




Farm Day
2017

SLC *Agrícola*





VISÃO GERAL

AURÉLIO PAVINATO
DIRETOR PRESIDENTE

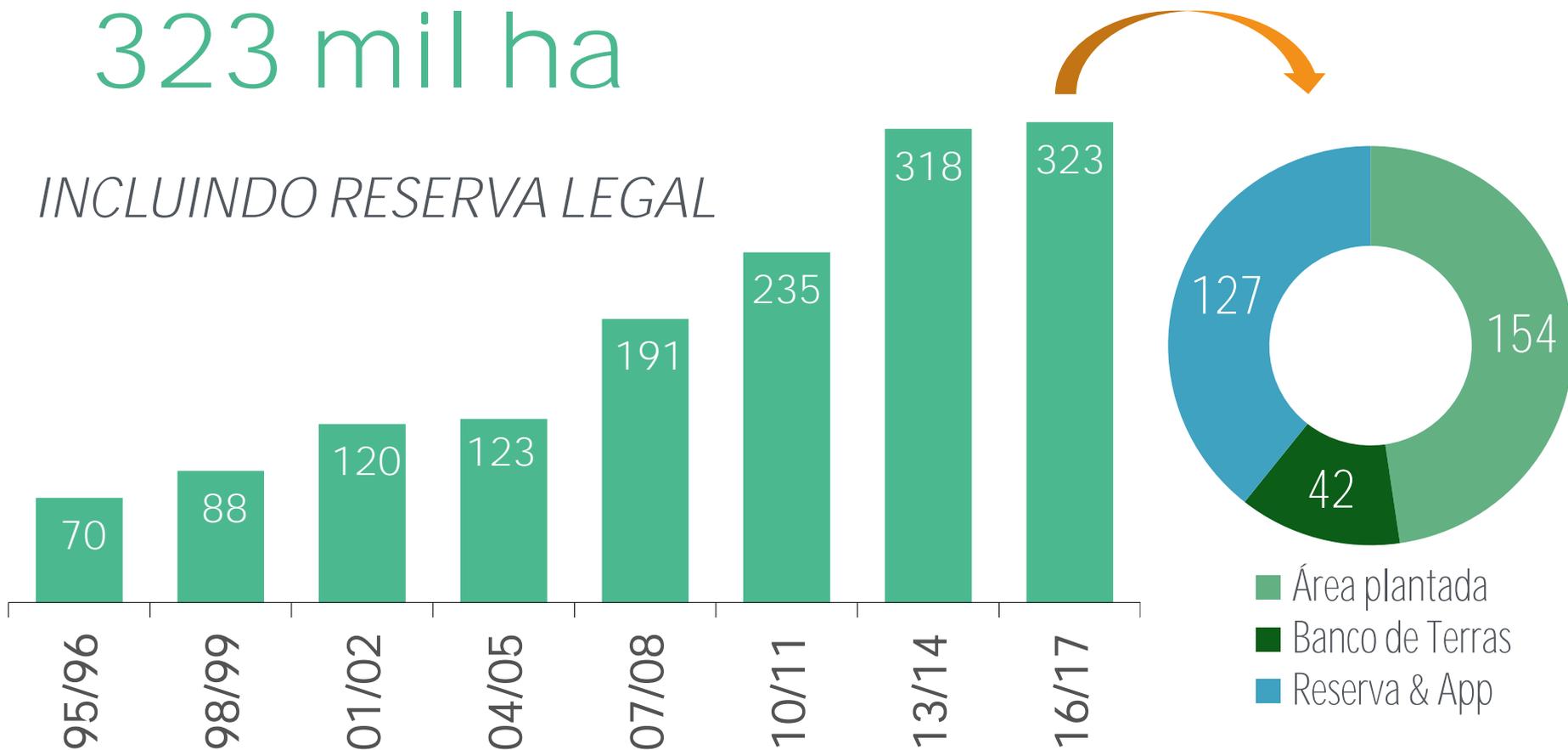

Farm Day
2017

SLC Agrícola

HISTÓRICO DE ÁREA PRÓPRIA (mil ha)

323 mil ha

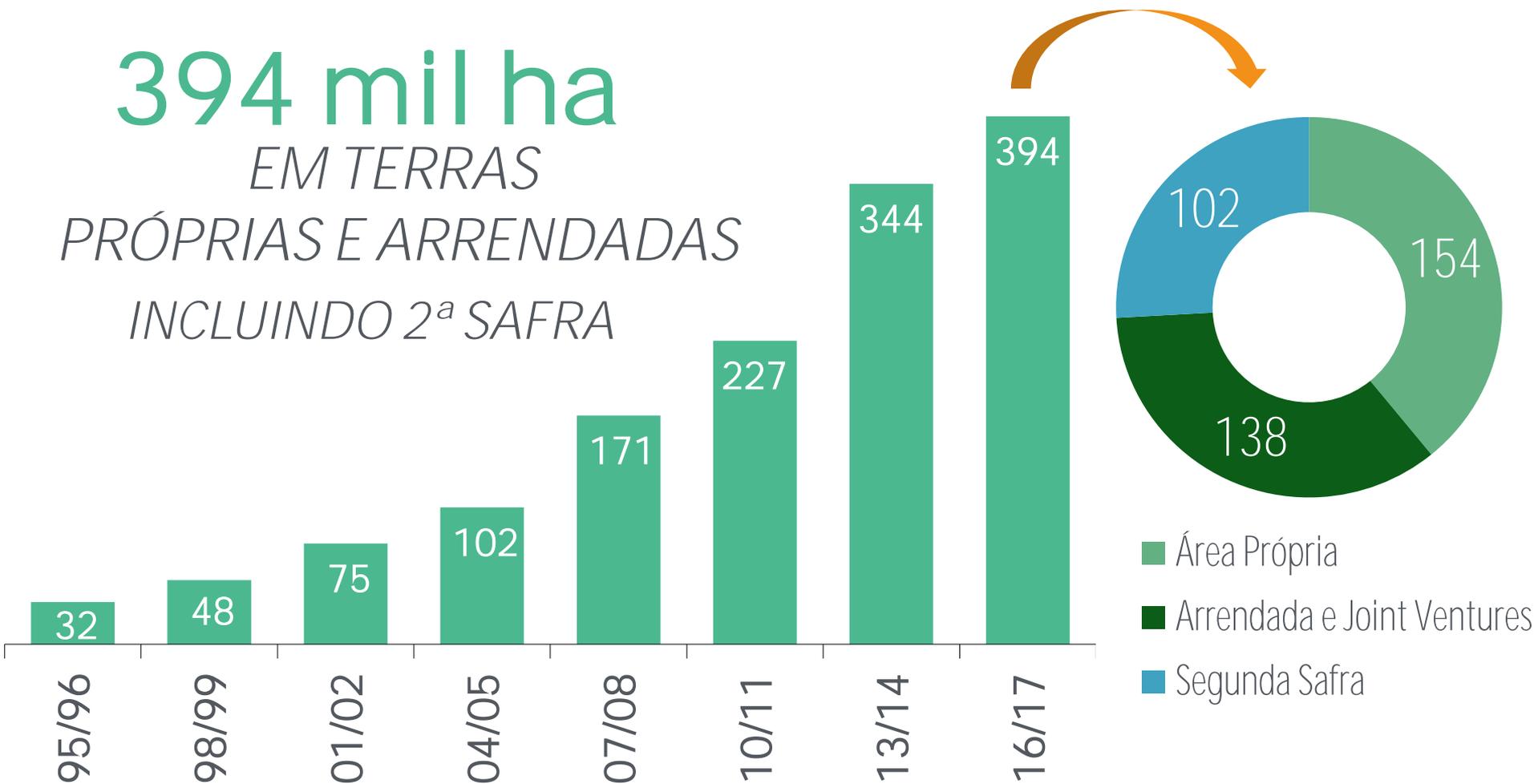
INCLUINDO RESERVA LEGAL



HISTÓRICO DE ÁREA PLANTADA (mil ha)

394 mil ha

EM TERRAS
PRÓPRIAS E ARRENDADAS
INCLUINDO 2ª SAFRA





NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

OPERAÇÃO AGRÍCOLA EM TERRAS PRÓPRIAS

57% DA ÁREA PLANTADA⁽¹⁾

1ª SAFRA

154 mil ha

2ª SAFRA

71 mil ha

Retorno da Agricultura + Apreciação de Terras

NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

OPERAÇÃO AGRÍCOLA EM TERRAS ARRENDADAS

31% DA ÁREA PLANTADA⁽¹⁾

1ª SAFRA

98 mil ha

2ª SAFRA

24 mil ha

Contratos de arrendamento

Retorno da Agricultura (*com baixo investimento*)

NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

OPERAÇÃO AGRÍCOLA EM JOINT VENTURES

12% DA ÁREA PLANTADA⁽¹⁾

+ TAXA DE ADMINISTRAÇÃO

1^a e 2^a SAFRA

28 mil ha

SLC-RONCADOR
Fazenda Pioneira

50%

SLC Agrícola



1^a SAFRA

19 mil ha

SLC-MIT

50,1%

SLC Agrícola

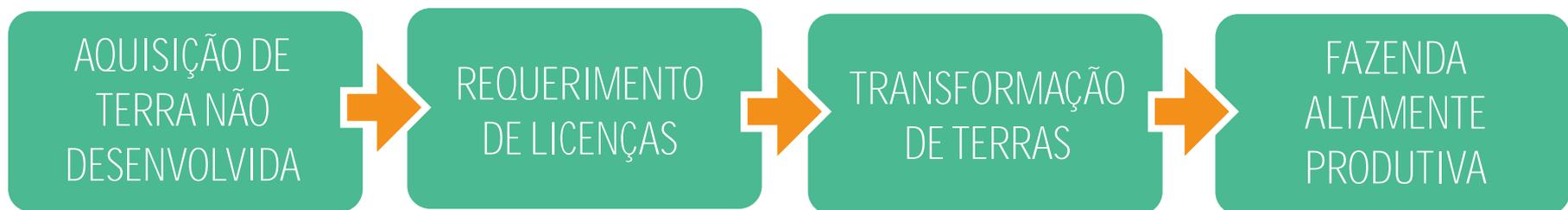
 MITSUI & CO., LTD.

Retorno da Agricultura (com baixo investimento)
+ Taxa de Administração

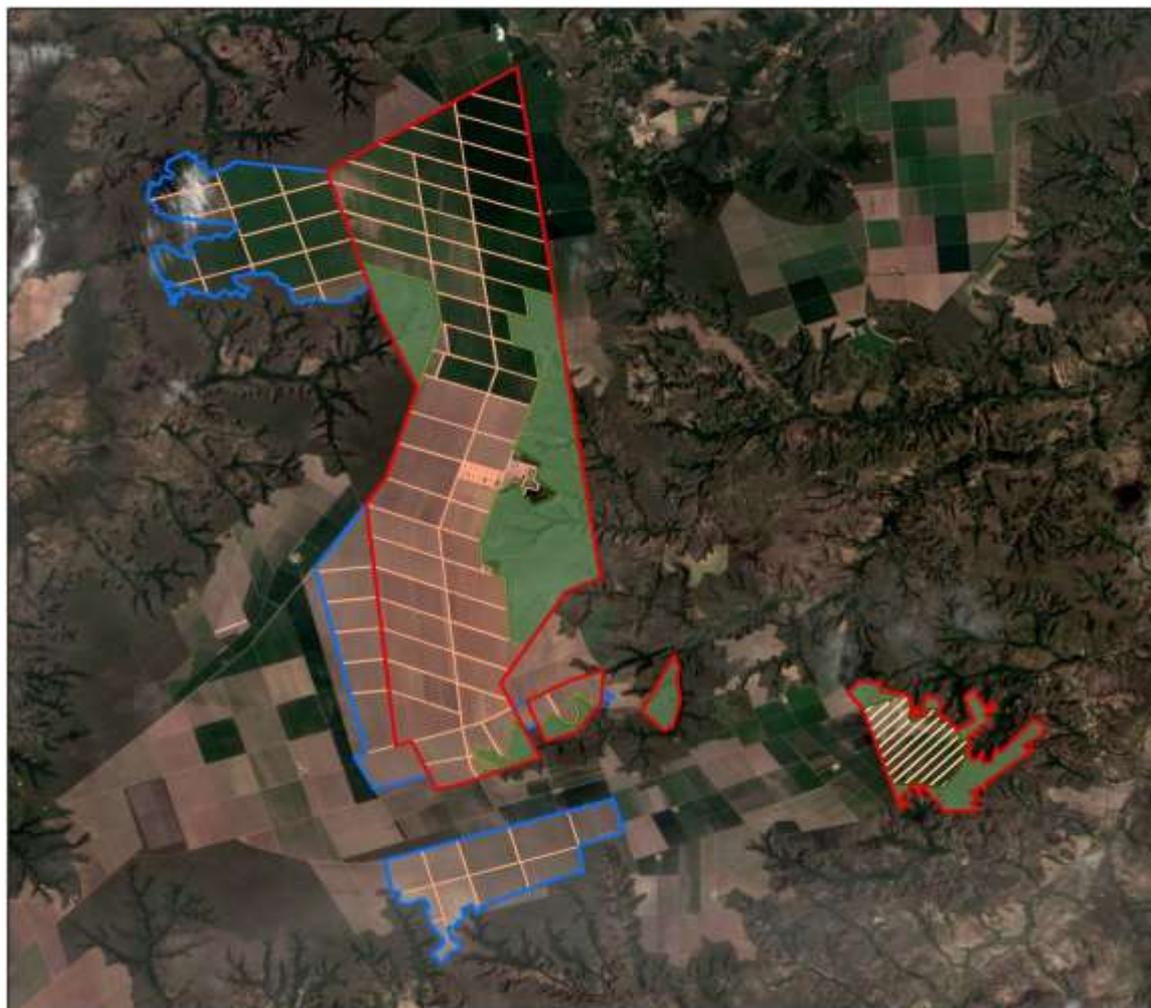


NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

AQUISIÇÃO DE TERRAS BRUTAS PARA TRANSFORMAÇÃO E VENDA



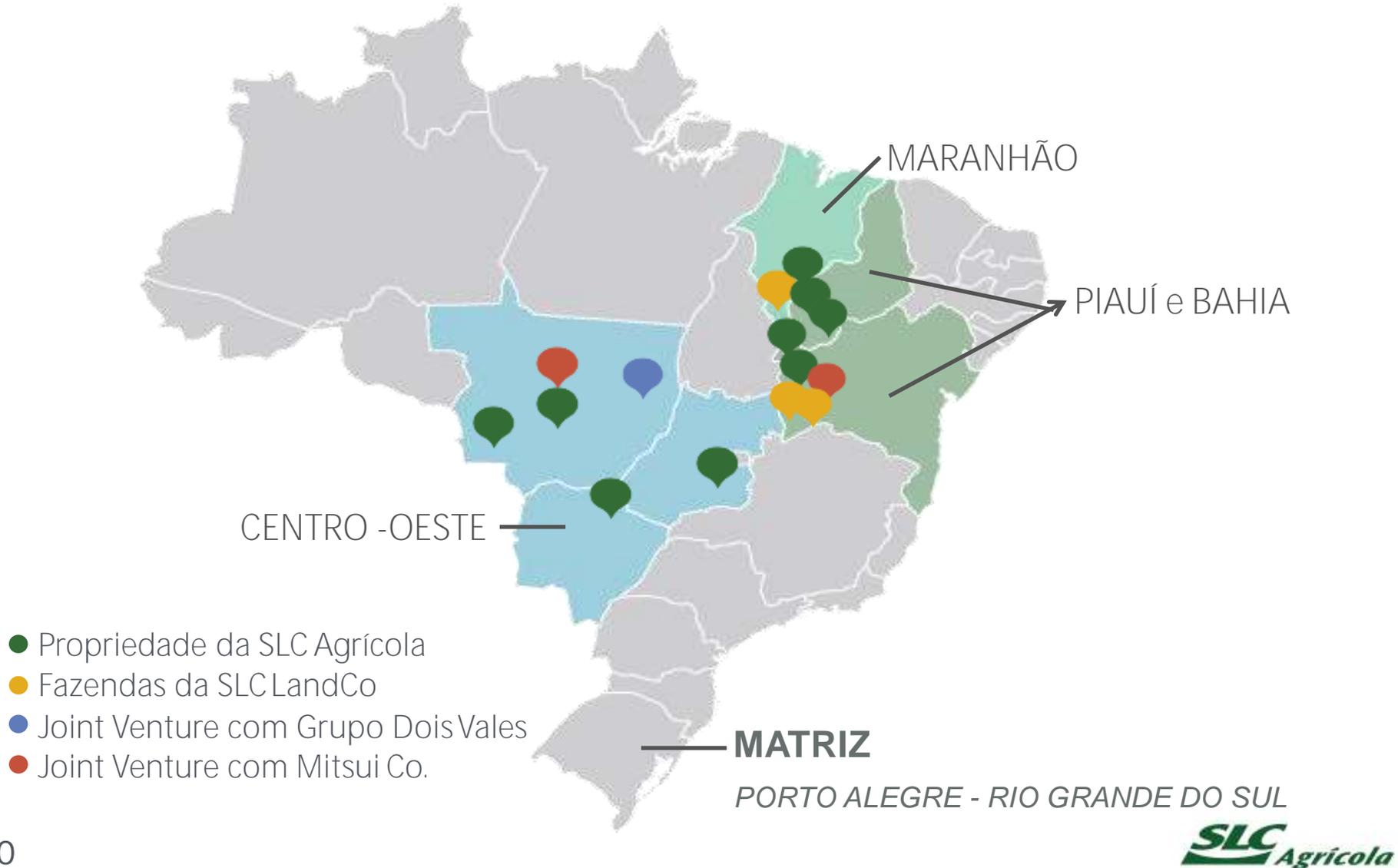
NOSSO MODELO DE NEGÓCIO: FAZENDA PARNAÍBA



Legenda

-  Área Própria
-  Área Arrendada
-  Área para Abertura
-  Área de Reserva Legal
-  Área de Lavoura

LOCALIZAÇÃO E DIVERSIFICAÇÃO: *ESTRATÉGICA DAS FAZENDAS*





PILARES DO NEGÓCIO





DESEMPENHO OPERACIONAL

GUSTAVO LUNARDI
DIRETOR DE PRODUÇÃO


Farm Day
2017

SLC Agrícola

ÁREA DE PRODUÇÃO

ORGANOGRAMA GERAL

DIRETOR DE PRODUÇÃO
Gustavo Lunardi

GERENTE DE
MECANIZAÇÃO
Luciano Bizzi



GER. REGIONAL-
CO
Márcio Silveira



GER. REGIONAL-
NE
Leonardo Celini



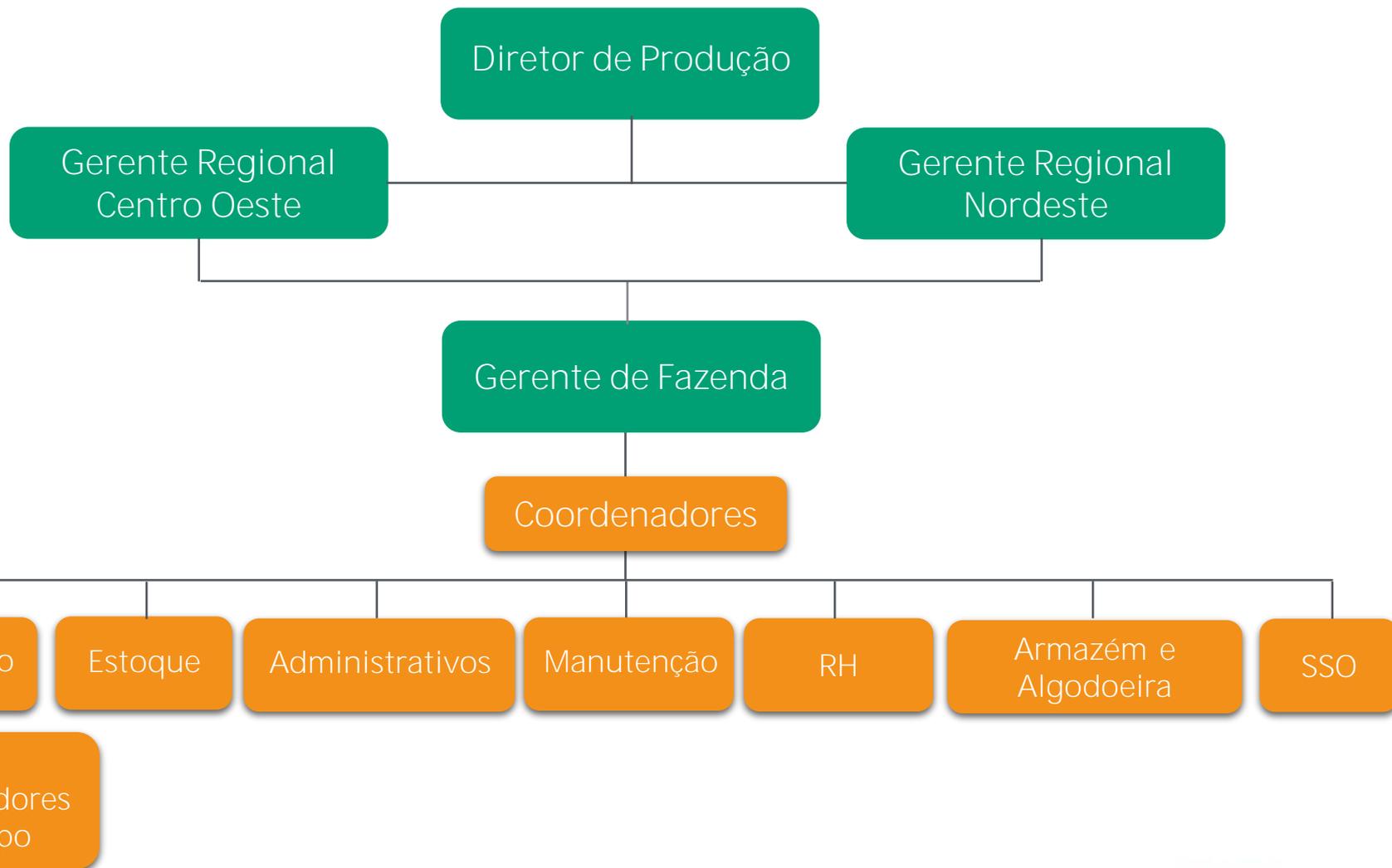
GER. PLAN.
AGRÍCOLA
João Paulo Vanin

Fitopatologista
Entomologista
Agricultura de Precisão
Fertilidade

GER.
SUPRIMENTOS
Cláudio Ebert



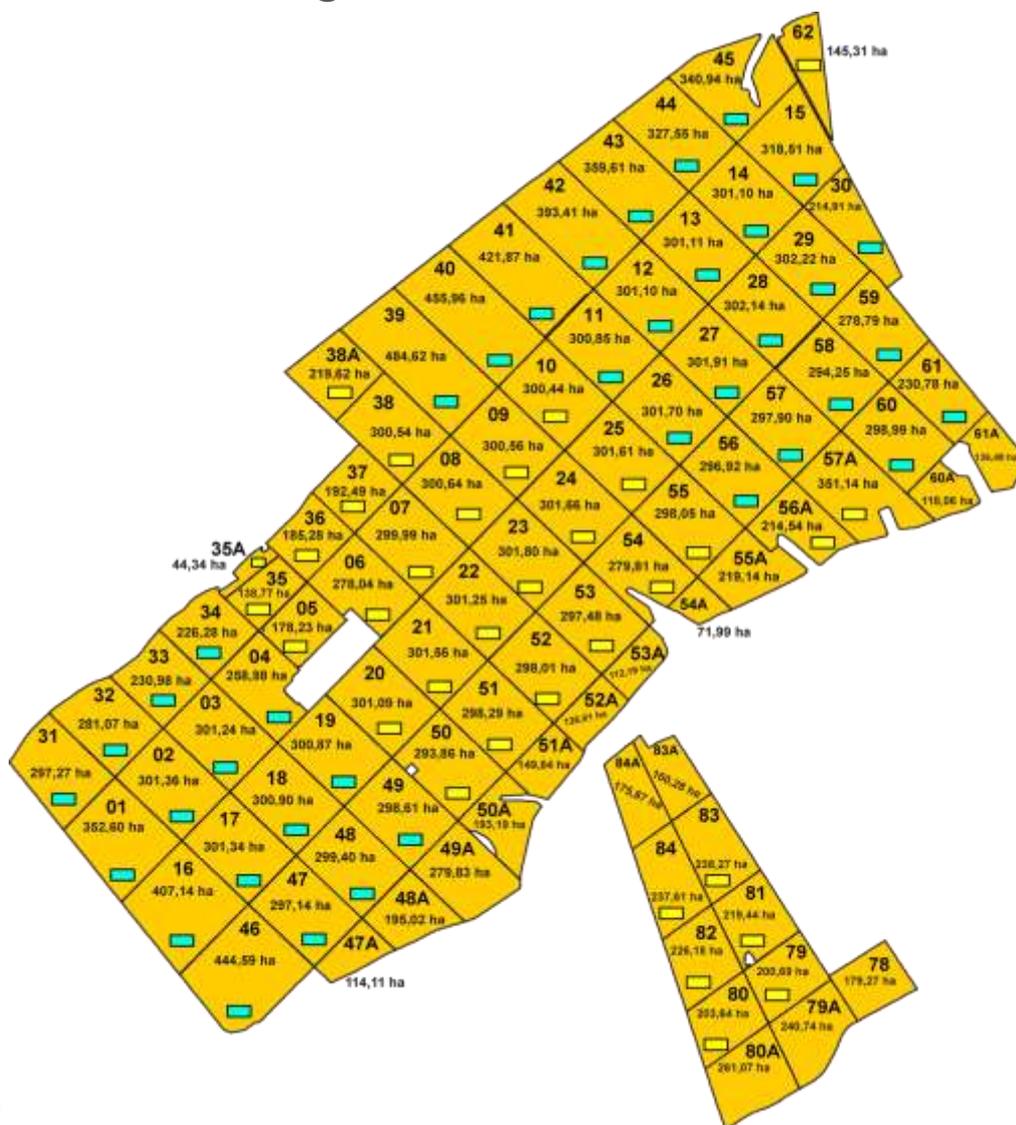
ÁREA DE PRODUÇÃO: ORGANOGRAMA FAZENDA



CICLO DE PRODUÇÃO



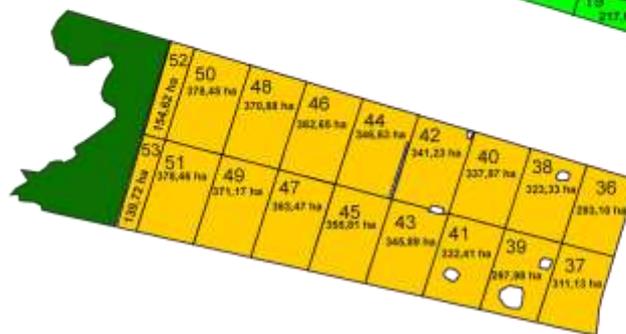
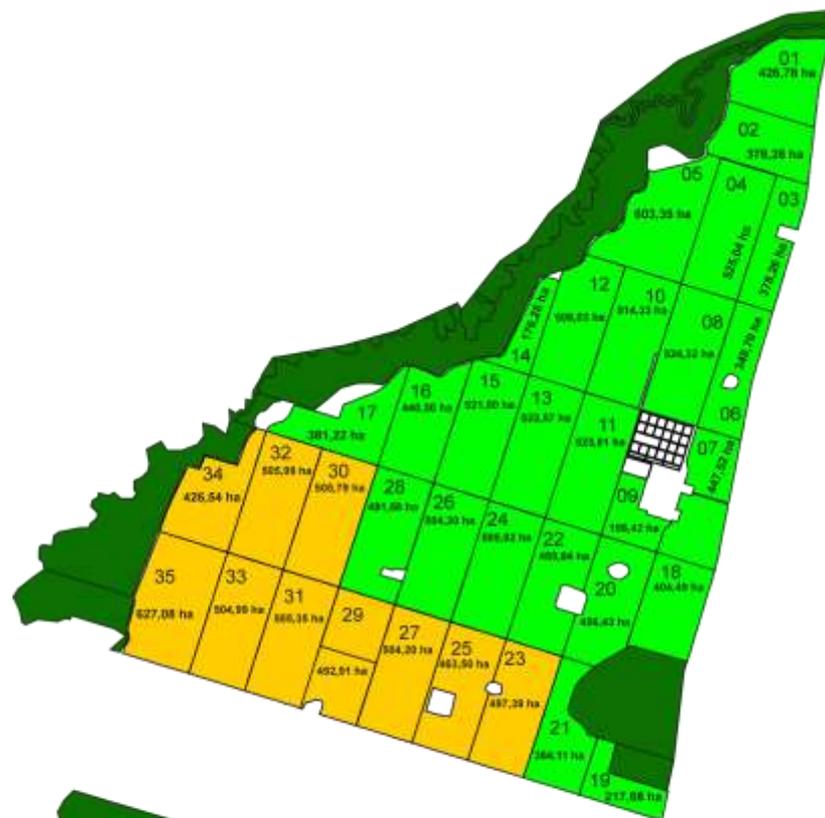
ROTAÇÃO DE CULTURAS - PAIAGUÁS



1ª Safr (23.410,73 ha)	
	Soja - 23.410,73 ha (100%)
2ª Safr (20.677,14 ha)	
	Algodão - 12.326,91 ha (59,62%)
	Milho - 8.350,23 ha (40,38%)



ROTAÇÃO DE CULTURAS - PANORAMA



Safra: 21,605,53 ha	
	Algodão - 10.806,79 ha (49,63%)
	Soja - 10.968,99 ha (50,37%)

PESQUISA



As áreas de pesquisa fornecem informações sobre as novas cultivares com melhor desempenho na região

EVOLUÇÃO NO PLANTIO



Plantadeira Xingu
26 linhas
5.6 ha/hora



Plantadeira DB
50 linhas
12.9 ha/hora



EVOLUÇÃO NA COLHEITA DO MILHO



Colheitadeira
15 linhas



Colheitadeira
30 linhas

EVOLUÇÃO NA COLHEITA DA SOJA



Colheitadeira
25 pés



Colheitadeira
40 pés

EVOLUÇÃO NA COLHEITA DO ALGODÃO



Colhedora de algodão
Potência 350Hp – 15 ha /dia
Sem enfardamento
6 linhas



Colhedora de Algodão
Potência 537 cv (kw) hp – 30 ha/dia
Capacidade de enfardamento
6 linhas

COMO MONITORAMOS

O TRABALHO NAS FAZENDAS



Gerências Regionais

- *Visitas às Fazendas*
- *Teles e vídeos conferências*



Relatórios Semanais

- *Relatórios sintéticos do status de cada fazenda*

Acompanhamento de Orçamento

- *Teleconferências mensais*
- *Reuniões mensais de Resultados*



Indicadores (KPI's)

- *Produção*
- *Mecanização*
- *Qualidade*
- *Estoque*
- *Custos*
- *SSO e RH*

PRINCIPAIS INDICADORES (GESTÃO À VISTA)

Main 1. Produção 2. Mecanização 3. Estoques 4. Custo Produção 5. Capex 6. Saúde e Segurança 7. Recursos Humanos 8. Ambiental 9. Qualidade 10. Auditoria

Indicadores de Gestão

Fazenda

Cultura

Safra

Produção

Mecanização

Qualidade

Estoque

Custo

Capex

Saúde e Segurança

RH

Ambiental

Auditoria



SLC Agrícola

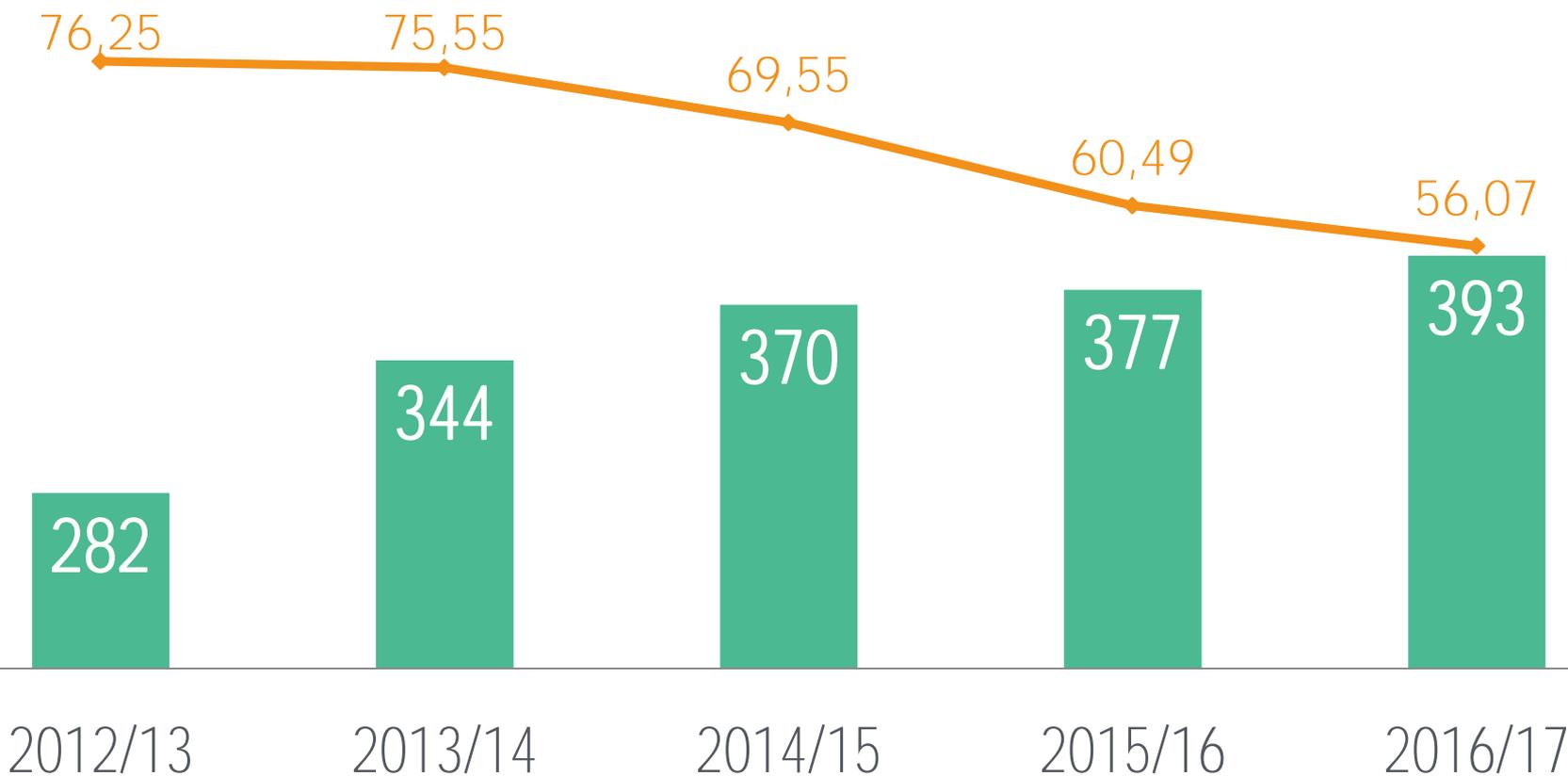
Responsáveis

SONHO GRANDE

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

EFICIÊNCIA OPERACIONAL

CONSUMO DE COMBUSTÍVEL

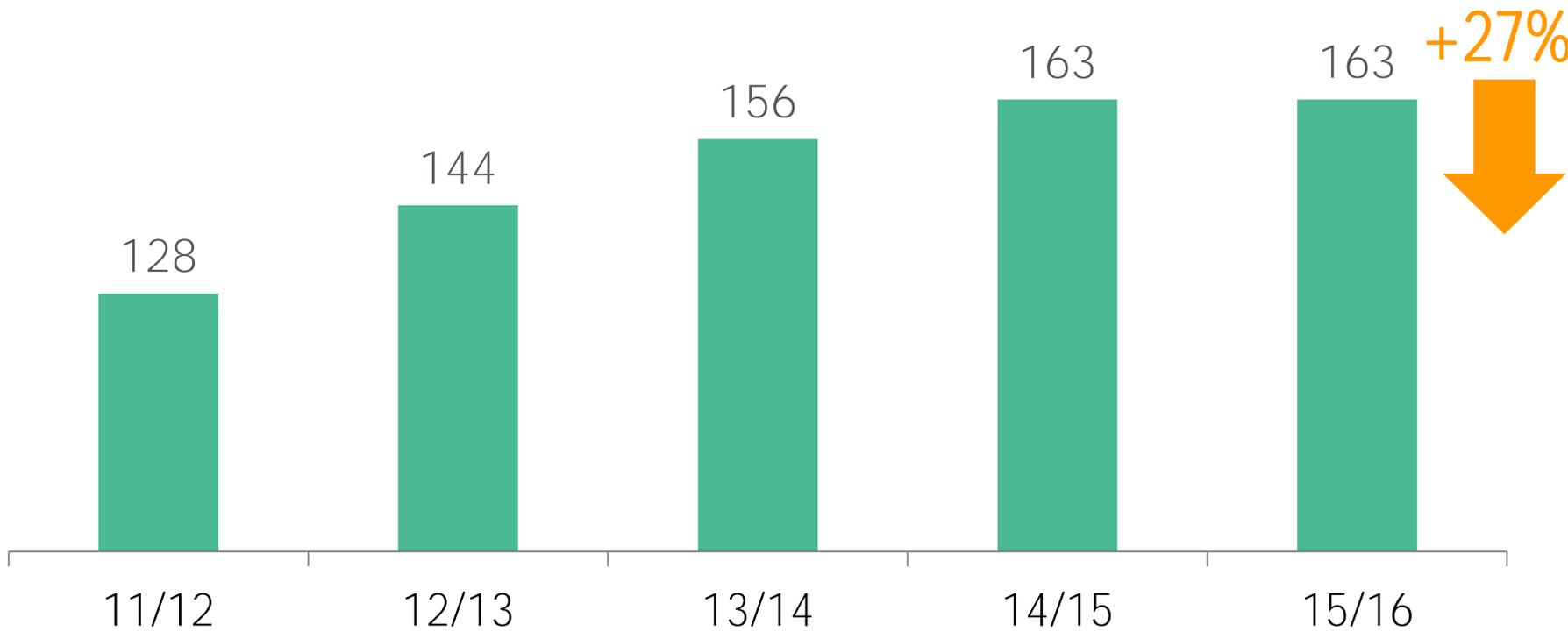


■ Área (Mil hectares) — Litros* / Hectares (Geral)



EFICIÊNCIA OPERACIONAL HECTARES POR FUNCIONÁRIO

(produção, beneficiamento e administrativo)

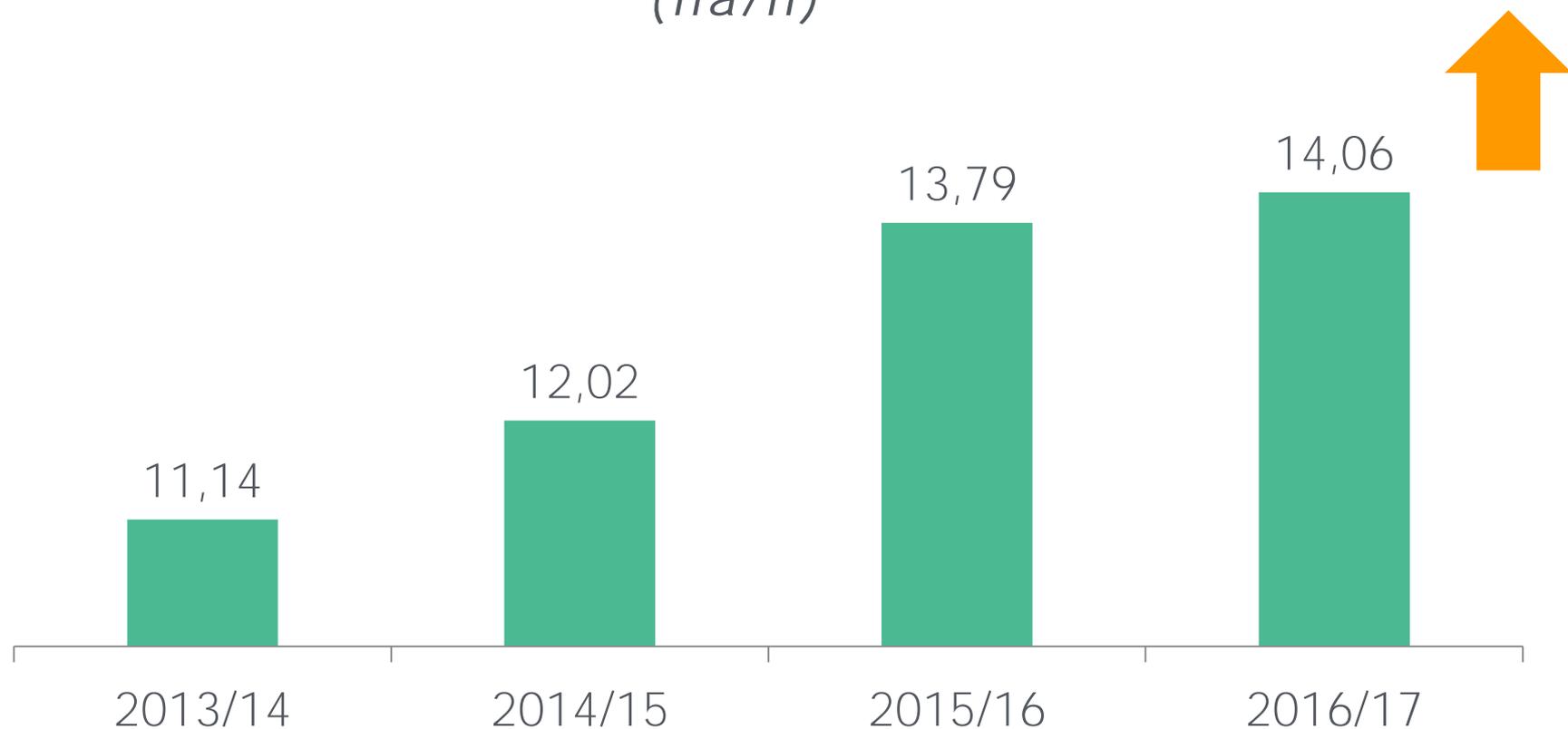


EFICIÊNCIA OPERACIONAL

RENDIMENTOS - PLANTIO DE SOJA

PLANTADEIRAS DB

(ha/h)





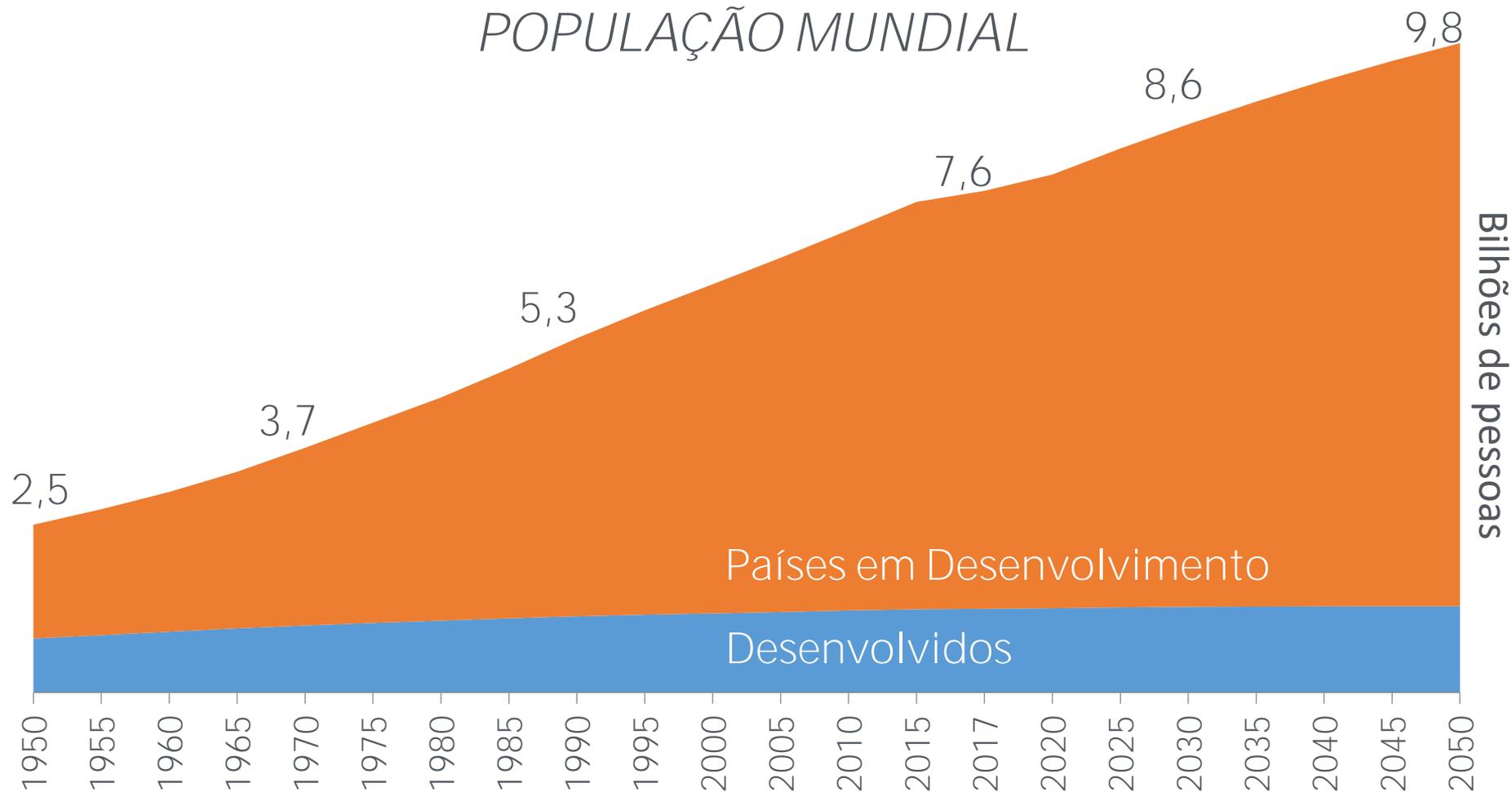
CENÁRIOS DE MERCADO

ALDO TISSOT
DIRETOR DE VENDAS


Farm Day
2017

SLC *Agrícola*

MACROTENDÊNCIAS POPULAÇÃO MUNDIAL

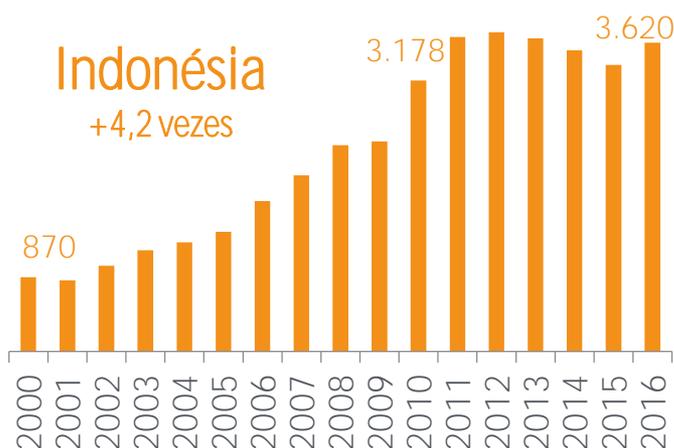
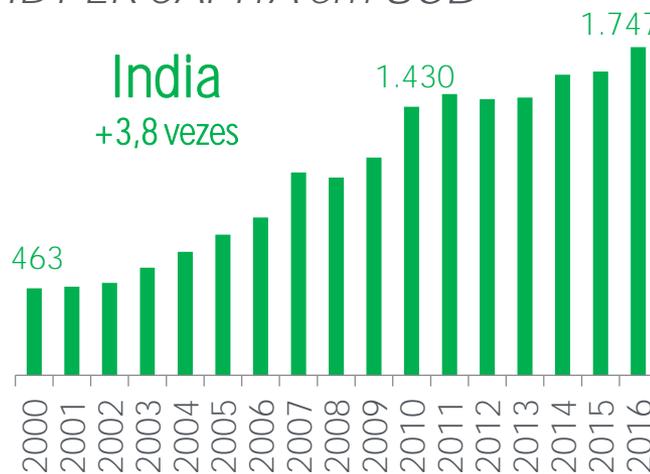
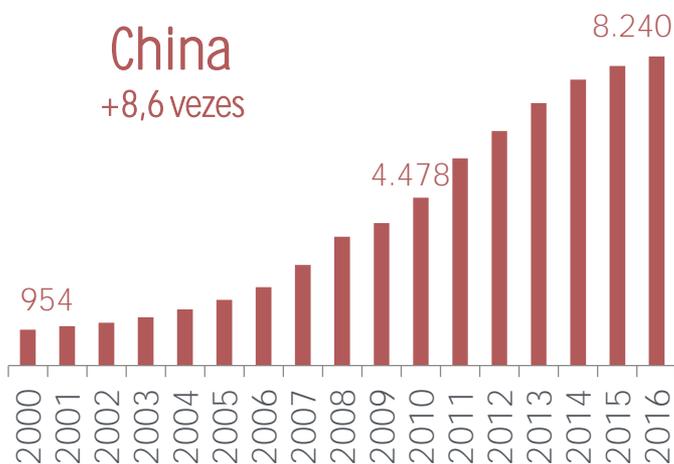


Fonte: United Nations DESA/Population Division

MACROTENDÊNCIAS

CRESCIMENTO DA RENDA NOS PAÍSES EM DESENVOLVIMENTO

PIB PER CAPITA em USD



O aumento de renda de países em desenvolvimento trará um aumento no consumo de proteína, que relaciona-se com o consumo de soja e milho.

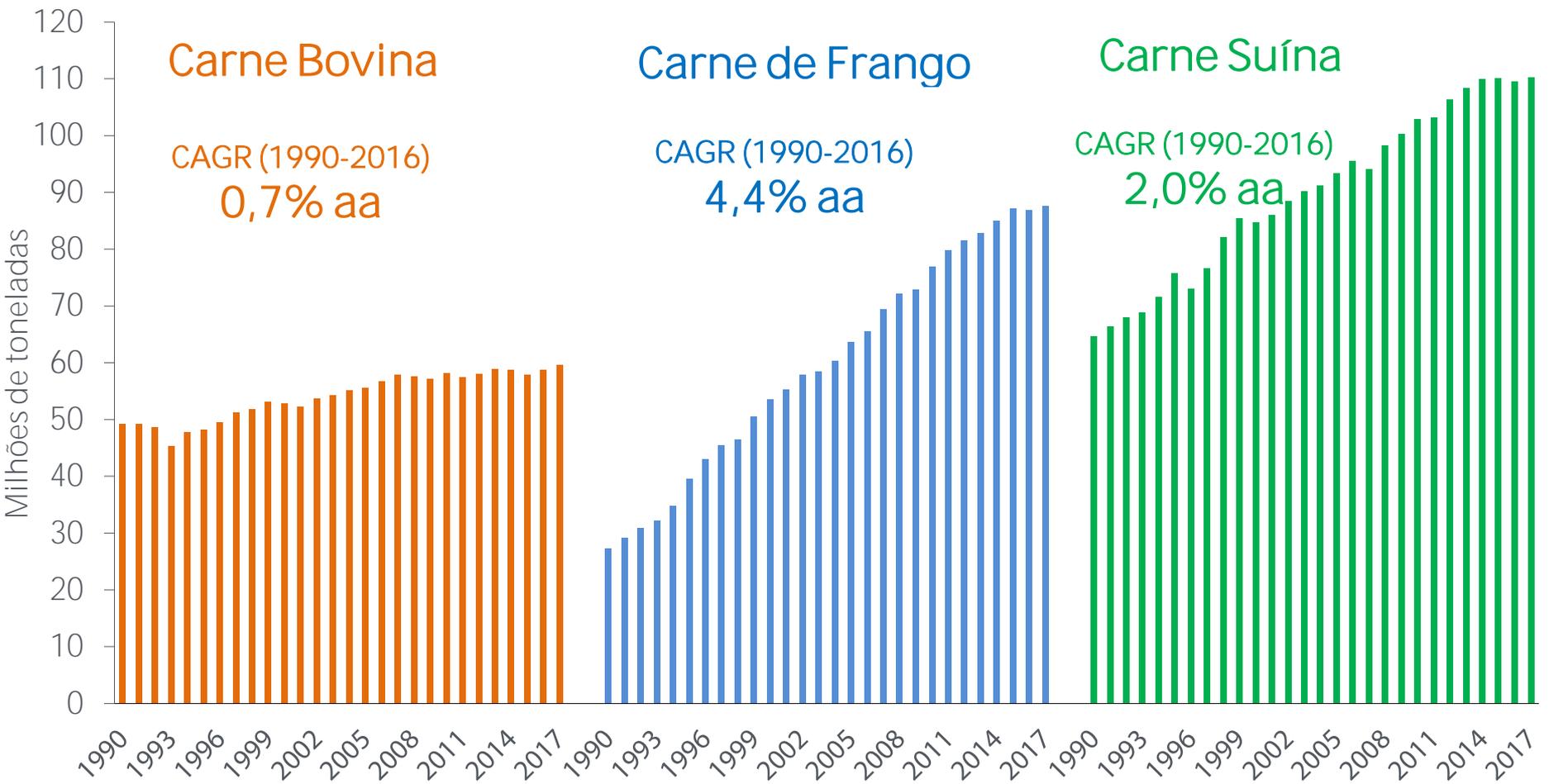
MACROTENDÊNCIAS CONSUMO DE COMIDA



- ✓ O AVANÇO DA RENDA AUMENTA O CONSUMO DE ALIMENTOS
- ✓ HÁ UMA MUDANÇA NA DIETA NO CONSUMO DE PROTEÍNAS (Carne, ovos, leite e peixe)
- ✓ RELAÇÃO DIRETA COM O CONSUMO DE SOJA E MILHO



CONSUMO MUNDIAL DE CARNE (MILHÕES DE TONELADAS)

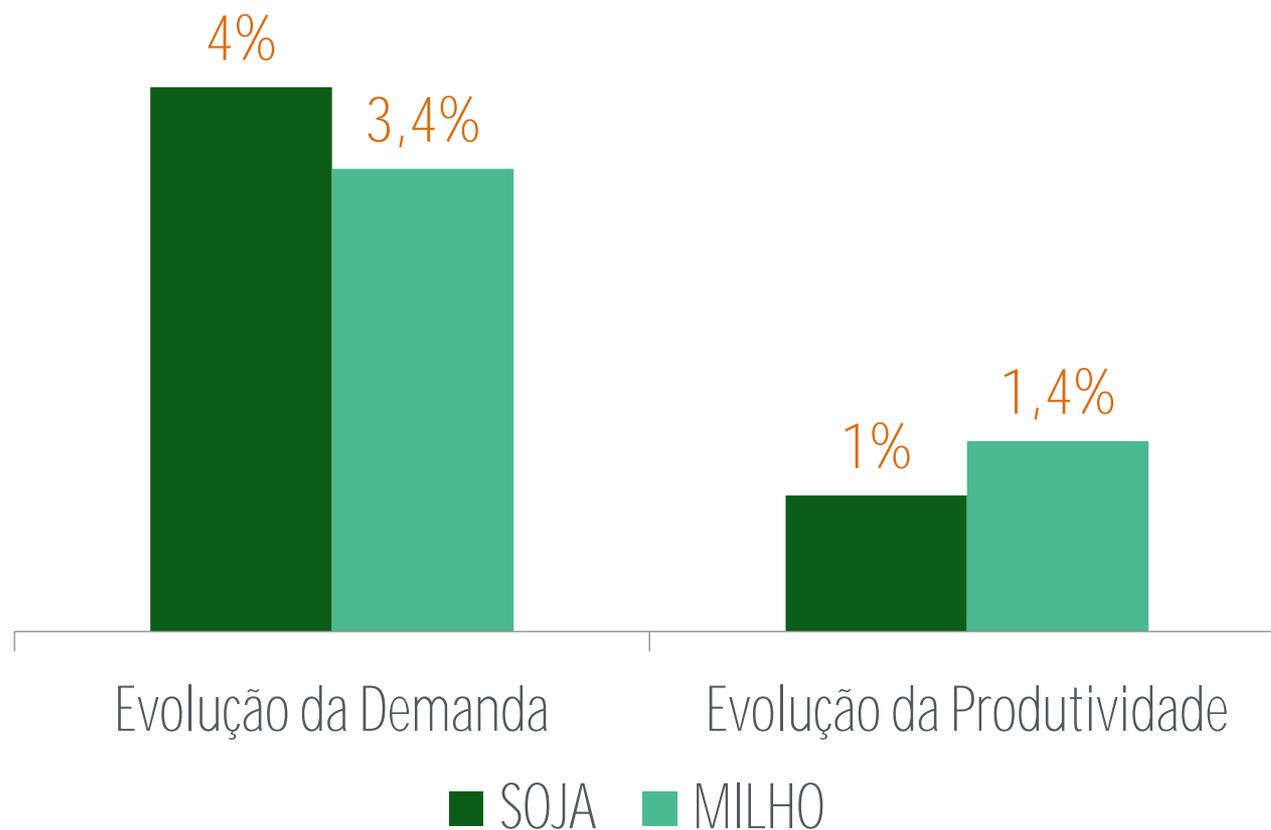


Fonte: USDA Junho /2017

SOJA E MILHO

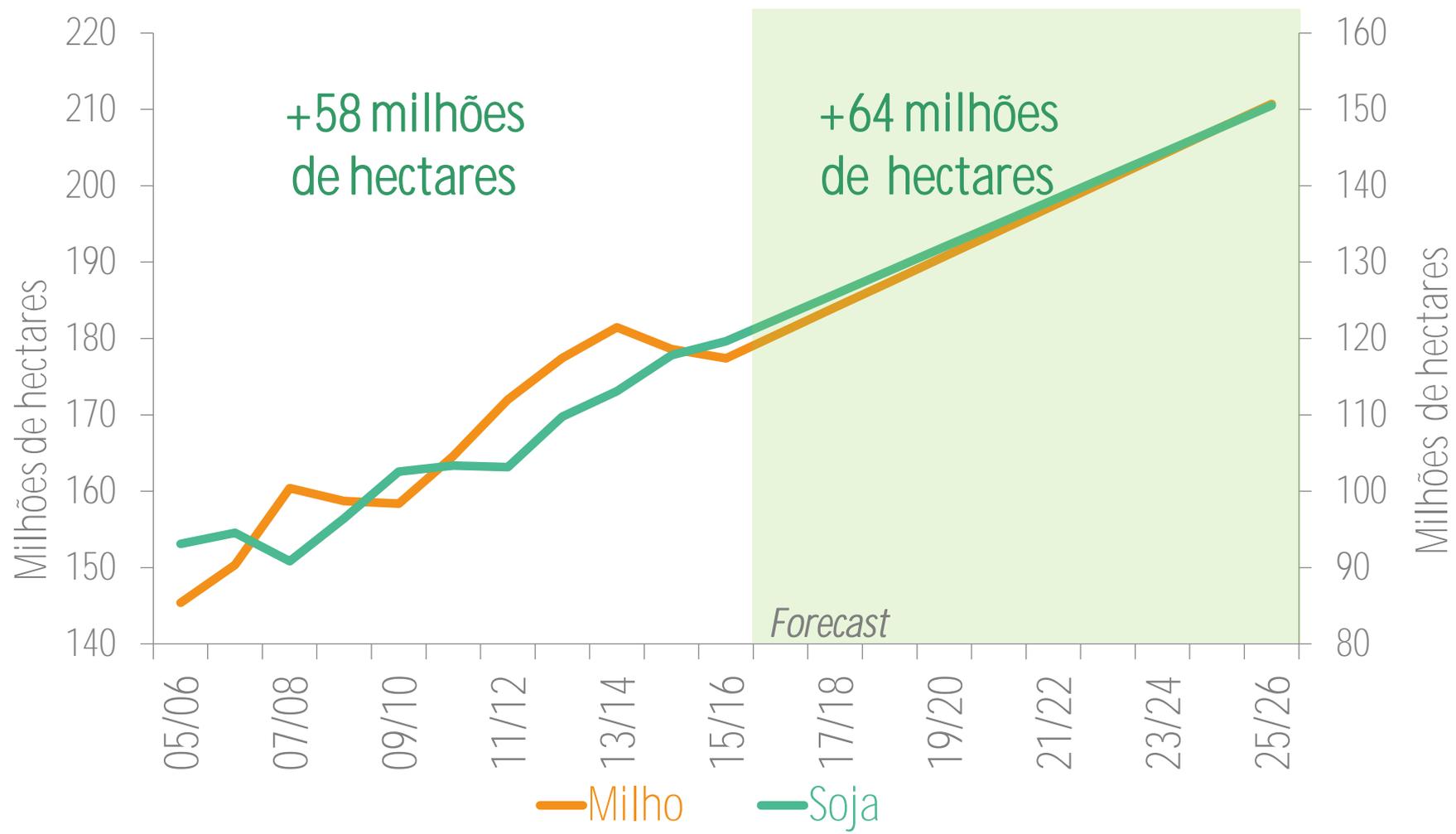
EVOLUÇÃO DA DEMANDA E PRODUTIVIDADE

CAGR DOS ÚLTIMOS 10 ANOS





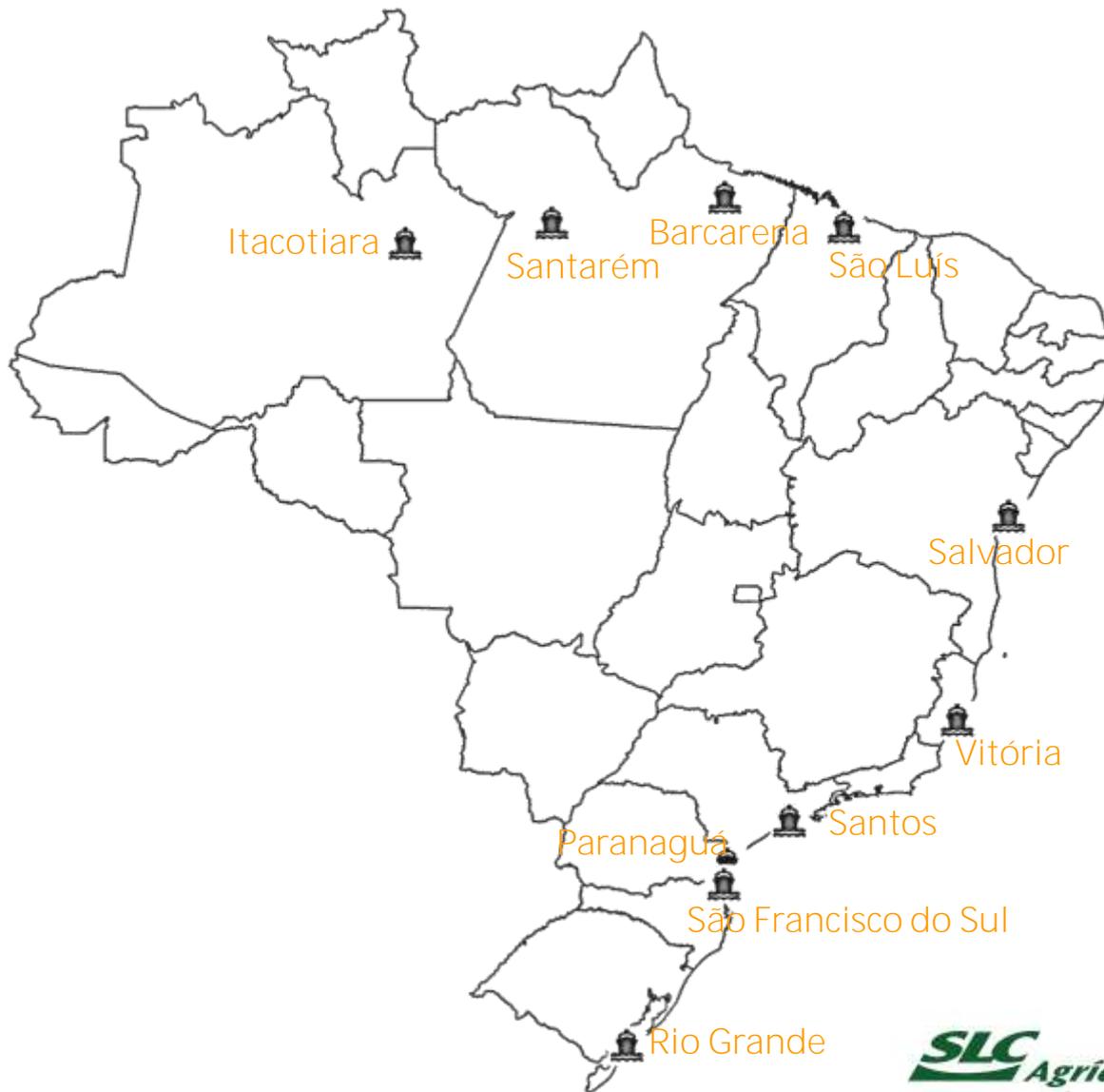
SOJA E MILHO: ÁREA ADICIONAL NECESSÁRIA *



Fonte: USDA e SLC Agrícola. *Assumindo CAGR de demanda de 3% para soja e milho e ganho de produtividade dos últimos 10 anos.

ESCOAMENTO DA PRODUÇÃO: *EVOLUÇÃO DOS PORTOS*

Portos	2012 ⁽¹⁾	2016 ⁽¹⁾
Itacotiara	2.374	3.399
Santarém	1.254	2.431
Barcarena	-	3.478
São Luís	3.111	4.858
Salvador	2.746	2.428
Vitória	5.095	5.865
Santos	23.430	30.601
Paranaguá	17.771	16.268
São Francisco do Sul	6.077	5.112
Rio Grande	6.561	12.725



⁽¹⁾ Volume de Soja, Milho, farelo e óleo

Fonte: SECEX

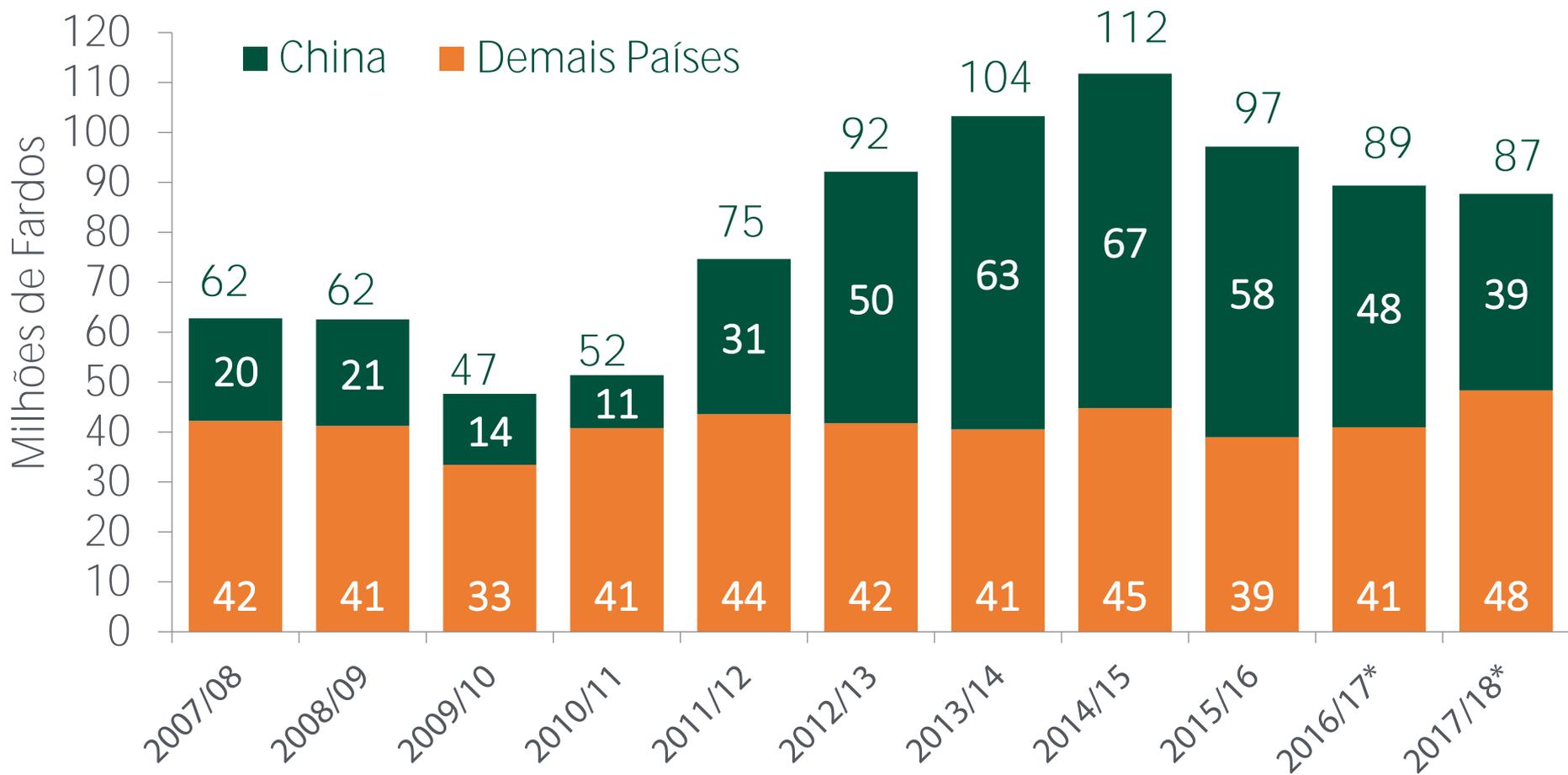


CENÁRIO GRÃOS

- Momento (temporário) de sobre oferta devido às consecutivas boas safras nos EUA e América do Sul;
- No médio e longo prazo existe expectativa de contínuo crescimento na demanda;
- A taxa de expansão da demanda será maior que a taxa de incremento da produtividade;
- O custo de produção marginal dos grãos é maior, além de exigir investimentos em correção do solo e infraestrutura de logística;
- Preços remuneradores serão necessários para estimular esta expansão na produção.

ESTOQUES DE ALGODÃO

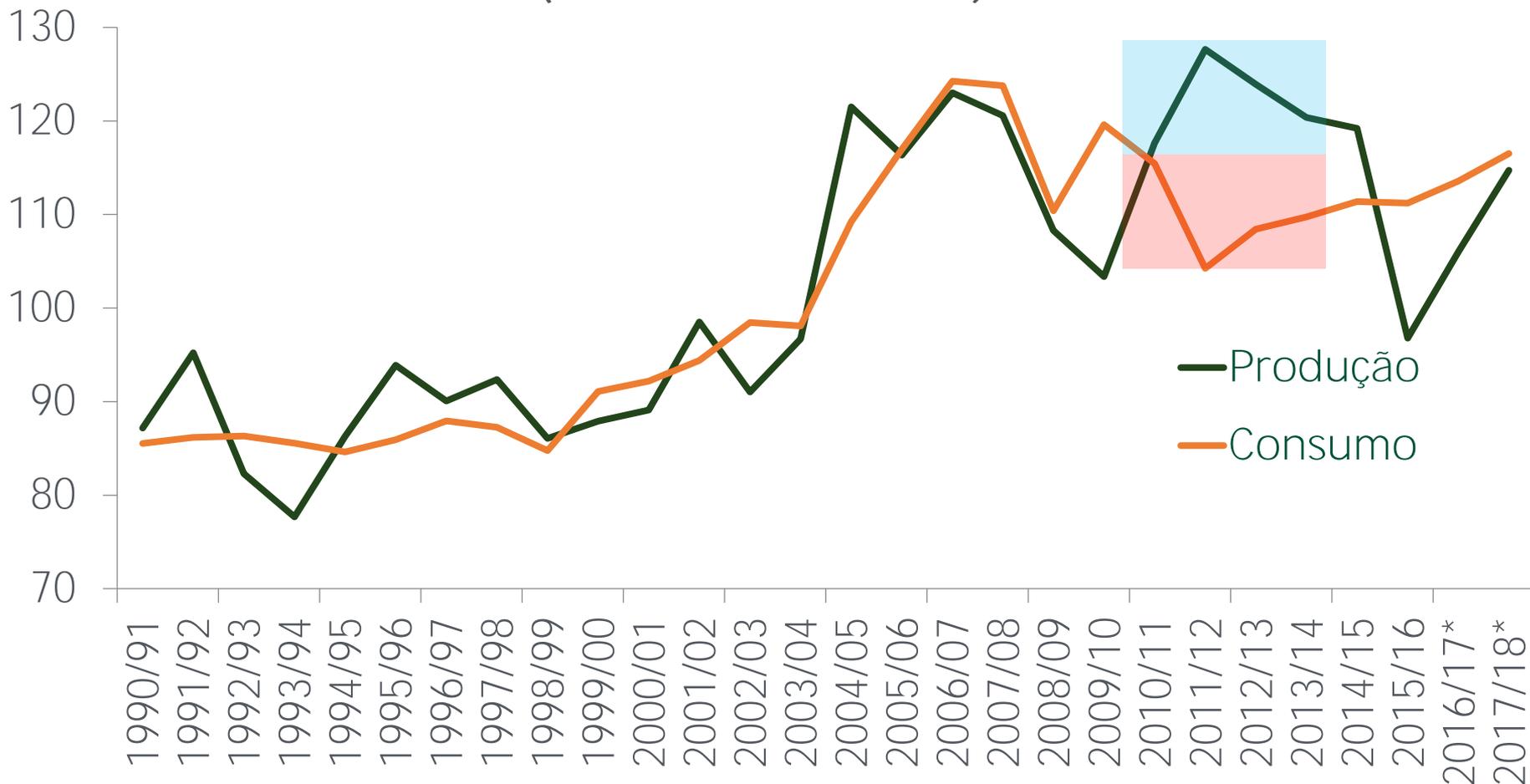
MUNDO X CHINA



Fonte: USDA * Estimativa

ALGODÃO NO MUNDO

(MILHÕES DE FARDOS)

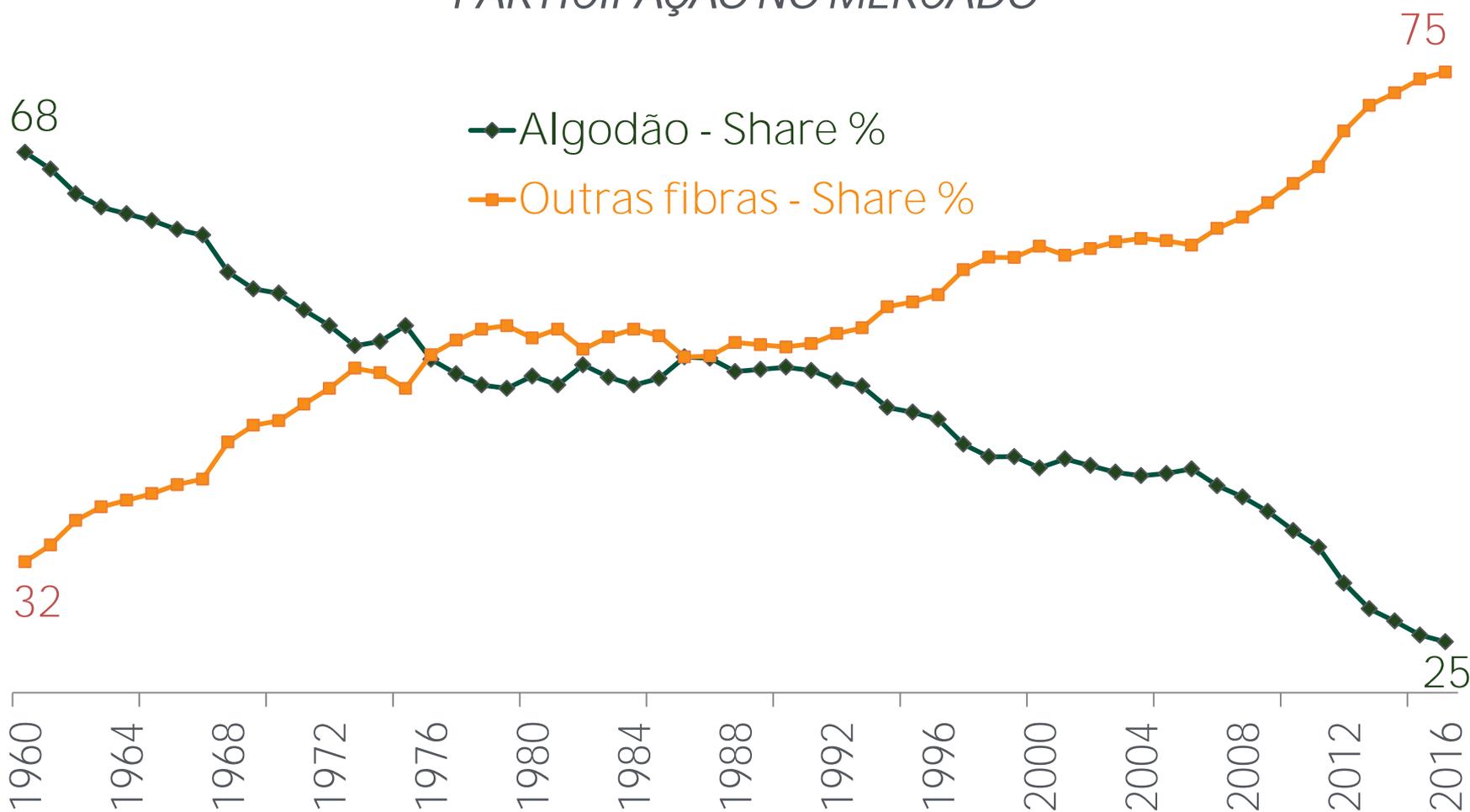


Fonte: USDA * Estimativa



ALGODÃO x FIBRAS SINTÉTICAS

PARTICIPAÇÃO NO MERCADO

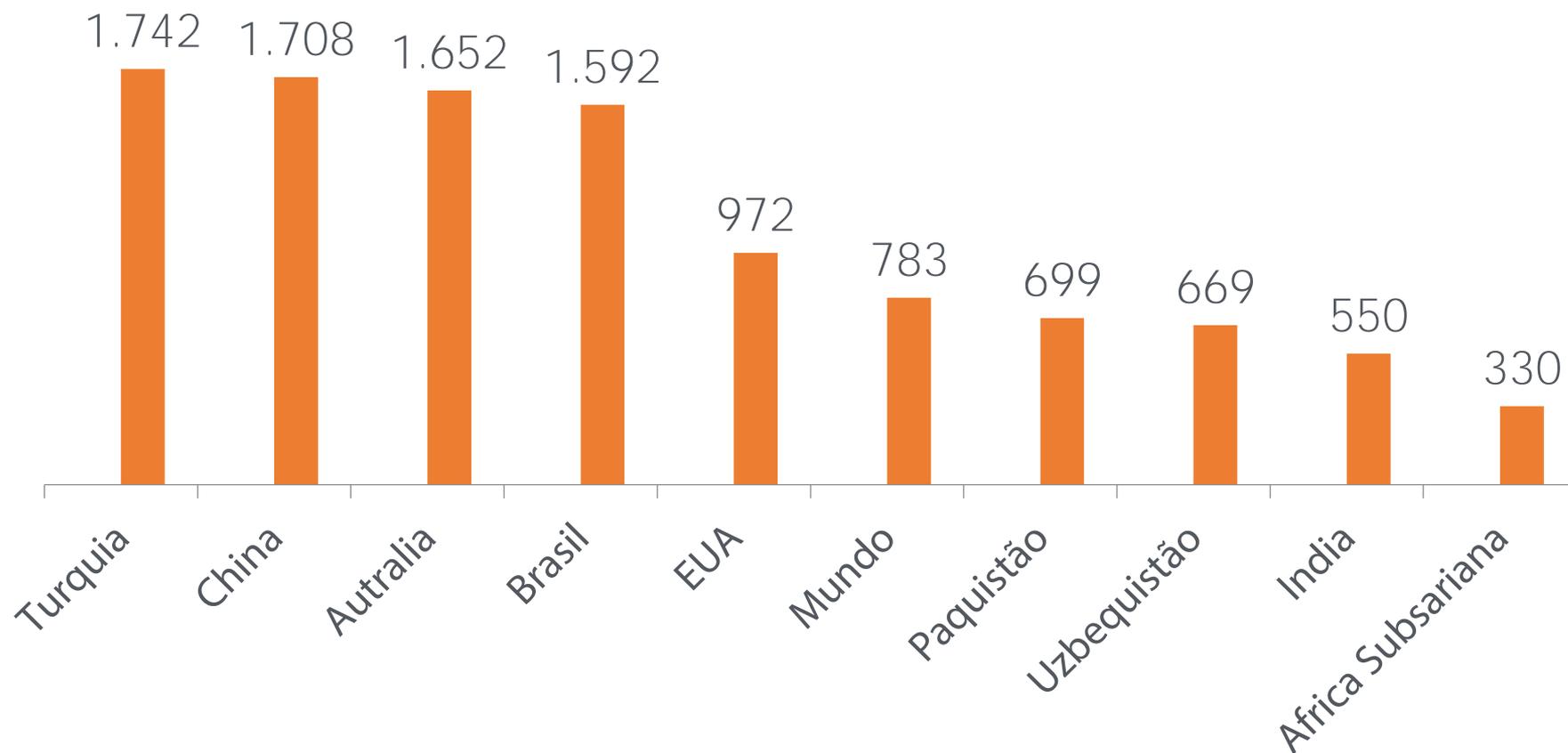


Fonte: ICAC (International Cotton Advisory Committee)

PRODUTIVIDADE

PRINCIPAIS PLAYERS MUNDIAIS

Safra 2016/17 - Kg/ha



Fonte: USDA Junho/2017

CENÁRIO ALGODÃO

Cenário mais desafiador;

Concorrência dos sintéticos;

Estoques ainda altos, mas em queda;

Crescimento da demanda é menor do que grãos e fibras sintéticas (1,3-1,4% aa), mas com tendência de recuperação;

Demanda aumentando mais para produtos de altíssima qualidade;

Brasil é competitivo na produção de algodão.

DESAFIOS

AUMENTAR A SUA COMPETITIVIDADE:

— *Redução de Custos*

+ *Produtividade*

+ *Qualidade*

FOCO



PERFORMANCE FINANCEIRA

IVO BRUM - DIRETOR FINANCEIRO
E RELAÇÕES COM INVESTIDORES


Farm Day
2017

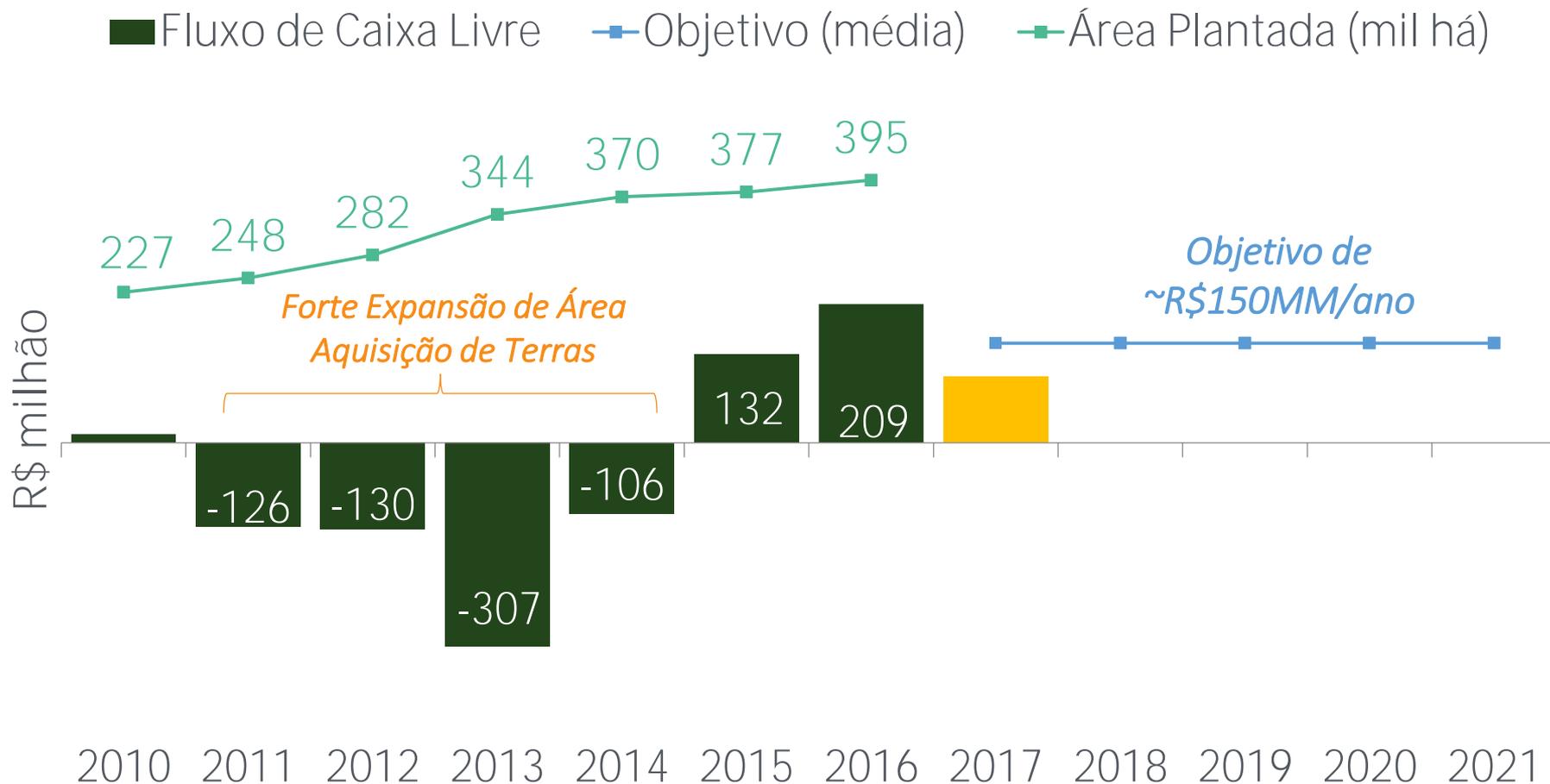
SLC Agrícola

EVOLUÇÃO DO CICLO FINANCEIRO

Indicadores	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PMR	3	(10)	8	(3)	14	14	5
PME	241	355	310	295	307	305	264
PMP	(6)	1	21	15	42	73	67
Ciclo Operacional	250	344	297	276	279	246	202



GERAÇÃO DE CAIXA X VAR. ÁREA PLANTADA

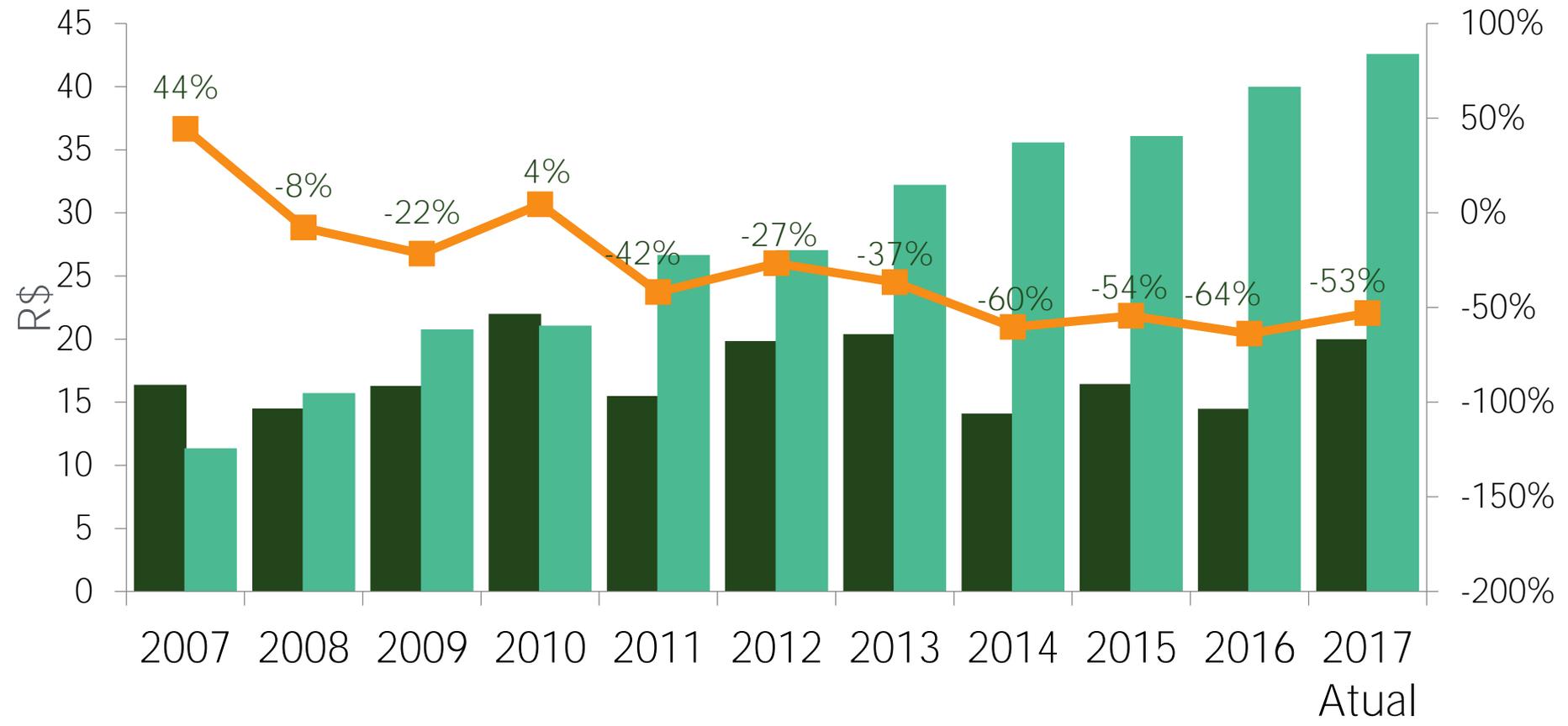


(1) Média em 3 anos



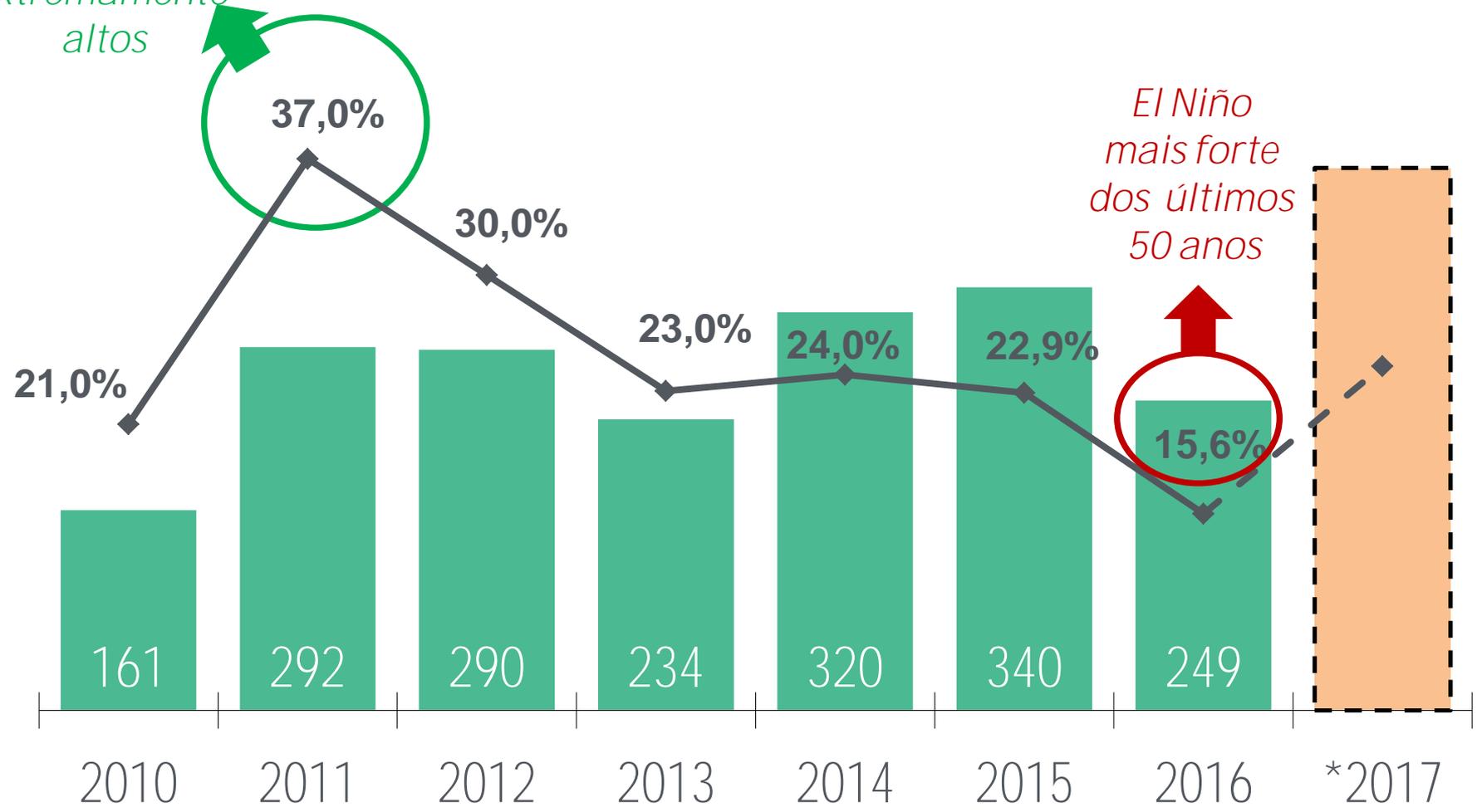
HISTÓRICO NAV

■ Preço R\$/ação fechamento 31/12 ■ NAV (R\$ p/ação) ■ Prêmio/Desconto x NAV



EBITDA & MARGEM EBITDA

Preços de algodão
Extremamente
altos



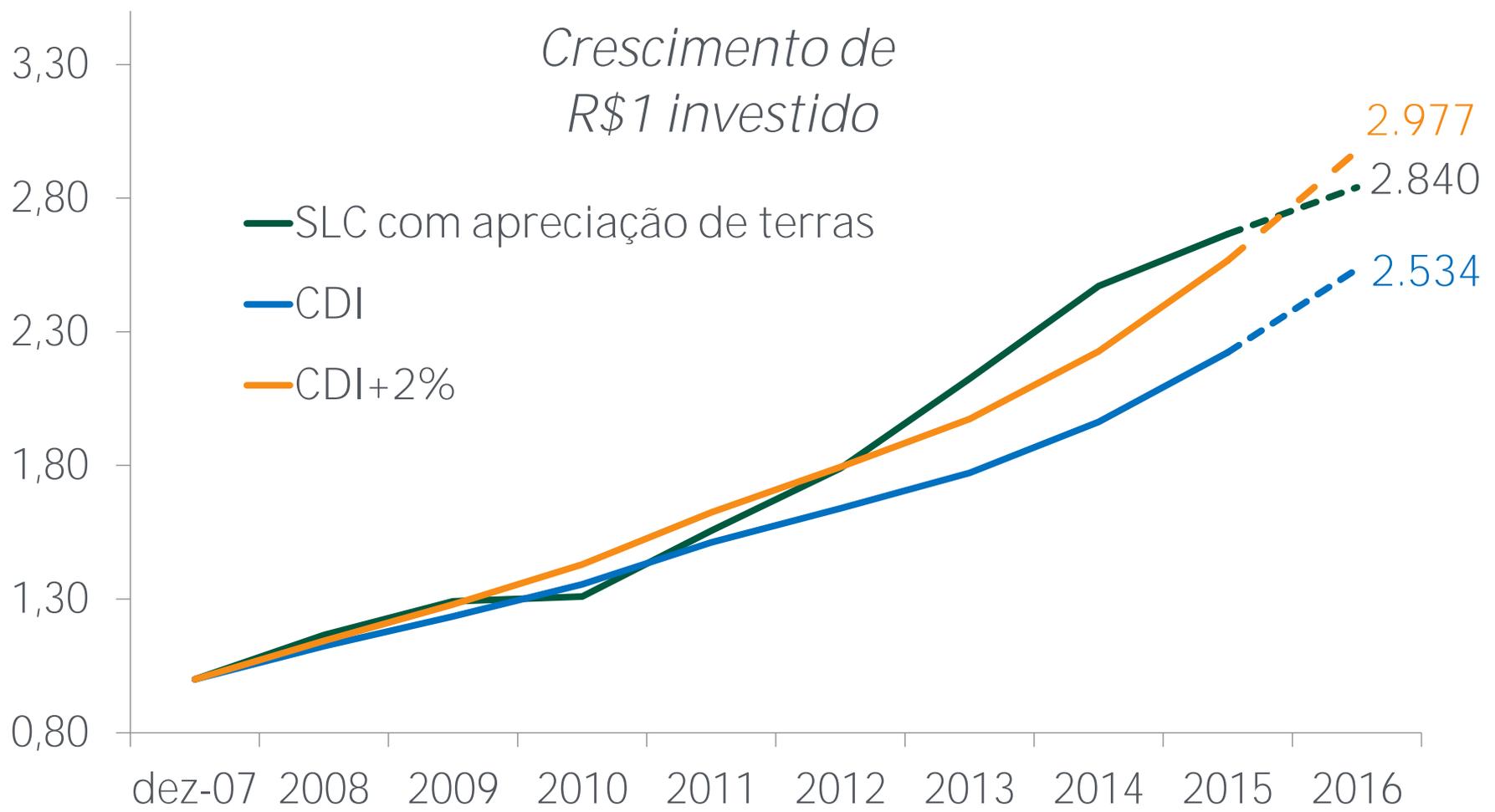
El Niño
mais forte
dos últimos
50 anos

DIVÍDA LÍQUIDA

R\$ MIL	INDEX	TAXAS MÉDIAS 1T17	CONSOLIDADO 1T17
APLICADOS DO IMOBILIZADO			
FINAME	Pre + TJLP	7,14%	172.871
Fundos Constitucionais	Pré	7,23%	3.555
Finan. de Investimento	US\$+Libor	6,50%	3.687
SUBTOTAL			180.113
APLICADOS EM CAPITAL DE GIRO			
Crédito Rural	Pré	12,80%	506.871
Fundos Constitucionais	Pré	10,50%	314.623
Financ. à Exportação	CDI	13,33%	343.229
Financ. à Exportação	US\$, Libor+Pré	5,66%	119.931
Capital de Giro	CDI	13,20%	301.184
SUBTOTAL			1.585.838
TOTAL DE ENDIVIDAMENTO		11,51%	1.765.949
Caixa			946.879
Ganhos/Perdas com Derivados Vinc. a Aplic. Financ. e Dívidas			(10.660)
Dívida Líquida Ajustada			829.730
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			2,56x
Dívida Líquida Ajustada/NAV			19,7%



RETORNO AOS ACIONISTAS





PERSPECTIVAS

AURÉLIO PAVINATO
DIRETOR PRESIDENTE


Farm Day
2017

SLC Agrícola

PROGRAMA SQP MELHORIA DE PROCESSOS

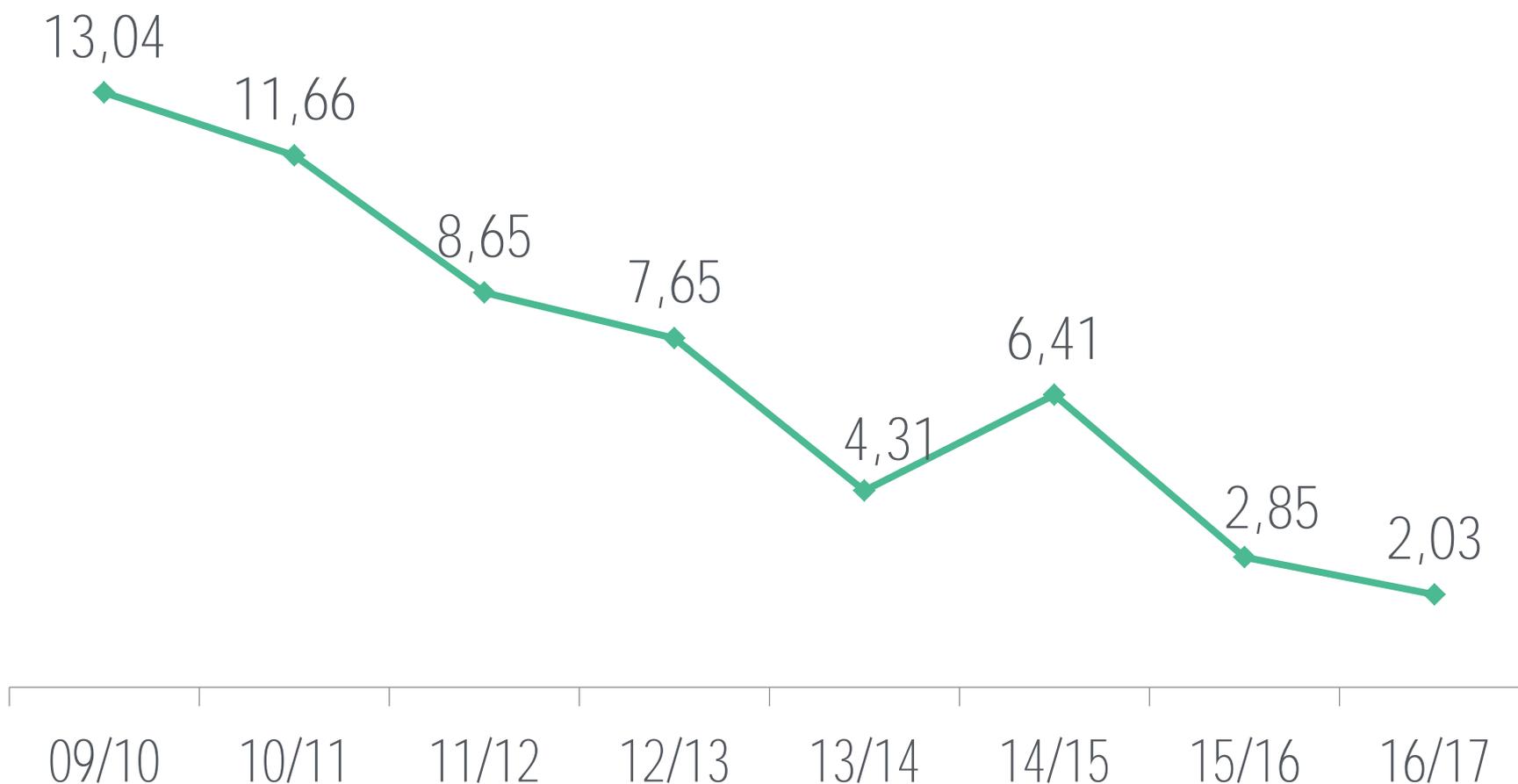


SEGURANÇA

QUALIDADE

PRODUTIVIDADE

EFICIÊNCIA OPERACIONAL ACIDENTES POR MILHÃO DE HORAS



Taxa de Frequência é o número de acidentados por milhão de horas de exposição ao risco, em determinado período. NBR 14.280



CERTIFICAÇÕES

MELHORIA DE PROCESSOS



- **Fazenda Pamplona**
- **Fazenda Planalto**
- **Fazenda Paiaguás**
- **Fazenda Planorte**
- **Fazenda Panorama**
- **Fazenda Parnaíba**
- **Fazenda Planeste**

CERTIFICAÇÕES

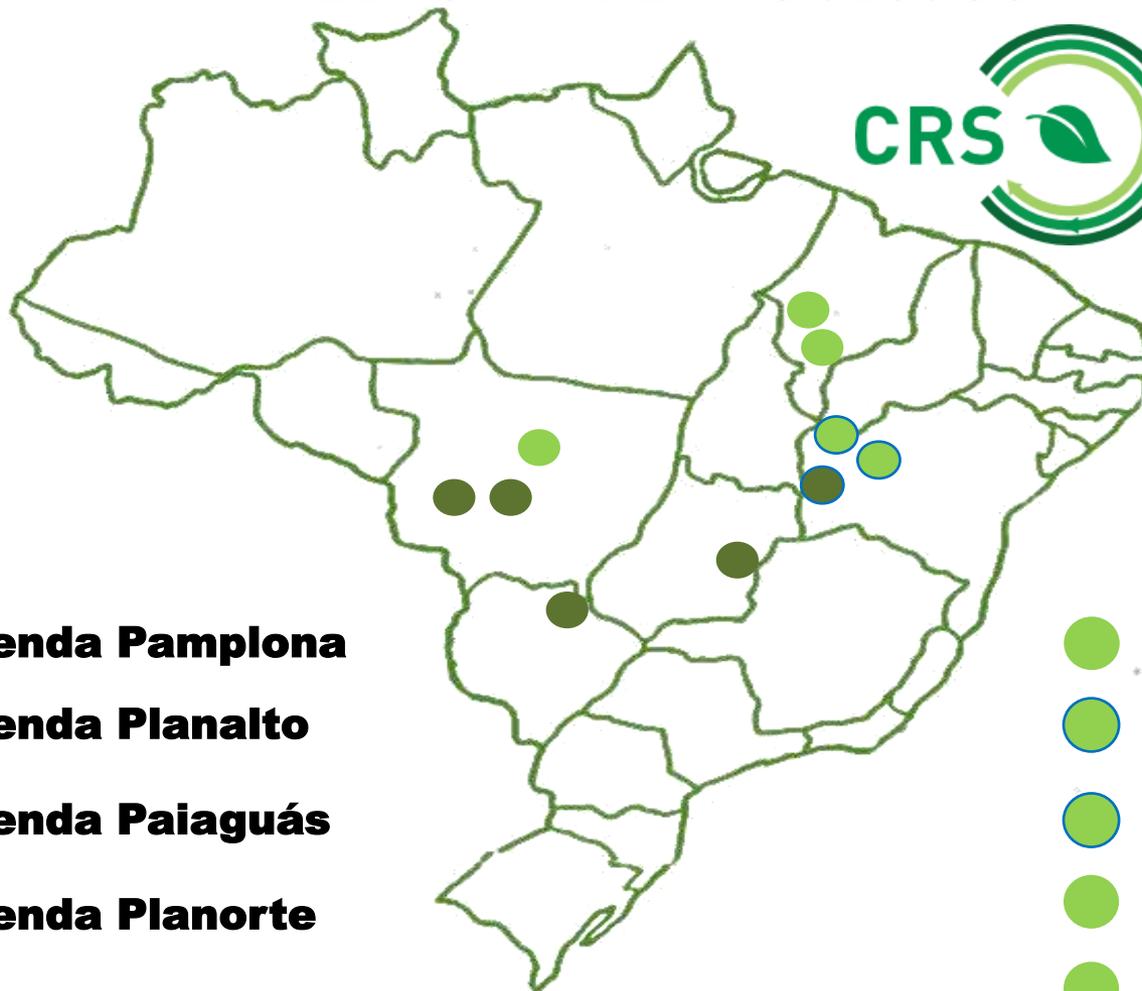
MELHORIA DE PROCESSOS



- **Fazenda Pamplona**
- **Fazenda Planalto**
- **Fazenda Paiaguás**
- **Fazenda Planorte**
- **Fazenda Piratini**

- **Fazenda Panorama**
- **Fazenda Palmares**
- **Fazenda Parceiro**
- **Fazenda Planeste**
- **Fazenda Parnaíba**

CERTIFICAÇÕES MELHORIA DE PROCESSOS



- **Fazenda Pamplona**
- **Fazenda Planalto**
- **Fazenda Paiaguás**
- **Fazenda Planorte**
- **Fazenda Panorama**

- **Fazenda Perdizes**
- **Fazenda Paladino**
- **Fazenda Palmares**
- **Fazenda Planeste**
- **Fazenda Parnaíba**

CERTIFICAÇÕES

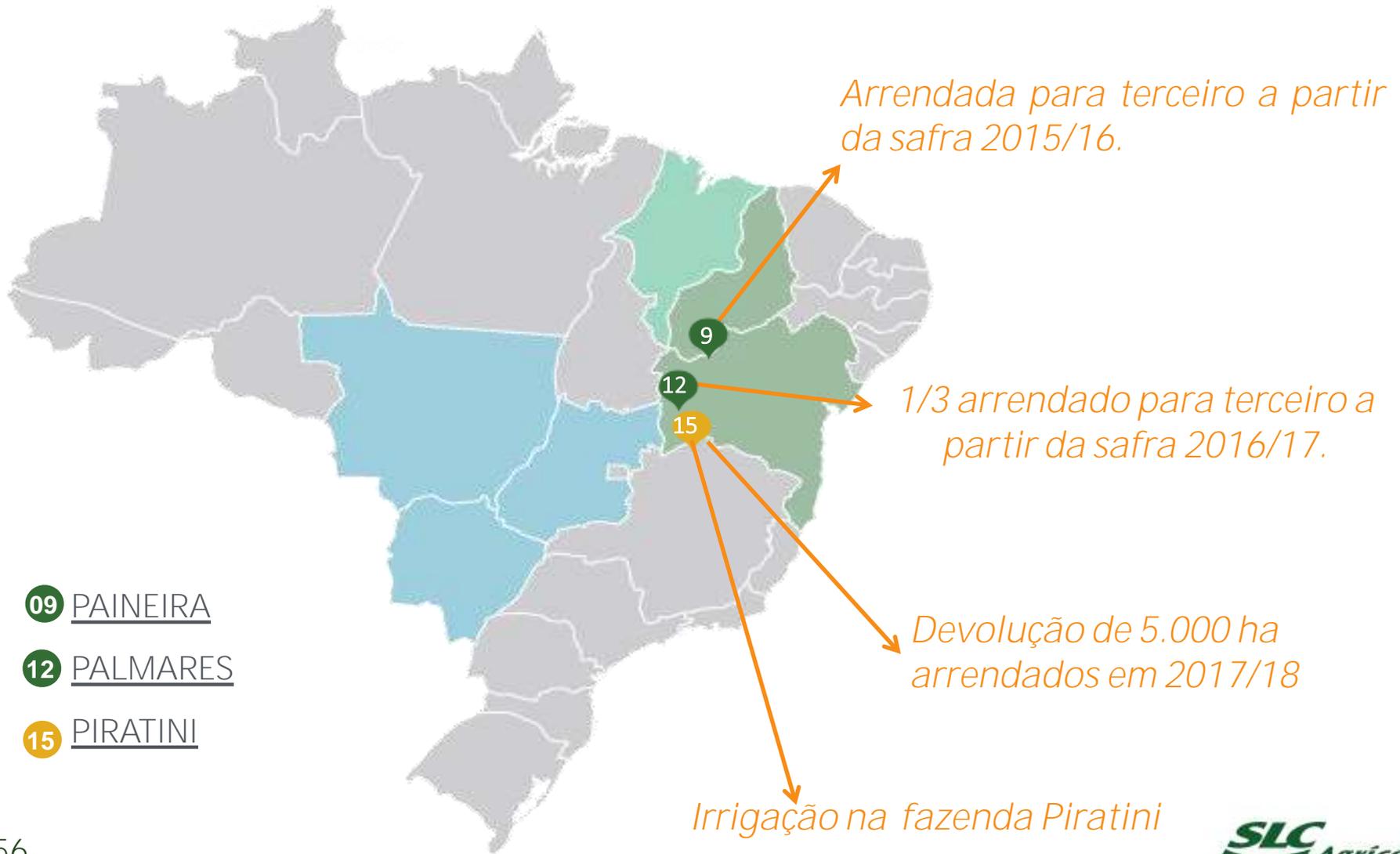
MELHORIA DE PROCESSOS



*Projeto em
andamento*

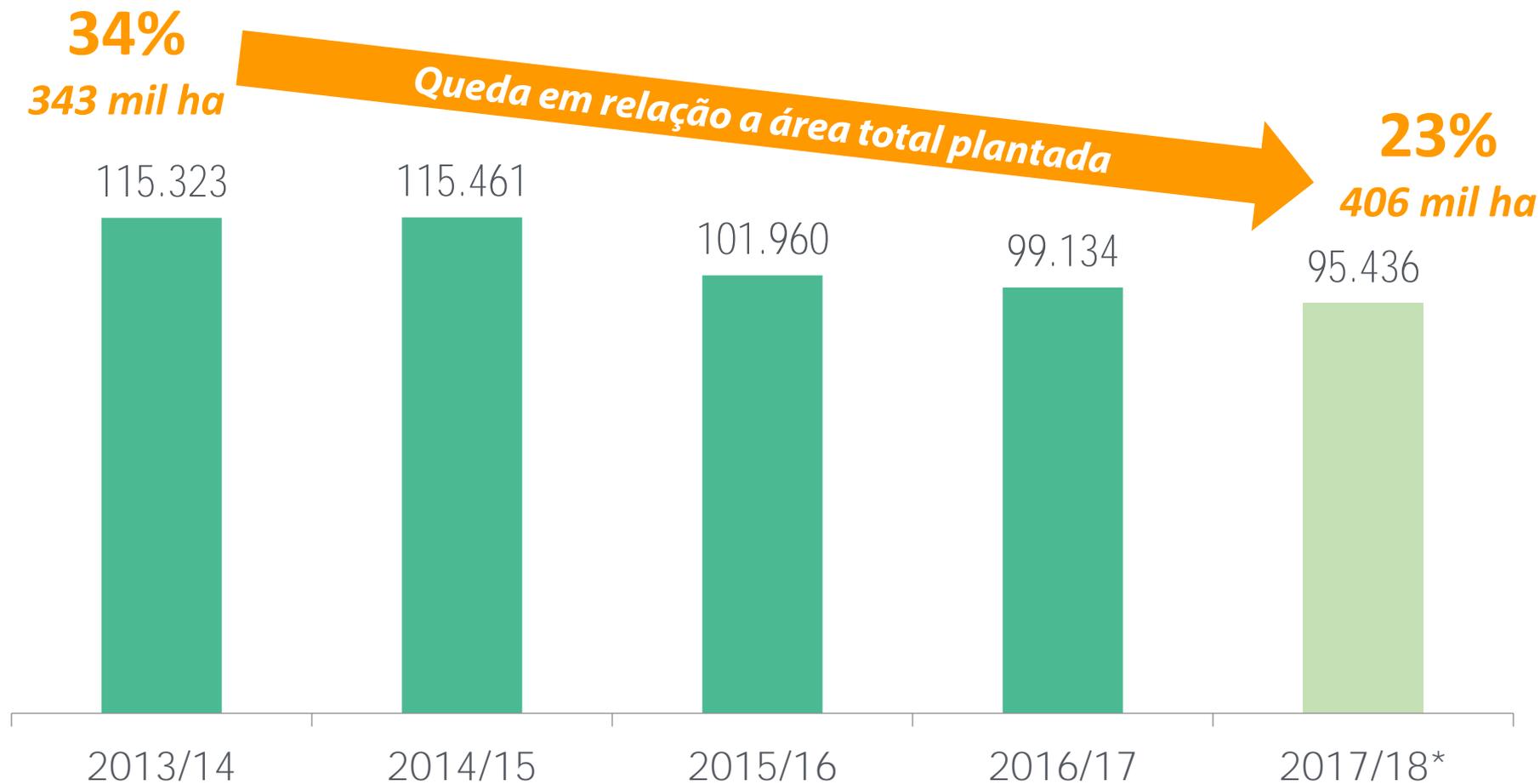
*Previsão de
divulgação no
2º Semestre
de 2017*

INICIATIVAS PARA REDUZIR A VOLATILIDADE





EXPOSIÇÃO A ÁREAS DE MAIOR VOLATILIDADE EVOLUÇÃO (BAHIA & PIAUÍ)



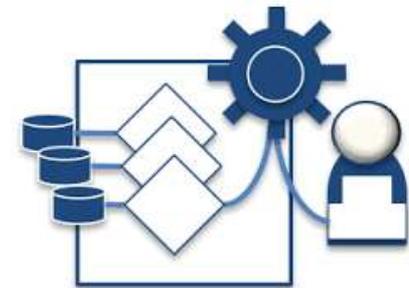
A FAZENDA DO FUTURO



Pessoas



Tecnologia



Processos

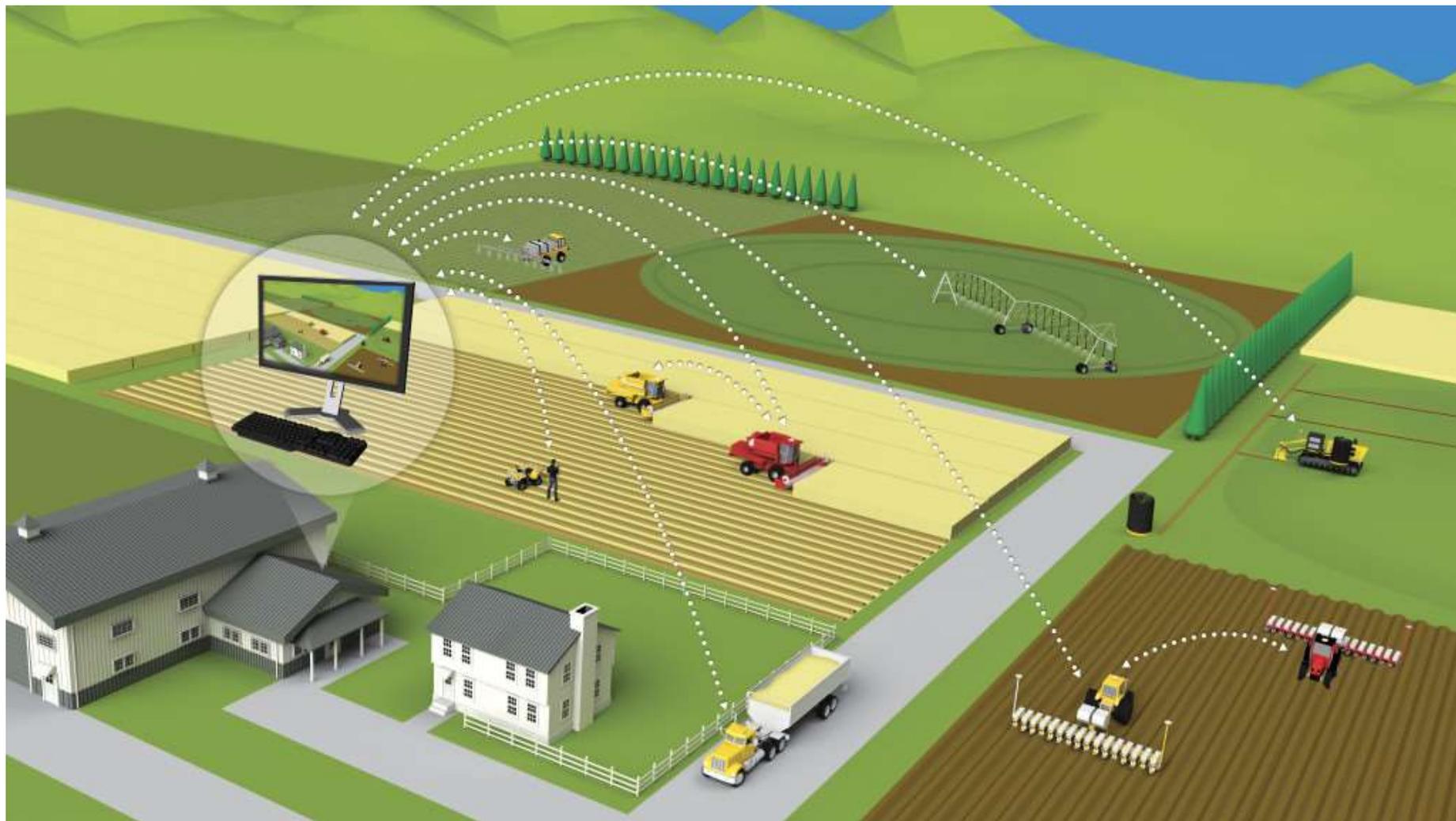
✓ *Capacitação digital*

✓ *Big Data e Gestão de Informações*
✓ *Fazenda on-line*

✓ *Rastreabilidade e certificações*

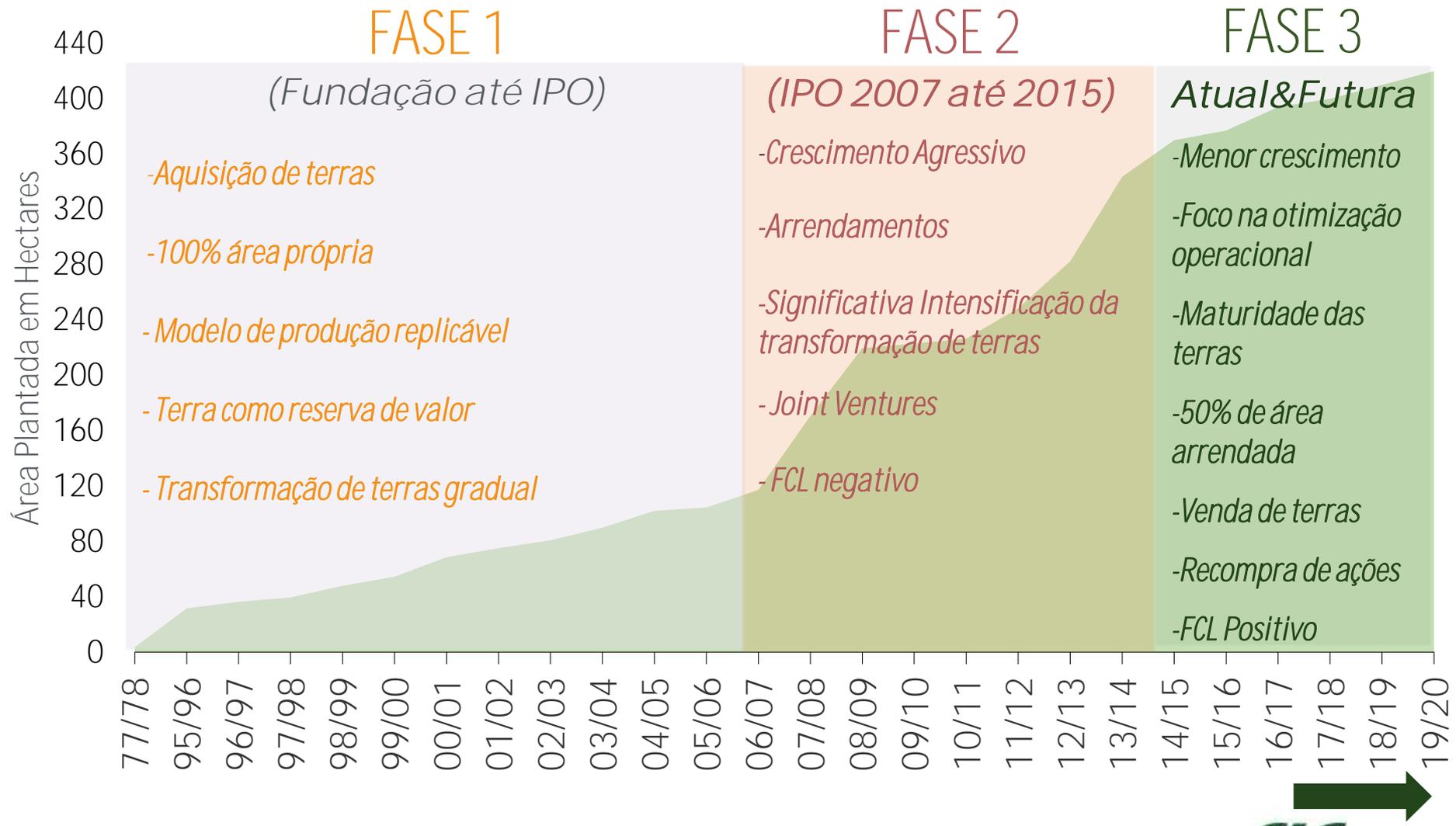
✓ *Tecnologias sustentáveis.*

FAZENDA CONECTADA





SLC AGRÍCOLA EM FASES

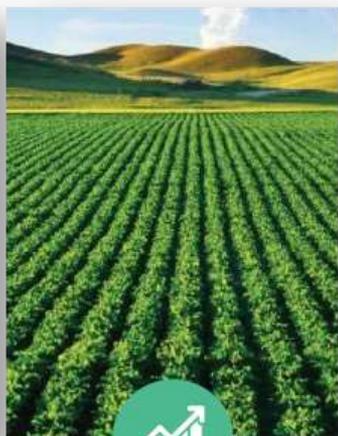


ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO



BANCO DE TERRAS

SLC Agrícola
42 mil hectares



CRESCIMENTO

seletivo



REDUÇÃO

de custos através
de tecnologia
avançada



MONETIZAÇÃO

da terra



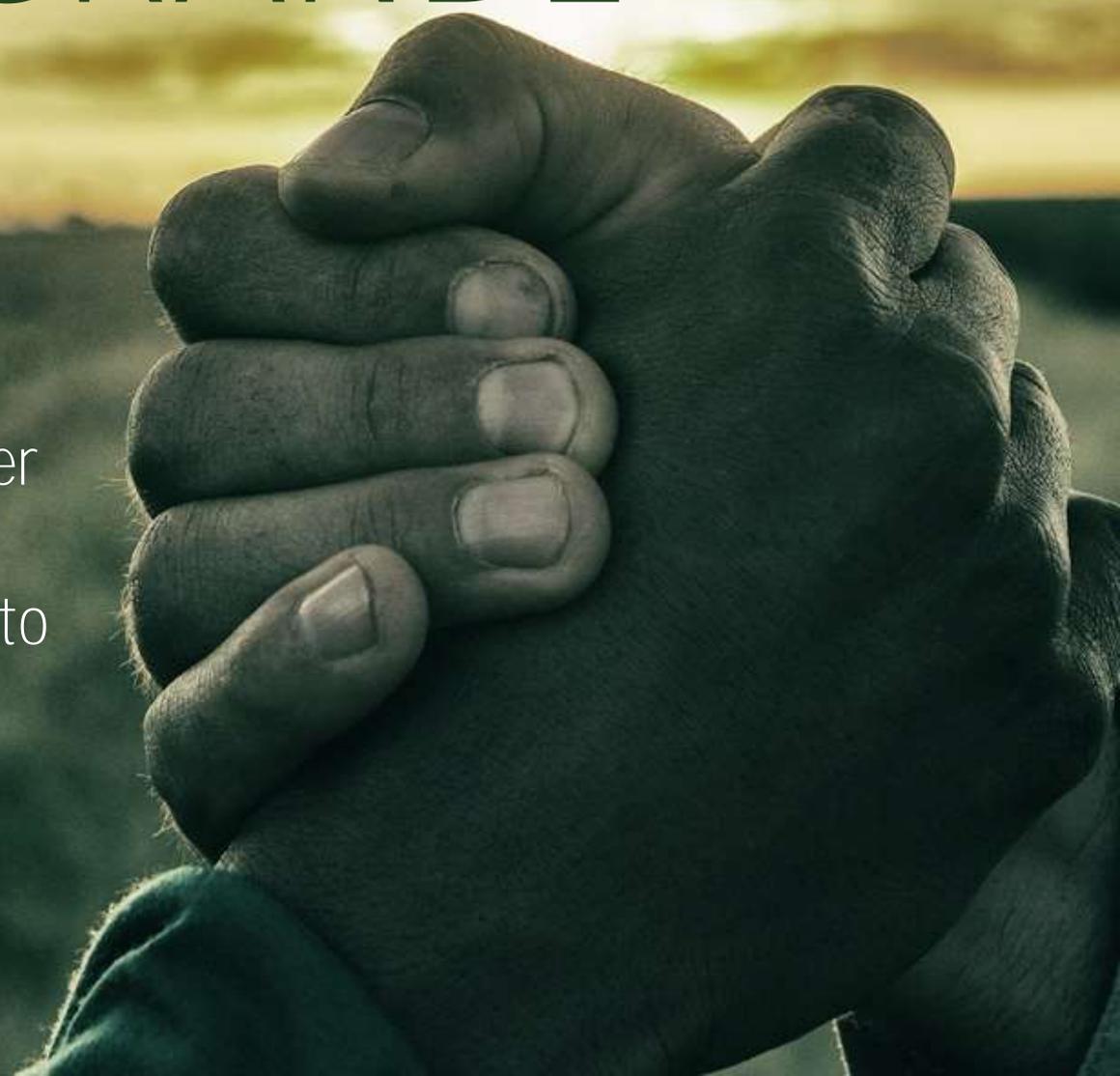
AGREGAÇÃO

de valor

**FOCO EM MELHORIA DA OPERAÇÃO COM
AGREGAÇÃO DE VALOR
E GERAÇÃO DE CAIXA**

NOSSO SONHO GRANDE

Impactar positivamente
gerações futuras, sendo líder
mundial em eficiência
no negócio agrícola e respeito
ao planeta.





PROGRAMA CARBONO ZERO

NEUTRALIZAÇÃO DAS EMISSÕES DE GASES DE EFEITO ESTUFA NOS EVENTOS DA SLC AGRÍCOLA

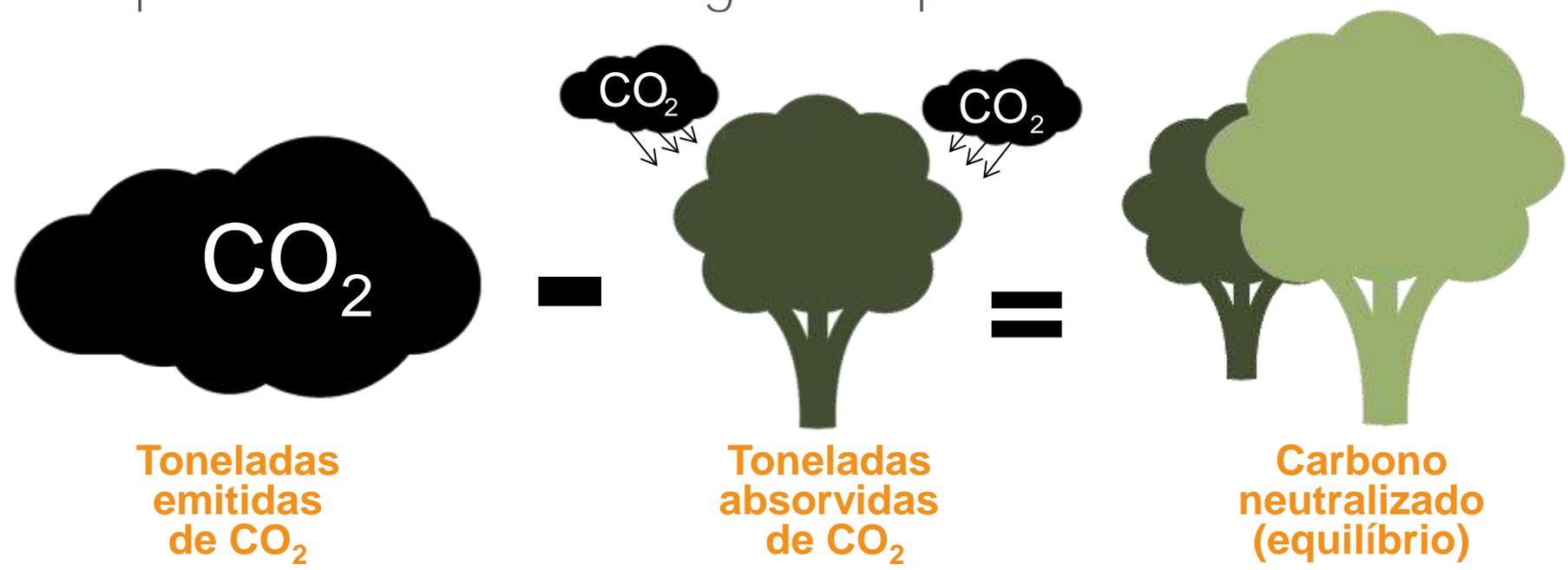




PROGRAMA CARBONO ZERO

Neutralização das Emissões de GEE

O modelo adotado para compensação será o plantio de árvores nativas que absorvam a quantidade de tCO₂ correspondente as emissões geradas pelos eventos.



PROGRAMA CARBONO ZERO

EMISSÕES DE TCO2 DO FARM DAY 2017

- 96,7% Transporte aéreo - tCO² - 13,08
- 2,70% Transporte Terrestre - tCO² - 0,37
- 0,35% Energia Elétrica - tCO² - 0,04
- 0,25% Resíduos Sólidos e Esgoto - tCO² - 0,03

***O TOTAL DE EMISSÕES ESTIMADO É DE 13,52 TCO2.
PARA NEUTRALIZAR ESTAS EMISSÕES SERÁ
NECESSÁRIO O PLANTIO DE 97 ÁRVORES.***

OBRIGADO!

e-mail: ri@slcagricola.com.br

+55 51 3230.7799

+55 51 3230.7864

www.slcagricola.com.br

Rua Bernardo Pires, 128, 4º andar
Porto Alegre/RS