



## **Reunião Pública**

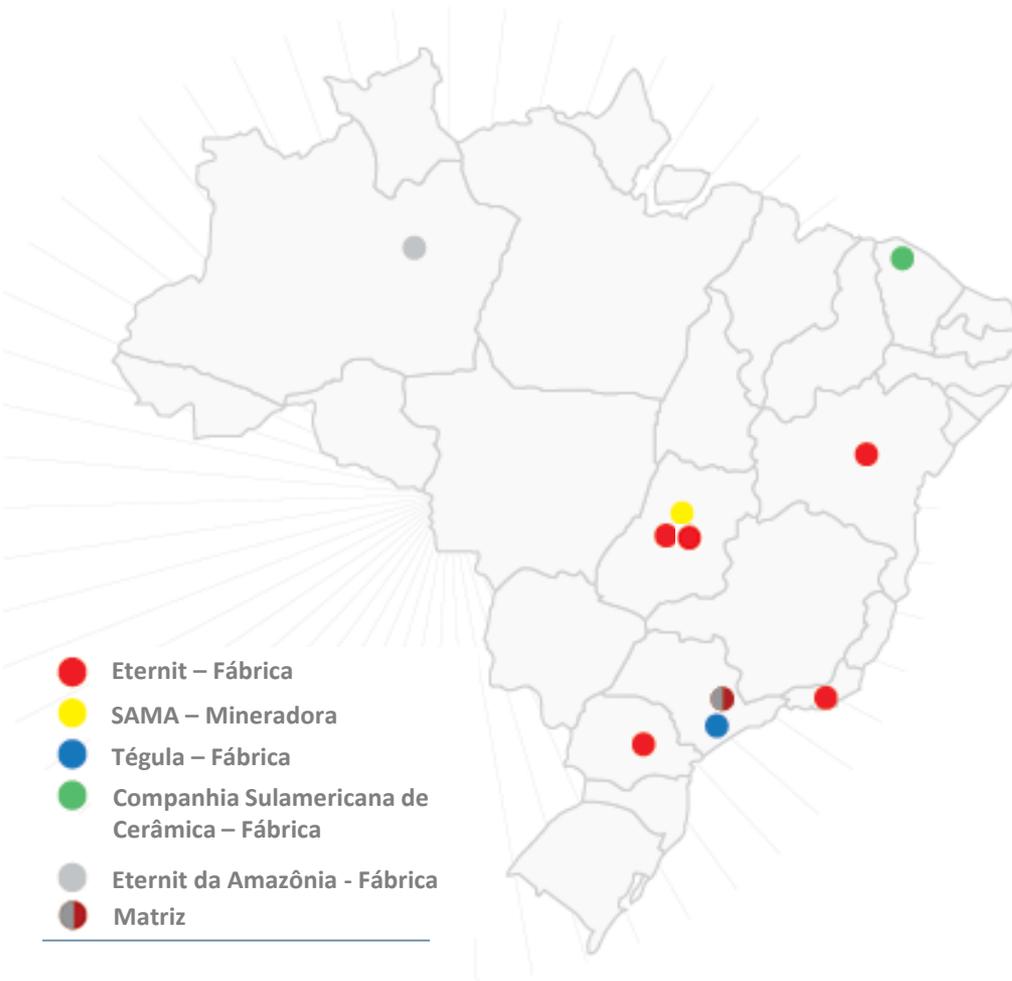
**Associação dos Analistas e Profissionais de Investimentos do  
Mercado de Capitais (APIMEC-SP)**

**21 de setembro de 2017**

“Declarações contidas nesta apresentação relativas às perspectivas dos negócios da Companhia, projeções de resultados operacionais e financeiros, e referências ao potencial de crescimento da Companhia, constituem meras previsões e foram baseadas nas expectativas da Administração em relação ao seu desempenho futuro. Estas expectativas são altamente dependentes do comportamento do mercado, da situação econômica do Brasil, da indústria e dos mercados internacionais, portanto estão sujeitas a mudanças.”

**Eternit**

**Visão Geral**



Telhas de fibrocimento



Mineração do crisotila

Fios de polipropileno

Telhas de concreto



Louças sanitárias



**Força da marca**



**Líder** no segmento de telhas de fibrocimento e atuação em outros segmentos de materiais de construção



**8** unidades industriais e 1 mineradora - presentes em **todas regiões do Brasil**



**Mais de 15 mil** pontos de revenda



Cerca de **1.800 colaboradores** diretos

## MATÉRIA-PRIMA

MINERAL  
CRISOTILA

FIOS DE  
POLIPROPILENO



## PRODUTOS

### COBERTURAS

- Fibrocimento
- Concreto
- Acessórios para Telhados

### SOLUÇÕES CONSTRUTIVAS

- Placas Cimentícias
- Paineis Wall

### RESERVATÓRIOS

- Caixas d'Água



### LOUÇAS SANITÁRIAS

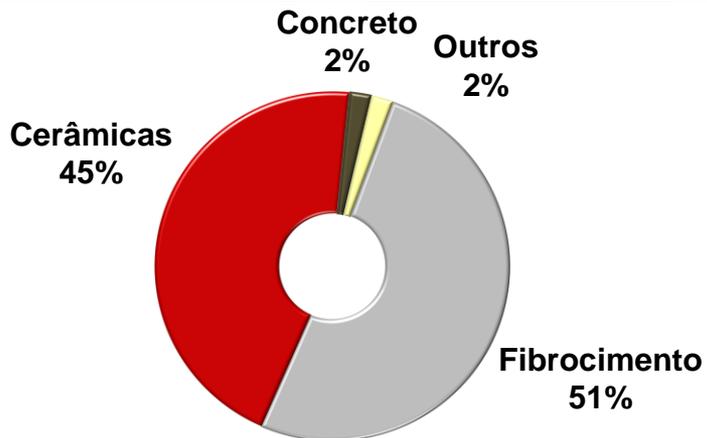
- Cubas
- Bacias Sanitárias
- Assentos Sanitários

### METAIS

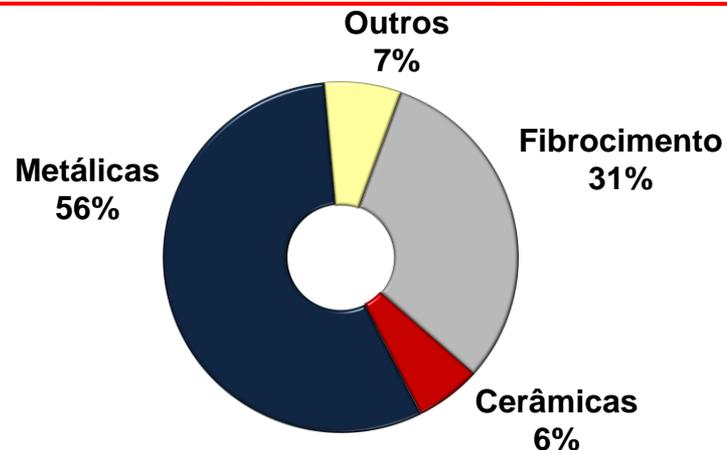
- Cozinhas
- Banheiros



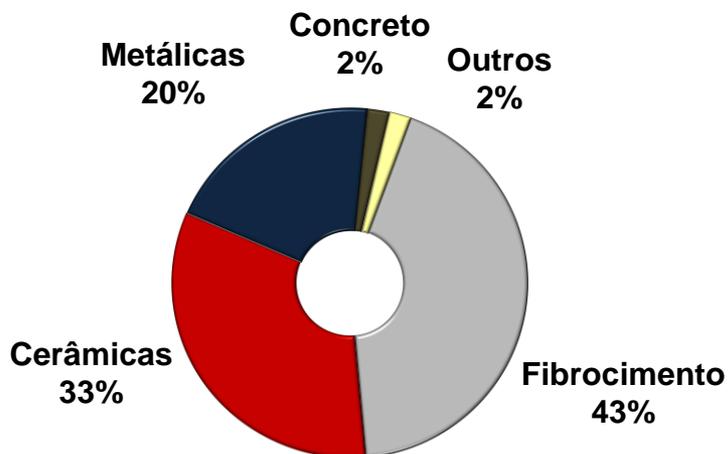
## Mercado Residencial



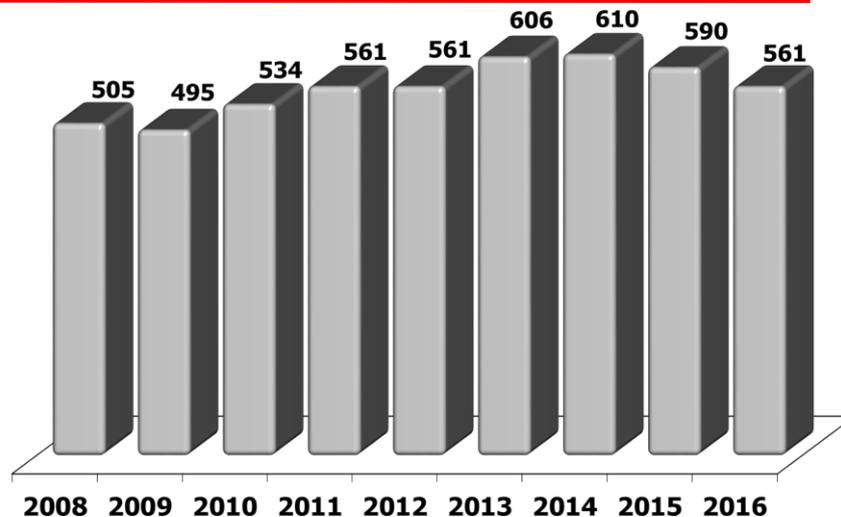
## Mercado Industrial/Comercial



## Mercado Total



## Evolução do Mercado (milhões de m<sup>2</sup>)

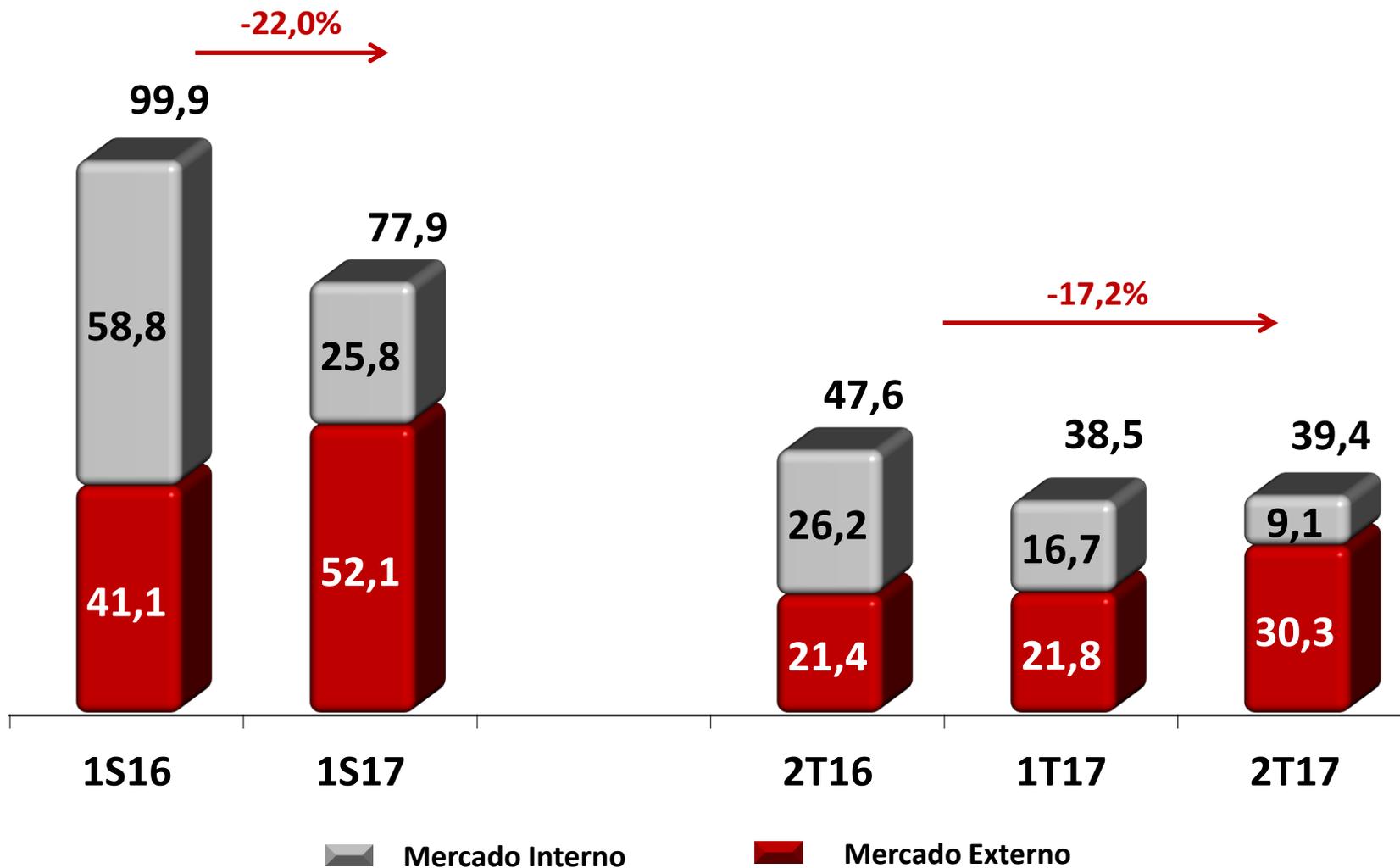


Fonte: Estimativa da Cadeia Produtiva do Fibrocimento

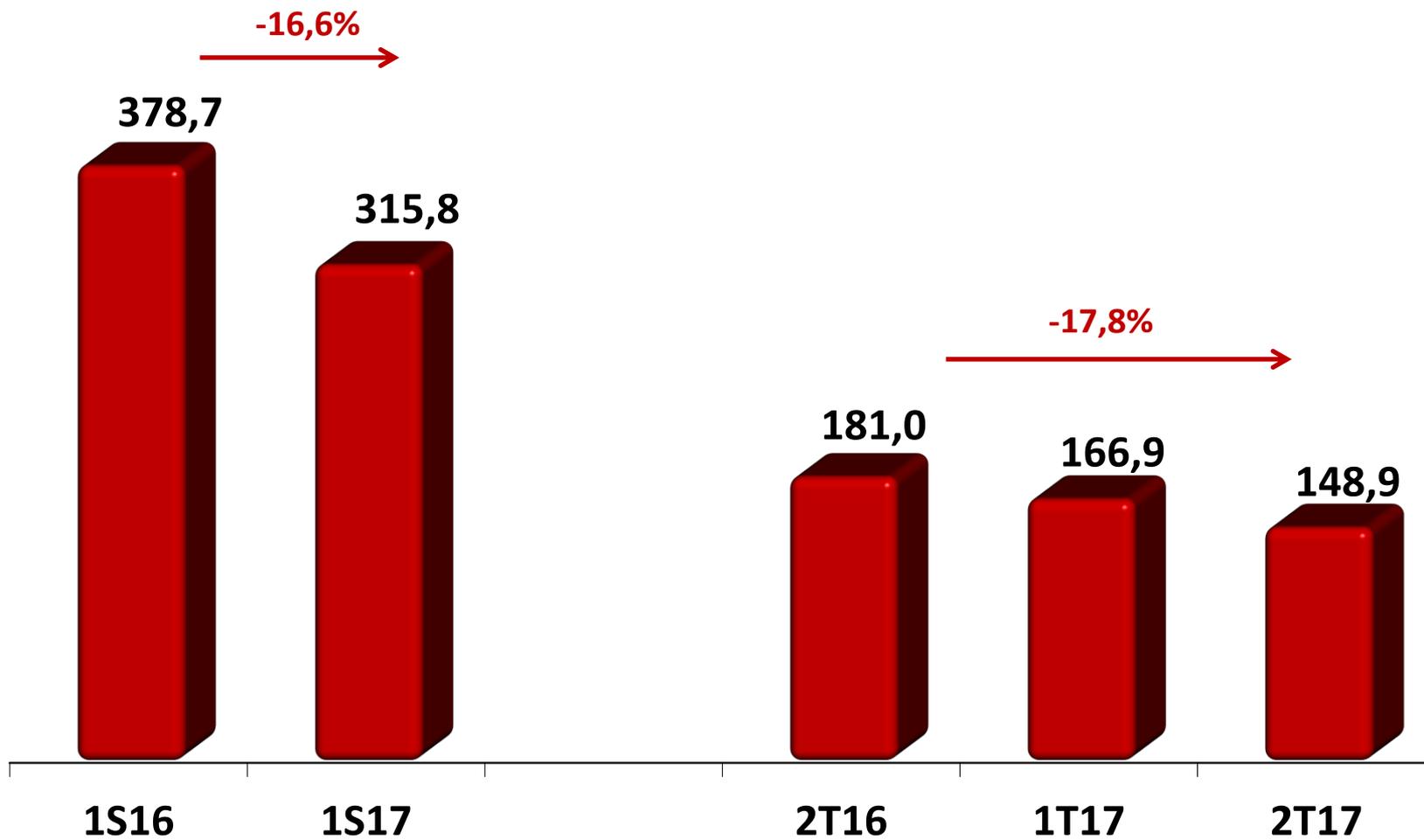
**Eternit**

**Desempenho Operacional**

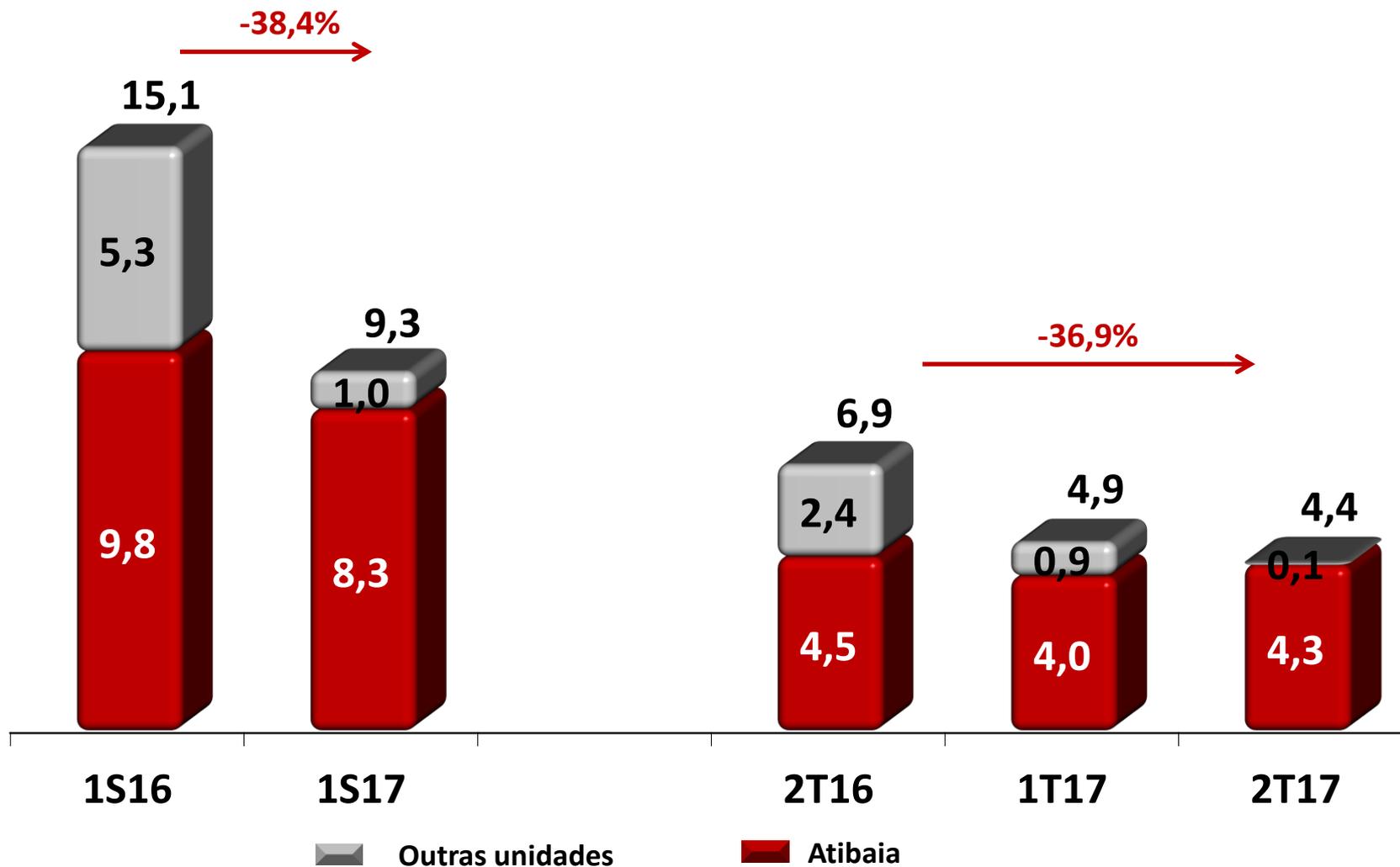
# Vendas do Mineral Crisotila (mil toneladas)



# Vendas de Telhas Fibrocimento (mil toneladas)



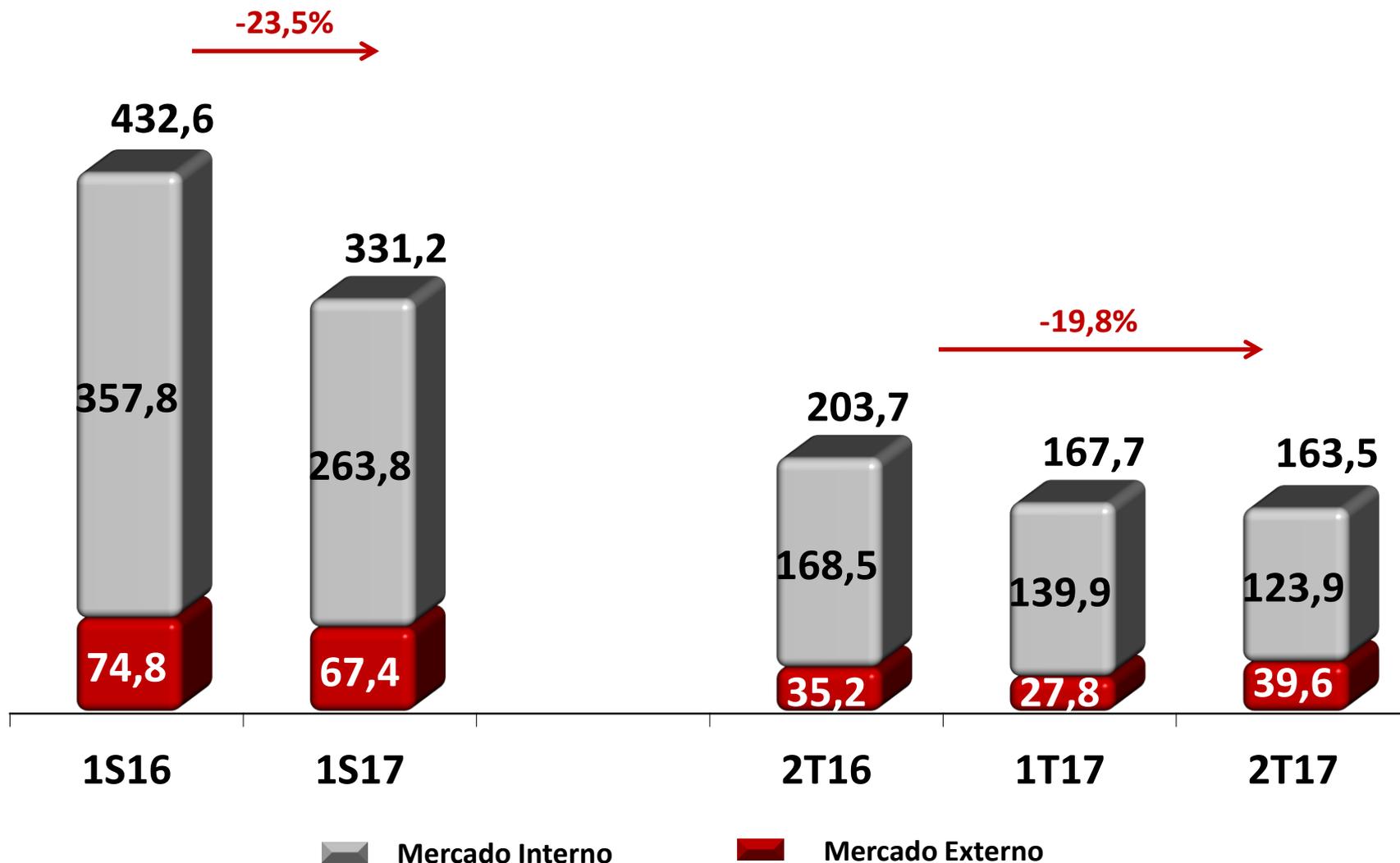
# Vendas de Telhas de Concreto (milhões de peças)



**Eternit**

**Desempenho Econômico - Financeiro**

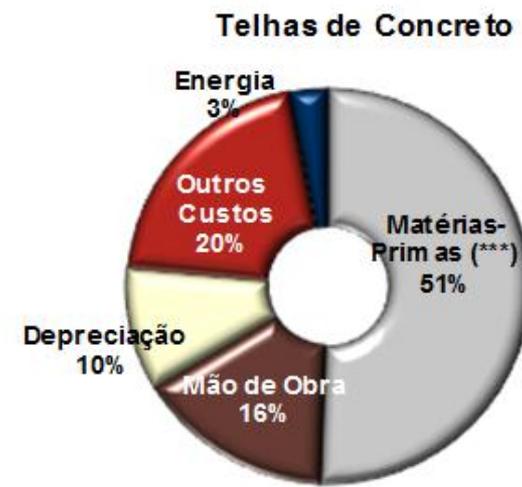
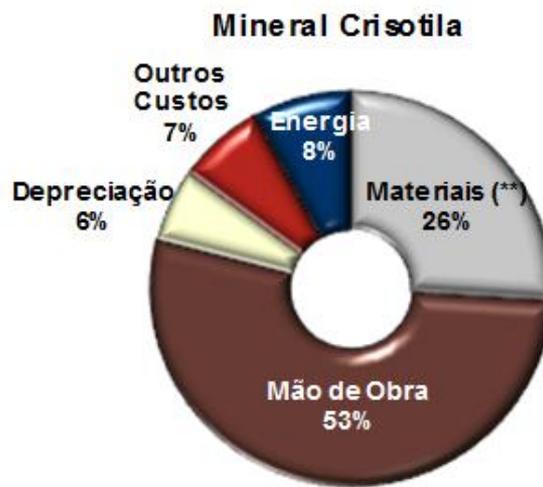
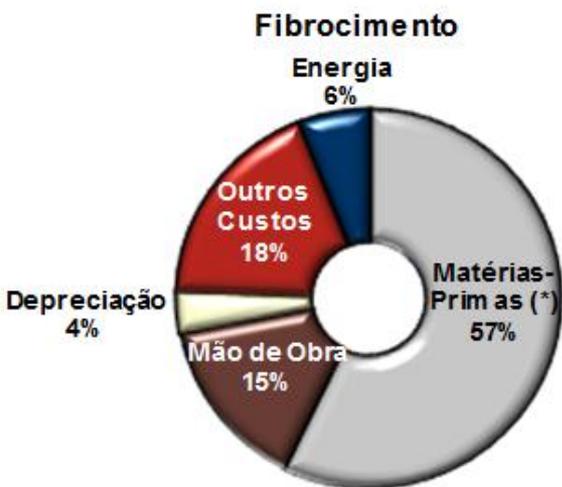
# Receita Líquida Consolidada (R\$ milhões)



Consolidado (R\$ milhões)	1S16	1S17	Var. %	2T16	Var. 2T17 x 2T16%	1T17	2T17	Var. 2T17 x 1T17%
Receita	432,6	331,2	(23,5)	203,7	(19,8)	167,7	163,5	(2,5)
CPV*	(290,9)	(236,4)	(18,7)	(142,0)	(14,3)	(114,7)	(121,8)	6,2%
Margem Bruta	141,7	94,8	(33,1)	61,7	(32,4)	53,0	41,7	(21,4)
<b>Margem Bruta%</b>	<b>33%</b>	<b>29%</b>	<b>(4p.p.)</b>	<b>30%</b>	<b>(4p.p.)</b>	<b>32%</b>	<b>26%</b>	<b>(6p.p.)</b>
CPV* recorrente	(289,4)	(229,6)	(20,6)	(140,5)	(18,2)	(114,7)	(114,9)	0,3%
Margem Bruta recorrente	143,2	101,6	(29,1)	63,2	(23,3)	53,0	48,6	(8,6)
<b>Margem Bruta recorrente %</b>	<b>33%</b>	<b>31%</b>	<b>(2p.p.)</b>	<b>31%</b>	<b>(1p.p.)</b>	<b>32%</b>	<b>30%</b>	<b>(2p.p.)</b>

\* CPV – Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos

## Composição do Custo de Produção



# EBITDA ajustado e recorrente\* (R\$ milhões)

Margem (%)

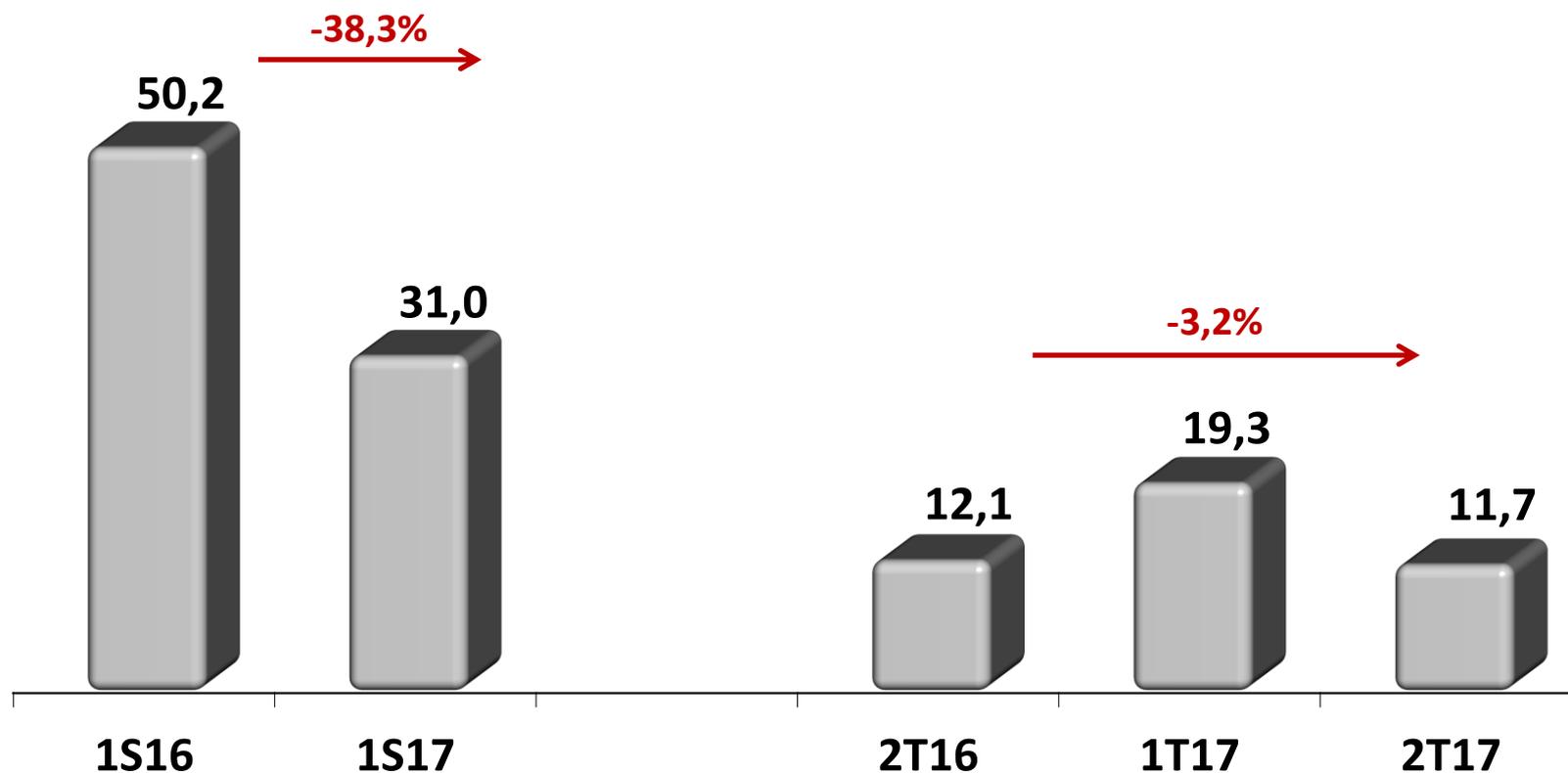
12%

9%

6%

11%

7%



\*O EBITDA ajustado e recorrente é um indicador utilizado pela Administração para analisar o desempenho econômico operacional nos negócios controlados integralmente pela Companhia, excluindo o resultado da equivalência patrimonial devido à CSC ser uma empresa de controle compartilhado (*joint venture*) e seus dados não serem consolidados, além dos eventos não recorrentes.

# (Prejuízo) Lucro Líquido recorrente



Consolidado (R\$ milhões)	1S16	1S17	Var. %	2T16	Var. 2T17 x 2T16%	1T17	2T17	Var. 2T17 x 1T17%
<b>EBITDA ajustado e recorrente</b>	<b>50,2</b>	<b>31,0</b>	<b>(38,3)</b>	<b>12,1</b>	<b>(3,2)</b>	<b>19,3</b>	<b>11,7</b>	<b>(39,1)</b>
<b>Eventos não recorrentes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Reestruturação	-	(11,3)	-	-	-	-	(11,3)	-
Quebra de produtos oriundos de novas tecnologias	-	(1,4)	-	-	-	-	(1,4)	-
Gastos de paradas excepcionais*	(1,5)	(4,0)	161,2	(1,5)	161,2	-	(4,0)	-
Resultado da equivalência patrimonial	(12,1)	(14,8)	22,3	(5,9)	56,2	(5,6)	(9,2)	64,1
<b>EBITDA</b>	<b>36,6</b>	<b>(0,5)</b>	<b>-</b>	<b>4,7</b>	<b>-</b>	<b>13,6</b>	<b>(14,2)</b>	<b>-</b>
Imposto de renda e contribuição social	(7,8)	2,1	-	0,1	3.917,2	(2,9)	4,9	(271,9)
Resultado financeiro líquido	(9,8)	(9,0)	(8,7)	(4,1)	8,9	(4,5)	(4,4)	(2,9)
Depreciação e amortização	(19,6)	(18,6)	(5,3)	(9,8)	(3,6)	(9,2)	(9,4)	2,3
<b>(Prejuízo) lucro líquido</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(26,0)</b>	<b>3.434,1</b>	<b>(9,0)</b>	<b>156,4</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(23,1)</b>	<b>681,4</b>
<b>Eventos não recorrentes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Reestruturação	-	11,3	-	-	-	-	11,3	-
Quebra de produtos oriundos de novas tecnologias	-	1,4	-	-	-	-	1,4	-
Gastos de paradas excepcionais	1,5	5,3	249,8	1,5	249,8	-	5,3	-
Ajuste a valor de realização de estoque	-	1,9	-	-	-	-	1,9	-
Efeito IR/CSLL**	(0,5)	(6,1)	1.082,5	(0,5)	1.082,5	-	(6,1)	-
<b>(Prejuízo) lucro líquido recorrente</b>	<b>0,3</b>	<b>(12,2)</b>	<b>-</b>	<b>(8,0)</b>	<b>16,0</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(9,3)</b>	<b>214,1</b>

\* Não contempla o valor de depreciação referente a paradas excepcionais.

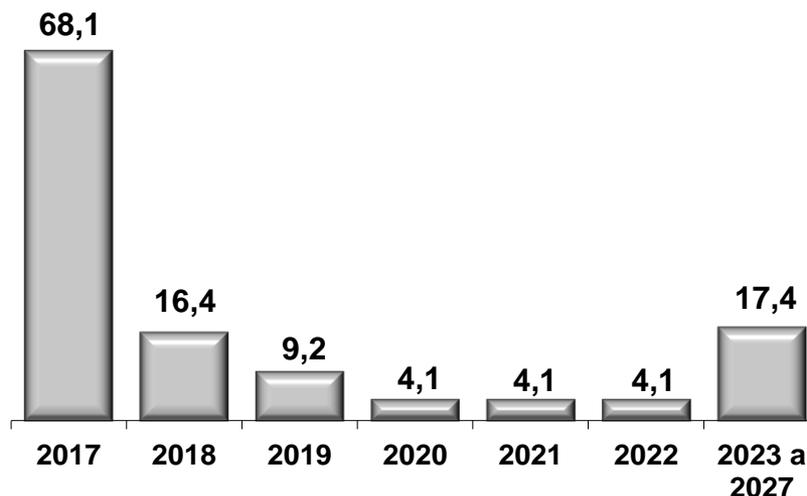
\*\* Efeito do IR/CSLL sobre eventos não recorrentes, desconsiderando o ajuste a valor de realização de estoque, que refere-se à controlada em conjunto – CSC.

Endividamento - R\$ milhões	30/06/17	31/12/16	Var. %	31/03/17	Var. %
Dívida bruta - curto prazo	77,0	68,8	12,0%	58,5	31,7%
Dívida bruta - longo prazo	46,5	55,6	-16,5%	48,8	-4,8%
<b>Total da dívida bruta</b>	<b>123,4</b>	<b>124,4</b>	<b>-0,8%</b>	<b>107,3</b>	<b>15,1%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	(4,3)	(5,1)	-16,5%	-3,8	12,0%
Aplicações financeiras de curto prazo	(4,6)	(2,7)	68,1%	-4,4	4,6%
<b>Dívida líquida</b>	<b>114,6</b>	<b>116,5</b>	<b>-1,7%</b>	<b>99,1</b>	<b>15,6%</b>
EBITDA ajustado e recorrente (últimos 12 meses)	62,4	78,8	-20,8%	59,9	4,1%
<b>Dívida líquida / EBITDA ajustado e recorrente x</b>	<b>1,84</b>	<b>1,48</b>	<b>-</b>	<b>1,65</b>	<b>-</b>
<b>Dívida líquida / PL</b>	<b>26,4%</b>	<b>25,4%</b>	<b>-</b>	<b>21,7%</b>	<b>-</b>

## Origem da Dívida



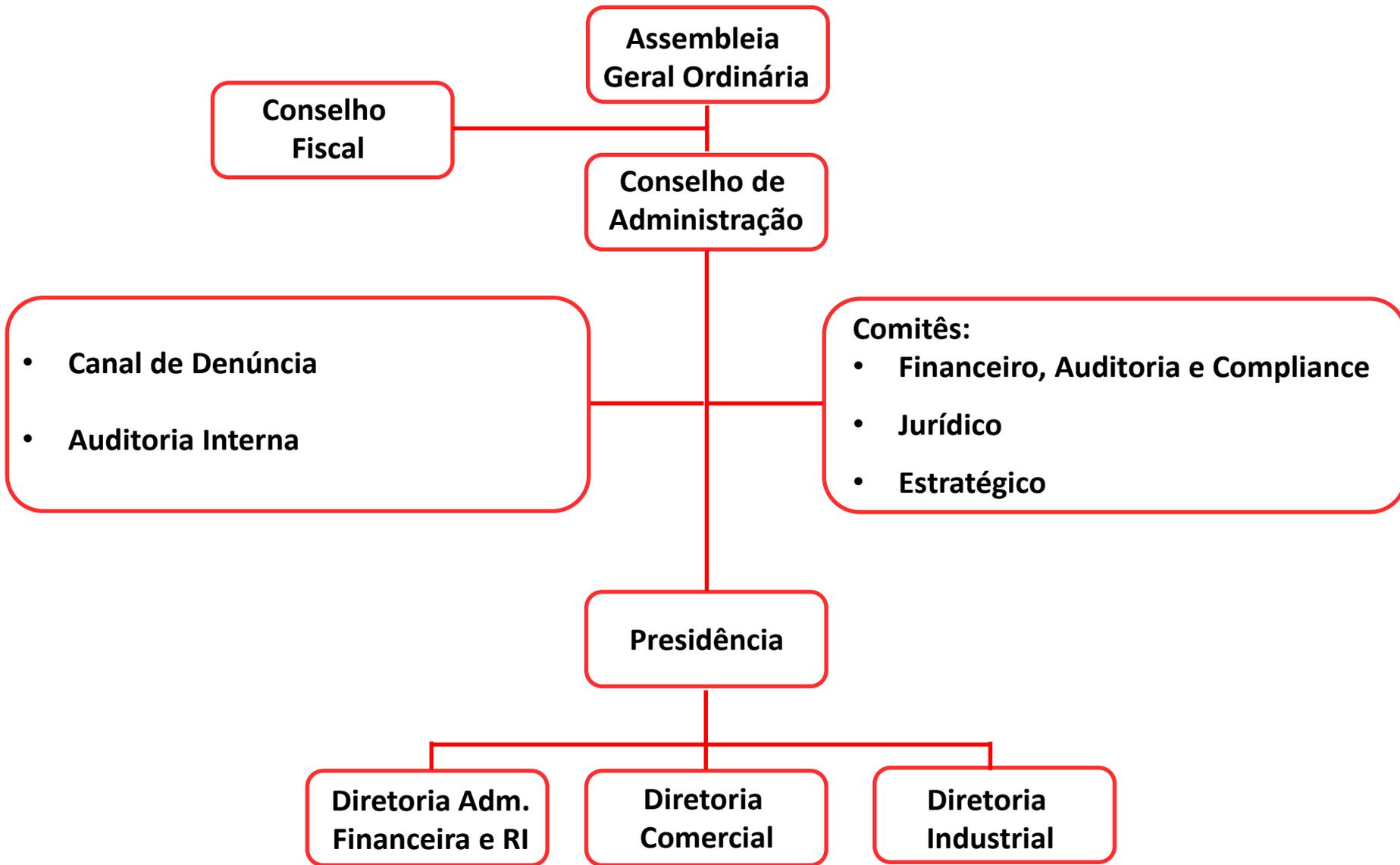
## Fluxo de amortização

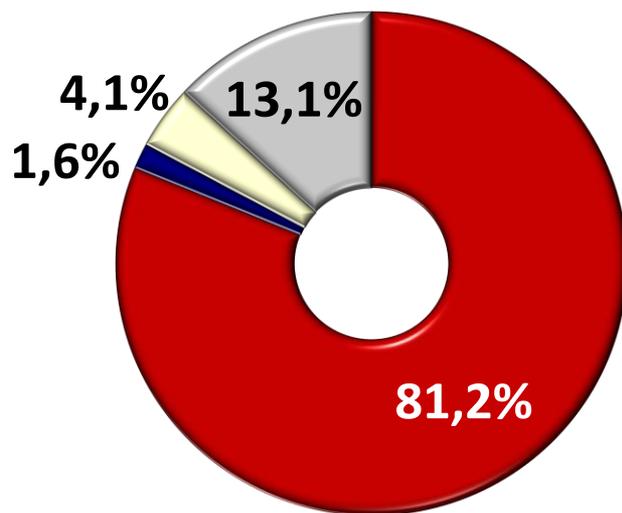


A dívida em moeda estrangeira, no 2T17, estava 100% protegida naturalmente com as contas a receber das exportações do crisotila.

**Eternit**

**Mercado de Capitais**





- Pessoas Físicas
- Pessoas Jurídicas
- Residentes no Exterior
- Clubes, Fundos e Fundações

**FREE-FLOAT**

**85,3%**

\* Acionistas com participação acima de 5%

\*\* 100% dos membros do Conselho de Administração são considerados independentes de acordo com o Regulamento do Novo Mercado da B3

Principais acionistas	Participação
Luiz Barsi Filho *	14,31%
Victor Adler e controladas *	12,11%
Geração L. Par. F. I. A. *	8,05%
Diretoria	0,18%
Ações em Tesouraria	0,03%

Conselho de Administração **	Membro desde
Marcelo Gasparino da Silva - Presidente	2014
Marcelo Munhoz Auricchio	2011
Luiz Barsi Filho	2015
Raphael Manhães Martins	2015
Manoel Arlindo Zaroni Torres	2016
Marcelo Amaral Moraes	2016
François Moreau	2017

Conselho Fiscal	Membro desde
Paulo Henrique Zukanovich Funchal - Coordenador	2017
Pedro Paulo de Souza	2015
Aloisio Macário Ferreira de Souza	2017

**Número de acionistas**

**10.201**

**Eternit**

**Principais Indicadores do Setor**

## Disponibilidade de Crédito

Governo, Indústria, Habitação, Rural, Comércio, Pessoas Físicas de Crédito (R\$ bilhões)

3.106      3.079      3.078

dez/16

mar/17\*

jun/17\*

\*dados preliminares

## Taxa Média de Desemprego – Brasil

12,0%      13,7%      12,8%

dez/16

mar/17

jul/17

## Inflação – IPCA\*

6,3%      4,6%      3,0%      2,5%

dez/16

mar/17

jun/17

ago/17

\*Últimos 12 meses

**Eternit**

**Gestão socioambiental**

## Rejeito Zero



## Monitoramento da Qualidade do Ar



## Reutilização da Água



## Reflorestamento de Bancadas



**Eternit**

**Questão jurídica do mineral crisotila**

O uso do mineral crisotila no Brasil é regulamentado pela Lei Federal 9.055/95, Decreto 2.350/97 e normas regulamentadoras do Ministério do Trabalho e Emprego. Também está previsto na Convenção 162 da Organização Internacional do Trabalho (OIT).

## ❖ Julgamento STF

- ✓ Lei Federal
- ✓ Leis Estaduais e Municipal

## ❖ Ações Civis Públicas

- ✓ São Paulo/SP
- ✓ Rio de Janeiro/RJ
- ✓ Colombo/PR
- ✓ Vitória da Conquista/BA



Rocha de serpentinito com fibras de minério crisotila

**Eternit**

**Perspectivas**

## ❖ **Conjuntura econômica – Projeção 2017**

- ✓ PIB: 0,6%
- ✓ PIB Construção Civil: -2,1%

## ❖ **Alteração na gestão da Companhia**

- ✓ Adequar a estrutura operacional, comercial e administrativa
- ✓ Redesenhar a área comercial
- ✓ Precificação adequada de seu portfolio

## ❖ **Unidades de negócio**

- ✓ Telhas de fibrocimento: reposicionamento de mercado
- ✓ Mineração: maior atuação no mercado externo
- ✓ Telhas de concreto: Clube de Arquitetos – vendas B2C
- ✓ Fibra de polipropileno: elevar taxa de ocupação e diversificar as vendas
- ✓ Louças sanitárias: aumentar atuação nas regiões Norte e Nordeste
- ✓ Expansão de outros produtos em materiais de construção

## ❖ **Desempenho financeiro**

- ✓ Melhorar a rentabilidade das unidades de negócios
- ✓ Foco na geração de caixa e redução da dívida
- ✓ Operar com margens positivas

**Eternit**

**Relançamento de produto**

- Os benefícios do fibrocimento com a sofisticação da cerâmica.
- Vencem grandes vãos com segurança e as peças complementares finalizam a cobertura com alto padrão estético e técnico.
- Estrutura simplificada, rapidez, praticidade e economia.



## Equipe de RI

**Rodrigo Lopes da Luz**

**Paula D. A. Barhum Macedo**

Telefone: (11) 3194-3881

E-mail: [ri@eternit.com.br](mailto:ri@eternit.com.br)

Site: [www.eternit.com.br/ri](http://www.eternit.com.br/ri)

---

Rua Dr. Fernandes Coelho, 85 - 8<sup>o</sup> Andar  
Bairro: Pinheiros - São Paulo/SP  
CEP: 05423-040

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---