O Banrisul está presente nas principais cidades brasileiras. O banco possui agência também nos EUA
- Por meio desta larga base, o Banrisul atinge as principais empresas no Brasil

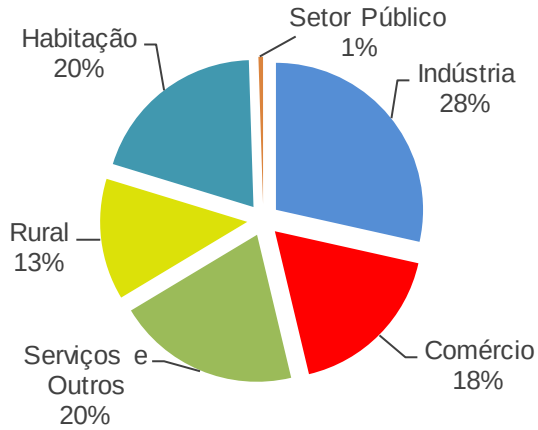
Distribuição do crédito à pessoa jurídica (Set/15)



Crédito por tamanho de empresa (Set/15)



Crédito por setor econômico (Set/15)

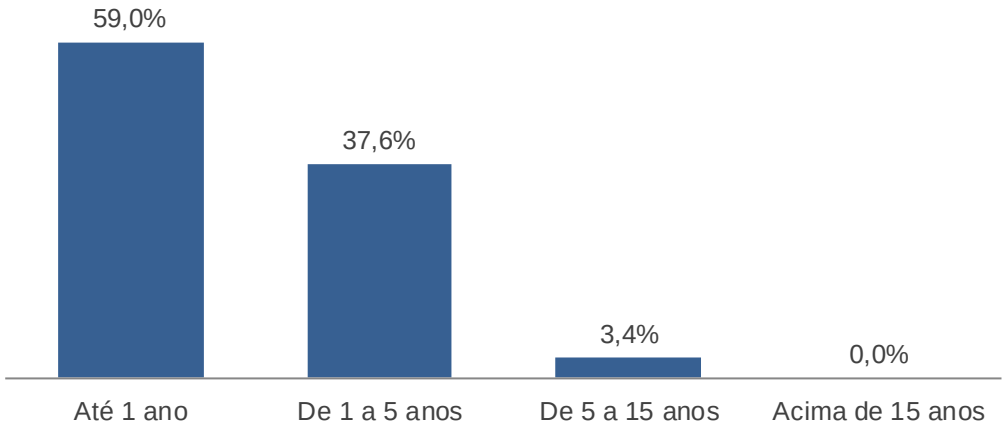


Total: R$ 14.420,7 mi

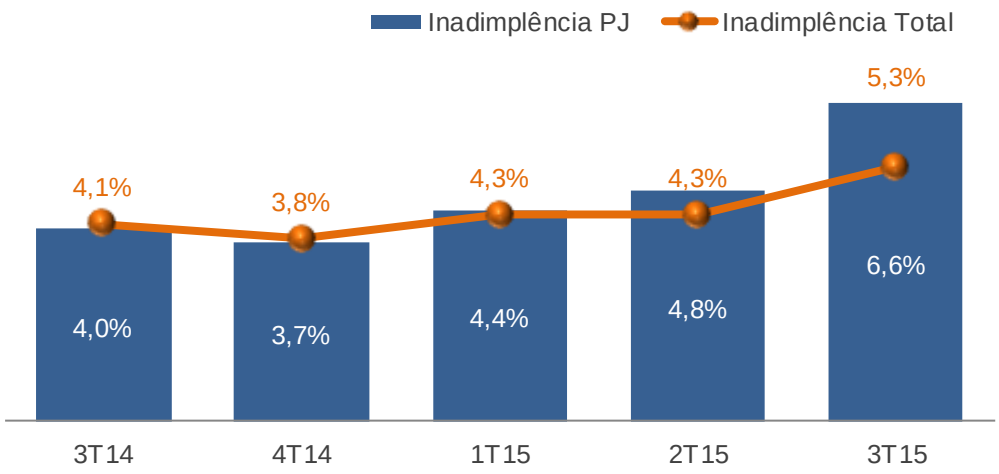
Crédito à pessoa jurídica
Resultados operacionais da carteira de crédito

Distribuição do crédito comercial por prazo (Set/15)

(% do total)

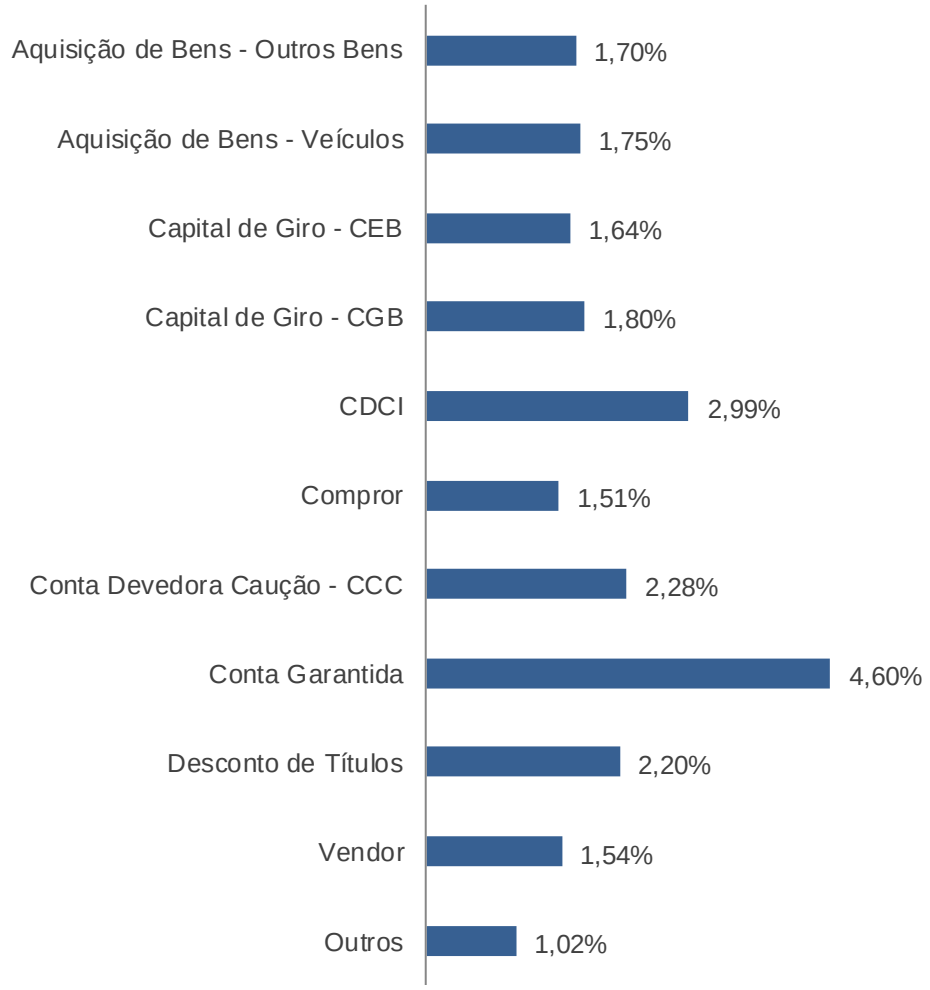


Evolução inadimplência (> 60 dias)



Taxa de juros de crédito comercial por produto (Set/15)

(% a.m.)

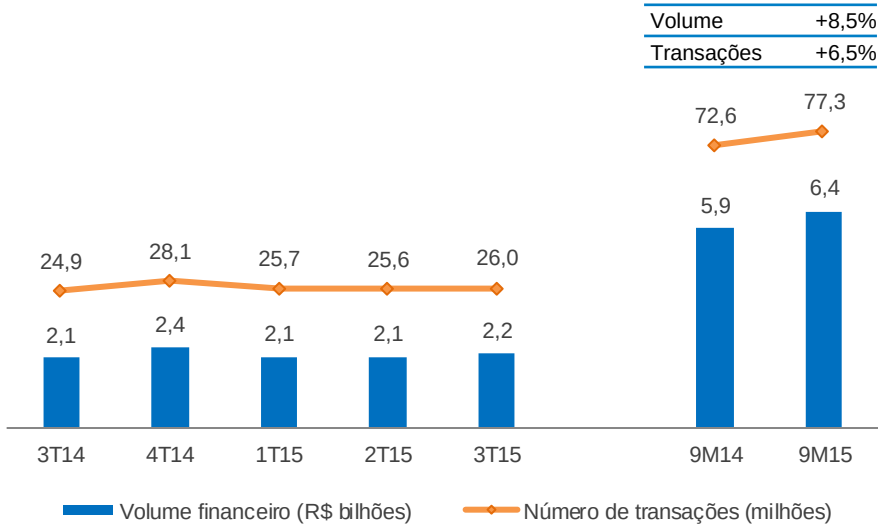


Rede Vero

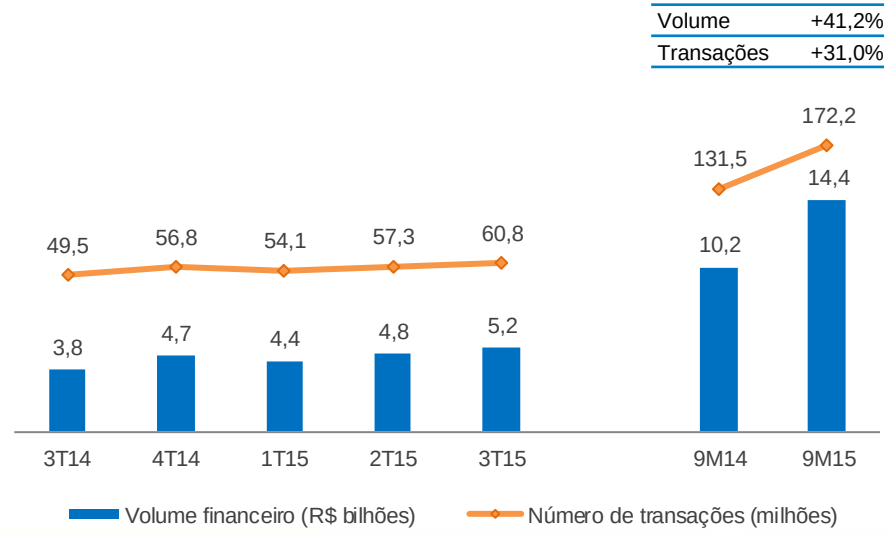
Destaques

- **Banricompras** - produto exclusivo do cliente Banrisul, que utiliza o cartão de conta corrente para efetuar o pagamento de suas compras em estabelecimentos credenciados. Os pagamentos podem ser feitos à vista ou de forma pré-datada e parcelada, sem cobrança de anuidade ou de juros, com o diferencial de segurança associado à utilização de cartão com chip.
- Nos primeiros nove meses de 2015, as operações com a bandeira Banricompras totalizaram R$ 6,4 bilhões, registrando 77,3 milhões de transações.
- O Banrisul lançou, em 28 de março de 2014, a nova marca de sua rede de adquirência, a **Rede Vero**, uma rede multibandeiras que oferece ao estabelecimento comercial uma ampla variedade de produtos e serviços que auxiliam no incremento das vendas.
- É a única máquina a aceitar o cartão de débito Banricompras, além das bandeiras Visa, MasterCard, VerdeCard e os cartões de benefício alimentação, refeição, salário, combustível e Vale-Cultura, emitidos pela Banrisul Cartões.
- O Banrisul oferece várias vantagens aos lojistas que utilizarem a máquina da Vero: recebimento de todos os créditos em uma só conta, controle do desempenho das vendas de todas as bandeiras em um único extrato, linha de crédito para capital de giro com a antecipação de até 100% das vendas em cartões e sem a cobrança de IOF, entre outras.
- Até setembro de 2015, a Rede Vero contava com 174,2 milhões de transações em seus equipamentos e volume financeiro transacionado de R$ 14,4 bilhões. As operações com cartões de débito, de janeiro a setembro de 2015, registraram 109,2 milhões de transações, no valor de R$ 7,1 bilhões, e as operações com cartões de crédito atingiram 65,0 milhões de transações, no montante de R$ 7,1 bilhões. A captura dos cartões das bandeiras MasterCard, VISA e VerdeCard apresentaram expansão na quantidade transacionada de 84,2%, 71,7% e 38,8%, respectivamente, na comparação com os primeiros nove meses de 2014.

Cartão Banricompras



Rede Vero



Banrisul

5. Gerenciamento de risco

Gestão de riscos corporativos

Até Agosto de 2010 → Gestão em Várias Unidades

Agosto de 2010 → Gestão Integrada de Riscos

Março de 2011 → Conselho de Gestão de Risco

Risco de crédito

- Unidades de créditos
- Unidade de políticas de crédito e análise de risco
- Unidade de recuperação de crédito

Riscos de mercado e de liquidez

- Unidade financeira

Risco operacional

- Controladoria

Criação de uma unidade de gestão de riscos corporativos

- Risco de crédito
- Risco de mercado e de liquidez
- Risco operacional

Criação de uma diretoria de controle e risco

- Estrutura
- Políticas
- Processo de gestão

Gestão de riscos de crédito

Responsabilidades
Política Institucional para Gestão de Risco de Crédito

Processo de Gestão

Comunicação e Informação

- Diretoria
- Conselho de administração
- Comitê de riscos corporativos
- Equipe de gestão econômica
- Unidade de gestão de riscos corporativos
- Unidades de crédito
- Unidade de políticas de crédito e análise de risco
- Unidade de recuperação de crédito

Identificação, avaliação, monitoramento, controle e mitigação do risco

- Modelos de *scoring* de crédito e pontuação de crédito e comportamento para pessoas físicas e jurídicas
- Política de risco corporativos – varejo e corporativo
- Níveis de classificação
- Limites de risco
- Limites operacionais – instrumentos de crédito e instituições financeiras
- Testes de estresse
- Relatórios de gestão
- Estruturação de garantias
- Precificação

- Relatórios à alta administração
- Demonstrações financeiras
- Site de relações com investidores
- Treinamento
- Intranet

Gestão de riscos de mercado e liquidez

Responsabilidades
Políticas Institucionais para Gerenciamento de Riscos de Mercado e Liquidez

Processo de Gestão

Comunicação e Informação

- Diretoria
- Conselho de administração
- Comitê de riscos corporativos
- Comitê financeiro
- Equipe de gestão econômica
- Unidade de gestão de riscos corporativos
- Unidade financeira

Identificação, avaliação, monitoramento, controle e mitigação do risco

- Gerenciamento de transações financeiras e de novos produtos
- Gestão de ativos e passivos
- Modelos de risco
- Estabelecimento de limites de exposição
- Testes de estresse

- Relatórios à alta administração
- Demonstrações financeiras
- Site de relações com investidores
- Treinamento
- Intranet

Gestão de riscos operacionais

Responsabilidades
Política Institucional de Gestão de Riscos Operacionais

Processo de Gestão

Comunicação e Informação

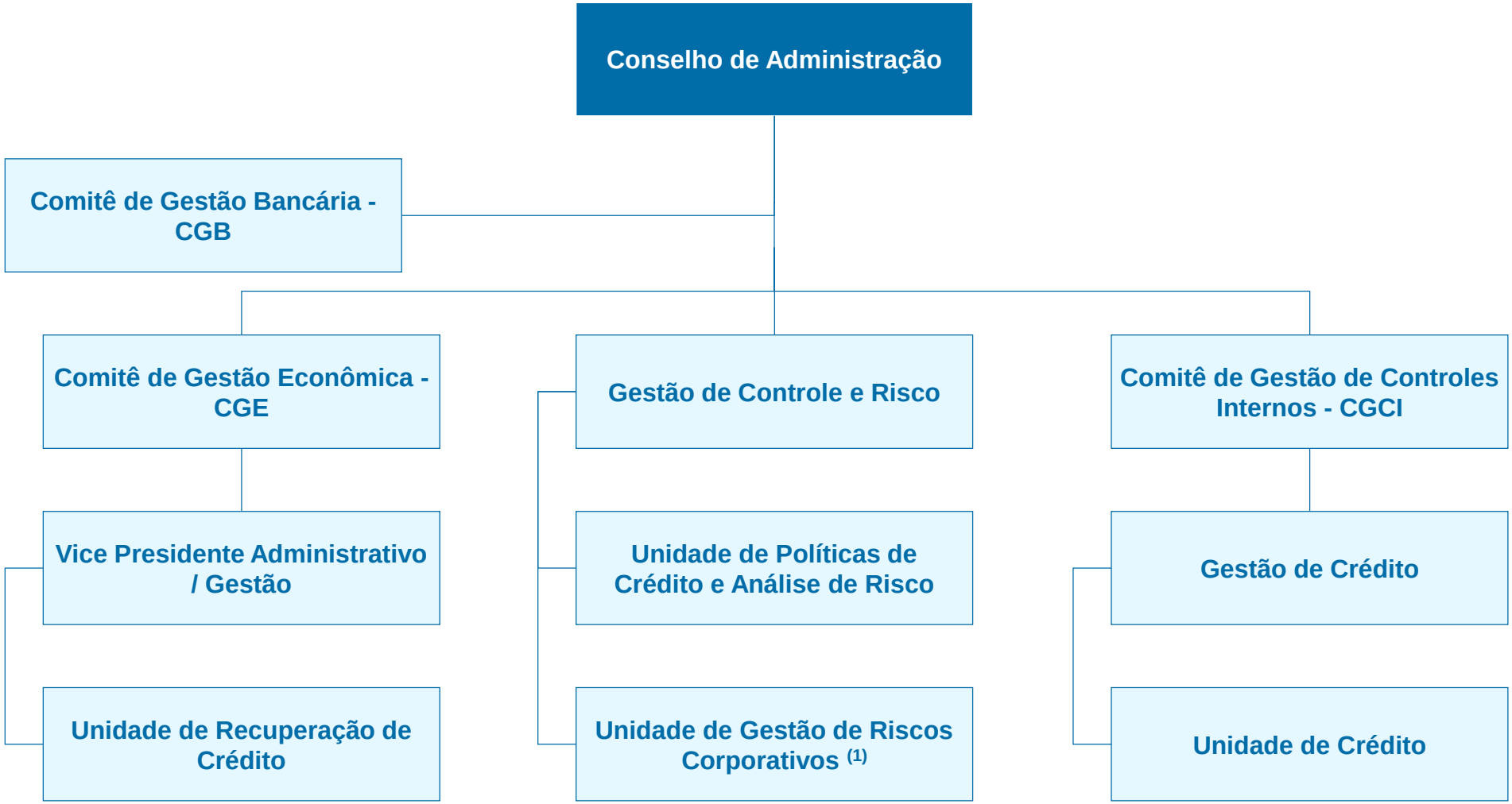
- Diretoria
- Conselho de administração
- Comitê de riscos corporativos
- Controles internos
- Comitê de administração
- Unidade de gestão de riscos corporativos
- Controladoria
- Agente de controles internos
- Gerentes de processo

Identificação, avaliação, monitoramento, controle e mitigação do risco

- Processo de mapeamento
- Relatórios de auditoria
- *Checklist* de avaliação
- Matriz de risco
- Principais indicadores de risco
- Banco de dados de perdas
- Prevenção à fraudes
- AML
- Plano de continuidade de negócios

- Relatórios à alta administração
- Demonstrações financeiras
- Site de relações com investidores
- Treinamento
- Intranet

Estrutura organizacional

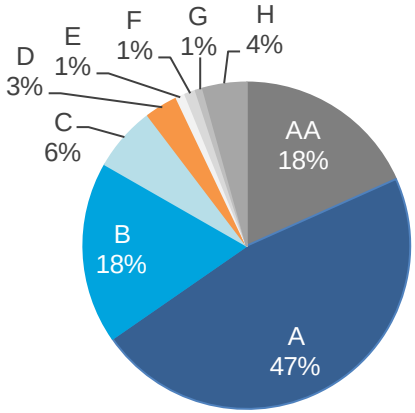


(1) Responsável pelo processo de Gestão de Risco de Crédito.

As funções da gestão de risco se reportam de forma direta e independente ao conselho de administração

Gestão de riscos de crédito
Resultados

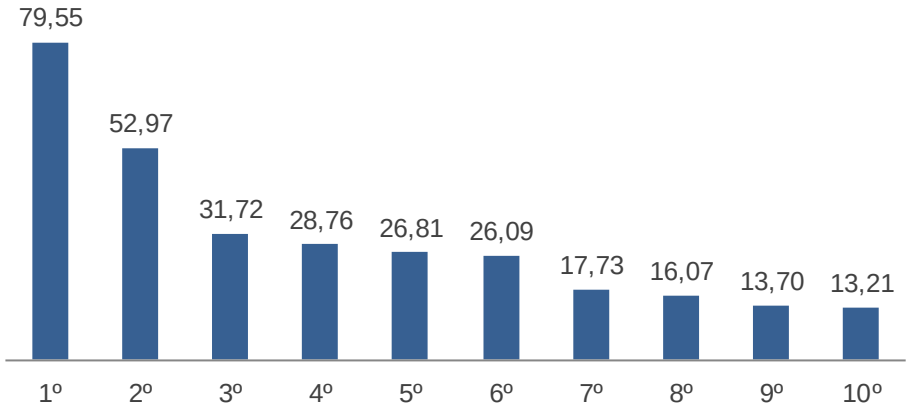
Distribuição por status de crédito (Set/15)



AA – C: 90%

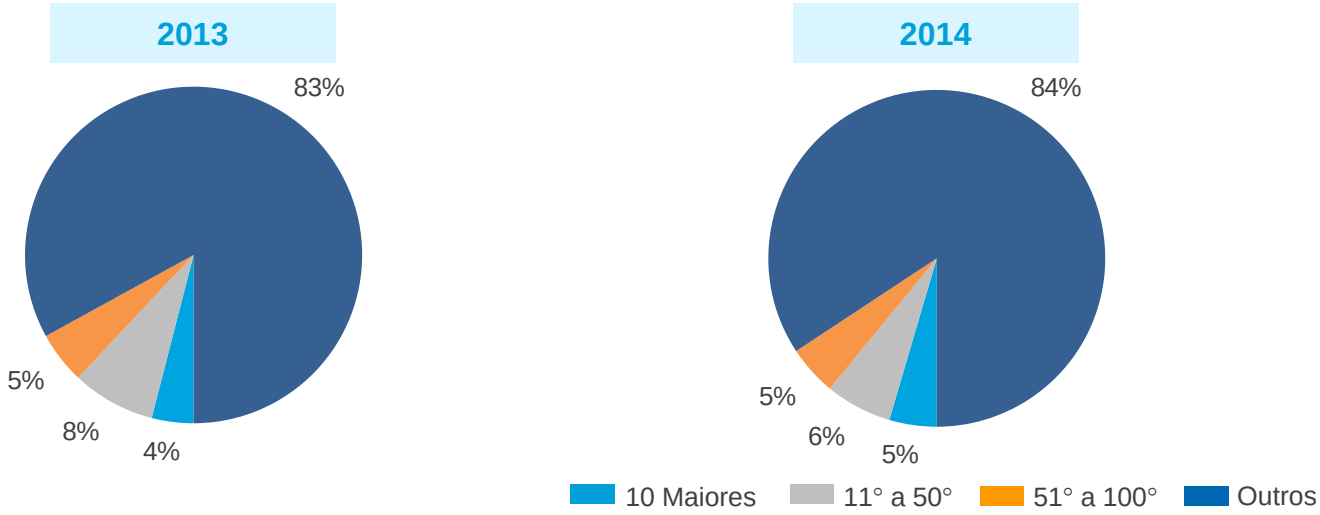
Dez maiores devedores em atraso (Set/15)[1]

(R$ milhões)



[1] Atraso acima de 60 dias

Concentração



O Banrisul tem um exposição ao risco equilibrada por meio de sua distribuição e qualidade de clientes

Fatores de risco

Riscos relacionados ao Banco e à Industria Bancária Brasileira

- Mudanças nas taxas de juros definidas pelo Banco Central poderiam afetar adversamente o resultado das operações do Banrisul e sua rentabilidade;
- Medidas adotadas para aumentar a concorrência no setor bancário poderiam afetar negativamente o Banrisul;
- Mudanças na legislação federal e estadual e/ou em regulações do Banco Central poderiam afetar adversamente o Banrisul;
- Limites de requerimento mínimo de capital das instituições financeiras brasileiras poderiam afetar negativamente o resultado das operações e a situação financeira do Banrisul;
- Regulações monetárias impostas pelo Banco Central e mudanças nos limites de reservas bancárias e depósito compulsório poderiam afetar adversamente o Banrisul.

Risco relacionados a fatores macroeconômicos

- O governo Brasileiro exerceu, e continua exercendo, influência significativa sobre a economia brasileira. Este envolvimento, bem como as condições políticas e econômicas brasileiras, poderiam afetar adversamente os negócios do Banrisul e o valor de mercado de suas ações preferências de classe B;
- A inflação e os esforços do governo Brasileiro para combater a inflação podem contribuir significativamente para a incerteza da economia no Brasil e poderia prejudicar os negócios do Banrisul, o resultado de suas operações e o valor de mercado de suas ações preferências de classe B;
- O valor de mercado dos valores mobiliários emitidos por companhias brasileiras é influenciado pela percepção do risco no Brasil e outras economias emergentes, o que poderia causar um efeito negativo no valor de mercado das ações do Banrisul e poderia restringir o acesso a mercado de capitais internacionais.

Grupo de controle

- O Banrisul, instituição de direito privado, é uma companhia por ações de capital misto e aberto, tem o Governo do Estado do Rio Grande do Sul como principal acionista. A estrutura de governança corporativa do Banrisul garantem os direitos e os interesses dos controladores ou minoritários, e o seu alinhamento com os direitos de clientes, colaboradores, fornecedores, o governo e a comunidade em geral.

- O Código de Governança Corporativa apresenta uma visão panorâmica permitindo consultas simplificadas dos princípios e práticas do Banrisul, contribuindo para fortalecer a transparência da sua gestão, aumentar seu valor institucional e facilitar o acesso ao capital por parte dos investidores, além de contribuir para a sua permanência.

- Governança corporativa é um conceito de gestão empresarial que trata das questões relativas ao poder de controle e gestão de uma companhia, bem como as formas e esferas de sua prática, e para os interesses diversos de natureza empresarial, envolvendo as relações entre acionistas e cotistas, o Conselho de Administração, Gerentes, Auditores Independentes e do Conselho Fiscal.

- Ao adotar boas práticas de governança corporativa, o Banrisul demonstra que sua administração é comprometida com a transparência, prestação de contras, equidade e responsabilidade social e ambiental, apoiadas pelo uso de ferramentas de monitoramento que alinhem o comportamento dos executivos com o interesse dos acionistas e da Companhia.

Transações com partes relacionadas

- Nós somos o único banco comercial oficial e principal instituição financeira do Estado do Rio Grande do Sul, nosso acionista controlador.
  - Pela lei e contrato, nós somos responsáveis pela cobrança de impostos, transferência de fundos do Estado e a administração das folhas de pagamento dos servidores públicos estaduais, aposentados e fornecedores.
  - Além disso, a nossa ampla rede de filiais e postos de atendimento reforça nossa presença e nosso relacionamento com os municípios do Rio Grande do Sul.
- Nós também fornecemos serviços para entidades do governo estadual e para a maioria dos governos municipais do Rio Grande do Sul.
  - Os serviços para estas entidades também incluem cobrança de impostos, transferência de fundos para administração de folha de pagamento destes municípios e governo e fornecedores.
  - Nós também oferecemos crédito a governos municipais localizados no Estado do Rio Grande do Sul.
- Nós acreditamos que nós temos uma excelente relação com o setor público no Rio Grande do Sul. Esta relação facilita muito nossas atividades no estado e nosso acesso para os funcionários ativos e inativos do governo.
  - Isto também nos permite expandir a nossa carteira de crédito consignado, que é feito para funcionário ativos e inativos do governo e, em média, tem uma taxa de inadimplência significativamente menor quando comparado a outros tipos de empréstimos pessoais.
  - O sistema de desconto em folha de pagamento é regulado por uma série de leis e regulações federais, estaduais e municipais. Estas leis e regulações estabelecem limites de dedução e não permitem que o funcionário público ou empregado do setor privado revogue a autorização de garantia do banco de deduzir os valores necessários para pagar o saldo pendente do empréstimo consignado.

6. Gestão de tesouraria

Gestão de ativos e passivos
Visão global

Membros do comitê de tesouraria

- Superintendente Executivo da Unidade Financeira
- Gerente Executivo de Mercado Financeiro da Unidade Financeira
- Gerente Executivo de Análise Técnica da Unidade Financeira
- Gerente Executivo de Operacional de Investimentos da Unidade Financeira
- Gerente Executivo de Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) da Unidade Financeira

Frequência de encontros

- Reuniões ordinárias semanalmente e, extraordinariamente, sempre que necessário

Objetivos

- Assegurar a solvência e a liquidez;
- Instituir na cultura da organização processo estruturado de gerenciamento, imprimindo agilidade, objetividade, continuidade e eficiência na gestão da política de tesouraria e da liquidez;
- Manter o nível da liquidez nos limites estabelecidos;
- Garantir que o processo de gerenciamento da liquidez cumpra a regulamentação vigente e esteja alinhado às melhores práticas de gestão e;
- Assegurar que nos processos ocorram a identificação, a mensuração, a avaliação, a comunicação, o monitoramento, o controle e a mitigação do risco de liquidez.

Gestão de investimentos
Visão global

A gestão financeira do Banrisul é conservadora. Assim, existem limites operacionais em transações envolvendo tesouraria e a carteira própria

- O Caixa Mínimo Total do Banrisul é o somatório dos montantes de Caixa Mínimo requeridos para cada uma das fontes (captações) e usos (alocações) relacionados, bem como para cada uma das despesas de funcionamento do Banco. Será sempre o maior valor entre a presente metodologia e 100% do Patrimônio Líquido do último semestre;
- Até 50% do Ativo Circulante e Realizável a Longo Prazo, em Operações Compromissadas lastreadas em Títulos Públicos Federais, com base no balancete do mês imediatamente anterior;
- Até 50% do Ativo Circulante e Realizável a Longo Prazo, em Títulos Públicos Federais de emissão do Tesouro Nacional ou do Banco Central do Brasil, com base no balancete do mês imediatamente anterior;
- Até 10% do Ativo Circulante e Realizável a Longo Prazo, em Títulos e Valores Mobiliários, emitidos por companhias ou instituições financeiras, e/ou em Depósitos Interfinanceiros, com base no balancete do mês imediatamente anterior; e
- Até 100% do valor apurado nos descasamentos entre operações ativas e passivas, de taxas, moedas e indexadores, em Instrumentos Financeiros Derivativos (Mercado a Termo, Mercado Futuro, Swap e Opções) com o fim exclusivo de proteger essas operações.

Posição da carteira própria em 30 de Setembro de 2015	(R$ mil)
LFT - Letra Financeira do Tesouro	17.448.059
Letras Financeiras	773.957
Debêntures	211.794
Títulos CVS	124.036
Ações em Cias Abertas	11.057
CRI – Certificados de Recebíveis Imobiliários	1.758
Cotas de Fundos	92

7. Tecnologia da informação

Informação e tecnologia
Visão global

Visão global e estratégia

- A estratégia da TI é dar suporte ao plano estratégico e estabelecer ações que envolvam a automatização dos negócios do banco, mantendo a rede disponível, e atualizando seus ativos tecnológicos e portfólio de produtos (sistemas) através do uso de metodologia e recursos próprios.
- O plano de contingência de negócios é operacional e cobre os principais ativos do banco. O seu estatuto foi validado pelo Banco Central do Brasil, que o considerou adequado e razoavelmente maduro.

Visão global dos principais planos de investimentos

- Cerca de R$ 702 milhões deverão ser investidos em infraestrutura de hardware, software, comunicação, segurança, trabalho, e treinamento no período de 2013-2017.

8. Gestão de pessoas

Gestão de pessoas
Visão global

Recrutamento e seleção

- O Banco contrata empregados através de concurso público e os recruta por meio de anúncios públicos
- Posições internas são preenchidas através de seleção composto por dois estágios: teste de conhecimentos (os pontos ganhos por formação acadêmica são adicionados a esta pontuação) e análise de perfil comportamental (composição, dinâmicas de grupo, testes situacionais, testes psicológicos, e entrevistas individuais)
- Cargos de gerência são anunciados pelo PROMOVE, o sistema de comunicação interna, que permite aos empregados indicar o seu interesse em candidatar-se para posições em aberto existentes. As candidaturas são apresentadas por meio de senha pessoal, sem a interferência de terceiros

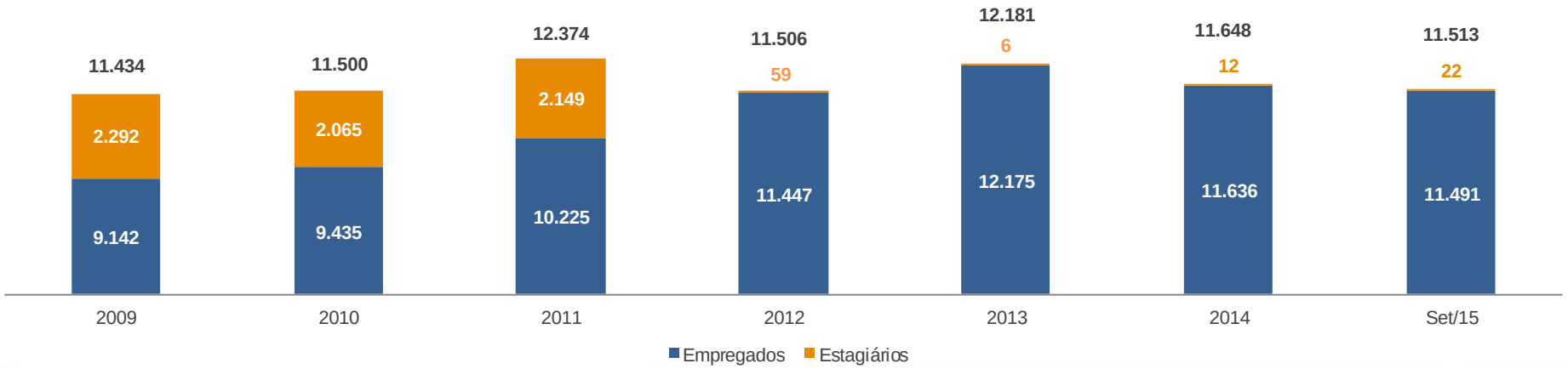
Treinamento

- O programa de treinamento do Banrisul visa preparar e melhorar as competências de gestão e controle de todos os empregados, com um foco de negócios, neste programa, cursos de atualização e treinamento são oferecidos para empregados que gerenciam as carteiras de clientes pessoa física e jurídica, gerentes de agências e equipe técnica das unidades da direção geral
- Cursos de treinamento também são oferecidos para novos empregados e empregados comissionados como gerentes de negócios e supervisores
- A Companhia também oferece incentivos aos funcionários para concluir seus estudos de graduação e pós-graduação e educação continuada com cursos *in-company* ou de especialização dados por grandes universidades. Além disso, também fornece incentivos a funcionários selecionados para aprender línguas estrangeiras
- Além disso, oferece cursos para preparar os funcionários para exames de certificação profissional e testes de renovação
- Em 2013, a abertura do programa de educação a distância (EAD Banrisul), visa proporcionar cursos capacitação para produtos e serviços estratégicos do Banco, oferecidos à toda a base de funcionários

Relações com os trabalhadores

- Relação positiva com todas as entidades sindicais, e ausência de disputas existentes ou em ameaça. Atualmente, existem cinco Comissões Especiais Paritárias compostas por representantes de federações de bancos / sindicatos: Nova estrutura de carreira, Saúde, Fundação Banrisul, Caixa de Assistência dos Empregados do Banrisul (Cabergs), e Segurança
- Baixa rotatividade de funcionários do Banco - a maioria dos funcionários deixam voluntariamente o Banco devido à aposentadoria

Força de trabalho



9. Legislação e regulamentação

Legislação e regulamentação
Conformidade

Controles internos

Objetivos

- Objetivos de desempenho – eficiência e eficácia operacional
  - O objetivo dos processos de controles internos é assegurar que todos os funcionários trabalhem para atingir seus objetivos com eficiência e integridade, sem custos excessivos e / ou inesperados e sem colocar outros interesses acima daqueles do Banco
  - Objetivos de informação - a confiabilidade dos registros contábeis e financeiros
  - Preparação de gestão e informações financeiras confiáveis, oportunas e precisas para o processo de tomada de decisão.

Objetivos de conformidade

- Assegurar que o Banco realize todas as suas atividades em conformidade com as leis e regulamentos, bem como as políticas e procedimentos da organização. Este objetivo inclui duas importantes funções: Auditoria Interna e *Compliance*.

Estrutura de controles internos e as responsabilidades do Banco

- Diretores e conselho de administração
- Equipe de gestão bancária
- Equipe de gestão de controles internos
- Controladoria
- Superintendências
- Gerentes de agências
- Agente de controles internos
- Auditoria interna

Prevenção à lavagem de dinheiro

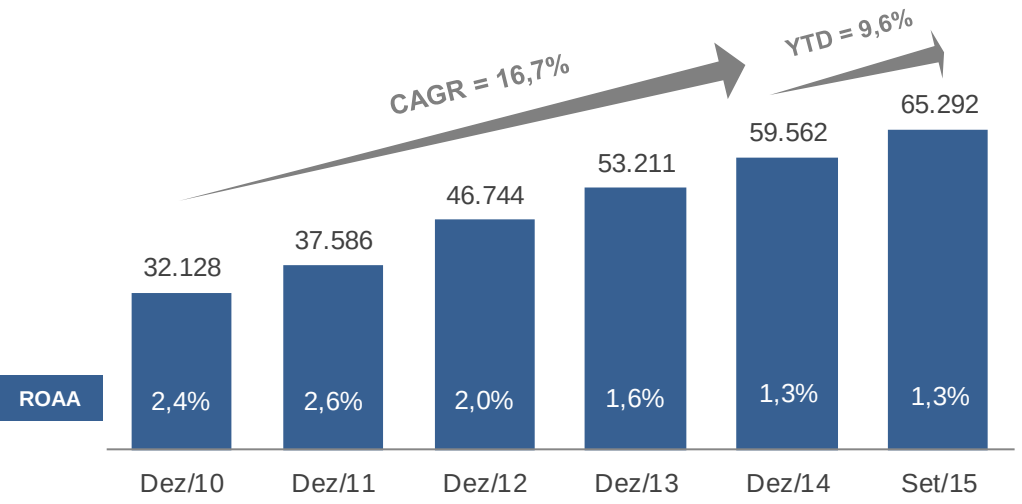
- A Política Anti Lavagem de Dinheiro do Banrisul é compatível com a Lei nº 9613/98 e outras normas emitidas pelo Banco Central do Brasil, e seu objetivo é fornecer à instituição procedimentos eficientes e um controle permanente e estrutura de vigilância para minimizar o risco de lavagem de dinheiro através das transações financeiras realizadas pelo Banco, evitando as penalidades previstas em lei.
- Os pontos da política:
  - Responsabilidade estratégica e operacional
  - Como identificar e lidar com sinais de lavagem de dinheiro
  - Políticas e diretrizes que suportem ações de prevenção estabelecidas na Política Anti Lavagem de Dinheiro
    - Política “Conheça o seu Cliente e sua Atividade”
    - Política “Conheça o seu Colaborador”
    - Procedimentos para pessoas politicamente expostas
  - Seleção e treinamento dos colaboradores do Grupo Banrisul
  - Aprovação de políticas e procedimentos internos

10. Resumo financeiro

Resumo financeiro
Principais indicadores

Ativo total

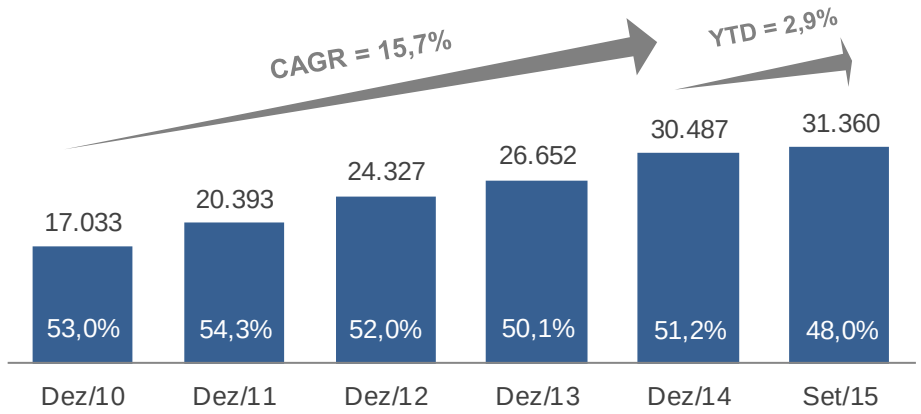
(R$ milhões)



Total de operações de crédito

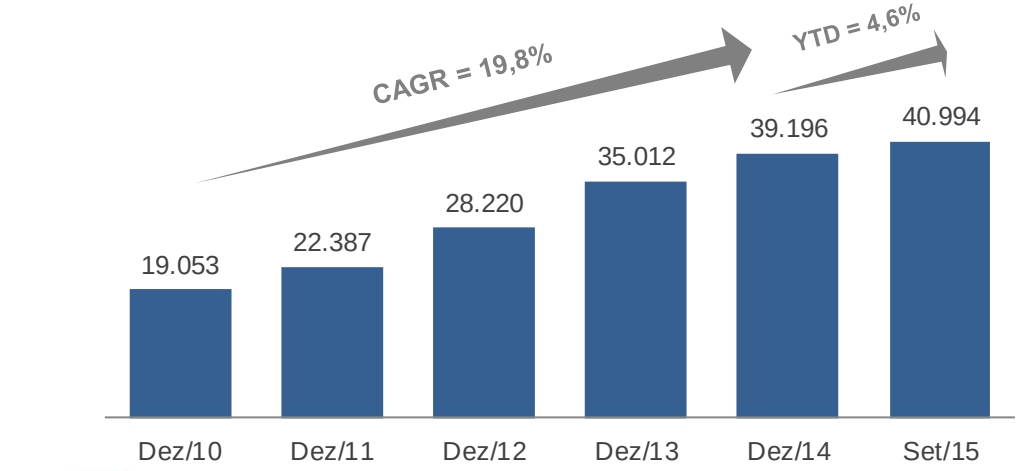
(R$ milhões)

% sobre o Ativo Total



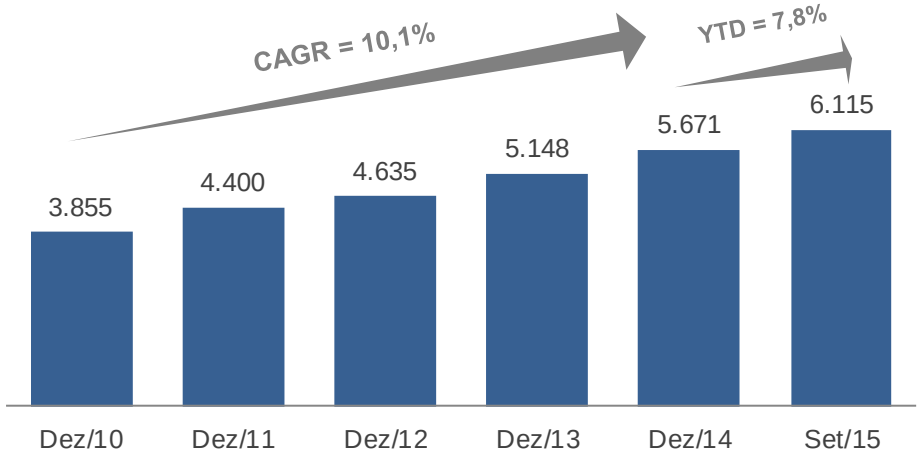
Recursos captados

(R$ milhões)



Patrimônio líquido

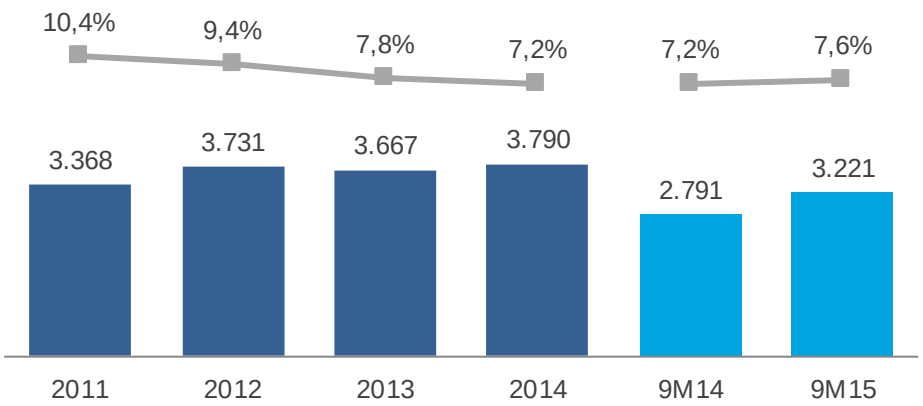
(R$ milhões)



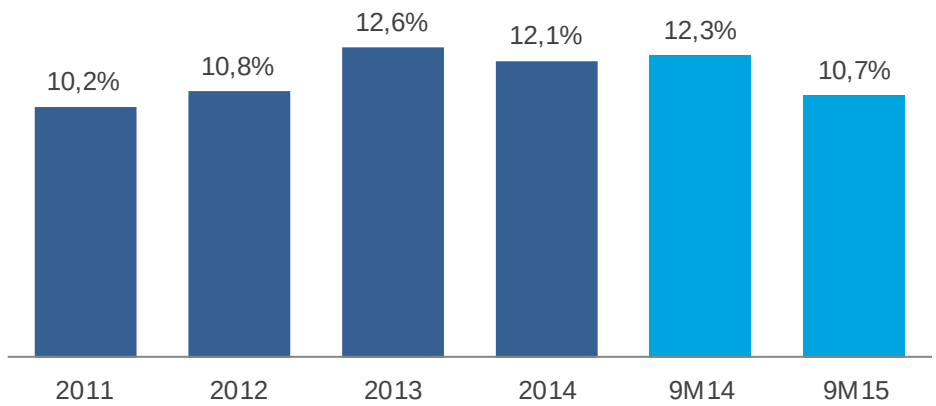
Resumo financeiro
Rentabilidade

Margem financeira

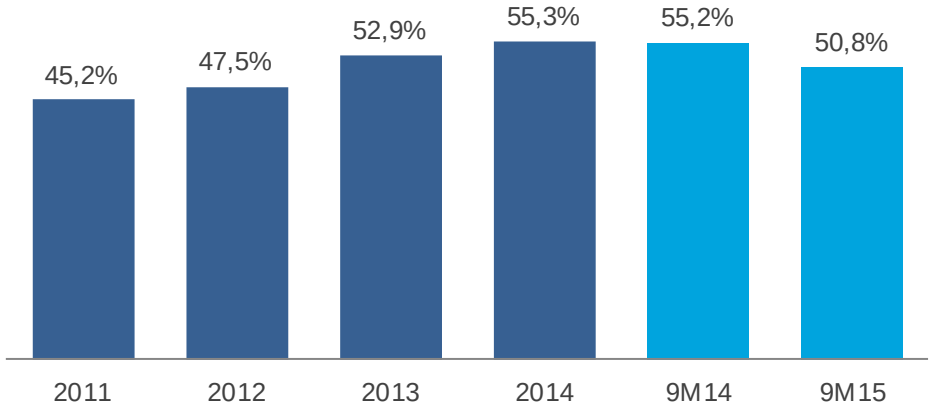
(R$ milhões e %)



Participação de receita com tarifas e serviços no total de receitas



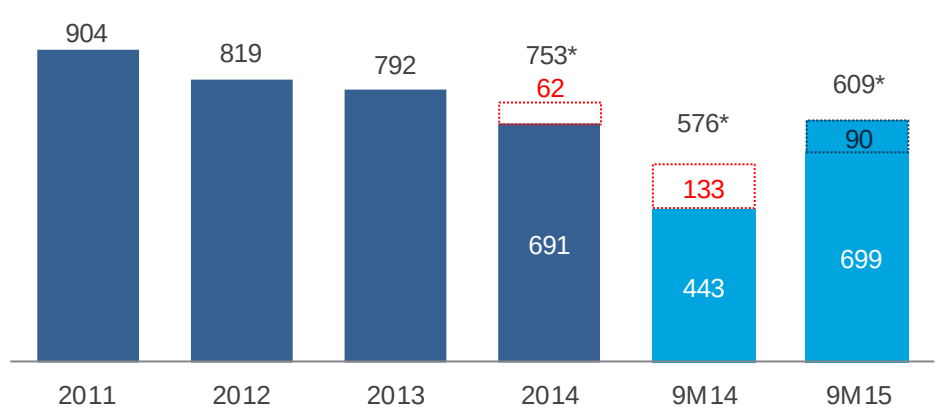
Índice de eficiência (Custo/Receita)



Lucro líquido

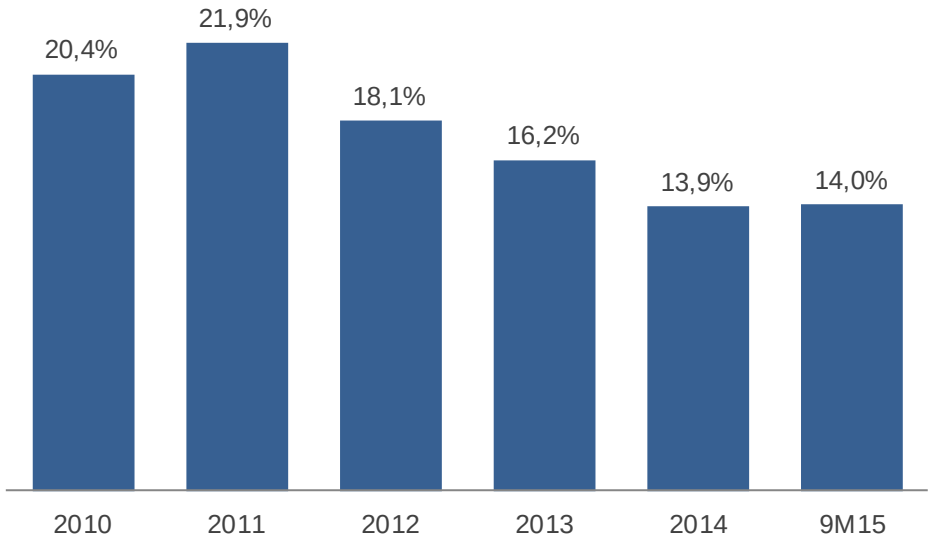
(R$ milhões)

* Lucro líquido ajustado pelos eventos extraordinários

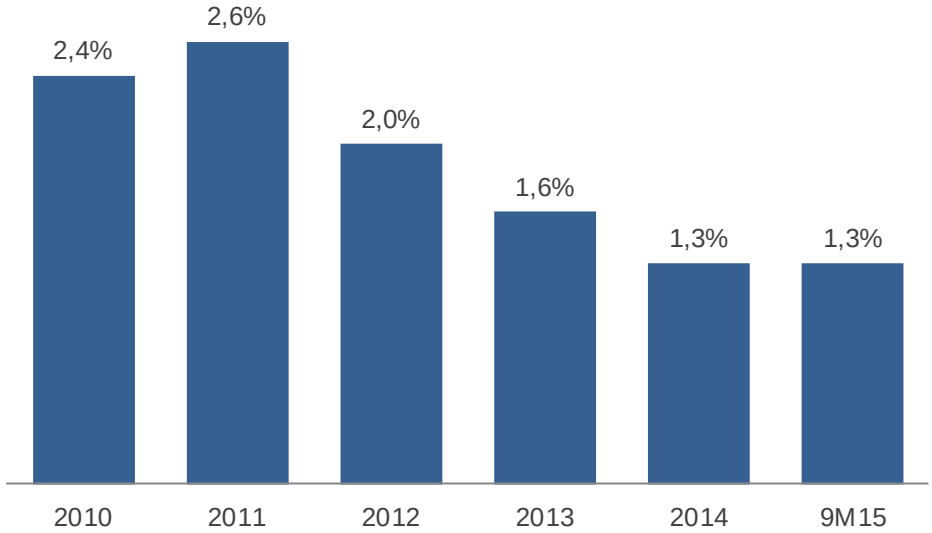


Resumo financeiro
Rentabilidade (continuação)

ROAE (1)



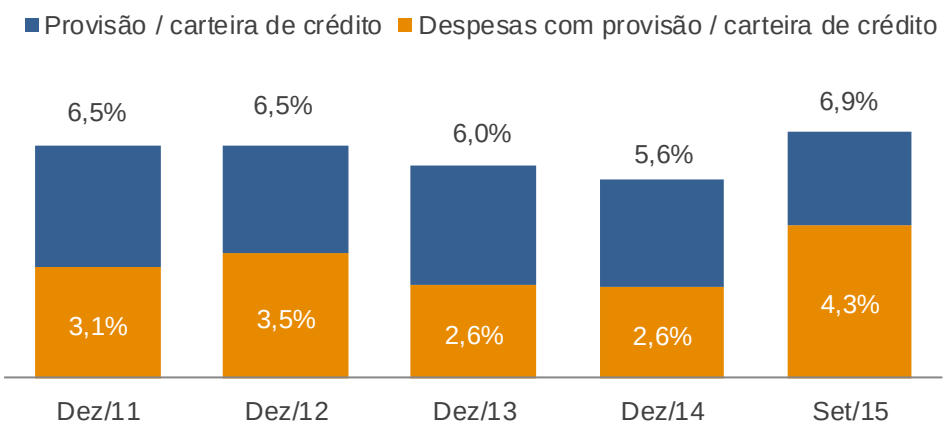
ROAA (1)



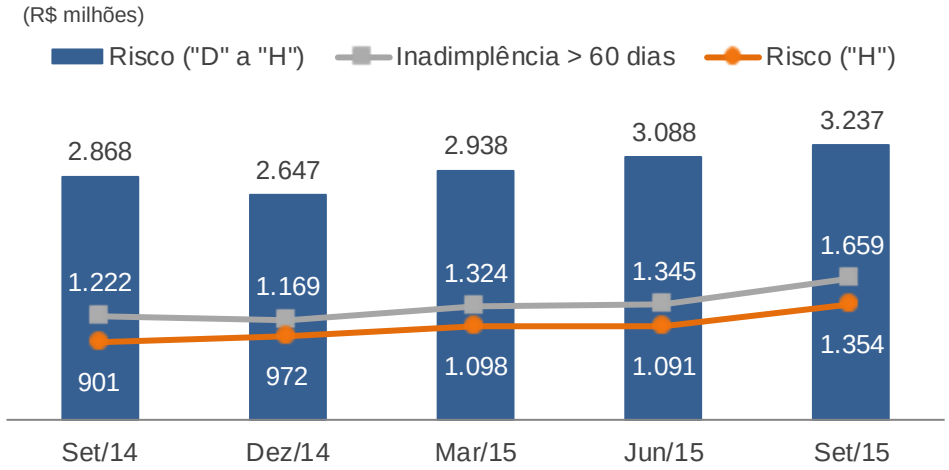
(1) Ajustado para itens não recorrentes.

Resumo financeiro
Qualidade dos ativos

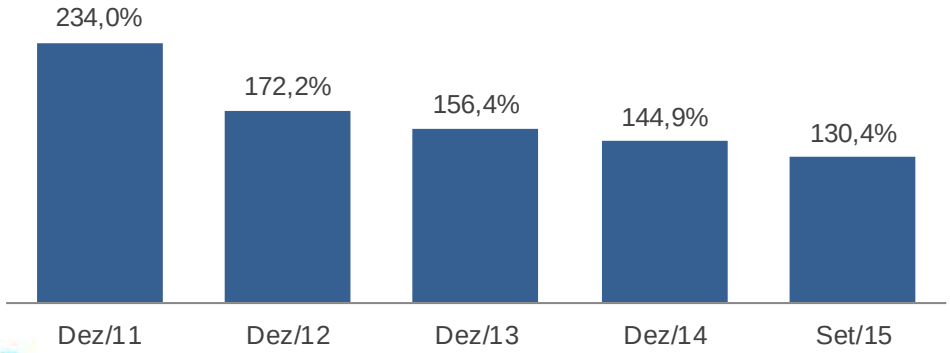
Provisão para créditos de liquidação duvidosa (Provisão / carteira de crédito)



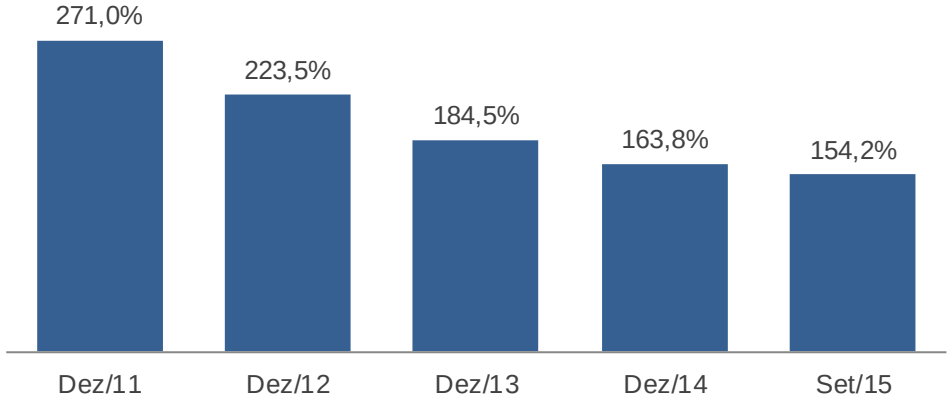
Inadimplência > 60 dias, risco da carteira (D a H) e risco da carteira (H)



Índice de cobertura (Provisões para perdas em crédito / NPLs – 60 dias)

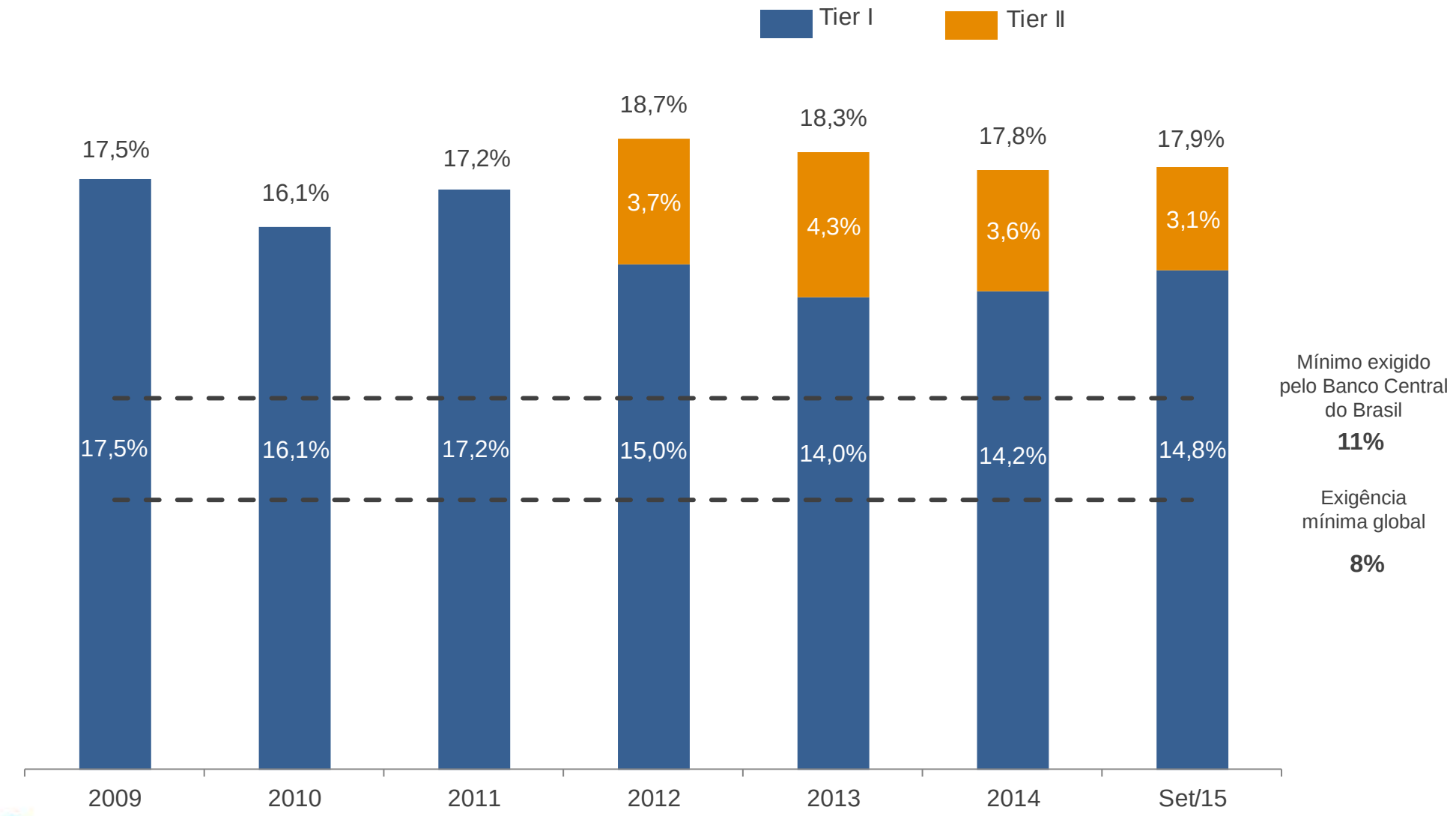


Índice de cobertura (Provisões para perdas em crédito / NPLs – 90 dias)



Resumo financeiro
Capitalização

Índice de Basileia



Resumo financeiro
Política de dividendos

- O estatuto social de companhias brasileiras devem especificar um percentual mínimo de renda disponível para distribuição, que deve ser pago aos acionistas como dividendos obrigatórios ou como juros sobre o capital próprio. Tendo em atenção as disposições da legislação societária brasileira, no Estatuto Social do Banrisul o conjunto de dividendos obrigatórios é de 25% do lucro líquido de cada exercício social, ajustado pela Lei das Sociedades Anônimas Brasileiras.
- Além disso, o conselho de administração do Banrisul poderá recomendar que seus acionistas aprovem a distribuição de dividendos em excesso do valor obrigatório, incluindo os valores registrados em outras reservas, que estão legalmente disponíveis para distribuição.

Histórico de dividendos

(R$ milhões)

