



SUZANO
PAPEL E CELULOSE

2015

SUZANO

UM ANO DE

RESULTADOS
POSITIVOS

para além dos

FATORES EXTERNOS



GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL¹

UDM² (R\$ BILHÕES)



FX médio
(R\$/US\$)

2,35

2,48

2,69

3,01

Celulose
(US\$/TON)

745

741

748

768

+28%

+3%

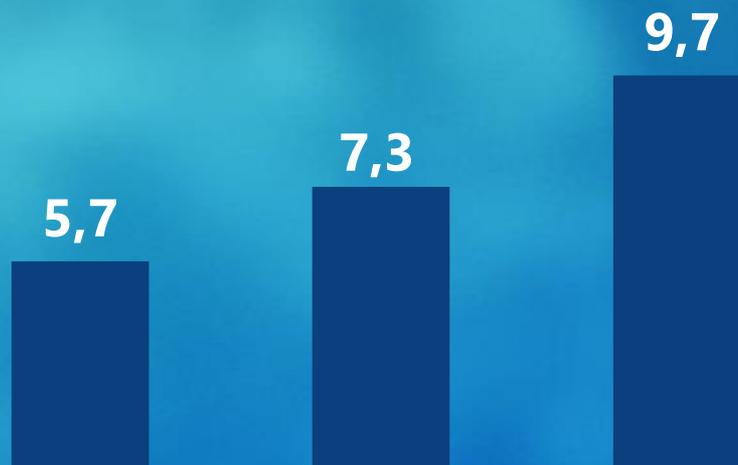
¹Geração de Caixa Operacional considera EBITDA Ajustado menos CAPEX de Manutenção

²Últimos doze meses



RECEITA LÍQUIDA

UDM (R\$ BILHÃO)



Dez/13

Dez/14

Set/15

Mercado Externo
(%)

52%

58%

68%

Mercado Interno
(%)

48%

42%

32%



CPV

UDM (R\$/TON)

+ PRODUTIVIDADE

Inflação **14,6%**





SG&A / Receita Líquida

UDM (%)

+ EFICIÊNCIA

11,0



Dez/13

9,5



Dez/14

8,5



Set/15



MARGEM EBITDA

UDM (%)



+12p.p

31,3%



Dez/13

33,8%



Dez/14

43,3%



Set/15

DÍVIDA LÍQUIDA EM USD ESTÁ REDUZINDO GRADUALMENTE



DÍVIDA LÍQUIDA (BILHÕES)



PERFIL DA DÍVIDA DE LONGO PRAZO



AMORTIZAÇÃO (R\$ MILHÕES)



ALAVANCAGEM PRÓXIMA DO OBJETIVO...



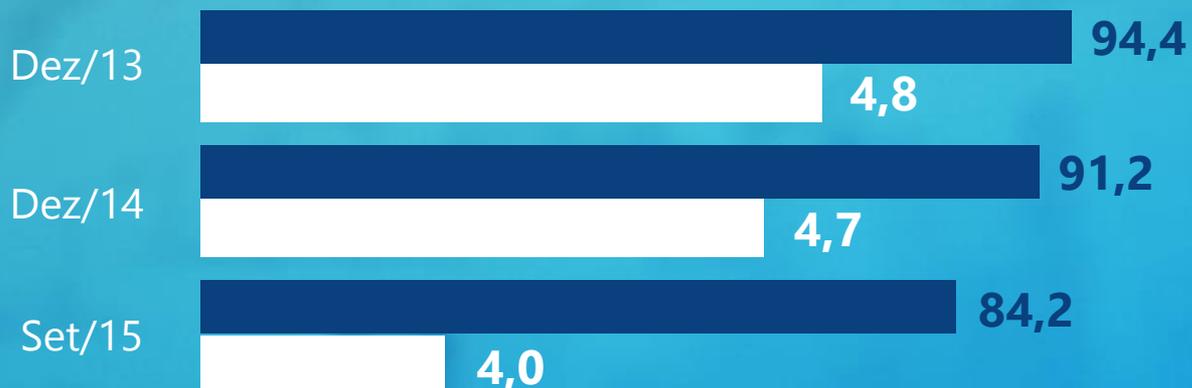
DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA AJUSTADO (x)



**...MELHOR PERCEPÇÃO
DE RISCO REDUZ O
CUSTO DA DÍVIDA**



CUSTO DA DÍVIDA (%)



Dívida em BRL como percentual do CDI

■ BRL ■ USD





E AGORA?

ESTRATÉGIA



MAXIMIZAÇÃO DE RETORNO AOS ACIONISTAS



COMPETIVIDADE
ESTRUTURAL

NEGÓCIOS
ADJACENTES

REDESENHO DA
INDÚSTRIA

Projeto 5.1



Capacidade de **5,1 milhões de toneladas** em **2018**

Investimento industrial em **Imperatriz e Mucuri**

Incremento da **base florestal**

Redução do **raio médio**

Redução do **custo caixa de celulose**

Conclusão do projeto no **4T17**



Projeto 5.1

**CAPACIDADE DE PRODUÇÃO
DE PAPEL E CELULOSE**
(Milhões de toneladas)



CAPEX
aprovado

TIR
alavancada

R\$1,14 bilhão

47%



Projeto 5.1

Objetivo para custo
caixa de celulose

USD 150/ton 2018

USD 125/ton final do 1º ciclo

Nota: Condições atuais de custos de insumos e câmbio



ESTRATÉGIA

MAXIMIZAÇÃO DE RETORNO AOS ACIONISTAS



COMPETIVIDADE
ESTRUTURAL

NEGÓCIOS
ADJACENTES

REDESENHO DA
INDÚSTRIA

Incremento de rentabilidade através de ***Negócios Adjacentes*** que ***inovam e quebram paradigmas***



FuturaGene

- Primeiro clone geneticamente modificado que obteve **aprovação da CTNBio** para fins comerciais
- Potencial de incremento de **produtividade** de cerca de 20%

EucaFluff

Inovação

- **Primeira empresa** a usar fibra curta para produção de fluff no mundo
- Capacidade de substituição de **até 70% do fluff para produção de absorventes e até 30% para fraldas**

Lignina



- Substituição de químicos do petróleo por uma **fonte renovável**
- Pode ser utilizada para diversas aplicações de **alto valor agregado**
- Retorno **2x - 3x maior** do que a venda de energia



NOVO MERCADO

TISSUE

Produção de **bobinas** para empresas
do setor e/ou **produto acabado**

Competitividade operacional e logística

Alto **potencial** de mercado

Monetização de créditos de ICMS

NOVO MERCADO **TISSUE**

Máquina de largura dupla em Imperatriz e Mucuri

Capacidade de produção de **60 mil toneladas** em cada unidade



Start up

- Imperatriz **3T17**
- Mucuri **4T17**

CAPEX
aprovado

R\$ 425 milhões

TIR
alavancada

81%

CAPEX ESTIMADO PARA 2016 DE R\$ 2,4 BILHÕES

CAPEX (R\$ Milhões)	2016e
COMPETITIVIDADE ESTRUTURAL	605
Projeto 5.1	510
Carry Over	45
Outros	50
NEGÓCIOS ADJACENTES	325
Tissue	275
Lignina	50
ETE	100
OUTROS	110
FINALIZAÇÃO DO MARANHÃO	115
MANUTENÇÃO	1.130
Industrial	250
Florestal	880
TOTAL	2.385



SUZANO
PAPEL E CELULOSE

***SER MELHOR
A CADA DIA***

FORTE E GENTIL