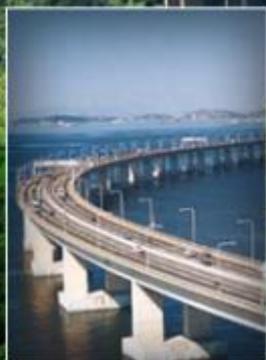


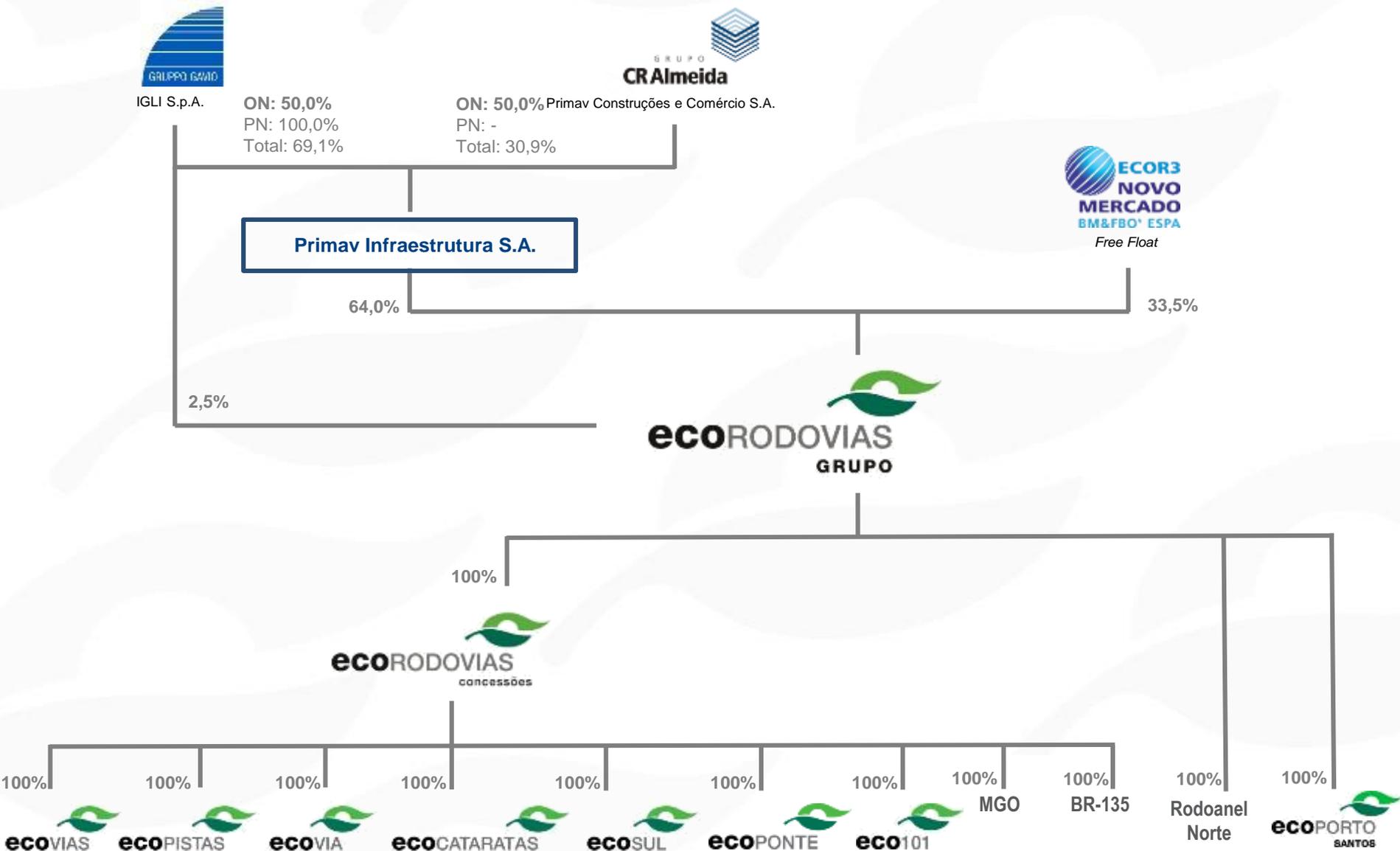


ecorodovias
GRUPO



EcoRodovias
Apresentação Institucional
2018

Estrutura Acionária



O portfólio da EcoRodovias inclui 10 concessões rodoviárias totalizando 2.640 km e um ativo portuário (Ecoporto) em oito estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais das regiões Sul e Sudeste.

Presença Geográfica



- 2.640 km de estradas sob concessão
- 295,9 milhões de veículos-equivalente pagantes (2017)
- Ecoporto localizado no Porto de Santos, o maior da Am. Latina

Presença geográfica concentra 2/3 do PIB brasileiro, metade da população do país e metade de toda a carga importada e exportada pelo Brasil



PIB (1)



População (1)



Carga Transportada pela EcoRodovias(2)

Fonte: IBGE 2014 e Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior

Notas:

(1) Considera o PIB e a população dos estados dentro da presença geográfica

(2) Participação no volume de carga importada e exportada pelo Brasil passando pela zona de influência das rodovias sob concessão da EcoRodovias em 2013 (não considera Ecoporte)



Disciplina de custos e
otimização de CAPEX



Desinvestimento em
ativos *non-core*



Crescimento

- ✓ Execução dos novos projetos
- ✓ Aditivos contratuais
- ✓ Leilões

Estratégia da Ecorodovias

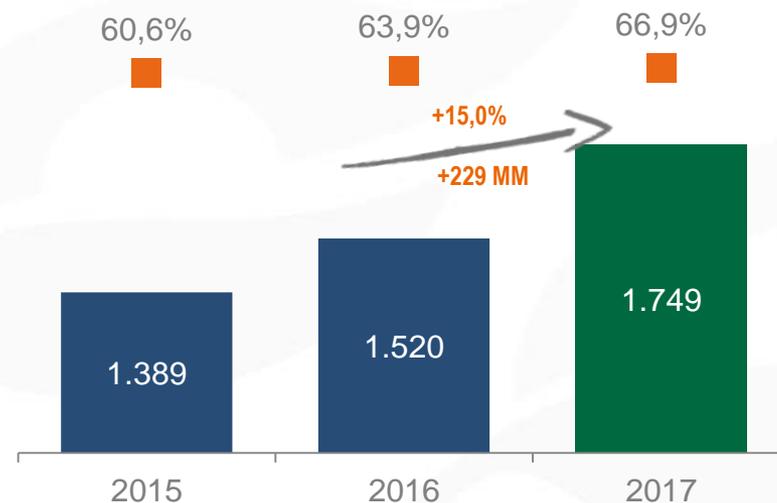
Destaques de 2016 e 2017

- ✓ **Receita líquida**¹ pró-forma: +3,1% em 2016 e +10,0% no 2017
- ✓ **Custo caixa**²: -10,1% em 2016 e +0,6% em 2017
- ✓ **EBITDA** pró-forma comparável³: +10,1% em 2016 e +15,0% no 2017

Destaques Financeiros

(R\$ milhões)	2015	2016	2017
Receita Líquida Pró-Forma ¹	2.293	2.378	2.614
Custo Caixa ²	823	740	744
EBITDA Pró-Forma Comparável ³	1.389	1.520	1.749
Margem EBITDA Pró-Forma Comparável ³	60,6%	63,9%	66,9%
Lucro Líquido Comparável ⁴	125	270	400
CAPEX	675	624	773
Dívida Líquida	4.137	4.272	4.321
Dívida Líquida/EBITDA Pró-Forma ³ UDM	3,0x	2,8x	2,5x

EBITDA e Margem EBITDA, Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Exclui receita de construção

² Exclui depreciação e amortização, custo de construção, provisão para manutenção e despesas com vendas – Ecoporto (caixa)

³ Exclui receita e custo de construção, provisão para manutenção e *Impairment* do Ecoporto (não caixa)

⁴ Exclui itens não recorrentes e não caixa: efeito dos ativos mantido para venda (Elog) e *Impairment* e baixa de Imposto Diferido do Ecoporto

Foco na otimização de CAPEX reforça disciplina financeira e busca por eficiência



CAPEX Pró-forma Realizado (R\$ milhões)



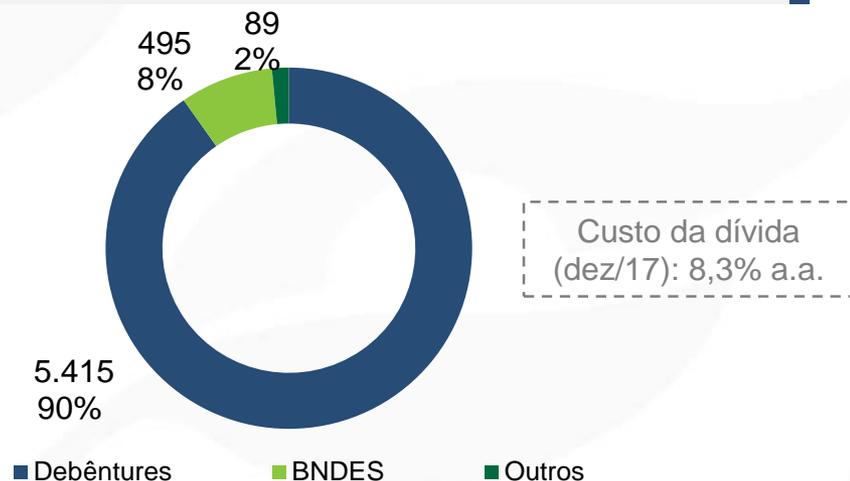
CAPEX Estimado 2018 (R\$ milhões)

Empresa	Intangível/ Imobilizado	Custo de manutenção	Total
Ecovias dos Imigrantes	114	45	158
Ecopistas	60	12	73
Ecovia Caminho do Mar	23	13	36
Ecocataratas	73	37	110
Ecosul (100%)	80	9	89
ECO101 (100%)	293	-	293
Ecoponte	175	38	213
Ecoporto Santos	6	-	6
Outros ¹	10	-	10
TOTAL	833	154	987

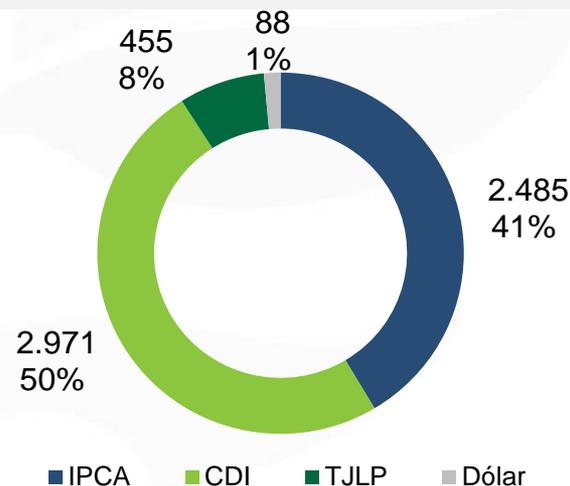
¹ Considera Serviços e Holding

Caixa e perfil da dívida alongado reforça a robustez financeira

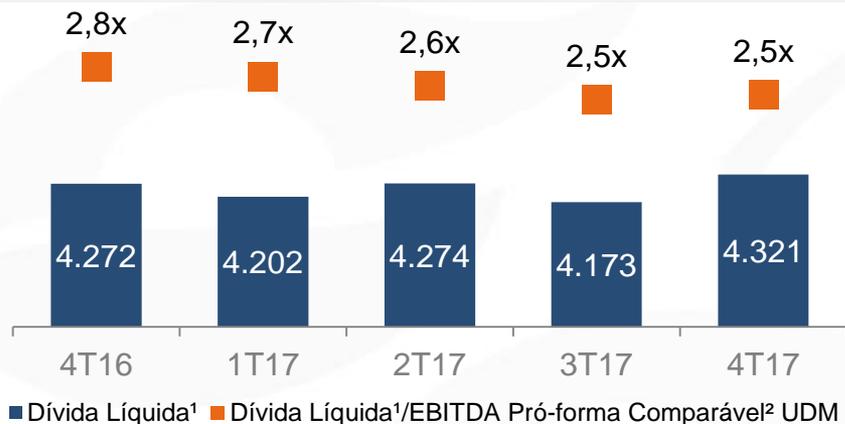
Dívida Bruta¹ por Instrumento (R\$ milhões e % - Dez/17)



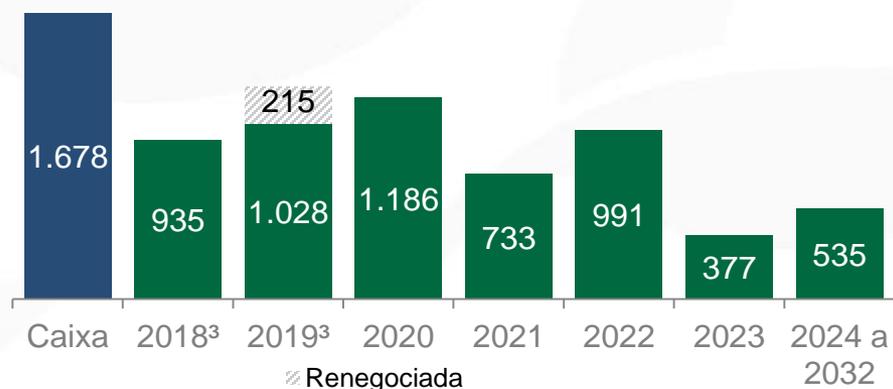
Dívida Bruta¹ por Indexador (R\$ milhões e % - Dez/17)



Dívida Líquida¹ (R\$ milhões)



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta¹: R\$5.999 milhões - (R\$ milhões)



¹ Não consolida ativos mantidos para venda (Elog)

² Exclui Provisão para Manutenção, resultado da Elog e Impairment Ecoporto (não recorrente e não caixa)

³ Considera a renegociação já realizada de R\$215 milhões de fev/18 para ago/19

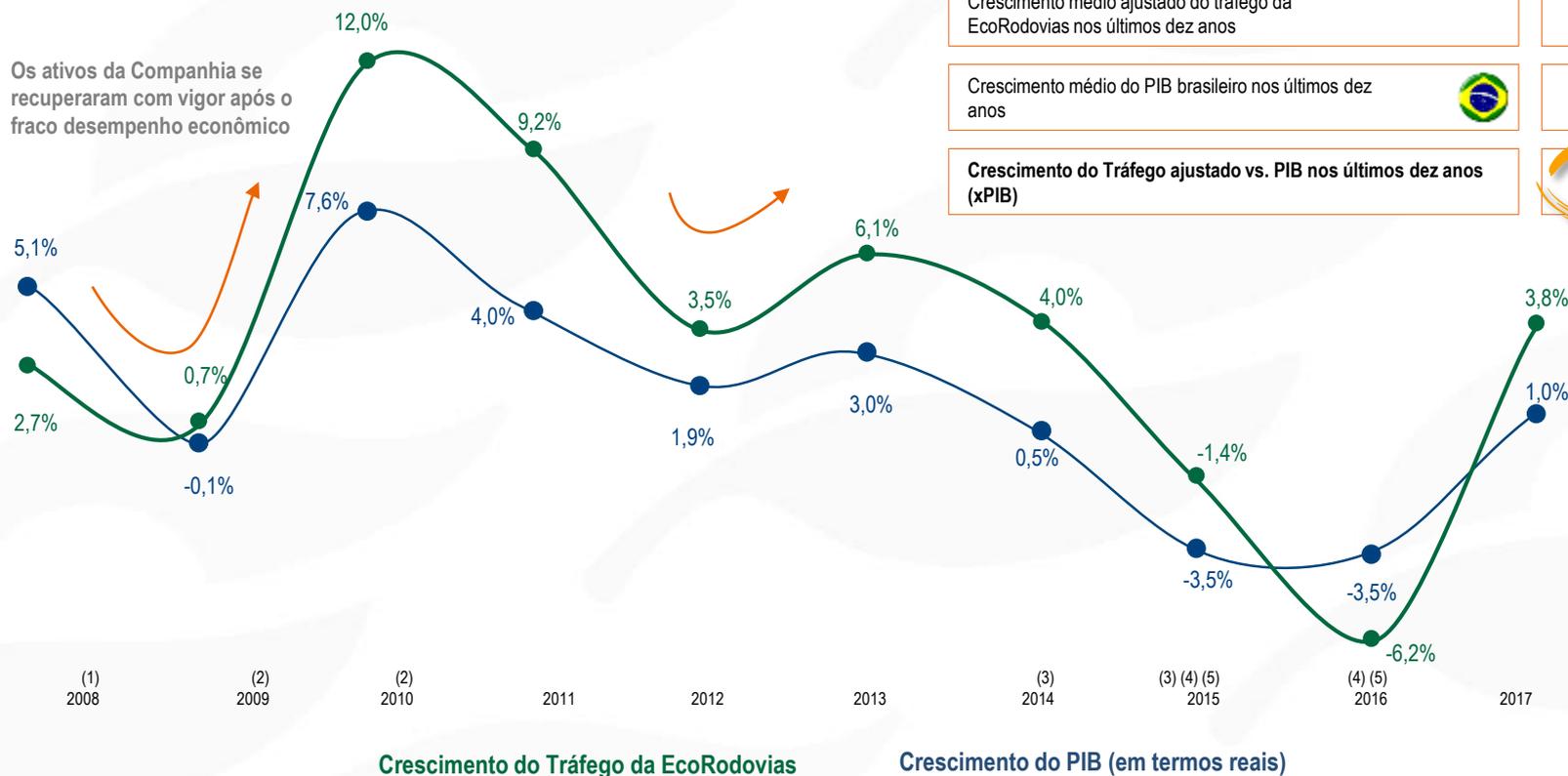
Portfólio diversificado de ativos com prazo de duração de 13 anos e 1 meses, sem considerar potenciais prorrogações. Com a conquista do Rodoanel Norte, MGO e BR-135 o prazo passa para 17 anos e 4 meses (+4 anos e 3 meses).

EcoRodovias	Part. (%)	km	Vencimento	Prazo restante (ano/meses)	Estado	Último reajuste tarifário	Data do Último reajuste tarifário
Ecovias dos Imigrantes	100	177	Out/25	7a 7m	SP	1,6%	Jul/17
Ecopistas	100	135	Jun/39	21a 3m	SP	3,6%	Jul/17
Ecovia Caminho do Mar	100	137	Nov/21	3a 8m	PR	3,8%	Dez/17
Ecocataratas	100	387	Nov/21	3a 8m	PR	2,8%	Dez/17
Ecosul	100	457	Mar/26	8a 0m	RS	6,6%	Jan/18
ECO101	100	476	Mai/38	20a 2m	ES	10,8%	Mai/17
Ecoponte	100	23	Mai/45	27a 3m	RJ	2,5%	Jun/17
Rodoanel Norte	100	48	Set/48	30a 0m	SP	-	-
MGO	100	437	Jan/44	25a 10m	MG/GO	-	-
BR-135	100	364	Jun/48	30a 0m	MG	-	-
Total				17a 4m			

A taxa de crescimento de tráfego da EcoRodovias superou o crescimento do PIB do Brasil Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência

Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral (PIB)

Os ativos da Companhia se recuperaram com vigor após o fraco desempenho econômico



Crescimento médio ajustado do tráfego da EcoRodovias nos últimos dez anos	3,4%
Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos dez anos	1,6%
Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos dez anos (xPIB)	2,2x

Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008); (2) Não inclui Ecopistas (não operacional no início de 2009); (3) Não inclui Eco101, que iniciou as operações em 2014; (4) Não inclui Eco ponte, que iniciou as operações em 2015; (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos;

A Ecovias é uma das mais importantes rodovias do Estado de SP, conectando a região metropolitana ao Porto de Santos, o maior da América Latina

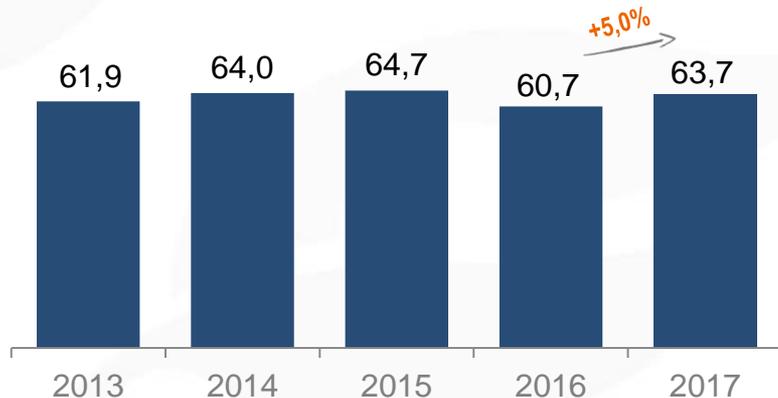
Visão geral e localização da concessão



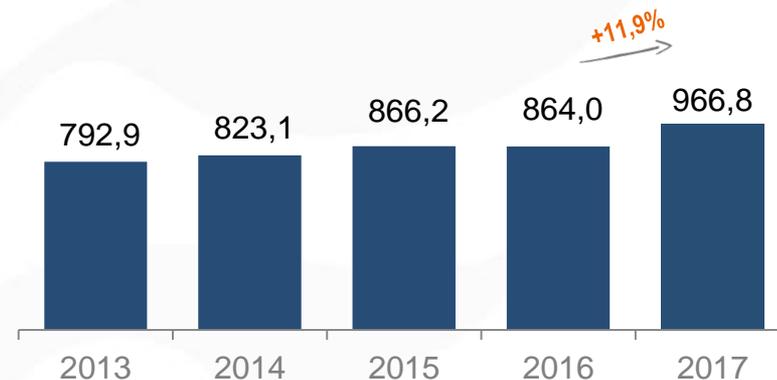
Composição do tráfego: 55%  Veículos Leves 45%  Veículos Pesados

O crescimento do tráfego e reajuste tarifário levaram ao crescimento do EBITDA

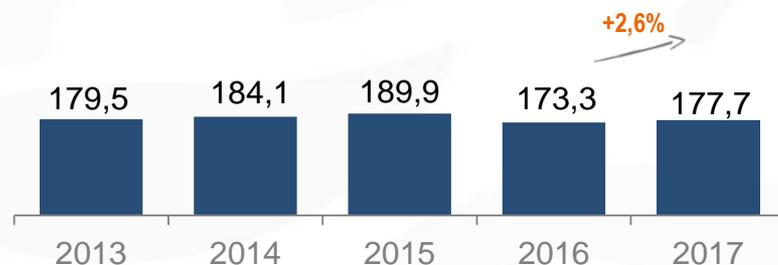
Tráfego (milhões de veículos¹)



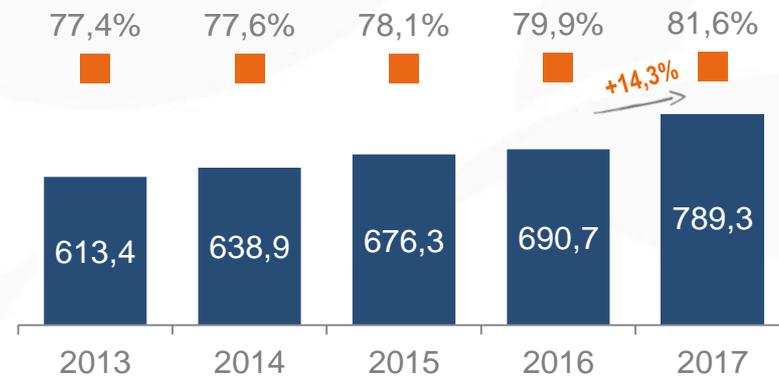
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

Uma das rodovias mais importantes para a distribuição da produção industrial da região do Vale do Paraíba

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 70%



Veículos Leves

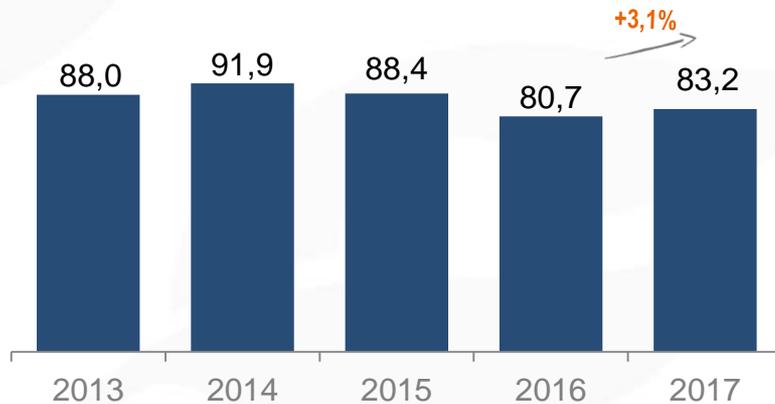
30%



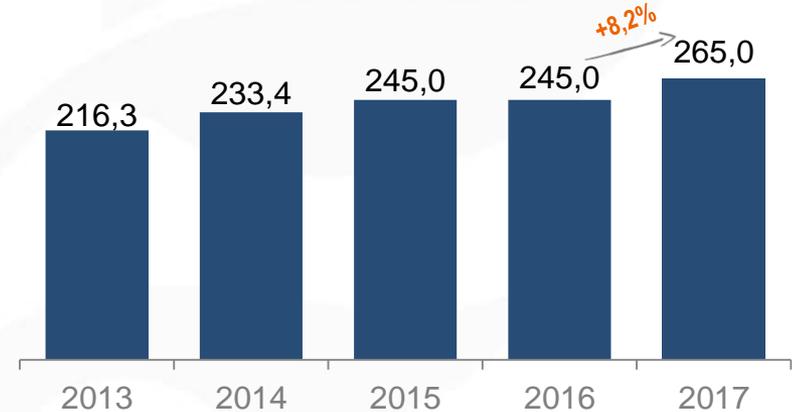
Veículos Pesados

Expansão do EBITDA alcançada pelo crescimento de tráfego e reajuste tarifário

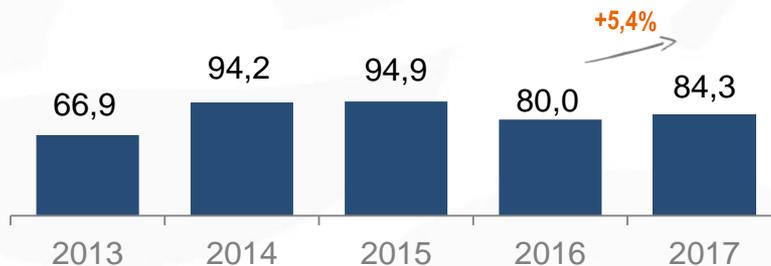
Tráfego (milhões de veículos¹)



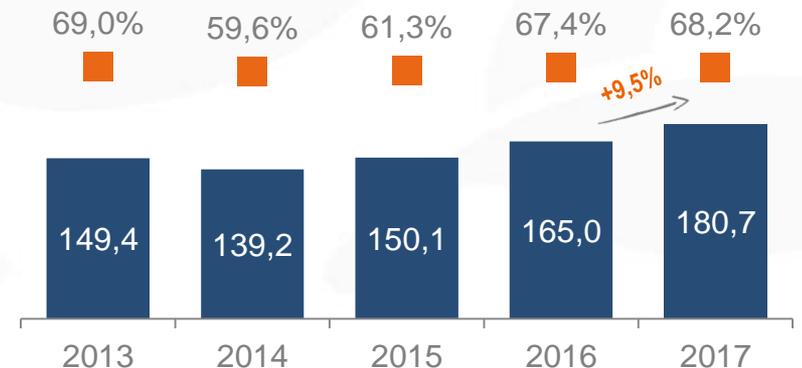
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



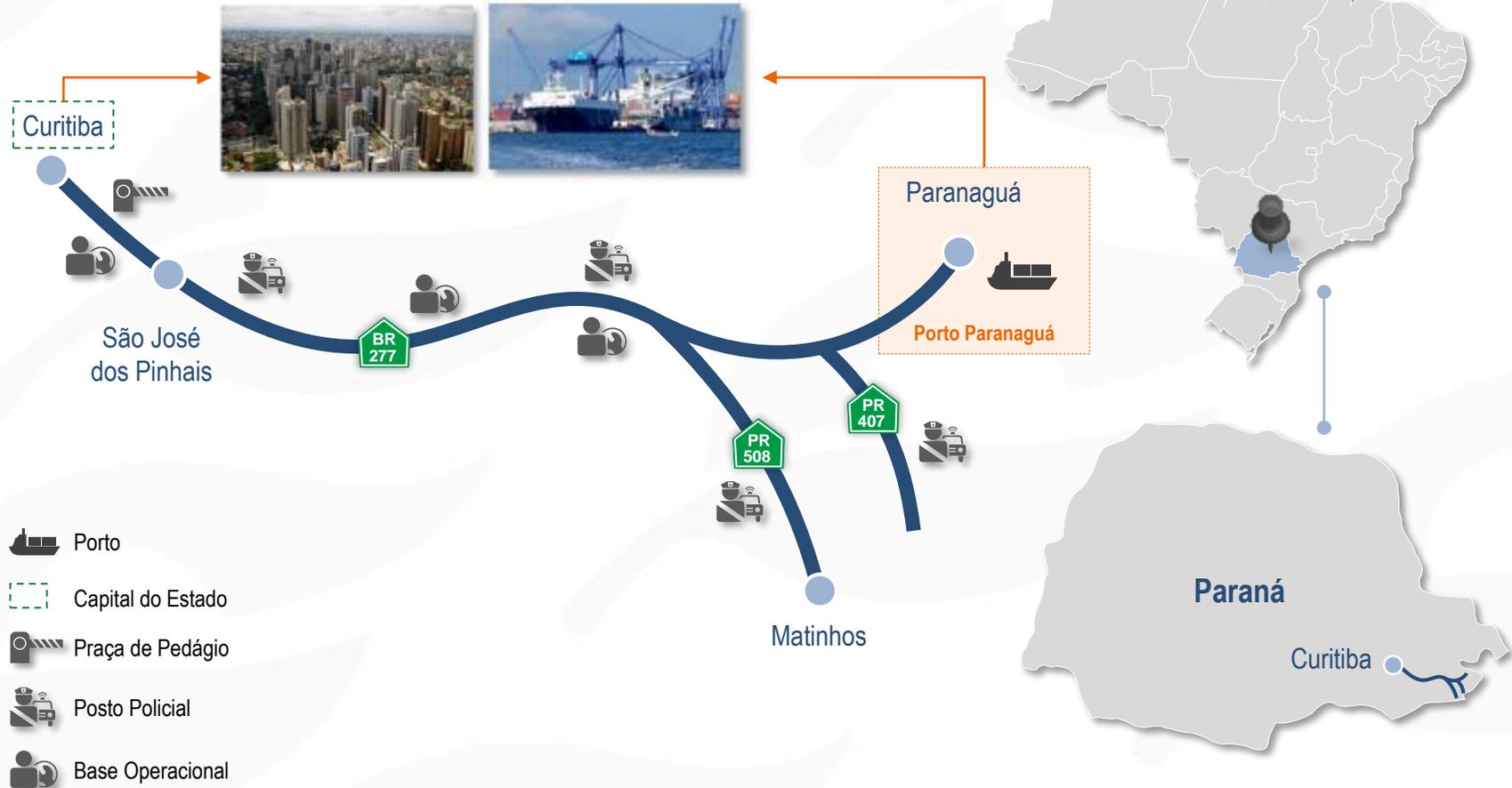
¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

Importante Rodovia que liga Curitiba às cidades do litoral do PR e ao Porto de Paranaguá

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 26%



Veículos Leves

74%



Veículos Pesados

Crescimento de tráfego e reajuste tarifário resultam na forte geração de caixa

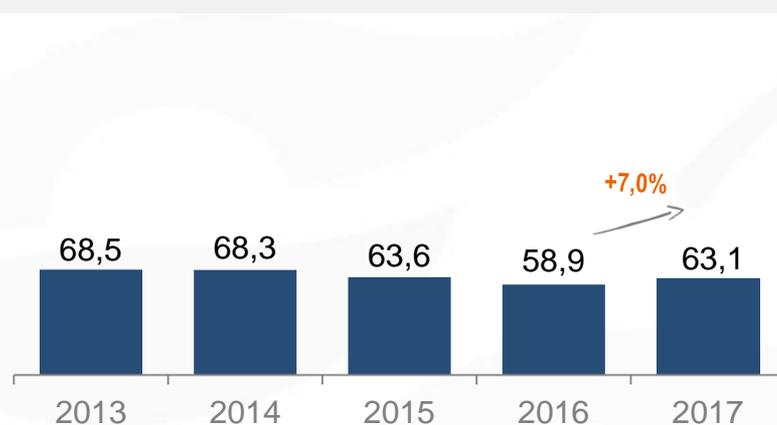
Tráfego (milhões de veículos¹)



Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

Uma das principais rodovias que conecta o interior do estado do PR com a região turística de Foz do Iguaçu e à tríplice Fronteira (Brasil, Argentina e Paraguai)

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 38%



Veículos Leves

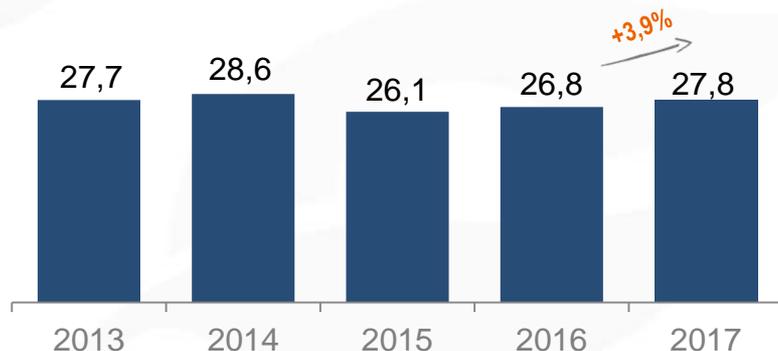
62%



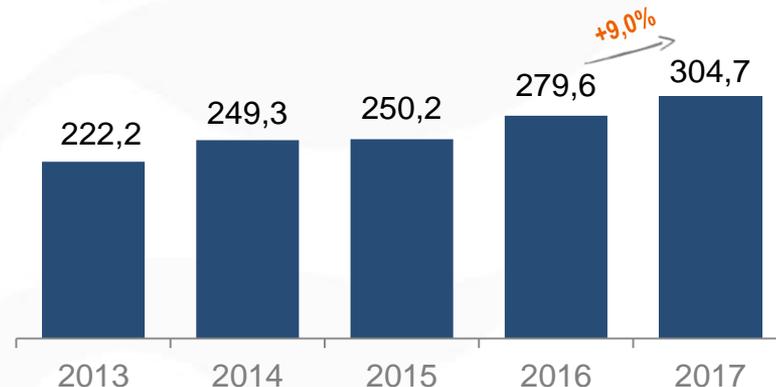
Veículos Pesados

Crescimento de tráfego e reajuste tarifário resultaram na expansão do EBITDA

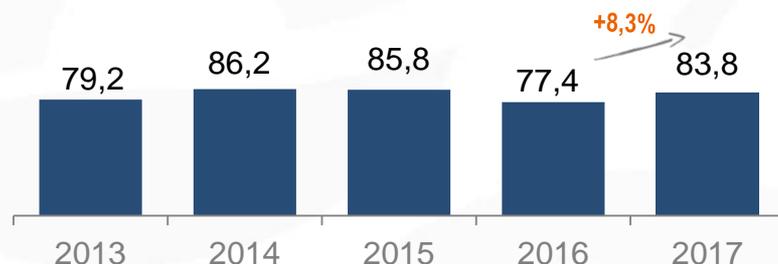
Tráfego (milhões de veículos¹)



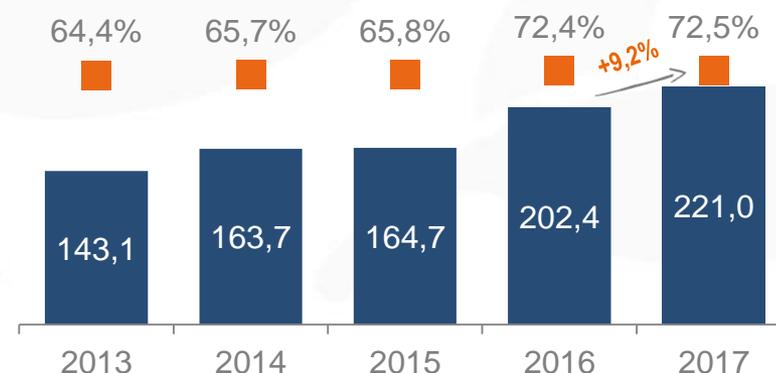
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

Rodovias que ligam o Polo de Pelotas ao Porto de Rio Grande

Visão geral e localização da concessão



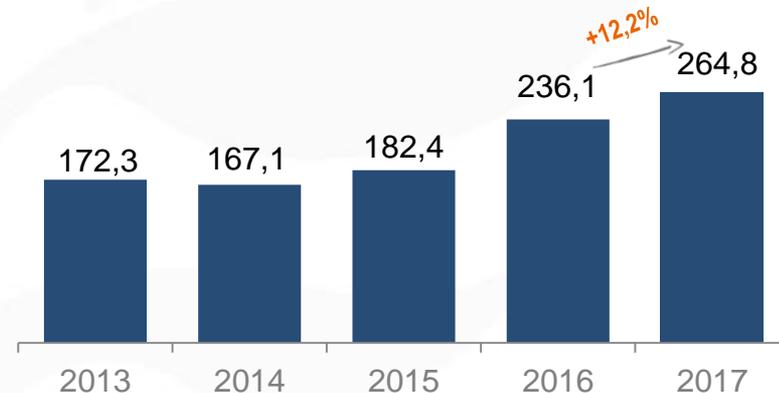
Composição do tráfego: 30% Veículos Leves **70%** Veículos Pesados

Crescimento de tráfego, reajuste e gatilhos tarifários resultaram no incremento do EBITDA

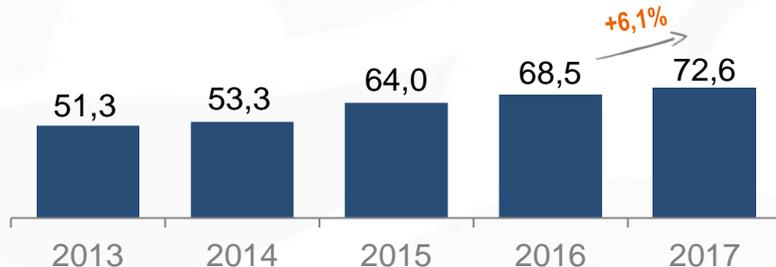
Tráfego (milhões de veículos¹)



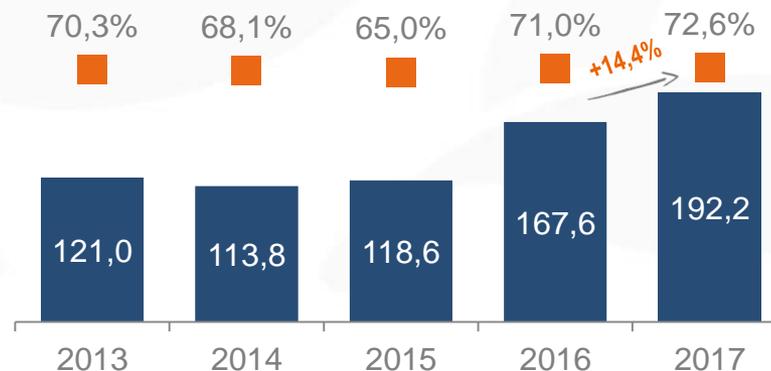
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

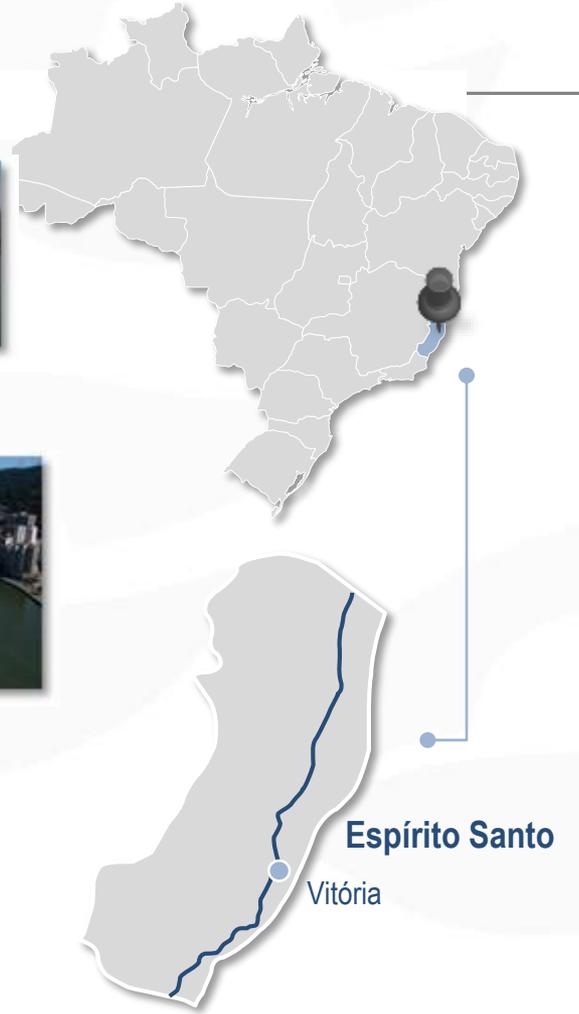
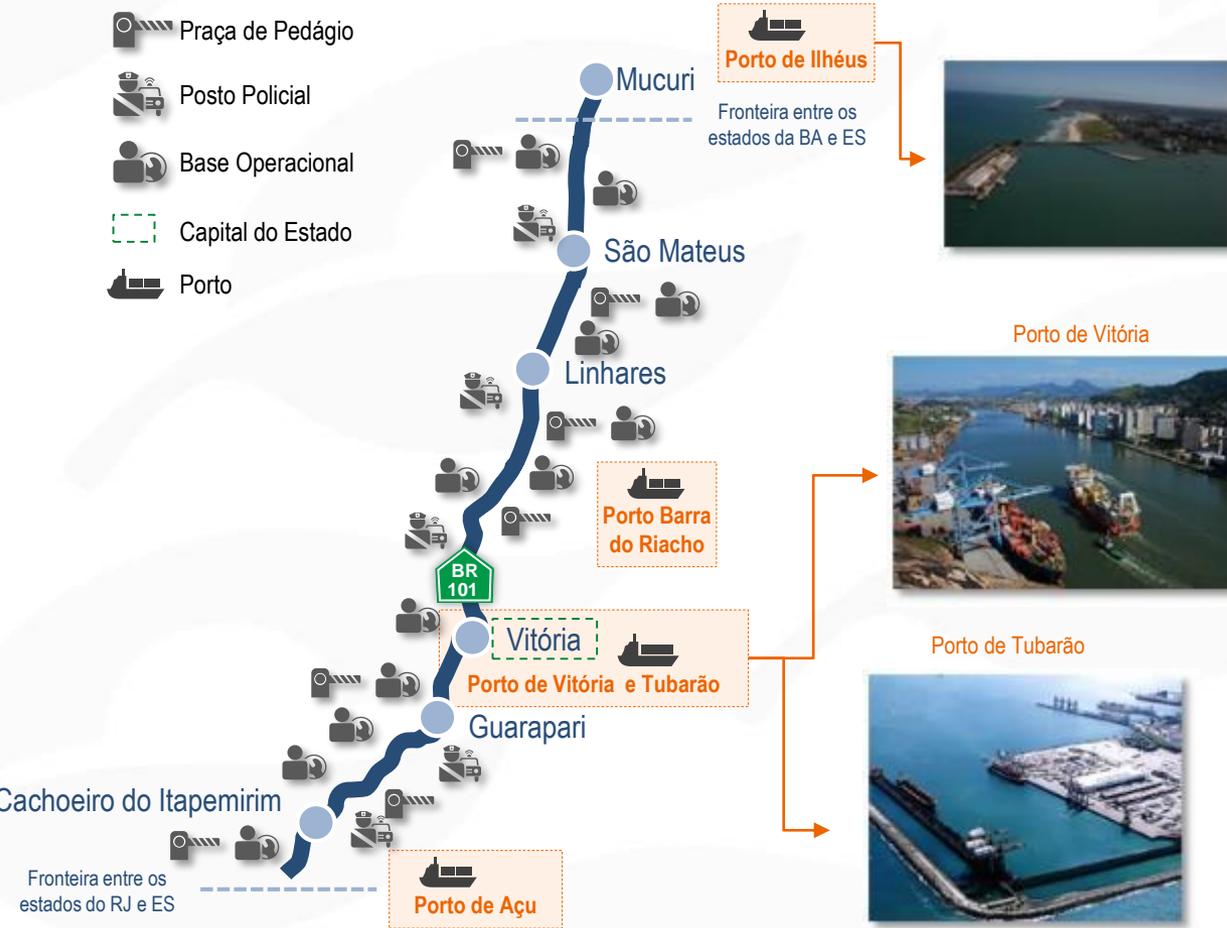
² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

A rodovia atravessa 25 cidades e acesso à cinco grandes portos: Vitória, Tubarão, Açú, Ilhéus e Barra do Riacho

Visão geral e localização da concessão

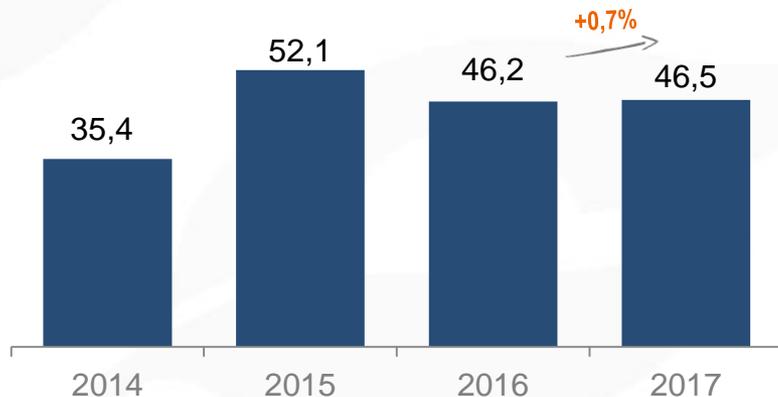
- Praça de Pedágio
- Posto Policial
- Base Operacional
- Capital do Estado
- Porto



Composição do tráfego: 34% Veículos Leves **66%** Veículos Pesados

Expansão do EBITDA alcançada pela melhora de tráfego, reajuste tarifário e redução de custo

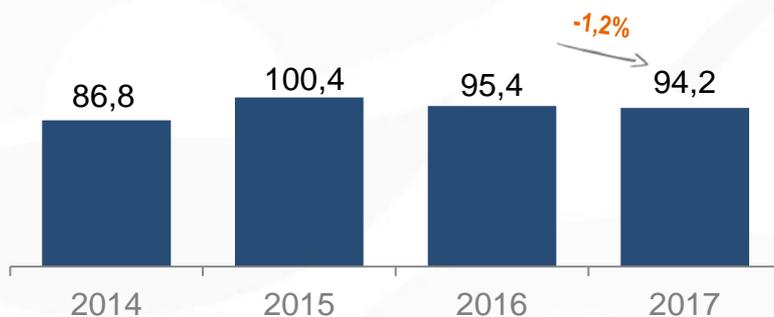
Tráfego (milhões de veículos¹)



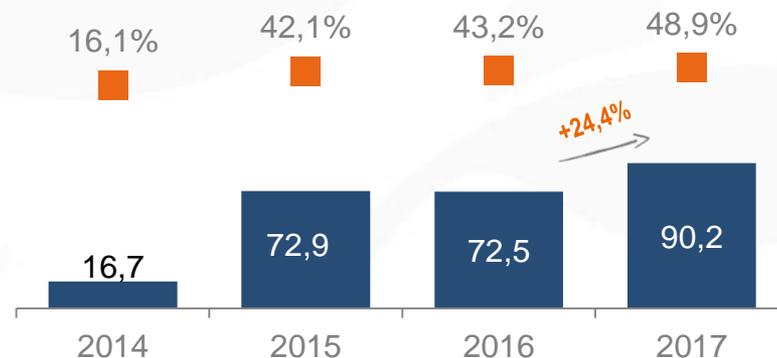
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

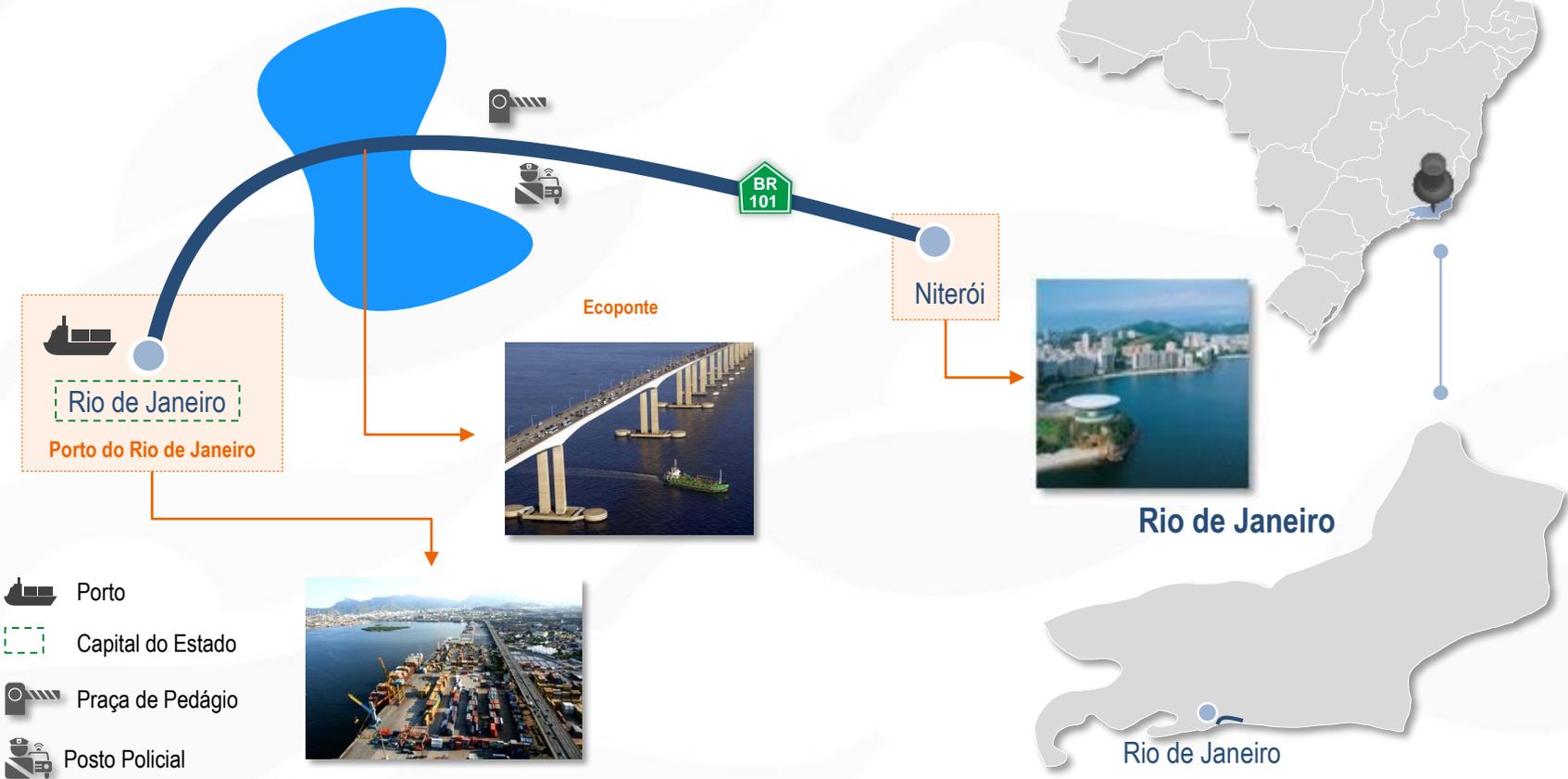
² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Início de cobrança de pedágio em 18/05/2014

A maior ponte do hemisfério sul, é também a principal conexão entre a cidade do Rio de Janeiro, Niterói e interior do estado

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 85%



Veículos Leves

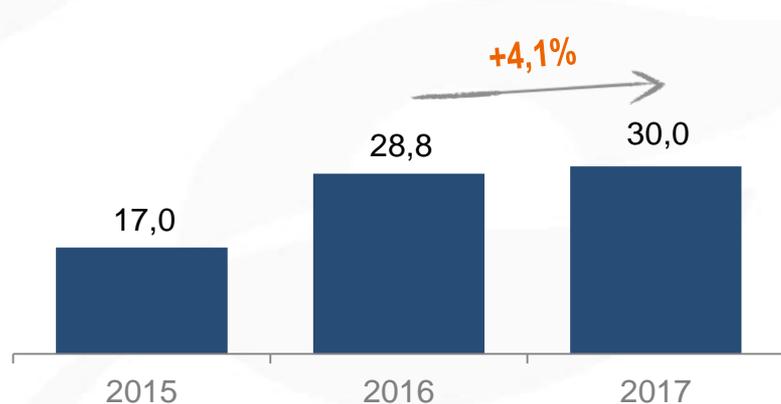
15%



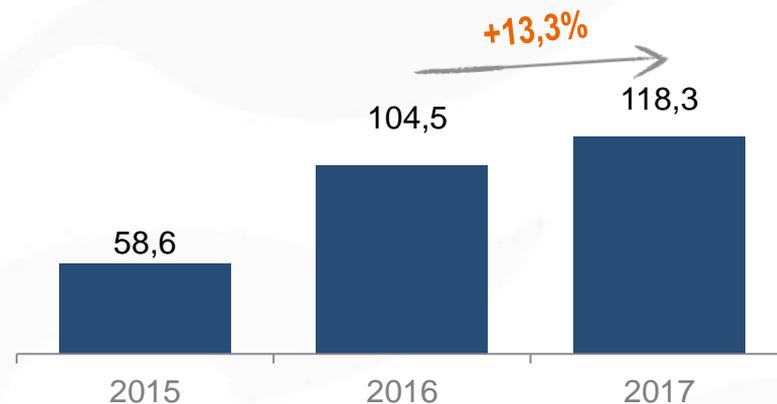
Veículos Pesados

Expansão do EBITDA alcançada pelo aumento do tráfego, reajuste tarifário e redução de custo

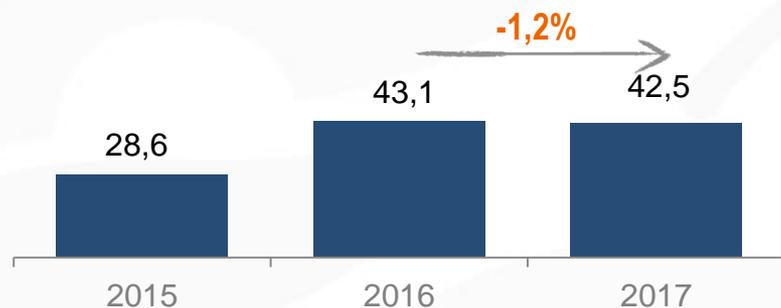
Tráfego (milhões de veículos¹)



Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



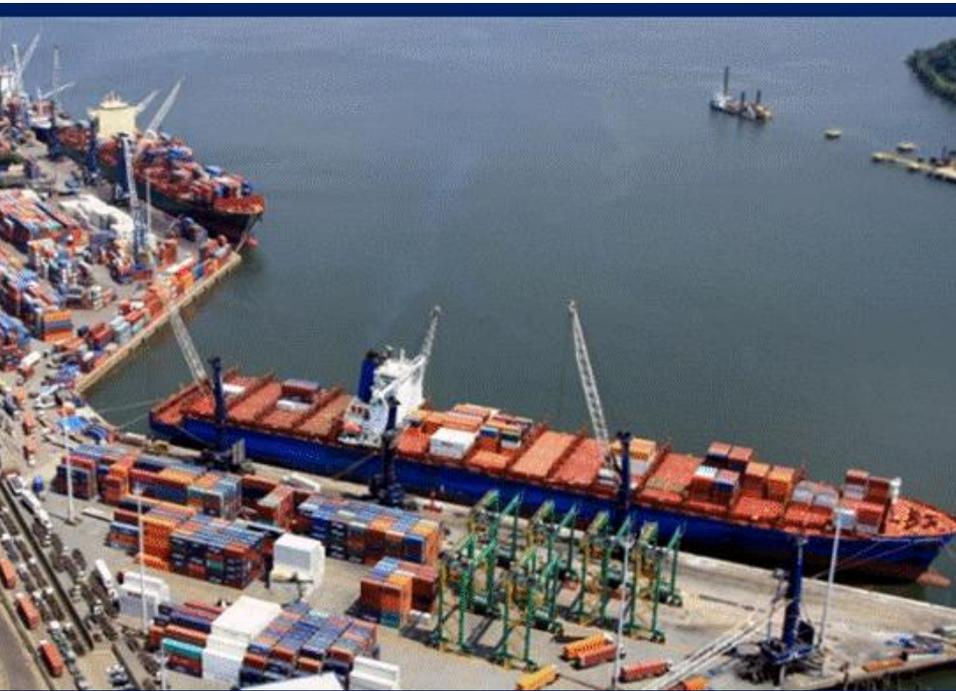
¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Início de cobrança de pedágio em 01/06/2015

Reequilíbrio Contratual



Ecoporto Santos

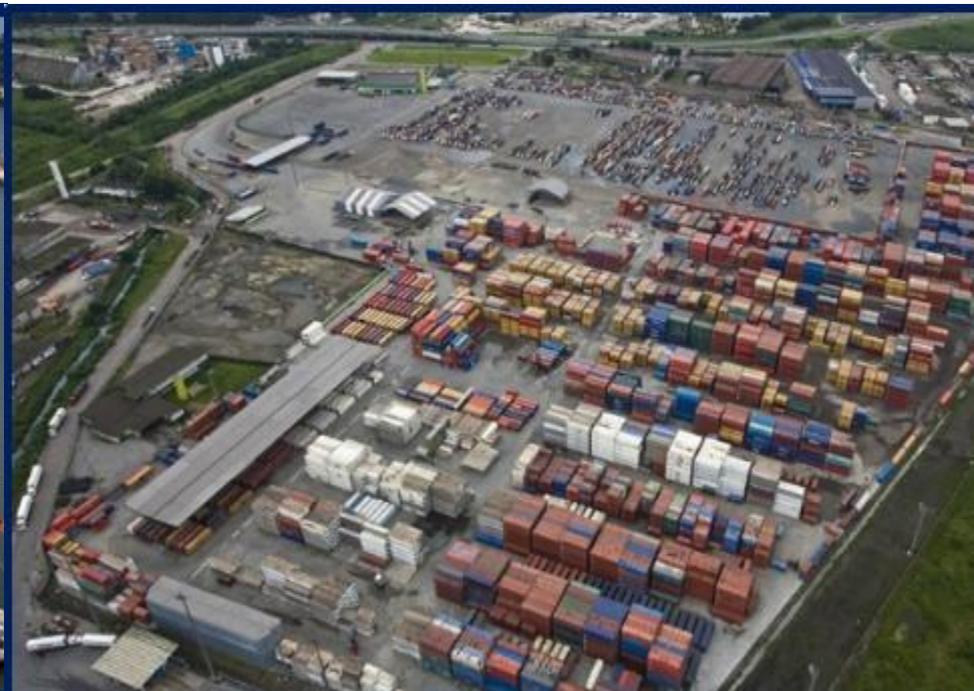
Extensão de cais: 703 metros

Capacidade de movimentação: 524 mil contêineres/ano

Capacidade de armazenagem: 135 mil contêineres/ano

Área Total: 175 mil m²

Ativo à venda



Ecopátio Cubatão

Serviços: REDEX, DEPOT e Pátio regulador

Área Total: 442 mil m²

Localização: 20 km do Ecoporto Santos

Participação da Ecorodovias nos dois leilões com disciplina de capital

Florínia – Igarapava (Rodovias do Centro-Oeste Paulista):

- ✓ **Prazo da concessão:** 30 anos
- ✓ **TIR:** 9,83%
- ✓ **Leilão por outorga:**
 - ✓ Assinatura do contrato: R\$397 milhões + ágio
 - ✓ Entrega da fase 2 (mar/18): R\$397 milhões
- ✓ **CAPEX:** R\$4,0 bilhões
- ✓ **Financiamento:** BNDES, Mercado e *Equity*
- ✓ **Data do leilão:** 22/02/17

- ✓ **Proposta Vencedora:** R\$917 milhões
- ✓ **Proposta Ecorodovias:** R\$611 milhões

Itaporanga – Franca (Rodovia dos Calçados):

- ✓ **Prazo da concessão:** 30 anos
- ✓ **TIR:** 9,83%
- ✓ **Leilão por outorga:**
 - ✓ Assinatura do contrato: R\$225 milhões + ágio
 - ✓ Entrega da fase 2 (set/18): R\$225 milhões
- ✓ **CAPEX:** R\$5,0 bilhões
- ✓ **Financiamento:** BNDES, Mercado e *Equity*
- ✓ **Data do leilão:** 25/04/17

- ✓ **Proposta Vencedora:** R\$1.214 milhões
- ✓ **Proposta Ecorodovias:** R\$727 milhões



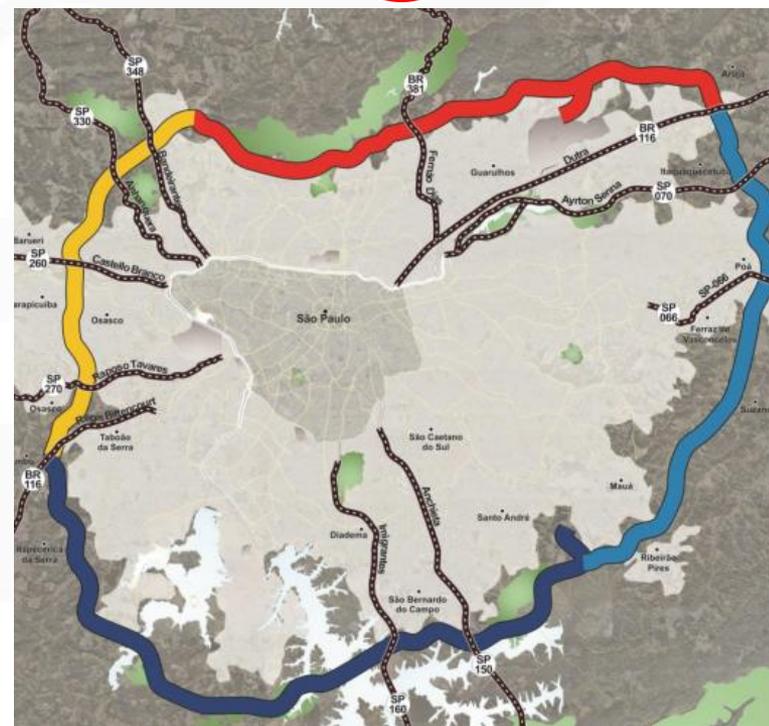
A vitória no leilão proporcionou o alongamento do prazo de duração do portfólio da Ecorodovias

Rodoanel Norte (Premissas ARTESP):

- ✓ Prazo da concessão: 30 anos
- ✓ TIR: 9,85%
- ✓ Leilão por outorga:
 - ✓ Assinatura do contrato: R\$462 milhões + ágio
 - ✓ Outorga variável: 15% Receita de bruta de pedágio+acessória
- ✓ CAPEX: R\$581 milhões
- ✓ Financiamento: IFC, mercado e *Equity*
- ✓ Data do leilão: 10/01/18

- ✓ **Proposta Segundo Colocado:** R\$518 milhões
- ✓ **Proposta Ecorodovias:** R\$883 milhões ✓

48
km



A aquisição no mercado secundário proporcionou o alongamento do prazo de duração do portfólio da Ecorodovias

MGO:

- ✓ **Prazo da concessão:** 30 anos (até 2044)
- ✓ **Período remanescente:** 25 anos e 11 meses
- ✓ **Descrição:** Lote 4 - BR-050 GO/MG oferta na 3ª rodada do programa de concessões rodoviárias federais em setembro de 2013
- ✓ **Poder concedente:** ANTT
- ✓ **Projeto com financiamento já estruturado:** Dívida de longo prazo com bancos (BNDES, CEF, BDMG e FDCO) ao custo de TJLP+2%

- ✓ **Valor da aquisição:** R\$600 milhões ✓

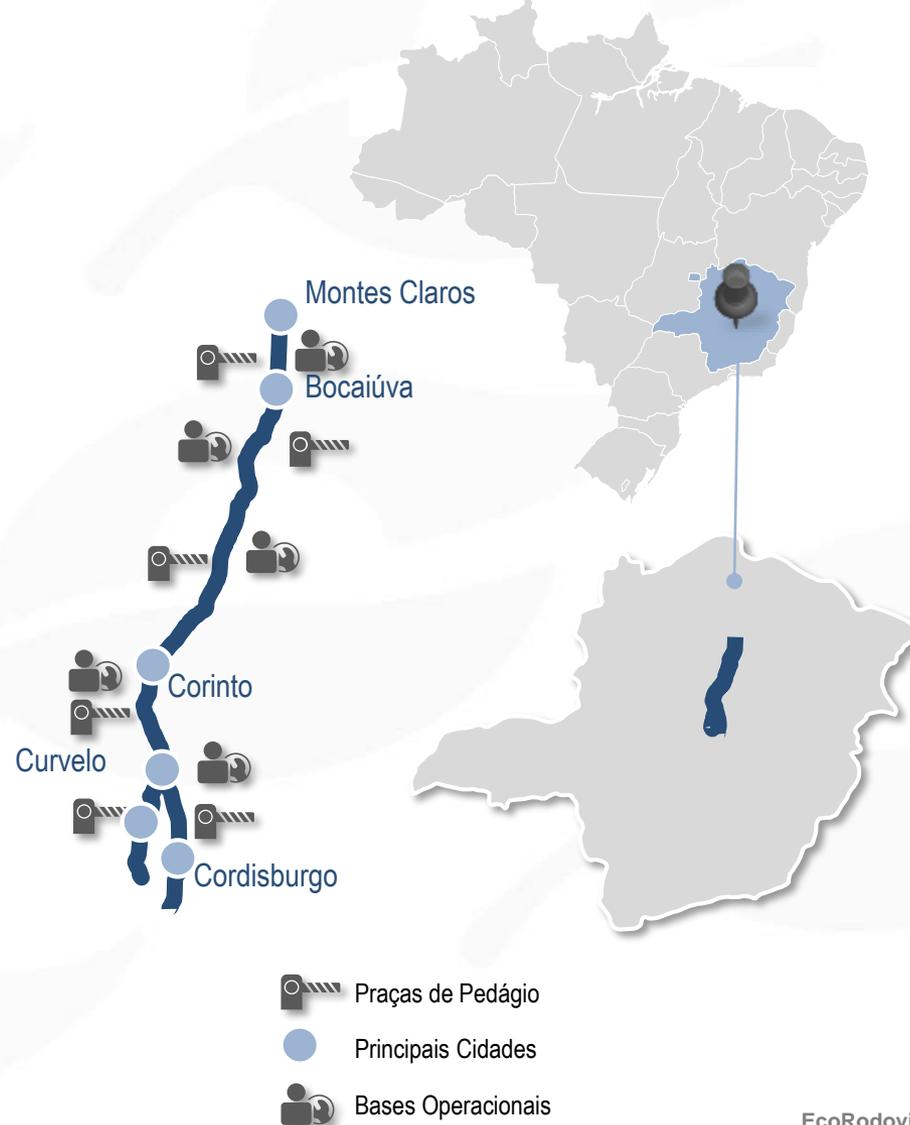


A vitória no leilão proporcionou o alongamento do prazo de duração do portfólio da Ecorodovias

BR-135 – Montes Claros (Premissas SETOP):

- ✓ **Prazo da concessão:** 30 anos
- ✓ **TIR:** 9,2%
- ✓ **Leilão por outorga:** mínima zero
- ✓ **CAPEX:** R\$1,9 bilhão
- ✓ **Financiamento:** BNDES até 80% (a TJLP+spread)
- ✓ **Data do leilão:** 06/02/18

- ✓ **Proposta Segundo Colocado:** R\$1,2 bilhão
- ✓ **Proposta Ecorodovias:** R\$2,06 bilhões ✓
 - ✓ Pagamento com 1 ano de carência
 - ✓ 348 parcelas mensais de R\$5,9 milhões ajustadas pelo IPCA



1

BR-364/365/GO/MG:
 Prazo da concessão: 30 anos
 TIR: 9,2%
 Extensão: 437 km
 Leilão: Tarifa mínima
 CAPEX: R\$2 bilhões
 Data prevista do leilão: 1S18



2

BR-101/290/386/448/SC/RS (RIS):
 Prazo da concessão: 30 anos
 TIR: 9,2%
 Extensão: 473 km
 Leilão: Tarifa mínima
 CAPEX: R\$8,5 bilhões
 Data prevista do leilão: 1T18



3

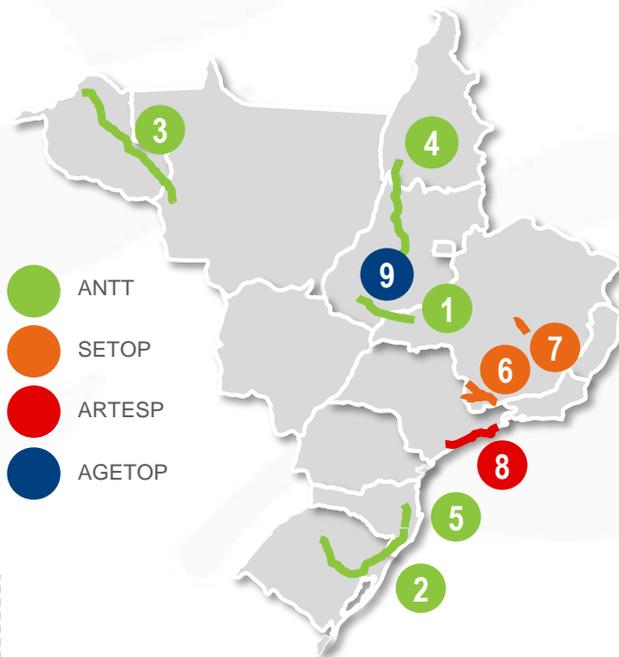
BR-364/MT/RO:
 Prazo da concessão: 30 anos
 Extensão: 806 km
 Leilão: Tarifa mínima
 CAPEX: R\$2 bilhões
 Data prevista do leilão: 4T18

4

BR-153/GO/TO:
 Extensão: 624 km
 Leilão: Tarifa mínima
 Data prevista do leilão: 4T18

9

GO-139/GO-060/GO-070/GO-080/GO-010/GO-020/330/GO-213:
 Prazo da concessão: 35 anos
 TIR: 10,2%
 Extensão: 896 km
 Leilão: Tarifa mínima
 CAPEX: a definir
 Data prevista do leilão: A definir



5

BR-101/SC:
 Extensão: 220 km
 Leilão: Tarifa mínima
 CAPEX: R\$4,1 bilhões
 Data prevista do leilão: 4T18

6

Pouso Alegre:
 Prazo da concessão: 30 anos
 TIR: 9,43%
 Extensão: 380 km
 Leilão por maior outorga: valor mínimo a definir
 CAPEX: R\$1,2 bilhão
 Patrimônio líquido mínimo: R\$130 milhões
 Data prevista do leilão: A definir

8

Rodovias do Litoral Paulista:
 Prazo da concessão: 30 anos
 TIR: a definir
 Extensão: 343 km
 Leilão por maior outorga: valor mínimo a definir
 CAPEX: a definir
 Data prevista do leilão: 1S18

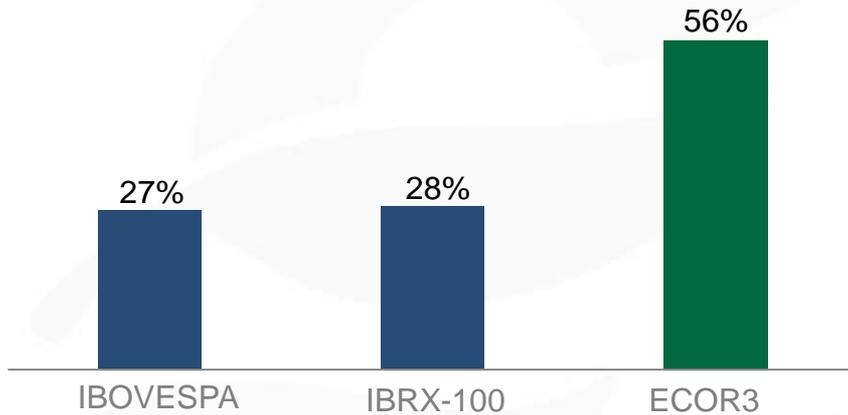
7

Rodovia MG-424:
 Prazo da concessão: 30 anos
 TIR: a definir
 Extensão: 51 km
 Leilão por maior outorga: Maior outorga (Mínimo = Zero)
 CAPEX: R\$452 milhões
 Data prevista do leilão: A definir

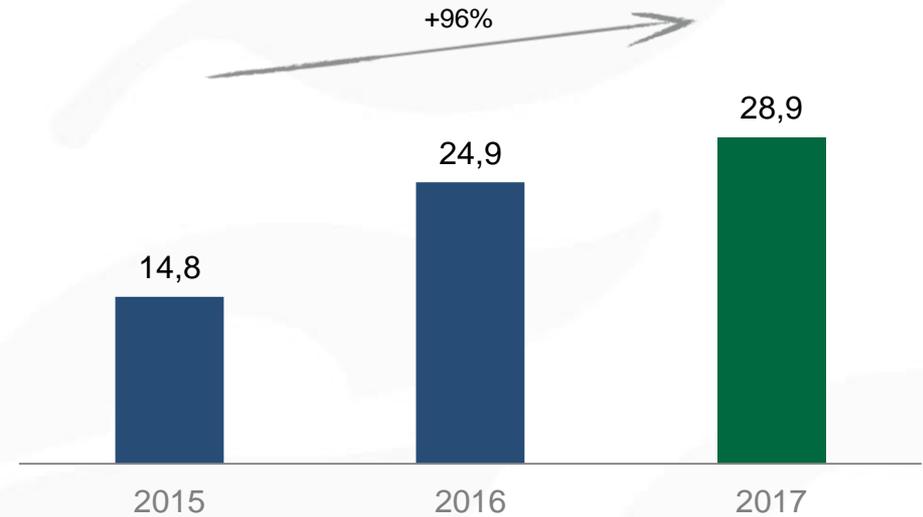
Em 2016 a receita bruta de pedágio das concessões a vencer até 2021 foi de R\$4,6 bilhões

Grupo controlador	Concessão	Poder concedente	Vencimento	Receita bruta de pedágio (R\$ milhões)
AB Concessões	Triangulo do Sol	Artesp	Jul/21	451
Arteris	Centrovias	Artesp	Jun/19	373
CCR	NovaDutra	ANTT	Fev/21	1.211
CCR	Rodonorte	Agepar	Nov/21	679
Ecorodovias	Ecocataratas	Agepar	Nov/21	296
Ecorodovias	Ecovia Caminho do Mar	Agepar	Nov/21	257
Triunfo	Concer	ANTT	Out/20	277
Invepar e outros	CRT	ANTT	Mar/21	200
Triunfo	Econorte	Agepar	Nov/21	211
Queiroz Galvão e outros	Viapar	Agepar	Nov/21	343
Cartellone Inversiones S.A e outros	Caminhos do Paraná	Agepar	Nov/21	294

Valorização 2017¹



Volume diário médio (R\$ milhões)



Índices

Índice Brasil **IBRX**

Índice de Sustentabilidade Empresarial **ISE** 2018

IBOVESPA



¹ Com ajuste de proventos

A EcoRodovias promove diversas iniciativas socioambientais



Ecoviver

- Projeto educacional e artístico que visa disseminar e promover a conscientização ambiental entre comunidades e alunos do ensino fundamental
- Resultados: 2 mil escolas; 10 mil professores e 290 mil alunos em 29 cidades entre 2006 e 2015



Por uma estrada sem acidente

- Campanha educacional do grupo visando a redução do número de acidentes nas estradas brasileiras.
- Divulgação de mensagens e diretrizes de segurança no trânsito em programas de televisão, rádio, jornais, revistas e outdoors nas rodovias.



Papai Noel Existe

A Companhia incentiva funcionários a "adotarem" cartas escritas por crianças carentes ao Papai Noel, sendo que a Companhia adquire e entrega os presentes.

No total, o projeto atende 72 instituições, beneficiando mais de 12 mil crianças todos os anos.



De Bem com a Via

- Projeto criado para reduzir os acidentes envolvendo crianças que vivem nas regiões do entorno das rodovias.
- Até 2015, o projeto atendeu cerca de 20 mil crianças.



Viveiro de Mudanças

- Projeto de preservação ambiental e responsabilidade social de cultivo de plantas nativas da região.
- As mudas são plantadas nas margens das rodovias para proteção das encostas e também no canteiro central das rodovias.



Asfalto Ecológico

- Produção de asfalto a partir de borracha reciclada de restos de pneus usados.

Como resultado dos investimentos, práticas de gestão, desempenho do negócio e entregas à comunidade, a Ecorodovias é frequentemente reconhecida

Prêmios e Reconhecimentos de Sustentabilidade e Governança

<p>2018</p>  <p>A Empresa íntegra, pelo 7º ano consecutivo, a Carteira do ISE - B3</p>	<p>2017</p>  <p>Empresa destaque em Sustentabilidade - Guia Revista Exame</p>	<p>2017 e 2016</p>  <p>Empresa destaque na A List do CDP</p>	<p>2016</p>  <p>Empresa destaque em Sustentabilidade - Guia Revista Exame</p>	<p>2016</p>  <p>Entre as 10 Finalistas do Prêmio Abrasca na Categoria Companhia Aberta, destinado aos melhores relatórios anuais do ano-base 2015</p>	<p>2017 e 2016</p>  <p>Reconhecida em promover ações para combater a exploração sexual infantil nas rodovias</p>	<p>2016</p>  <p>Prêmio Top 5 Of Mind de RH na categoria Gestão Ambiental e Sustentabilidade</p>
<p>2015</p>  <p>Empresa destaque em Sustentabilidade - Guia Revista Exame</p>	<p>2015</p>  <p>Projeto Capacitar selecionado como um dos 19 casos do primeiro relatório sobre mercados inclusivos no Brasil, elaborado pelo PNUD</p>	<p>2015</p>  <p>Reconhecida em promover ações para combater a exploração sexual infantil nas rodovias</p>	<p>2015</p>  <p>Empresa referência no setor de infraestrutura - Época Negócios</p>	<p>2015</p>  <p>Uma das 25 empresas brasileiras mais admiradas por suas Práticas de Recursos Humanos</p>	<p>2015</p> <p>Índice IGC-100 1º lugar em Logística e Transporte</p> <p>Ranking elaborado pela Delta Economics & Finance, em parceria com a revista América Economia</p>	<p>2015</p> <p>50 Empresas do Bem Projeto Viveiro de Mudanças da Ecovias</p> <p>Ranking elaborado pela revista "Isto É Dinheiro" na categoria Ecologia</p>

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Estas são apenas projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da EcoRodovias em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças das condições de mercado e das regras governamentais, de pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela EcoRodovias, estando, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Relações com investidores

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1510 3º andar
São Paulo – SP - Brasil

Telefone

+55 11 3787-2683
+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674

Nome

Experiência

Marcelino Rafart de Seras CEO	Graduado em Engenharia Civil pela UFPR. Foi engenheiro, supervisor geral de obras e diretor comercial na CR Almeida S.A. Engenharia e Construções; diretor presidente da Primav Construções e Comércio. É diretor presidente da EcoRodovias desde 2002 e, em 2013, foi eleito Diretor de Operações Logísticas e, em 2014, foi eleito Diretor Executivo de Negócios.
Marcello Guidotti CFO e IRO	Graduado em Economia pela Universidade de Bologna, MBA Executivo pelo Insper e participou do Programa Executivo da Universidade de Stanford. Trabalhou na área de administração e finanças em vários projetos de infraestrutura e concessões na América Latina. Em 2002, assumiu a diretoria administrativa e financeira e de relações com investidores da Ecosul S.A.. CFO da EcoRodovias desde 2002 e DRI desde maio de 2012.
Marcelo Lucon Diretor Jurídico	Graduado em Direito pela Universidade São Paulo, possui Mestrado pela Faculdade de Direito da USP e LLm pela Universidade de Londres. Nos últimos 6 anos, ocupou as posições de Gerente e Diretor Jurídico e membro do Conselho de Administração/Fiscal de empresas do Grupo Camargo Correa. Foi membro suplente do Conselho Fiscal da Alpargatas S/A. Atualmente, ocupa a posição de Diretor Executivo Jurídico da EcoRodovias Infraestrutura e Logística.

Governança Corporativa

Novo Mercado	<ul style="list-style-type: none"> ✓ A EcoRodovias tem suas ações listadas no segmento Novo Mercado, nível mais alto de governança corporativa da B3. 		
Conselheiros	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 33% dos membros do Conselho são independentes (3 de 9 membros), com excelente reputação no mercado. 		
Comitês do Conselho de Administração	<table border="0"> <tr> <td data-bbox="299 921 1255 1120"> 3 Comitês Estatutários, coordenados por um Conselheiro independente: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Auditoria ✓ Governança e Gestão de Pessoas ✓ Investimentos, Finanças e Riscos </td> <td data-bbox="1255 921 1835 1120"> 2 Comitês Não-Estatutários <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ética ✓ Sustentabilidade </td> </tr> </table>	3 Comitês Estatutários, coordenados por um Conselheiro independente: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Auditoria ✓ Governança e Gestão de Pessoas ✓ Investimentos, Finanças e Riscos 	2 Comitês Não-Estatutários <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ética ✓ Sustentabilidade
3 Comitês Estatutários, coordenados por um Conselheiro independente: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Auditoria ✓ Governança e Gestão de Pessoas ✓ Investimentos, Finanças e Riscos 	2 Comitês Não-Estatutários <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ética ✓ Sustentabilidade 		
Código de Conduta	Três programas voltados à disseminação do Código de Conduta na Companhia: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Programa de <i>Compliance</i> ✓ Programa Corporativo Anticorrupção ✓ Programa de Ética e Integridade 		

Conselho de Administração experiente e atuante

Nome	Experiência
Marco Antônio Cassou Presidente	Graduado em Engenharia Civil pela UFPR, com mestrado em Administração pela <i>Stanford University</i> . Foi gerente de Produção da Alusan; gerente de Produção da EBEC; diretor comercial e presidente da CR Almeida S.A.; CFO e CEO da Britanite; diretor da Rochesa. Membro do conselho de administração da CR Almeida.
Beniamino Gavio Vice-Presidente	Graduado em Economia pela Universidade de <i>Kensington</i> . Diretor das empresas: Cerri Cantieri Naval; Flaminia di Gavio Beniamino; Gavio e Torti Casa di Spedizione; IMCO Progetti e Construzioni; PCA; Interstrade; e SIAS - Società Iniziative Autostradali e Servizi. É presidente do CA das empresas: Argo Finanziaria; Aurelia; Baglietto; Interstrade; e SEA Segnaletica Stradale.
Alberto Rubegni	Graduado em Engenharia Civil. Foi CEO da Impregilo, atual CEO da ASTM e da Itinera. É membro do CA das empresas: Argo Finanziaria; BREBEMI S.p.A.; Autostrade Lombarde; Tangenziale Esterna; Sina; e Baglietto. Foi CEO da Impregilo. É CEO da ASTM e da Itinera. É Conselheiro de empresas do grupo Gavio.
Cesar Beltrão de Almeida	Graduado em Engenharia Civil pela UFPR, MBA Executivo pela FGV em Team Management. Diretor Financeiro da CR Almeida S.A. Atualmente é Sócio-Fundador da Prospecta Fomento Mercantil e Procrédito Consultoria e Assessoria Financeira Ltda e Sócio-Gerente do Grupo Pater. É membro do CA do Grupo CR Almeida.
João Alberto Gomes Bernacchio	Graduado em Administração pela FAAP. Foi diretor de <i>underwriting</i> e emissões globais de <i>ADR's</i> do Citibank; diretor de Investimentos do Banco Schain Cury; presidente da ABAMEC; membro do conselho de ética do IBRI. É do conselho de auto-regulação da ANBID, diretor do IBEF-SP e CFO do Grupo CR Almeida.
Paolo Pierantoni	Graduado em Engenharia Civil pela Universidade de Genova. Diretor das empresas: SIAS; Autocamionale della Caisa; SALT e Tangenziale Esterna. É membro do CA das empresas: Società Autostrada Torino-Savona; Società Italiana Traforo Autostradale Del Frejus; Autostrada Torino - Ivrea; ARGO Finanziaria e Carispezia.
Eduardo Rath Fingerl Independente	Graduado em Engenharia Produção e Mestre pela UFRJ. O Sr. Eduardo foi integrante da Delegação Oficial Brasileiras junto à Área de Livre Comércio da América Latina - ALCA em 1997, posteriormente, foi membro da Câmara Consultiva do Novo Mercado da BM&FBovespa. Ocupou diversos cargos executivos no BNDES.
João F. Rached de Oliveira Independente	Graduado em Administração e Pós-Graduado em RH pela Universidade de Sorocaba. Foi diretor de RH na Alpargatas; diretor de RH da Brasil Telecom; VP de RH da Volkswagen, e presidente do Conselho da Volkswagen Previdência Privada. No HSBC foi VP de RH, VP do Conselho de Previdência Privada, VP de RH México e a Am. Latina. Ocupou diversas posições na Alcoa Alumínios no Brasil e no exterior. É Conselheiro da Great Place to Work.
Raimundo L. M. Christians Independente	Graduado em Ciências Contábeis pela PUCC. Foi sócio da PwC e eleito membro do <i>Global Governance Board</i> e <i>Oversight Board</i> para a América do Sul. Membro do Conselho da General Shopping do Brasil, Dasa, da Kroton, membro do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria da CBD. Também é membro da diretoria da Câmara de Comércio Holando-Brasileira e membro da Comissão de Finanças, Contabilidade e Mercado de Capitais do IBGC.