

Complexo Hidrelétrico Paulo Afonso

Paulo Afonso - BA

Crédito: Jorge Luis Pires Coelho



Apresentação dos Resultados - 2016

Evolução PDNG 2017-2021

Março/2017



Esta apresentação pode conter certas estimativas e projeções. Tais estimativas e projeções não são declarações de fatos ocorridos no passado, mas refletem crenças e expectativas de nossa administração e podem constituir estimativas e projeções sobre eventos futuros de acordo com a Comissão de Valores Mobiliários e a *Securities and Exchange Commission*, Seção 27A do *Securities Act de 1933*, conforme alterado, e Seção 21E do *Securities and Exchange Act de 1934*, conforme alterado. As palavras “acredita”, “poderá”, “pode”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e palavras similares têm por objetivo identificar estimativas que necessariamente envolvem riscos e incertezas, conhecidos ou não. Riscos e incertezas conhecidos incluem, mas não se limitam a: condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais gerais no Brasil e no exterior, variações nas taxas de juros, inflação e valor do Real, mudanças nos volumes e padrão de uso de energia elétrica pelo consumidor, condições competitivas, nosso nível de endividamento, a possibilidade de recebermos pagamentos relacionados a nossos recebíveis, mudanças nos níveis de chuvas e de água nos reservatórios usados para operar nossas hidrelétricas, nossos planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais existentes e futuras, e outros riscos descritos em nosso relatório anual e outros documentos registrados perante a Comissão de Valores Mobiliários e a *Securities and Exchange Commission* dos Estados Unidos da América. Estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar quaisquer dessas estimativas ou projeções em razão da ocorrência de nova informação ou eventos futuros.

DESTAQUES DO RESULTADO

PERFORMANCE FINANCEIRA

DÍVIDA LÍQUIDA E FINANCIAMENTO

INVESTIMENTO

CAPITAL SOCIAL

EVOLUÇÃO DO PDNG

AGENDA DE RI



- Conselho de Administração e CEO
- Diretoria de Conformidade
- Adequação à “Lei de Responsabilidade de Estatais”
- Lançamento do “Programa 5 Dimensões”
- Atualização do “Código de Ética e de Conduta”
- Investigação Hogan Lovells



- Lançamento do PDNG 2017-2021
- Reestruturação Organizacional
- Registro da RBSE
- Privatização da CELG-D por R\$ 2,1 bilhões



- Agregação física de 1.465 MW na capacidade instalada, com destaque para UHE Belo Monte (996MW)
- Agregação física de 1.766 Km de linhas de transmissão, com destaque Furnas (630 Km) e Chesf (580 Km)



- Arquivamento dos Formulários 20-F de 2014 e 2015
- Lançamento do “Ombudsman de RI” da Eletrobras

Lucro de R\$ 3.426 milhões em 2016

Rol de R\$ 60.749 milhões.

RBSE: R\$ 28.601 milhões, provisão de IRPJ/CSLL de R\$ 9.724 milhões, com efeito líquido R\$ 18.876 milhões

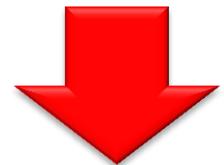
EBITDA gerencial de R\$ 3.496 milhões



Provisões Operacionais: R\$ 14.724

Resultado Financeiro Líquido negativo de R\$ 5.929 milhões:
R\$ 3.067 bilhões para atualização monetária de empréstimos compulsórios

Soma Prejuízo Distribuidoras: R\$ 6.985 milhões, com destaque Amazonas (R\$ 4.968 milhões)



Prejuízo de R\$ 6.261 milhões

Privatização Celg D

Rol de R\$ 12.294 milhões.

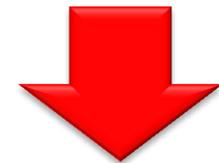
Atualização RBSE: R\$ 1.291 milhões, provisão de IRPJ/CSLL de R\$ 439 milhões, com efeito líquido R\$ 851 milhões

EBITDA gerencial de R\$ 784 milhões



Provisões Operacionais: R\$ 7.587 milhões, destacando:

- Impairment: R\$ 2.926 milhões
- Contrato Oneroso: R\$ 1.061 milhões
- Provisão perdas CCC/CDE: R\$ 724 milhões
- Perdas em Investimentos: R\$ 1.479 milhões



Resultado Financeiro Líquido negativo = R\$ 1.863 milhões: R\$ 1.904 bilhões para atualização monetária de empréstimos compulsórios



DESTAQUES DO RESULTADO

PERFORMANCE FINANCEIRA

DÍVIDA LÍQUIDA E FINANCIAMENTO

INVESTIMENTO

CAPITAL SOCIAL

EVOLUÇÃO DO PDNG

AGENDA DE RI

Síntese do Resultado 2016 – R\$ milhões

Consolidado	2015	2016	%	4T15	4T16	%
ROL	32.589	60.749	86,4	7.861	12.294	56,4
(-)PMSO	-11.842	-12.768	7,8	-3.747	-4.432	18,3
(-) Custo e Despesas	-33.822	-33.141	-2,0	-13.786	-13.423	2,6
(+)Participações Societárias	531	3.114	486,4	347	625	80,1
EBITDA	-10.702	19.797	285,0	-8.469	-4.783	-43,5
Resultado Financeiro	-1.699	-5.929	-249,0	-1.686	-1.863	-10,5
Impostos	-710	-8.511	-1.098,7	211	904	328,4
Lucro Líquido	-14.442	3.426	123,7	-10.327	-6.261	39,4

Consolidado	2015	2016	%	4T15	4T16	%
ROL Gerencial¹	25.131	25.981	3,4	5.592	6.469	15,7
(-) PMSO Gerencial	-10.836	-11.277	4,1	-3.484	-3.363	-3,5
(-) Custo e Despesas Gerencial	-13.875	-14.654	5,6	-2730	-3462	26,8
(+)Participações Societárias	531	1.602	201,7	347	625	80,1
EBITDA Gerencial⁽²⁾	2.621	3.496	33,4	186	784	321,5
Resultado Financeiro Gerencial	-947	-2.983	-215,0	-731	-915	-25,2
Impostos Gerencial	-710	1.213	270,8	211	1.343	536,5
Lucro Líquido Gerencial	-705	-118	83,3	-796	696	187,4

(1) Exclui Celg-D, construção e RBSE.

(2) Exclui (1) e despesas com investigação, achados com investigação, contingências, contratos onerosos, impairment, provisão CCC, provisão para perdas em investimentos, provisão GSF, participações societárias (RBSE CTEEP e Investigação Belo Monte).

Receita Operacional por Segmento – 2016

R\$ milhões

IFRS			Receita Operacional Líquida	Gerencial		
2015	2016	(%)		2015	2016	(%)
32.589	60.749	86%	Consolidado	25.131	25.981	3%
17.122	17.711	3%	Geração	17.030	17.693	4%
15.375	16.085	5%	Regime Exploração	15.375	16.085	5%
1.748	1.626	-7%	Regime O&M	1.655	1.608	-3%
5.665	33.556	492%	Transmissão	3.588	3.780	5%
1.839	1.604	-13%	Regime Exploração	739	815	10%
3.826	31.952	735%	Regime O&M	2.849	2.965	4%
11.471	11.592	1%	Distribuição	6.184	6.617	7%

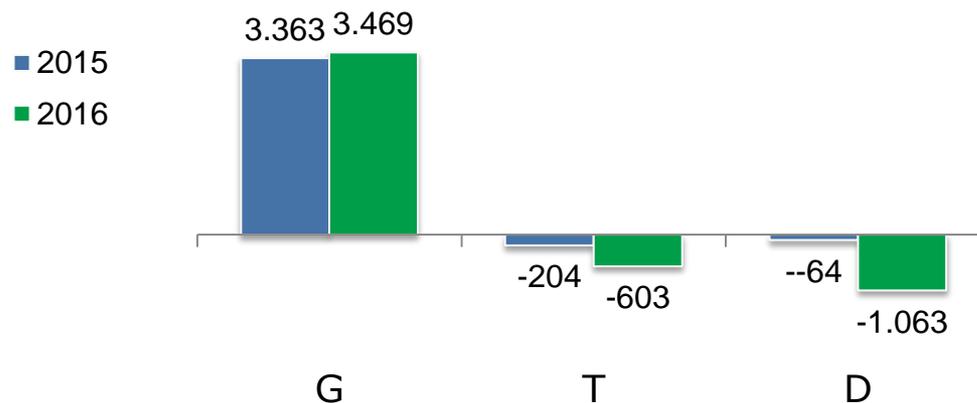
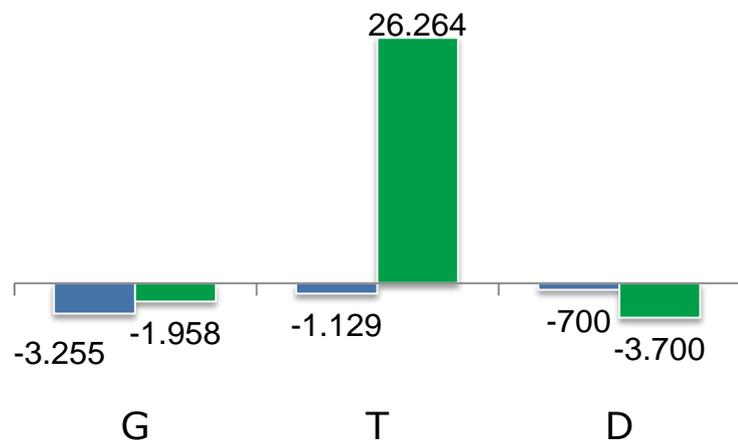
Evolução da ROL 2015-2016

R\$ milhões

2015	2016	%	Consolidado	4T15	4T16	%
43.226	70.988	64%	Receita Bruta	11.289	17.537	55%
19.959	18.947	-5%	Geração	4.244	4.482	6%
15.882	15.831	0%	Regime Exploração	3.837	3.808	-1%
1.883	2.179	16%	Renovadas O&M	487	583	20%
1.812	1.242	-31%	CCEE (Curto Prazo)	-209	315	251%
148	41	-72%	Receita de Construção	-42	-61	-47%
234	-347	-248%	Repasse de Itaipu	170	-163	-196%
5.611	33.557	498%	Transmissão	1.859	2.502	35%
191	240	25%	Regime Exploração	676	672	-1%
2.504	2.736	9%	Renovadas O&M	39	73	88%
838	29.406	3409%	Taxa de Retorno (RBSE e Reforços/melhorias)	235	1.518	547%
2.078	1.175	-43%	Receita de Construção	911	239	-74%
16.171	16.034	-1%	Distribuição	4.629	9.012	95%
14.835	15.208	3%	Fornecimento e Suprimento	4.577	8.743	91%
1.012	1.166	15%	Receita de Construção	391	571	46%
324	-339	-205%	CVA e outros compon. financeiros	-339	-303	-11%
1.484	2.450	65%	Outras Receitas	557	1.541	177%
-10.637	-10.239	-4%	Deduções da Receita	-3.429	-5.243	53%
32.589	60.749	86%	ROL	7.861	12.294	56%
25.131	25.981	3%	ROL Gerencial*	5.592	6.469	16%

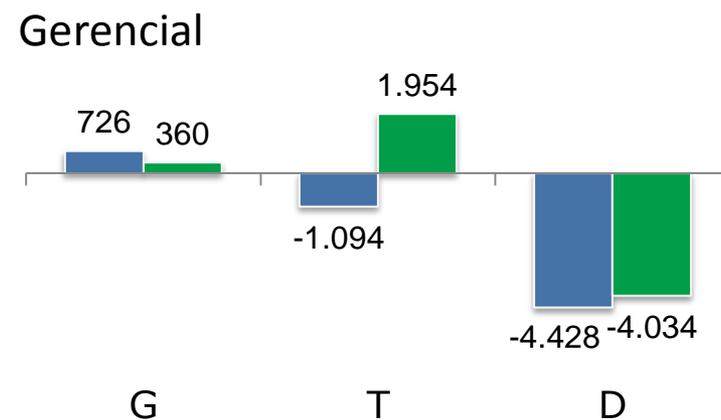
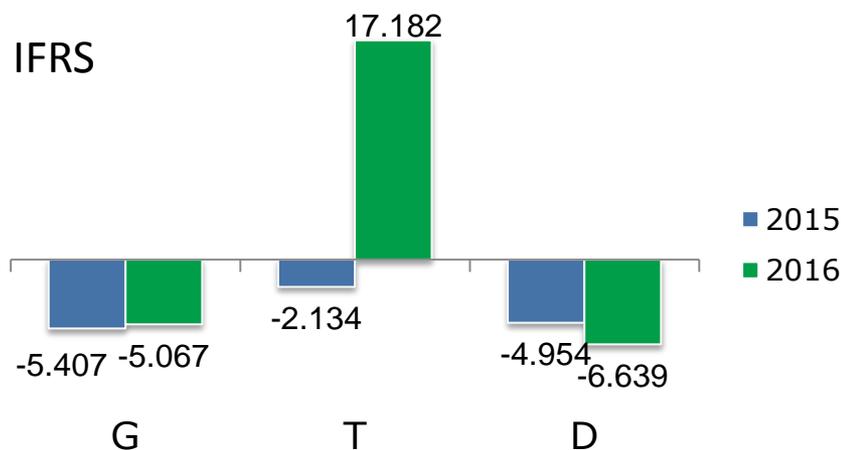
R\$ milhões

IFRS			EBTIDA			Gerencial				
2015	2016	(%)		2015	2016	(%)		2015	2016	(%)
-10.702	19.797	285%		Consolidado	2.621	3.496	33%			
-3.255	-1.958	40%		Geração	3.363	3.469	3%			
-3.473	-1.077	69%		Regime Exploração	3.141	3.933	25%			
218	-881	-505%		Renovadas O&M	223	-464	-309%			
-1.129	26.264	2.427%		Transmissão	-204	-603	-196%			
-1.413	-868	39%		Regime Exploração	-984	-415	58%			
284	27.132	9452%		Renovadas O&M	781	-188	-124%			
-291	-3.700	-1174%		Distribuição	-64	-1.063	-1565%			



R\$ milhões

IFRS			Resultado	Gerencial		
2015	2016	(%)		2015	2016	(%)
-14.442	3.426	124%	Consolidado	-705	-118	83%
-5.407	-5.067	6%	Geração	726	360	-50%
-4.911	-3.681	25%	Regime de Exploração	1.217	1.329	9%
-496	-1.386	-180%	Renovadas O&M	-491	-969	-97%
-2.134	17.182	905%	Transmissão	-1.094	1.954	279%
-1.731	-1.259	27%	Regime de Exploração	-1.302	-806	38%
-404	18.442	4.465%	Renovadas O&M	208	845	307%
-4.954	-6.639	-34%	Distribuição	-4.428	-4.034	9%



CONSOLIDADO	2015	2016	(%)
Pessoal	-6.005	-6.549	9%
Material	-318	-330	4%
Serviços	-3.172	-3.485	10%
Serviços de Investigação	-6	-291	4.633%
Outros	-2.347	-2.405	3%
Doações e contribuições	-215	-219	2%
Achados da investigação	0	-211	100%
Outras despesas operacionais	-2.132	-1.974	-7%
Total PMSO	-11.842	-12.768	8%
Total PMSO Gerencial*	-10.642	-11.277	6%

	R\$ milhões		
SEGMENTO	2015	2016	%
Administração	-1.542	-1.559	1%
Geração	-3.700	-4.012	8,4%
Transmissão	-3.443	-3.707	7,6%
Distribuição	-3.435	-3.580	4%
Eliminações	277	88	-68%
Total	-11.842	-12.769	8%

Destaques:

- **Pessoal:** Reajuste do acordo coletivo de 2016 de cerca de 9% e também pelas despesas da Eletronorte decorrentes do encerramento da ação judicial de Periculosidade (R\$ 49 milhões) e do acordo administrativo de turno ininterrupto de revezamento (**R\$ 38 milhões**);
- **Material:** Aumento de despesas devido à paralização da obra de Angra 3, parcialmente compensada pela redução dos custos de cal da CGTEE;
- **Serviços:** Despesas com contratação para investigação independente no montante de **R\$ 291 milhões** em 2016 e reajuste anual de contratos; e
- **Outros:** “Achados da investigação: R\$ 211 milhões .

	R\$ milhões		
	2015	2016	(%)
Contingências	7.084	3.994	-44%
PCLD - Consumidores e Revendedores	643	334	-48%
PCLD - Financiamentos e Empréstimos	16	17	10%
Impairment	5.991	5.537	-8%
Contratos Onerosos	366	2.194	499%
Perdas em Investimentos	-611	1.479	-342%
Provisão Aneel - CCC	0	742	100%
Risco Hidrológico	451	-451	-200%
Outros	698	878	26%
Total	14.638	14.724	1%

R\$ mil

Saldo inicial (31/12/2015)	R\$ 9.279.041
(+) constituição/Reversão/Pagamentos efetuados	R\$ 1.555.802
(+) Atualização monetária	R\$ 3.066.760
Saldo final (31/12/2016)	R\$ 13.901.603
Ajuste no período	R\$ 4.622.562

O Resultado Financeiro Líquido negativo de **R\$ 5.929 milhões** da Companhia foi preponderantemente impactado pela atualização monetária referente aos processos de Empréstimo Compulsório no montante de **R\$ 3.067 milhões**.



Acesse todo o conteúdo sobre Empréstimo Compulsório no site de RI no link www.eletrobras.com/elb/ri/emprestimocompulsorio ou obtenha informações detalhadas por meio do e-mail emprestimo-compulsorio@eletrobras.com.

Obs: Esta apresentação pode conter certas estimativas e projeções. Vide Disclaimer.



Empreendimentos/Empresas	R\$ milhões	
	Adição 2016	Saldo 2016
UTN Angra 3 / Eletronuclear	2.886	8.949
Candiota Fase -B	236	356
UTE Camaçari / Chesf	-40	304
UHE Batalha / Furnas	(152)	408
UHE Simplício / Furnas	-40	342
UHE Samuel / Eletronorte	18	436
Outro - Geração	488	1.406
Total Geração	3.396	12.201
Total Transmissão	2.363	3.670
Total Distribuição	-221	237
Total	5.537	16.108

R\$ milhões

Contratos Onerosos / Empresas	Adição 2016	Saldo 2016
UHE de Marimbondo / Furnas	156	236
UHE Coaracy-Nunes / Eletronorte	142	371
UTE Camaçari	-80	0
UHE de Funil / Furnas	-20	63
Angra III/Eletronuclear	1.350	1.350
Comercialização ESBR / Eletrosul	13	0
Outros Geração	344	487
Total Geração	1.905	2.507
CT 062/2001 / Furnas	-729	0
Outros Transmissão	-1	166
Total Transmissão	-730	166
Amazonas Distribuição	813	813
Outros Distribuição	206	266
Total Distribuição	1.019	1.079
Total	2.194	3.752



R\$ milhões

Distribuidoras	CCD 1 e 2 ¹		CCD 3 ²	CCD 1, 2 e 3	Parcelas Suspensas Termonorte II 2017	Parcelas Suspensas Recursos Correntes 2017
	Parcelas Vencidas 2016	Parcela 2017 (1/10)	Parcelas 2017 (1/3)	Parcelas Suspensas CDE 2017		
Amazonas Energia	555	809	1.053	1.608	-	1.113
Ceron	150	251	318	469	177	378
Eletroacre	25	27	38	62	-	9
Boa Vista Energia	10	19	42	52	-	-
Total	740	1.106	1.451	2.191	177	1.500

Distribuidoras	Total de Parcelas Suspensas	Taxa de Captação			Prazo	Custo de Captação para Provisão
		CDI	Spread	Total		
Amazonas Energia	2.721	13,63%	5,54%	19,17%	1 ano	522
Ceron	1.024	13,63%	5,54%	19,17%	1 ano	196
Eletroacre	71	13,63%	5,54%	19,17%	1 ano	14
Boa Vista Energia	52	13,63%	5,54%	19,17%	1 ano	10
Total	3.868					742

	2015	2016	%	R\$ milhões
Receitas Financeiras	17.952	11.223	-37%	
Receitas de juros, comissões e taxas	1.128	1.154	2%	
Receita de aplicações financeiras	1.123	1.086	-3%	
Acréscimo moratório sobre energia Elétrica	709	320	-55%	
Atualizações monetárias ativas	3.765	2.549	-32%	
Variações cambiais ativas	10.252	4.985	-51%	
Remuneração da 1ª Tranche Indenizações	115	-	-100%	
Atualização de ativo regulatório	230	231	1%	
Ganhos com derivativos	-	219		
Outras receitas financeiras	630	677	8%	
	2015	2016	%	
Despesas Financeiras	-19.651	-17.153	-13%	
Encargos de dívidas	(6.340)	(6.376)	1%	
Encargos de arrendamento mercantil	(273)	(303)	11%	
Encargos sobre recursos de acionistas	(41)	(201)	396%	
Atualizações monetárias passivas	(1.362)	(4.149)	205%	
Variações cambiais passivas	(10.219)	(4.848)	-53%	
Atualização de passivo regulatório	(131)	(174)	34%	
Perdas com derivativos	-222	0	-100%	
Outras despesas financeiras	-1.063	-1.101	4%	
RESULTADO FINANCEIRO	-1.699	-5.929	249%	

O Resultado Financeiro Líquido negativo de **R\$ 5.929 milhões** da Companhia foi preponderantemente impactado pela **atualização monetária referente aos processos de Empréstimo Compulsório** no montante de **R\$ 3.067 milhões**.

	Distribuição do Resultado	2016
	(=) Lucro Líquido do Exercício	3.425.899
	(-) Constituição de Reserva legal (5% do Lucro Líquido)	(171.295)
	(+) Realização de Reserva de Reavaliação	10.442
	(+) Remuneração aos Acionistas Não Reclamado – Prescrito	16.303
	(=) Lucro Líquido ajustado	3.281.349
	Dividendo Mínimo Obrigatório - 25% do Lucro Líquido Ajustado	(820.337)
25% do Lucro Líquido Ajustado	(-) Constituição de Reserva de Lucros a Realizar	(386.375)
	(-) Remuneração Mínima Estatutária a Pagar (Pref A e B)	(433.962)
	(-) Constituição de Reserva Estatutária para Investimentos (50% do Lucro Líquido)	(1.712.950)
	(-) Constituição de Reserva Estatutária para Estudos e Projetos (1% do Lucro Líquido)	(34.259)
	(-) Constituição de Reserva de Orçamento de Capital (art. 196, LSA)	(713.803)

DESTAQUES DO RESULTADO

PERFORMANCE FINANCEIRA

DÍVIDA LÍQUIDA E FINANCIAMENTO

INVESTIMENTO

CAPITAL SOCIAL

EVOLUÇÃO DO PDNG

AGENDA DE RI

Dívida Total – R\$ milhões

■ Dívida Líquida Gerencial ◆ Dívida Líquida Gerencial/ EBITDA Gerencial



EBITDA Ajustado*	dez-15	mar-16	jun-16	set-16	dez-16
	2,6	1,9	2,7	2,5	3,5

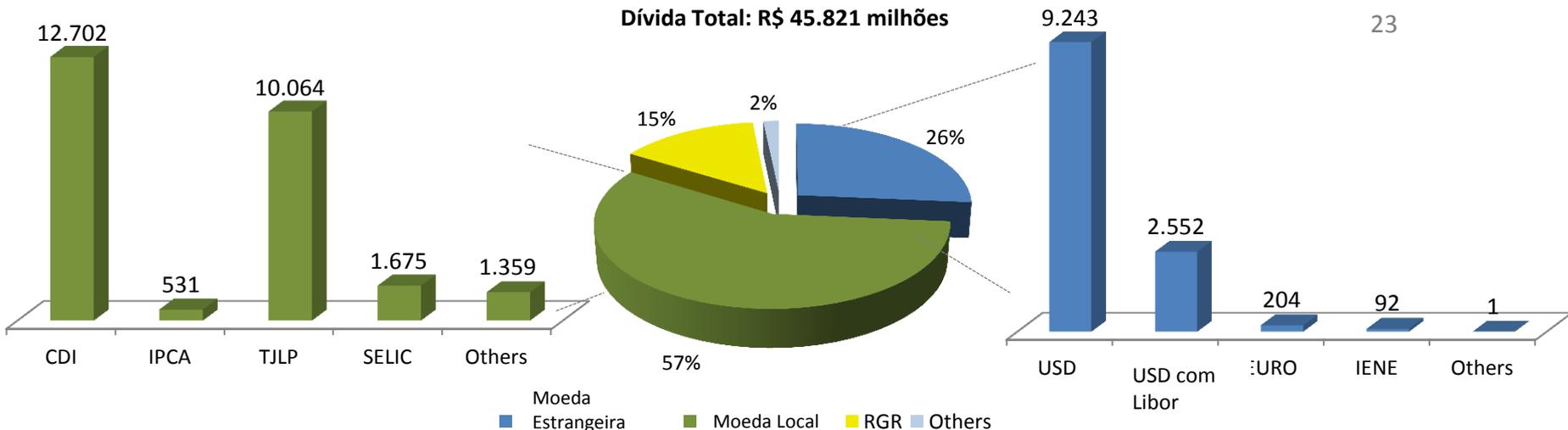
*Últimos doze meses

Dívida Bruta	45.821
Financiamentos a pagar sem RGR	42.590
(-) (Caixa + Títulos e Valores Mobiliários)	6.425
(-) Financiamentos a Receber sem RGR	11.299
(-) Saldo líquido do Ativo Financ. de Itaipu	1.428
Dívida Líquida	23.438

Perfil da Dívida Bruta

Vencimento	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Após 2022	Total
Financiamento	5.834	6.440	7.746	3.698	8.849	7.482	5.573	45.622

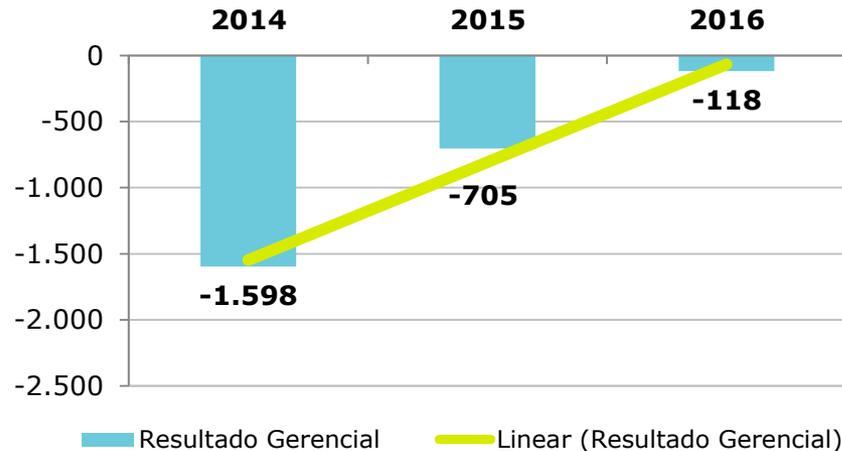
Exclui debêntures



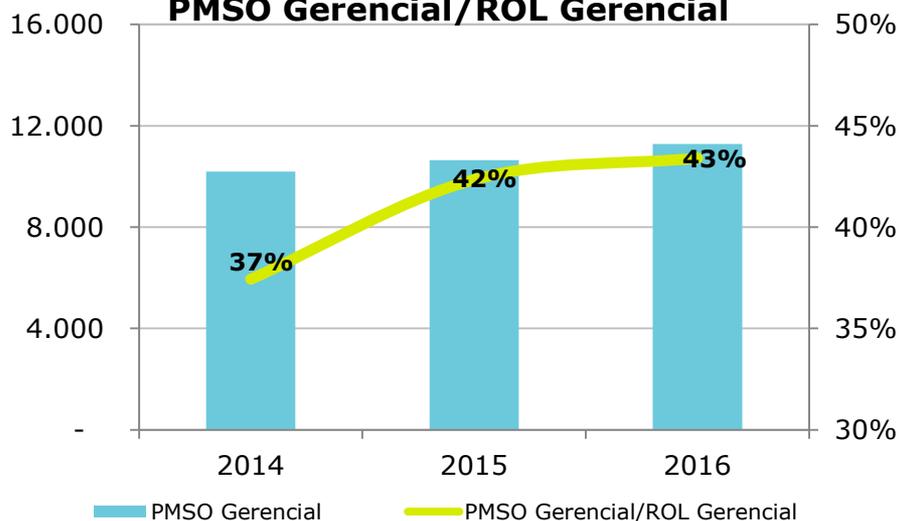
Resultado e Lucro por ação



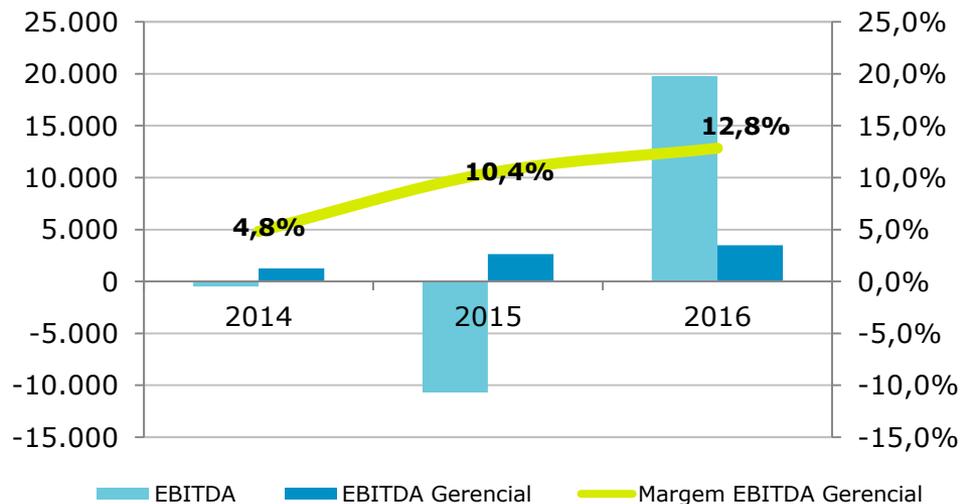
Resultado Gerencial



PMSO Gerencial e PMSO Gerencial/ROL Gerencial



EBITDA e EBITDA Gerencial





DESTAQUES DO RESULTADO

PERFORMANCE FINANCEIRA

DÍVIDA LÍQUIDA E FINANCIAMENTO

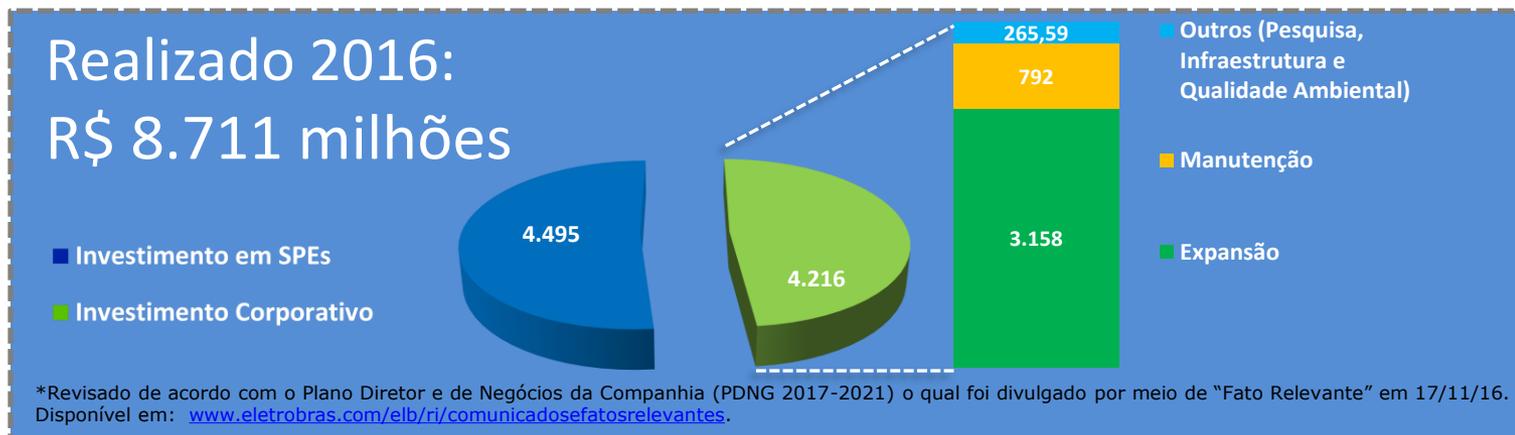
INVESTIMENTO

CAPITAL SOCIAL

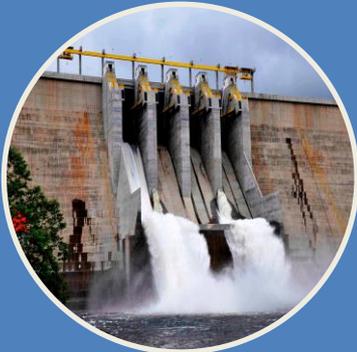
EVOLUÇÃO DO PDNG

AGENDA DE RI

	Previsto 2016*	Realizado 2016	%
Geração	6.229,37	4.744,02	-23,8%
Expansão Corporativa	1.780,81	1.092,34	-38,7%
Expansão SPEs	4.074,58	3.450,52	-15,3%
Manutenção	373,98	201,16	-46,2%
Transmissão	3.284,57	2.565,46	-21,9%
Expansão Corporativa	1.811,83	1.204,92	-33,5%
Expansão SPEs	1.019,25	1.044,92	2,5%
Manutenção	453,49	315,62	-30,4%
Distribuição	1.526,14	1.135,93	-25,6%
Expansão Corporativa	1.207,60	861,15	-28,7%
Manutenção	318,54	274,78	-13,7%
Outros (Pesquisa, Infraestrutura e Qualidade Ambiental)	436,17	265,59	-39,1%
Total em Investimentos	11.476,25	8.711,00	24,10%



Geração



46.856 MW

**40,7% Concessões
Regime Exploração
= 19.084 MW**

**27,9% Concessões
prorrogadas = 13.094 MW**

**17% em Concessões
Compartilhadas = 7.944 MW**

14,4% SPE = 6.331 MW

Agregação física: 1.465 MW

Transmissão



**70.201 km
63.387 km \geq 230 Kv**

**9,1% Concessões
Regime Exploração
= 6.390 km**

**81,5% Concessões
prorrogadas
= 57.182 km**

**9,4% SPE
= 6.629 Km**

Agregação física: 1.766 km

Distribuição



**4,3 milhões
Consumidores**

**Linhas e Redes
= 263.133 km**

**Municípios assistidos
= 463**

**Subestações
= 226**

**Energia vendida
= 29.010.590 MWh**

**R\$ 9,8 bilhões com
energia faturada**

Foco Empresarial

Projetos em Construção Transmissão



Existente Futura

Linhas de Transmissão Eletrobras — - - -

Linhas de Transmissão Eletrobras com Parceria — - - -

Linhas de Transmissão de Outras Empresas — - - -

- ① Complexo Rio Paraná
- ② Complexo Rio Parapanema
- ③ Complexo Rio Grande
- ④ Complexo Rio Paranaíba
- ⑤ Complexo Paulo Afonso

Participação Integral	Parceria	Total	Investimento: R\$ 11,7 bilhões, dos quais R\$ 1,8 bilhões em participação integral
2.460,9 km - 22 empreendimento s de transmissão + subestações associadas	6.488,1 Km - 16 empreendimento s LTs + SEs associadas Sendo 2.882,4km pertencentes à ELB	8.949,0 km	
4.500 MVA	8.330 MVA sendo 3.941,6 MVA pertencentes à ELB	12.830 MVA	RAP: R\$ 1,20 bilhões

São Manoel
700 MW
Jan-18



Belo Monte
11.233,1 MW
1.988 MW em operação



Casa Nova
180 MW
Dez-18



Mauá 3
590,8 MW
Abr-17



Santo Antônio
3.568,3 MW
3.150,4 MW em operação



Sinop
400 MW
Dez-18



Complexo Eólico Pindaí III
24 MW
Out -17



Complexo Eólico Pindaí II
38 MW
Out - 17



Complexo Eólico Pindaí I
102 MW
Out - 17



Simplício
333,7 MW
305,7 MW em operação



Angra 3
1.405 MW
Jan -23



Complexo Eólico Cerro Chato (2ª Ampliação)
36 MW
14 MW em operação



MW Total **R\$ Bilhões**

	UHE	19.679	84,0
	UTN	1.405,0	26,14
	UEE	308,	3,8
	UTE	590,8	1,1
	SOL	10,0	0,1
	Total (Elb+SPEs)	22.401	115,1
	Total ELB	10.765	64,5

E.Eletronorte 

E.Chesf 

E.Furnas 

E.Eletrosul 

E.Eletronuclear 

Amazonas Energia 

E.Holding 

Detalhamento (R\$ mil)	2017	2018	2019	2020	2021	2017 - 2021
Investimento Corporativo	6.515.616	5.298.442	5.509.546	6.527.468	4.942.158	28.793.228
a - Contratado	4.847.113	4.508.193	4.708.257	5.801.401	4.634.380	24.499.345
Geração	2.240.625	3.140.901	3.806.636	4.972.190	3.808.601	17.968.953
Transmissão	1.704.512	1.185.160	741.423	663.867	679.632	4.974.594
Infraestrutura	246.551	182.132	160.197	165.344	146.148	900.372
Distribuição	655.426	-	-	-	-	655.426
b - Novos	1.668.502	790.248	801.289	726.067	307.778	4.293.884
Geração	24.063	48.513	50.842	53.130	55.521	232.069
Transmissão	14.103	661.339	667.343	585.206	161.094	2.089.085
Infraestrutura	74.159	80.396	83.104	87.731	91.163	416.553
Distribuição	1.556.177	-	-	-	-	1.556.177
Investimento em SPEs	2.438.049	977.638	1.567.437	1.150.562	839.864	6.973.550
a - Contratado	2.438.049	977.638	649.907	511.812	534.910	5.112.316
Geração	1.701.078	709.850	565.576	511.812	534.910	4.023.225
Transmissão	736.971	267.788	84.331	-	-	1.089.091
b - Novos	-	-	917.530	638.750	304.954	1.861.233
Geração	-	-	604.395	309.150	304.954	1.218.499
Transmissão	-	-	313.134	329.600	-	642.734
Total de Investimentos	8.953.665	6.276.080	7.076.982	7.678.031	5.782.022	35.766.778



DESTAQUES DO RESULTADO

PERFORMANCE FINANCEIRA

DÍVIDA LÍQUIDA E FINANCIAMENTO

INVESTIMENTO

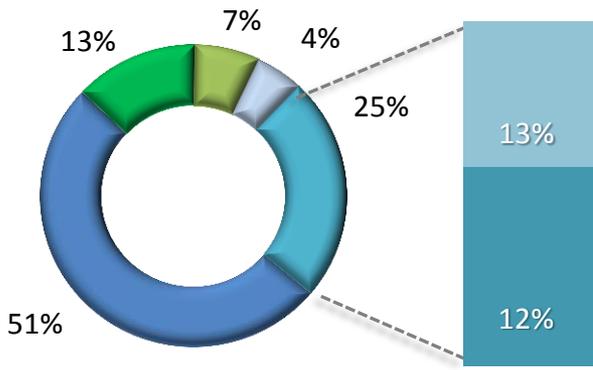
CAPITAL SOCIAL

EVOLUÇÃO DO PDNG

AGENDA DE RI

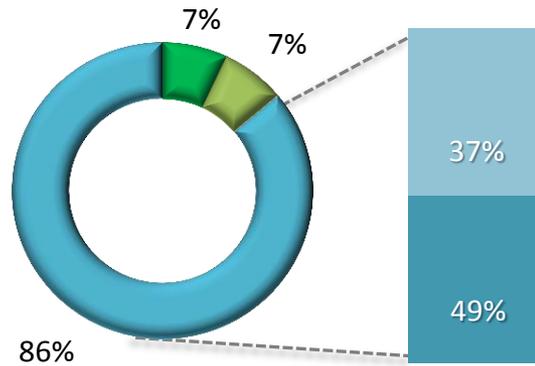
Composição do Capital Social

Ações Ordinárias: **80,4%**



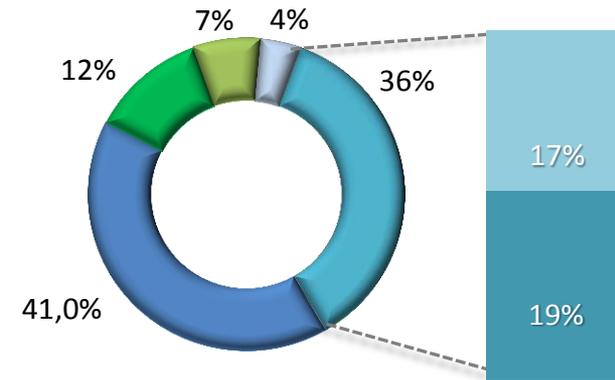
União BndesPar Bndes

Ações Preferenciais: **19,6%**



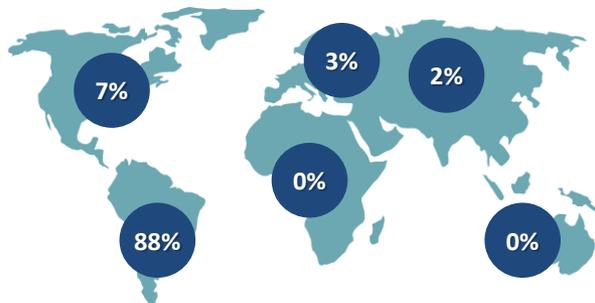
Fundos do Governo e CEF Minoritários

Total: **R\$ 31,3 bilhões**

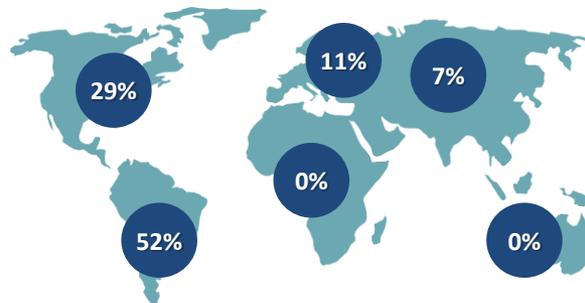


Residentes
Não residentes

ON: **1.087.050.297**



PNA e PNB: **265.583.803**



Ticker

BM&FBovespa

Elet3 (Ordinárias)

ELET6 (Preferenciais B)

NYSE

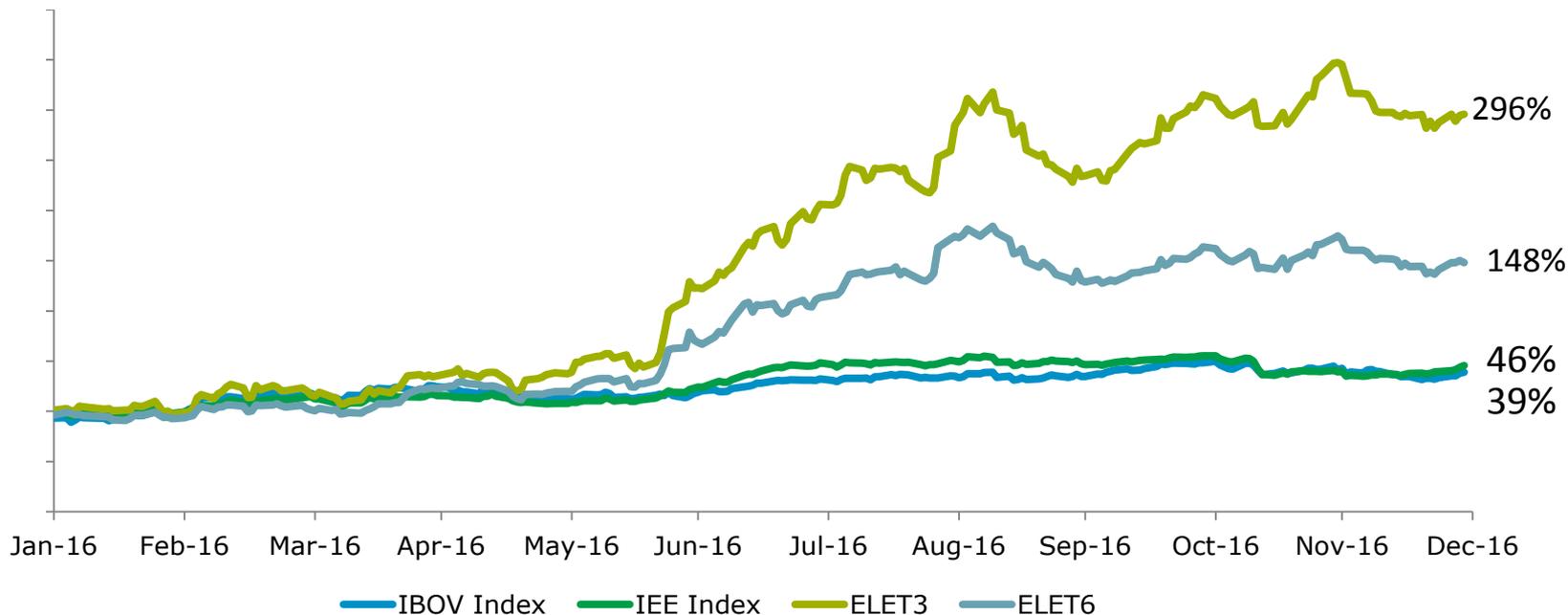
EBR (Ordinárias)

EBR_B (Preferenciais B)

Latibex

XELTO (Ordinárias)

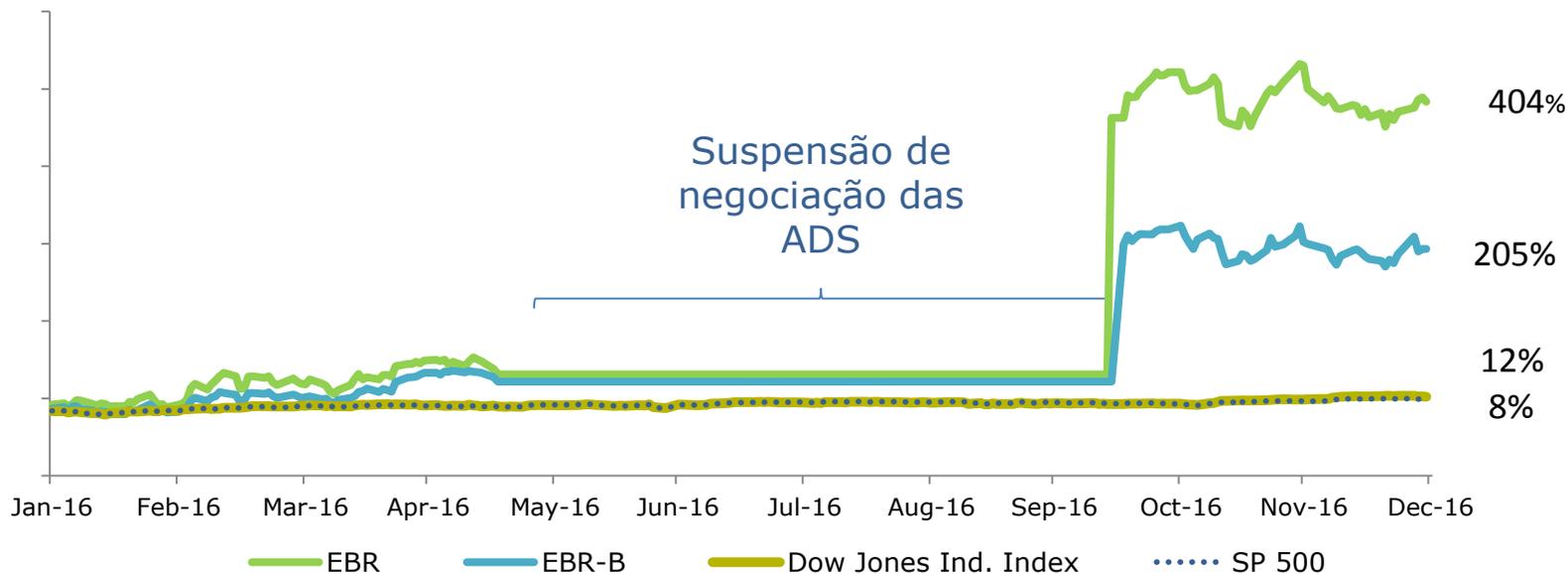
XELTB (Preferenciais B)



Ações	30 de Dezembro de 2015			29 de dezembro de 2016		
	Valor R\$	O volume médio diário em 2015		Valor R\$	O volume médio diário em 2016	
		Milhares de Ações	R\$ milhão		Milhares de Ações	R\$ milhão
ON	5,82	2,0	12,1	22,81	1,6	25,2
PN	10,44	1,6	13,8	25,89	1,6	26,1
Volume total	-	3,6	25,9	-	3,2	51,3

Valor de mercado: R\$ 9.034 milhões **+ 251%** R\$ 31.672 milhões

Desempenho das Ações NYSE



Ações	30 de Dezembro de 2015			29 de dezembro de 2016		
	Valor US\$	O volume médio diário		Valor US\$	O volume médio diário	
		Milhares de Ações	US\$ Milhão		Milhares de Ações	US\$ milhão
Ordinárias	1,36	0,33	0,47	6,86	0,12	0,82
Preferenciais	2,58	0,11	0,28	7,88	0,06	0,47
Volume total	-	0,44	0,75	-	0,18	1,29



DESTAQUES DO RESULTADO

PERFORMANCE FINANCEIRA

DÍVIDA LÍQUIDA E FINANCIAMENTO

INVESTIMENTO

CAPITAL SOCIAL

EVOLUÇÃO DO PDNG

AGENDA DE RI

3 Estratégias

18 iniciativas

Excelência Operacional

Governança e Compliance

Disciplina Financeira

Sustentabilidade Empresarial

"Potencializar vantagens competitivas em Geração, Transmissão e Comercialização, atingindo sustentabilidade empresarial reconhecida por todas as partes interessadas."

(Ambição Estratégica, PDNG 2017-2021)



Excelência Operacional

Meta:

Eficiência operacional

PMSO < 1,0

PMSO Regulatório

- ✓ **Reestruturação Organizacional - Meta: Redução 521 funções gratificadas e de R\$ 67,8 milhões**
Concluída: 25% (Redução 132 funções gratificadas)
Chesf Aprovada: Reduzir 252 de 593 funções (42,5%)
Eletronorte Aprovada: Reduzir 93 de 363 (26%)
 - ✓ Criação do “Comitê de Comercialização de Energia”;
 - ✓ **Aprovação do PAE** pelo SEST;
 - ✓ Definição do **Modelo Centro de Serviço Compartilhado**;
 - ✓ **Redução de parte de custos administrativos – Meta RJ e Brasília: Redução R\$ 60,7 milhões**
- Próximas atividades:
- **Reestruturação Organizacional:** Em aprovação: CGTEE, Amazonas GT; Furnas, Eletronuclear e Eletrosul.
 - **PAE:** Divulgação aos Empregados – Abril de 2017: Desligamento: Até Dez/2017;
 - **CSC:** 1º Onda (RJ): 2º semestre/17; 2ª Onda (Demais GT): 1T/18

Evolução do Plano Diretor e de Negócios PDNG 2020-2021



Governança e Compliance

Meta:

Eliminar fraquezas materiais

Múltiplo de Mercado > 7.13*

- ✓ Arquivamento dos **Formulários 20-F 2014 e 2015** – 11/10/2016
- ✓ **Alinhamento estratégico** entre *holding* e controladas - 2016;
- ✓ **52 Alterações Conselheiros de Administração e 58 Diretores;**
- ✓ **Reforma do Estatuto Social** para adequação de mandatos;
- ✓ **60% profissionais expostos a riscos foram treinados em Compliance** – 2016
- ✓ Publicação de **novo Código Ética** das empresas Eletrobras;
- ✓ **74% do corpo total de profissionais concluíram curso de Ética e Integridade on line** – fevereiro de 2017
- ✓ **Manutenção no Índice de Sustentabilidade Empresarial da BM&FBovespa**

Múltiplo de Mercado = 3,57 em 31 de dezembro de 2016.

Próximas atividades:

- Contratar **canal de denúncia independente - 2017;**
- **Editar o Regulamento Interno de Contratações -2017;**
- **Iniciar Due diligence de fornecedores - 2017;**
- **Eliminar** das fraquezas materiais do **20-F 2017** a ser reportado em 2018;
- **Implementar o Programa de 5 Dimensões de Compliance - 2018;**
- **Reformar o Estatuto Social** da Eletrobras para atender à “**Lei de Responsabilidade de Estatais**”: proposta enviada ao SEST – **2017**

Evolução do Plano Diretor e de Negócios PDNG 2020-2021



Disciplina Financeira

Meta:

Reduzir alavancagem

DÍVIDA LÍQUIDA < 4,0

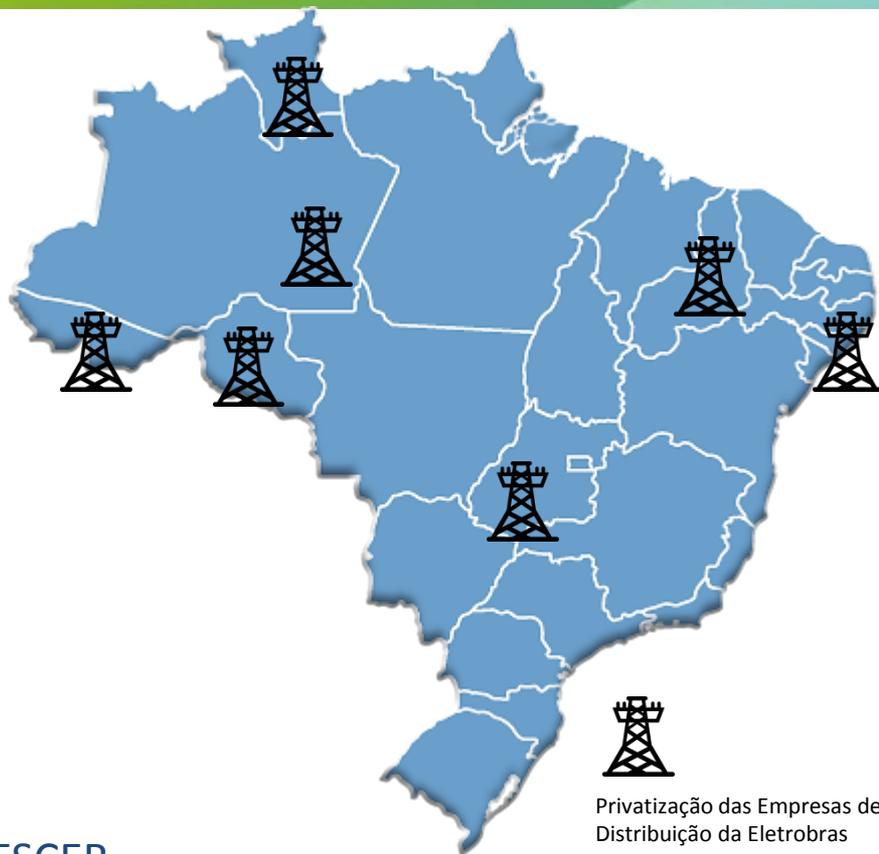
EBTIDA Ajustado

- ✓ **Redução de investimentos em 29%** para o período 2017-2021, de R\$ 50,3 bilhões para R\$ 35,8 bilhões;
- ✓ **Privatização da Celg-D com ágio de 28%**;
- ✓ Distribuidoras da Eletrobras foram incluídas no **Programa de Parcerias de Investimento (PPI)** do Governo Federal para serem privatizadas até dezembro de 2017;
- ✓ Iniciada a **Due Dilligence para privatização** das Distribuidoras;
- ✓ Contratado **advisor financeiro para desinvestimentos SPE**

DÍVIDA LÍQUIDA = 6,7 em 31 de dezembro de 2016 (sem caixa venda Celg D)
EBTIDA Ajustado

Próximas atividades:

- Avaliação do modelo de desinvestimentos de SPEs;
- Avaliação de imóveis administrativos;
- Definição de modelagem para privatização das Distribuidoras – Out/17;
- Venda de SPEs: 3T17
- Privatização das Distribuidoras – Dez/2017



Até 16 de dezembro



Entrada Caixa R\$ 1,1 bilhões

Até 17 de dezembro



ETAPAS	PROCESSO DE PRIVATIZAÇÃO	PRAZOS
PREPARAÇÃO	Coleta de informações de distribuidores ✓	Nov/16 - Jan/17
	Contratação de empresa de consultoria ✓	Nov/16 - Fev/17
ANÁLISES	Due Diligence Contábil ✓	Fev/17 - Out/17
	Due Diligence Legal ✓	
	Análise econômico-financeira	
	Estrutura de Privatização	
VENDA	Ajustes Empresariais	Jul/17 - Dez/17
	Abertura do Dataroom para potenciais investidores	
	Leilão	Jul/17 - Dez/17



Concluído



Em andamento

CRESCER

Projeto de Parcerias de Investimento - PPI

Ambas as estruturas, em conjunto com outras agências federais, atuarão de forma articulada para assegurar a estabilidade, a legalidade, a previsibilidade e efetividade para as políticas de investimento.

“Quando um projeto está qualificado para o PPI, ele se torna uma prioridade nacional. As agências e outras entidades administrativas envolvidas devem então garantir que as ações necessárias à estruturação, liberação e execução desse projeto ocorram de forma eficiente e econômica.”

Fonte: www.projetcrescer.gov.br/sobre-o-programa

- 
- **Privatização das Distribuidoras**
 - **Paralisação da Obra de Angra 3**
 - **Estratégia para Contingência de Empréstimo Compulsório**
 - **Desverticalização da Amazonas GT & D**
 - **Equacionamento da Dívida com Petrobras**



DESTAQUES DO RESULTADO

PERFORMANCE FINANCEIRA

DÍVIDA LÍQUIDA E FINANCIAMENTO

INVESTIMENTO

CAPITAL SOCIAL

EVOLUÇÃO DO PDNG

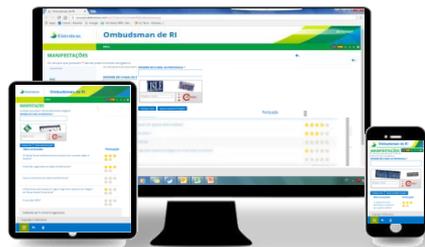
AGENDA DE RI

Próximos Eventos do RI	Data
Apimec Rio de Janeiro (16h)	30/03/17
Apimec São Paulo (10h)	31/03/17
Non Deal Road Show Estados Unidos	03 a 07/04/17
Brazil Utilities Corporate Access Day – Rio de Janeiro (10h)	11/04/17
Apimec Porto Alegre (18h)	12/04/17
Itaú BBA Conference – Rio de Janeiro (8:30h)	12/04/17
Publicação do RA e das DFs no Correio Braziliense/D.O.U.	13/04/17
Apimec Brasília (18h)	17/04/17
Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (14h)	28/04/17
Arquivamento do Formulário 20-F 2016	28/04/17
XP Energia Paineis “Riscos e Oportunidades do Setor Elétrico Brasileiro” – São Paulo (8:30h)	05/05/17
Divulgação dos Resultados do 1T-2017	12/05/17
Itaú BBA’s 12th Annual Latam CEO Conference (8h)	17 a 18/05/17
Arquivamento do Formulário de Referência	30/05/17



Acesse o **Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras** da Eletrobras em www.eletrobras.com/elb/ri/demonstracoesfinanceiras ou obtenha informações detalhadas por meio do nosso **Ombudsman de RI**.

Acompanhe o RI da Eletrobras! Acesse o nosso **Calendário de Eventos** no website: www.eletrobras.com/elb/ri/calendarioeventos



Conheça o **Ombudsman de RI** da Eletrobras, plataforma exclusiva para o recebimento e encaminhamento de **sugestões, reclamações, elogios e solicitações** de manifestantes no que tange ao **mercado de valores mobiliários** no nosso website de Relações com Investidores em Serviços de RI > Fale com RI > Ombudsman de RI

Obrigado!

www.eletrobras.com.br/elb/ri
ombudsman-ri@eletrobras.com

+55 21 2514 6331

+55 21 2514 4637



**Relações com
Investidores**