



Resultados | 2017



Visão Geral

Santa Catarina - Brasil

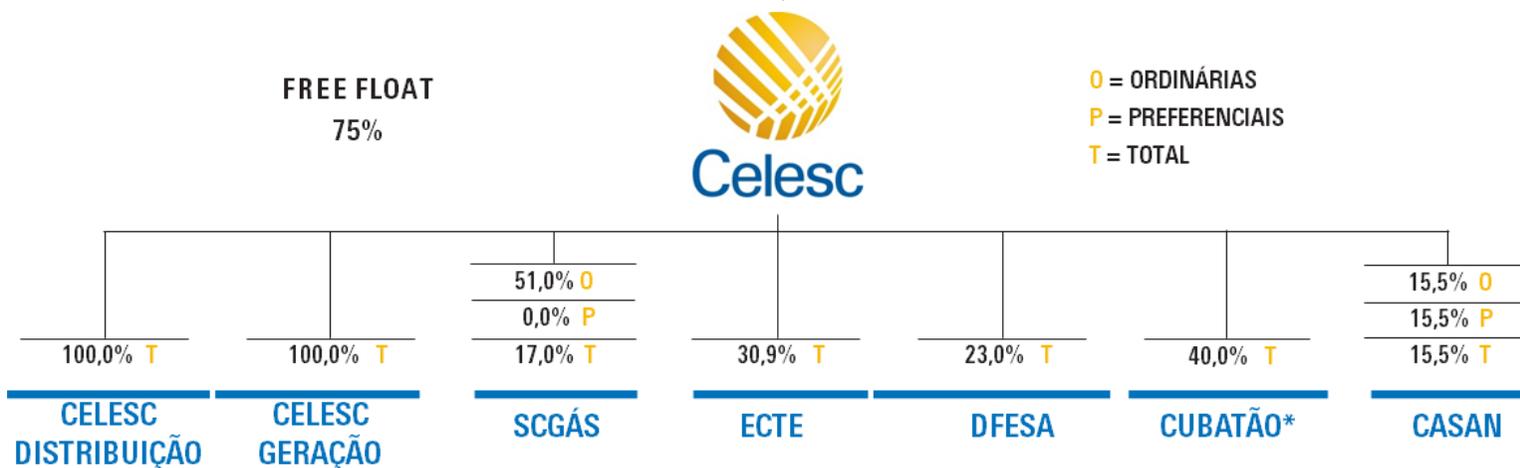
- ✓ Área territorial de 95,7 mil km² (1,1% e 20º em extensão do Brasil), com 500 km de litoral
- ✓ 6 macro-regiões e 295 municípios
- ✓ População estimada em 2017: 7,0 milhões (3,3% do Brasil)
- ✓ IDH: 0,774 (3º maior do país)
- ✓ Rendimento nominal mensal domiciliar per capita em 2017: R\$1.597 (4º maior do país)
- ✓ Índice de Atividade Econômica 2017
 - IBCR-SC (+8,61%) vs IBCR-SUL (+6,60%) vs IBC-BR (+4,47%)

Retrospectiva Celesc

2017

- ✓ Incremento da energia faturada em 2017 vs 2016 (+4%)
- ✓ Diminuição do DEC (-3,9%) e FEC (-3,9%)
- ✓ 5% de redução no Gap do PMSO vs regulatório (11%)
- ✓ Aumento do EBITDA ajustado (+6,3%) e Lucro ajustado (+33,5%)
- ✓ CAPEX 2017 de R\$489,4 milhões
- ✓ Manutenção Política Dividendos com pay-out 30%
- ✓ Novo negócio em transmissão, 10% Celesc e 90% EDP (CAPEX de R\$1,1 bilhão)
- ✓ Novo Acionista, EDP Energias do Brasil (Alienação ações PREVI)
- ✓ Retorno CLSC4 (+71%) em 2017, acima dos principais índices IBOV (+27%) e IEE (+10%) – retornos pré Fato Relevante OPA EDP de +48%, +21% e +6%, respectivamente
- ✓ Manutenção na composição da carteira ISE 2018
- ✓ Prêmios
 - » Eco Brasil - Amcham & Estadão – Bônus fotovoltaico
 - » ABRADÉE - 2ª melhor empresa pelo consumidor e 3ª em Responsabilidade Social.
 - » CIER de qualidade - prata em 2017, satisfação do consumidor
 - » INS - 1º ranking ANEEL de qualidade do atendimento telefônico
 - » IASC - ANEEL - 2º lugar nas categorias Melhor do Brasil e Melhor da Região Sul

ESTADO SC	EDP ENERGIA	ELETROBRAS	CELOS	NEON LIBERTY	GF LPAR FIA	ALASKA POLAND FIA	OUTROS
50,2% O	33,1% O	0,0% O	8,6% O	0,0% O	1,7% O	0,0% O	6,4% O
0,0% P	1,9% P	18,0% P	1,0% P	5,1% P	11,3 P	13,9% P	48,8% P
20,2% T	14,5% T	10,7% T	4,1% T	3,0% T	7,4% T	8,3% T	31,8% T



26,0% | CIA ENERGÉTICA RIO DAS FLORES

32,5% | RONDINHA ENERGÉTICA

30,0% | CAMPO BELO ENERGÉTICA*

32,5% | PAINEL ENERGÉTICA*

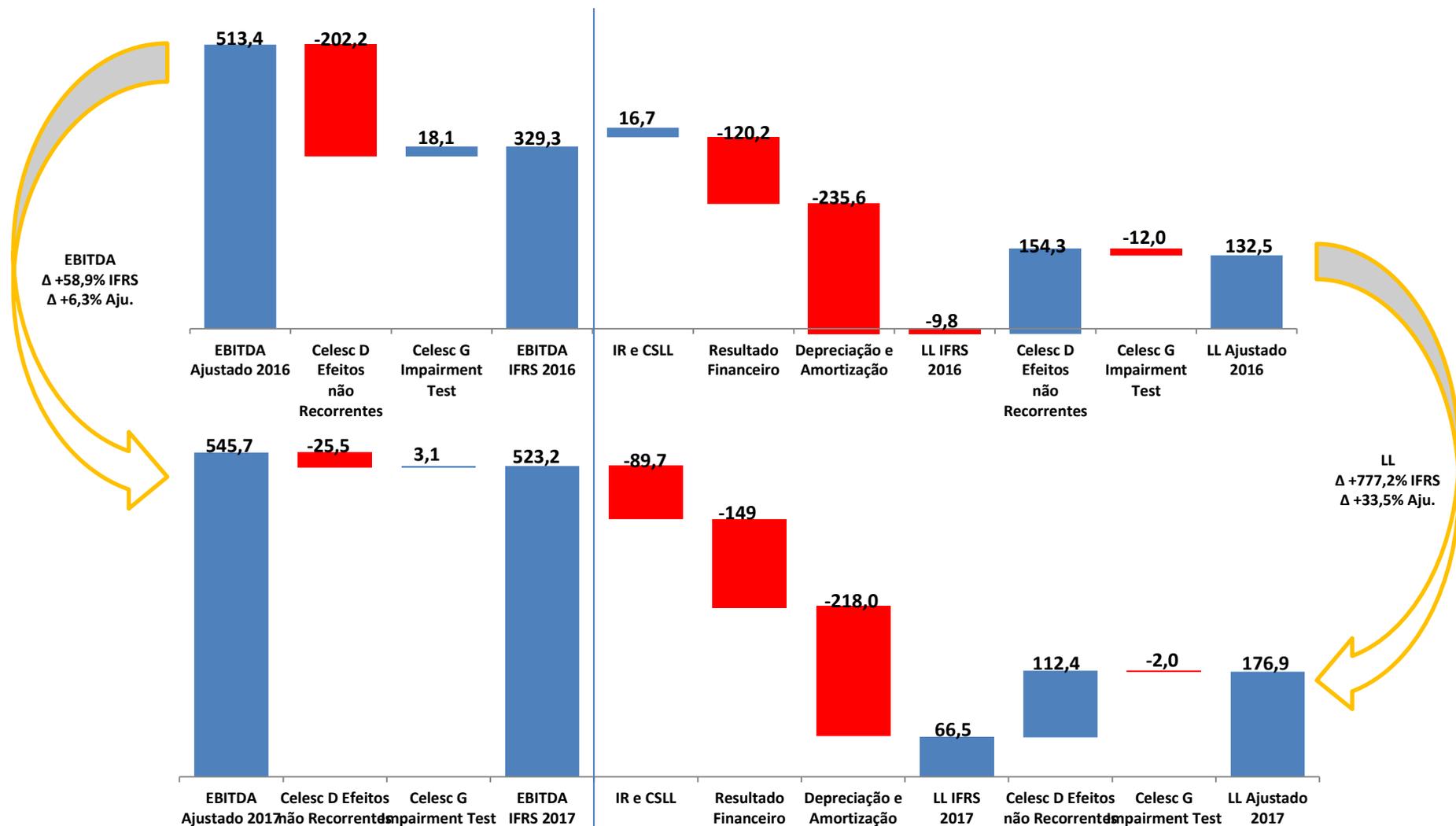
40,0% | XAVANTINA ENERGÉTICA

49,0% | GARÇA BRANCA*

10,0% | EDP TRANSMISSÃO ALIANÇA SC*

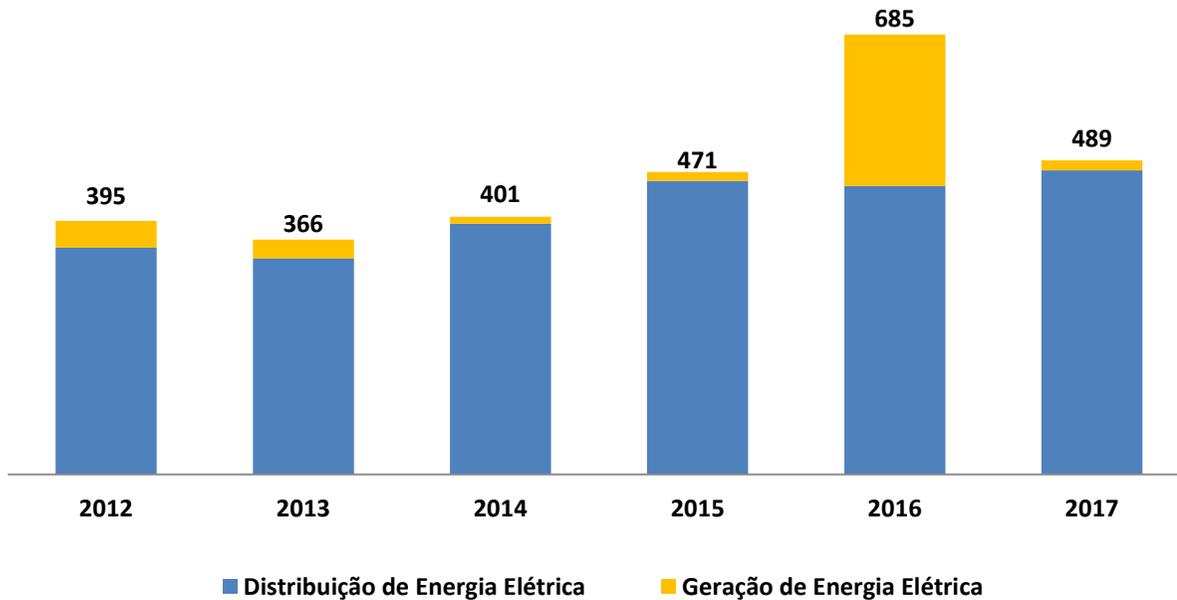
100,0% | ETSE

*Não operacional / Projeto em desenvolvimento



Grupo Celesc

CAPEX (R\$ MM)



CAPEX 2018
463

- ✓ Celesc Distribuição: 395
- ✓ Celesc Geração: 60
- ✓ Controladora: 8

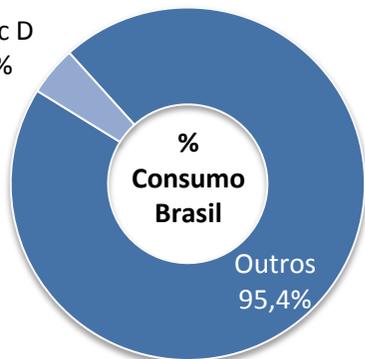
Celesc Distribuição

Área de Concessão

Destaques

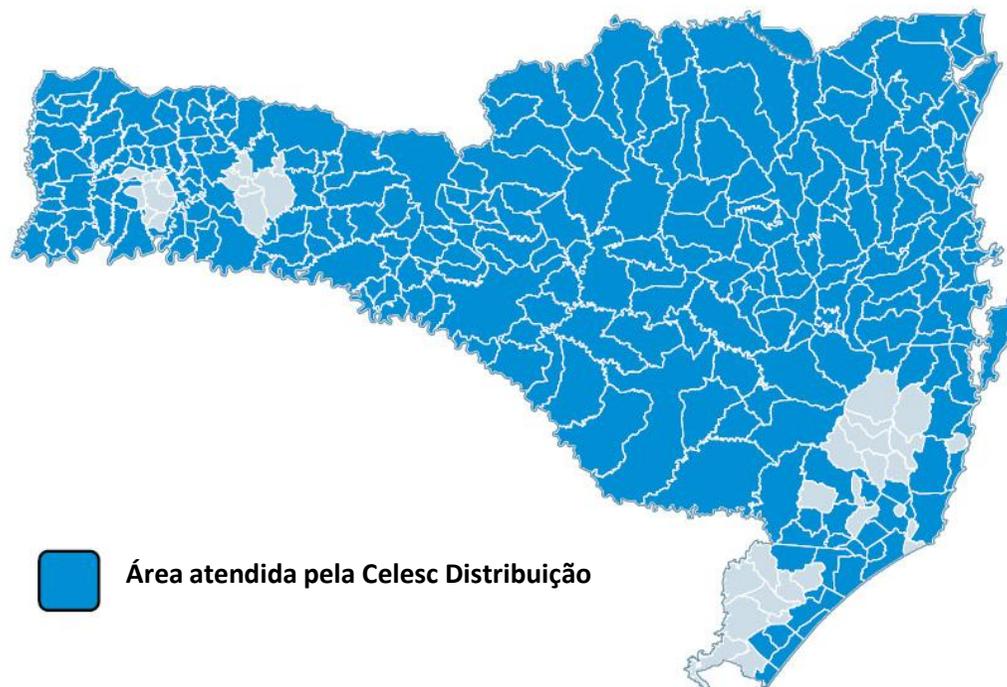
- 6ª maior em Receita de Fornecimento
- 7ª maior em consumo de Energia Elétrica (Volume)
- 10ª maior em número de Unidades Consumidoras
- Atende 92% da área do Estado de Santa Catarina
- 264 municípios em SC e 01 no Paraná
- Concessão prorrogada até Jul/45
- Faturamento R\$11,4 bi em 2017

Celesc D
4,6%



Fonte: ANEEL
Informações
Gerenciais. Posição:
setembro 2017

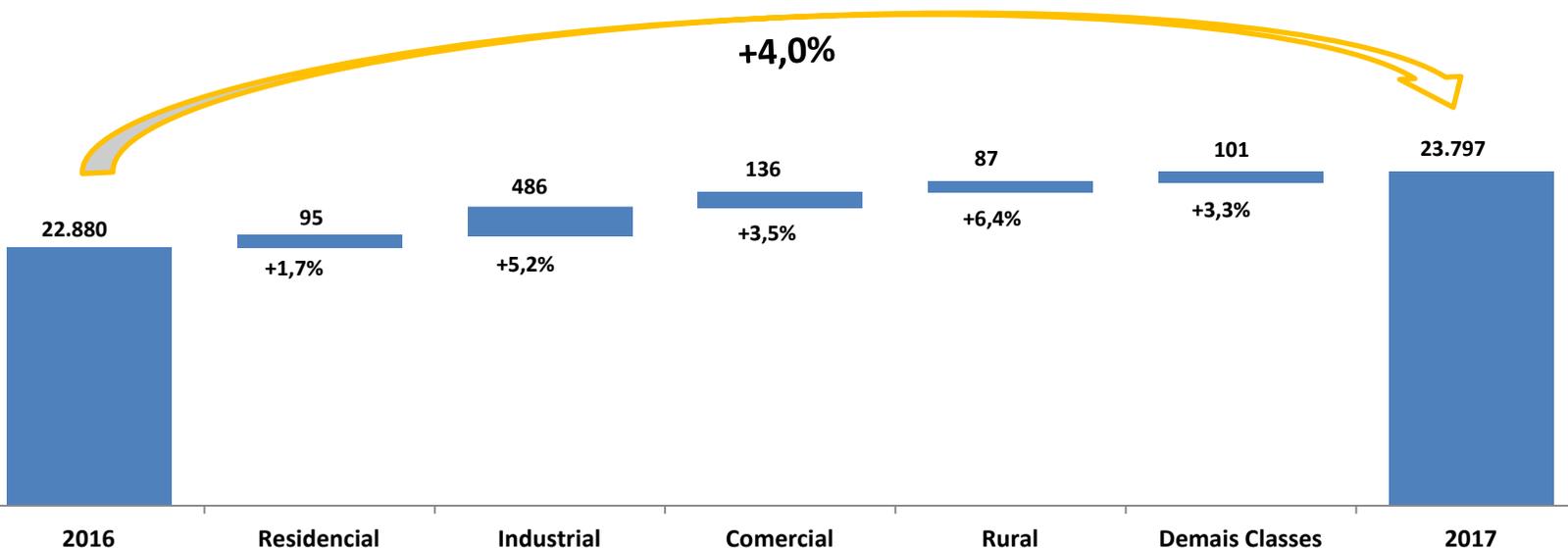
Estado de Santa Catarina



 Área atendida pela Celesc Distribuição

Celesc Distribuição

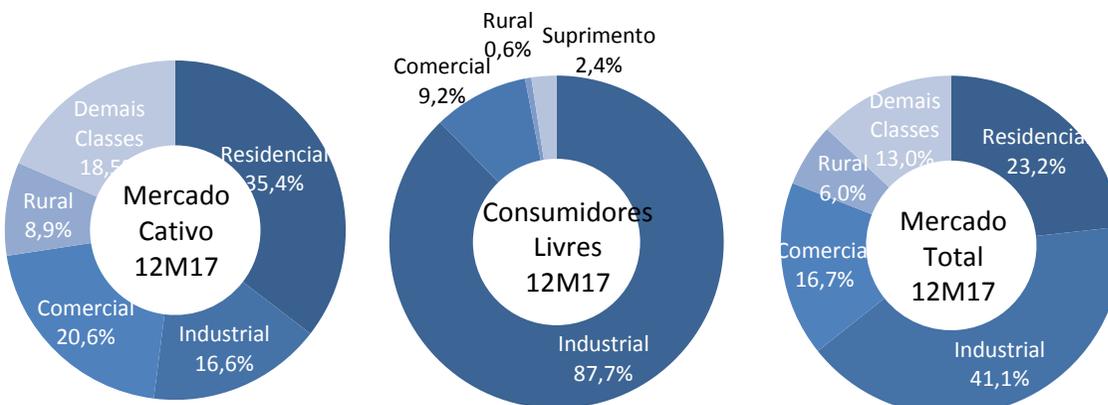
Energia Faturada (GWh)



CAGR 2012-2017

Mercado Total
média +2,3% a.a.

Nº unidades
consumidoras
média +3,0% a.a.



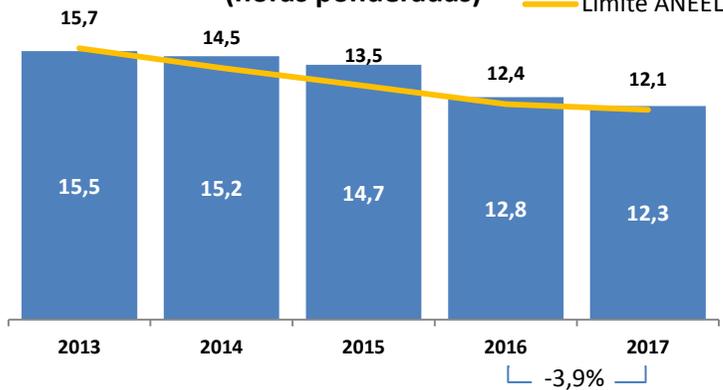
Nível de contratação
2017
102,7%*

*Cobertura Tarifária até 105%

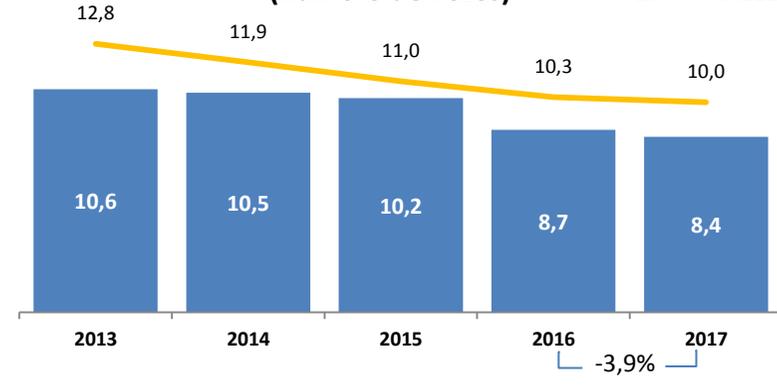
Celesc Distribuição

Qualidade do Serviço

DEC - DURAÇÃO EQUIVALENTE POR CONSUMIDOR (horas ponderadas)



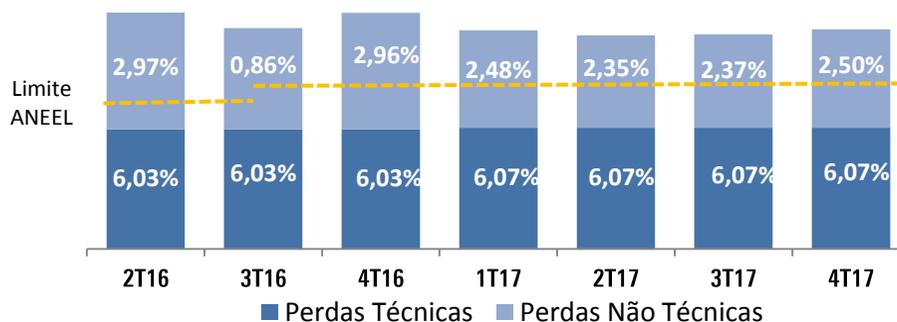
FEC - FREQUÊNCIA EQUIVALENTE POR CONSUMIDOR (número de vezes)



LIMITES CONCESSÃO Acumulado Últimos 12 meses

- ✓ DECI 13,4% abaixo
- ✓ FECi 21,3% abaixo

PERDAS NA DISTRIBUIÇÃO
Energia Injetada - Energia Faturada
Últimos 12 meses



PERDA REGULATÓRIA estabelecida no 4ºCRTP em **7,42%***
6,02% para Perdas Técnicas e 1,40% para Perdas Não

PERDAS

Valor estimado sem cobertura tarifária 12M17 R\$ 71,1 milhões (1,15% acima limite), e 8,0% abaixo de 2016

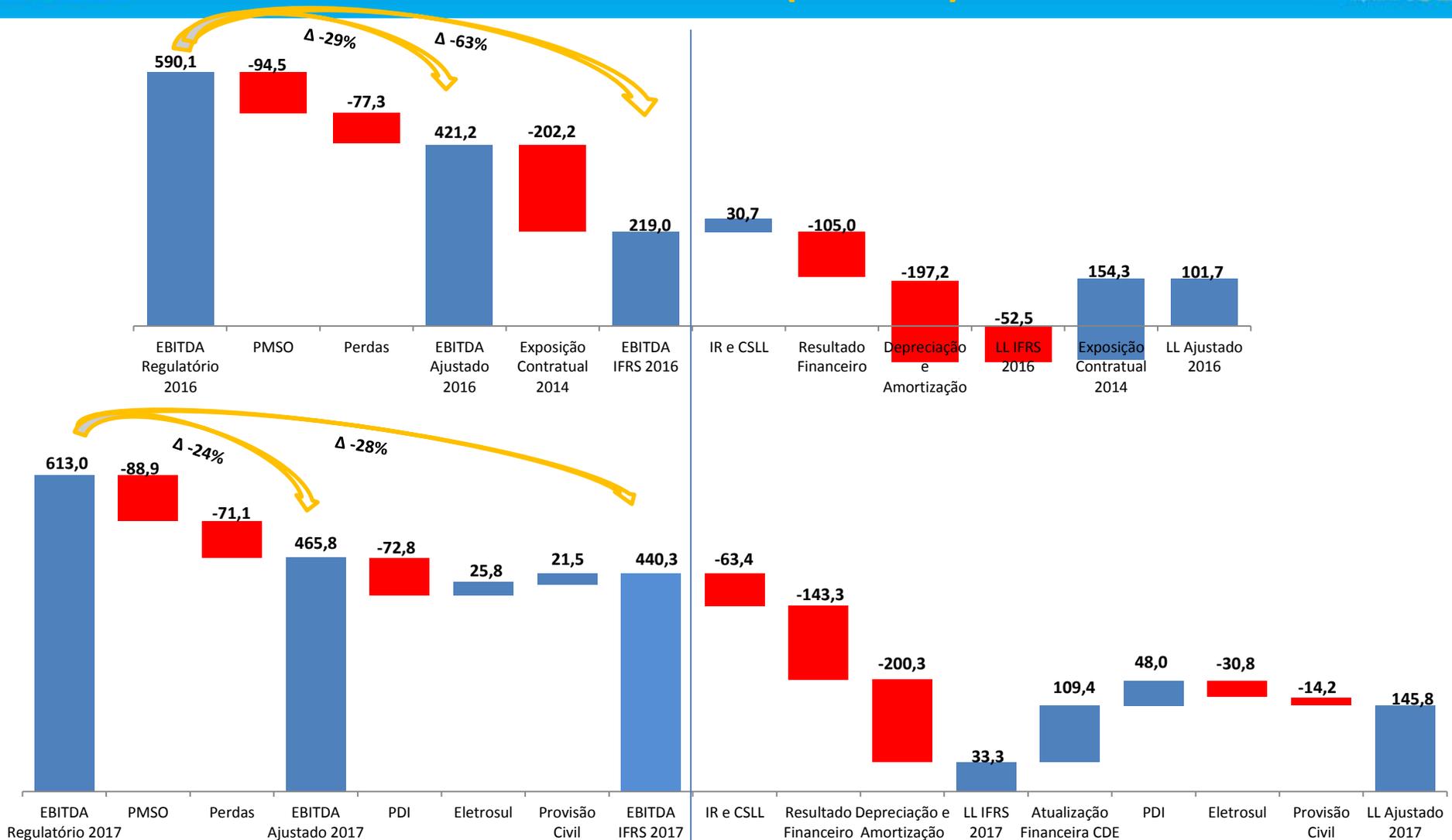
PLANO DE AÇÃO PERDAS

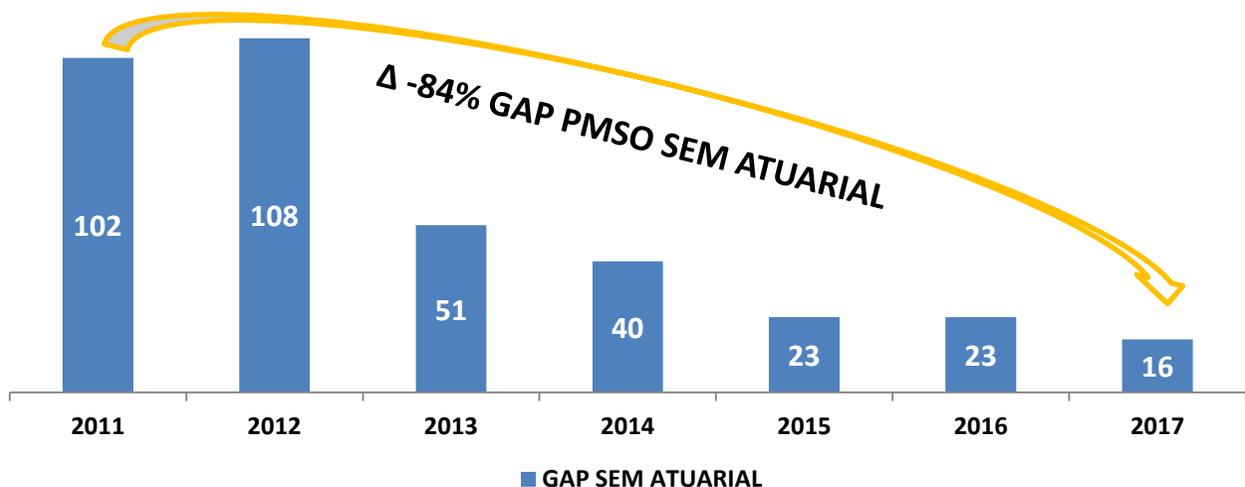
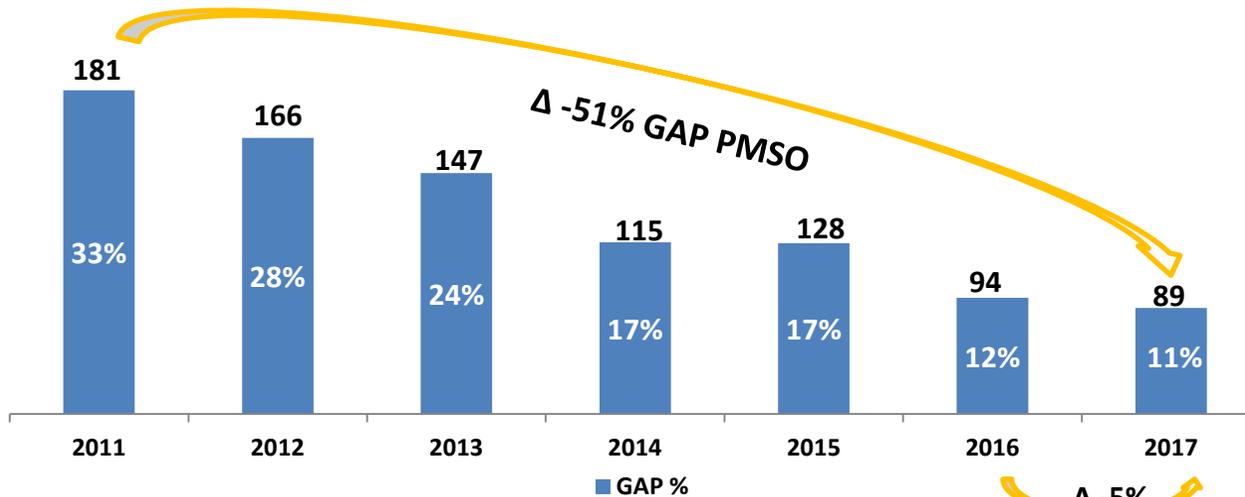
- ✓ + de 40 mil inspeções
- ✓ Recadastramento IP
- ✓ Atividades estruturadas de combate aos clandestinos e divulgação das consequências

*Estimado no momento da Revisão Tarifária

Celesc Distribuição

Resultados (R\$ MM)





AÇÕES ESTRUTURAIS

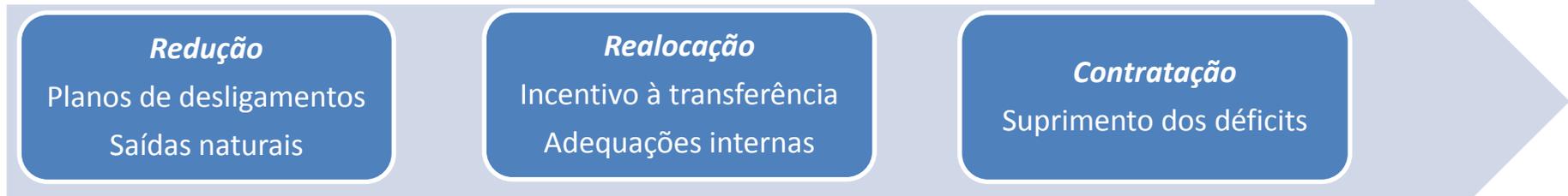
- > **Plano de Saúde** | Fim Benefício Pós-Emprego (paridade contributiva) para contratados a partir de maio/2013
- > **Planos Previdenciários** | Readequação do Custeio, redução do percentual médio de contribuição, de 10,24% para 7%, a partir de 2015 e novo plano CD
- > **Plano de Cargos e Salários** | Ajustes reduzindo os percentuais a serem aplicados a título de progressão e novos iniciais de carreira
- > **Verbas variáveis** | Em cinco anos (2012/2017), redução de horas extras -45%, horas de sobreaviso - 8% e periculosidade 16%
- > **ACT** | Eliminados para os novos empregados custos com anuênio (1% a.a.), Gratificação de Férias (30%) e Gratificação 25 anos (1 salário)

GESTÃO DE PESSOAS

- > **Revisão do Quadro de Dotação**
- > **Política Gestão de Verbas Variáveis**
- > **Turnover com PDIs**

Celesc Distribuição

Otimização do custo com Pessoal

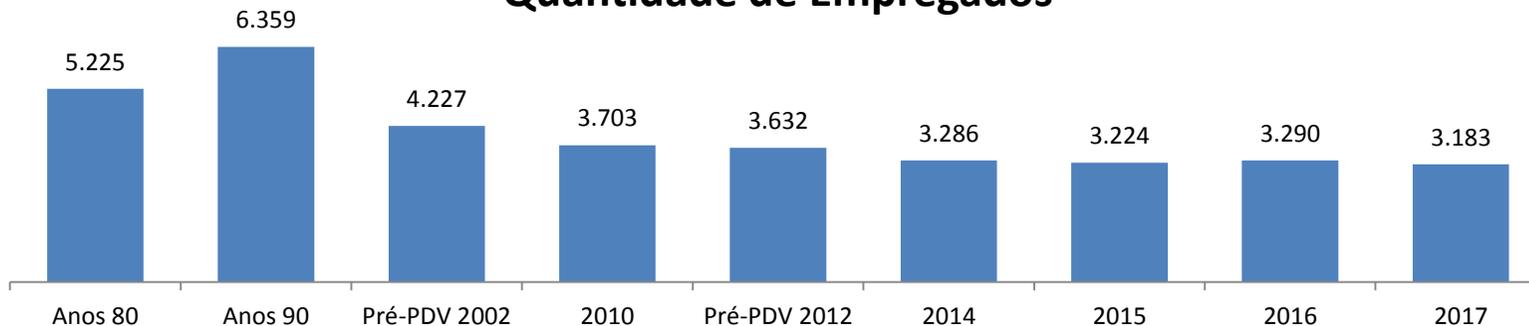


- > 753 desligamentos no PDV 2012
- > 57 desligamentos no PDA 2014
- > 67 desligamentos no PDI 2016
- > 186 desligamentos no PDI 2017
- > Estima-se 50 saídas naturais/ano

- > Comitê de Gestão do Quadro
- > Transferências internas
- > Automação

- > Fluxo decisório limita contratação de empregados ao Quadro de Dotação* vigente

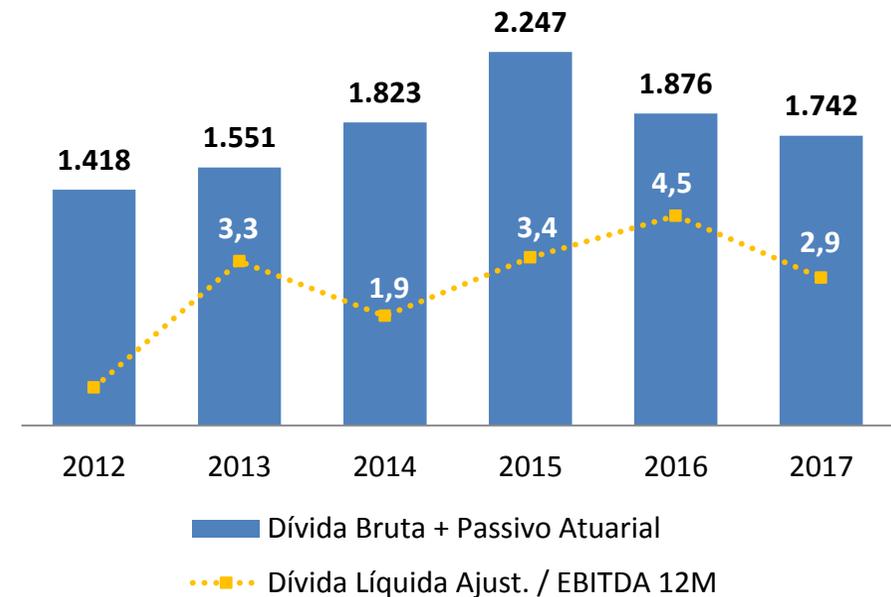
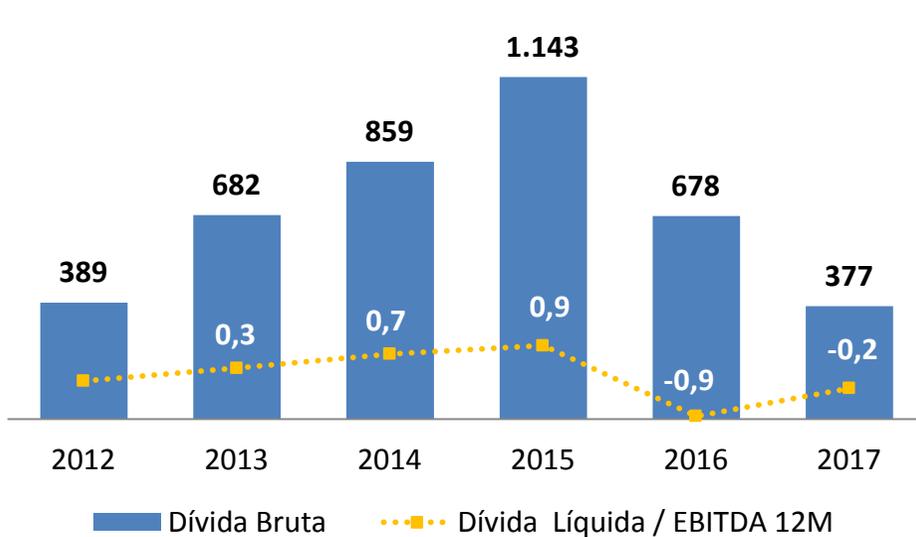
Quantidade de Empregados



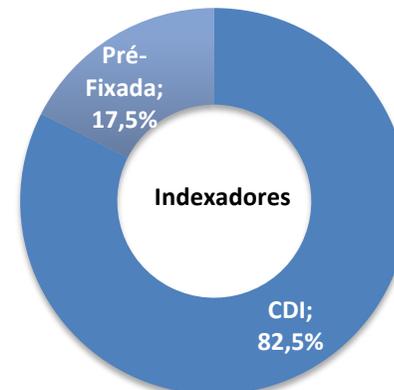
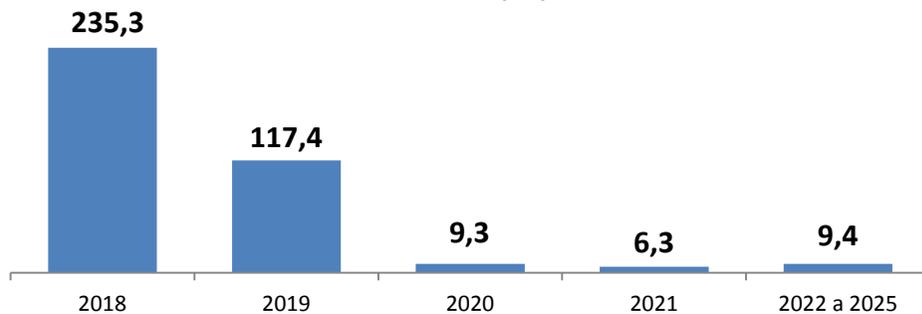
* QUADRO DE DOTAÇÃO é a quantidade prevista de empregados necessários ao cumprimento dos processos de cada área. Foi revisto e aprovado pelo Conselho de Administração em abril/2014.

Celesc Distribuição

Endividamento (R\$ MM)



Cronograma de Vencimentos
Data Base 31/12/2017



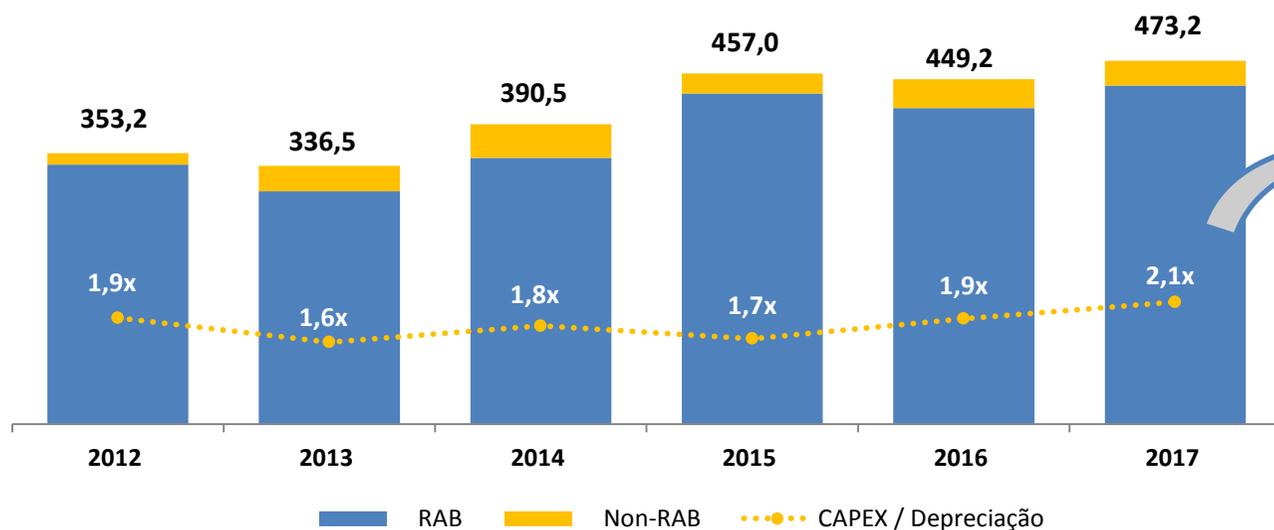
RATING CELESC D

Moody's
Ba3 > escala global
A2.br > escala nacional

Perspectiva dos ratings positiva

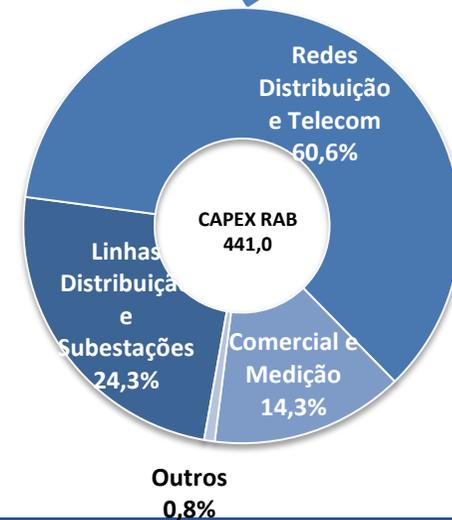
Celesc Distribuição

Investimentos | CAPEX (R\$ MM)



CAPEX
Ciclo 2018-2021

Aprox. 400 milhões a.a.
160%~190% da QRR



Celesc Distribuição

Tarifa – Reajuste e Revisões

Participação na Revisão Tarifária 2016 (Resolução Homologatória ANEEL 2.120/2016)

PARCELA A
-2,20%

Parcela A	Encargos Setoriais	-1,73%
	Custos de Transmissão	0,71%
	Compra de Energia	-1,18%
	Total Parcela A	-2,20%
Parcela B		0,66%
Reajuste Econômico (IRT), considerando variação tarifária da RTE		-1,54%
Componentes Financeiros do Processo Atual		-0,47%
Retirada dos Componentes Financeiros do Processo Anterior		-2,15%
Efeito Médio a ser percebido pelos consumidores		-4,16%

PARCELA B
+0,66%

Participação no Reajuste Tarifário 2017 (Resolução Homologatória ANEEL 2.286/2017)

PARCELA A
+3,67%

Parcela A	Encargos Setoriais	-3,17%
	Custos de Transmissão	6,61%
	Compra de Energia	0,21%
	Total Parcela A	3,67%
Parcela B		0,13%
Reajuste Econômico (IRT), considerando a variação tarifária da RTE		3,80%
Componentes Financeiros do Processo Atual		2,83%
Retirada dos Componentes Financeiros do Processo Anterior		1,22%
Efeito Médio a ser percebido pelos consumidores		7,85%

PARCELA B
+0,13%

PARQUE GERADOR PRÓPRIO

Usinas	Término da concessão	Potência instalada (MW)	Energia assegurada (MW)
1 PCH Pery	09/07/2047	30,00	14,08
2 PCH Palmeiras	07/11/2046	24,60	16,70
3 PCH Bracinho	07/11/2046	15,00	8,80
4 PCH Garcia	07/07/2045	8,92	7,10
5 PCH Cedros	07/11/2046	8,40	6,75
6 PCH Salto	07/11/2046	6,28	3,99
7 PCH Celso Ramos	17/03/2035	5,40	3,80
8 PCH Caveiras	10/07/2018	3,83	2,77
9 CGH Ivo Silveira	*	2,60	2,03
10 CGH Rio do Peixe	*	0,52	0,50
11 CGH Piraí	*	0,78	0,45
12 CGH São Lourenço	*	0,42	0,22
Total - MW		106,75	67,19

* Potência instalada inferior a 3MW dispensa ato de concessão.

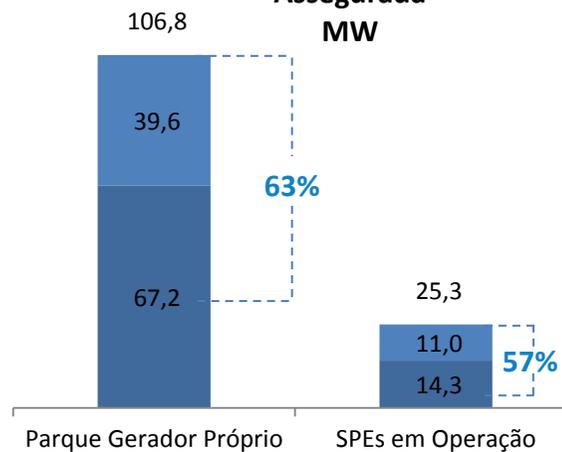
SPE's EM OPERAÇÃO

Usinas	Participação Celesc G	Término da concessão	Potência instalada (MW)	Energia assegurada (MW)
13 PCH Rondinha	32,5%	05/10/2040	9,60	5,48
14 PCH Prata	26,0%	05/05/2039	3,00	1,68
15 PCH Belmonte	26,0%	05/05/2039	3,60	1,84
16 PCH Bandeirante	26,0%	05/05/2039	3,00	1,76
17 PCH Xavantina	40,0%	07/04/2040	6,08	3,54
Total - MW			25,28	14,30
Total - MW equivalente			8,05	4,57

PEQUENAS CENTRAIS HIDRELÉTRICAS - PCHs

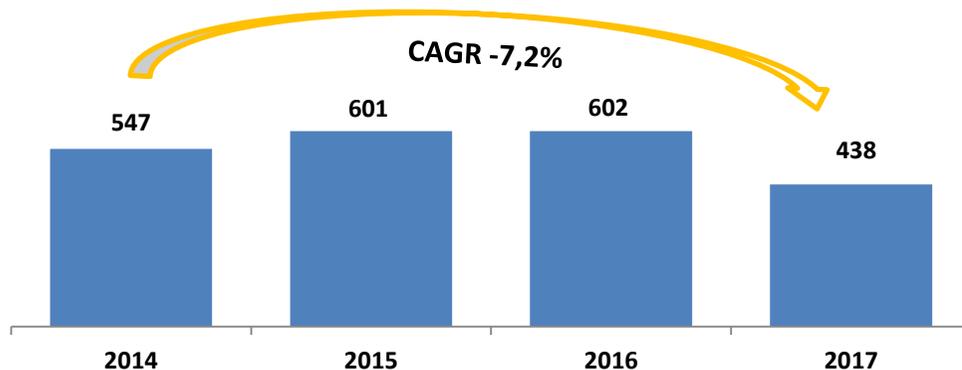


Potência Instalada vs Energia Assegurada MW



Ampliações
Parque Gerador Próprio
+37,5MW

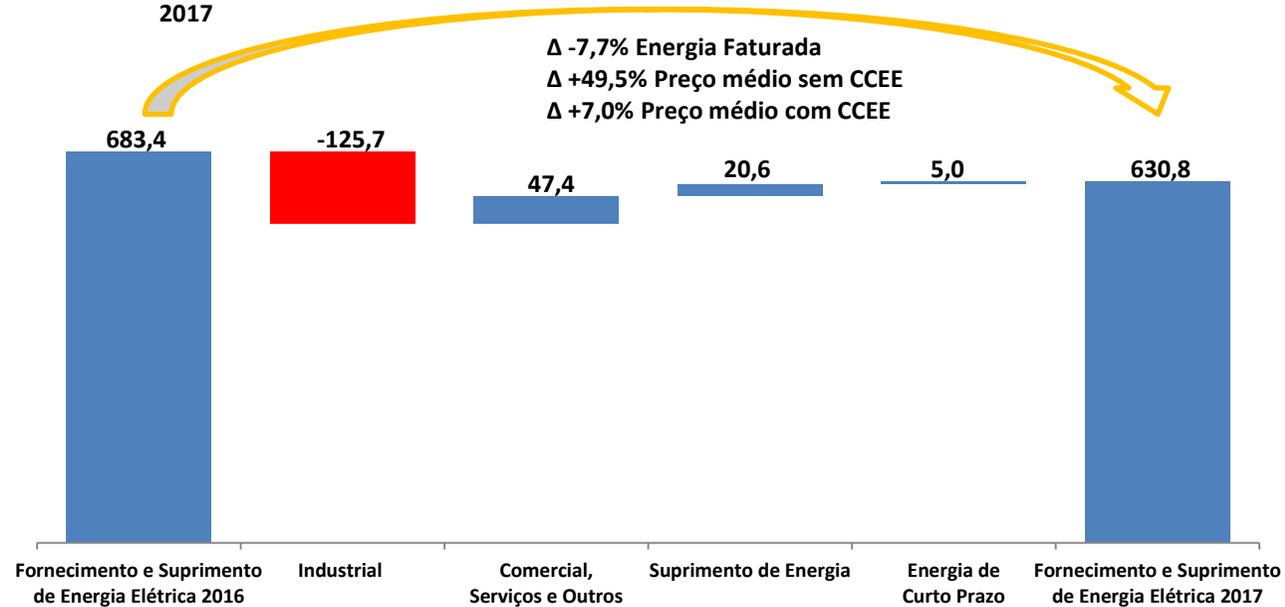
Produção de Energia Elétrica | Parque Gerador Próprio



FATOR DE CAPACIDADE
46,8%

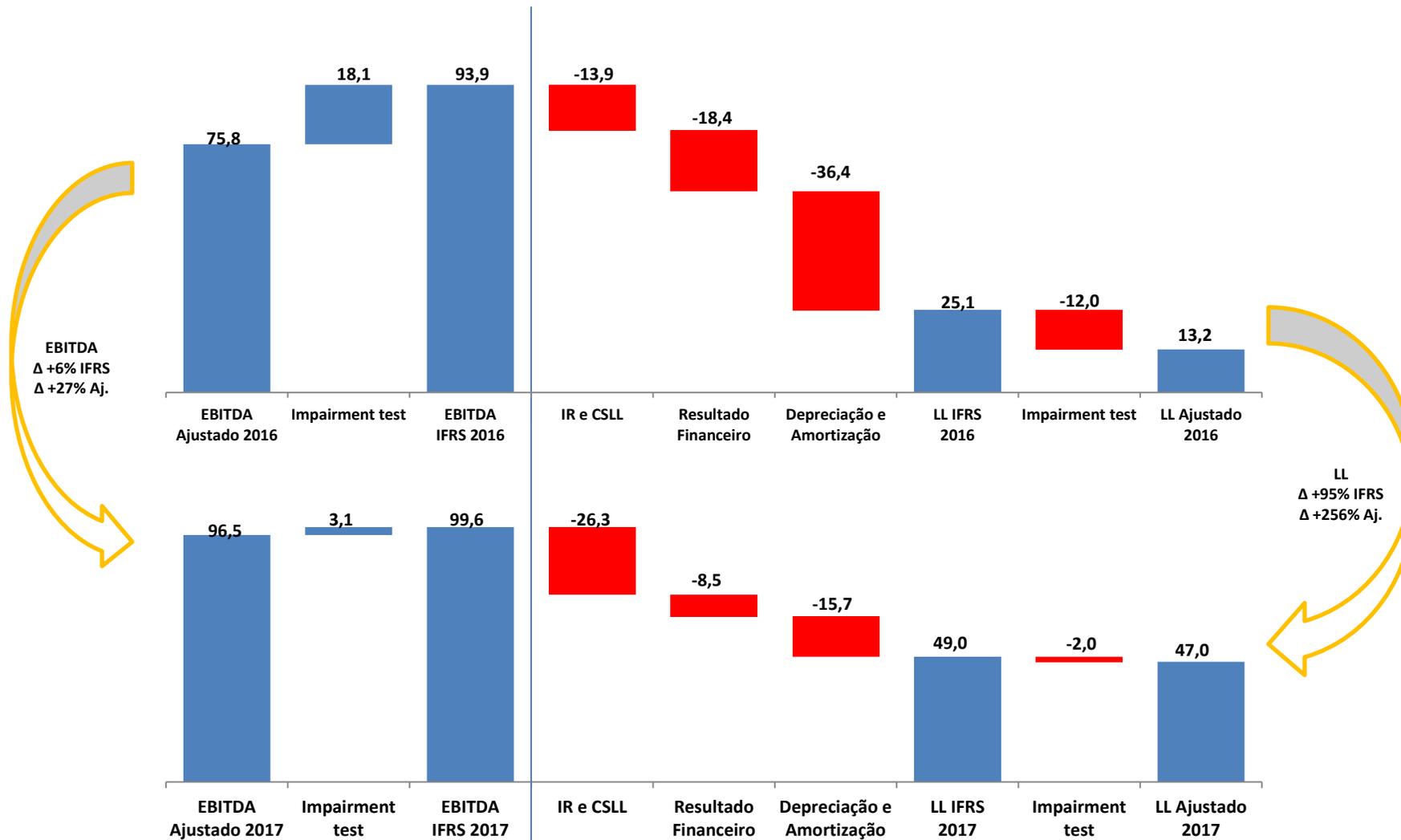
-17,4 p.p. abaixo de 2016

✓ 100% da Usinas no MRE



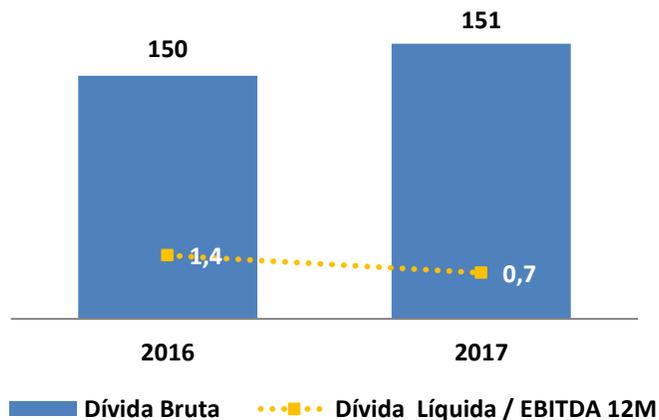
Celesc Geração

Resultados (R\$ MM)



Alavancagem a partir de 2016

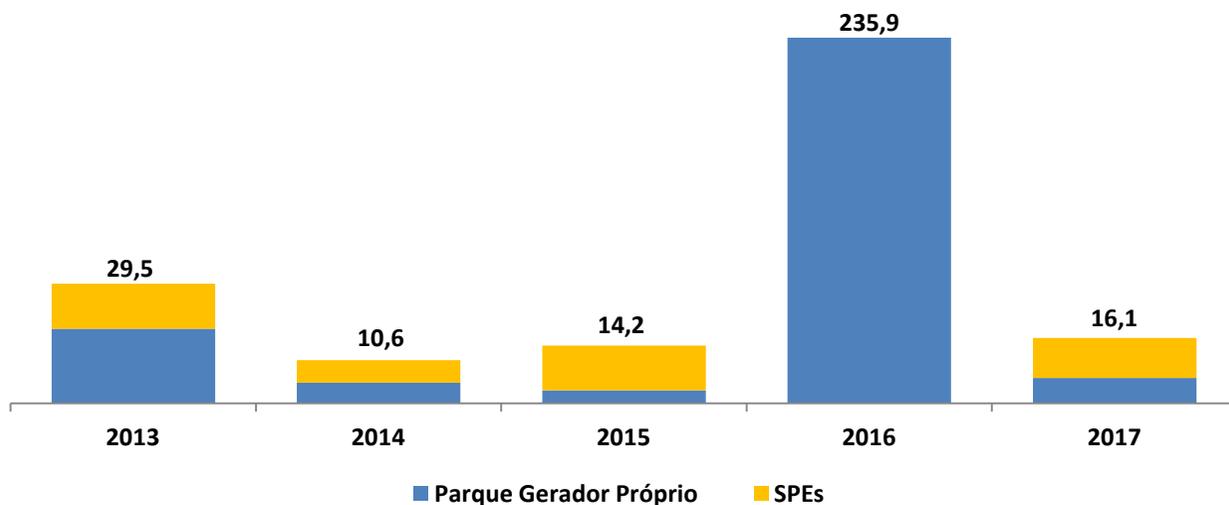
Leilão 2015
Parque Próprio
63MW



RATING CELESC G:

Fitch Ratings:
A+ > escala global
A+(bra) > escala nacional

A Perspectiva dos ratings é Estável



Empreendimentos em desenvolvimento

PCH CELSO RAMOS
ANEEL APROVOU EM MAR/15
REPOTENCIAÇÃO +7,2 MW
CONCESSÃO +20 ANOS
100% CELESC G

EDP TRANSMISSÃO ALIANÇA SC
485 Km linha
1 Subestação
10% CELESC G
Operação 2022

PCH GARÇA BRANCA
OBRA INICIADA EM ABR/15
6,5 MW POTÊNCIA
3,4 MW GF
49% CELESC G
Operação 1S18



Celesc

Ações Estratégicas

ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO

1

ESTATUTO SOCIAL

- > Aprovação em 18 de janeiro de 2012
- > Obrigatoriedade de estabelecimento de Plano Diretor

2

PLANO DIRETOR CELESC 2030

- > Aspirações dos principais *stakeholders*
- > Metas e balizadores estratégicos de longo prazo
- > Atualização anual

3

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

- > Mapa com iniciativas estratégicas
- > Plano de Negócios 2018-22
- > Atualização anual

4

CONTRATO DE GESTÃO

- > Indicadores alinhados ao CELESC 2030
- > Metas claras a Diretores e empregados

5

EFICIÊNCIA OPERACIONAL

- > Programa de eficiência operacional e organizativa
- > Viabilização da mudança proposta no CELESC 2030



DISTRIBUIÇÃO

- ✓ Adequar a empresa aos custos regulatórios
- ✓ Efetividade na gestão de ativos
- ✓ Inovação e modernização
- ✓ Aproximação com clientes



GERAÇÃO

- ✓ Otimizar e ampliar o parque gerador
- ✓ Investir em transmissão e novas fontes de geração



NOVOS NEGÓCIOS

- ✓ Desenvolvimento de novos negócios em serviços



HOLDING

- ✓ Iniciativas para elevação da produtividade, aprimorar processos, fortalecer comunicação e gestão de pessoas
- ✓ Otimizar a estrutura de capital

2018-2022 | Foco na Distribuição

Cumprimento de DEC e FEC

- ✓ Plano de investimentos nos Sistemas MT e AT
- ✓ Upgrade do Sistema Elétrico
- ✓ Rede Compacta

Sustentabilidade Econômico-Financeira

- ✓ Execução de PDIs
- ✓ Realizar MSO regulatório
- ✓ Redução de perdas elétricas
- ✓ Intensificar combate à Inadimplência

✓ **Revisão Tarifária: mitigar riscos de não reconhecimento dos investimentos**

AUTOMATIZAÇÃO

- > Alocação dos valores de pessoal próprio
- > Ganhos em produtividade

CONCILIAÇÃO

- > Check dos ativos integrantes do Relatório de Controle Patrimonial – RCP com aqueles constantes da Base de Dados Geográfica da Distribuidora – BDGD
- > Maximizar os valores reconhecidos pela ANEEL na formação da BRR

SERIALIZAÇÃO

- > Identificação e controle
- > Rastreabilidade durante toda vida útil

BDGD

- > Atendimento regulatório – Módulo 10 do PRODIST
- > Mitigar sanções

BRR

- > Benchmarking com distribuidoras referência em melhores práticas

- ✓ **Aumento da eficácia comercial: otimização canais de atendimento, redução de perdas não-técnicas**

NOVAS TECNOLOGIAS

- > Agência WEB
- > Contact Center (1ª posição ranking ANEEL > 500 mil UC)
- > Avisos SMS

CENTRO DE OPERAÇÃO DE MEDIÇÃO

- > Atende 93% dos clientes do Grupo A + Monômios
- > 48% do faturamento da Celesc monitorado em tempo integral

- ✓ **Otimização logística: maior produtividade das equipes em campo, otimização Centros Operação da Distribuição – CODs e centralização de estoques**

AUTOMAÇÃO DA REDE

- > Incremento no índice de recursividade
- > Maior agilidade na restauração do sistema de distribuição
- > Evita deslocamento de equipes
- > Melhora indicadores de continuidade

- ✓ **Centralização de atividades de suporte: administrativo, jurídico, recursos humanos, faturamento e engenharia**

✓ Robusto conjunto de ações que deverão ser executadas até 2019



Modelo de Fiscalização Estratégica



31 ações propostas

- > Melhoria dos indicadores técnicos
- > Qualidade do Serviço Comercial
- > Atendimento ao Cliente
- > Saúde e Segurança
- > Controle de Despesas Operacionais (PMSO)
- > Melhoria dos Indicadores Financeiros
- > Contrato de Concessão

CENTRAIS ELÉTRICAS DE SANTA CATARINA S.A.



17 Anos

Selo Assiduidade
APIMEC-SP

Platina



2018



Celesc

Relações com Investidores

Email: ri@celesc.com.br
Telefone 55 48 3231 5100
www.celesc.com.br/ri

