

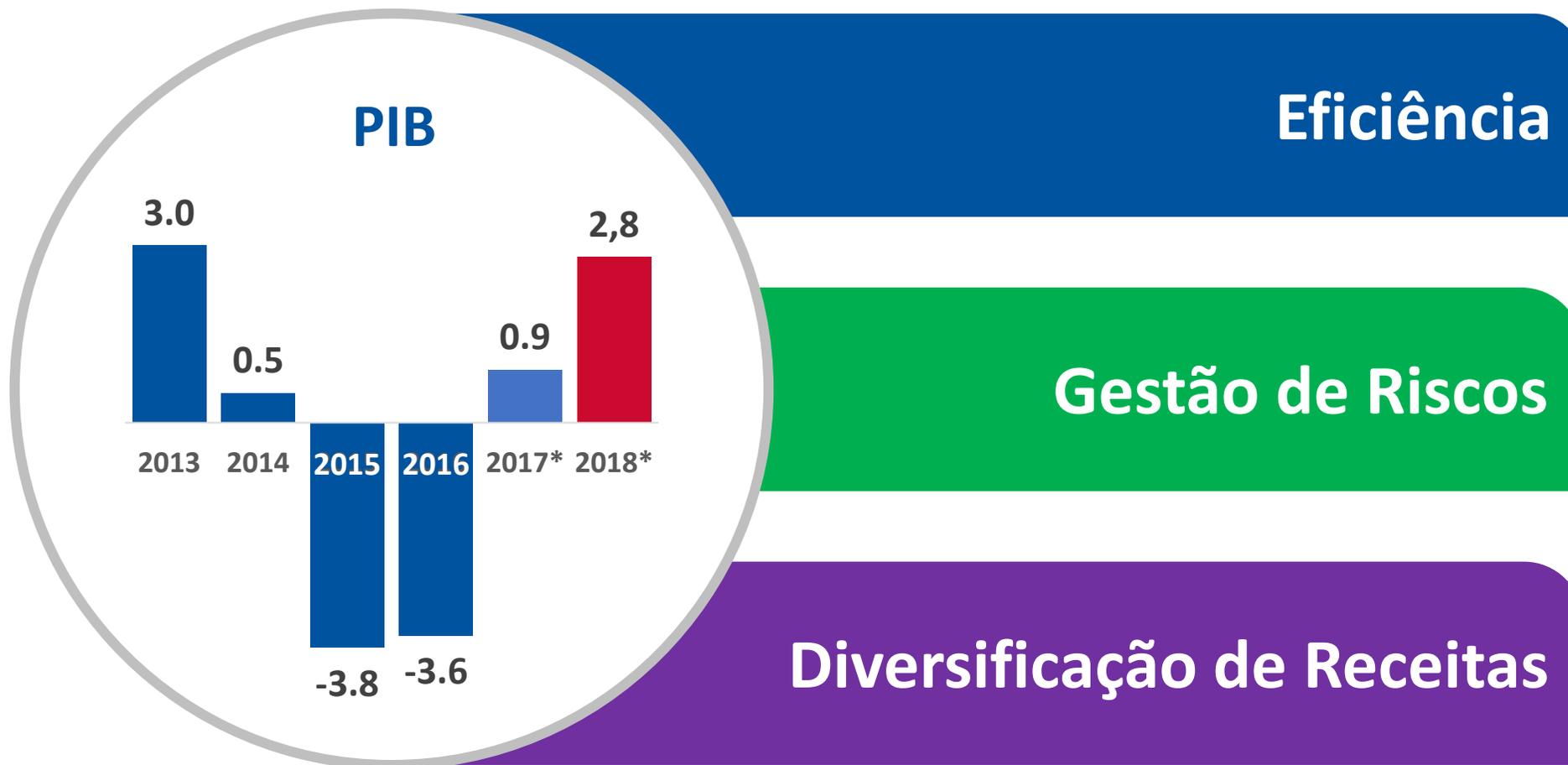
Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros. Tais informações não seriam apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da companhia. As palavras “antecipa”, “deseja”, “espera”, “prevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “almeja” e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da companhia. Esta apresentação está atualizada até a presente data e o Banco Bradesco não se obriga a utilizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Posicionamento e Estratégia

Carlos Firetti

Diretor Departamental de
Relações com o Mercado





RESULTADOS RECORRENTES

ROE:
18%

* Projeções Bradesco - DEPEC

Carteira de Crédito Expandida:
R\$ 486,9 bilhões

Ativos Totais:
R\$ 1,3 trilhão

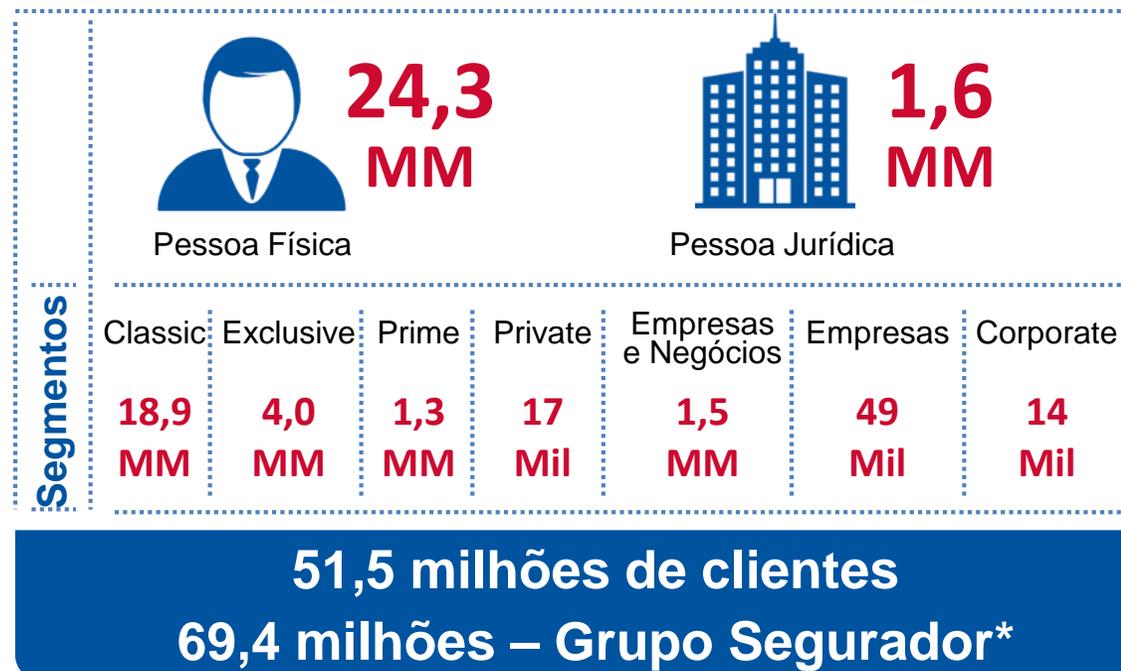
Recursos Captados e Administrados:
R\$ 2,0 trilhão

Prêmios Emitidos de Seguros, Previdência e Capitalização:
R\$ 55,1 bilhões

Provisões Técnicas:
239,3 bilhões

Presença em todos os municípios brasileiros
60,8 mil pontos de atendimento

Cartões de Crédito:
R\$ 44,3 bilhões em volume transacionado



*Segurados, participantes de previdência e capitalização

03/Ago/15
Contrato de
intenção de compra
e venda de ações

05/Jan/16
Aprovação do
Banco Central

08/Jun/16
Aprovação do
CADE

01/Jul/16
Aquisição

08 e 09/Out/16
Migração dos
Sistemas
Operacionais e
Conversão da Rede
de Agências

R\$ 16 bilhões
Valor pago

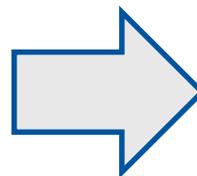
5 milhões de
clientes de conta
corrente

851 agências e
448 mini agências

22 mil
funcionários

Sinergias Esperadas

- Redução de aproximadamente 30% das despesas operacionais
- Aumento de vendas do número de produtos



R\$ 3,5 bilhões de Sinergias recorrentes/ano para serem integralmente capturadas a partir de 2019.

“Bradesco é a marca mais valiosa do Brasil do setor financeiro”¹ Grupo Bradesco Seguros é líder de mercado no Brasil e na América Latina



Bradesco Asset Management

- Maior gestora privada de recursos do Brasil²: R\$ 604 bi sob gestão.
- Nota máxima da S&P Global Ratings



Bradesco BBI

- Melhor banco de Investimento do Brasil³
- Banco de Investimento mais Inovador na América Latina⁴



Cash Management

- Maior market share em Cobrança
- Único banco Brasileiro com Solução de cash management global

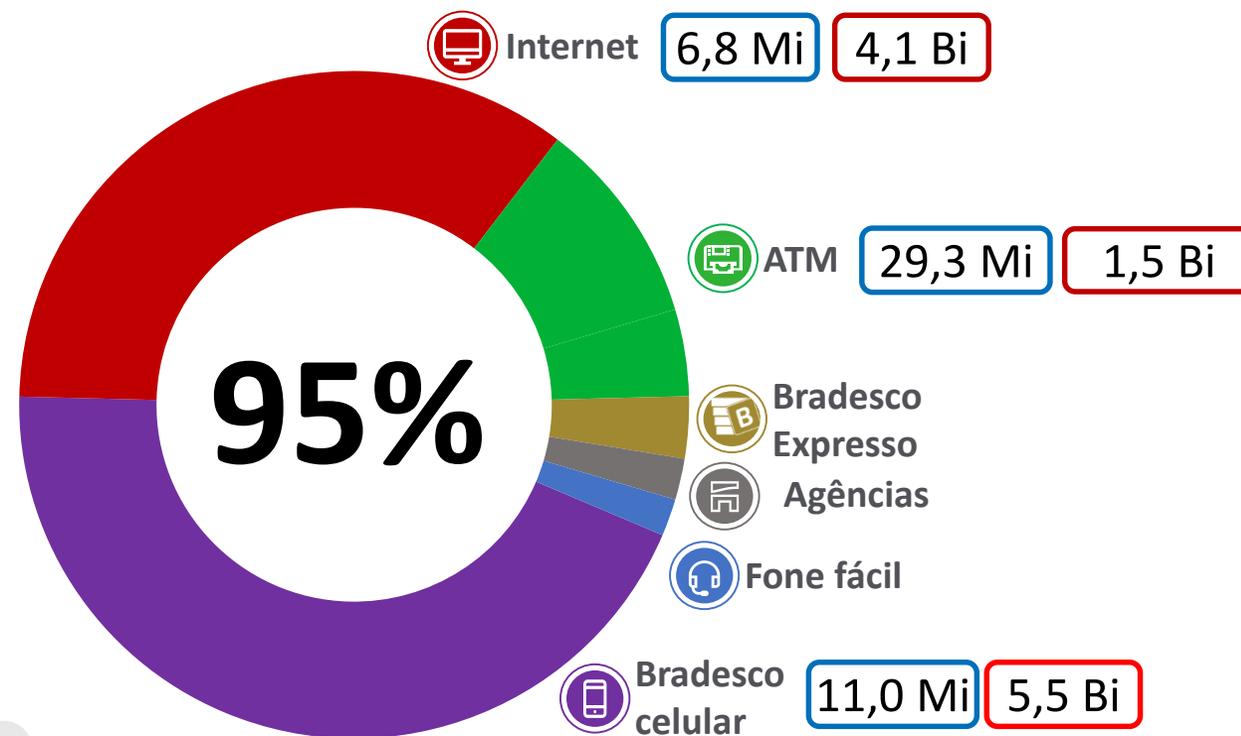
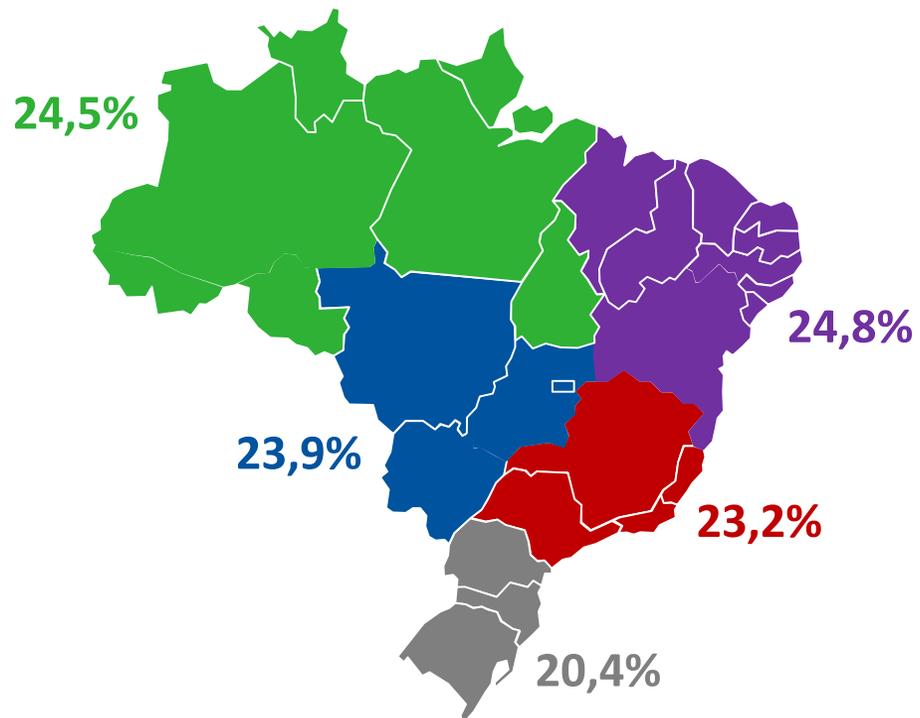


Bradesco Cartões

- **Livelo**: Uma das maiores empresas de programas de fidelidade com mais de 15 milhões de clientes cadastrados
- **Bandeira ELO**: 11% de market share e mais de 4,4 milhões de estabelecimentos comerciais ativos.
- **Bradesco Cartões**: destaque, pela 9a vez, no XVIII Prêmio Consumidor Moderno

Market Share – Bradesco

23,1% do total de agências no Brasil



4,8 Mil

Agências

39,1 Mil

Correspondentes Bancários

12

Agências/ Subsidiárias no Exterior

60,8 Mil

Pontos de Atendimento

Usuários Transações (jan a Set)

Formas de Atender: Atender ao Cliente da forma que ele preferir

Atendimento Físico e Virtual

CANAIS FÍSICOS

Agências/Bradesco Expresso

Relacionamento

Assessoria financeira

Negócios mais complexos



AGÊNCIA DIGITAL

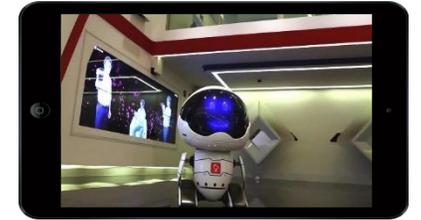
Atendimento Remoto das 07h às 0h

Chat online

Consultoria financeira

Vídeo atendimento

Cestas de serviços



CANAIS DIGITAIS

Conveniência e usabilidade

Bradesco Celular (Acesso Grátis)

Net Empresa

Internet Banking

Biometria

Reconhecimento de Voz



NEXT

Plataforma 100% digital

Experiências Personalizadas

Hub de Conexões

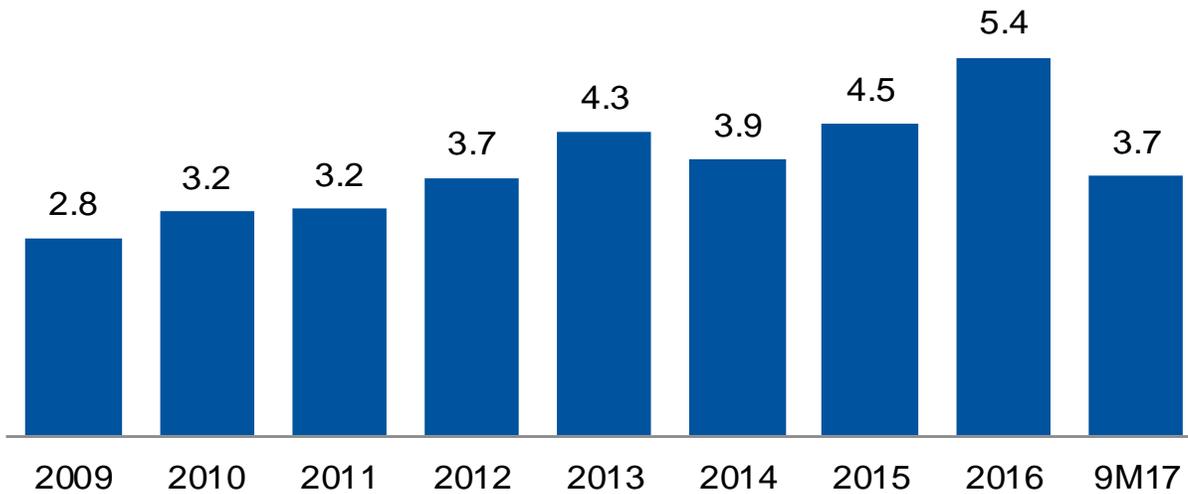
Momento de vida do cliente

Algoritmos



INTEGRAÇÃO FÍSICA E DIGITAL

R\$ Bilhões



**Total de Investimentos durante o período
(2009 a 9M17): R\$ 34,7 bilhões**



Internet



Autoatendimento



Agência Digital



Agências + Inteligentes



Mobile



Contact Center



Redes Sociais

Cultura de Riscos

- Fortemente disseminada na Organização;
- Responsabilidades individual e colegiada;
- Enfatiza os valores, a ética, a integridade, a efetividade, a prudência e a responsabilidade pública na tomada de decisão.

Governança

- Processo robusto de controle de riscos;

Apetite a Riscos (RAS)

- Definido pelo Conselho de Administração;

Ambiente de Controle



Controles Internos



Compliance, Conduta e Ética



Auditoria Interna

Capilaridade de ações com eficiência e inovação

15 Campi espalhados pelo território nacional

TreiNet

Conexão com a estratégia e impacto no negócio

Integração HSBC com mais de 12 mil participações em 90 dias

Competências humanas impulsionando a transformação

Destaque para o portal:



Disseminação Cultura e valores da Organização

Fortalecimento da cultura e da marca pela perenidade da Organização

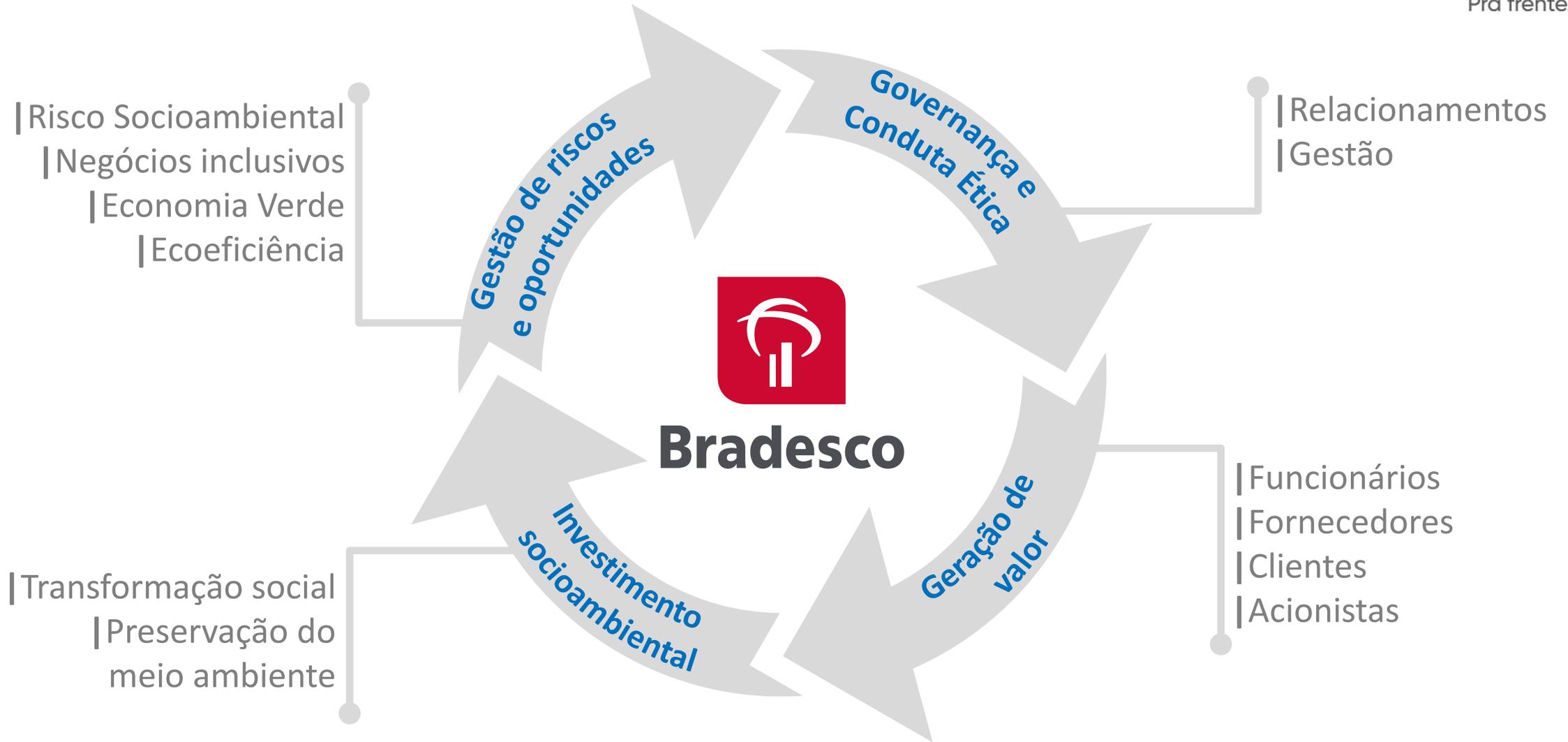
Ferramentas e metodologias educacionais inovadoras

Destaque para o app:

bquest



*Em 2016





Fundação Bradesco

- **60 anos** de existência.
- **40 escolas** em todo o Brasil
- **92,8% dos alunos** das comunidades locais.

Projeções para 2017

- **R\$ 625,9 milhões** (Orçamento)
- **104,2 mil** alunos em suas Escolas.
- **630 mil** alunos por meio da Escola Virtual.
- **15 mil** beneficiados em parcerias (Projeto Educa+Ação, Programa Bradesco de Capacitação à Pessoa com Deficiência e Cursos de Tecnologia).

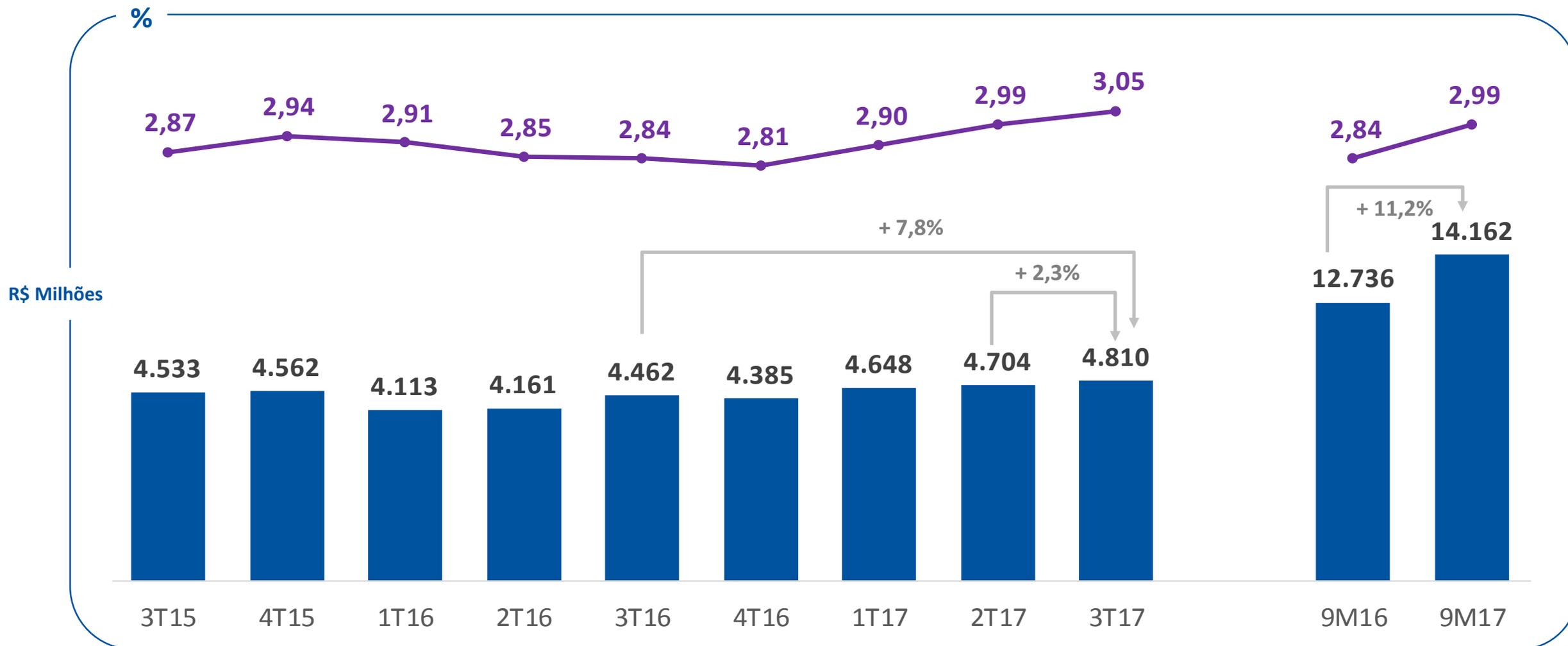


Performance Financeira

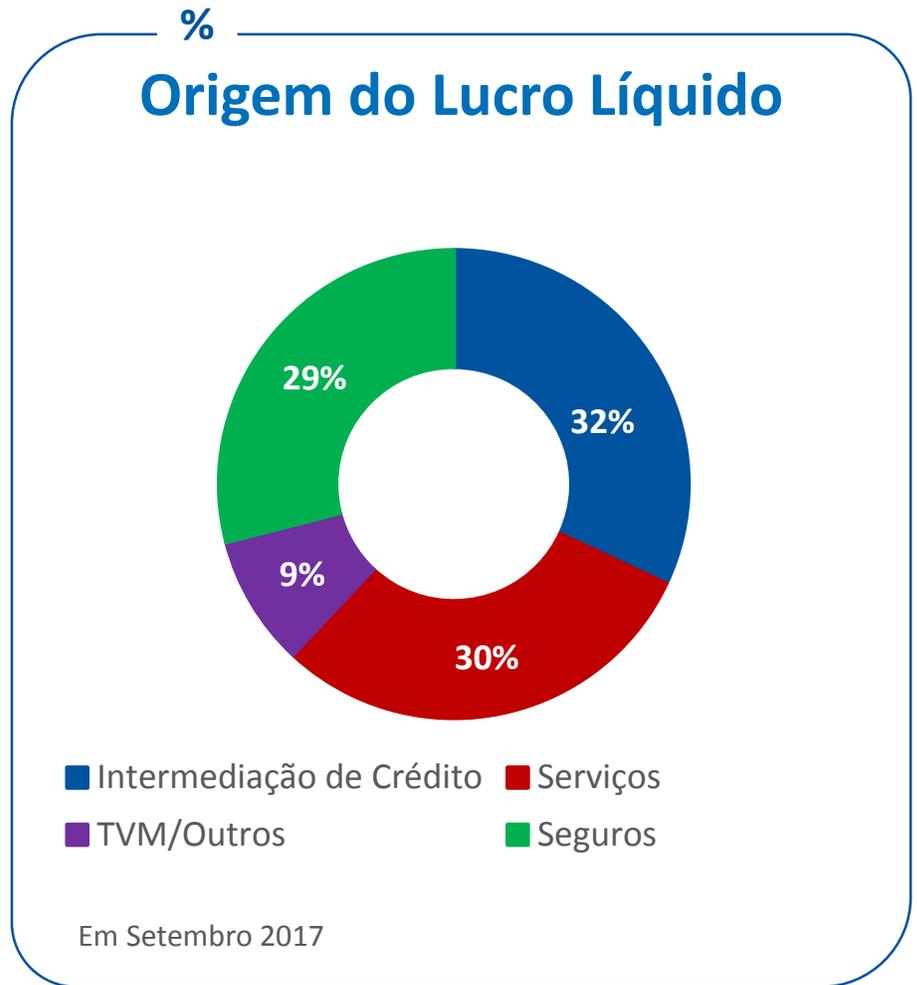
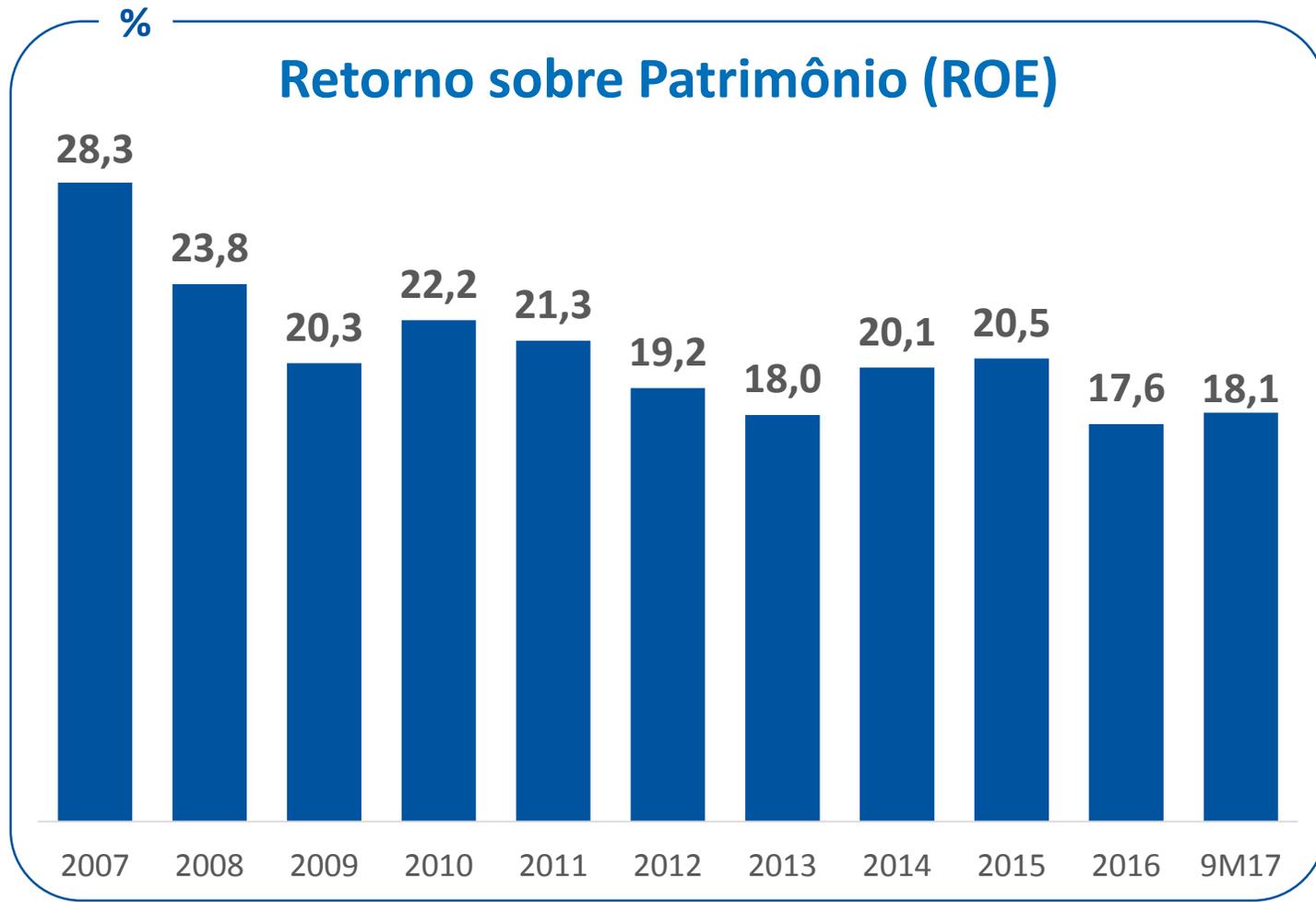


 **Bradesco**

Evolução do Lucro Líquido Ajustado

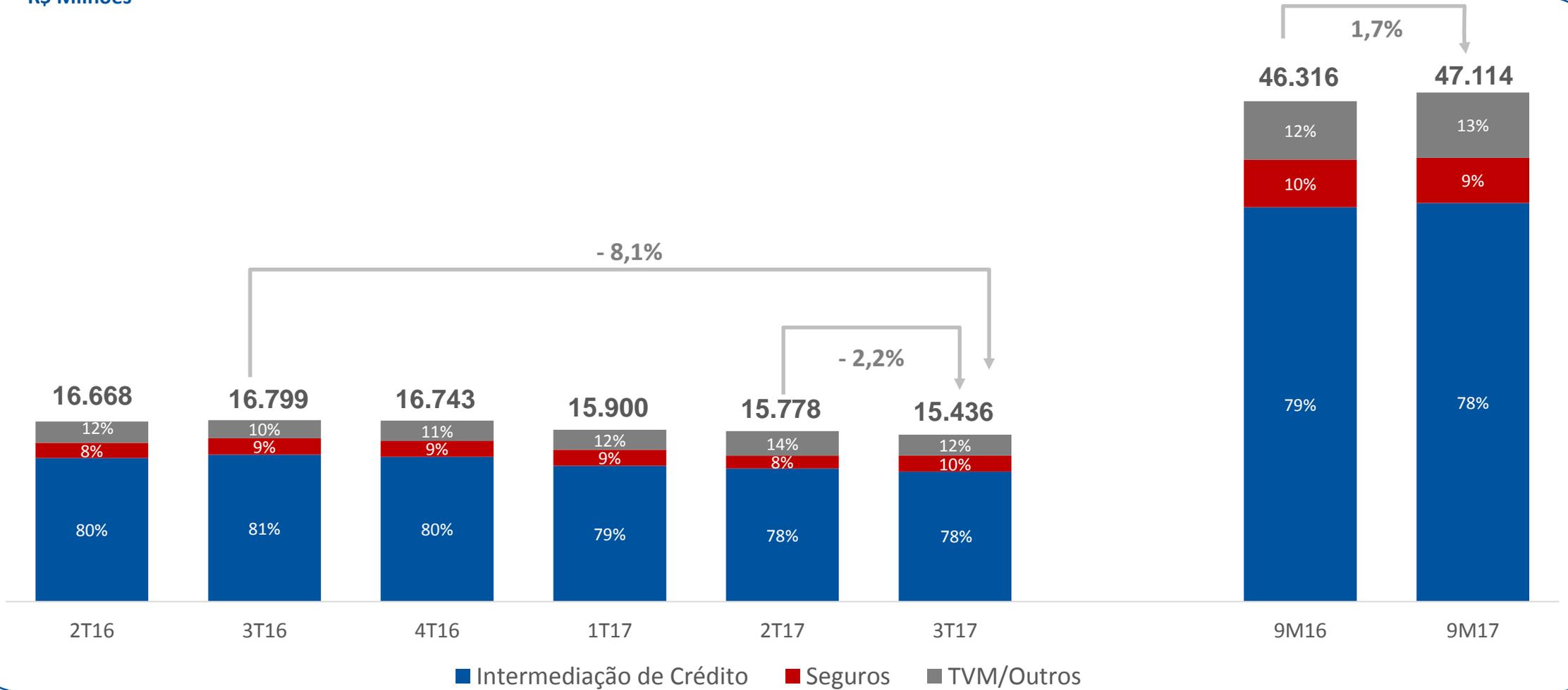


* As ações foram ajustadas de acordo com as bonificações e os desdobramentos ocorridos nos períodos



Margem Financeira de Juros*

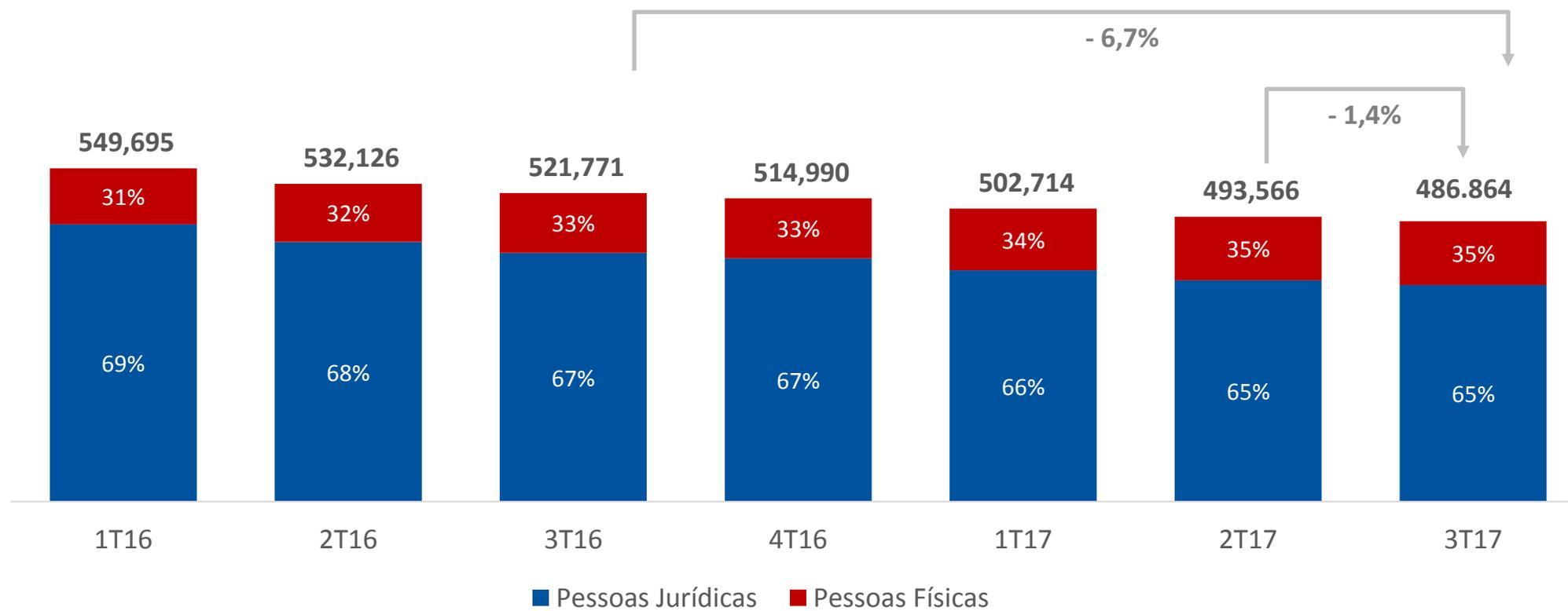
R\$ Milhões



* Pró-forma: considera o HSBC Brasil em todos os trimestres.

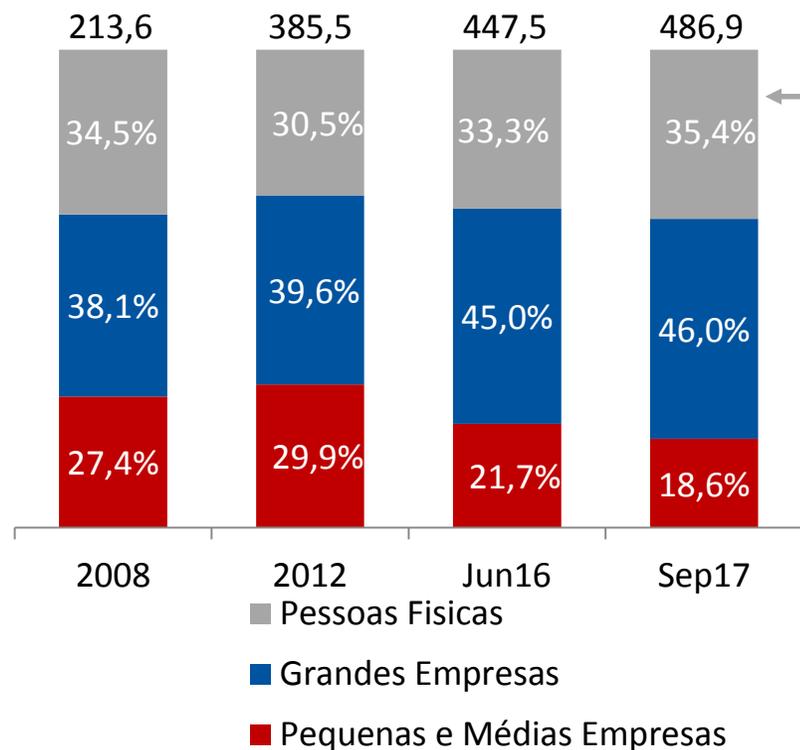
Evolução da Carteira de Crédito*

R\$ Milhões



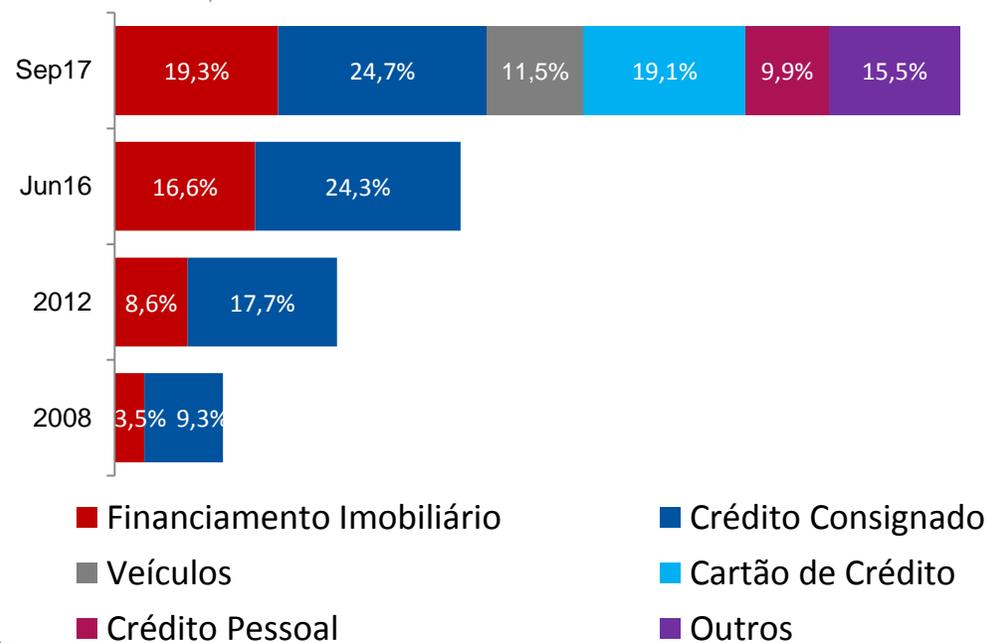
* Pró-forma: considera o HSBC Brasil em todos os trimestres.

R\$ Bilhões

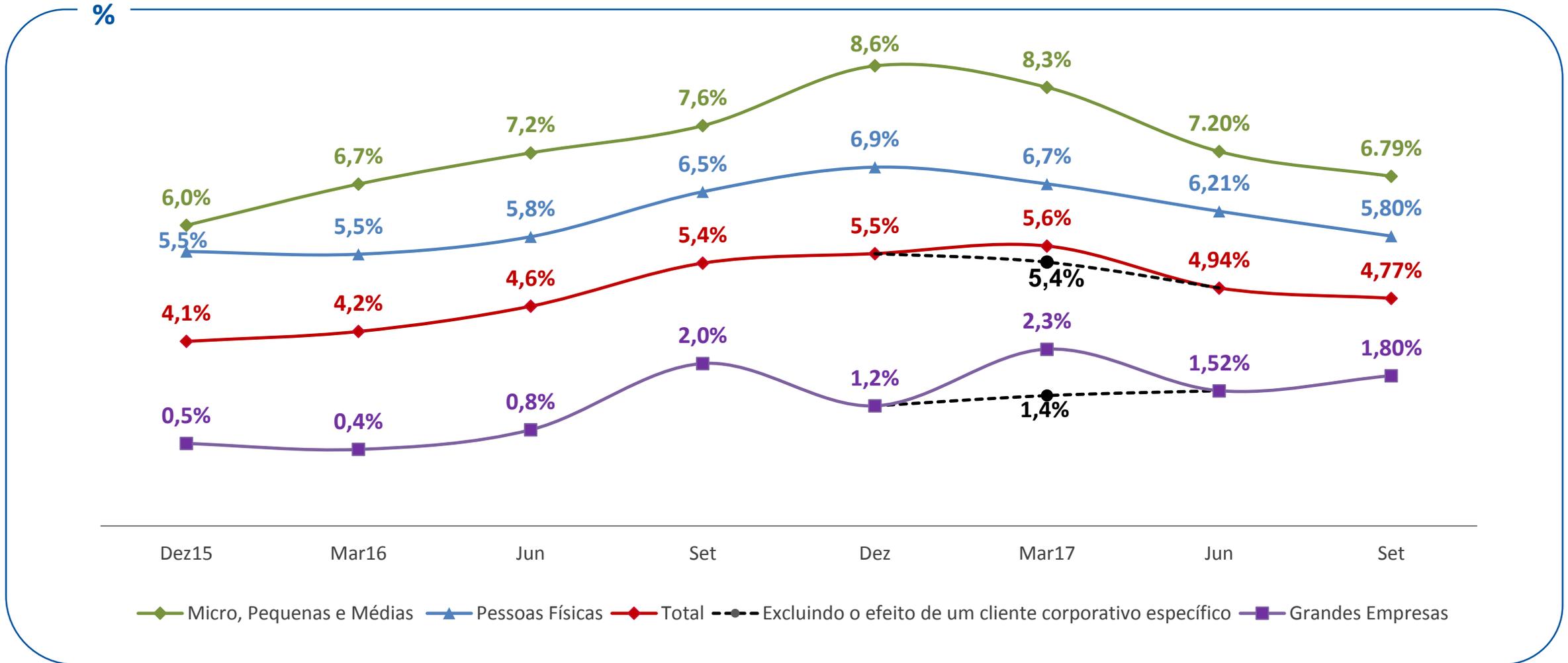


%

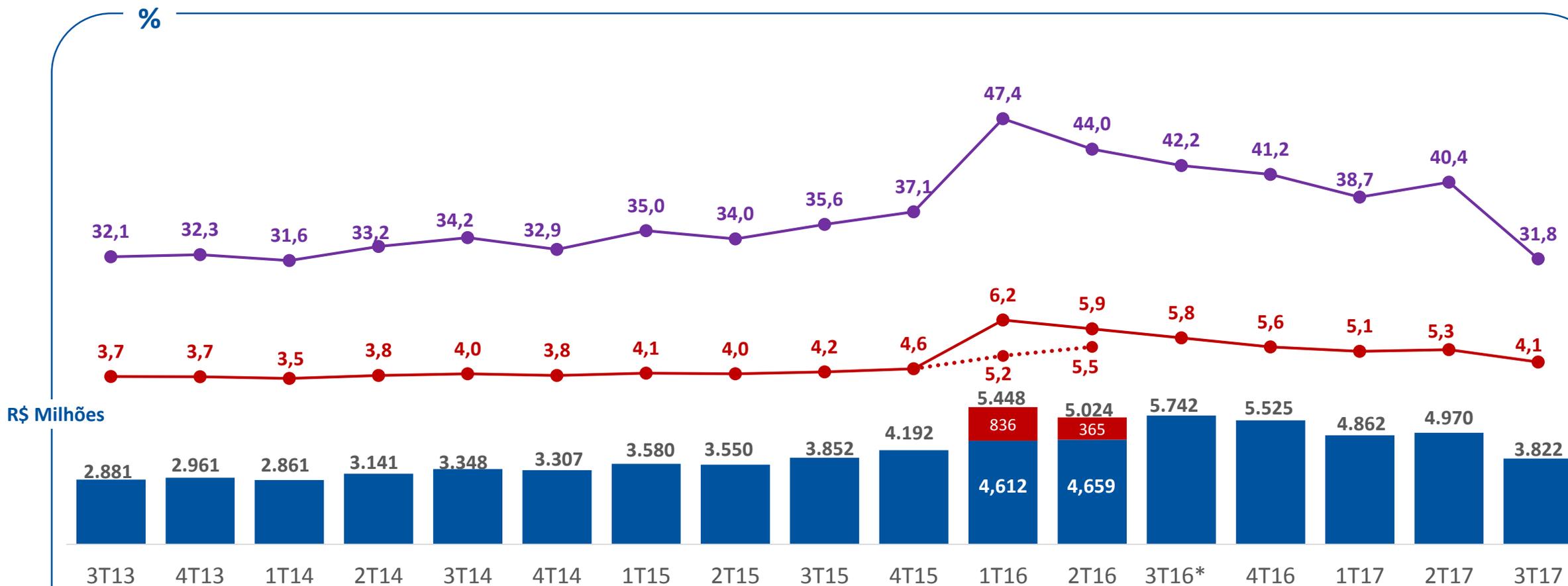
Pessoas Físicas



Índice de Inadimplência Acima de 90 Dias

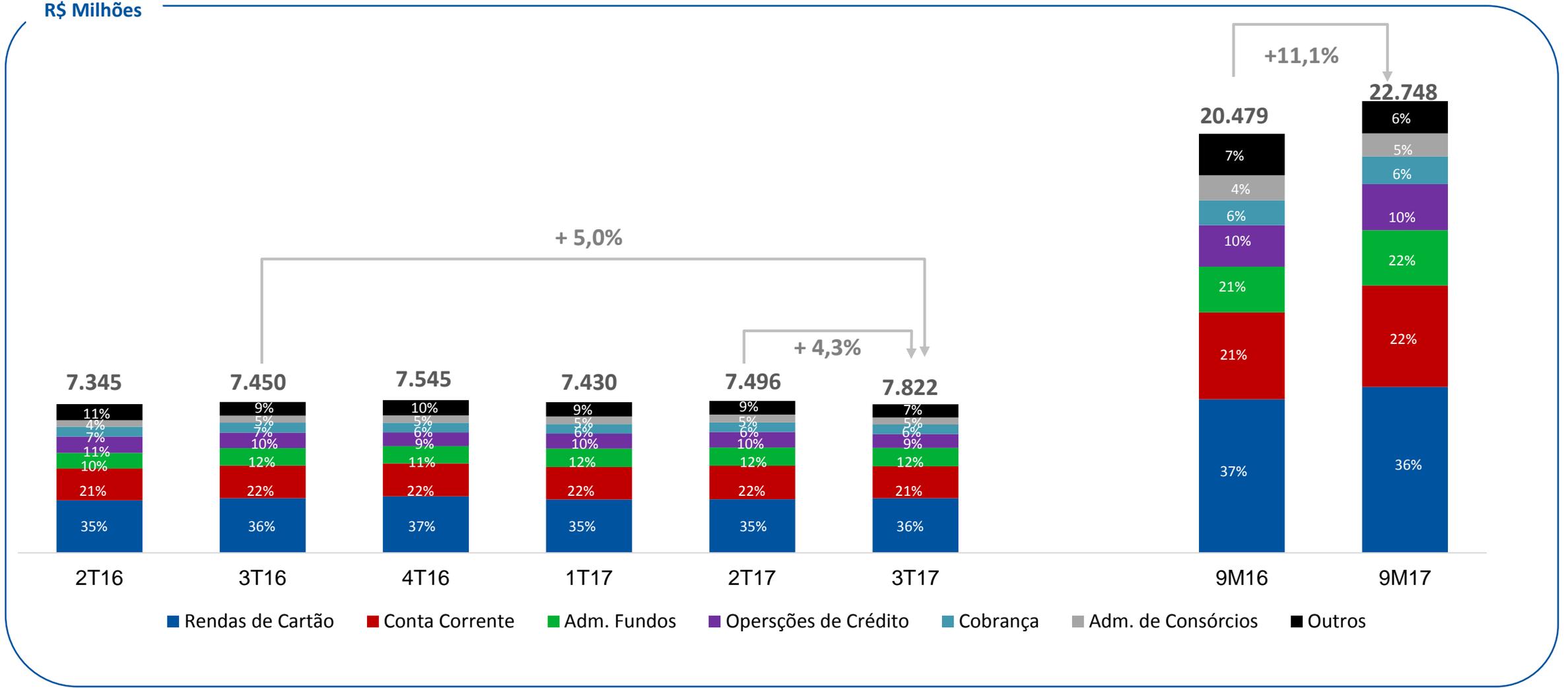


Despesa de PDD/Operações de Crédito – Conceito Bacen



* Pró-forma: Considera HSBC Brasil a partir do 3T16

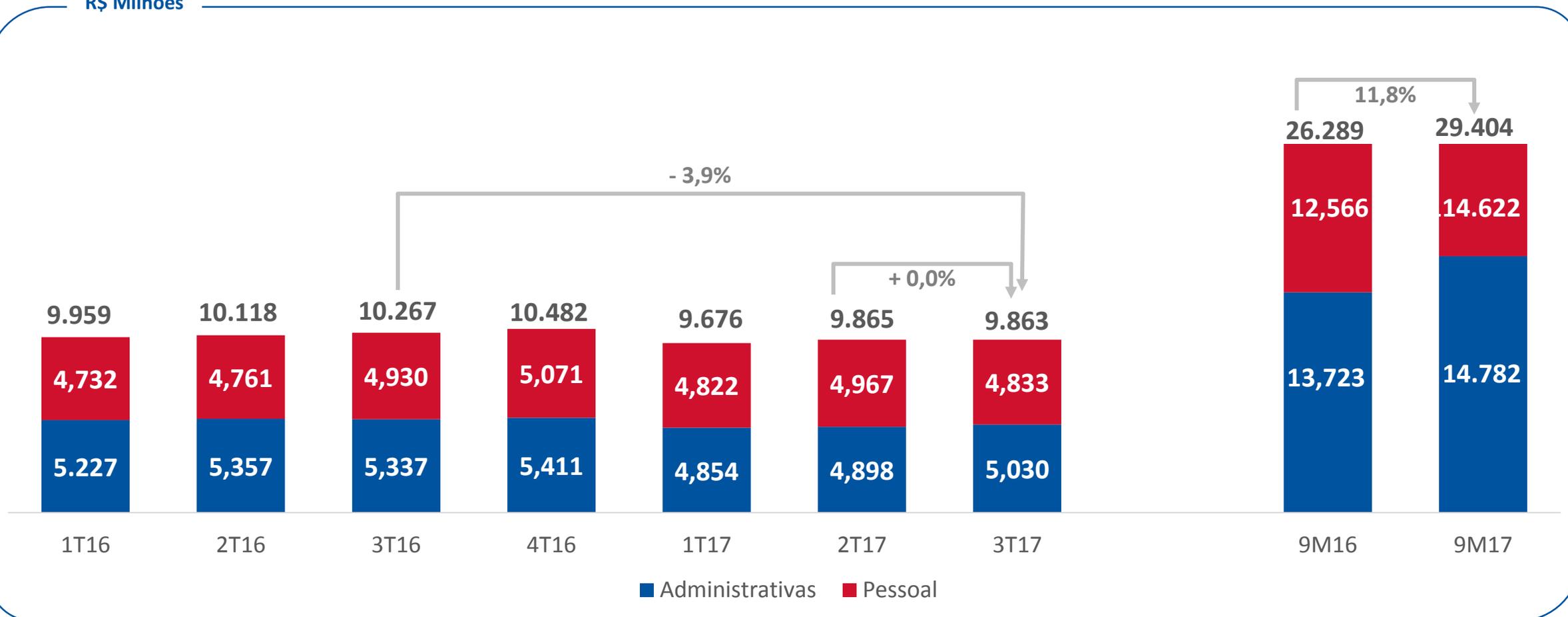
R\$ Milhões



* Pró-forma: considera o HSBC Brasil em todos os trimestres.

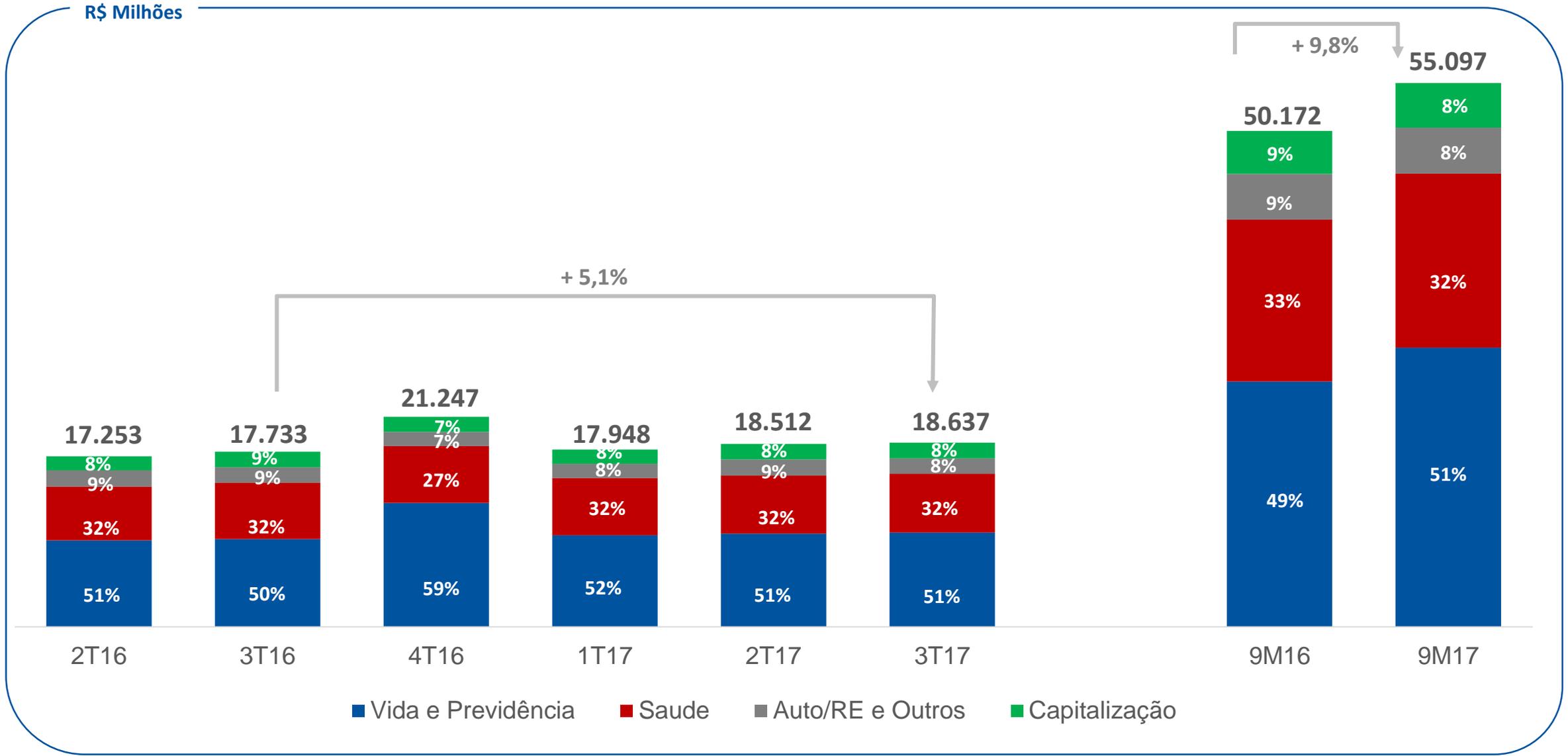
Despesas Operacionais*

R\$ Milhões



* Pró-Forma: considera o HSBC Brasil em todos os trimestres.

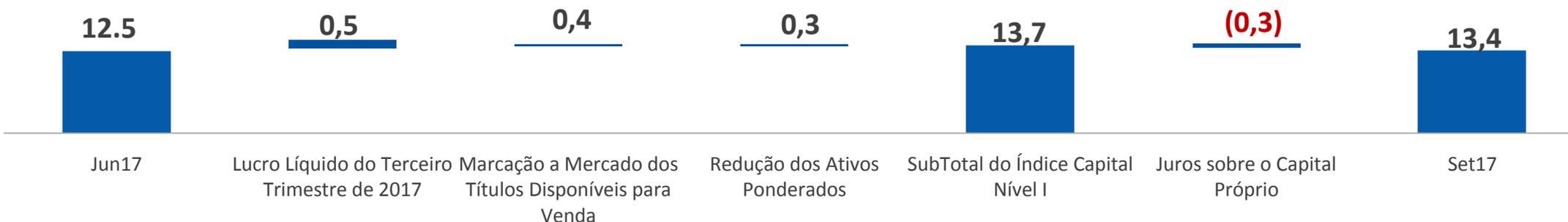
Prêmios Emitidos, Contribuição de Previdência e Receitas de Capitalização*



* Considera o HSBC Brasil a partir do 3T16

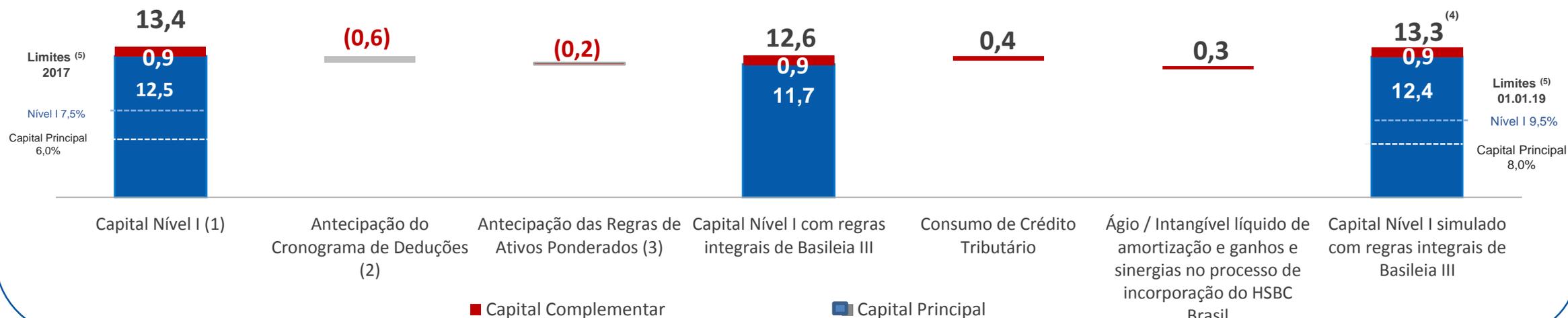
%

Mutação do índice de Capital Nível I no Trimestre

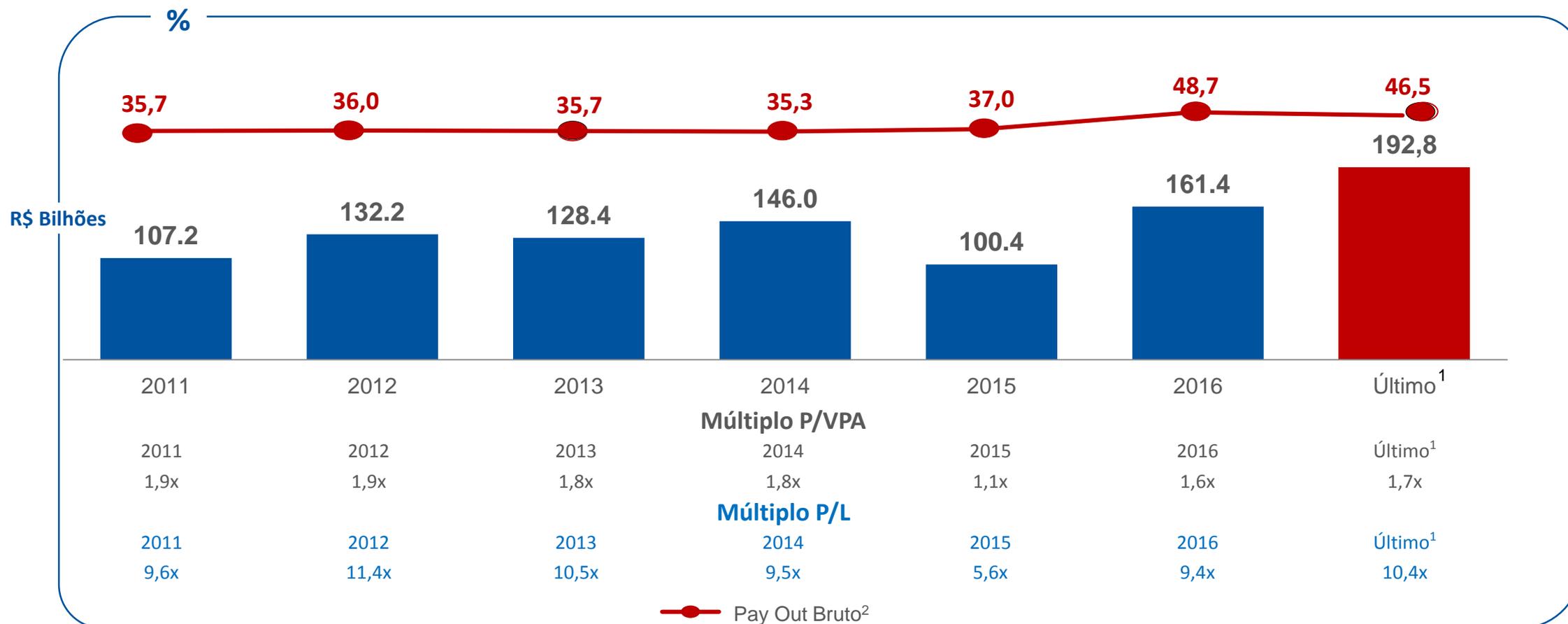


%

BIS III – Impacto Integral



Valor de Mercado e Múltiplos



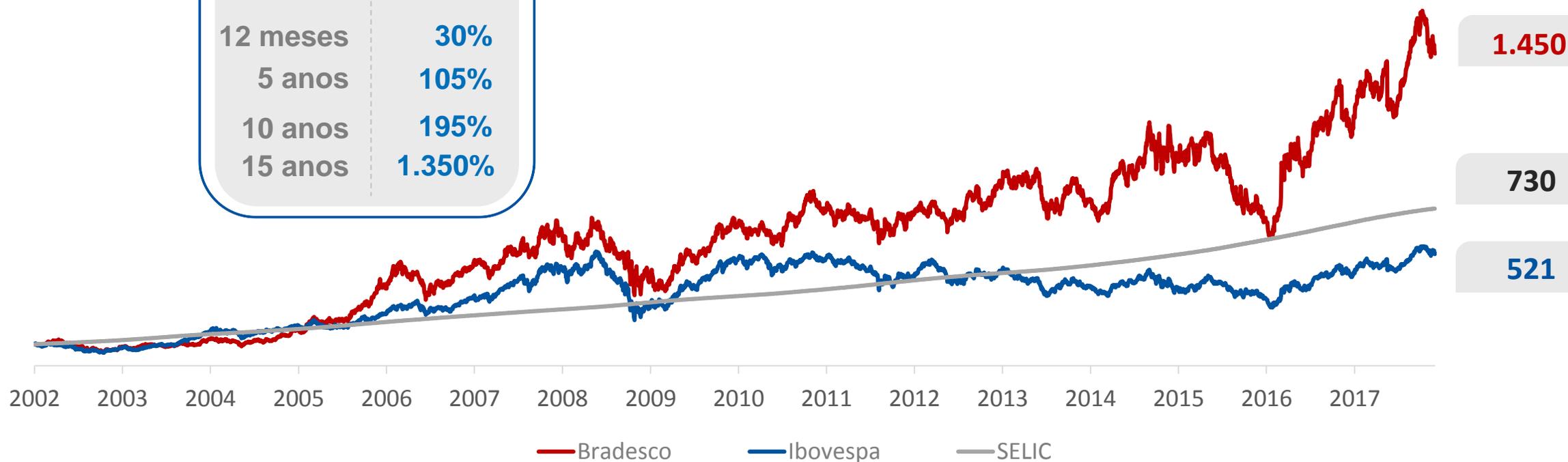
¹01/12/2017
²Últimos 12 meses
 Fonte: Bloomberg

Comparativo de Retorno Total*

Base 100

Desempenho BBDC4

2017	26%
12 meses	30%
5 anos	105%
10 anos	195%
15 anos	1.350%



Distribuição do Valor Adicionado

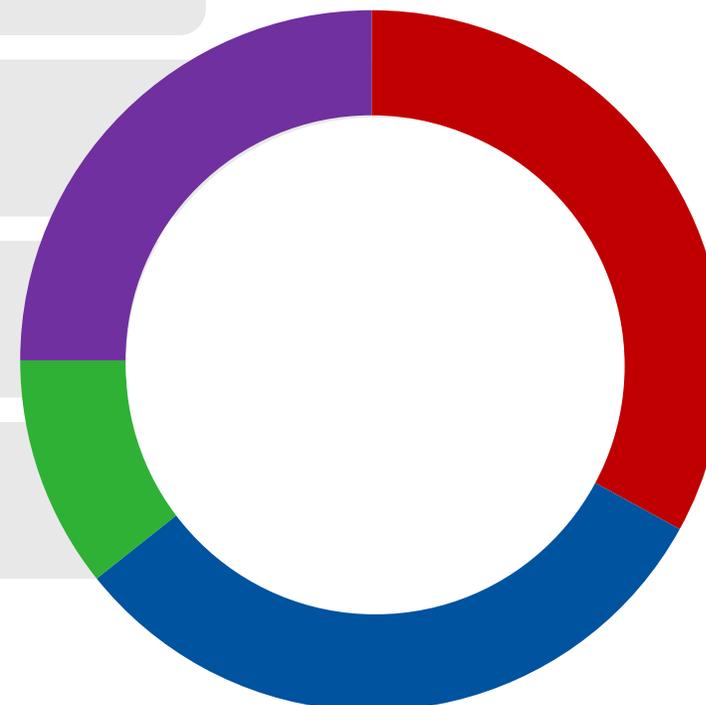
O valor adicionado do Bradesco atingiu R\$ 39,3 bilhões nos 9M17, distribuídos da seguinte maneira:

 Reinvestimentos de lucros **24,4%**

 JCP/Dividendos (pagos e provisionados) **11,7%**

 Contribuição ao governo **31,2%**

 Remuneração ao trabalho **32,8%**



	"Pró-Forma" ⁽¹⁾	"Publicado"	Acumulado no Ano
Carteira de Crédito Expandida	-5 a -1%	-5 a -1%	-5,5%
Margem Financeira de Juros	-5 a -1%	2 a 6%	-6,7%
Prestação de Serviços	2 a 6%	8 a 12%	-3,3%
Despesas Operacionais (Despesas Administrativas e de Pessoal)	-4 a 0%	7 a 11%	-3,1%
Prêmios de Seguros	4 a 8%	6 a 10%	-6,7%
Despesas de PDD (Inclui as Receitas com Recuperação de Crédito)	R\$ 18 bi a R\$ 21 bi	R\$ 18 bi a R\$ 21 bi	R\$ 13,6 bi

(1) Inclui a incorporação do HSBC Brasil durante todo período de análise para favorecer a comparabilidade.



Retomada do crescimento



Volta da expansão do crédito



Volume compensa queda da margem



Forte redução das despesas de PDD



Ajuste de custos e eficiência

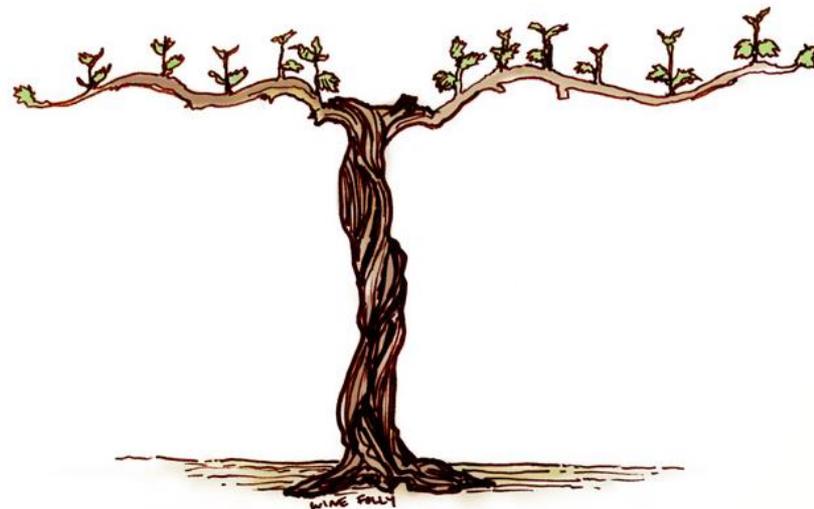


Seguros continua crescer



Bradesco
Pra frente.

Sinais de retomada se intensificam



Dezembro de 2017

Fernando Honorato Barbosa
Economista-Chefe

Diretor do Departamento de Pesquisas e Estudos Econômicos - DEPEC



Bradesco

Pra frente.

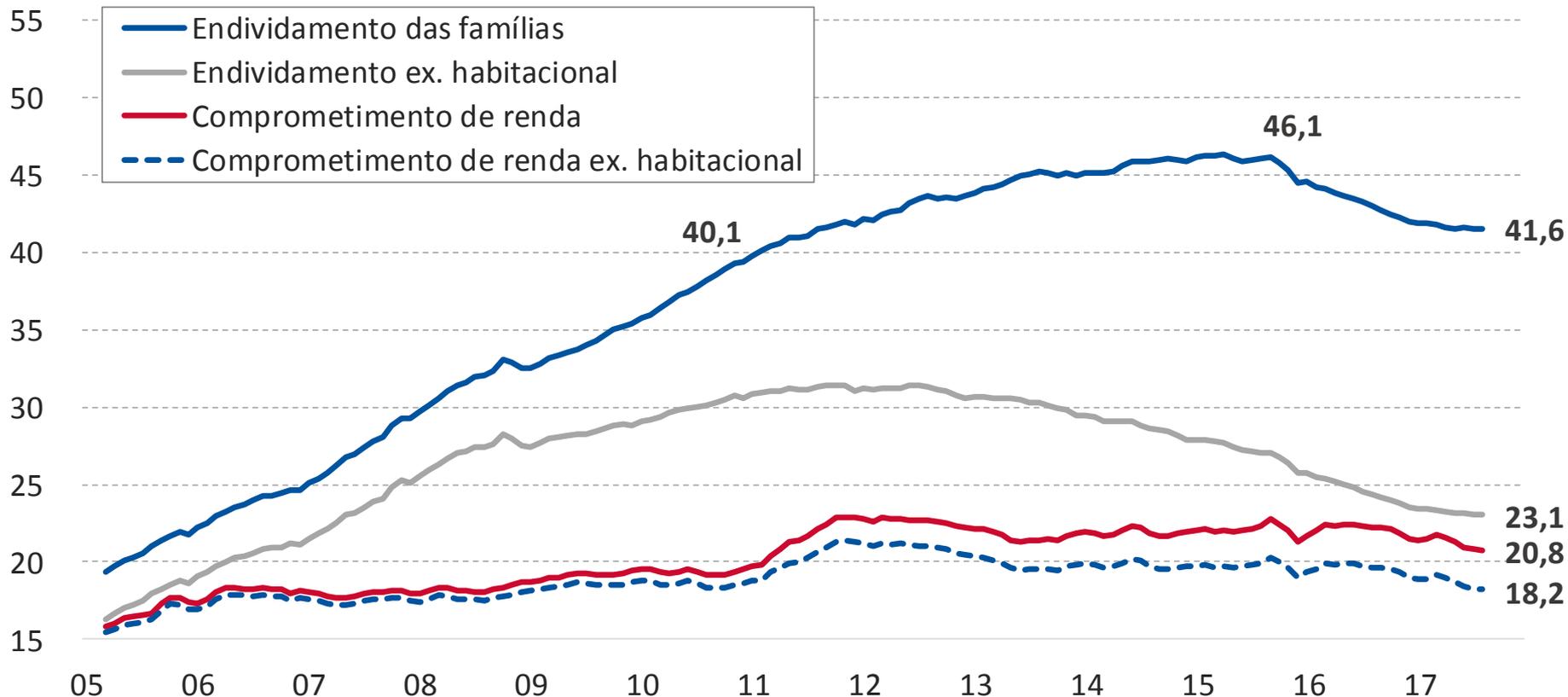
Desalavancagem das famílias irá sustentar a recuperação cíclica do consumo



Bradesco
Pra frente.

ENDIVIDAMENTO VS. COMPROMETIMENTO DAS FAMÍLIAS

Em % da renda mensal e anual



Fonte: BCB, Bradesco

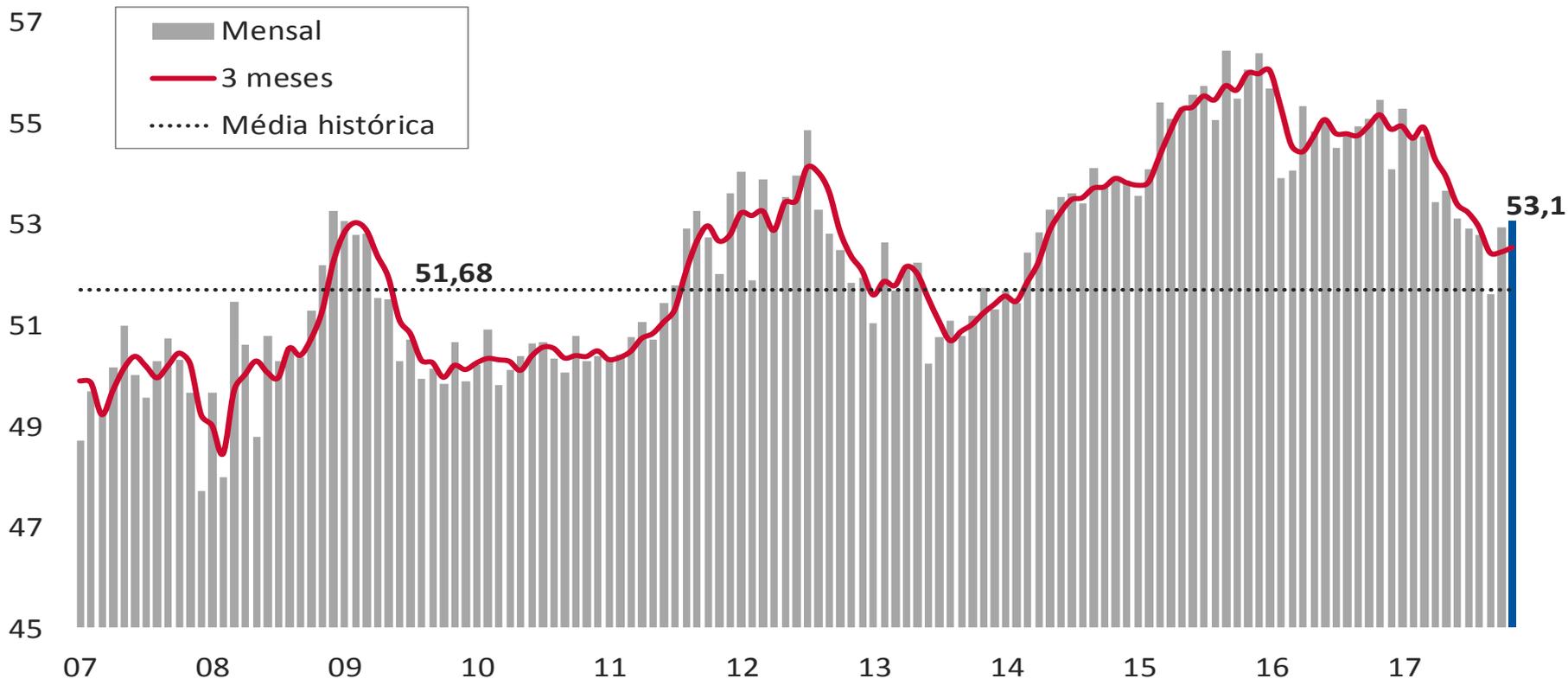
**Melhora operacional
nas empresas também
irá contribuir para a
retomada**



Bradesco

Pra frente.

PESQUISA EMPRESARIAL DA INDÚSTRIA (estoques - dessazonalizados)

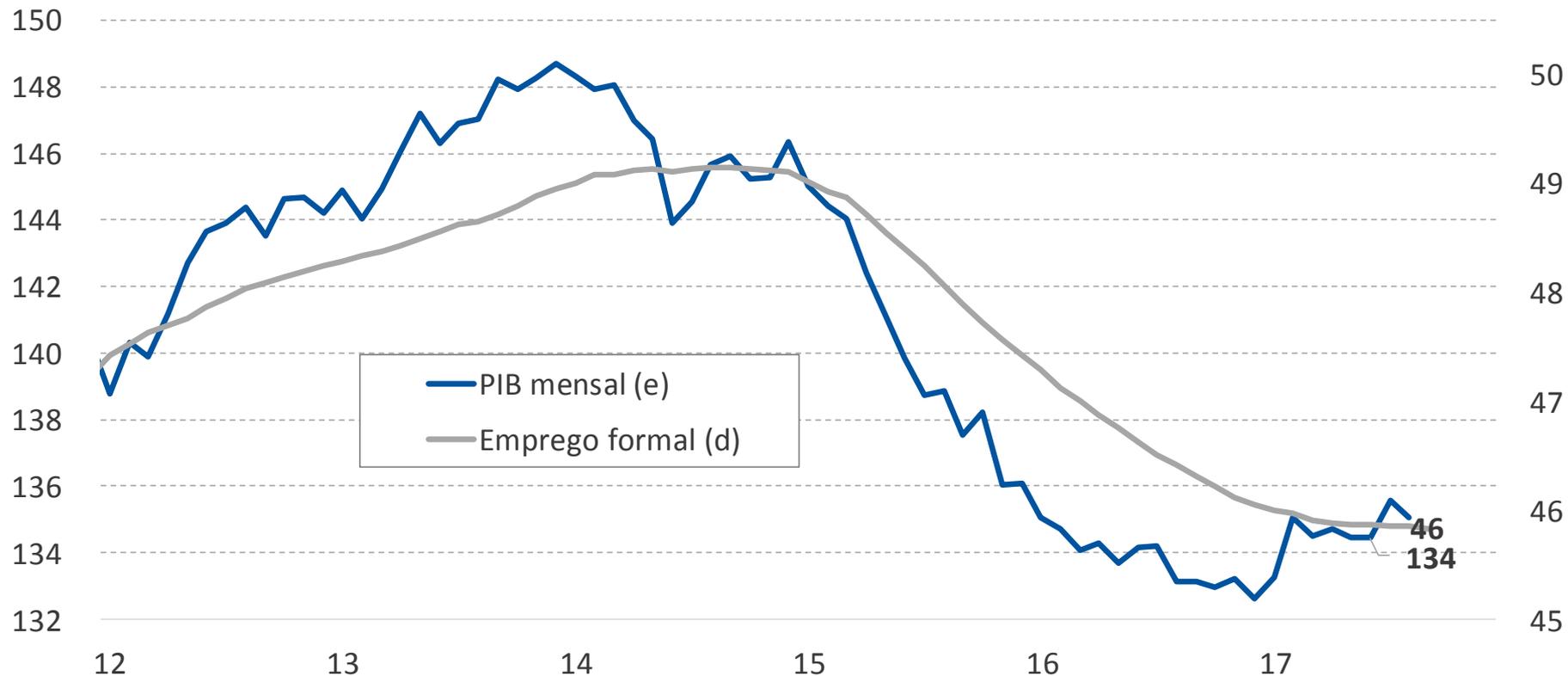


Fonte: Bradesco

Indicador varia de 0 a 100, onde 50 significa estabilidade.

RELAÇÃO EMPREGO / PRODUTO

IBC-BR e estoque do CAGED



Fonte: CAGED, BCB, Bradesco

**Não haverá pressões
inflacionárias
relevantes até o final de
2018**

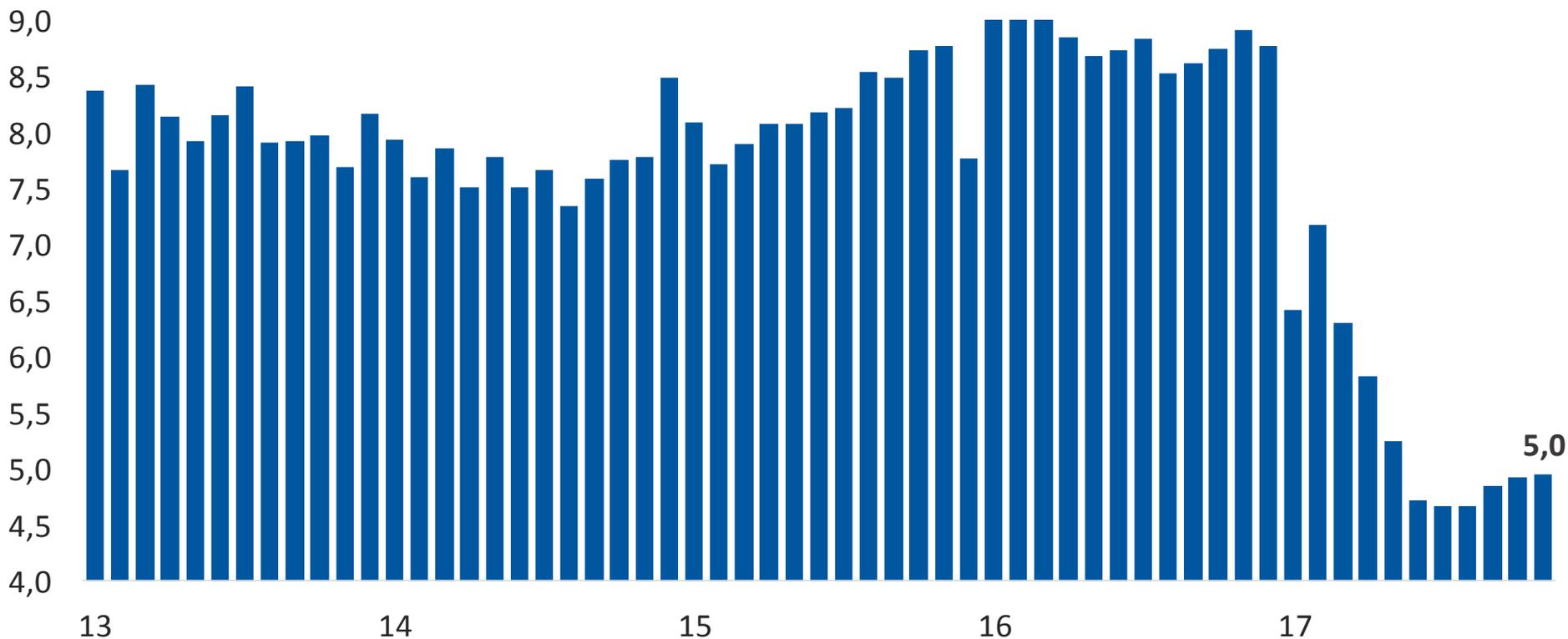


Bradesco
Pra frente.



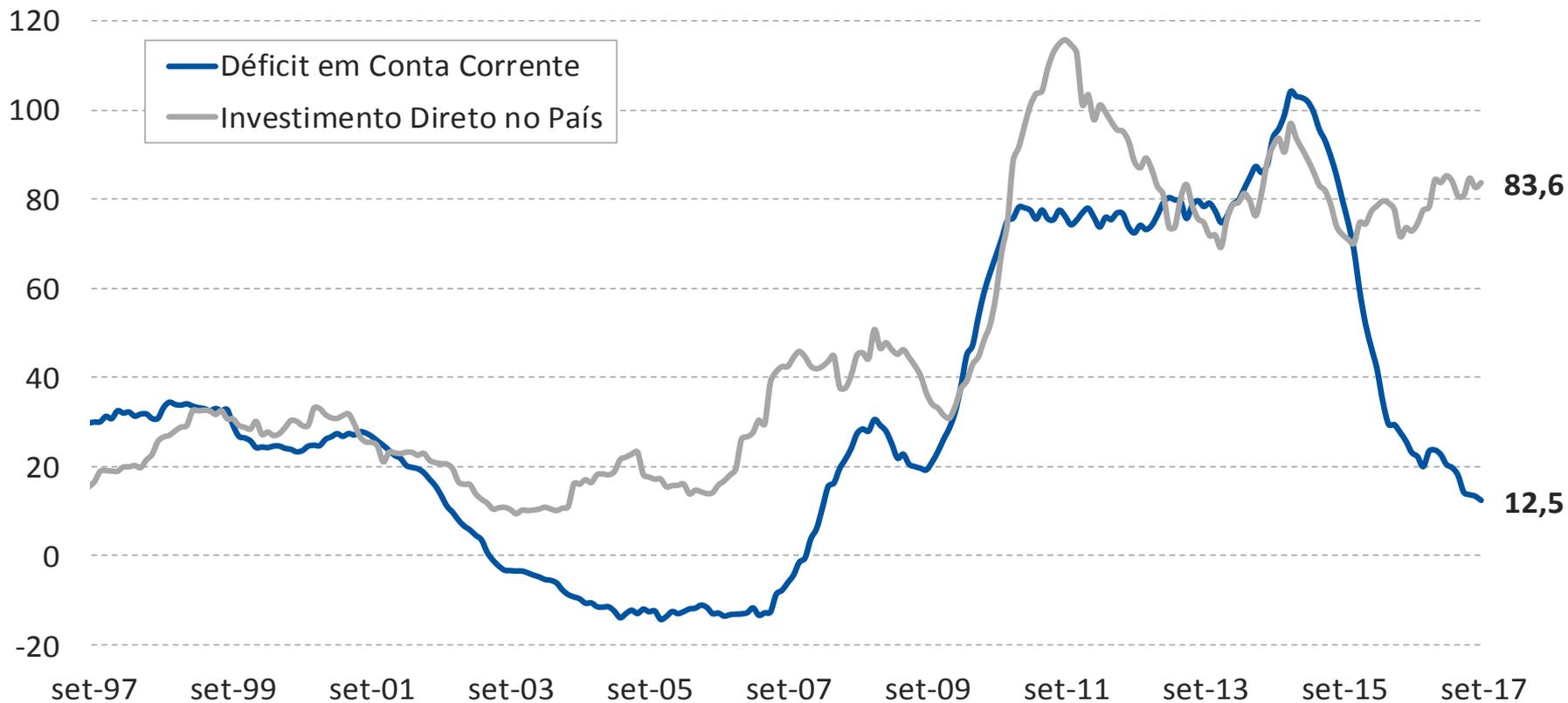
REAJUSTES SALARIAIS

Pesquisa proprietária, todos os setores, %



CONTA-CORRENTE E FDI

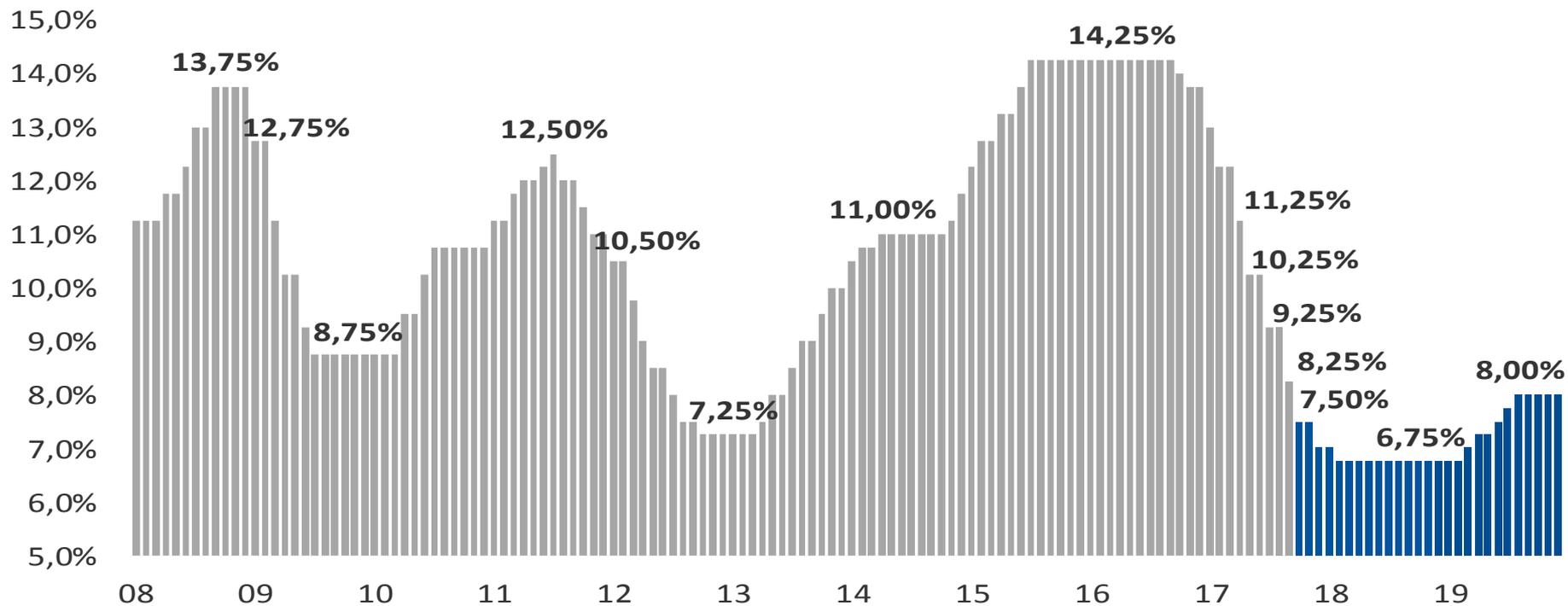
Bilhões de dólares, acumulados em 12 meses



Fonte: IBGE, Bradesco

TAXA DE JUROS

Selic, % a.a.



**Juntamente à reformas,
mercados respondem
positivamente a esse
cenário**



Bradesco
Pra frente.

- Vigência do teto dos gastos e ajuste para-fiscal
- Reforma trabalhista
- Aprovação TLP
- Projetos de concessões
- Contas externas mais ajustadas
- Ausência de preços reprimidos

CDS 5 ANOS – BRASIL

Basis points



Fonte: Bloomberg, Bradesco

BOLSA BRASIL: IBOVESPA

Nº de pontos



Fonte: Bloomberg, Bradesco

E a velocidade do PIB até o final de 2018?



Bradesco
Pra frente.

OCUPAÇÃO

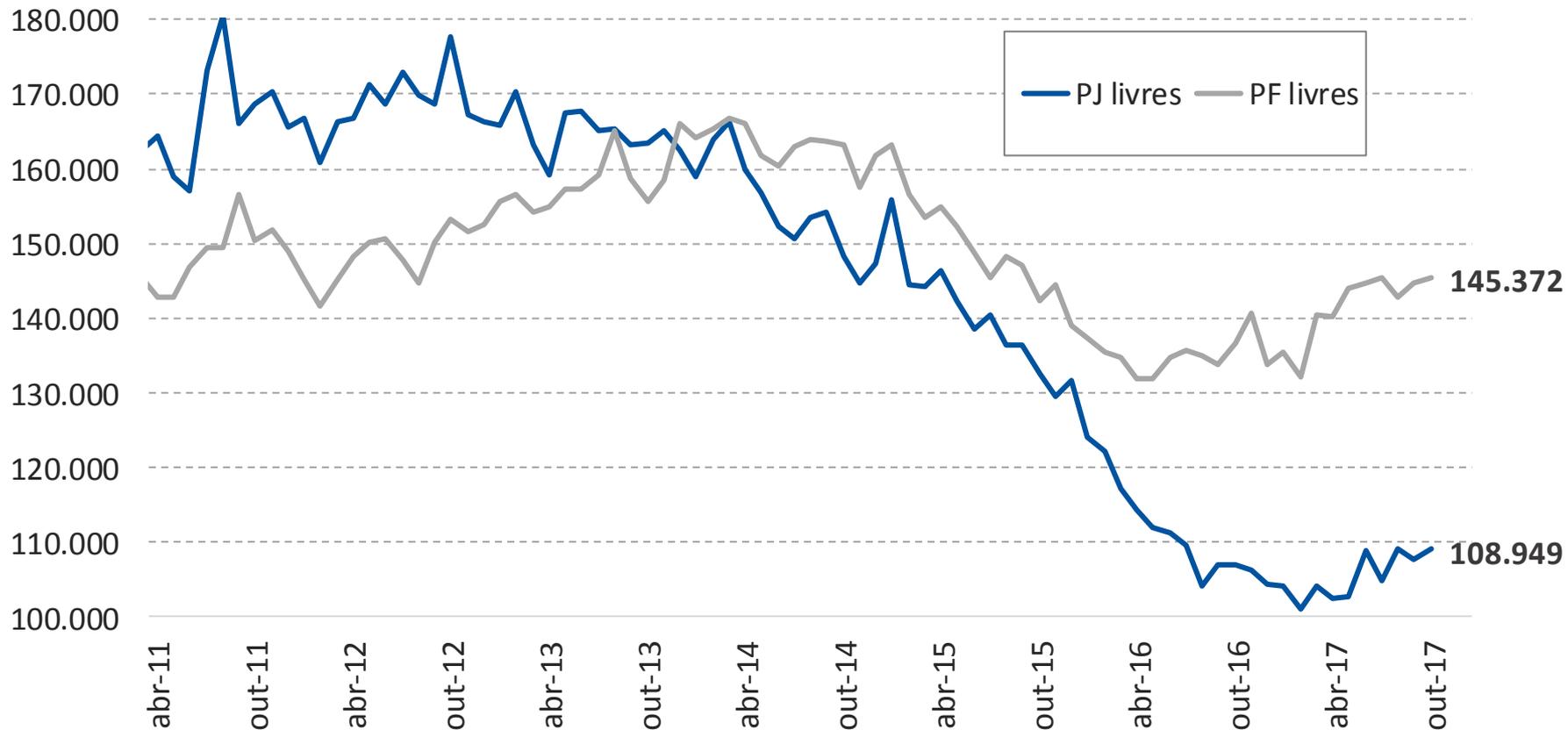
Por setor, variação em milhares



	2015	2016	2016 (jan-out)	2017 (jan-out)
Indústria (transformação)	-1.059	-972	-891	405
Indústria (construção)	158	-857	-731	-48
Comércio	176	-75	-279	188
Serviços	-101	446	135	1.254
Agropecuária	-77	-417	-397	-403
Outros	273	-109	83	171
Total	-630	-1.984	-2.079	1.567
Formal	-1.089	-1.642	-1.450	-294
Informal	459	-342	-629	1.861

CONCESSÃO DE CRÉDITO

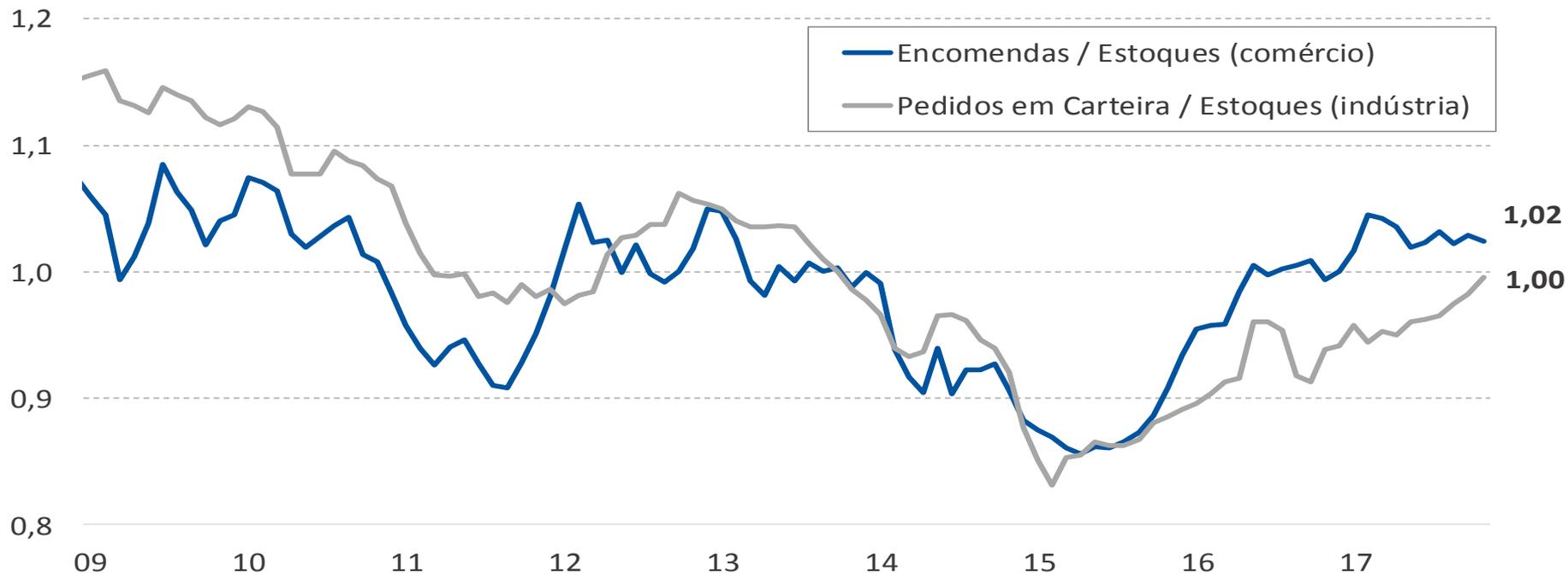
Recursos livres, dessazonalizados a preços do último mês, em R\$ mi



Fonte: BCB, Bradesco

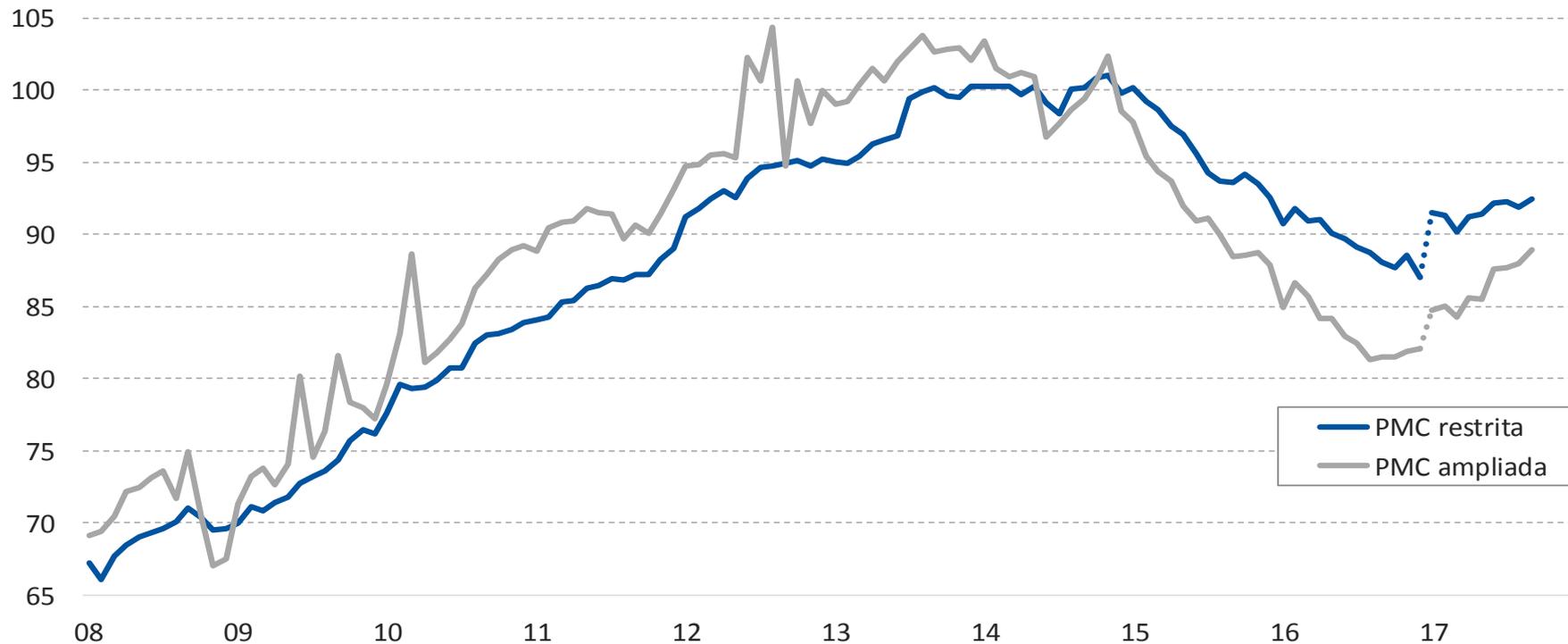
PEDIDOS EM CARTEIRA SOBRE ESTOQUES

indústria e comércio



VENDAS DO VAREJO

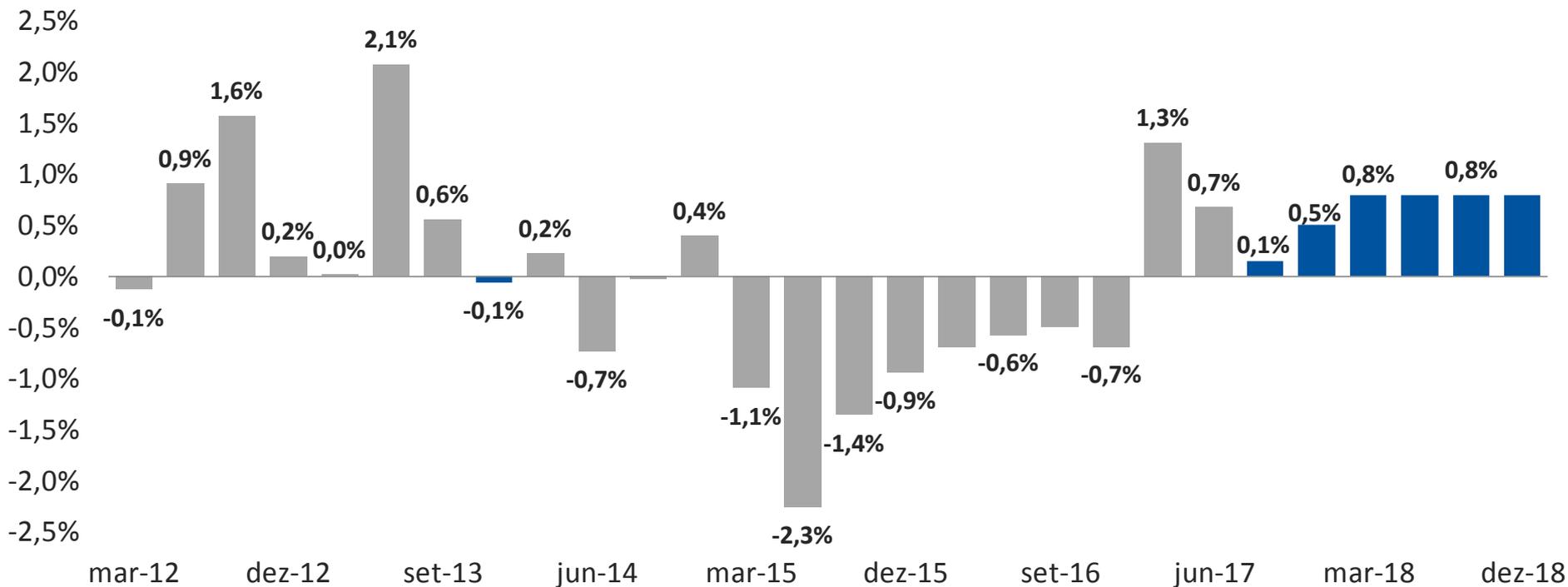
nível, real, restrita e ampliada



Fonte: FGV, Bradesco

PIB TRIMESTRAL

variação trimestral dessazonalizada



Fonte: IBGE, Bradesco

E o crescimento de médio prazo?



Bradesco

Pra frente.

PIB PER CAPITA

2016, PPP



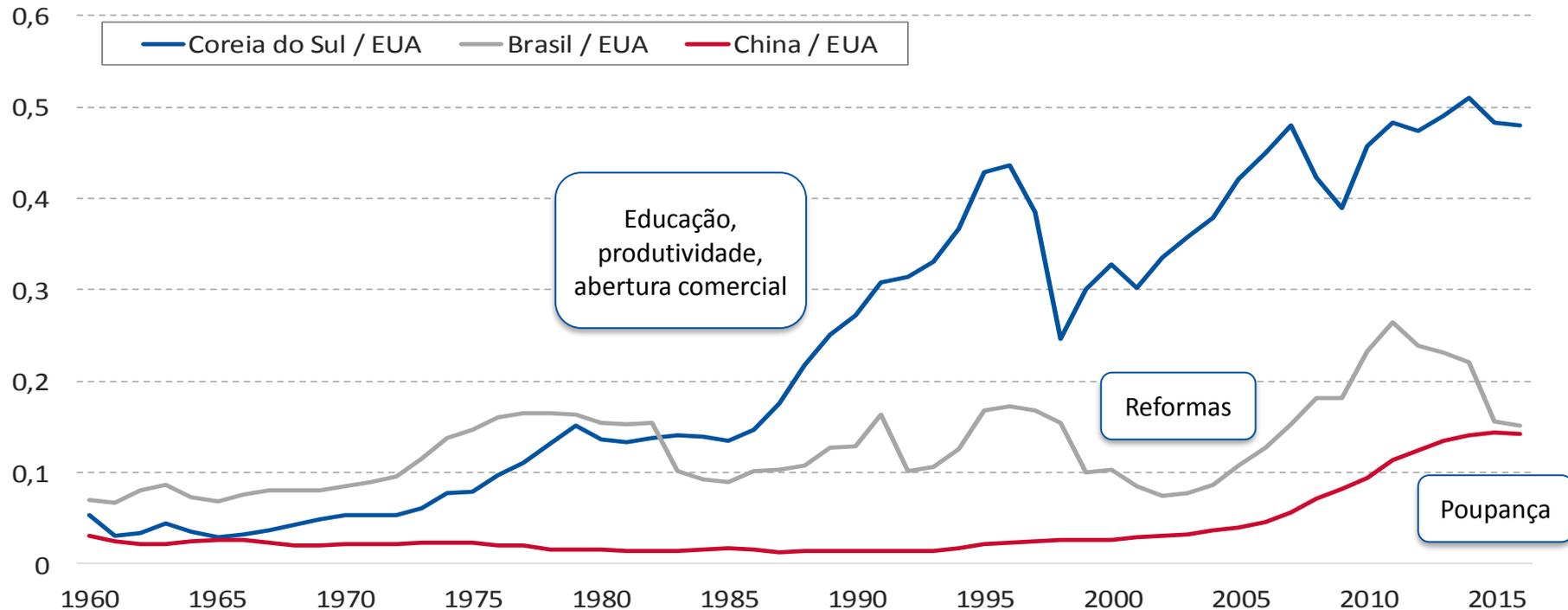
América Latina	
Chile	24,0
Uruguai	21,6
Argentina	20,2
México	18,9
Brasil	15,2
Colômbia	14,2
Peru	13,0
Bolívia	7,2

Desenvolvidos	
EUA	57,3
Austrália	48,8
Canadá	46,2
Japão	38,9
Coreia	37,9
Espanha	36,5
Itália	36,3
Portugal	28,5
Brasil	15,2

Pares Mercado	
Nova Zelândia	37,1
Rep. Tcheca	33,2
Polônia	27,7
Hungria	27,2
Rússia	26,1
Turquia	21,1
Bulgária	20,1
Tailândia	16,8
China	15,4
Brasil	15,2
África do Sul	13,2
Índia	6,7

RENDA PER CAPITA

% da renda dos EUA



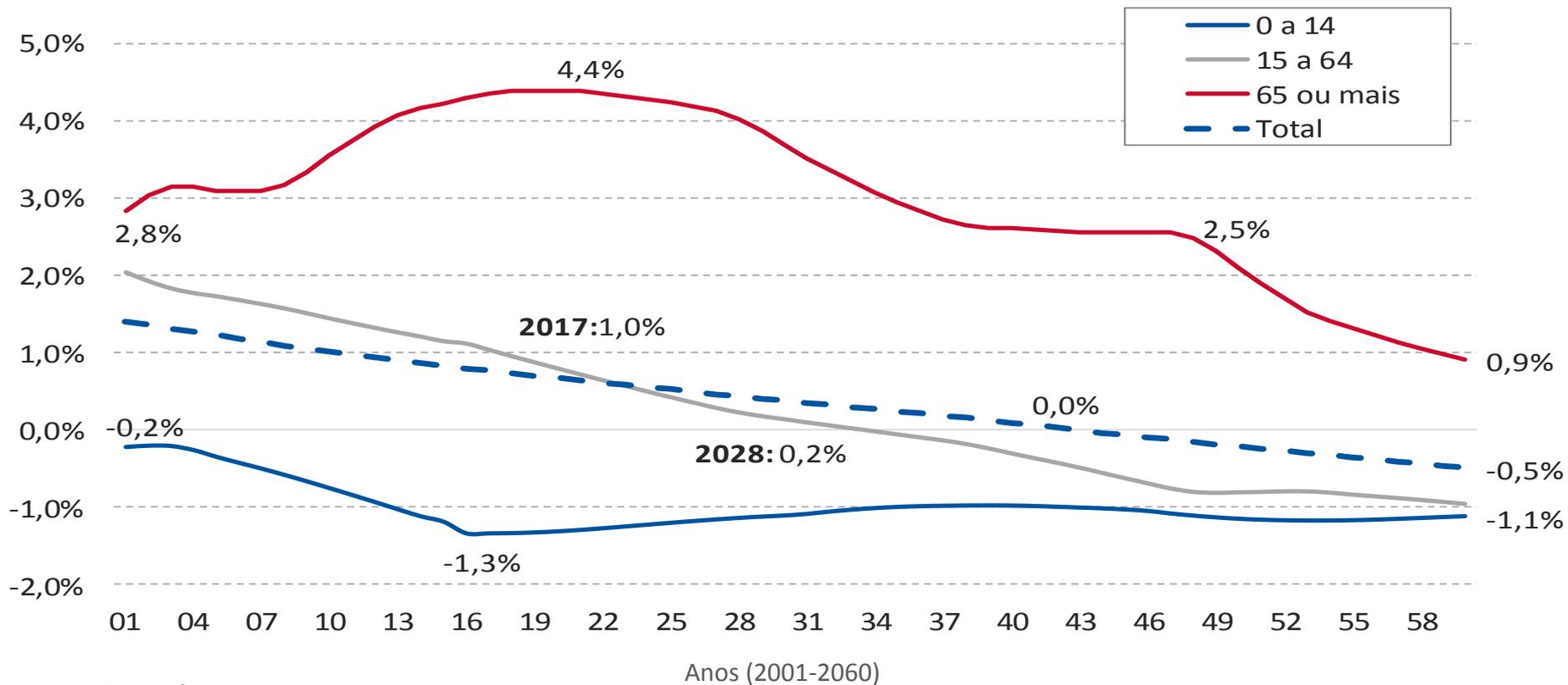
Fonte: IBGE, Bradesco

DEMOGRAFIA

Crescimento populacional não irá contribuir de forma relevante para o PIB



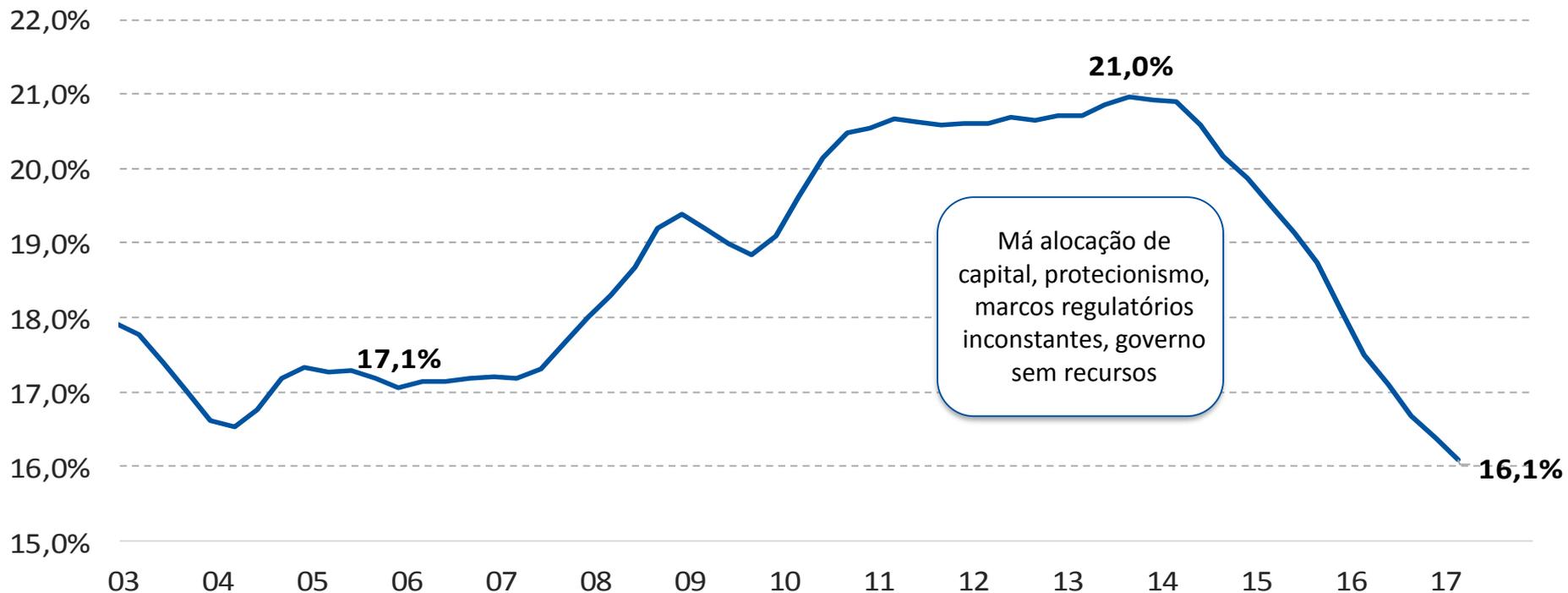
Crescimento ao ano



Fonte: IBGE, Bradesco

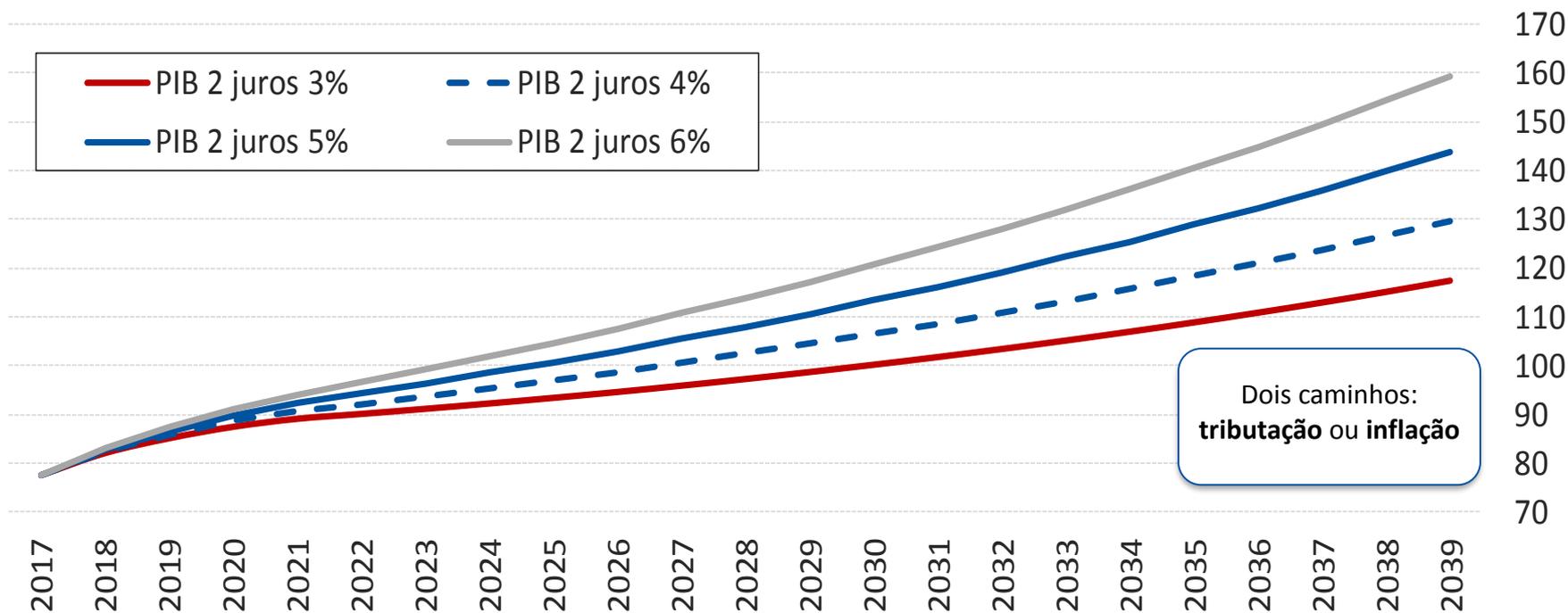
INVESTIMENTO NO BRASIL

% PIB



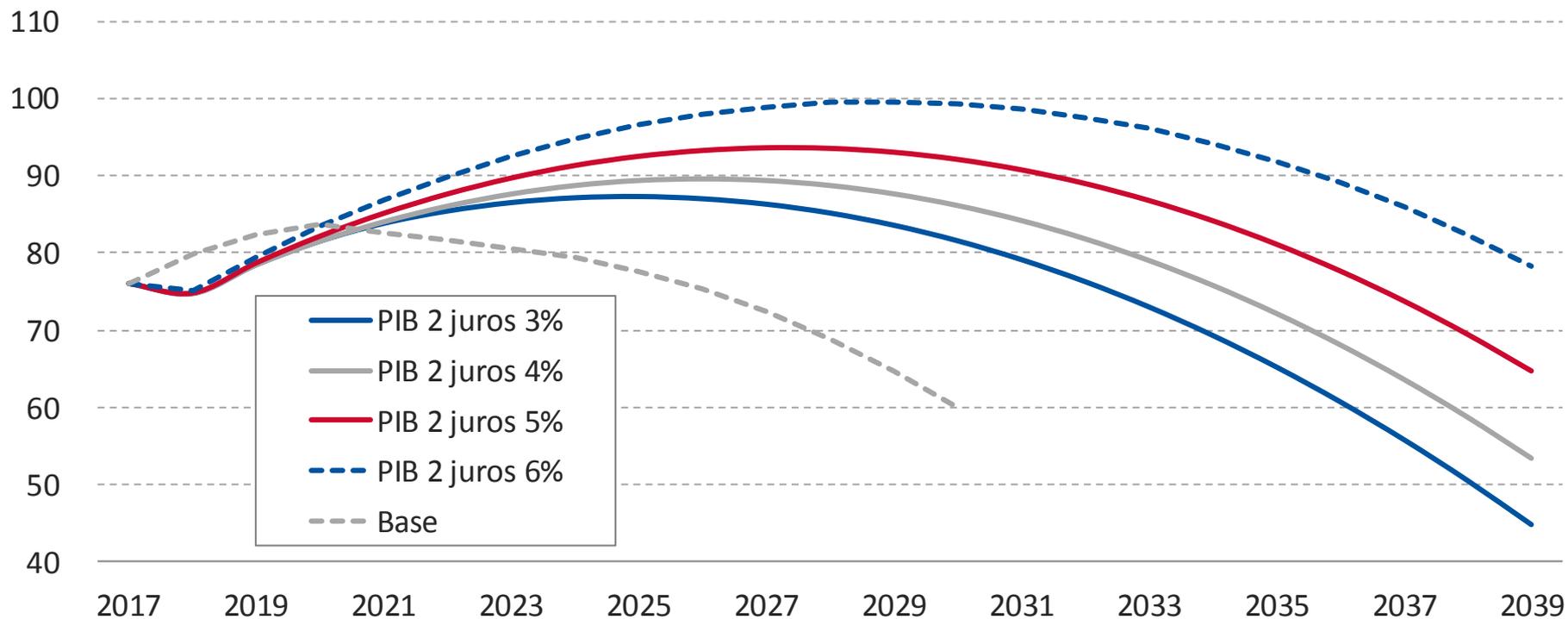
TRAJETÓRIA DE DÍVIDA/PIB

PIB 2%, variando juro real, cumpre o teto de gastos por 5 anos



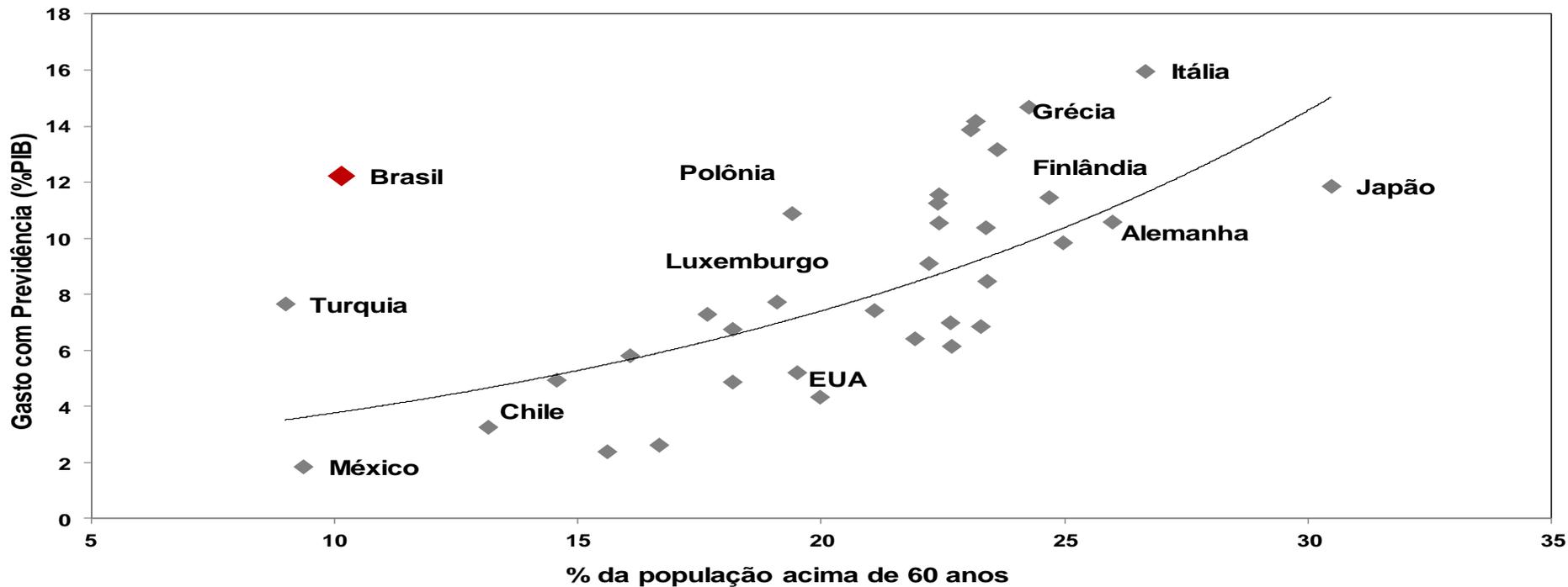
TRAJETÓRIA DE DÍVIDA/PIB

Crescimento de 2,0% e variando juro real, sempre cumprindo o teto



PREVIDÊNCIA E DEMOGRAFIA NO MUNDO

% PIB e % da população idosa



O endereçamento desses dois temas irá dizer se o Brasil voltará ser grau de investimento e se os juros reais longos cairão



Bradesco
Pra frente.

JUROS REAIS (NTN-B)

% a.a.



Fonte: Anbima, Bradesco

CONDICIONANTES DOS JUROS REAIS

2006-2017



	Juro Real (2006-2007)	Juro Real (2010-2014)	Juro Real (2015-2017)	Dívida Bruta (% PIB)	PIB Per Capita (\$ mil)	Rating	Investimento (% PIB)
América Latina	4,6	1,4	1,3	52,0	16,0	BBB+ (+4)	21,7
Pares Brasil*	3,0	0,9	1,8	45,1	23,0	BBB- (+2)	24,8
Desenvolvidos	2,6	-1,1	-0,2	70,9	52,2	AA+ (+10)	18,4
Brasil	8,6	4,2	4,6	76,0	16,0	BB	16,0

(*) Hungria, Polônia, Rússia, Turquia, China, Índia, Indonésia, Malásia, Tailândia e África do Sul

	Média Amostra	Média A- até AAA	Média BBB- até BBB+	Média grau especulativo	Brasil
Dívida externa/ PIB	52%	67%	50%	45%	27%
PEL / PIB	19%	-11%	34%	55%	36%
Reservas (US\$ bi)	138	226	93	45	377
Reservas (meses de importação)	8,6	8,0	8,2	9,1	30,0
Conta Corrente / PIB (*)	-3,3%	-1,5%	-2,6%	-4,2%	-0,3%
Necessidade externa / (Reservas + Exportações) (**)	150%	197%	114%	132%	62%

Amostra de 70 países

* Média dos países deficitários

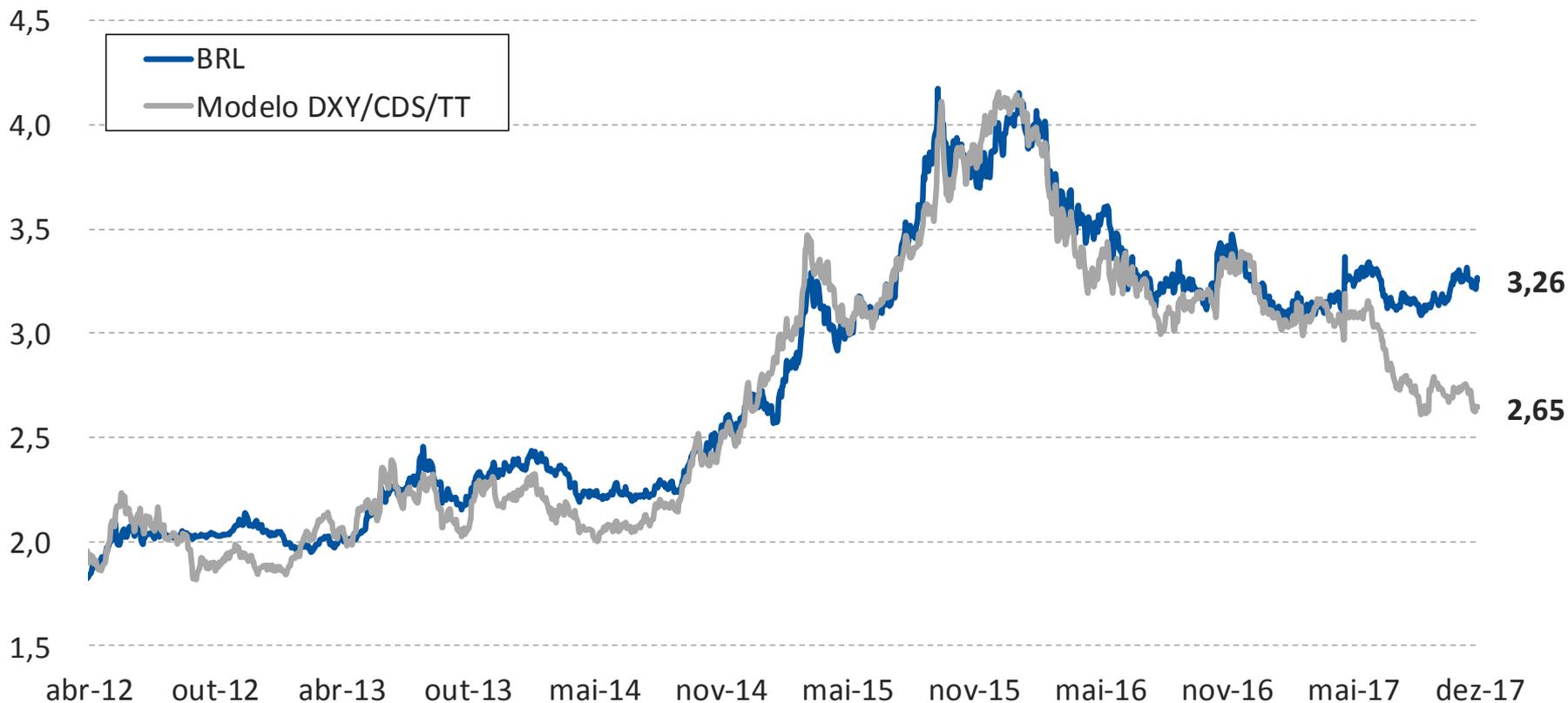
** Conta Corrente + Vencimentos em 12 meses

	Grau de investimento			Grau especulativo	
	Média Amostra	Média A- até AAA	Média BBB- até BBB+	Média grau especulativo	Brasil
Despesa com juros/Receitas	9%	4%	7%	12%	18%
Dívida Bruta/PIB	55%	50%	51%	60%	77%
Dívida Líquida/PIB	30%	-300%	37%	51%	60%

Amostra de 70 países

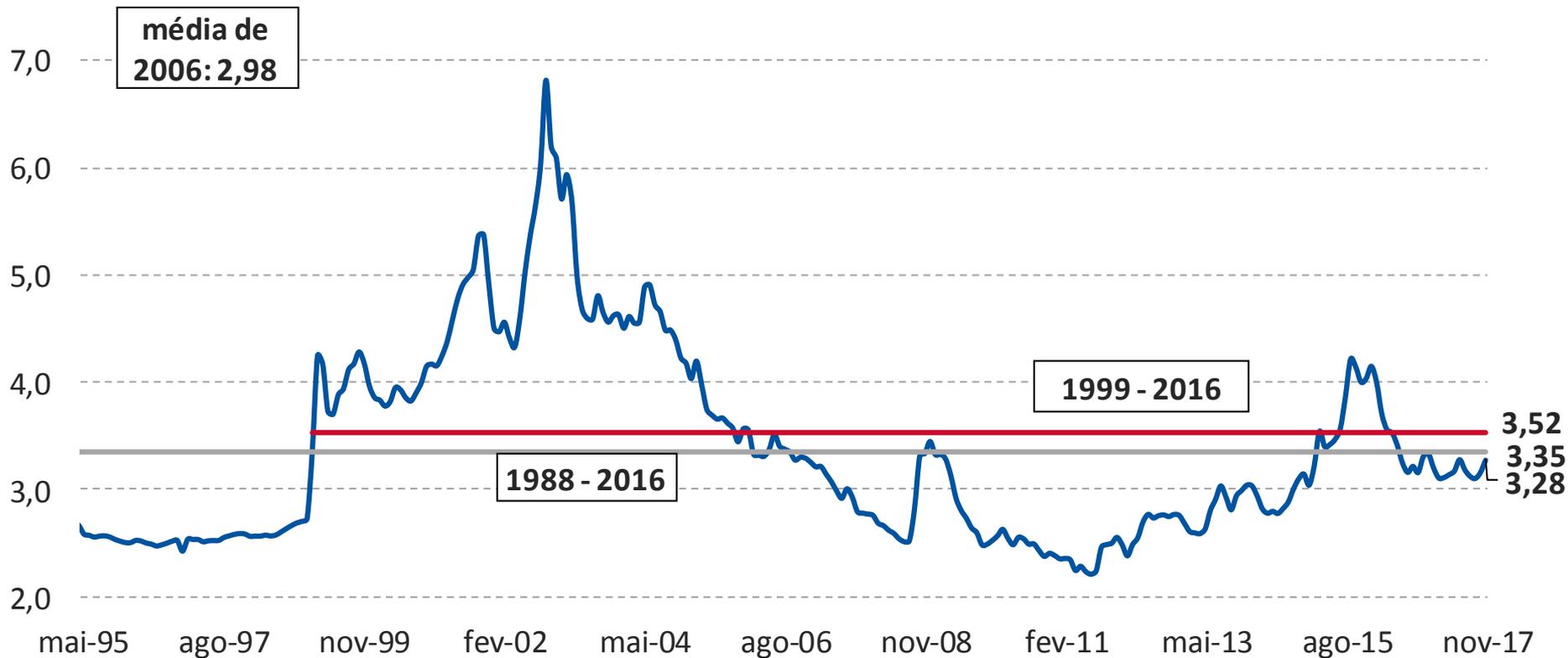
REAL vs "FAIR VALUE"

Modelo DXY/CDS/TT, em R\$/US\$



TAXA DE CÂMBIO REAL EFETIVA - CESTA

Série do BC com ponta baseada na cesta Bradesco, 1993 - 2016



Fonte: Bloomberg, Bacen, Bradesco

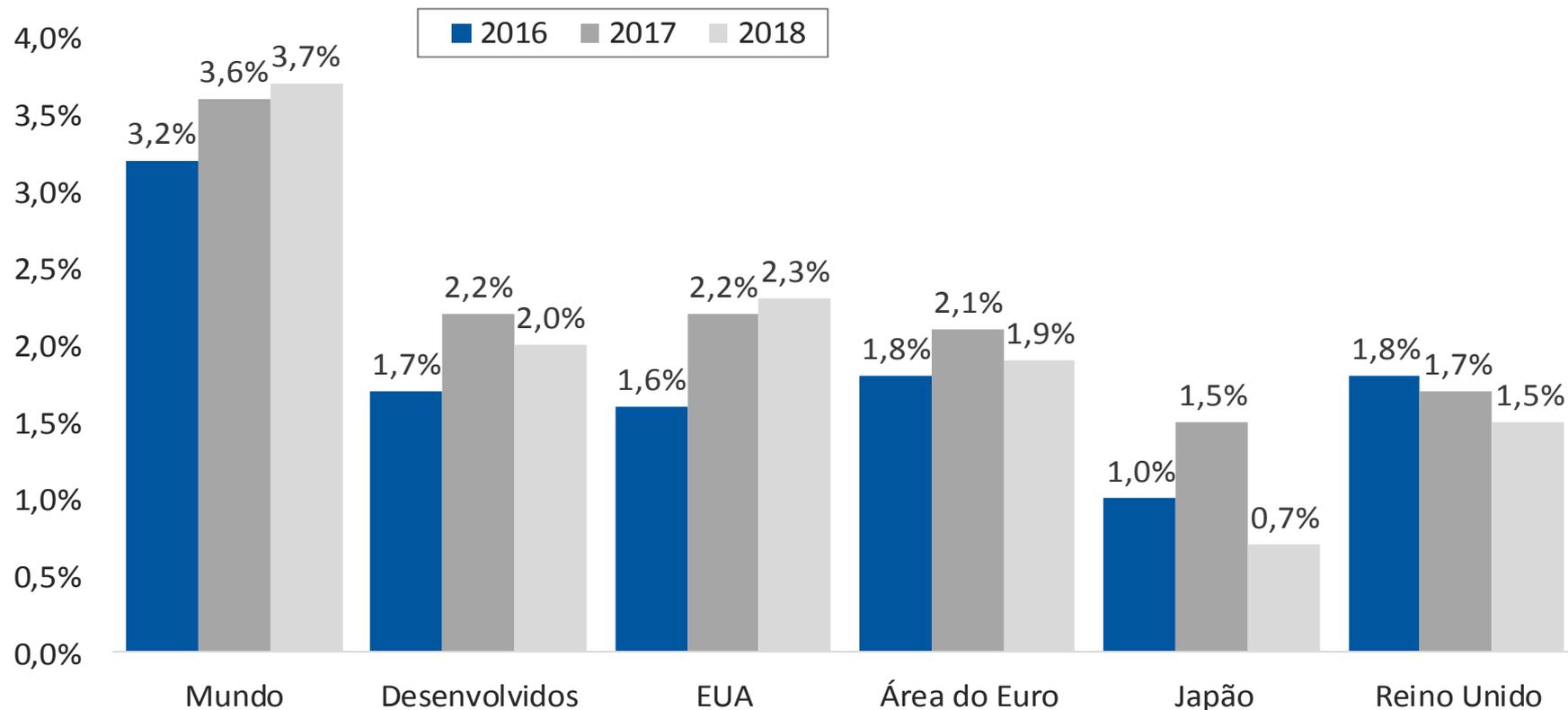
Cenário Global



Bradesco
Pra frente.

FMI - CRESCIMENTO DO PIB

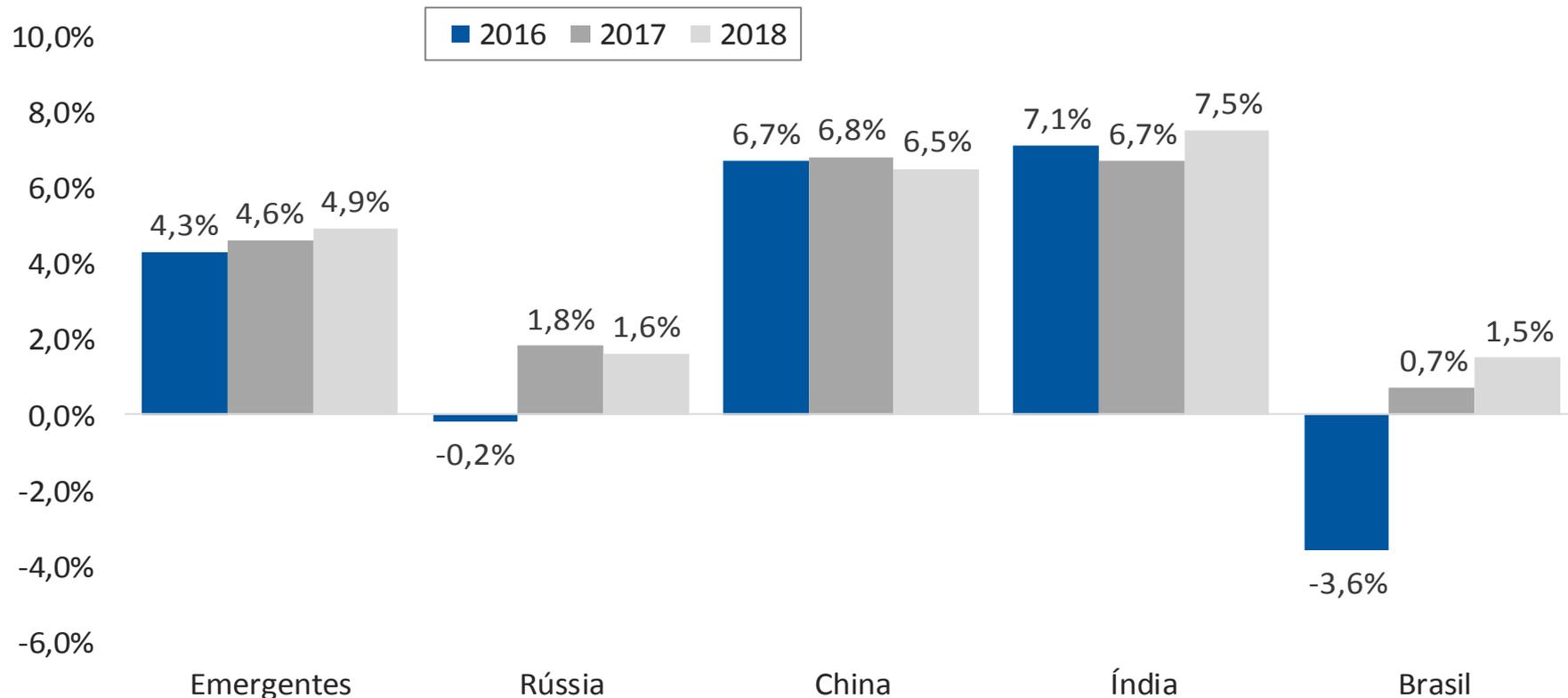
US acelera e UE mantém crescimento firme



Fonte: FMI, Bradesco

FMI - CRESCIMENTO DO PIB

Índia e Brasil (FMI atrasado) aceleraram e China mantém bom ritmo



Fonte: FMI, Bradesco

VENDAS DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS NO MUNDO

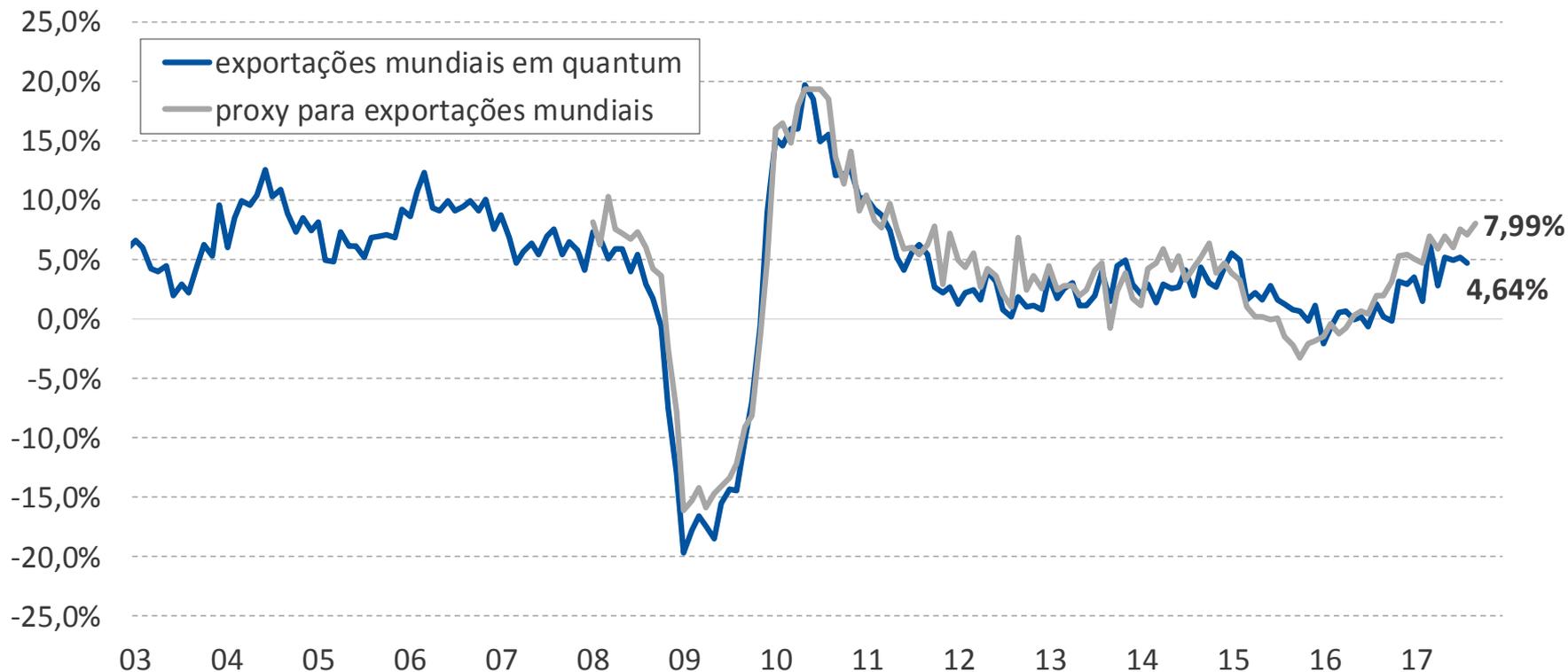
Variação anual



Fonte: Bloomberg

EXPORTAÇÕES GLOBAIS

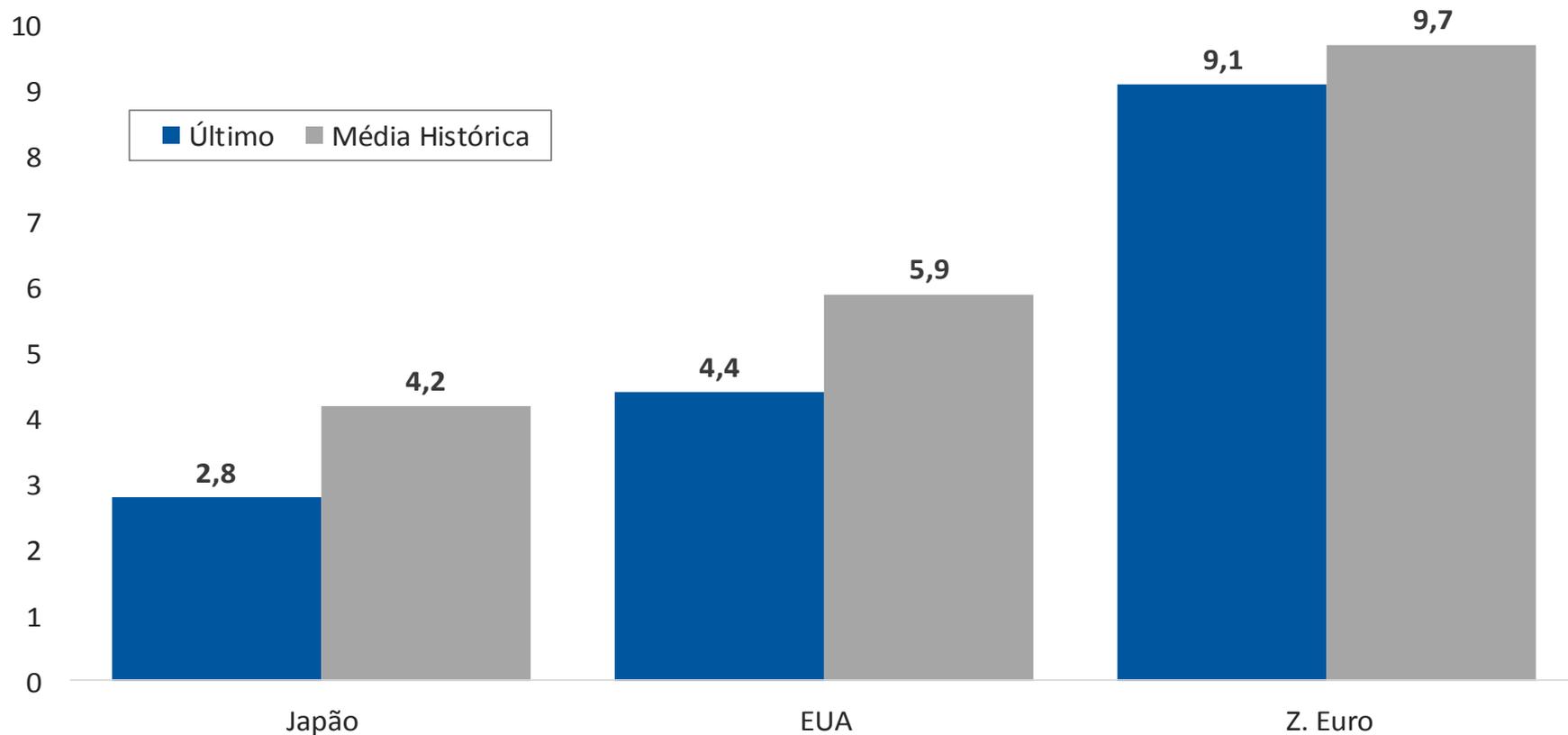
Volume, % anual



Fonte: Bloomberg

DESEMPREGO NO MUNDO

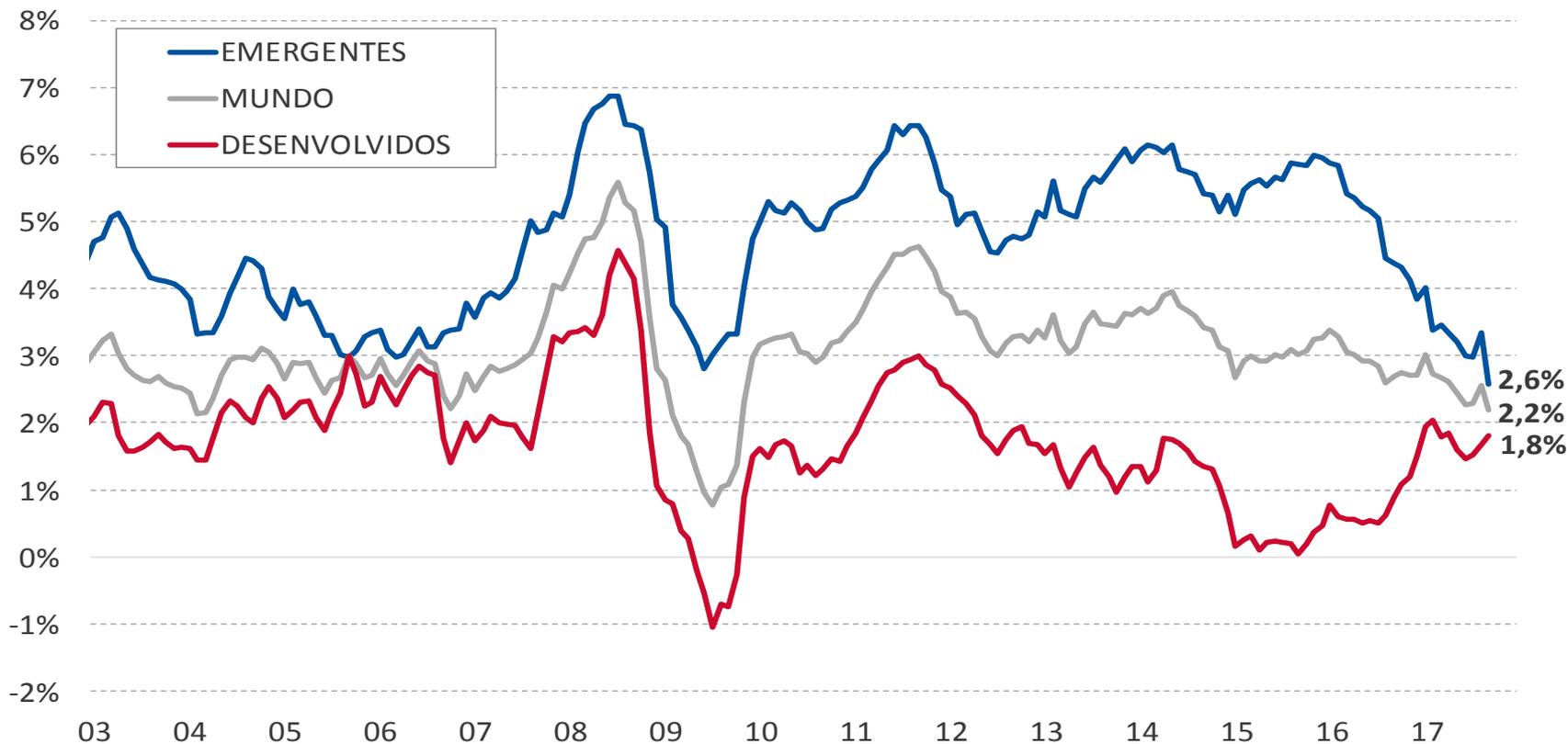
Último dado e média histórica



Fonte: Bloomberg, Bradesco

INFLAÇÃO ACUMULADA EM 12 MESES

Países emergentes, mundo e países desenvolvidos



ESTADOS UNIDOS: TAXAS DE JUROS DE 2 ANOS

% a.a.



Fonte: Bloomberg, Bradesco

	2016	2017	2018
IPCA (% a.a.)	6,3	3,1	3,9
PIB (% a.a.)	-3,6	0,9	2,8
Produção Industrial (% a.a.)	-6,6	2,4	3,5
Vendas do Varejo (% a.a.)	-6,2	2,5	3,0
Desemprego (% a.a. média do ano)	11,2	12,8	12,5
Estoque de Crédito (% a.a.)	-3,5	0,0	5,0
Balança Comercial (BCB) (\$ bilhões)	45,0	66	60
Conta Corrente (\$ bilhões)	-23,5	-7,2	-27,7
Taxa de Câmbio (R\$/ \$ final de período)	3,26	3,10	3,20
Selic (% a.a. final de período)	13,75	7,00	6,75
Resultado Primário (R\$ bilhões)	-155,8	-159	-155
Dívida Bruta (% PIB)	69,5	76,0	78,5

Econômico: O DEPEC – BRADESCO não se responsabiliza por quaisquer atos/decisões tomadas com base nas informações disponibilizadas por suas publicações e projeções. Todos os dados ou opiniões dos informativos aqui presentes são rigorosamente apurados e elaborados por profissionais plenamente qualificados, mas não devem ser tomados, em nenhuma hipótese, como base, balizamento, guia ou norma para qualquer documento, avaliações, julgamentos ou tomadas de decisões, sejam de natureza formal ou informal. Desse modo, ressaltamos que todas as consequências ou responsabilidades pelo uso de quaisquer dados ou análises desta publicação são assumidas exclusivamente pelo usuário, eximindo o BRADESCO de todas as ações decorrentes do uso deste material. Lembramos ainda que o acesso a essas informações implica a total aceitação deste termo de responsabilidade e uso. A reprodução total ou parcial desta publicação é expressamente proibida, exceto com a autorização do Banco BRADESCO ou a citação por completo da fonte (nomes dos autores, da publicação e do Banco BRADESCO).

Político: As opiniões expressas ou compartilhadas pelos consultores políticos não refletem, necessariamente, a visão do BANCO BRADESCO a respeito do cenário, pessoas, parlamentares, ministros, fatos ou empresas que venham a ser mencionados por eles. O BANCO BRADESCO se exime de responsabilidade em relação às opiniões expressas por esses consultores bem como por decisões que eventualmente venham a ser tomadas, baseadas nessas opiniões. As opiniões políticas são de responsabilidade exclusiva dos consultores.