

BRInsurance
Corretora de Seguros

Análise de Resultados
4T16 e 2016



BRInsurance
Corretora de Seguros

Destaques

Receita Líquida atingiu **R$28,8** milhões no 4T16 e de **R$132,1** milhões em 2016

O Plano de Redução de Custos da Companhia gerou cerca de **R$10,5** milhões de economia no 4T16 e **R$39,6** milhões no ano

Incorporação das 5 subsidiárias: **Aplick, Base Brasil, Coelho, Neval e Sebrasul**

Totalizando 20 incorporadas

(48% da Receita)

Receita financeira juntamente com **créditos tributários** cresceu significativamente

2017 – Foco na retomada de crescimento de receita

Parceria estratégica exclusiva com a **Ticket Brasil** e **Portal Viva Real**

BRInsurance
Corretora de Seguros

DRE

R$ milhares	Consolidado					
	4T16	4T15	Var. %	2016	2015	Ch. %
Receita Líquida	**28.792**	**42.152**	*-31,7%*	**132.121**	**190.763**	*-30,7%*
Despesas Operacionais	**(79.183)**	**(131.794)**	*-39,9%*	**(223.494)**	**(323.478)**	*-30,9%*
Repasses	(1.398)	(3.132)	*-55,4%*	(6.400)	(13.234)	*-51,6%*
Remunerações, Encargos e Benefícios	(21.890)	(24.299)	*-9,9%*	(87.378)	(98.948)	*-11,7%*
Executivos	(5.131)	(3.749)	*36,9%*	(21.830)	(11.798)	*85,0%*
Empregados	(16.759)	(20.550)	*-18,5%*	(65.548)	(87.150)	*-24,8%*
Outras Despesas Operacionais	(9.598)	(21.906)	*-56,2%*	(47.811)	(78.506)	*-39,1%*
Consultorias/ Jurídico Externo	(4.284)	(5.128)	*-16,5%*	(15.524)	(23.917)	*-35,1%*
Ocupação	(1.005)	(1.505)	*-33,2%*	(7.289)	(6.826)	*6,8%*
Vendas e Marketing	(320)	(234)	*36,7%*	(1.043)	(3.927)	*-73,4%*
PCLD	531	(9.069)	-	(5.698)	(16.662)	*-65,8%*
Outras despesas administrativas e gerais	(4.519)	(5.970)	*-24,3%*	(18.257)	(27.174)	*-32,8%*
Impairment	(51.524)	(85.316)	*-39,6%*	(51.524)	(96.419)	*-46,6%*
Alienação de Investimentos	-	6.765	-	(39.631)	(32.615)	*21,5%*
Créditos Tributários	5.579	-	-	9.286	-	-
Resultados não-recorrentes	(351)	(3.906)	*-91,0%*	(36)	(3.747)	*-99,0%*
EBITDA	**(50.390)**	**(89.642)**	*-43,8%*	**(91.373)**	**(132.715)**	*-31,2%*
Margem EBITDA	-175,0%	-212,7%	-	-69,2%	-69,6%	-
Depreciação/ Amortização	(2.530)	(2.588)	*-2,2%*	(10.369)	(11.259)	*-7,9%*
EBIT	**(52.921)**	**(92.230)**	*-42,6%*	**(101.742)**	**(143.974)**	*-29,3%*
Reversão de valor justo de *earn-out*	(1.288)	23.282	-	5.822	54.128	*-89,2%*
Resultado Financeiro	4.357	949	*358,9%*	10.770	4.308	*150,0%*
Instrumentos Financeiros (Garantias)	-	(534)	-	1.123	(10.373)	-
EBT	**(49.852)**	**(68.533)**	*-27,3%*	**(84.027)**	**(95.911)**	*-12,4%*
IRPJ/CSLL	(1.890)	(3.722)	*-49,2%*	(9.479)	(8.485)	*11,7%*
Prejuízo/Lucro Líquido antes dos não-controladores	**(51.741)**	**(72.255)**	*-28,4%*	**(93.506)**	**(104.396)**	*-10,4%*
Não controladores	(90)	(1.064)	*-91,5%*	(2.625)	(5.141)	*-48,9%*
Prejuízo/ Lucro Líquido	**(51.831)**	**(73.319)**	*-29,3%*	**(96.131)**	**(109.537)**	*-12,2%*



Receita
2016 x 2015
-R$58,6 milhões

Despesas
2016 x 2015
-R$100 milhões





Prejuízo Líquido
2016 x 2015
-R$13,4 milhões

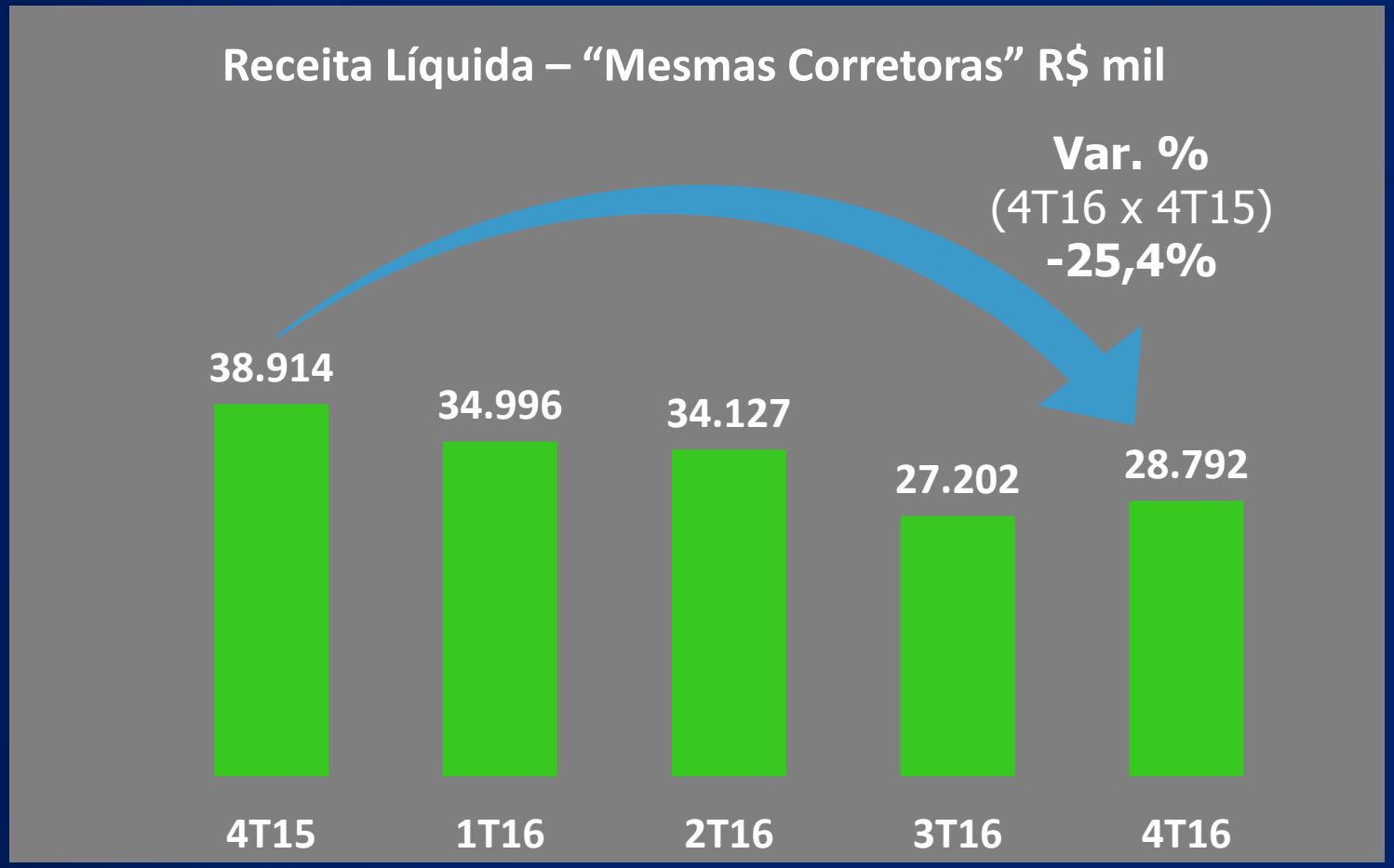
BRInsurance
Corretora de Seguros

DRE – Mesmas Corretoras

R$ milhares	Mesmas Corretoras					
	4T16	4T15	Var. %	2016	2015	Ch. %
Receita Líquida	**28.792**	**38.914**	*-26,0%*	**125.118**	**167.674**	*-25,4%*
Despesas Operacionais	**(79.183)**	**(131.152)**	*-39,6%*	**(222.020)**	**(308.511)**	*-28,0%*
Repasses	(1.398)	(3.132)	*-55,4%*	(6.400)	(12.079)	*-47,0%*
Remunerações, Encargos e Benefícios	(21.890)	(23.982)	*-8,7%*	(86.548)	(93.213)	*-7,1%*
Executivos	(5.131)	(3.745)	*37,0%*	(21.826)	(11.382)	*91,8%*
Empregados	(16.759)	(20.237)	*-17,2%*	(64.722)	(81.831)	*-20,9%*
Outras Despesas Operacionais	(9.598)	(21.581)	*-55,5%*	(47.166)	(70.383)	*-33,0%*
Consultorias/ Jurídico Externo	(4.284)	(5.010)	*-14,5%*	(15.226)	(22.095)	*-31,1%*
Ocupação	(1.005)	(1.455)	*-30,9%*	(7.134)	(6.515)	*9,5%*
Vendas e Marketing	(320)	(189)	*69,3%*	(1.038)	(3.496)	*-70,3%*
PCLD	531	(9.094)	-	(5.698)	(14.662)	*-61,1%*
Outras despesas administrativas e gerais	(4.519)	(5.834)	*-22,5%*	(18.071)	(23.614)	*-23,5%*
Impairment	(51.524)	(85.316)	*-39,6%*	(51.524)	(96.419)	*-46,6%*
Alienação de Investimentos	-	6.765	-	(39.631)	(32.615)	*21,5%*
Créditos Tributários	5.579	-	-	9.286	-	-
Resultados não-recorrentes	(351)	(3.906)	*-91,0%*	(36)	(3.801)	*-99,0%*
EBITDA	**(50.390)**	**(92.238)**	*-45,4%*	**(96.902)**	**(140.837)**	*-31,2%*
Margem EBITDA	-175,0%	-237,0%	-	-77,4%	-84,0%	-
Depreciação/ Amortização	(2.530)	(2.584)	*-2,1%*	(10.369)	(10.536)	*-1,6%*
EBIT	**(52.921)**	**(94.822)**	*-44,2%*	**(107.271)**	**(151.373)**	*-29,1%*
Reversão de valor justo de *earn-out*	(1.288)	23.282	-	5.822	54.127	*-89,2%*
Resultado Financeiro	4.357	954	*356,6%*	10.755	4.390	*145,0%*
Instrumentos Financeiros (Garantias)	-	(534)	-	1.123	(10.373)	*-110,8%*
EBT	**(49.852)**	**(71.120)**	*-29,9%*	**(89.571)**	**(103.229)**	*-13,2%*
IRPJ/CSLL	(1.890)	(3.348)	*-43,6%*	(8.682)	(6.771)	*28,2%*
Prejuízo/Lucro Líquido antes dos não-controladores	**(51.741)**	**(74.468)**	*-30,5%*	**(98.253)**	**(110.000)**	*-10,7%*
Não controladores	(90)	(1.064)	*-91,5%*	(2.625)	(5.141)	*-48,9%*
Prejuízo/ Lucro Líquido	**(51.831)**	**(75.532)**	*-31,4%*	**(100.878)**	**(115.141)**	*-12,4%*

BRInsurance
Corretora de Seguros

Receita Líquida



EM 2016 PIOR PERFORMANCE NOS SEGMENTOS:

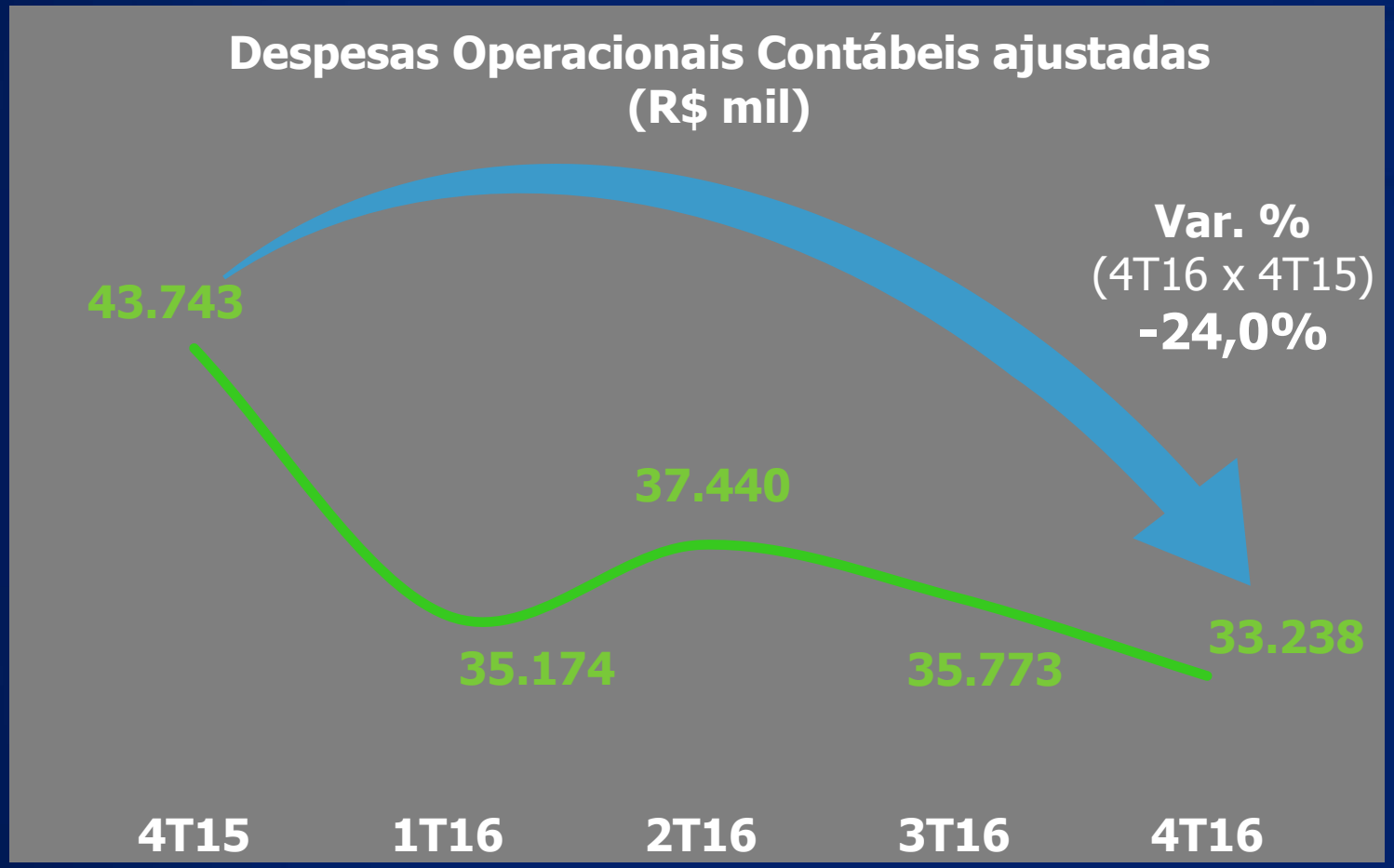
- **Benefícios**
- **Auto, frota, transportes**
- **Corretoras reestruturadas**

4T16 x 3T16
Crescimento de RS 1,6 Milhões



BRInsurance
Corretora de Seguros

Plano de Redução de Custos



PLANO DE REDUÇÃO DE CUSTOS:

- **Queda de R$10,5 MM no 4T16 x 4T15**
- **Queda de R$39,6MM em 2016 x 2015**

PLANO DE REDUÇÃO DE CUSTOS "MESMAS CORRETORAS"

Queda de R$9,9 milhões no 4T16 x 4T15

Queda de R$26,1 milhões em 2016 x 2015

BRInsurance
Corretora de Seguros

Geração de Caixa

Caixa R$ milhares	1T16	2T16	3T16	4T16	2016
Saldo Inicial (SI)	**40.678**	**62.283**	**57.512**	**49.136**	**40.678**
Saldo Final (SF)	62.283	57.512	49.136	52.659	52.659
Diferença (SF-SI)	**21.605**	**(4.771)**	**(8.376)**	**3.523**	**11.981**
Dividendos	-	-	-	-	-
Earn-out	(9.690)	(3.020)	(2.529)	(2.737)	(17.976)
Alienação de investimentos - efeito líquido	377	269	(892)	8.435	8.189
Capex	(1.700)	(3.200)	(495)	(136)	(5.531)
Aumento de Capital	27.903	-	-	-	27.903
Geração de caixas recorrentes	**4.715**	**1.180**	**(4.460)**	**(2.039)**	**(604)**
Receita Financeira	1.587	2.048	1.754	1.348	6.737
Caixa recorrente líquido de receita financeira	**3.128**	**(868)**	**(6.214)**	**(3.387)**	**(7.341)**

CAIXA IMPACTADO POR:
1) Reestruturação do portfólio de corretoras
2) Queda na Receita
3) Terminações Trabalhistas e Contingências e Atividades Comerciais

2016 Caixa Recorrente (incluindo resultado financeiro): -R$604 mil.



Perguntas e Respostas

Obrigado.

BRInsurance
Corretora de Seguros



BRInsurance
Corretora de Seguros