

REUNIÃO COM INVESTIDORES

RELAÇÕES COM
INVESTIDORES
SÃO PAULO, 23 DE
NOVEMBRO DE 2017



BRASIL
BOLSA
BALCÃO

BRKM5
NÍVEL 1

BAK
LISTED
NYSE

LATIBEX
XBRK

IBOVESPA
IBRX 50

ITAG

Corporate
Sustainability
Index

ISE
2017



Carbon
Efficient
Index

ICO2

Corporate
Governance
Trade
Index

IGCT

MSCI

2016 Constituent
MSCI Global
Sustainability Indexes

Esta apresentação contém declarações prospectivas. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem as metas e as expectativas da direção da Braskem. As palavras "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima", "projeta", "objetiva" e similares são declarações prospectivas. Embora acreditemos que essas declarações prospectivas se baseiem em pressupostos razoáveis, essas declarações estão sujeitas a vários riscos e incertezas, e são feitas levando em conta as informações às quais a Braskem atualmente tem acesso.

Esta apresentação está atualizada até 30 de setembro 2017 e a Braskem não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

A Braskem não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações contidas nesta apresentação.

AGENDA



- **OVERVIEW DA COMPANHIA**
- **DESTAQUES FINANCEIROS**
- **CONFORMIDADE**
- **SETOR PETROQUÍMICO**
- **CONCENTRAÇÕES**



**OVERVIEW DA
COMPANHIA**

FINANCEIROS

Comparação 9M16

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 37 bilhões

+ 3%

EBITDA

R\$ 9,4 bilhões

+ 3%

**GERAÇÃO LIVRE DE
CAIXA**

R\$ 2,5 bilhões

+ 23%

OPERACIONAIS

*Comparação
Média Setor*

**TAXA UTILIZAÇÃO
CRACKERS - BRASIL**

93%

+ 4 p.p

**TAXA ACIDENTES
PESSOAIS**

0,98

**Benchmark
do setor**

**PRODUÇÃO TOTAL
9M17**

*12,8 milhões toneladas
(químicos + resinas)*

**5ª maior
petroquímica
do mundo**

2002-2008

- Liderança no mercado brasileiro



2009-2015

- Consolidação do mercado brasileiro e liderança nas Américas
- Internacionalização
- Diversificação de matéria-prima



2016-2017

- Partida do complexo do México
- Flexibilização de matéria-prima



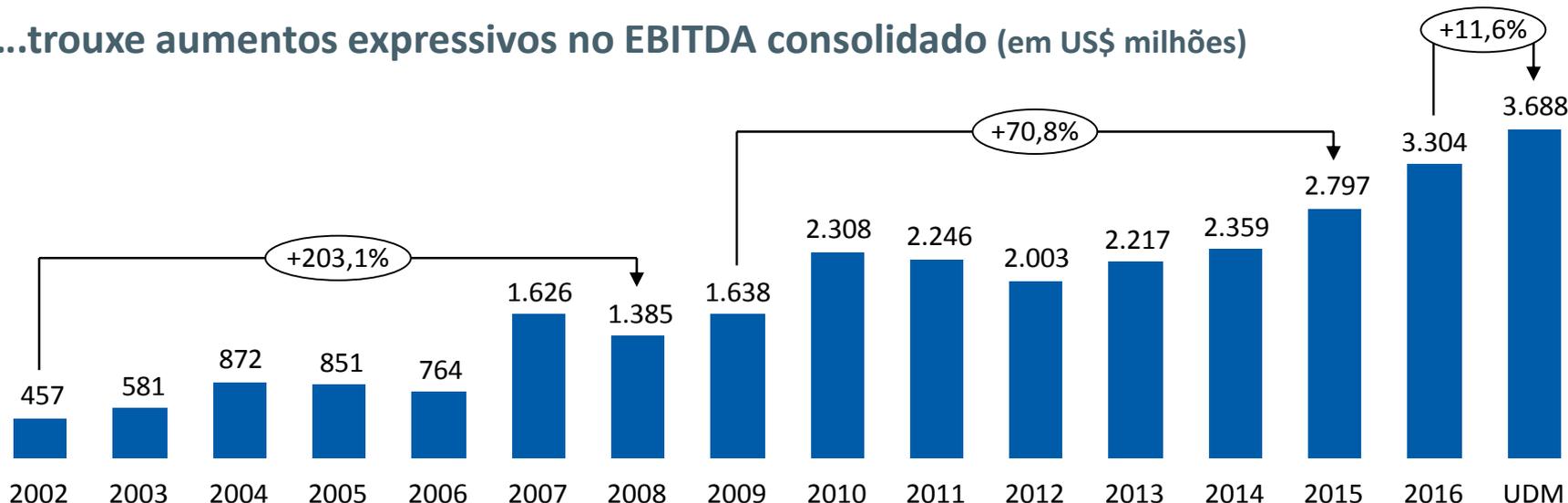
2018-2020

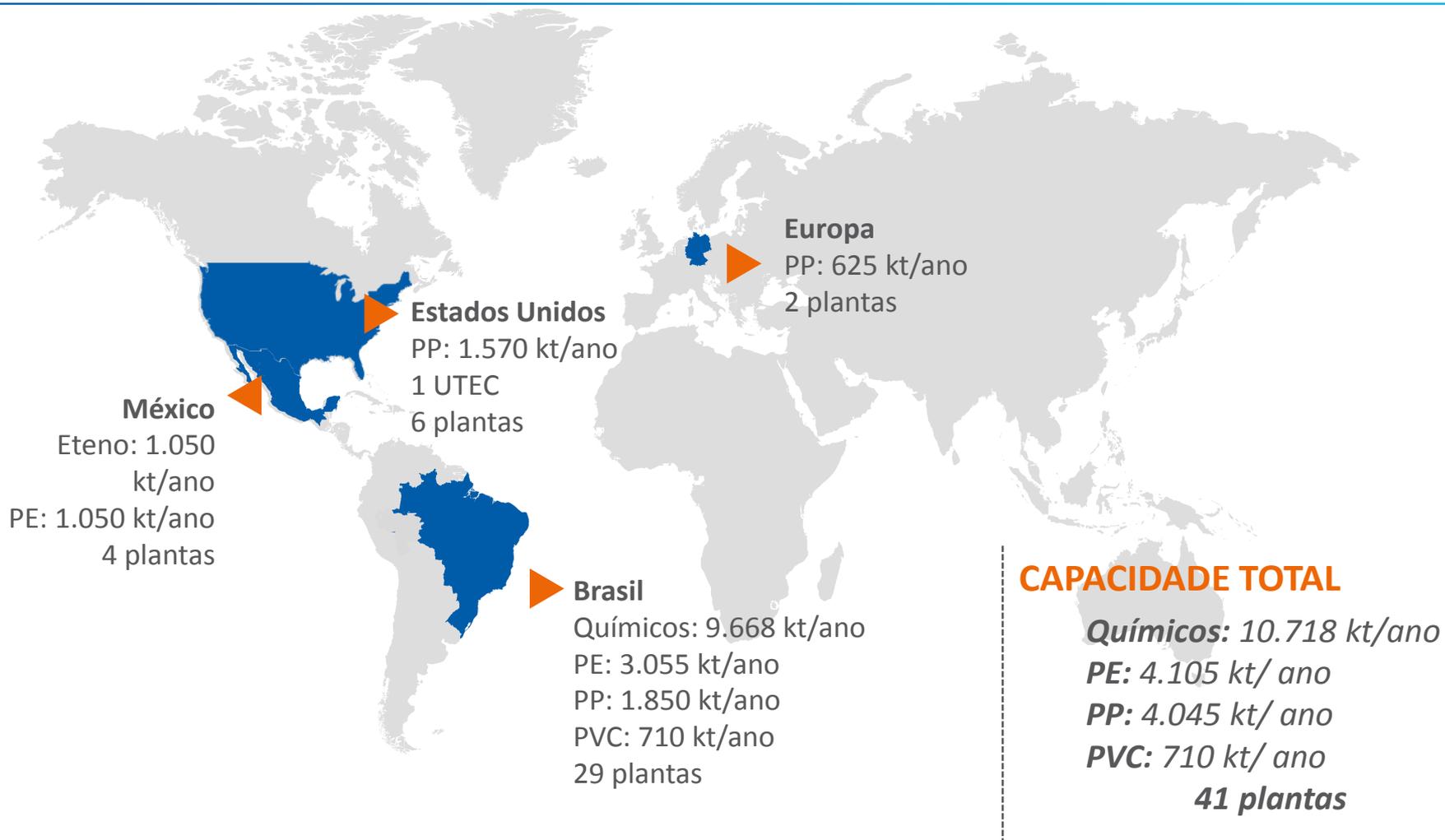
- Continuidade na diversificação de matéria-prima e geografia
- Novos investimentos em PE e PP



Nova planta de PP US + Importação etano Brasil

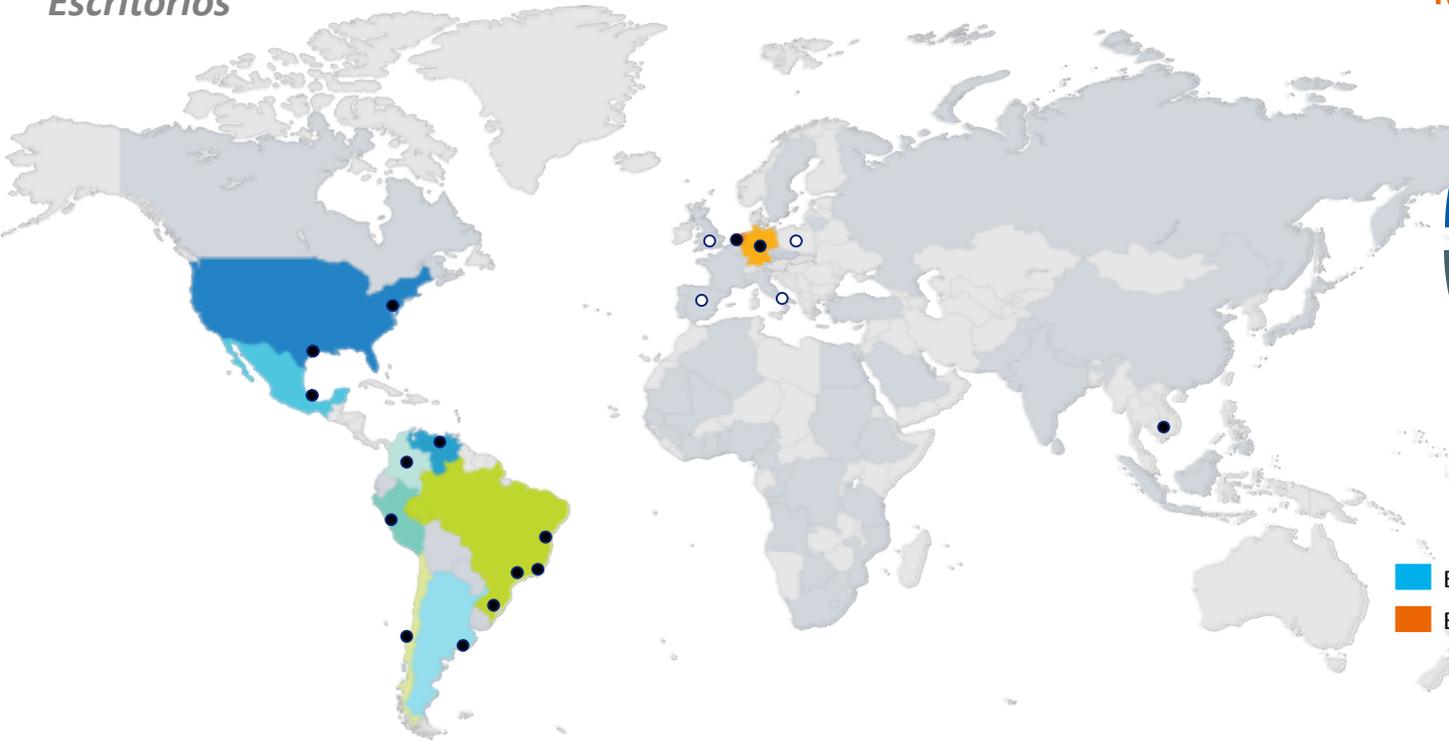
...trouxe aumentos expressivos no EBITDA consolidado (em US\$ milhões)



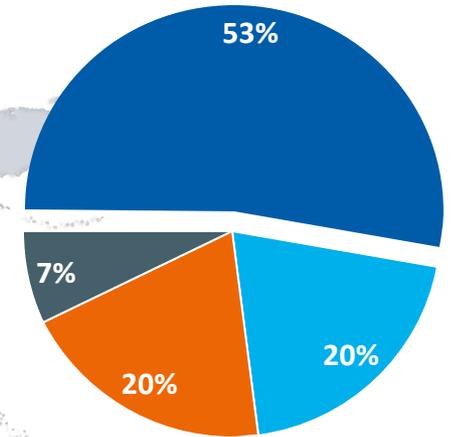


5ª MAIOR PETROQUÍMICA DO MUNDO

Escritórios



RECEITA LÍQUIDA (9M17)



47% INTERNACIONAL



ESCRITÓRIOS •

BRASIL

- Salvador
- São Paulo
- Rio de Janeiro
- Porto Alegre

ESTADOS UNIDOS

- Filadélfia
- Houston

EUROPA

- ALEMANHA
- HOLANDA

AMÉRICA LATINA

- VENEZUELA
- PERU
- CHILE
- ARGENTINA
- COLÔMBIA
- MÉXICO

ÁSIA

CINGAPURA

- INTEGRANTES COMERCIAL
- Espanha
- Inglaterra
- Polônia
- Itália



%Capital Votante

%Capital Total

¹Inclui ações em tesouraria

- *Total de ações: 797.257.604*
- *O **Conselho de Administração** da Braskem é composto por **11 membros**, sendo 6 deles considerados independentes*
- *Relações Corporativas entre **Odebrecht** e **Petrobras** são reguladas por **Acordo de Acionistas**:*
 - 18/07/11: Anúncio que acionistas iniciaram tratativas para **revisão do Acordo de Acionistas** a fim de **aprimorar a governança da Braskem**, visando a **criação de valor para todos os acionistas da Braskem**



Produtividade e Eficiência Operacional

Padrões elevados de segurança pessoal e de processos, operando com altas taxas de utilização



Escala

Maior produtor de resinas termoplásticas nas Américas e 5º maior do mundo



Modelo de Negócio

Única companhia petroquímica integrada entre a primeira e segunda gerações no Brasil
Petroquímica integrada no México



Diversificação de Matérias-Primas

Base nafta e gás nas unidades do Brasil, base gás no México e base propeno nas unidades dos Estados Unidos e Europa



Diversificação Geográfica

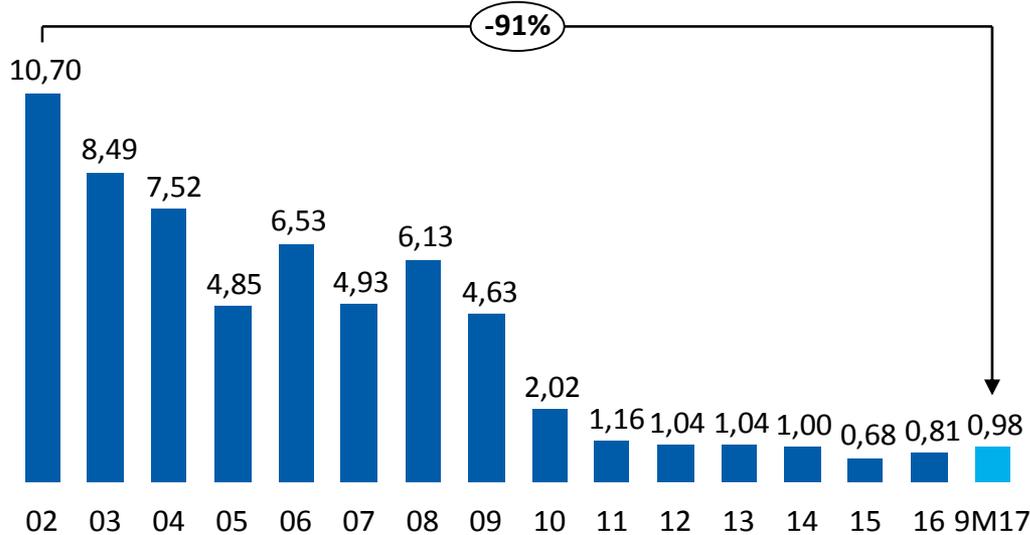
Operando 41 unidades industriais, das quais 29 estão localizadas no Brasil, 6 nos Estados Unidos, 2 na Alemanha e 4 no México



Modelo Comercial

Proximidade com nossos clientes e compreensão de suas necessidades em produtos e serviços com um portfólio diversificado, atendendo diversos segmentos de mercado

Taxa de acidentes com e sem afastamento (1.000.000 hht)



METAS

- Ser referência em segurança química, do trabalho e processos no setor químico mundial
- Benchmark do setor

DESEMPENHO OPERACIONAL 9M17:

BRASIL	Centrais:	93%
	Plantas PE:	89%
	Plantas PP:	93%
	Plantas PVC:	85%
EUA	Plantas PP:	95%
EUROPA	Plantas PP:	101%
MÉXICO	Centrais:	89%
	Plantas PE:	89%

DESTAQUE POR REGIÃO:

BRASIL

- Líder no mercado brasileiro e América do Sul
- Market Share no Brasil de ~70%

ESTADOS UNIDOS E EUROPA

- Maior produtora de PP dos EUA
- Entre os top 10 produtores da Europa

MÉXICO

- Maior produtora de PE do México desde 2016 (data do start-up)

BRASKEM: RELEVANTE PLAYER GLOBAL EM PE E PP

PE Global Ranking

Posição	Companhia	Capacidade
1º	ExxonMobil	9.347
2º	Dow	8.774
3º	Sinopec	6.055
4º	SABIC	6.000
5º	Chevron Phillips	5.281
6º	Lyondellbasell	5.255
7º	Braskem	4.150
8º	CNPC	4.073
9º	NPC	3.845
10º	INEOS	2.956

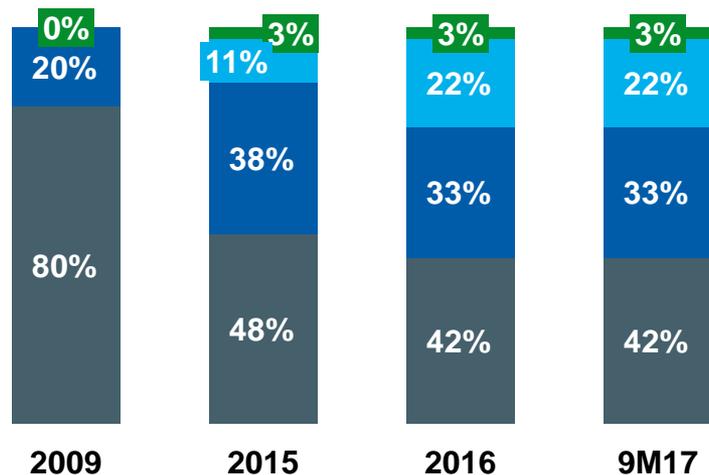
Participação do Top 10=49%

PP Global Ranking

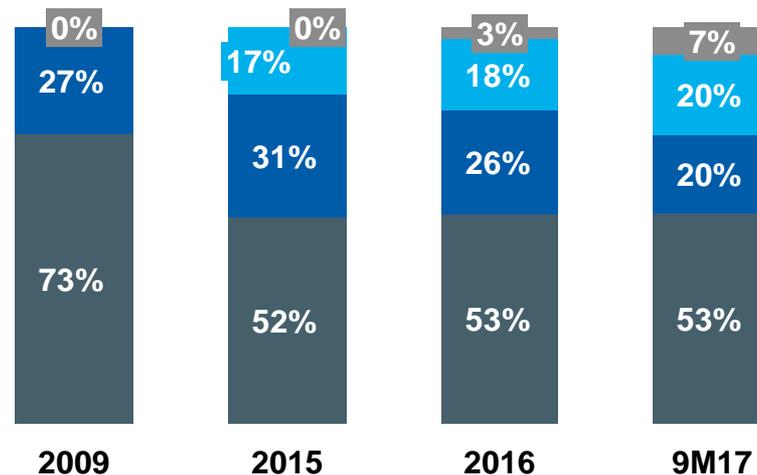
Posição	Companhia	Capacidade
1º	Sinopec	6.096
2º	Lyondellbasell	5.312
3º	Braskem	4.045
4º	CNPC	3.368
5º	Reliance	2.805
6º	SABIC	2.804
7º	TOTAL	2.750
8º	BOREALIS	2.624
9º	ExxonMobil	2.568
10º	Formosa Plastics	2.339

Participação do Top 10=45%

Diversificação de Matérias-Primas (%)*



Diversificação Geográfica (% do total da receita)



ALAVANCAS DE VALOR

- Importação de etano na Bahia – 4T17
- Contrato de propeno nos Estados Unidos referência propano (gás) – 1T18

ALAVANCAS DE VALOR

- Aumento das exportações de resinas e químicos para a Europa
- Construção nova planta PP - US

Apoio aos clientes para o desenvolvimento de seus projetos e soluções exclusivas que buscam:

- (i) a melhoria da competitividade
- (ii) a conquista de novos negócios e
- (iii) o aperfeiçoamento empresarial



Programa que promove a exportação de transformados, a competitividade e a inovação e a imagem do plástico.



participaram de
capacitações e iniciativas
de desenvolvimento de
mercado



investidos no program
de incentivo à exporta



na 1ª campanha
educacional para a
indústria do plástico



Plataforma de divulgação das vantagens do uso do plástico em embalagens, que reúne as tendências e inovações em design desse mercado.



Plataforma de fomento de negócios e soluções que envolvam a reciclagem do plástico por meio de parcerias com organizações que já atuam ou têm interesse em atuar nesse segmento.

Resinas ecoeficientes que proporcionam aumento de produtividade, economia de energia e redução de peso

Tupperware	Utilização de grade da linha Maxio® aproximadamente 80% da linha de produtos da Dart	10%	Ganho de produtividade
		7%	Redução do consumo de energia
TRAMONTINA	Utilização de grade da linha Maxio® processo de injeção das cadeiras monobloco	10%	Ganho de produtividade
	Utilização de grade da linha Maxio® na produção de máquinas de lavar roupa automática	10%	Redução do consumo de energia
MONDIAL <small>CADA VEZ MAIS COMPLETA</small>	Utilização de grade da linha Maxio® na produção de batedeiras e a de liquidificadores	15%	Ganho de produtividade
		15%	Redução do consumo de energia



MATÉRIA-PRIMA



RISCO PAÍS



CICLO PETROQUÍMICO

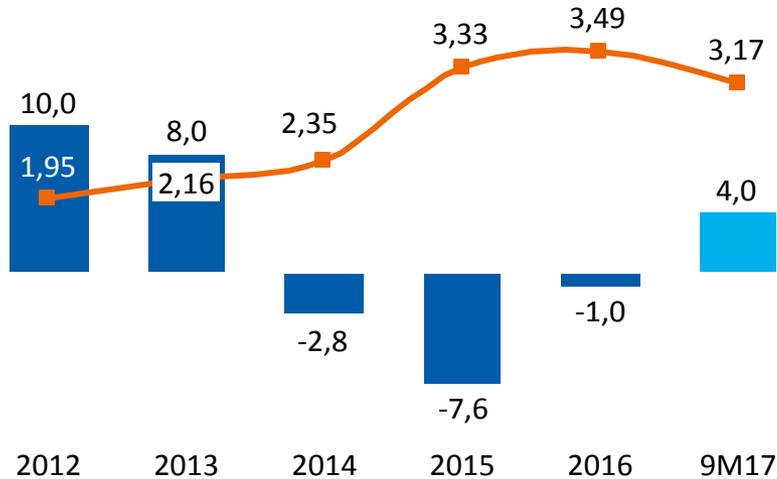
MITIGADORES/PROTEÇÕES:

- ▶ **Diversificação de Matéria-Prima**
- ▶ *Base nafta nas unidades do Brasil, Base gás no México e no Rio de Janeiro e base propeno nas unidades dos Estados Unidos e Europa*
- ▶ *Contratos com diversos fornecedores*

- ▶ **Diversificação geográfica, unidades no Brasil, México, EUA e Europa**
- ▶ *Aproximadamente **50%** da receita líquida **fora do Brasil***

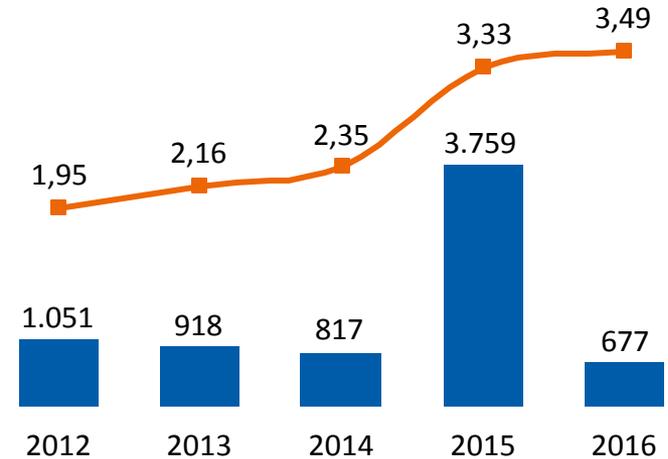
- ▶ **Portfolio de produtos diversificado com dinâmicas regionais**

Demanda Brasileira vs. Câmbio



■ Câmbio Médio (R\$/US\$)
■ Demanda de Resinas (%)

Impacto EBITDA vs. Câmbio



■ Câmbio Médio (R\$/US\$)
■ Impacto no EBITDA (R\$ Milhões)

Business da Braskem é dolarizado (100% das receitas e 80% dos custos em dólar). Quando o real se deprecia, o efeito é positivo para o resultado da Braskem em reais

O crescimento da demanda brasileira tende a ser inversamente proporcional à apreciação do real

Capacidade de exportar o volume não absorvido pelo mercado brasileiro



**DESTAQUES
FINANCEIROS**

RESULTADO CONSOLIDADO

BRASIL

Químicos: 9.668
kt/ano
PE: 3.055 kt/ano
PP: 1.850 kt/ano
PVC: 710 kt/ano
29 plantas

ESTADOS UNIDOS E EUROPA

Estados Unidos
PP: 1.570 kt/ano
1 UTEC
6 plantas
Europa
PP: 625 kt/ano
2 plantas

MÉXICO

Eteno: 1.050
kt/ano
PE: 1.050
kt/ano
4 plantas

EXPORTAÇÕES: SINERGIAS ENTRE AS REGIÕES

Evolução desde a última APIMEC

Última APIMEC (resultado 2015)

90%

US\$ 2.802

R\$ 483

1,91x

ADIÇÃO DE CAPACIDADE 

TAXA UTILIZAÇÃO CRACKERS 

EBITDA (milhões) 

DIVIDENDOS PAGOS (milhões) 

ALAVANCAGEM FINANCEIRA
(medida em dólares) 

APIMEC 2017

1.050 kt PE
185 kt PP

93% (9M17)

US\$ 3.688 (UDM 3T17)

R\$ 2.000 (em 2016)

1,82x* (3T17)

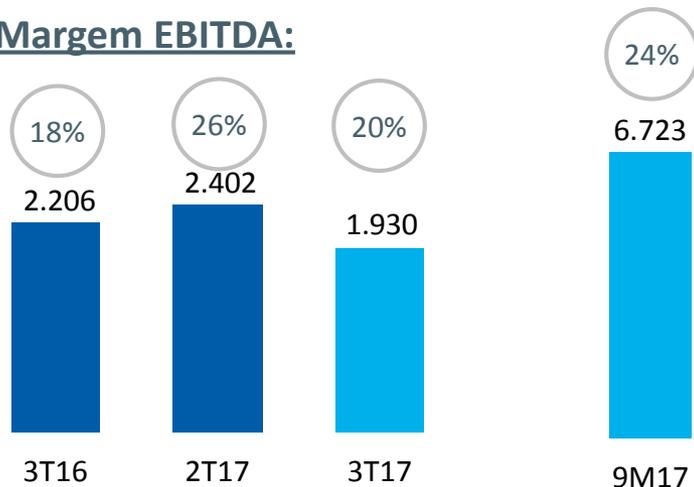
DRIVERS DO CRESCIMENTO:

- Desempenho operacional de todas as unidades
- Eficiência comercial com sinergias entre as unidades industriais
- Spreads petroquímicos no mercado internacional
- Resultados Unidades Estados Unidos e Europa
- Start up do complexo do México

BRASIL

- Taxa média de utilização dos crackers: 93%
- *Market share*: 68%, expansão de 3% em relação a 2016
- Receita líquida de exportação: R\$ 9.216 milhões, 19% da receita líquida total da Companhia
- Spreads Petroquímicos 1S17: recorde histórico de químicos básicos
- EBITDA: R\$ 6.723 milhões - 70% do consolidado de segmentos da Companhia

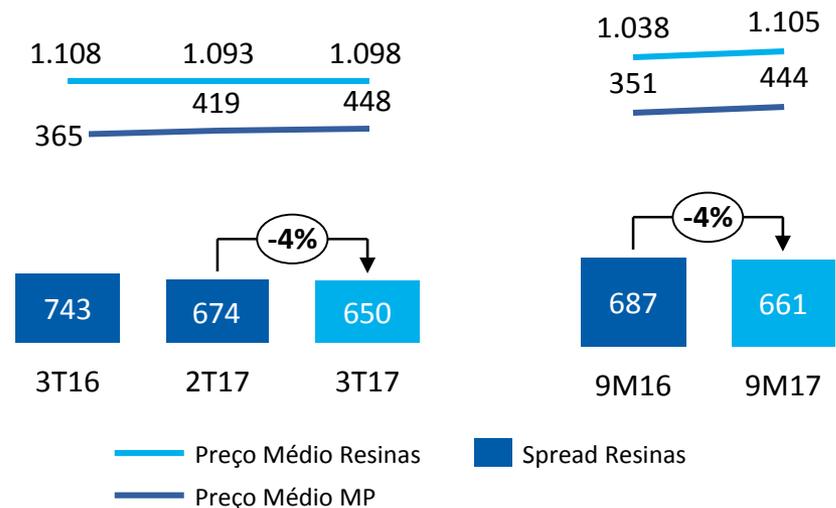
Margem EBITDA:



MERCADO BRASILEIRO DE RESINAS TERMOPLÁSTICAS (kt):



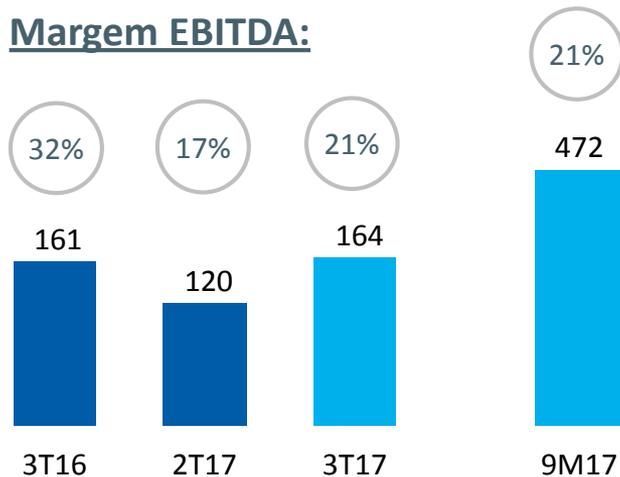
SPREAD RESINAS (US\$/t)*:



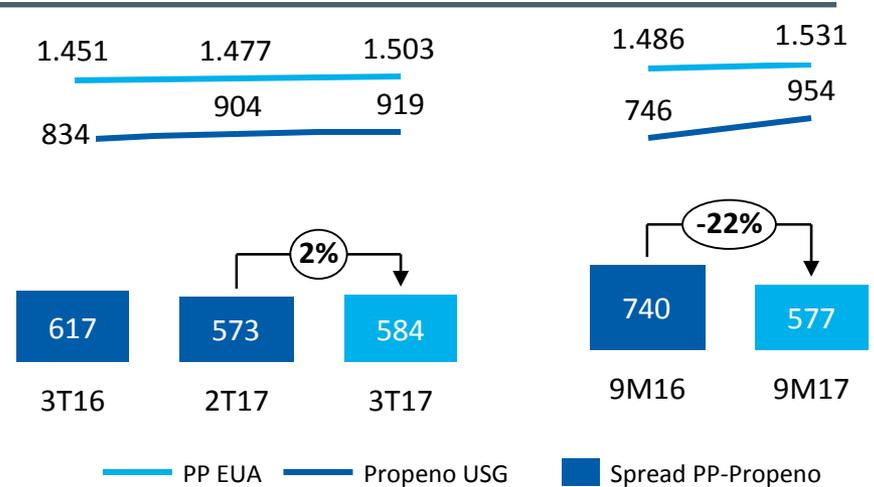
ESTADOS UNIDOS E EUROPA

- Taxa média de operação: 97%
- Volume de Vendas: 1.598 mil toneladas
- EBITDA: US\$ 472 milhões (R\$ 1.496 milhões) - 15% do consolidado de segmentos da Companhia

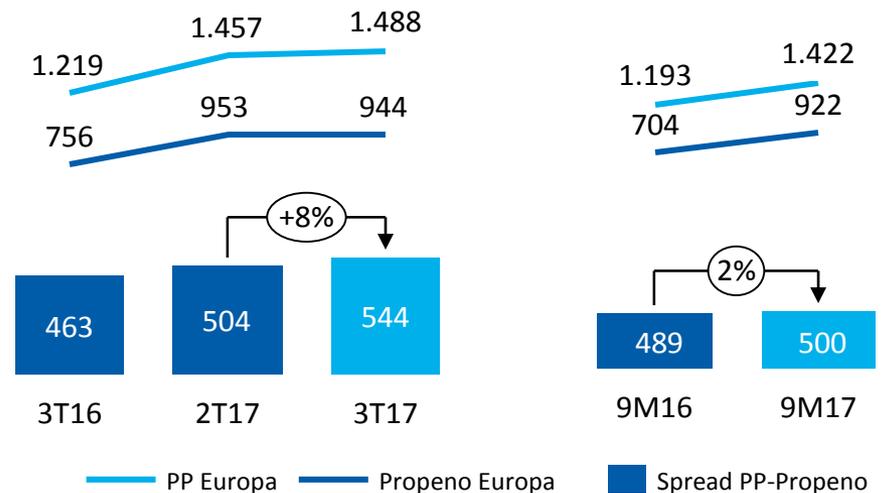
Margem EBITDA:



SPREAD ESTADOS UNIDOS (US\$/t)*:



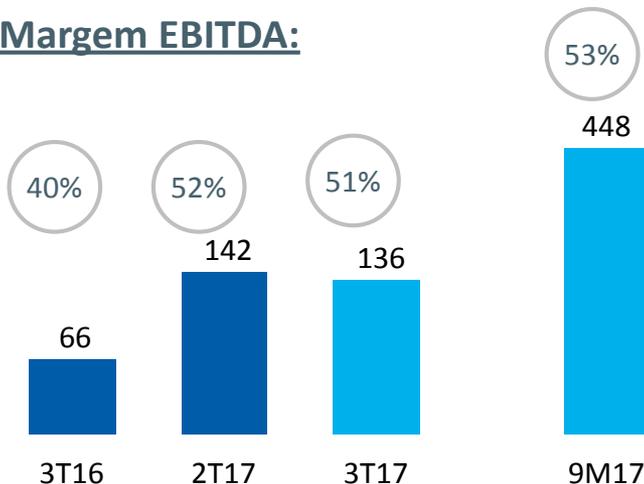
SPREAD EUROPA (US\$/t)*:



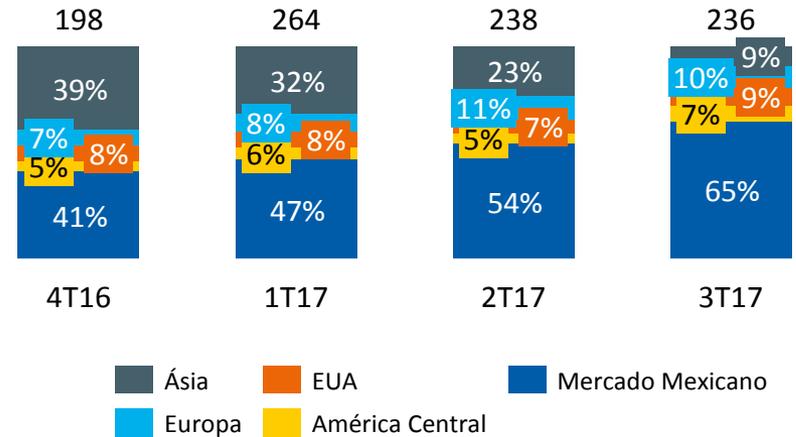
MÉXICO

- Taxa de operação das plantas de PE: 89%
- Produção de PE: 696 mil toneladas
- Vendas: 739 mil toneladas, 55% destinadas aos clientes no México
- Clientes: Aprox 350 clientes ativos
- EBITDA: US\$ 448 milhões (R\$ 1.421 milhões) - 15% do consolidado de segmentos da Companhia

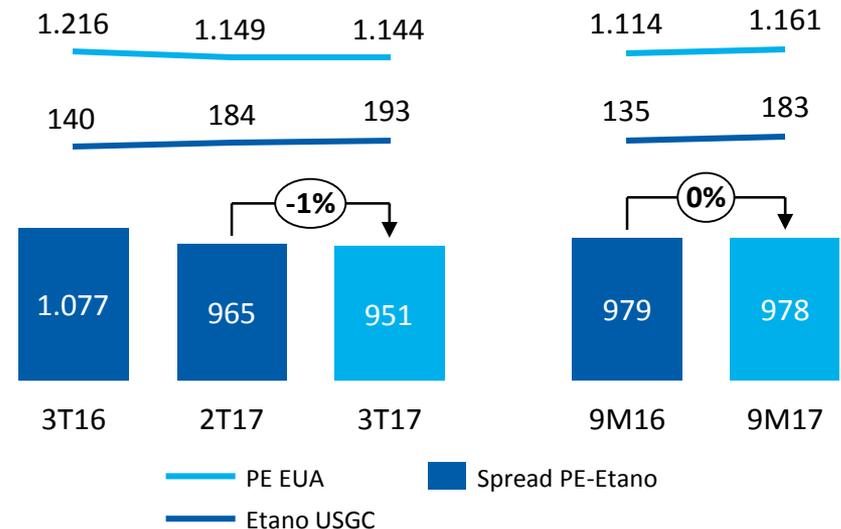
Margem EBITDA:



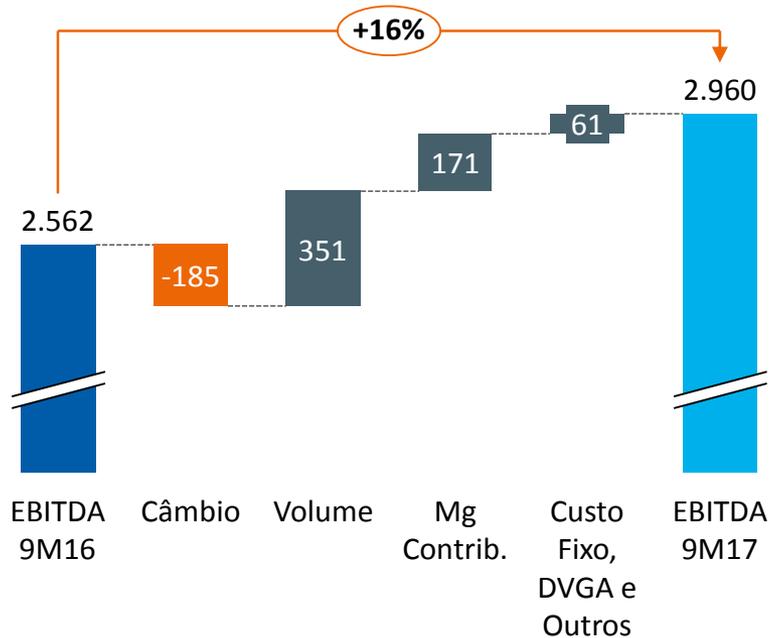
VENDAS PE MÉXICO (kt)



SPREAD RESINAS MÉXICO (US\$/t)*



CONSOLIDADO



- Spreads de químicos 36% mais altos no mercado internacional
- Expansão de capacidade e aumento no volume de vendas das unidades dos EUA e Alemanha
- Ganho de capital de US\$ 88 milhões referente à conclusão da venda da quantiQ
- Aumento de vendas de PE e PP no mercado brasileiro

DESTAQUES:

- Alavancagem: 1,82x (inclui Acordo Global)
- Emissão de US\$ 1,75 bilhão em títulos de dívida no mercado internacional em out/17:
 - US\$ 500 milhões com prazo de 5 anos
 - US\$ 1,25 bilhão com prazo de 10 anos
- Geração de caixa: R\$2.503 milhões nos 9M17, 23% superior ao 9M16

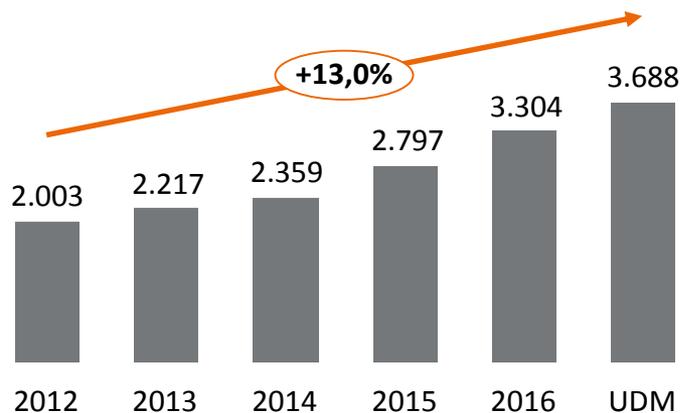


Retorno do Fluxo de Caixa* 9M17: 7,4%

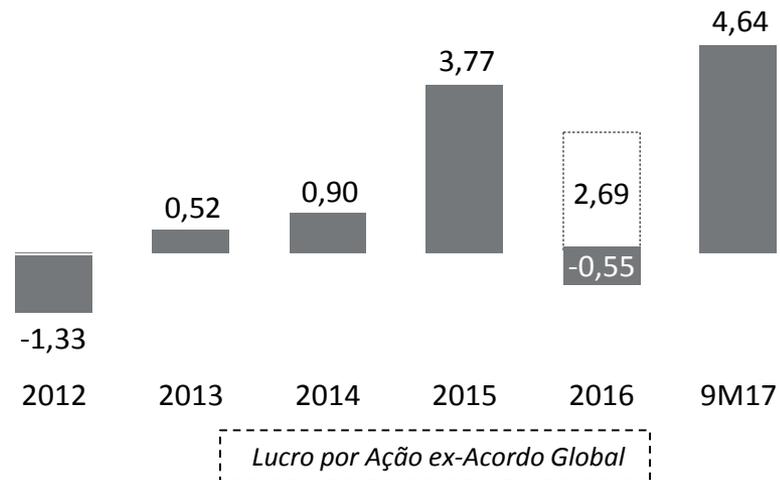
* Geração de caixa livre antes da dívida/ Market Cap (preço ação 30/09/17)

Resultados Crescentes com maiores retornos aos Acionistas

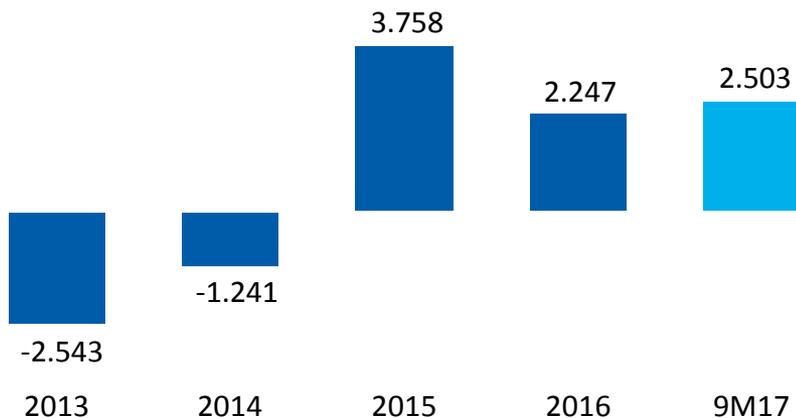
EBITDA BRASKEM (US\$ milhões)



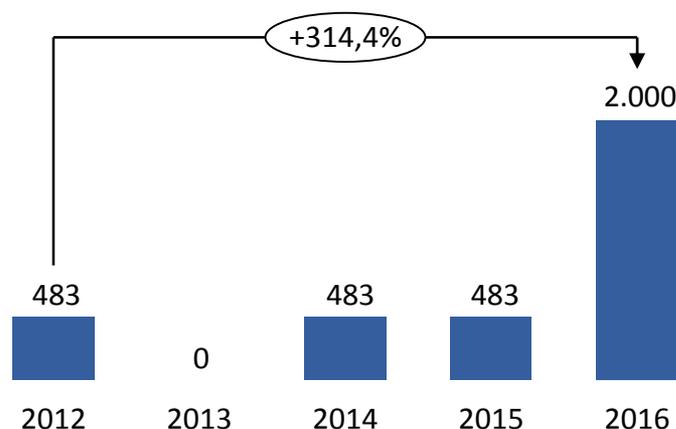
LUCRO POR AÇÃO (R\$):



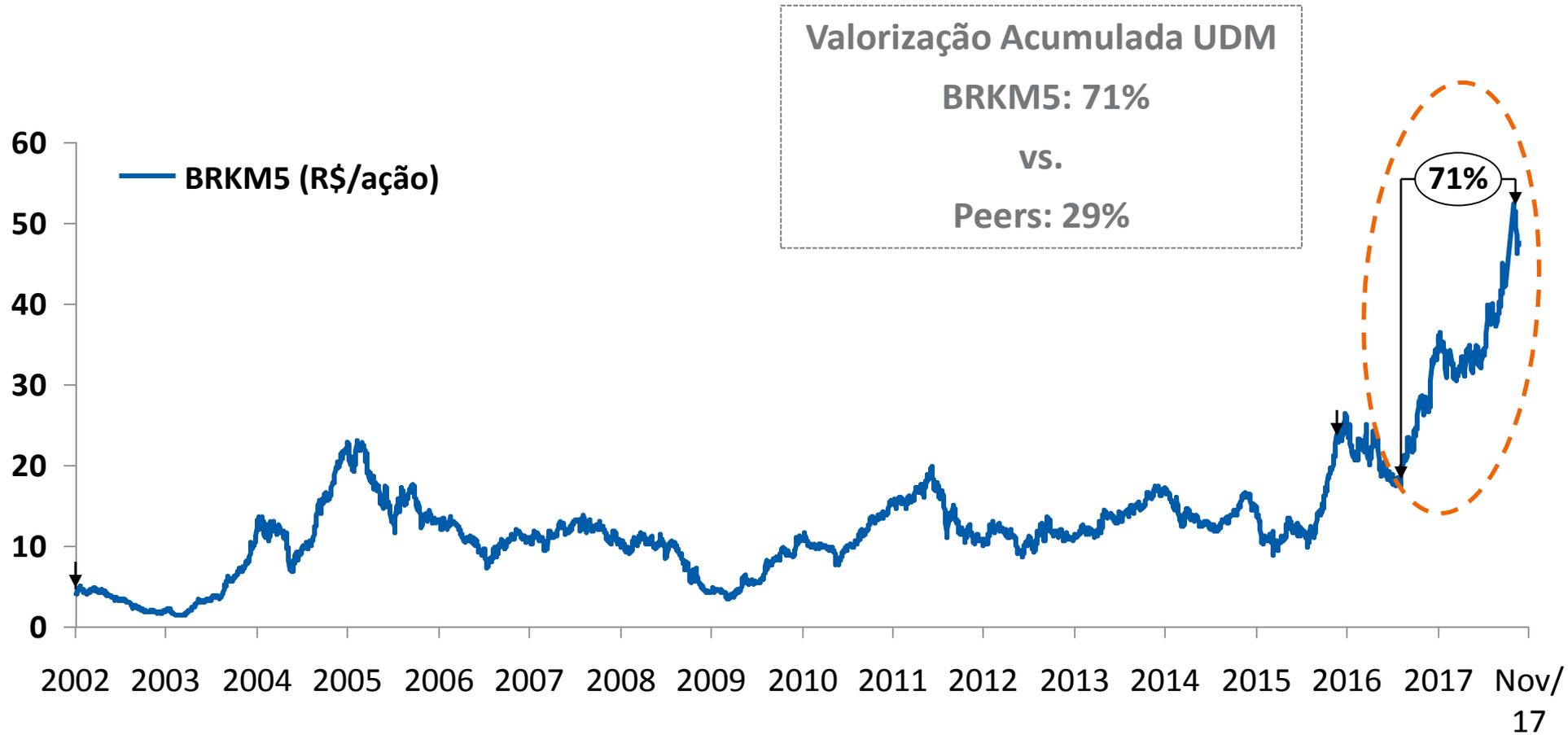
GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE HISTÓRICA (R\$ milhões)



PAGAMENTO DE DIVIDENDOS (R\$ milhões):



Performance Superior aos Peers



Investimentos Braskem

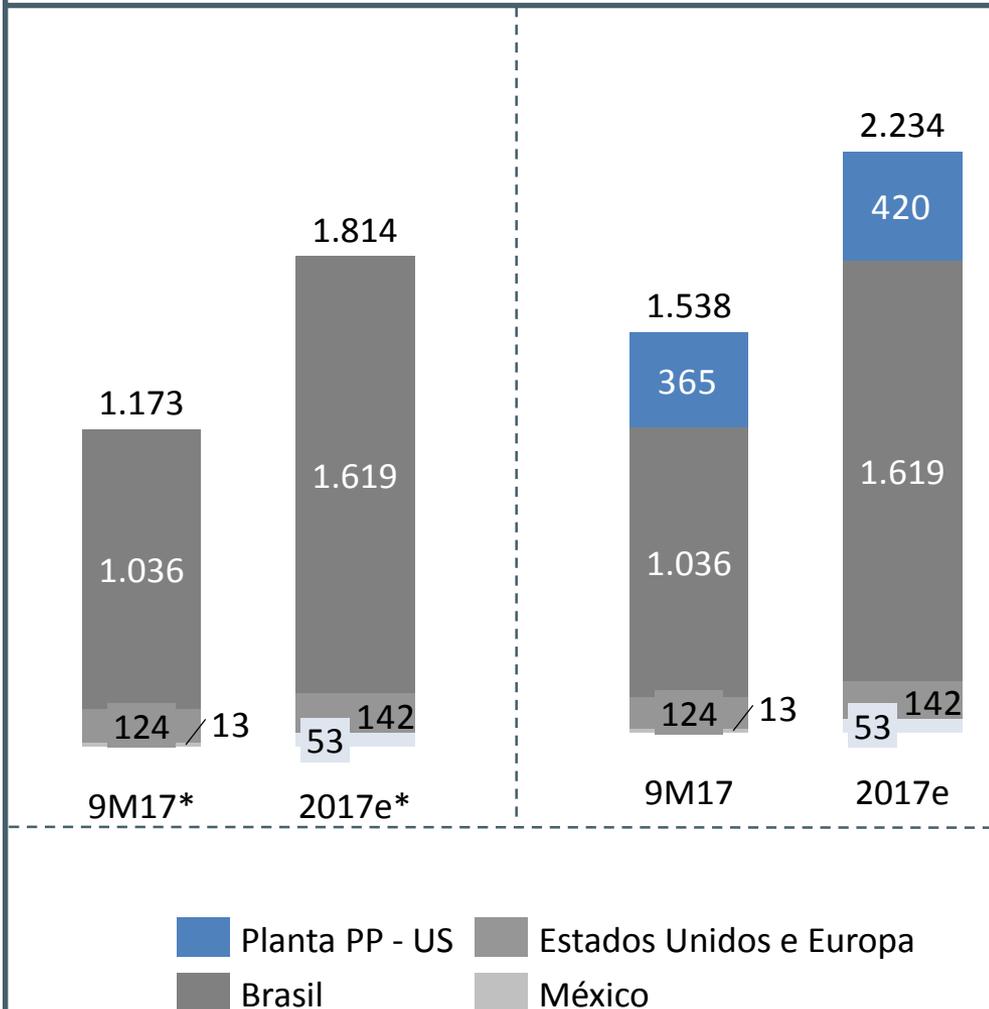
Mandatória

- Capex para manter a confiabilidade das unidades
- Sobressalentes
- Atendimentos a normas regulamentadoras

Crescimento

- Projeto de Flexibilização
- Nova planta de PP nos Estados Unidos, aprovado até US\$ 675 milhões, sendo, aprox:
 - 2018: 40%
 - 2019: 25%
 - 2020: 10%

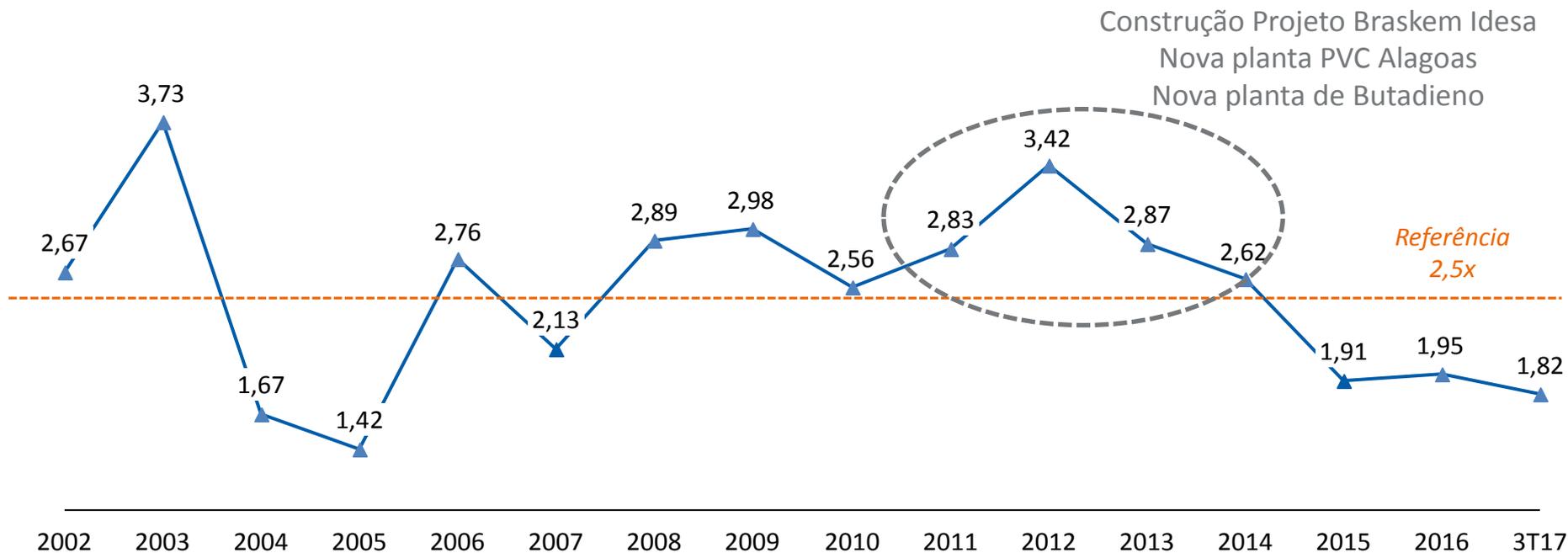
CAPEX 2017 ESTIMADO:



- Planta PP - US
- Estados Unidos e Europa
- Brasil
- México

* Não considera o capex da nova planta de PP nos Estados Unidos

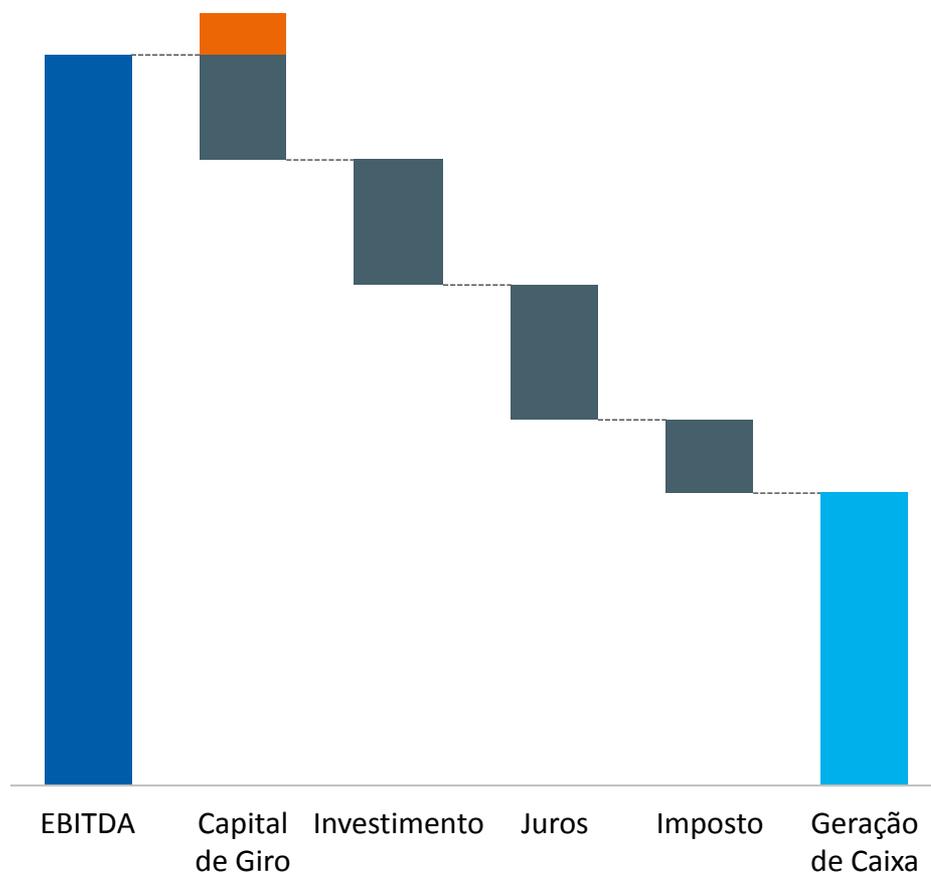
Dívida Líquida / EBITDA (US\$)



Risco de Crédito Corporativo

Agência	Rating	Perspectiva	Data
Escala Global			
Fitch	BBB-	Estável	30/09/2016
Moody's	Ba1	Negativa	22/08/2017
S&P	BBB-	Negativa	16/08/2017

Geração de Caixa Conceitual



DESTINAÇÃO DO CAIXA

Mandatória

- Amortização da dívida de Project Finance do México
- Pagamento de dividendos obrigatório - 25% do lucro líquido

Gestão das Alternativas

- Pagamento adicional de dividendos
- Investimentos em crescimento
- Redução da dívida líquida (<2,5x)

Indicador EV / EBITDA*

Múltiplo
2009

5,8x

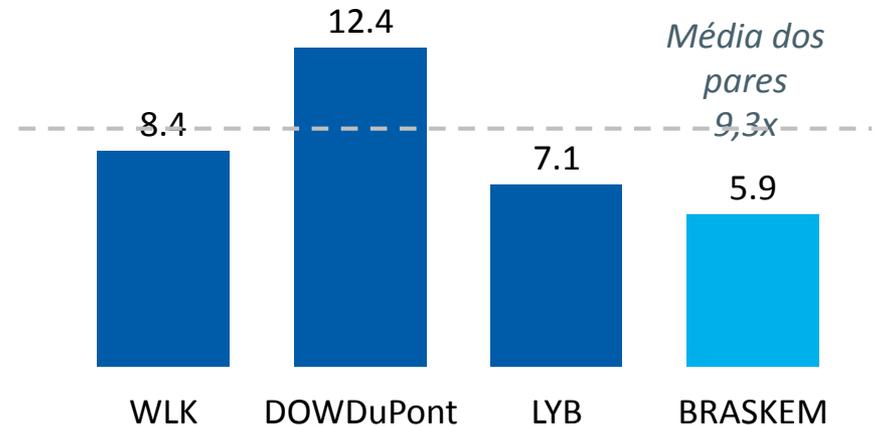
- Empresa 100% brasileira
- Matéria-prima: Base 100% nafta na produção de eteno
- Exportação de 20% da produção

Múltiplo
2017
(atual)

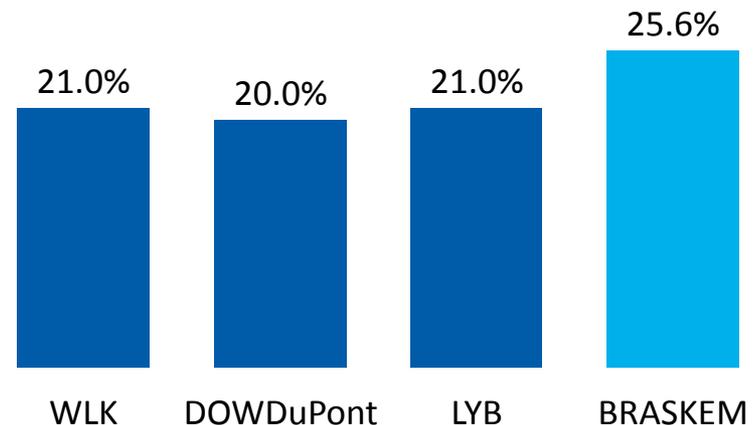
5,9x

- Empresa Global: Brasil, Estados Unidos, Europa e México
- Matéria-prima: nafta (42%), propeno (33%), gás (22%) e etanol (2%)

MÚLTIPLO EV/EBITDA DOS PRINCIPAIS PEERS*



MARGEM EBITDA**



* Outubro/17

** Setembro/17



CONFORMIDADE

**Respon-
sabilidades**

**Ambiente
de Controle**

**Sistema
Compliance**

**Programa
Compliance**



Responsabilidades

Ambiente de Controle

Sistema Compliance

Programa Compliance

CONFORMIDADE

CONTROLES INTERNOS

Assegurar a adequação, fortalecimento e o funcionamento do ambiente de controles internos da organização

GESTÃO DE RISCOS

Assessorar a liderança na identificação e tratamento dos riscos que possam vir a impactar o atingimento dos objetivos estratégicos

COMPLIANCE

Apoiar os líderes na disseminação da cultura da integridade e adesão às leis e regulamentos, fornecendo ferramentas como Código de Conduta e Linha de Ética

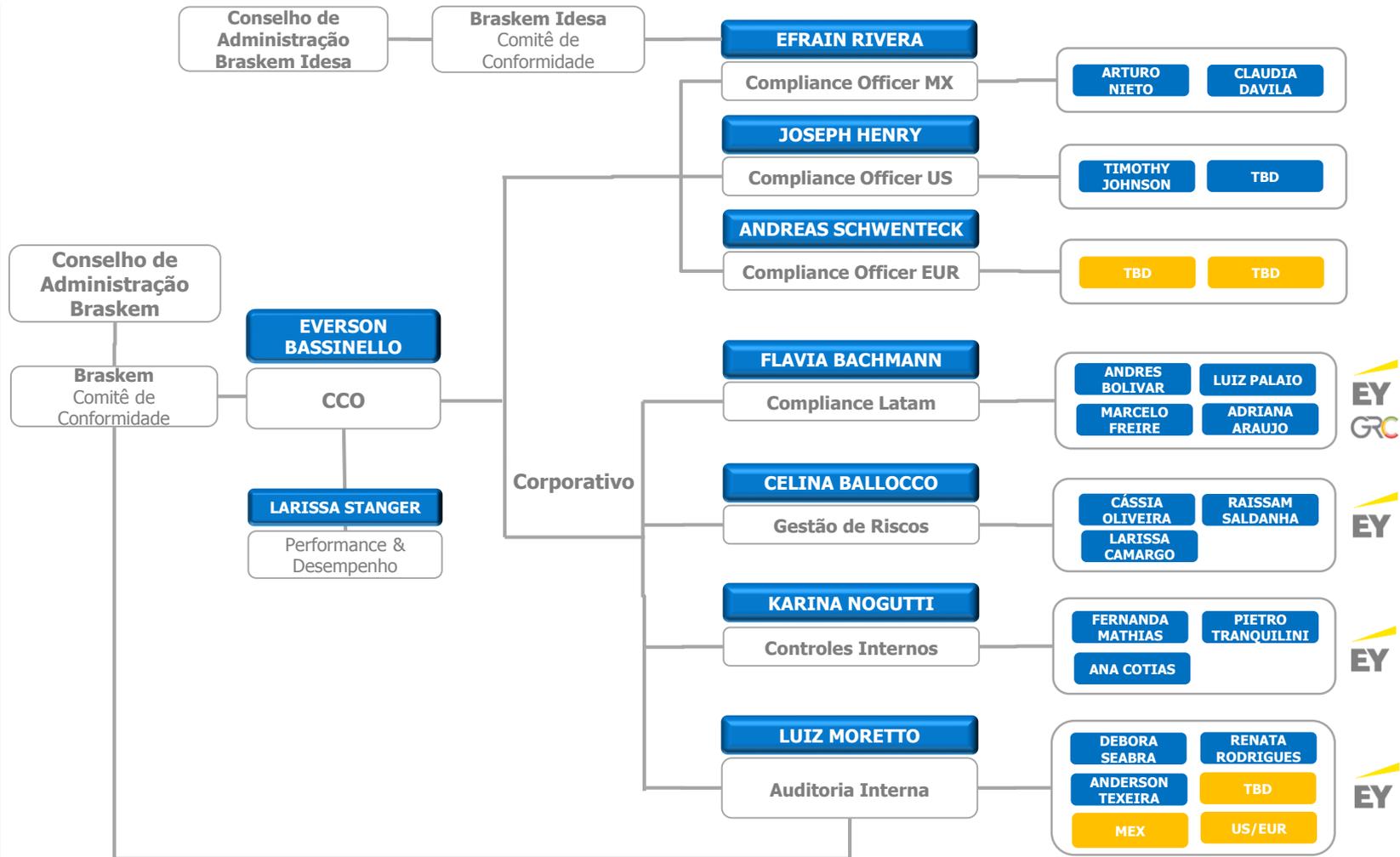
AUDITORIA INTERNA

Fornecer avaliação independente e objetiva dos processos, verificar sua eficácia e conformidade, agregar valor e melhorar as operações da Braskem

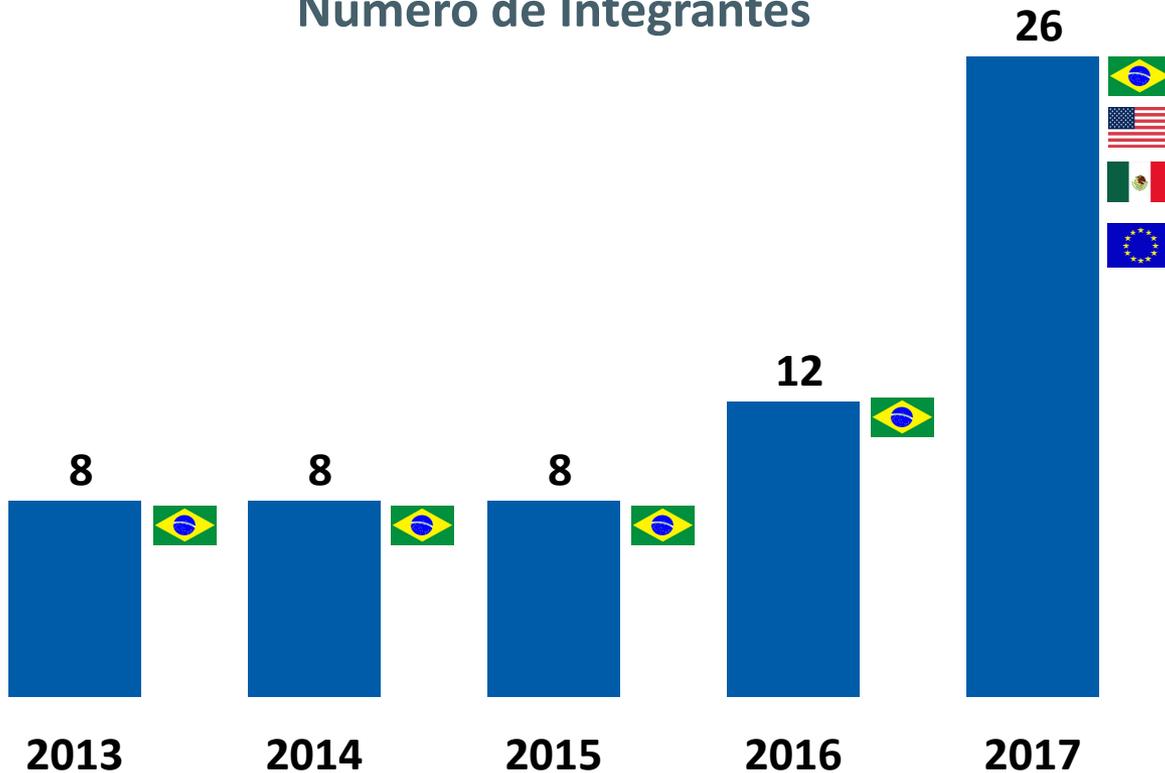
Macroestrutura Conformidade

A
C
T
I
O
N
A
R
I
S
T
A
S

C
L
I
E
N
T
E
S



Número de Integrantes



Novo time global:

- Diversidade
- Senioridade
- Aumento 3x

Novos papéis e responsabilidades:

- Segregação
- Linhas de Defesa

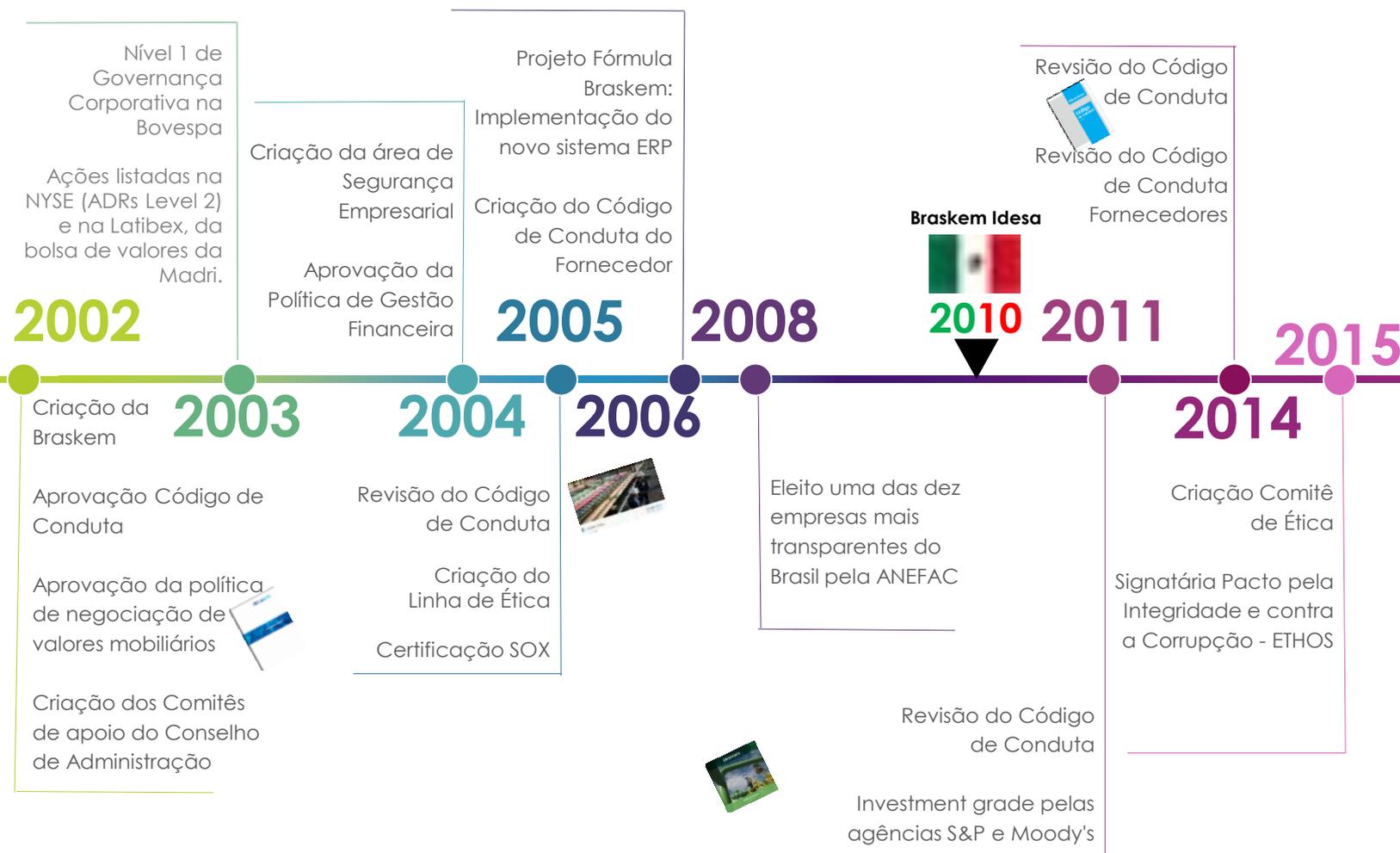
**Respon-
sabilidades**

**Ambiente
de Controle**

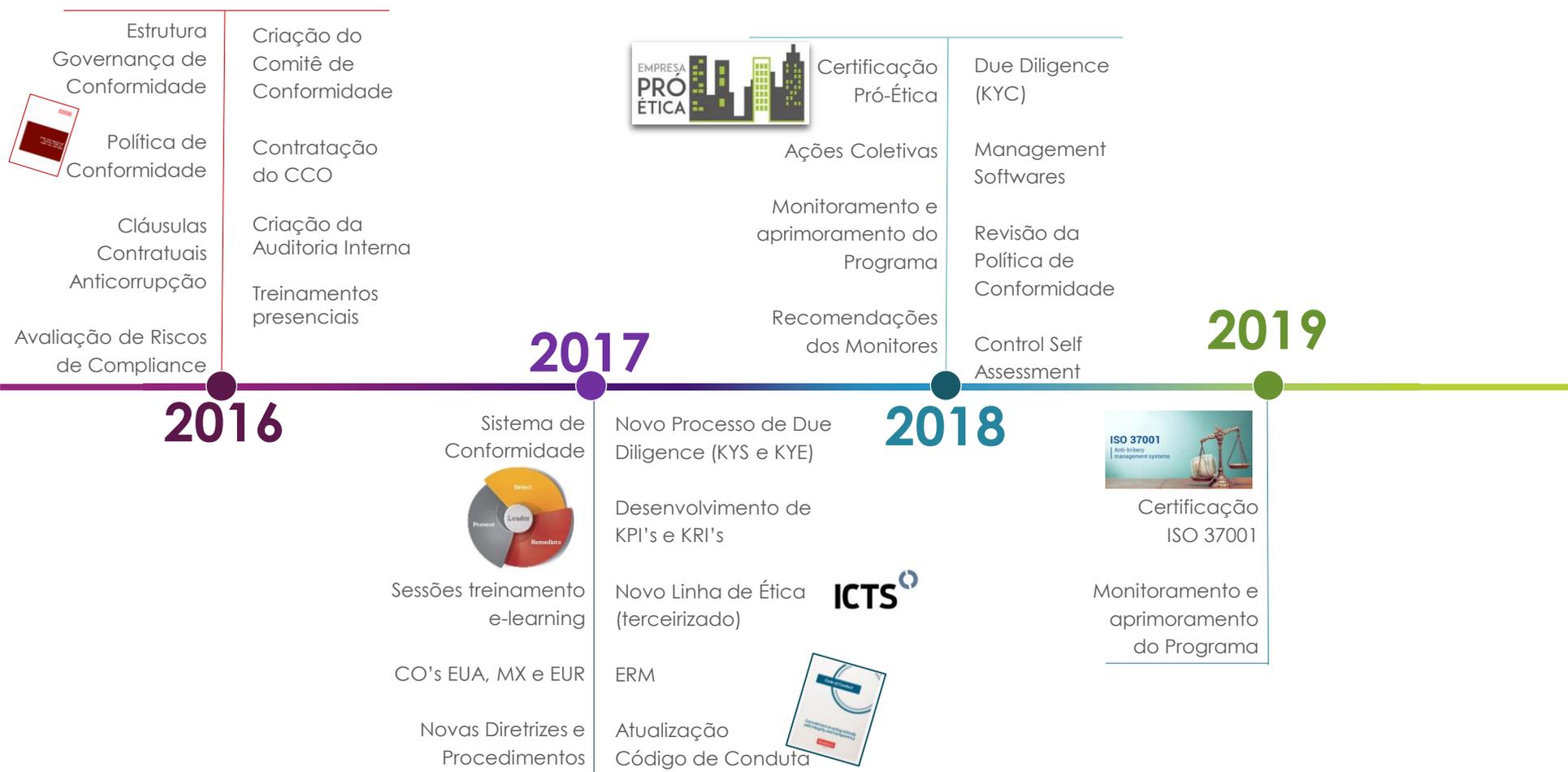
**Sistema
Compliance**

**Programa
Compliance**

EVOLUÇÃO



EVOLUÇÃO



**Respon-
sabilidades**

**Ambiente
de Controle**

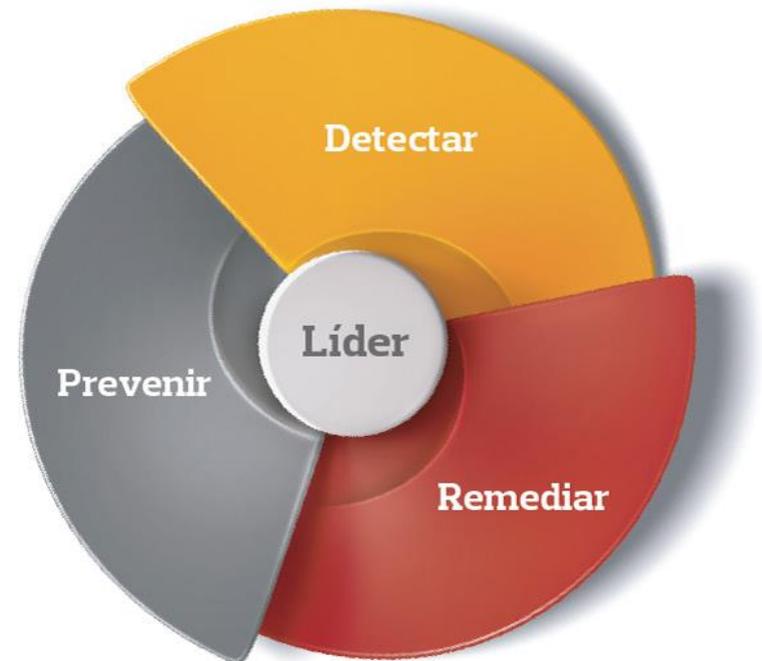
**Sistema
Compliance**

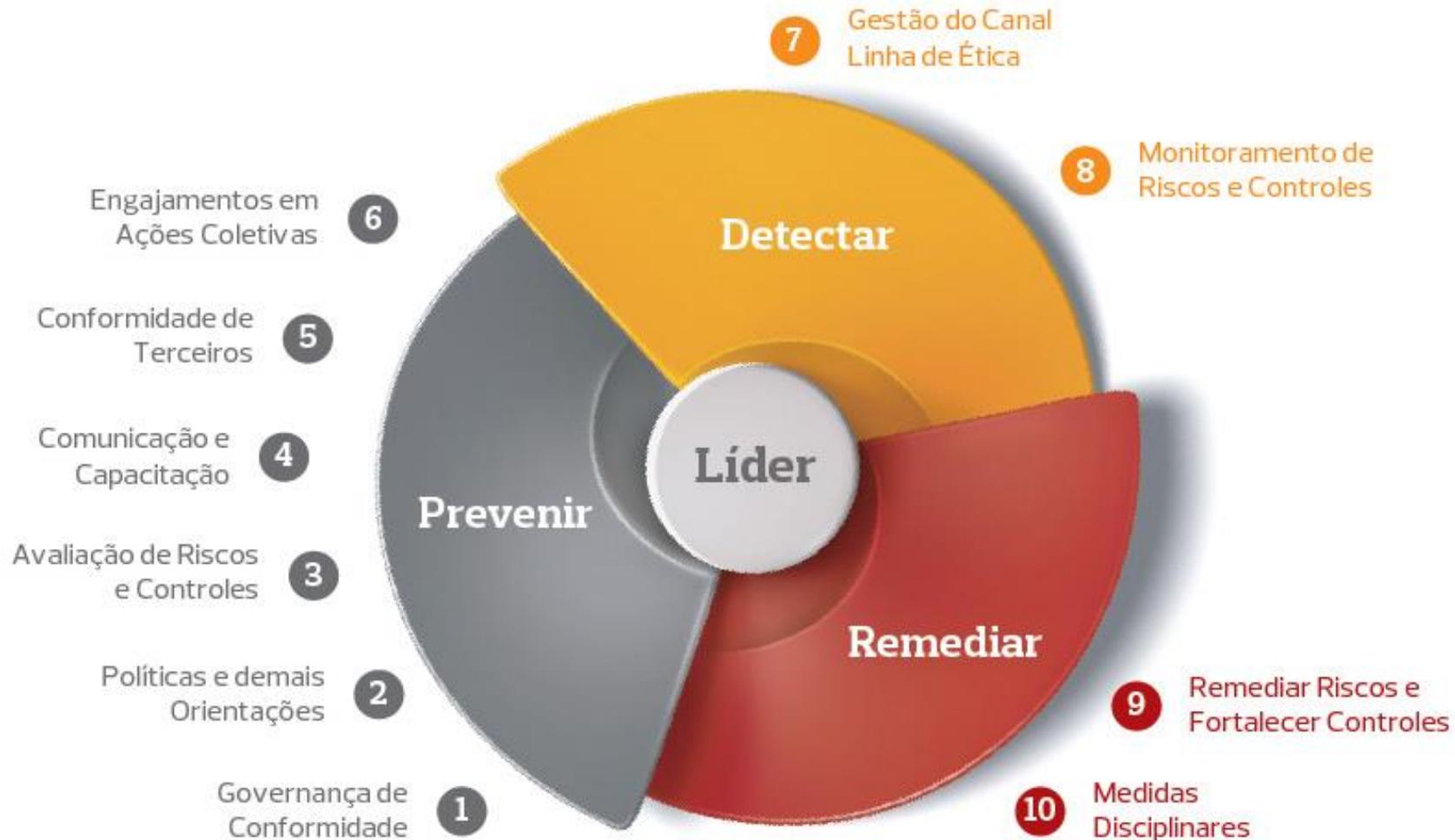
**Programa
Compliance**

Implementar e aprimorar o programa global de conformidade orientado pelas melhores práticas internacionais e orientações do regulador



“Conjunto de medidas que visam **prevenir**, **detectar** e **remediar**, de forma sistêmica, a ocorrência de condutas não éticas, ilegais e desalinhadas com políticas e procedimentos, favorecendo um ambiente de **compromisso com o que é certo**, onde **atitudes incompatíveis não são toleradas**”







O sucesso da implementação de um Sistema de Conformidade eficaz é **responsabilidade de todos**, especialmente dos líderes, que devem influenciar, inspirar e motivar os seus liderados na busca de **fazer o que é certo** por convicção

**Respon-
sabilidades**

**Ambiente
de Controle**

**Sistema
Compliance**

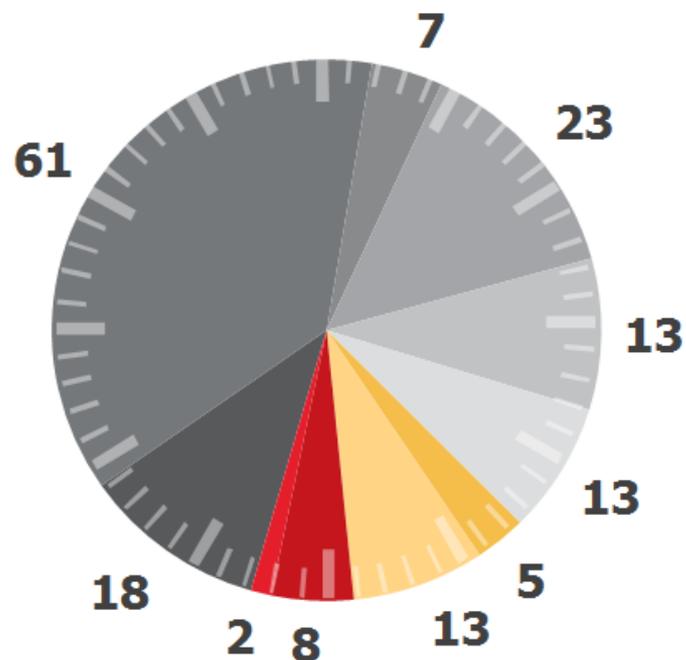
**Programa
Compliance**

ESCOPO E INICIATIVAS DO PROGRAMA DE CONFORMIDADE



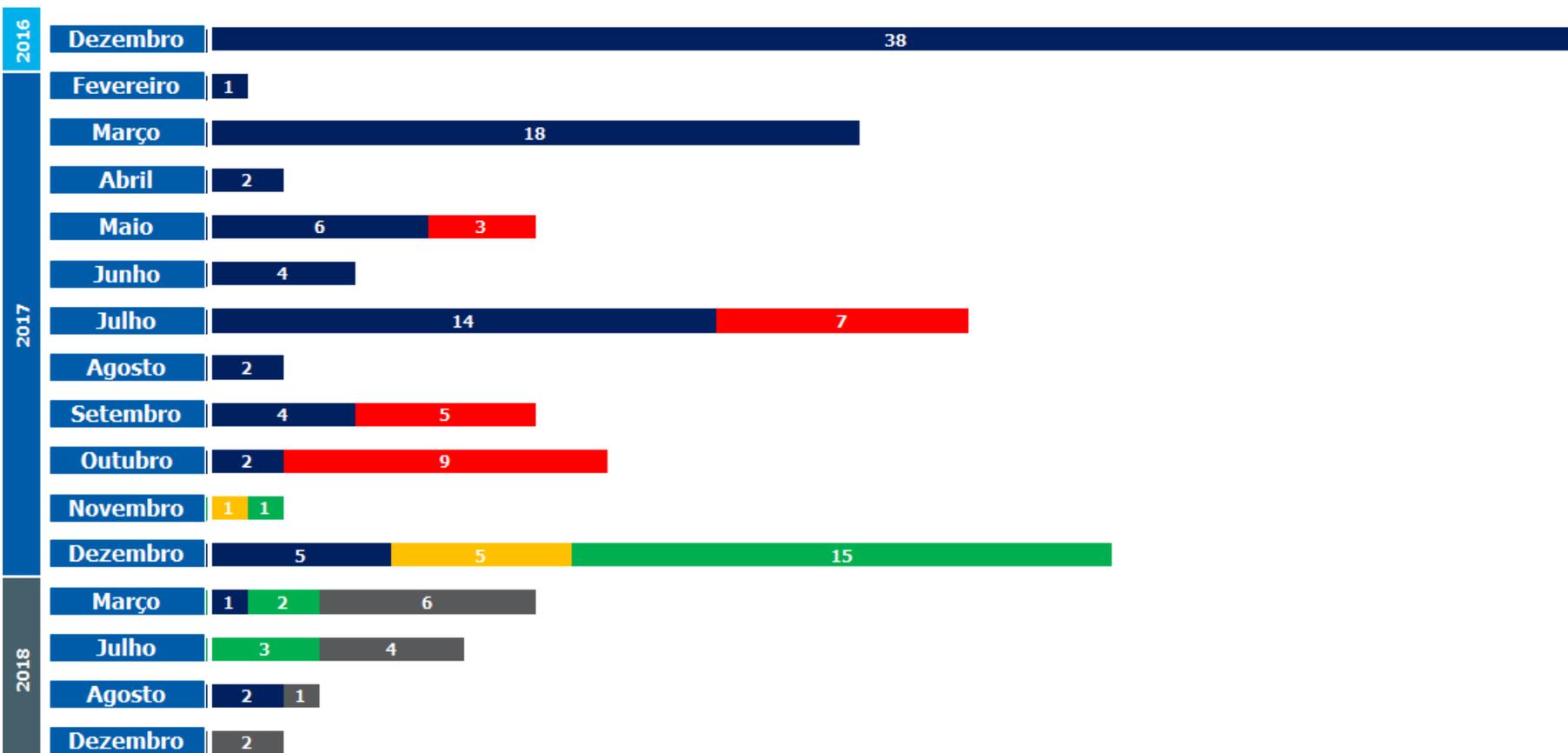
Legenda:

- 01. Governança de Conformidade
- 02. Políticas e Demais Orientações
- 03. Avaliação de Riscos e Controles
- 04. Comunicação e Capacitação
- 05. Conformidade de Terceiros
- 06. Engajamento em Ações Coletivas
- 07. Gestão do Canal Linha de Ética
- 08. Monitoramento Riscos e Controles
- 09. Remediar Riscos e Fortalecer Controles
- 10. Medidas Disciplinares



Programa de Conformidade Braskem

Status geral: data de referência: 10/11/2017

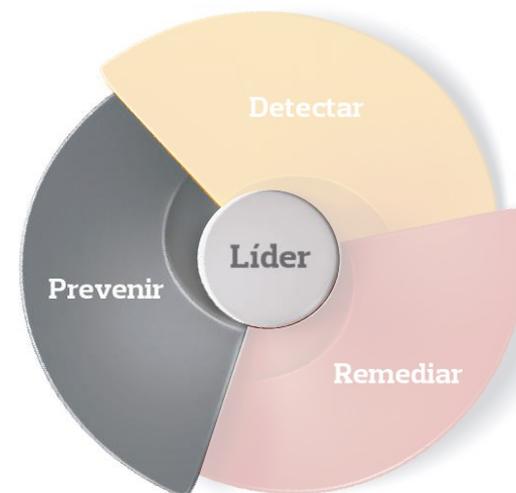


Concluídas		99 iniciativas
Em Andamento		21 iniciativas
Em Atraso		6 iniciativas

Em Atraso Crítico		24 iniciativas
Não Iniciado		13 iniciativas

1 Governança de Conformidade

Prover Supervisão e Independência



Aumento de membros independentes para o Conselho de Administração da Braskem, a fim de assegurar uma supervisão independente e melhorar a governança corporativa

Criação do Comitê de Conformidade da Braskem e do Comitê de Conformidade da Braskem Idesa

Criação da função de Auditoria Interna; Contratação Compliance Officer para Braskem IDESA, EUA e EUR

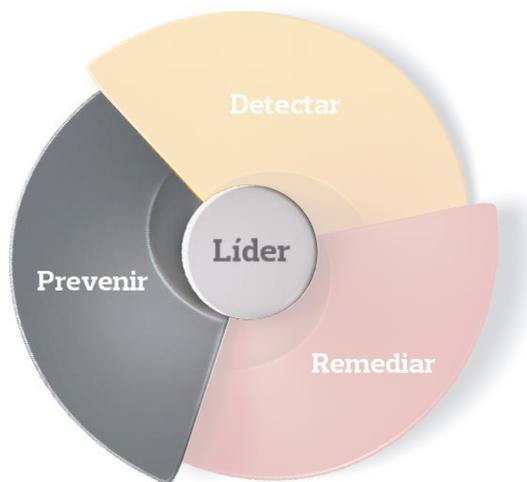
Estabelecimento das responsabilidades e contratação do CCO da Braskem, reportando diretamente ao Comitê de Conformidade

RESPONSABILIDADES PRINCIPAIS

- Suportar o Conselho de Administração (CA-BAK)
- Submeter ao CA-BAK anualmente o programa do CC-BAK e o orçamento anual
- Fazer acompanhamento da exposição a riscos, dos sistemas de controles internos e do cumprimento de leis, normas e regulamentos
- Autorizar e supervisionar investigações em matéria dentro de seu escopo de atribuições
- Propor a atualização periódica da Política da Braskem sobre Conformidade com Atuação Ética, Íntegra e Transparente e promover sua implementação com enfoque educacional, de conscientização e preventivo
- Promover a interação com entidades, nacionais e internacionais, voltadas às melhores práticas de conformidade
- Avaliar previamente a Conformidade das transações envolvendo Partes Relacionadas

MEMBROS

João Cox
Gesner Oliveira
Edson Nobre



2 Políticas e demais Orientações



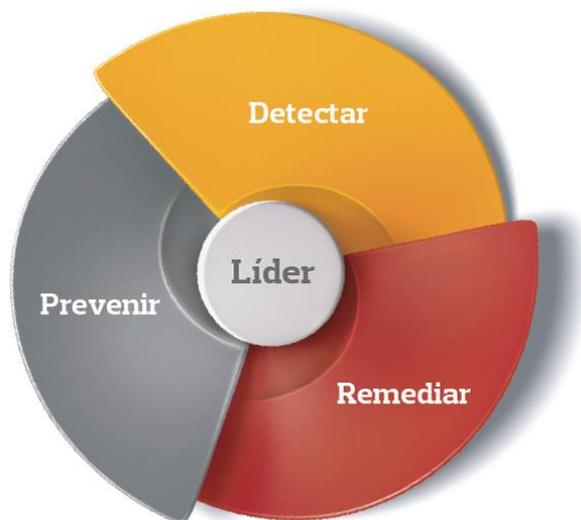
- Código de Conduta
- Relacionamento com Terceiros
- Hospitalidade e Presentes
- Anticorrupção
- Conceitos e Orientações Gerais
- Conflito de Interesse
- Prevenção de Lavagem de Dinheiro
- Partes Relacionadas
- Segurança e Retenção da Informação
- Concorrencial
- Gestão de Riscos



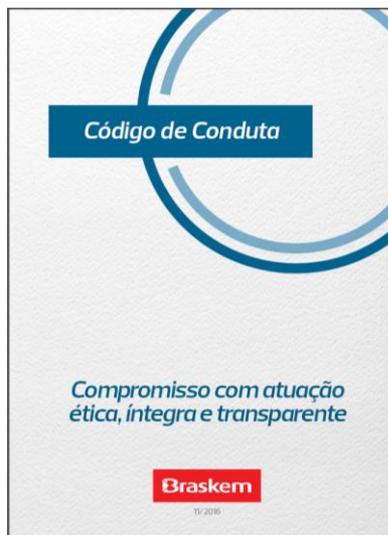
POLÍTICA SOBRE CONFORMIDADE COM ATUAÇÃO ÉTICA, ÍNTEGRA E TRANSPARENTE

FUNDAMENTOS E COMPROMISSO IMPLEMENTAÇÃO E PRÁTICA

ANEXO A SISTEMA DE CONFORMIDADE

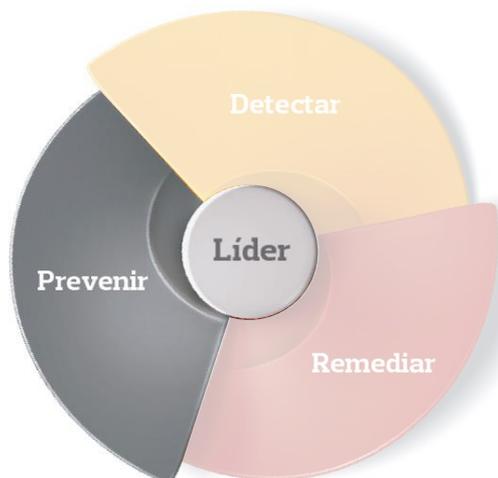


ANEXO B – COMPROMISSO COM ATUAÇÃO ÉTICA, ÍNTEGRA E TRANSPARENTE



- Anticorrupção
- Transações com Partes Relacionadas
- Antitruste

3 Avaliação de Riscos e Controles



Categorias de Risco

Estratégico

Operacional

Financeiro

Compliance

Regiões

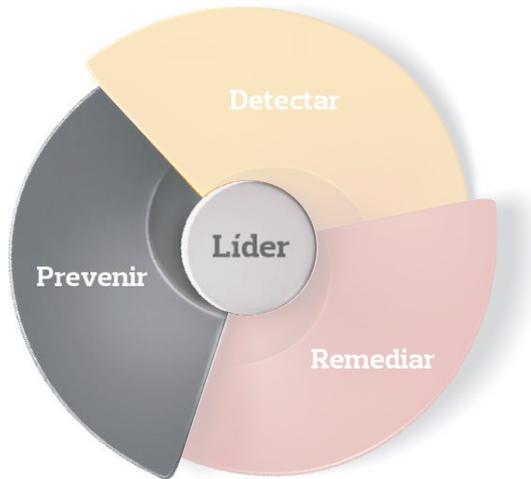


Coordenação

Gestão de Riscos



Participação dos Líderes

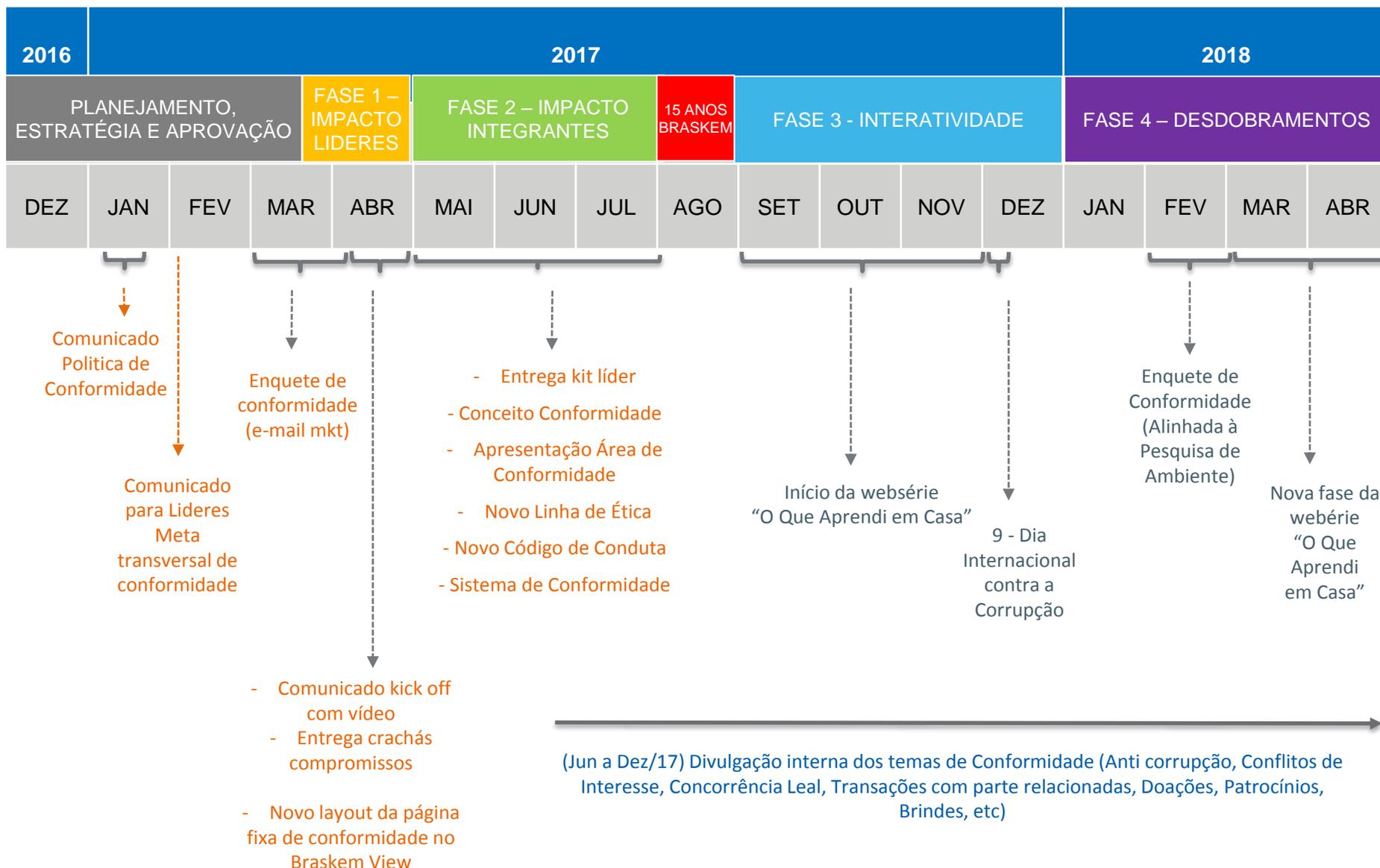


4 Comunicação e Treinamento

- **Plano de Comunicação**
Disseminação por vários canais de forma **CLARA** e **OBJETIVA**: Site Corporativo, Intranet, boletim informativo, mensagem do Líder de Negócio



Plano de Comunicação - Cronograma



Dissemination signature - English

COMPLIANCE IS FOR ALL OF US.

*Ethics,
Integrity and
Transparency*



Unidos pelo mesmo compromisso

A integridade é um fator fundamental para um ambiente de negócios saudável. A equipe global de Conformidade está aqui para apoiar você a seguir o melhor caminho em suas decisões, identificando possíveis riscos na rotina do nosso negócio.

Cada integrante tem o papel de estabelecer relações genuínas e de confiança. Para isso, conte com o nosso conhecimento sempre que precisar.

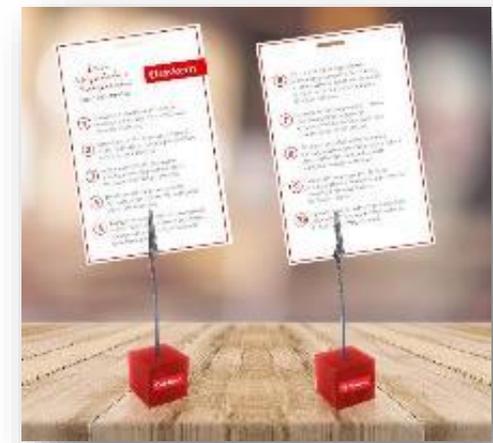
Conformidade. É para todos.

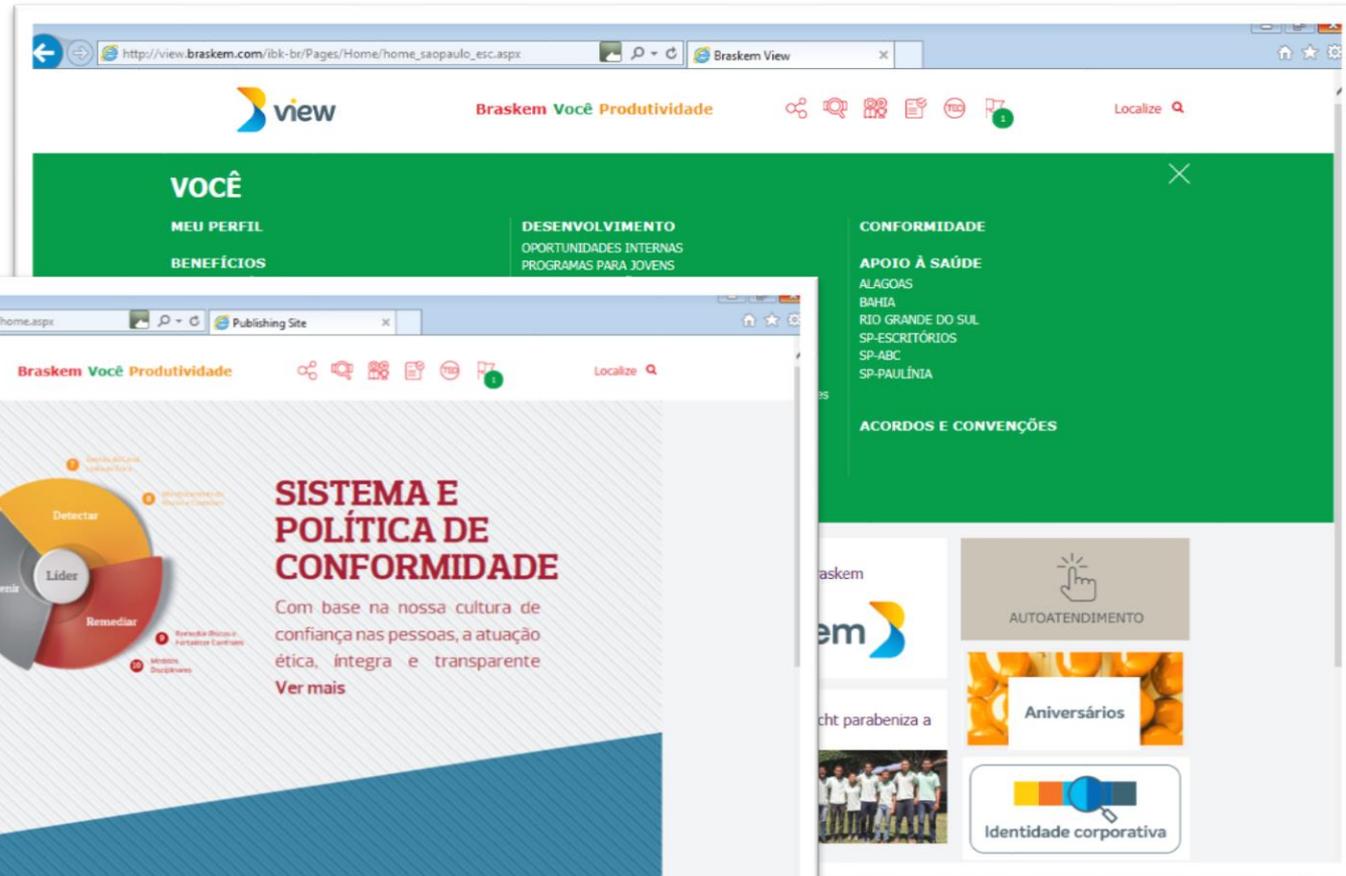
Clique aqui e conheça um pouco mais sobre a nossa atuação.

*Ética, Integridade e
Transparência* **Braskem**



Everson Bassinello
Responsável por Conformidade





Fonte: Intranet Braskem

Pesquisa sobre a compreensão dos Integrantes da Braskem sobre o tema de Conformidade teve o objetivo de capturar a visão do Integrante quanto aos conceitos de Conformidade, o papel da área responsável pelo tema, o entendimento sobre as ferramentas e as políticas específicas, como o Código de Conduta e o canal Linha de Ética.

RESULTADO

- O Integrante da Braskem entende que Conformidade é 'seguir as normas internas' (44,1%).
- Para o Integrante, a área responsável por Conformidade da Braskem tem como prioridade 'avaliar de forma objetiva o cumprimento de Políticas e Procedimentos' (77,3%) e 'dissaminar a cultura de ética, integridade e transparência' (75%).
- Na visão do Integrante, a Conformidade é uma missão de todos os Integrantes (93,3%).
- Para ele, o papel do líder é monitorar os controles internos (45,2%) e gerenciar os riscos (35,9%).
- Além disso, metade dos Integrantes (51%) 'desconhece' a Política de Conformidade aprovada pelo Conselho de Administração.
- O Integrante acredita que a Conformidade 'aumenta a competitividade da empresa' (84,8%) e também que 'reforça a confiança nas pessoas' (82,8%).
- Questionado sobre o benefício em relação aos controles do processo de trabalho, o Integrante entende que há maior segurança (28,6%), transparência (28,1%) e padronização (23,8%) para a empresa.
- Os Integrantes destacam, em sua maioria (91%), que recorrem ao líder quando estão com alguma dúvida em relação à sua conduta profissional ou a de um colega. O Código de Conduta teve (33%) de citações como alternativa para dirimir dúvidas.
- Os Integrantes dizem estar capacitados para explicar sobre os seguintes temas: brindes e afins (46,7%), assédio (42,1%), relacionamento com fornecedores (36,2%) e conflito de interesses (34,2%).
- A maioria (68,5%) 'conhece o canal de ética, mas não utilizou', porém entendem que é um canal com 'credibilidade' (82%).

TIVEMOS 2.877 RESPONDENTES, SENDO:



- **METODOLOGIA:** QUANTITATIVA
- **PÚBLICOS:** INTEGRANTES BRASIL, EUA, MÉXICO E ALEMANHA
- **TÉCNICA DE COLETA DE DADOS:** AUTOPREENCHIMENTO ONLINE
- **PERÍODO DA COLETA:**
 - BRASIL: 09 DE MARÇO A 03 DE ABRIL
 - EUA: 15 DE MARÇO A 13 DE ABRIL
 - MÉXICO: 21 DE MARÇO A 19 DE ABRIL
 - ALEMANHA: 12 DE MAIO A 31 DE MAIO

PARA OS INTEGRANTES, CONFORMIDADE É:



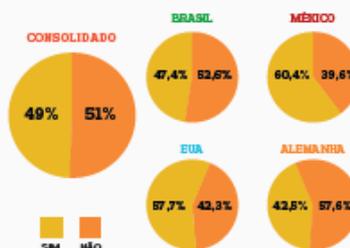
O RESPONSÁVEL POR GARANTIR A CONFORMIDADE NA BRASKEM É:



O PAPEL DA ÁREA DE CONFORMIDADE É:



CONHECIMENTO DA POLÍTICA



CÓDIGO DE CONDUTA



LINHA DE ÉTICA

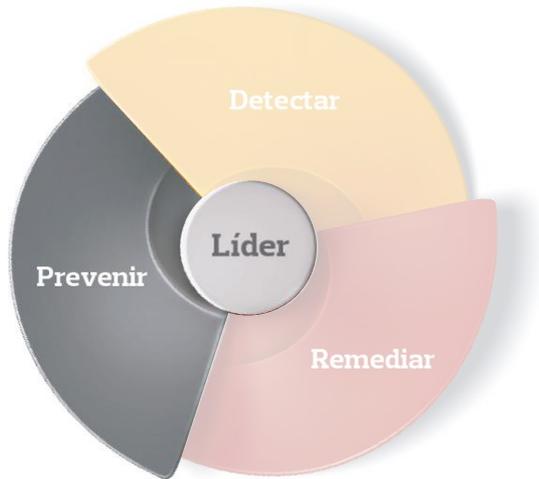


BENEFÍCIOS DO SISTEMA DE CONFORMIDADE

	CONSOOLIDADO	BRASIL	EUA	MÉXICO	ALEMANHA
AUMENTA A COMPETITIVIDADE	84,8%	85,8%	76,2%	86,8%	76%
REFORÇA A CONFIANÇA NAS PESSOAS	82,8%	84,2%	73,4%	85,4%	73,6%
MAIS BUROCRACIA E LENTIDÃO	57,2%	57,7%	57,2%	50,6%	56%
AUDITORIA INTERNA AJUDA A IDENTIFICAR OPORTUNIDADES DE MELHORIA	90,6%	91,5%	87,2%	90,6%	78,4%
VULNERABILIDADES SÃO IDENTIFICADAS COM AS AUDITORIAS INTERNAS	81,2%	80,7%	88%	77,8%	79,8%

Pesquisa realizada pelo Instituto:





4 Comunicação e Treinamento

- **Plano de Treinamento**
Seminários de conscientização e de conhecimento sobre Conformidade e leis aplicáveis em diferentes regiões. Treinamento específico sobre novos documentos de orientação para conformidade.

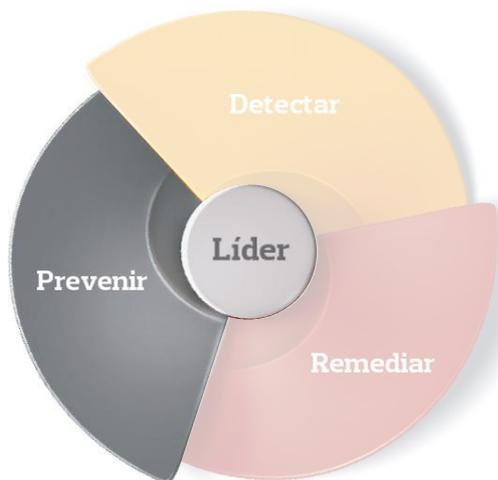


Programa de Treinamento

Tema	Conteúdo	Método	Público Alvo					Data Prevista
			Operador	Grupo 1	Grupo 2	Conselho	Terceiros	
Treinamentos institucionais								
Código de Conduta	. Código e Conduta da Braskem	E-learning	✓	✓	✓			Realizado Rotina
Treinamento de Ética, Integridade e Transparência	. Conformidade . Ambiente regulatório . Sistema de Conformidade da Braskem	Presencial		Cargos de alto risco	✓		✓	Realizado 2016
Workshop de Conformidade	. Responsabilidades e Compromissos . Tone of the top . Prioridades e foco comum	Presencial			CEO & VP's		✓	Realizado 2016
Novo Código de Conduta	. Anexo B – Novo Código de Conduta - compromisso com atuação ética, íntegra e transparente	E-learning	✓	✓	✓		✓	Realizado Set/17
Anticorrupção	. Ambiente regulatório . Pagamento de facilitação . Suborno . Relacionamento com Agente Público . Contribuição Política . Brindes, presentes, entretenimento e hospitalidade . Licitações e contratados com Administração Pública . Relacionamento com terceiros . Fusões e aquisições	E-learning	✓	✓	✓		✓	Em Andamento

Programa de Treinamento

Tema	Conteúdo	Método	Público Alvo					Data Prevista
			Operador	Grupo 1	Grupo 2	Conselho	Terceiros	
Treinamentos específicos								
Conformidade no Jurídico	<ul style="list-style-type: none"> · Anticorrupção · Antitruste · Requerimentos contratuais · Clausulas anticorrupção · Fusões e aquisições · Due diligence 	Presencial		Cargos de alto risco/exposição				Realizado Nov/17
Conformidade no Relacionamento com Agentes Públicos	<ul style="list-style-type: none"> · Anticorrupção · Quem são as Agentes Públicos · Restrições de contato direto com estes agentes públicos · Capacitação de profissionais para interlocução com agentes públicos · Conduta em reuniões presenciais, contatos telefônicos e trocas de mensagens (e-mails) · Encaminhamento de documentos oficiais 	Presencial		Cargos de alto risco/exposição				Realizado Out/17
Conformidade no Financeiro	<ul style="list-style-type: none"> · Anticorrupção · Due Diligence · Pagamentos diretos · Revisão de faturas · Cartão de crédito corporativo · Adiantamentos 	Presencial		Cargos de alto risco/exposição				4Q17
Cláusula de Compliance Anticorrupção da Braskem	<ul style="list-style-type: none"> · Importância das cláusulas anticorrupção · Orientações gerais para negociação de cláusulas anticorrupção · Novo modelo e recomendações sobre a cláusula anticorrupção da Braskem 	Presencial		Jurídico e Conformidade				Realizado Nov/16



5 Avaliação de Terceiros Due Diligence



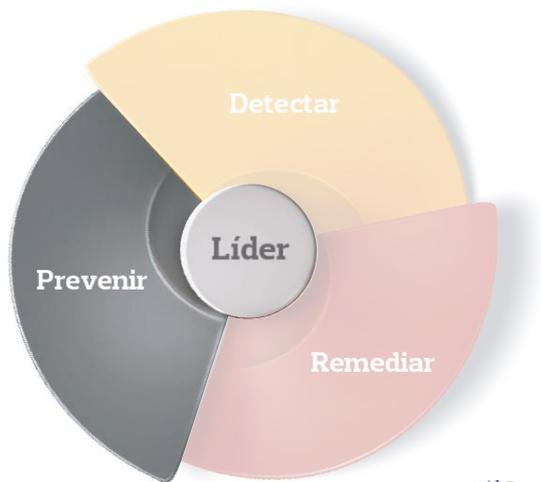
Bloqueio dos terceiros inativos (acima de 12 meses)

Background Check
Nível 1

ICTS^oprotiviti
Risk & Business Consulting.
Internal Audit.

Due Diligence
Níveis 2 e 3





6 Engajamento em Ações Coletivas

Grupo de Trabalho
Integridade



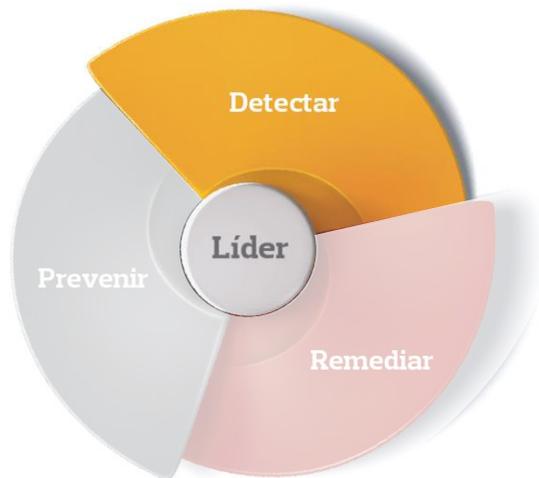
Pacto Global
Rede Brasil

Grupo de Trabalho
Anticorrupção

PRINCÍPIOS DO PACTO GLOBAL

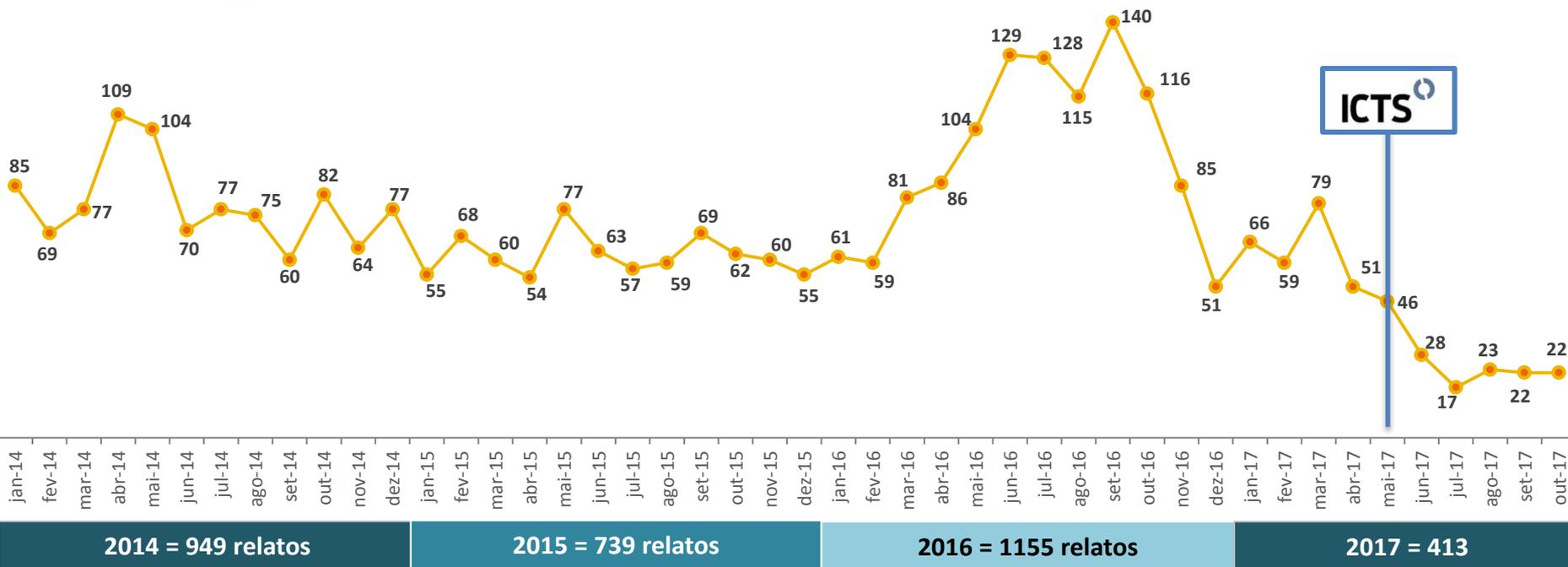
<p>1 RESPEITAR e apoiar os direitos humanos reconhecidos internacionalmente na sua área de influência</p>	<p>2 ASSEGURAR a não participação da empresa em violações dos direitos humanos</p>	<p>3 APOIAR a liberdade de associação e reconhecer o direito à negociação coletiva</p>	<p>4 ELIMINAR todas as formas de trabalho forçado ou compulsório</p>	<p>5 ERRADICAR efetivamente todas as formas de trabalho infantil da sua cadeia produtiva</p>
<p>6 ESTIMULAR práticas que eliminem qualquer tipo de discriminação no emprego</p>	<p>7 ASSUMIR uma abordagem preventiva, responsável e proativa para os desafios ambientais</p>	<p>8 DESENVOLVER iniciativas e práticas para promover e disseminar a responsabilidade sócio-ambiental</p>	<p>9 INCENTIVAR o desenvolvimento e a difusão de tecnologias ambientalmente responsáveis</p>	<p>10 COMBATER a corrupção em todas as suas formas, incluindo extorsão e suborno</p>





7 Gestão do Canal Linha de Ética

Investigar denúncias com **independência**, **imparcialidade**, **metodologia**, **amparo legal**, garantindo **confidencialidade**, **anonimato** e **proibição de retaliação** de denunciante

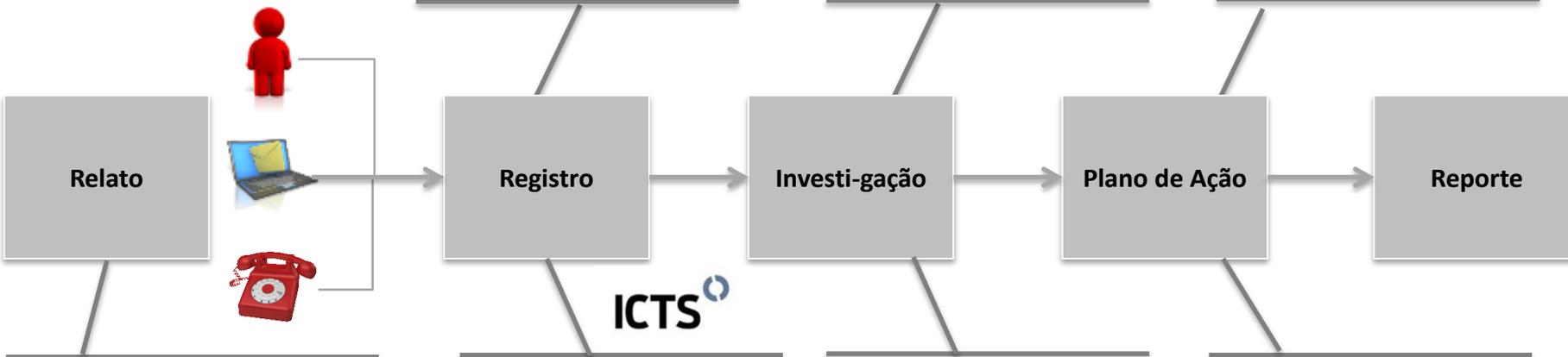




Todos os relatórios são registrados e classificados pelo preâmbulo do código de conduta, unidade de negócios, cidade, estado e país

Temos equipe interna especializada e, quando necessário, contratamos empresas especializadas para nos apoiar no processo de investigação

As ações podem ser sanções e oportunidades para melhorias nos processos



ICTS

Os relatos são classificados por assunto e impacto (fraco, médio, alto ou crítico).

Cada investigação segue um protocolo específico de testes de acordo com o respectivo assunto classificado. Todas as evidências estão documentadas em um book de Investigação.

As áreas de Recursos Humanos e Jurídicos estão envolvidas na determinação e condução de Medidas Disciplinares, apoiando a área de Conformidade

- Brasil 0800 284 5855
- Estados Unidos 877 357 9544
- Mexico 01 800 051 0050
- Alemanha 0800 723 60 37
- Holanda 0800 222 723

- Garantia de anonimato;
- Chamadas gratuitas;
- 4 idiomas (português, inglês, espanhol e alemão);
- Todos os relatórios, recebem registro numérico seqüencial automaticamente;
- Todos os denunciante recebem um número de protocolo aleatoriamente gerado pelo sistema (ICTS) para futuras consultas de status.



Objetivo: apoiar o Comitê de Conformidade nas questões que envolverem violações ao compromisso de atuação com ética, integridade e transparência.



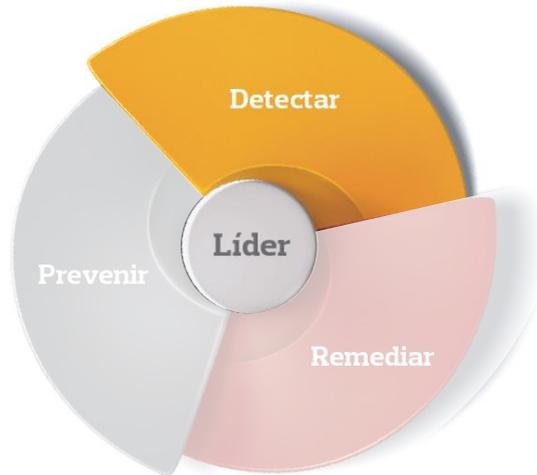
Compete ao Comitê de Ética:

- Avaliar e discutir o resultado das investigações de denúncias.
- Agir com isenção e responsabilidade em suas recomendações.
- Tratar todas as informações e documentos analisados com absoluto sigilo e confidencialidade.
- Submeter ao CC-BAK sugestões de aprimoramento.
- Apoiar na resolução de dilemas éticos não previstos, dirimir dúvidas sobre situações controversas e garantir a manutenção de uniformidade de critérios utilizados em casos semelhantes.

O Comitê de Ética é coordenado pelo CCO e formado pelo Responsável Jurídico, o Responsável por Pessoas e Organização e o Responsável Financeiro.

Todas as denúncias recebidas e os desdobramentos das investigações devem ser comunicados periodicamente ao Comitê de Ética, com exceção das situações abaixo, que devem ser encaminhadas ao Comitê de Conformidade:

- Quando a denúncia envolver algum dos membros do Conselho de Administração;
- Quando a denúncia envolver o Líder Empresarial, ou um dos seus Liderados diretos;
- Quando a denúncia envolver o R-Conformidade, ou alguém de sua equipe.

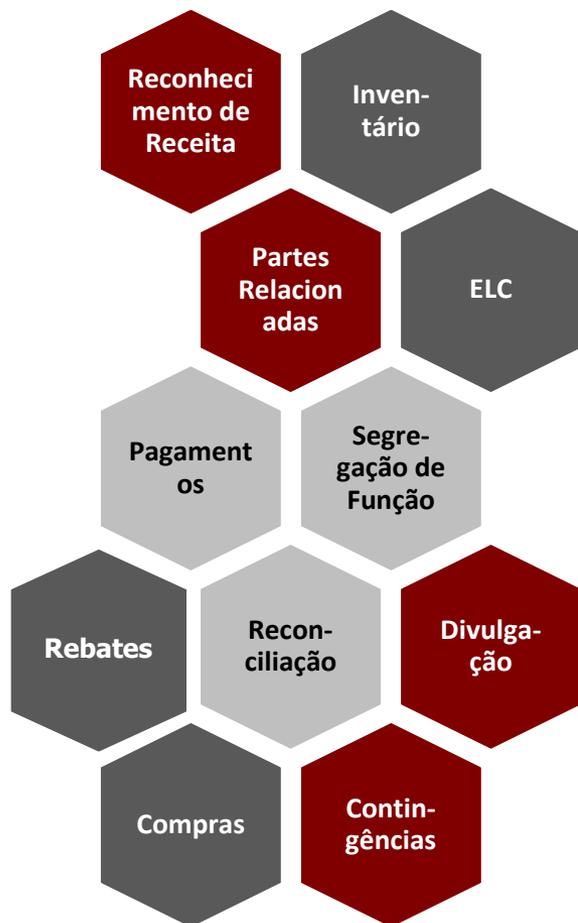


8 Monitoramento de Riscos e Controles

- Auditoria Interna
- Acompanhar de indicadores de riscos
- Acompanhar resultados dos planos de remediação de riscos e oportunidades de melhorias

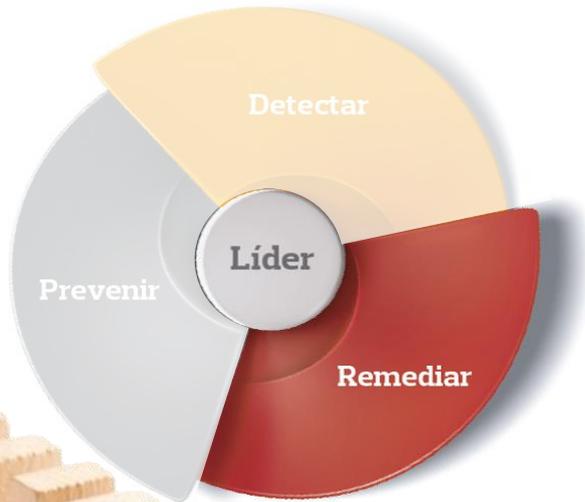


Monitoramento de Controles - SOX



2017	
	184 controles 185 riscos 85 gestores-chave
	58 controles 43 riscos 21 gestores-chave
	23 controles 21 riscos 09 gestores-chave
	51 controles 40 riscos 21 gestores-chave
	17 controles 14 riscos 07 gestores-chave
	4 controles 4 riscos 1 gestor-chave
	22 controles 11 riscos 3 gestores-chave

Audidores Externos: PwC (BR, US, DE e MX) e KPMG

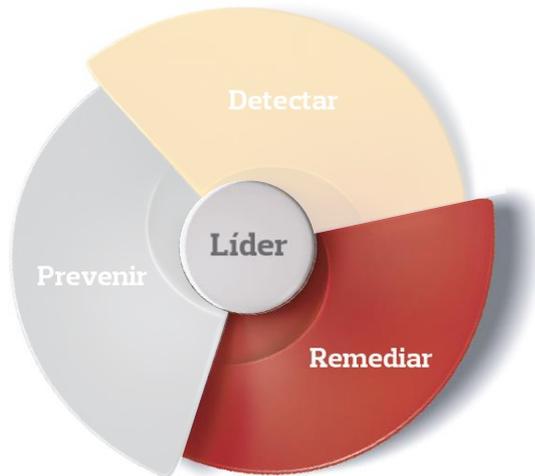


9 Remediar Riscos e Fortalecer Controles

A resposta ao risco pode incluir **evitar, reduzir, compartilhar ou aceitar**; dependendo da tolerância e do apetite de risco da Braskem.

A Braskem deve desenvolver e implementar estratégias para **aprimorar e fortalecer** seu ambiente de controle de forma contínua.





10 Medidas Disciplinares e Incentivos

Medidas disciplinares devem ser **adotadas** como resultado da violação das diretrizes, expressadas no compromisso de atuar de forma ética com integridade e transparência, a fim de garantir a **seriedade** do Sistema de Conformidade.

Tipos:

- Advertência Verbal
- Advertência Formal
- Suspensão
- Demissão

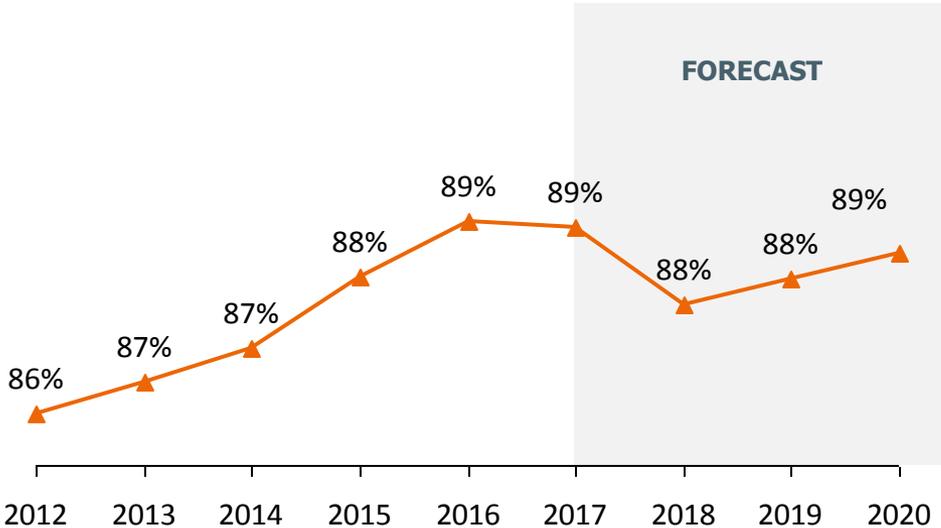


Diretriz de Medidas Disciplinares



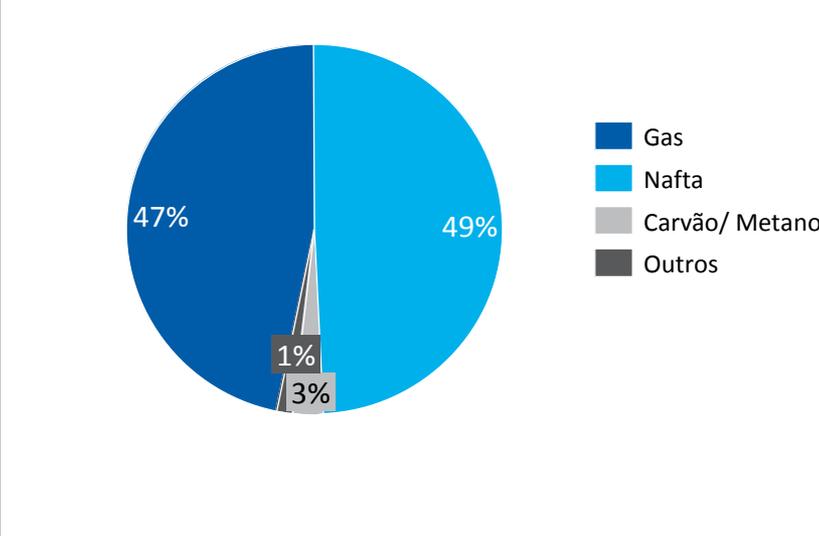
**CENÁRIO
PETROQUÍMICO**

Taxa de Utilização Global de Eteno

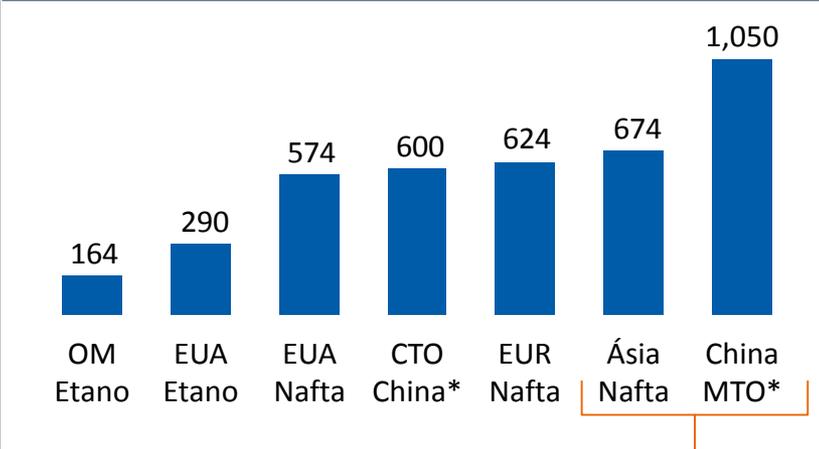


TAXAS DE UTILIZAÇÃO DE ETENO PERMANECEM FORTES MESMO COM AS NOVAS CAPACIDADES DE PRODUÇÃO.

PRODUÇÃO DE ETENO POR MATÉRIA-PRIMA:

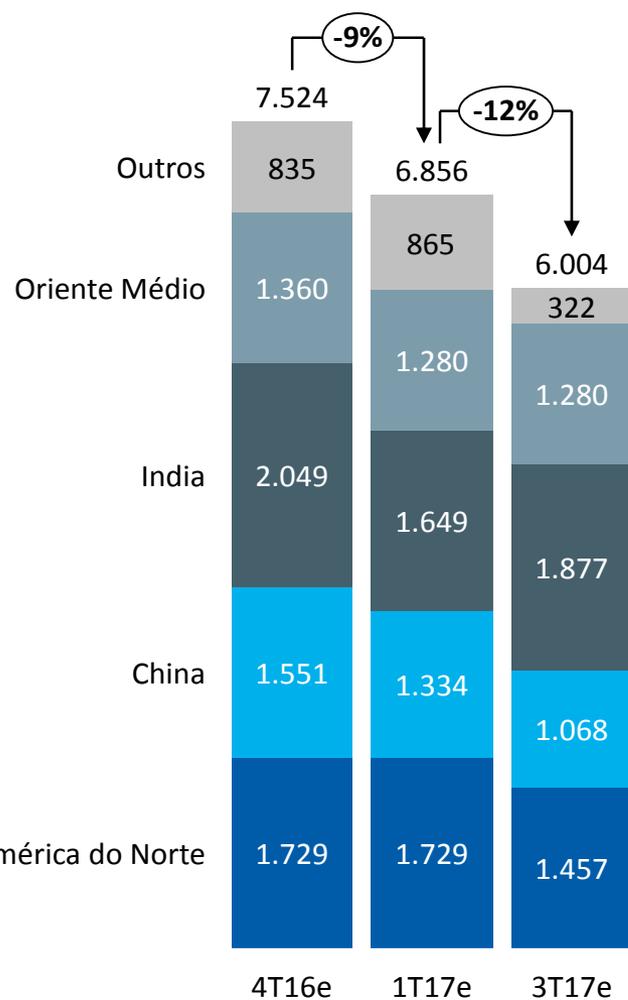


CURVA DE CUSTO DE ETENO (US\$/TON):



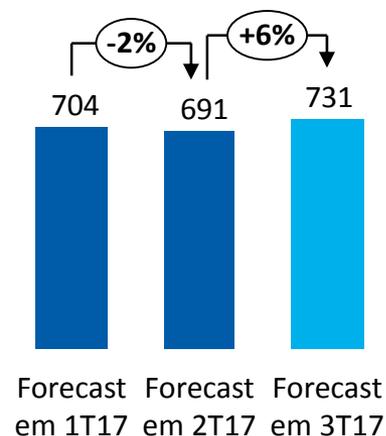
Produtor Marginal

Adições de Capacidade de PE (1) 2017:



SPREADS PE-NAFTA:

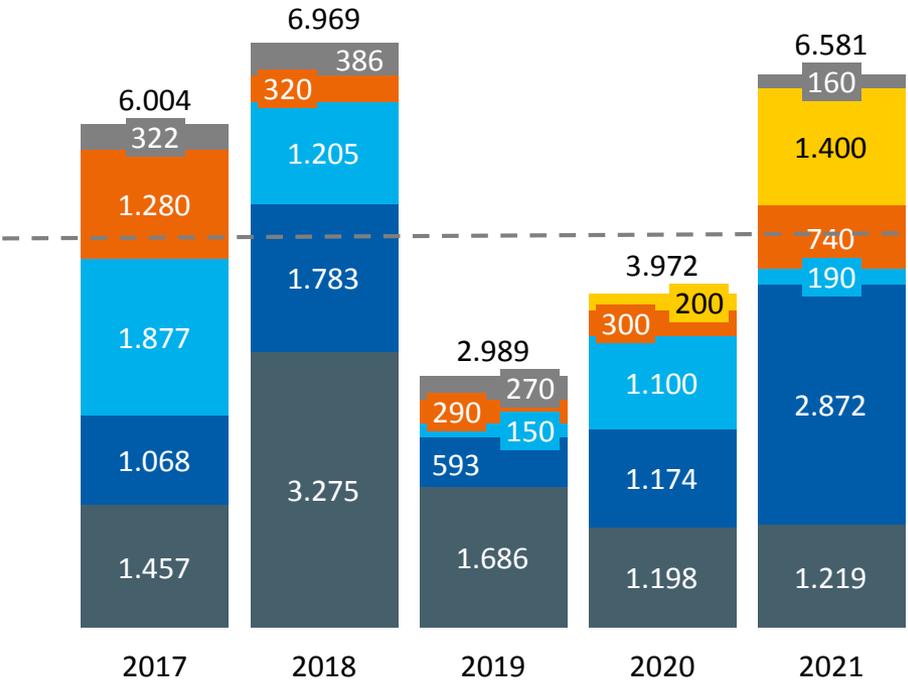
Média p/ 2017



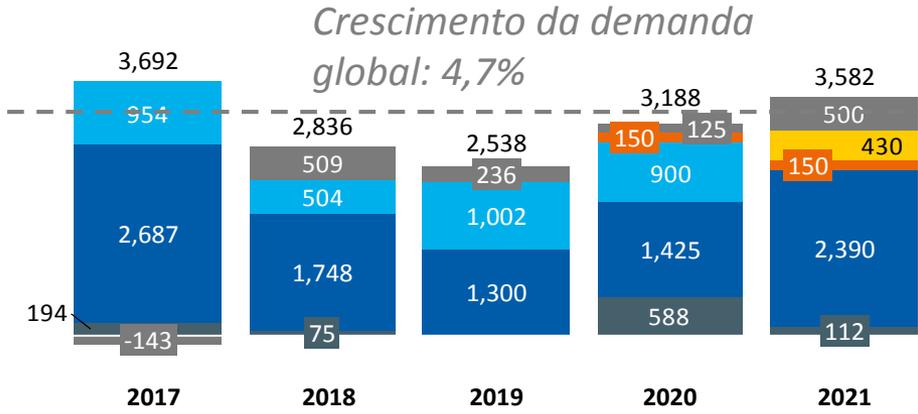
- Spreads 4T17: projeção de **aumento nos spreads** após passagem do furacão Harvey pelos EUA, que ocasionou paradas em grande parte das unidades de produção de eteno e PE no país
- Novas capacidades nos EUA em processo de start-up:
 - **Chevron Phillips:** *start-up* de 2 novas plantas de PE (500 kta) em Set/17. Cracker de etano previsto para 1S18
 - **Dow:** *start-up* do cracker de eteno e de PE (400 kta) em Set/17. A 2ª linha (350 kta) prevista para 4T17
 - **Exxon:** *start-up* da primeira unidade de PE (650 kta) em Out/17.

Novas capacidades de PE ⁽¹⁾ - Global

Novas capacidades de PP ⁽¹⁾ - Global



Crescimento da demanda global: 4,3%

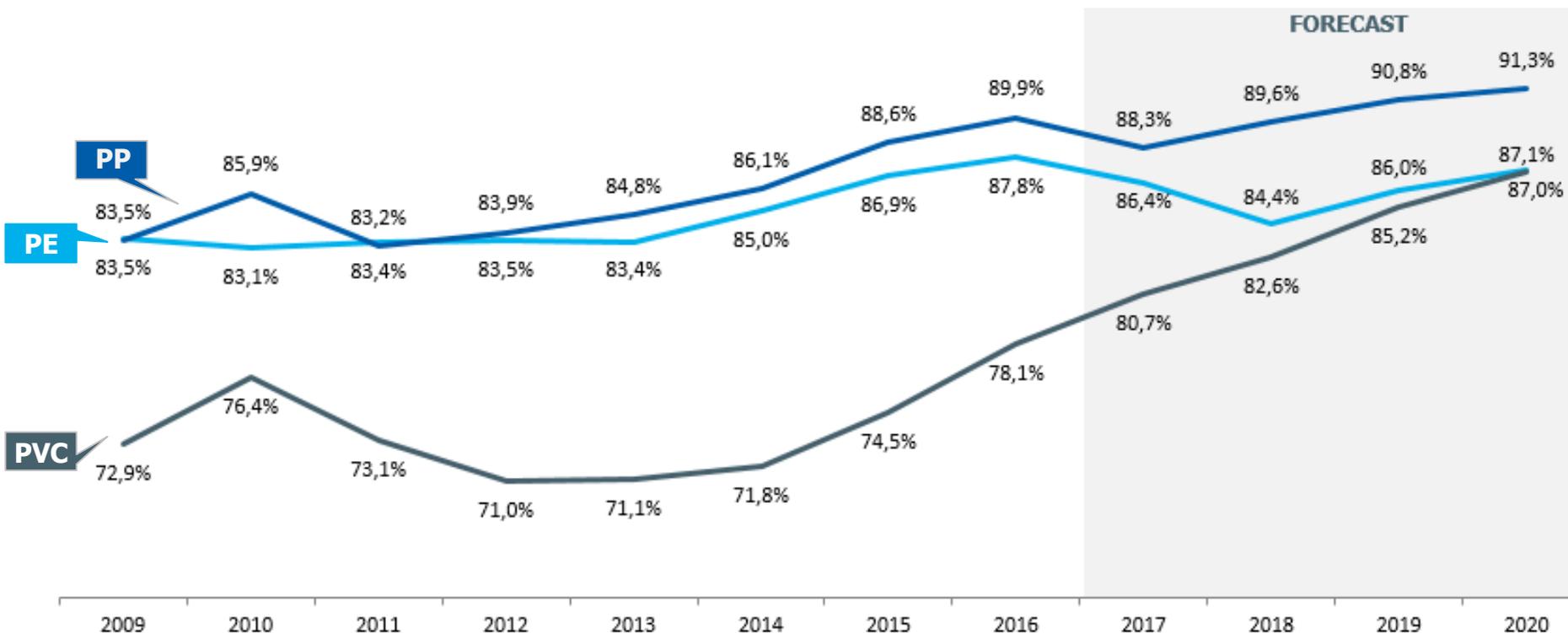


Crescimento da demanda global: 4,7%

- América do Norte
- Ásia (Ex-China)
- Europa
- China
- Oriente Médio
- Outros

Fonte: IHS (1) Em mil toneladas

Taxa de Operação Resinas - Global



PE: Início das novas capacidades de PE nos EUA em a partir de 2018 impactam os spreads

- PP:**
- **Asia:** novas capacidades absorvidas pela demanda
 - **US:** apenas dois novos projetos anunciados

PVC: começam a surgir rumores de novas capacidades porém apenas para o fim da década

Capacidade da Braskem

- **PP: 4.045 kt/ano**
- **PE: 4.105 kt/ano**
- **PVC: 710 kt/ano**

ETENO E PROPENO:

- Eteno: produtor base gás continua mais competitivo porém o mercado ainda será precificado pela Ásia (produtor marginal)
- Propeno: maior oferta de produto nos Estados Unidos com potenciais novos investimentos em DHP's

PE / PP:

- PE: Adições de capacidade superam o crescimento da demanda
- PP: Mercado americano continua importador até novas capacidades entrarem em operação

PVC:

- Expansão da demanda excede as adições de capacidade e as taxas de operação melhoram gradualmente

ALAVANCAS DE VALOR

- 2 centrais base gás (México e Brasil)
- Projeto de flexibilização de matéria-prima Brasil
- Braskem US: propeno como matéria-prima

- PE: novas capacidades de PE concentradas em alta e linear densidades. Braskem produz também PE de baixa densidade
- PP: Braskem está construindo nova capacidade de PP (primeira a anunciar)

- Maior produtora de PVC no Brasil



CONCLUSÃO

Perspectivas 2018

	Brasil		EUA/Europa		México	
	2017	2018e	2017	2018e	2017	2018e
Volumes mercado interno	3% - 3,5% superior a 2016 	2% superior 	Demanda forte e estável 	Demanda forte e estável 	Mercado importador de PE 	Mercado importador de PE
Spreads	PP PE PVC Básicos	PP PE PVC Básicos	PP	PP	PE	PE
Câmbio	Apreciação do real 	Depreciação do real 	Neutro 	Neutro 	Peso mexicano apreciado 	Peso mexicano apreciado
EBITDA (US\$/R\$)						

Metas

1 Produtividade e Competitividade

Buscar avanços em **produtividade e competitividade** na operação atual, com foco em **eficiência operacional e liderança em custo**

Braskem como um operador de primeiro quartil

2 Diversificação de Matéria-Prima

Diversificar a matriz de matéria-prima, aumentando a participação do gás no mix e mantendo a **flexibilidade dos ativos**

Atingir equilíbrio entre base líquida e base gás, criando flexibilidade de + ou - 10%

3 Diversificação Geográfica

Ampliar o **footprint global** fora do Brasil, com **ganhos de escala em PE e PP**, reforçando nossa liderança nas Américas

Aumentar o footprint global, com as operações fora do Brasil representando mais do que 50% do EBITDA

4 Pessoas, Governança e Reputação

Fortalecer a **imagem e reputação da Braskem**, perante integrantes, sociedade e investidores, através de avanços em conformidade, sustentabilidade, inovação e gestão de pessoas

Reconhecimento da Braskem como empresa global, inovadora e humana

REUNIÃO COM INVESTIDORES

RELAÇÕES COM
INVESTIDORES
SÃO PAULO, 23 DE
NOVEMBRO DE 2017



BRASIL
BOLSA
BALCÃO

BRKM5
NÍVEL 1

BAK
LISTED
NYSE

LATIBEX
XBRK

IBOVESPA
IBRX 50

ITAG

Corporate
Sustainability
Index

ISE
2017



Carbon
Efficient
Index

ICO2

Corporate
Governance
Trade
Index

IGCT

MSCI

2016 Constituent
MSCI Global
Sustainability Indexes