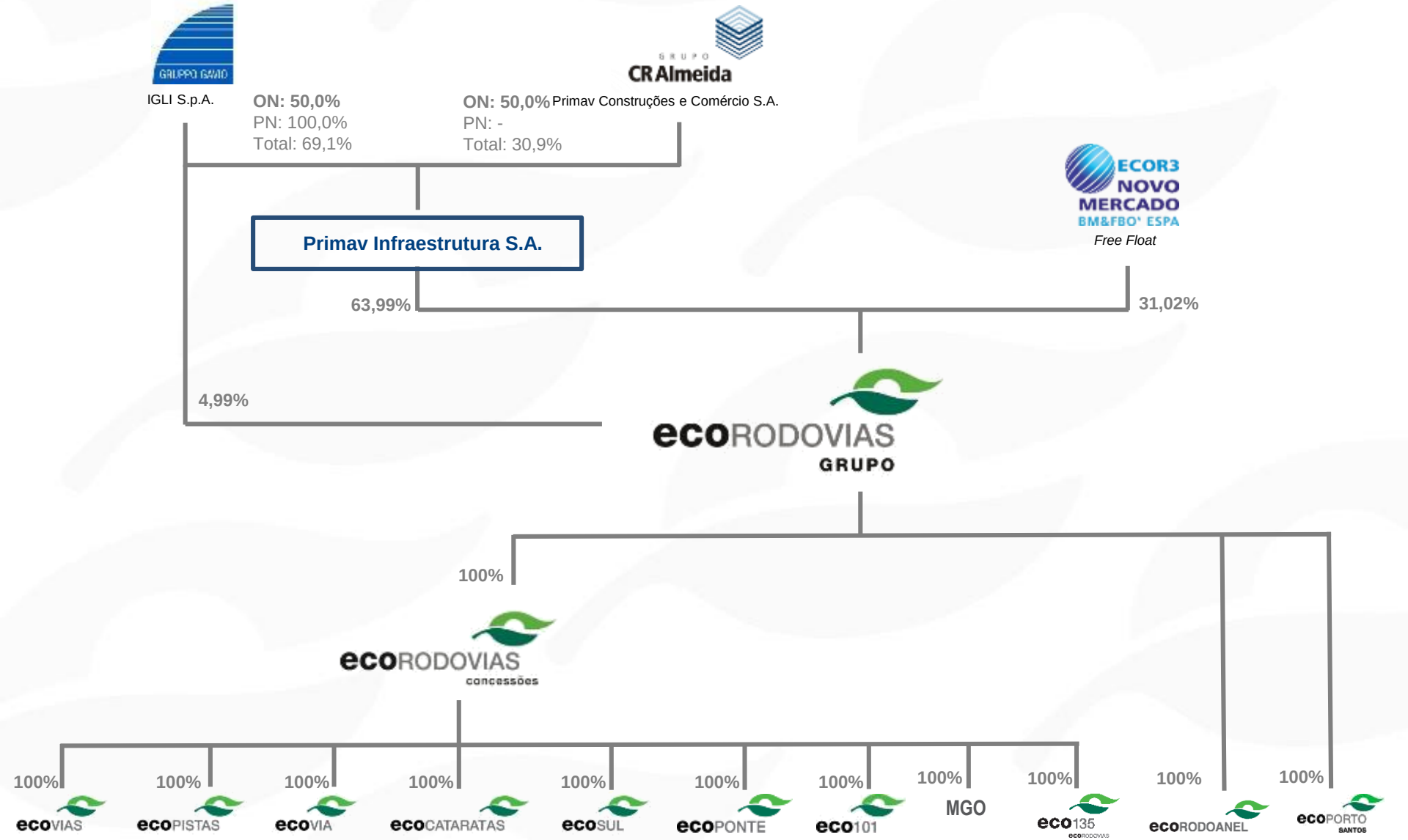

ecoRODOVIAS
GRUPO
EcoRodovias
Apresentação Institucional
2018

Estrutura Acionária



Visão da EcoRodovias | Presença Geográfica

O portfólio da EcoRodovias inclui 10 concessões rodoviárias totalizando 2.649 km e um ativo portuário (Ecoporto) em oito estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais das regiões Sul e Sudeste.

Presença Geográfica



- 2.649 km de estradas sob concessão
- 295,9 milhões de veículos-equivalente pagantes (2017)
- Ecoporto localizado no Porto de Santos, o maior da Am. Latina

Presença geográfica concentra 2/3 do PIB brasileiro, metade da população do país e metade de toda a carga importada e exportada pelo Brasil



PIB (1)



População (1)



Carga Transportada pela EcoRodovias(2)

Fonte: IBGE 2017 e Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior
Notas:
(1) Considera o PIB e a população dos estados dentro da presença geográfica
(2) Participação no volume de carga importada e exportada pelo Brasil passando pela zona de influência das rodovias sob concessão da EcoRodovias em 2017 (não considera Ecoponte)

Estratégia da EcoRodovias



Disciplina de custos e otimização de CAPEX

Desinvestimento em ativos *non-core*

Crescimento

- ✓ Execução dos novos projetos
- ✓ Aditivos contratuais
- ✓ Leilões

Estratégia da Ecorodovias

Visão Geral | Ecorodovias Consolidado

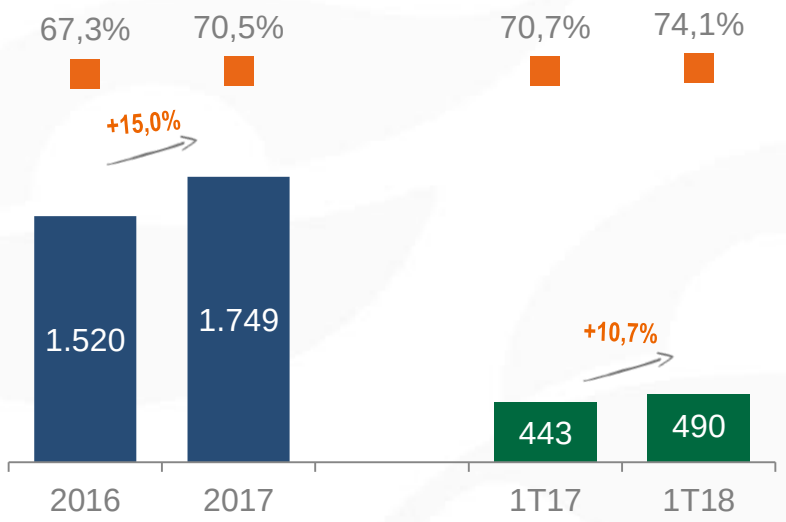
Destaques de 2017 e 1T18

- ✓ **Receita líquida**[1] pró-forma: +10,0% no 2017 e +5,7% no 1T18
- ✓ **Custo caixa**[2]: +0,6% em 2017 e -1,7% no 1T18
- ✓ **EBITDA** pró-forma comparável[3]:+15,0% no 2017 e +10,7% no 1T18

Destaques Financeiros

(R$ milhões)	2016	2017	1T17	1T18
Receita Líquida Pró-Forma[1]	2.257	2.480	625	662
Custo Caixa[2]	740	744	183	180
EBITDA Pró-Forma Comparável[3]	1.520	1.749	443	490
Margem EBITDA Pró-Forma Comparável[3]	67,3%	70,5%	70,7%	74,1%
Lucro Líquido Comparável[4]	270	400	98	147
CAPEX	624	773	117	157
Dívida Líquida	4.272	4.321	4.202	4.406
Dívida Líquida/EBITDA Pró-Forma[3] **UDM**	2,8x	2,5x	2,7x	2,5x

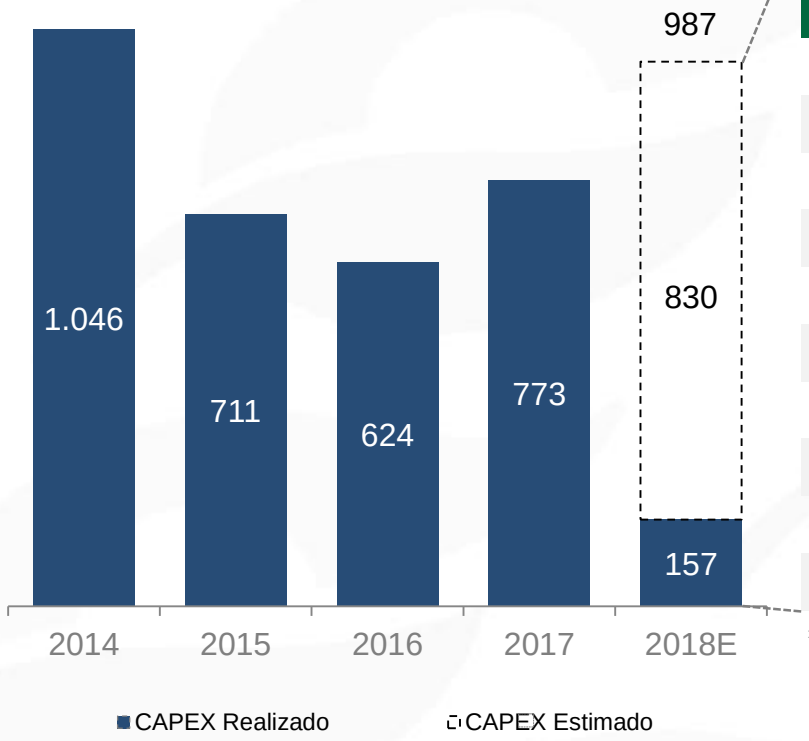
EBITDA e Margem EBITDA, Pró-forma[3] (R$ milhões)



[1] Exclui receita de construção e considera aplicação do IFRS 15
[2] Exclui depreciação e amortização, custo de construção, provisão para manutenção e considera aplicação do IFRS 15
[3] Exclui receita e custo de construção, provisão para manutenção e *Impairment* do Ecoporto (não caixa) e considera aplicação do IFRS 15
[4] Exclui itens não recorrentes e não caixa: efeito dos ativos mantido para venda (Elog) e *Impairment* e baixa de Imposto Diferido do Ecoporto

Foco na otimização de CAPEX reforça disciplina financeira e busca por eficiência

CAPEX Pró-forma Realizado (R$ milhões)



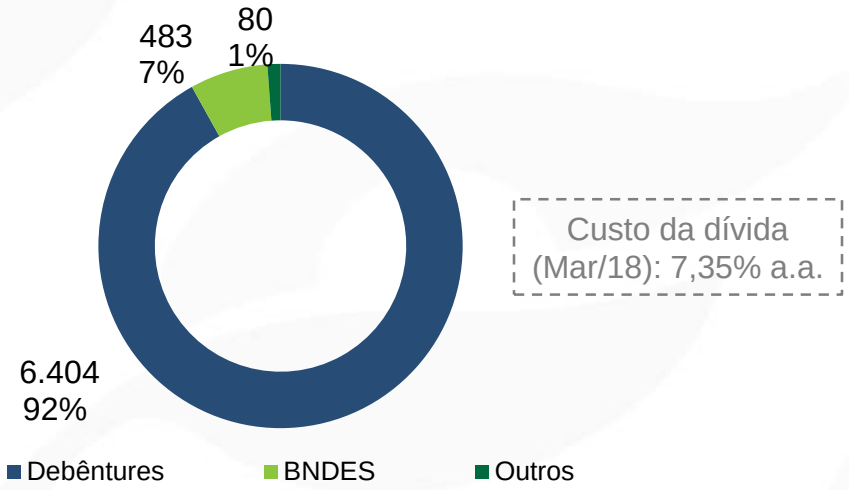
CAPEX Estimado 2018 (R$ milhões)

Empresa	Intangível/ Imobilizado	Custo de manutenção	Total
Ecovias dos Imigrantes	114	45	158
Ecopistas	60	12	73
Ecovia Caminho do Mar	23	13	36
Ecocataratas	73	37	110
Ecosul (100%)	80	9	89
ECO101 (100%)	293	-	293
Ecoponte	175	38	213
Ecoporto Santos	6	-	6
Outros[1]	10	-	10
TOTAL	**833**	**154**	**987**

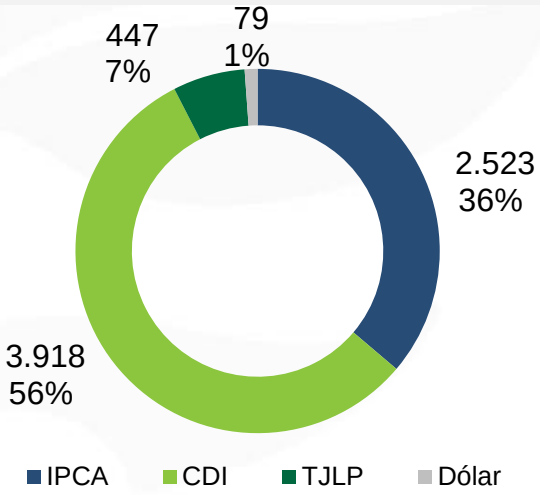
[1] Considera Serviços e Holding

Caixa e perfil da dívida alongado reforça a robustez financeira

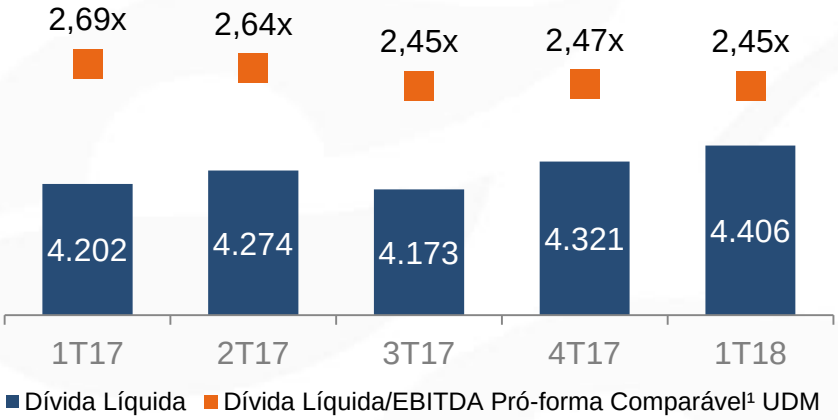
Dívida Bruta por Instrumento (R$ milhões e % - Mar/18)



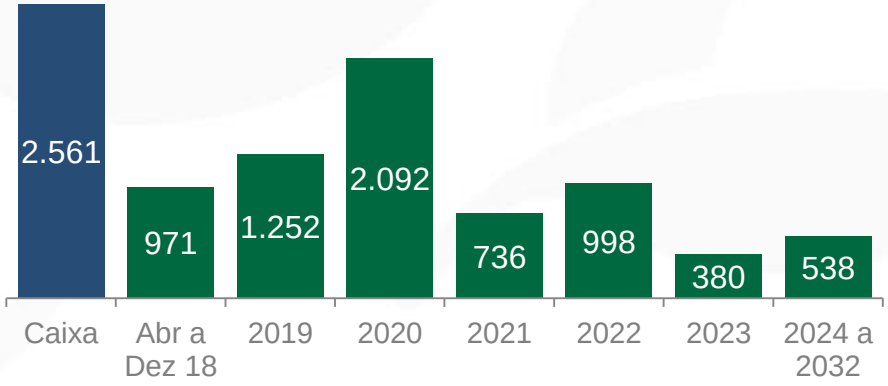
Dívida Bruta por Indexador (R$ milhões e % - Mar/18)



Dívida Líquida (R$ milhões)



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta: R$6.967 milhões - (R$ milhões)



¹ Exclui Provisão para Manutenção, resultado da Elog e *Impairment* Ecoporto (não recorrente e não caixa)

Ativos Atuais | Concessões Rodoviárias

Portfólio diversificado com prazo de duração de 12 anos 11 meses, sem considerar potenciais prorrogações. Com a conquista do Rodoanel Norte, MGO, BR-135 e aditivo da Ecovias dos Imigrantes o prazo passa para 17 anos e 7 meses (+4 anos e 8 meses) e 12 anos e 4 meses ponderado pelo EBITDA.

EcoRodovias	Part. (%)	km	Vencimento	Prazo restante (ano/meses)	Estado	Último reajuste tarifário	Data do Último reajuste tarifário
Ecovias dos Imigrantes	100	177	Jun/26	7a 11m	SP	1,6%	Jul/17
Ecopistas	100	144	Jun/39	21a 0m	SP	3,6%	Jul/17
Ecovia Caminho do Mar	100	137	Nov/21	3a 5m	PR	3,8%	Dez/17
Ecocataratas	100	387	Nov/21	3a 5m	PR	2,8%	Dez/17
Ecosul	100	457	Mar/26	7a 9m	RS	6,6%	Jan/18
ECO101	100	476	Mai/38	19a 11m	ES	10,8%	Mai/17
Ecoponte	100	23	Mai/45	26a 11m	RJ	4,9%	Jun/18
Rodoanel Norte	100	48	Set/48	30a 0m	SP	-	-
MGO	100	437	Jan/44	25a 7m	MG/GO	-	-
BR-135	100	364	Jun/48	30a 0m	MG	-	-
Total				**17a 7m**			

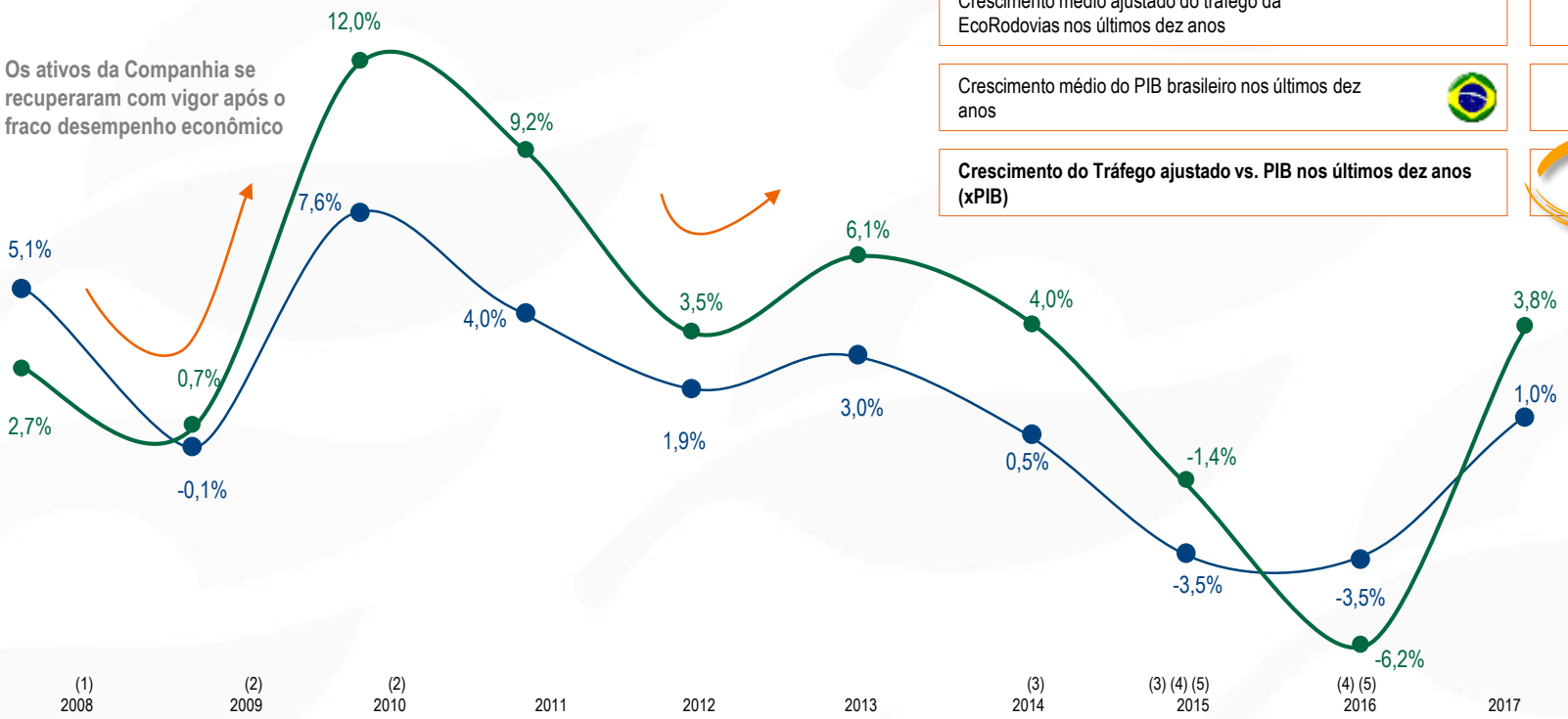
Visão Geral da Dinâmica de Tráfego | Portfólio de Ativos com Sólidos Fundamentos de Tráfego

A taxa de crescimento de tráfego da EcoRodovias superou o crescimento do PIB do Brasil
Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência

Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral (PIB)

Os ativos da Companhia se recuperaram com vigor após o fraco desempenho econômico

Crescimento médio ajustado do tráfego da EcoRodovias nos últimos dez anos	3,4%
Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos dez anos	1,6%
Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos dez anos (xPIB)	**2,2x**



Crescimento do Tráfego da EcoRodovias

Crescimento do PIB (em termos reais)

Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008); (2) Não inclui Ecopistas (não operacional no início de 2009); (3) Não inclui Eco101, que iniciou as operações em 2014; (4) Não inclui Ecoponte, que iniciou as operações em 2015; (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos;

Visão Geral | Ecovias dos Imigrantes

A Ecovias é uma das mais importantes rodovias do Estado de SP, conectando a região metropolitana ao Porto de Santos, o maior da América Latina

Visão geral e localização da concessão





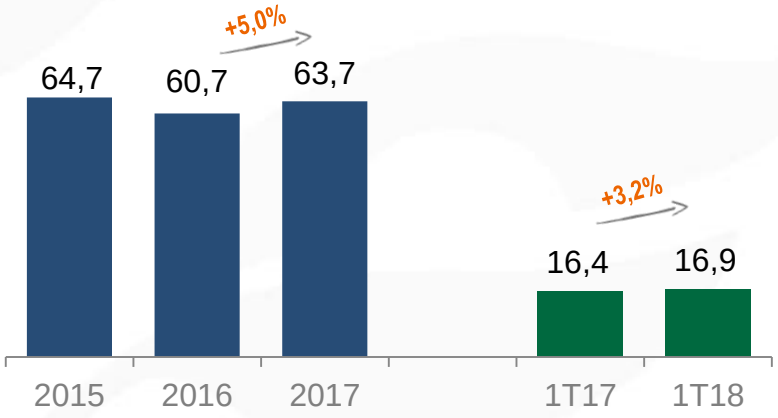




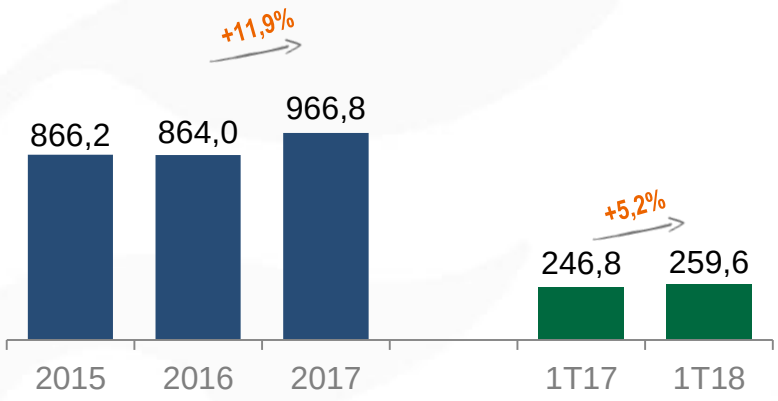
Composição do tráfego: **55%** Veículos Leves **45%** Veículos Pesados

O crescimento do tráfego e reajuste tarifário levaram ao crescimento do EBITDA

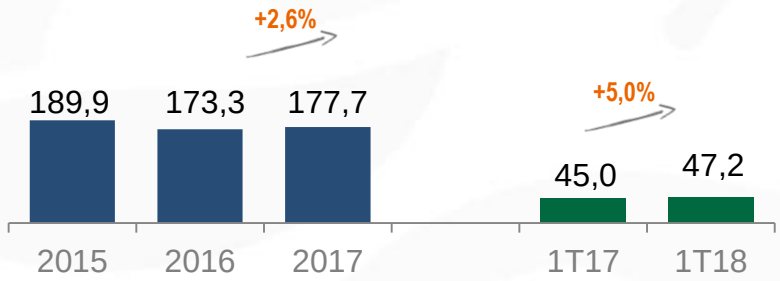
Tráfego (milhões de veículos[1])



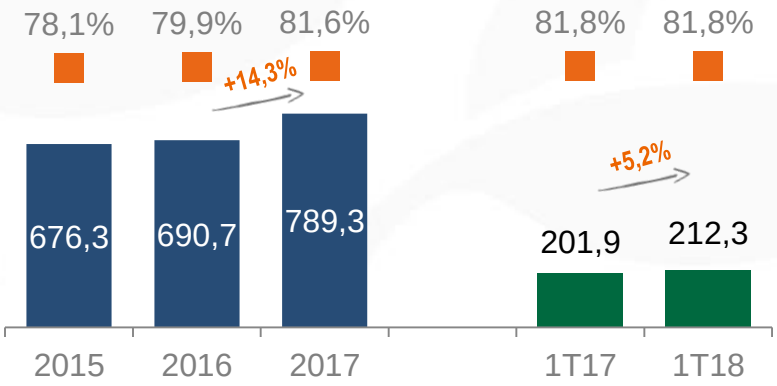
Receita Líquida Pró-Forma[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Pró-forma[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes
[2] Exclui receita de construção
[3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

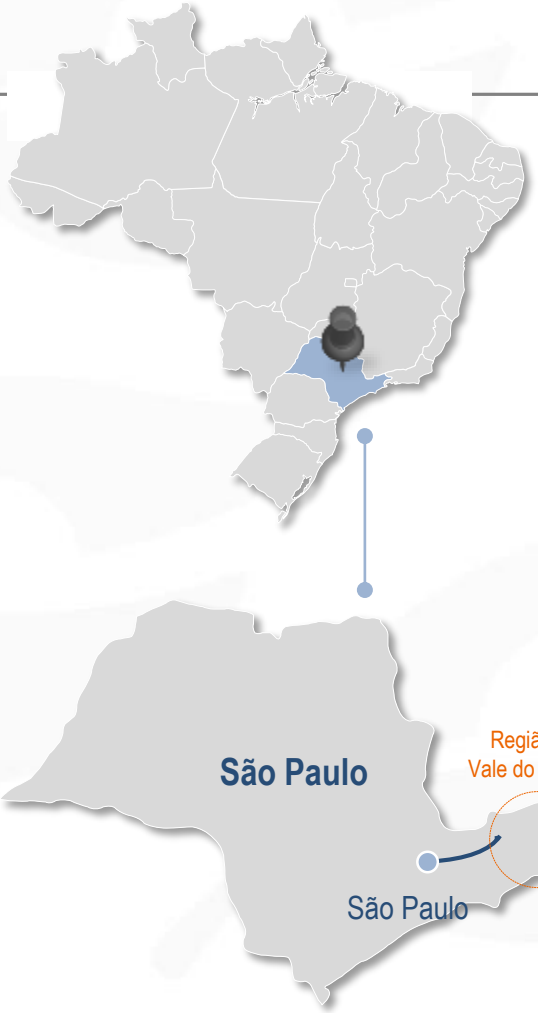
Visão Geral | Ecopistas

Uma das rodovias mais importantes para a distribuição da produção industrial da região do Vale do Paraíba

Visão geral e localização da concessão



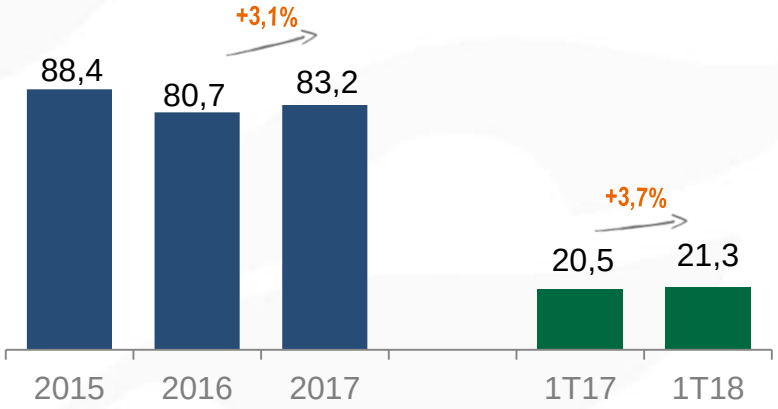




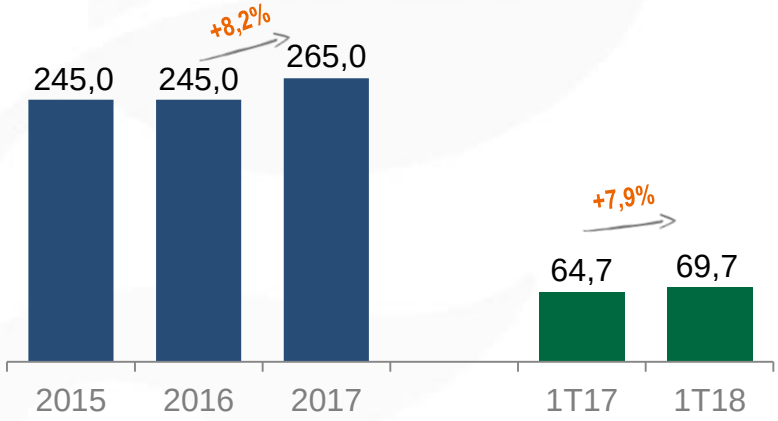
Composição do tráfego: 70% Veículos Leves 30% Veículos Pesados

Expansão do EBITDA alcançada pelo crescimento de tráfego, reajuste tarifário e redução de custos

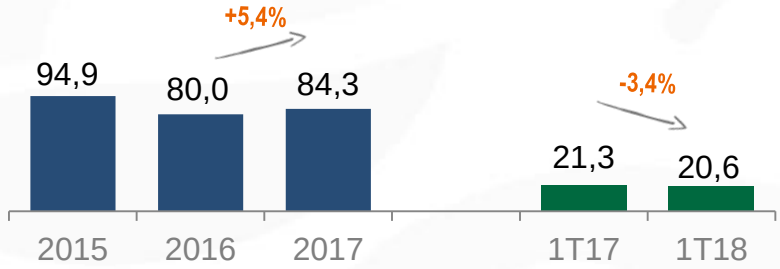
Tráfego (milhões de veículos[1])



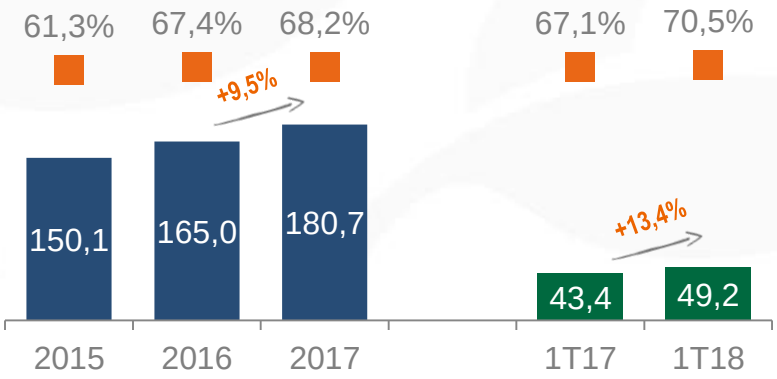
Receita Líquida Pró-Forma[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Pró-forma[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes
[2] Exclui receita de construção
[3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

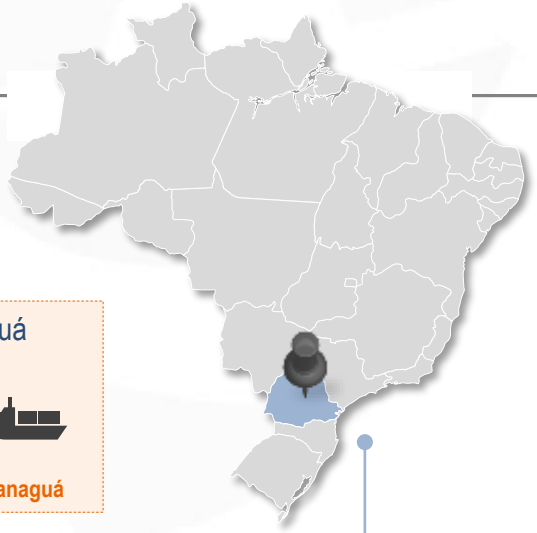
Visão Geral | Ecovia Caminho do Mar

Importante Rodovia que liga Curitiba às cidades do litoral do PR e ao Porto de Paranaguá

Visão geral e localização da concessão









Curitiba

São José dos Pinhais

BR 277

Paranaguá

Porto Paranaguá

PR 508

PR 407

Matinhos

Porto

Capital do Estado

Praça de Pedágio

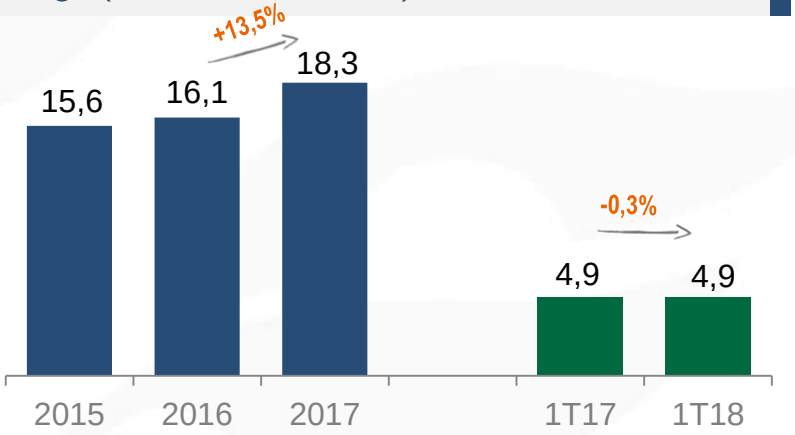
Posto Policial

Base Operacional

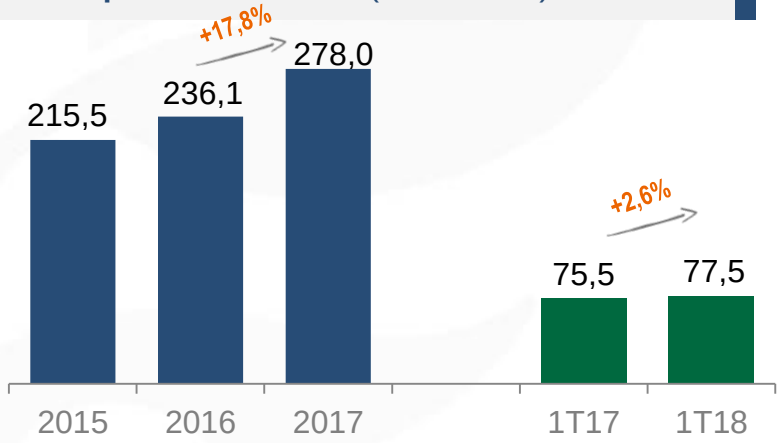
Composição do tráfego: 26% Veículos Leves 74% Veículos Pesados

Reajuste tarifário e redução de custos resultam no crescimento da geração de caixa

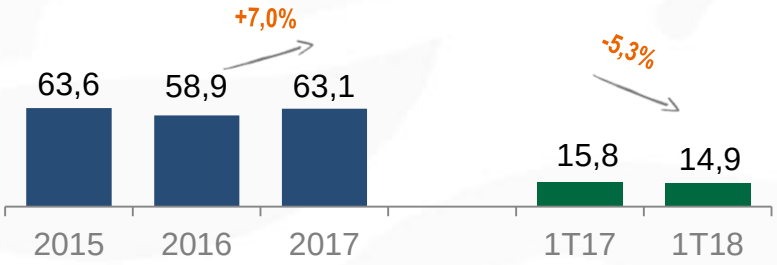
Tráfego (milhões de veículos[1])



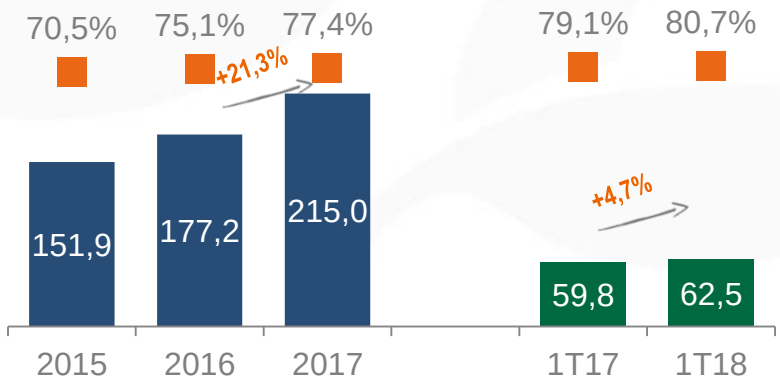
Receita Líquida Pró-Forma[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Pró-forma[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes
[2] Exclui receita de construção
[3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

Visão Geral | Ecocataratas

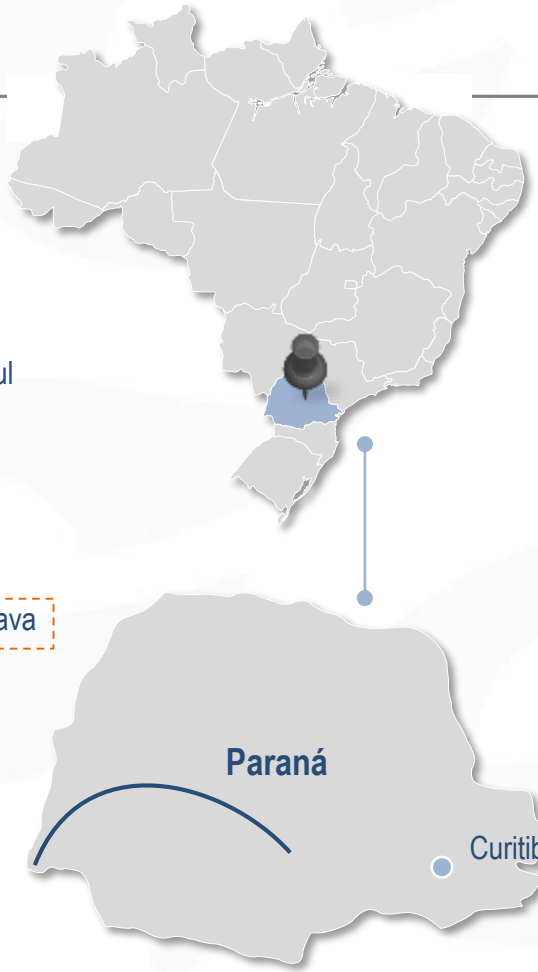
Uma das principais rodovias que conecta o interior do estado do PR com a região turística de Foz do Iguaçu e à tríplice Fronteira (Brasil, Argentina e Paraguai)

Visão geral e localização da concessão





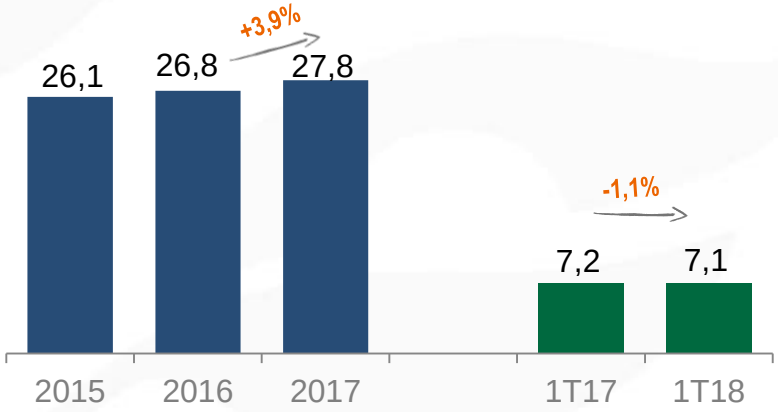




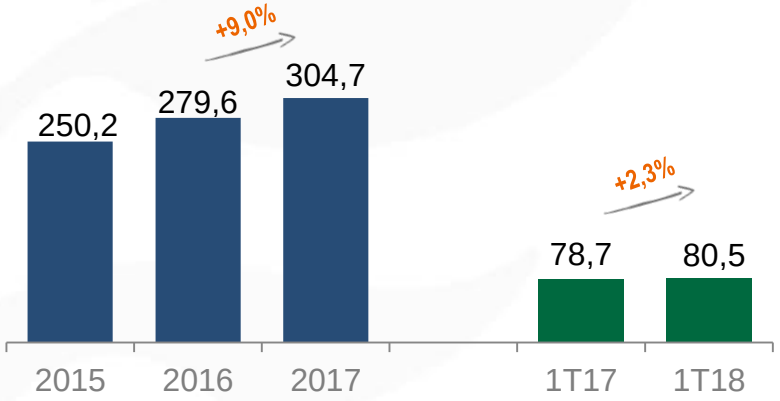
Composição do tráfego: 38% Veículos Leves 62% Veículos Pesados

Reajuste tarifário e redução de custo resultaram na expansão do EBITDA

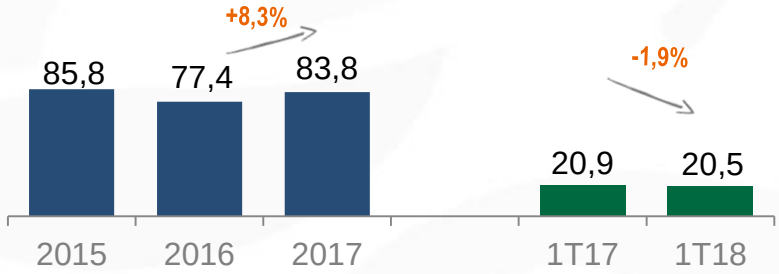
Tráfego (milhões de veículos[1])



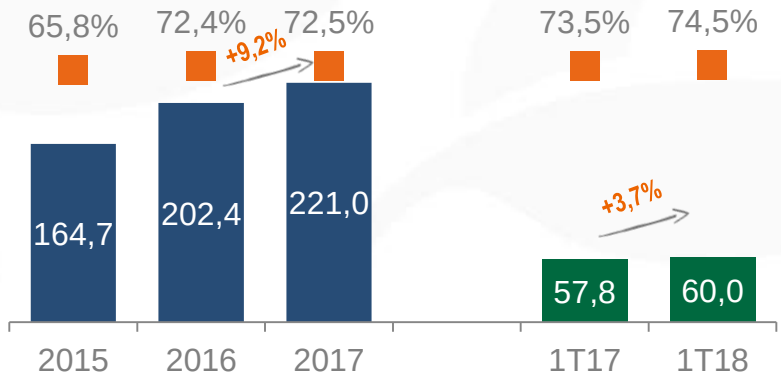
Receita Líquida Pró-Forma[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Pró-forma[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes
[2] Exclui receita de construção
[3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

Rodovias que ligam o Polo de Pelotas ao Porto de Rio Grande

Visão geral e localização da concessão











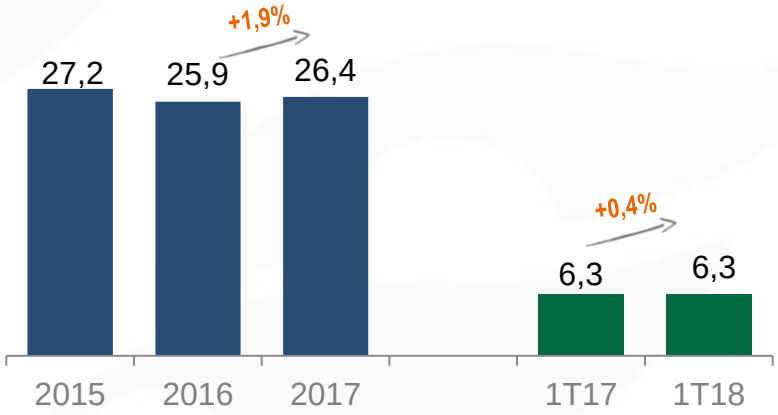
Porto Alegre
Santana da Boa Vista
Camaquã
Cristal
BR 392
Canguçu
São Lourenço do Sul
BR 116
Lagoa dos Patos
Pelotas
Capão do Leão
BR 116
BR 392
Arroio Grande
Rio Grande
Lagoa Mirim
Jaguarão
Porto de Rio Grande

Porto
Capital do Estado
Praças de Pedágio
Posto Policial
Base Operacional

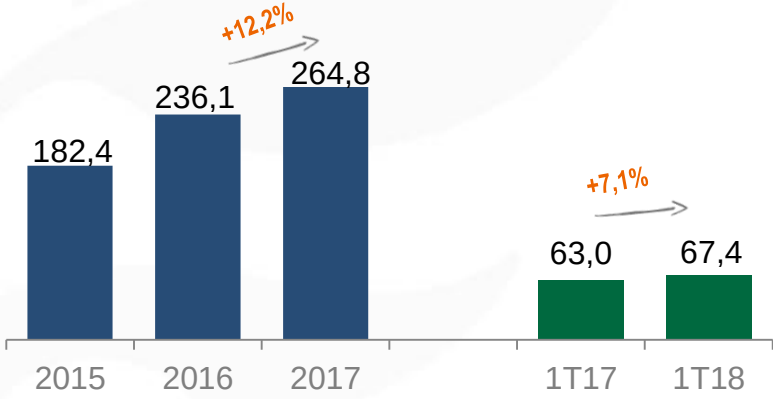
Composição do tráfego: 30% Veículos Leves 70% Veículos Pesados

Reajuste e gatilhos tarifários resultaram no incremento do EBITDA

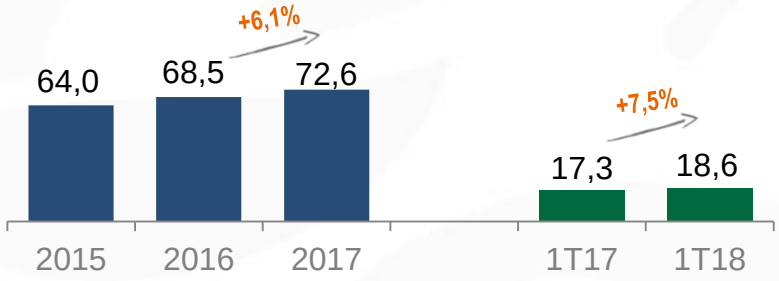
Tráfego (milhões de veículos[1])



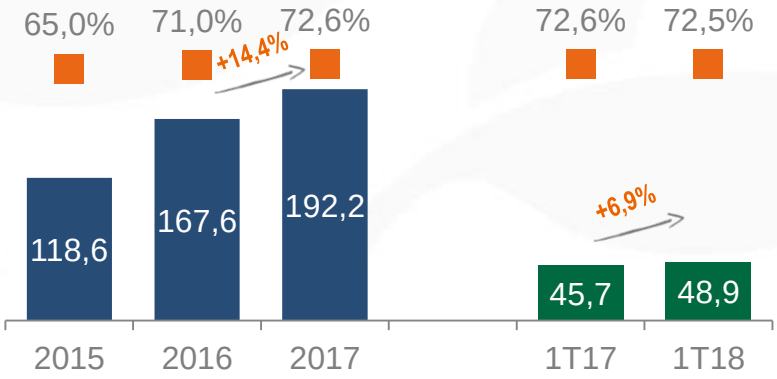
Receita Líquida Pró-Forma[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Pró-forma[3] (R$ milhões)

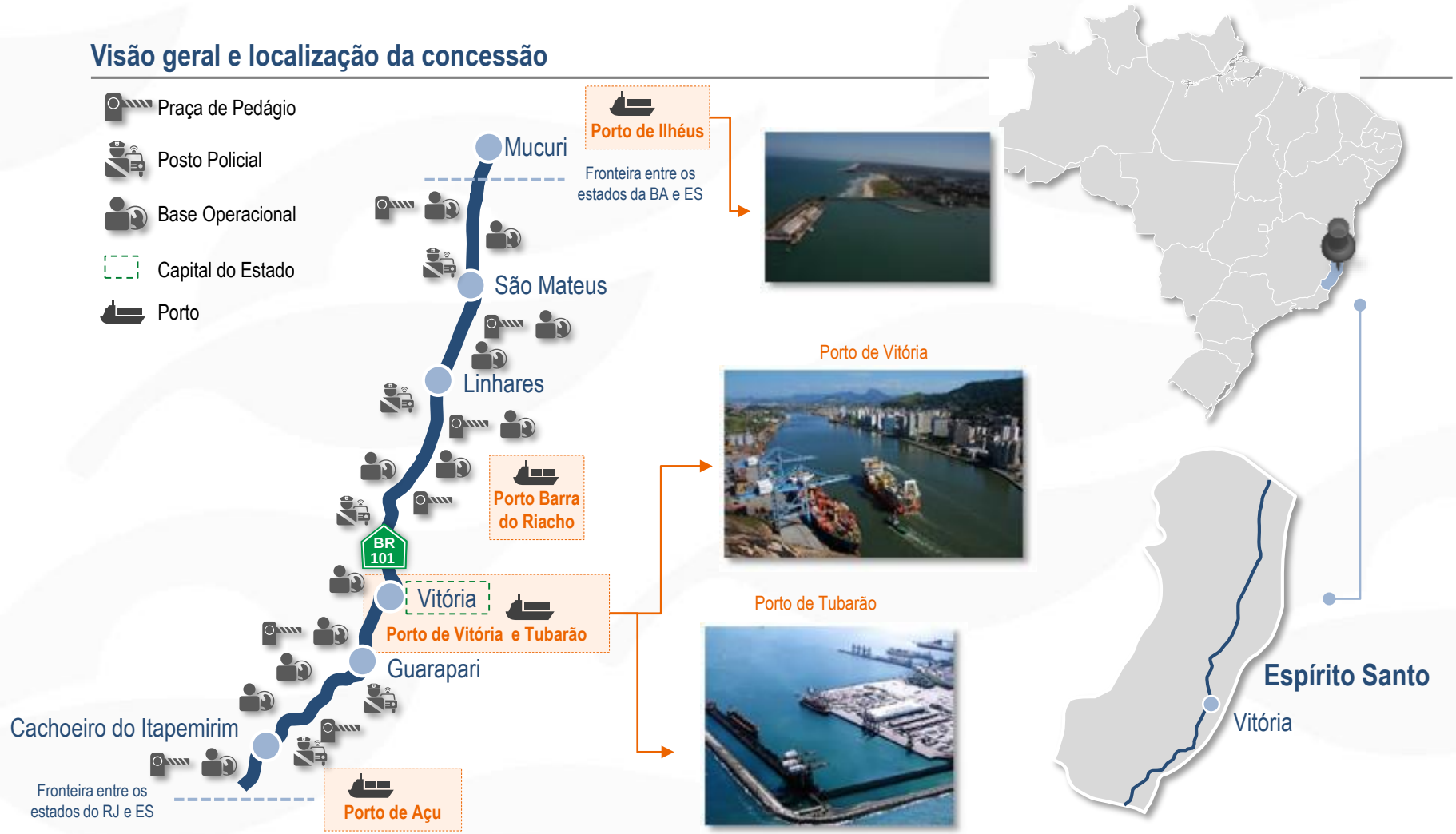


[1] Veículos equivalentes pagantes
[2] Exclui receita de construção
[3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

Visão Geral | Eco101

A rodovia atravessa 25 cidades e acesso à cinco grandes portos: Vitória, Tubarão, Açu, Ilhéus e Barra do Riacho

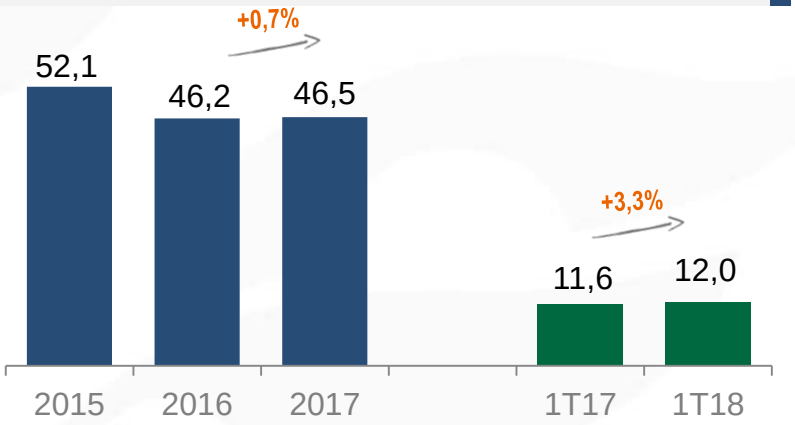
Visão geral e localização da concessão



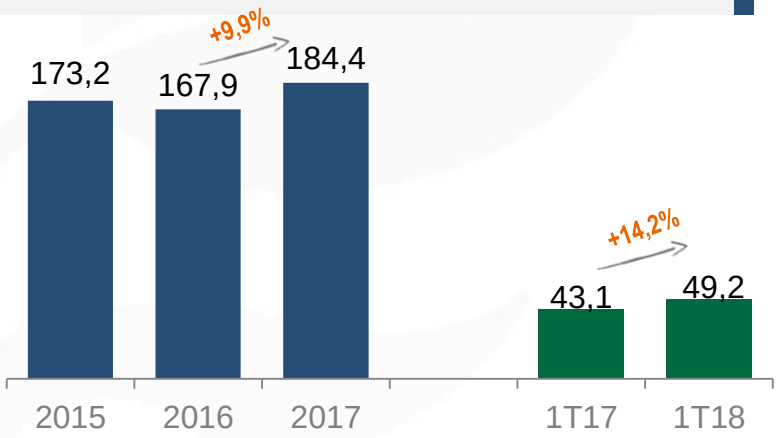
Composição do tráfego: **34%** Veículos Leves **66%** Veículos Pesados

Expansão do EBITDA alcançada pela melhora de tráfego, reajuste tarifário e redução de custo

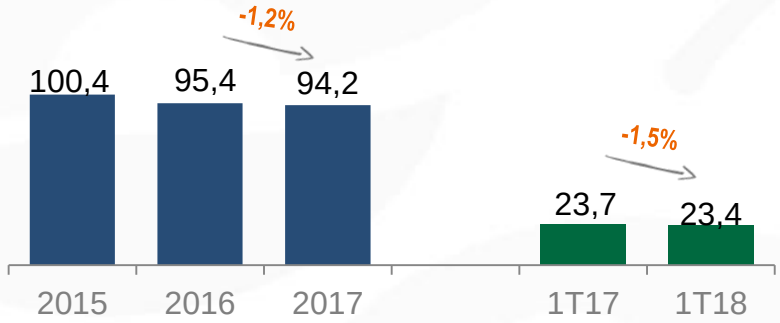
Tráfego (milhões de veículos[1])



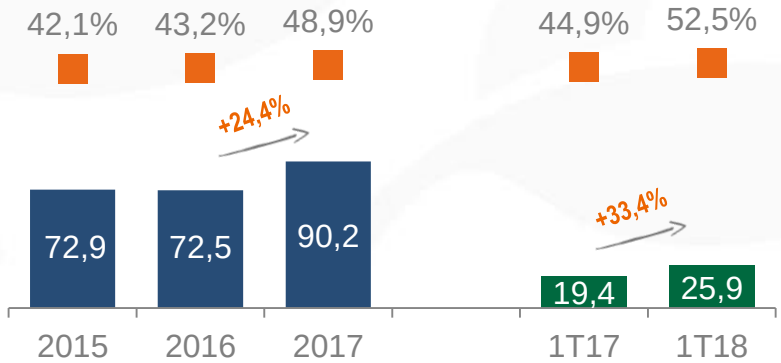
Receita Líquida Pró-Forma[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Pró-forma[3] (R$ milhões)

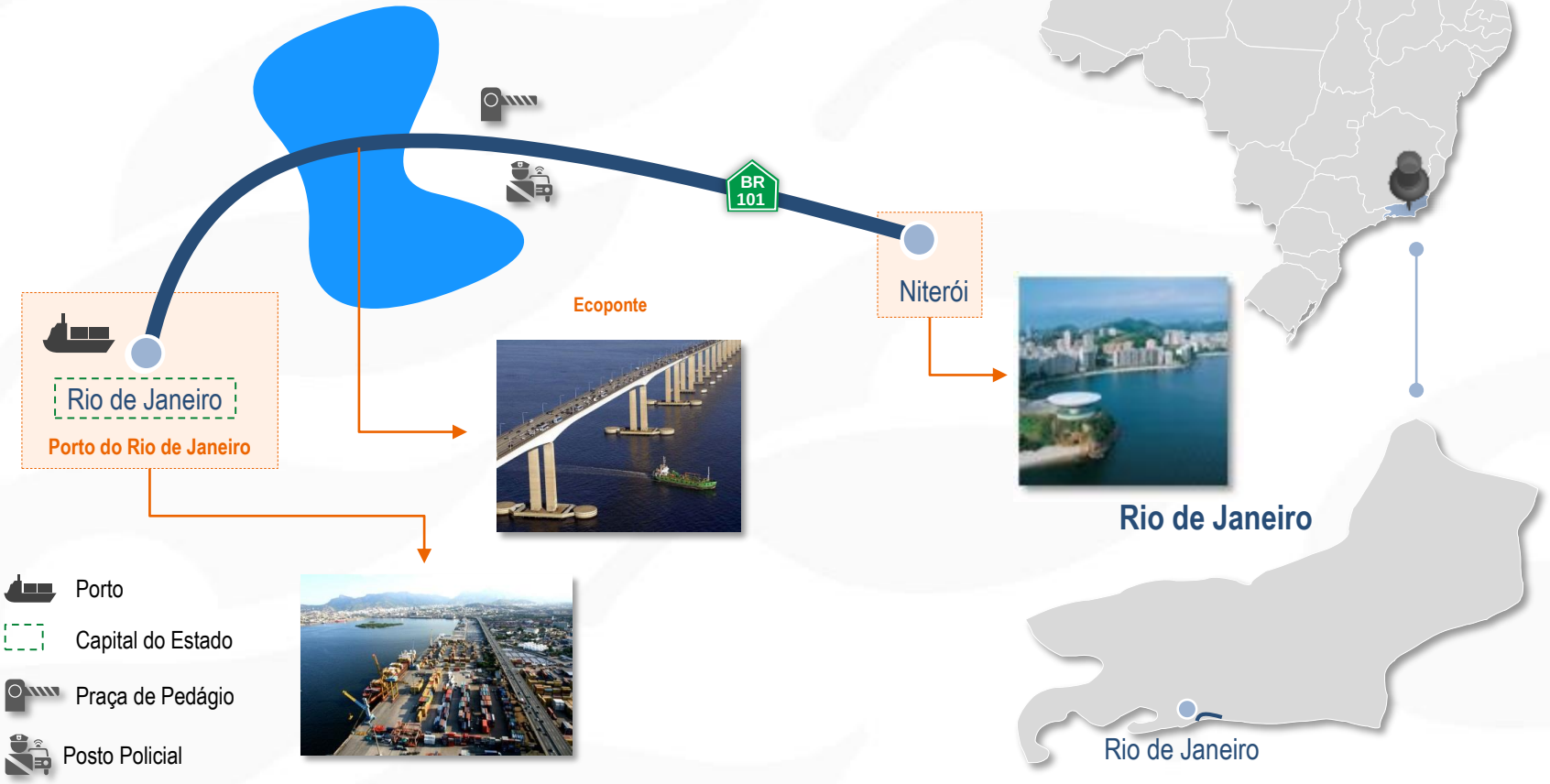


[1] Veículos equivalentes pagantes
[2] Exclui receita de construção
[3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção
[4] Início de cobrança de pedágio em 18/05/2014

Visão Geral | Ecoponte

A maior ponte do hemisfério sul, é também a principal conexão entre a cidade do Rio de Janeiro, Niterói e interior do estado

Visão geral e localização da concessão

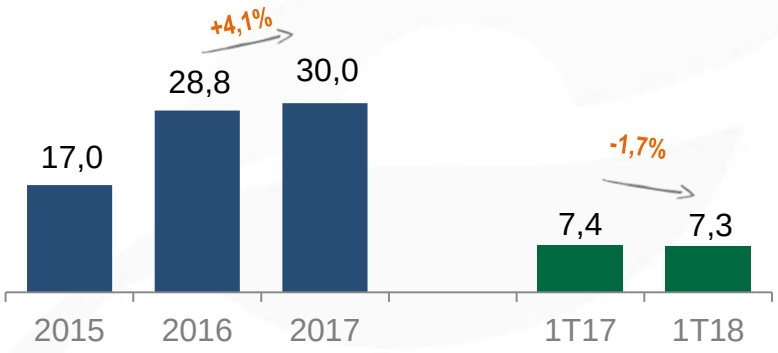


Composição do tráfego: **85%** Veículos Leves **15%** Veículos Pesados

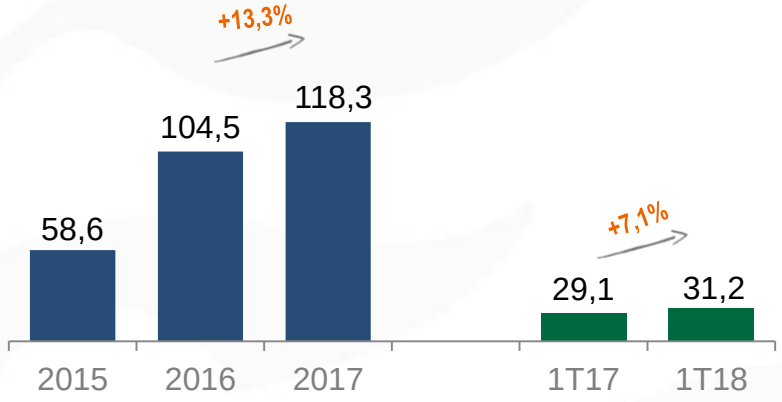
Desempenho Financeiro | Ecoponte[4]

Expansão do EBITDA alcançada pelo reajuste tarifário e redução de custo

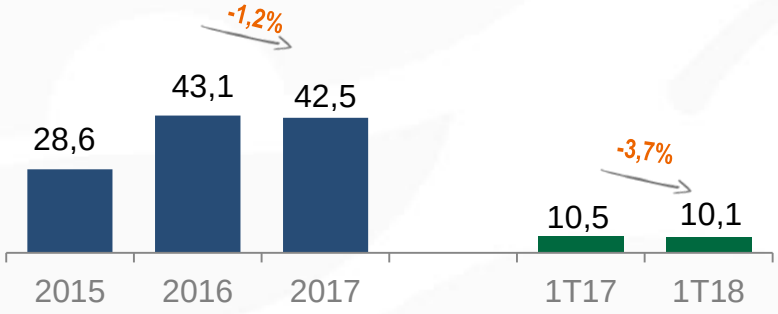
Tráfego (milhões de veículos[1])



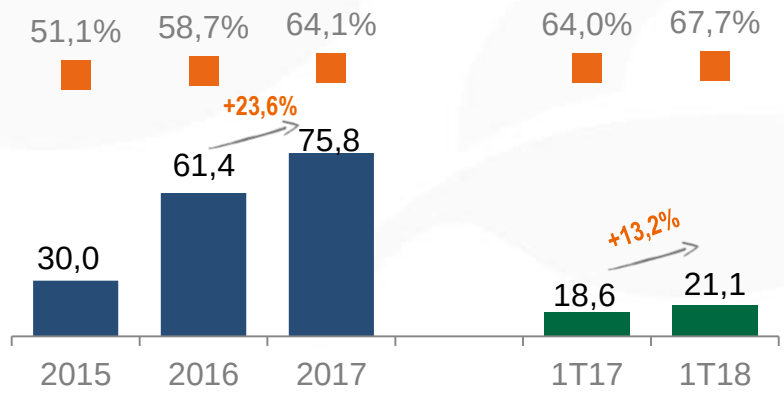
Receita Líquida Pró-Forma[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)

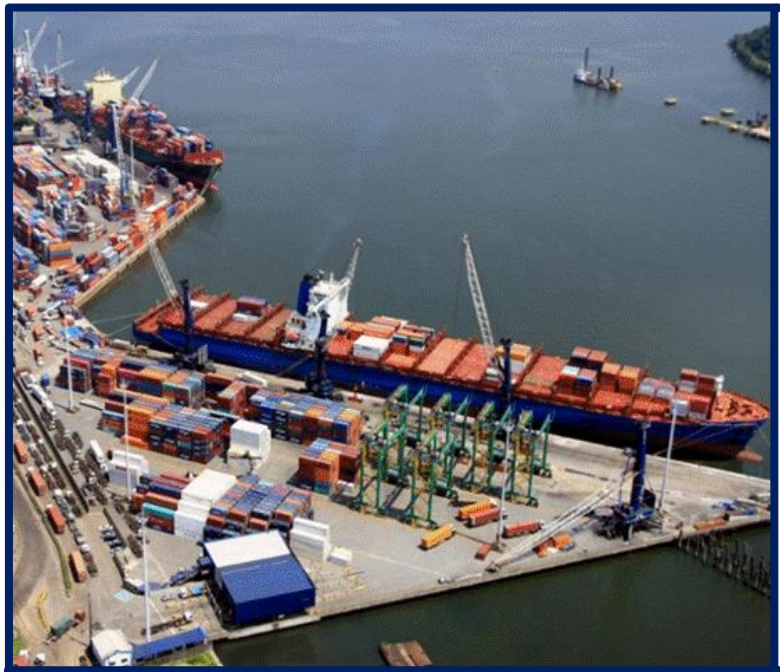


EBITDA[3] e Margem EBITDA Pró-forma[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes
[2] Exclui receita de construção
[3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção
[4] Início de cobrança de pedágio em 01/06/2015

Reequilíbrio Contratual



Ecoporto Santos

Extensão de cais:

✓ 703 metros

Capacidade de movimentação

✓ 524 mil contêineres/ano

Capacidade de armazenagem:

✓ 135 mil contêineres/ano

Área Total:

✓ 175 mil m²



Participação da Ecorodovias nos dois leilões com disciplina de capital

Florínia – Igarapava (Rodovias do Centro-Oeste Paulista):

- ✓ **Prazo da concessão:** 30 anos
- ✓ **TIR:** 9,83%
- ✓ **Leilão por outorga:**
  - ✓ Assinatura do contrato: R$397 milhões + ágio
  - ✓ Entrega da fase 2 (mar/18): R$397 milhões
- ✓ **CAPEX:** R$4,0 bilhões
- ✓ **Financiamento:** BNDES, Mercado e *Equity*
- ✓ **Data do leilão:** 22/02/17

- ✓ **Proposta Vencedora:** R$917 milhões
- ✓ **Proposta Ecorodovias:** R$611 milhões

Itaporanga – Franca (Rodovia dos Calçados):

Prazo da concessão: 30 anos

- ✓ **TIR:** 9,83%
- ✓ **Leilão por outorga:**
  - ✓ Assinatura do contrato: R$225 milhões + ágio
  - ✓ Entrega da fase 2 (set/18): R$225 milhões
- ✓ **CAPEX:** R$5,0 bilhões
- ✓ **Financiamento:** BNDES, Mercado e *Equity*
- ✓ **Data do leilão:** 25/04/17

- ✓ **Proposta Vencedora:** R$1.214 milhões
- ✓ **Proposta Ecorodovias:** R$727 milhões







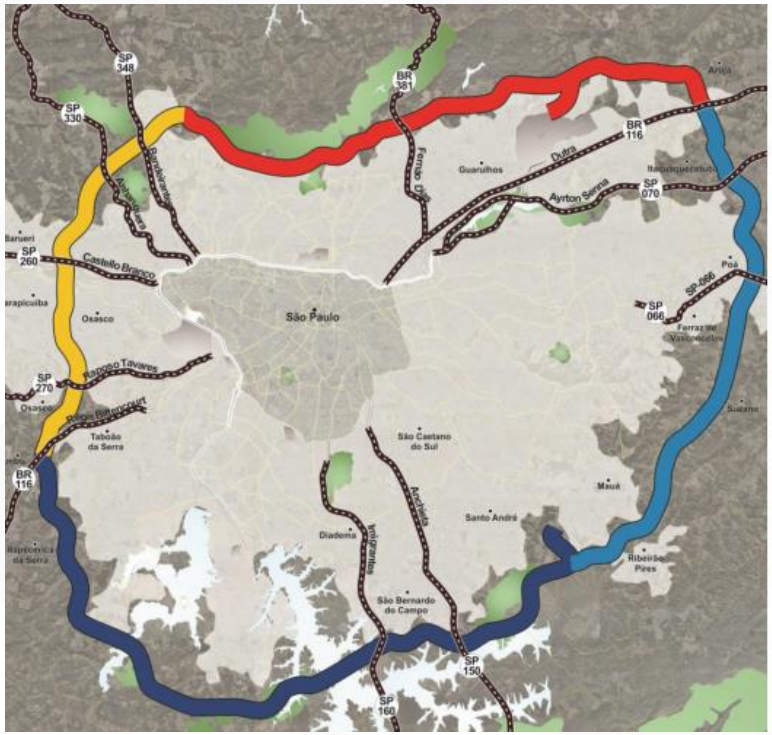
[1] ARTESP

A vitória no leilão proporcionou o alongamento do prazo de duração do portfólio da Ecorodovias

Rodoanel Norte:

- ✓ **Prazo da concessão:** 30 anos
- ✓ **Leilão por outorga:**
  - ✓ **Proposta Ecorodovias:** R$883 milhões
- ✓ Outorga variável: 15% Receita de bruta de pedágio+acessória
- ✓ **CAPEX:** R$581 milhões para construção das praças de pedágio e manutenção do trecho até o final da concessão
- ✓ **Financiamento:** IFC, mercado e *Equity*

48 km



Status do Projeto:

- ✓ Concluída a emissão de debêntures de R$ 900 milhões para pagamento da outorga
- ✓ Assinatura do Contrato de Concessão estimada para 2S18

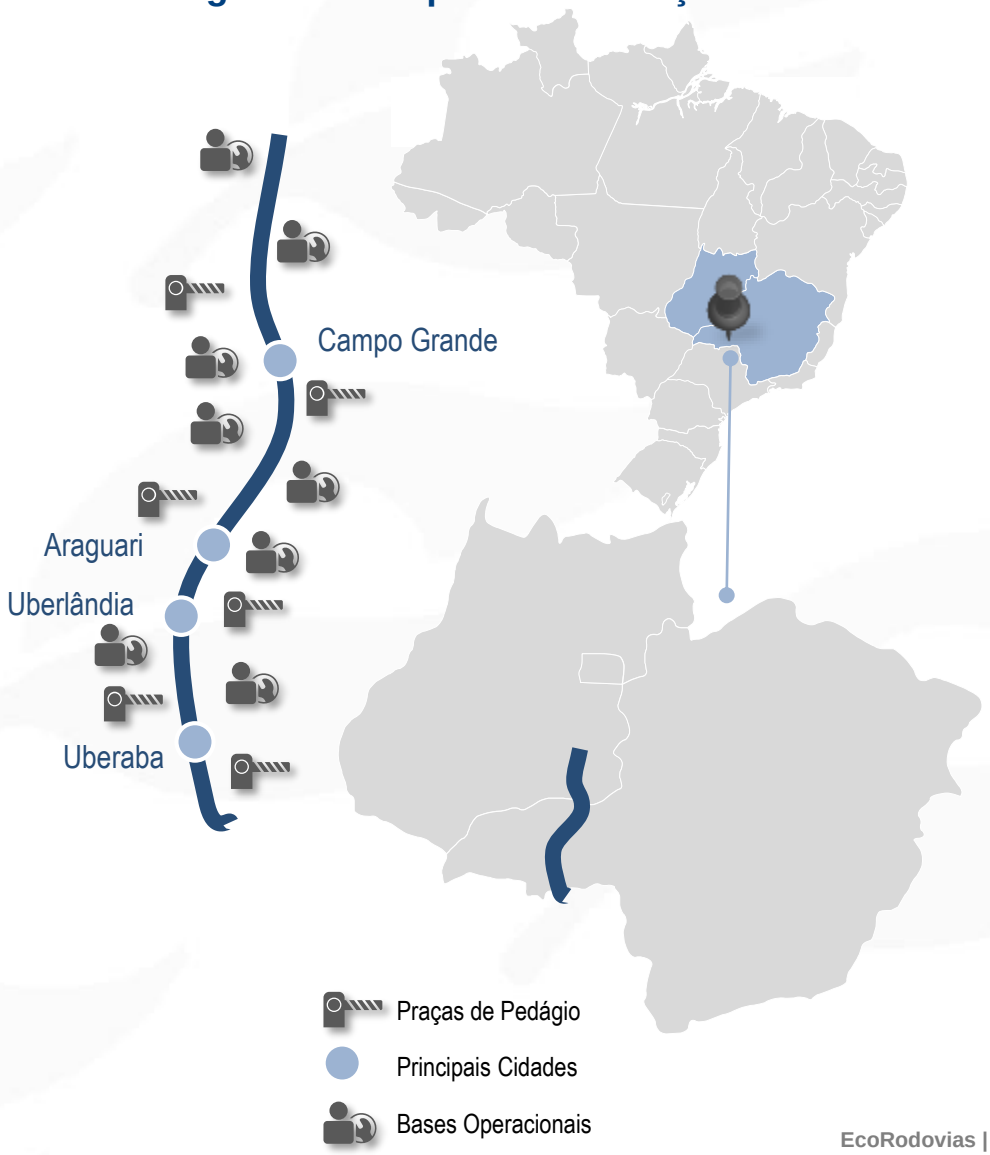
A aquisição no mercado secundário proporcionou o alongamento do prazo de duração do portfólio da Ecorodovias

MGO:

- ✓ **Prazo da concessão:** 30 anos (até 2044)
- ✓ **Período remanescente:** 25 anos e 8 meses
- ✓ **Descrição:** Lote 4 - BR-050 GO/MG oferta na 3ª rodada do programa de concessões rodoviárias federais em setembro de 2013
- ✓ **Poder concedente:** ANTT
- ✓ **Projeto com financiamento já estruturado:** Dívida de longo prazo com bancos (BNDES, CEF, BDMG e FDCO) ao custo de TJLP+2%
- ✓ **Valor da aquisição:** R$600 milhões

Status da Aquisição:

- ✓ **Pendente: Aprovação da ANTT e credores**



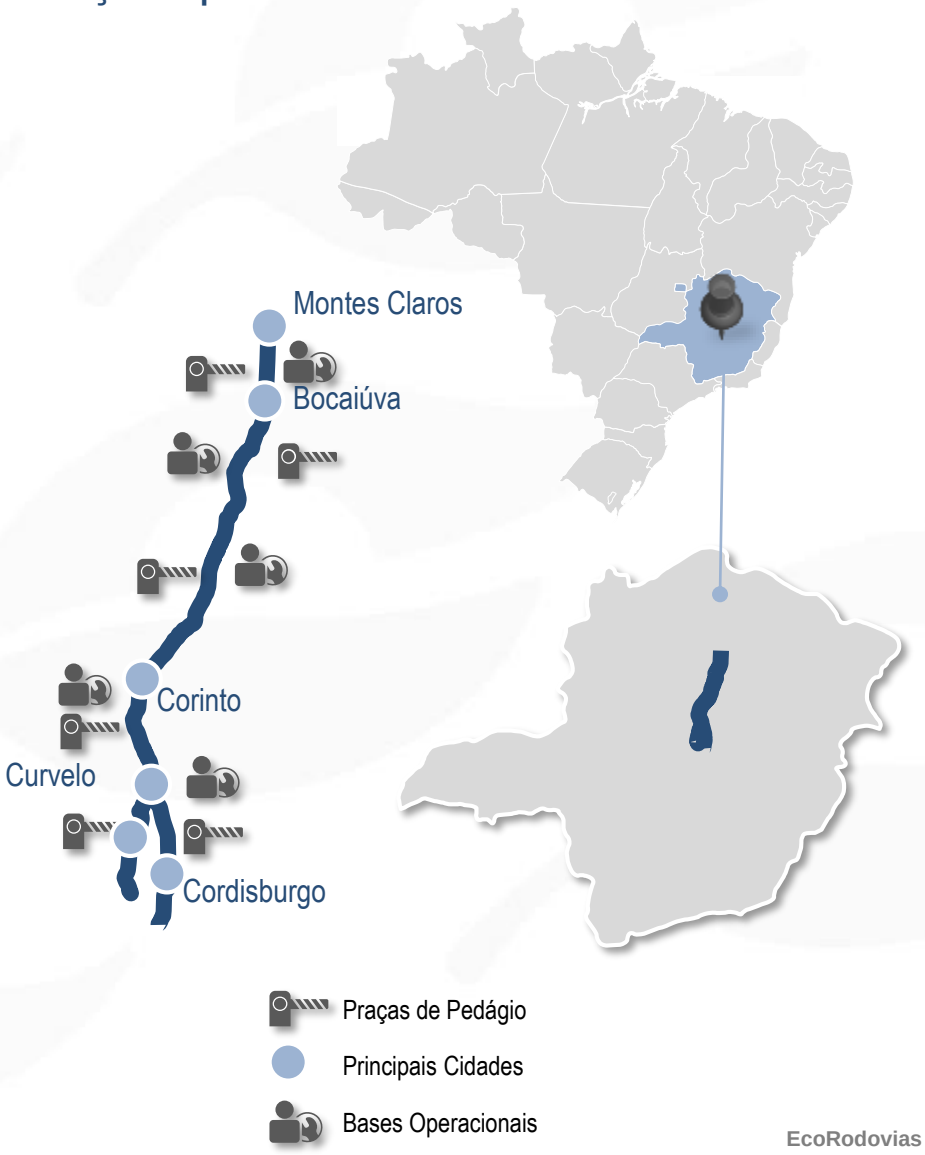
A vitória no leilão proporcionou o alongamento do prazo de duração do portfólio da Ecorodovias

BR-135 – Montes Claros:

- ✓ **Prazo da concessão:** 30 anos
- ✓ **Leilão por outorga:**
  - ✓ **Proposta Ecorodovias:** R$2,06 bilhões
  - ✓ Pagamento com 1 ano de carência
  - ✓ 348 parcelas mensais de R$5,9 milhões ajustadas pelo IPCA
- ✓ **CAPEX:** R$1,9 bilhão
- ✓ **Financiamento:** BNDES até 80% (a TLP+*spread*)

Status do Projeto:

- ✓ Em fase de estruturação do financiamento com o BNDES
- ✓ Assinatura do Contrato de Concessão estimada para junho de 2018



Prazo de duração da concessão rodoviária, com maior geração de caixa, estendida em quase 8 meses

Ecovias dos Imigrantes:

- ✓ **Prazo adicional:** 7 meses e 24 dias
- ✓ **CAPEX:** R$270 milhões
- ✓ **Prazo de conclusão das obras:** 36 meses

Detalhes das Obras:

- ✓ Construção de três viadutos
- ✓ Implantação de vias locais
- ✓ Construção de duas passarelas
- ✓ 6km de ciclovias



NOVO VIADUTO PIRATININGA



NOVO VIADUTO ALEMOA



NOVO VIADUTO ANCHIETA

Oportunidades de Crescimento | Programa de concessão federal e estaduais

1 **BR-364/365/GO/MG:**
Prazo da concessão: 30 anos
TIR: 9,2%
Extensão: 437 km
Leilão: Tarifa mínima
CAPEX: R$2 bilhões
Data prevista do leilão: A definir

2 **BR-101/290/386/448/SC/RS (RIS):**
Prazo da concessão: 30 anos
TIR: 9,2%
Extensão: 473 km
Leilão: Tarifa mínima
CAPEX: R$8,5 bilhões
Data prevista do leilão: A definir

3 **BR-364/MT/RO:**
Prazo da concessão: 30 anos
Extensão: 806 km
Leilão: Tarifa mínima
CAPEX: R$2 bilhões
Data prevista do leilão: A definir

4 **BR-153/GO/TO:**
Extensão: 624 km
Leilão: Tarifa mínima
Data prevista do leilão: A definir

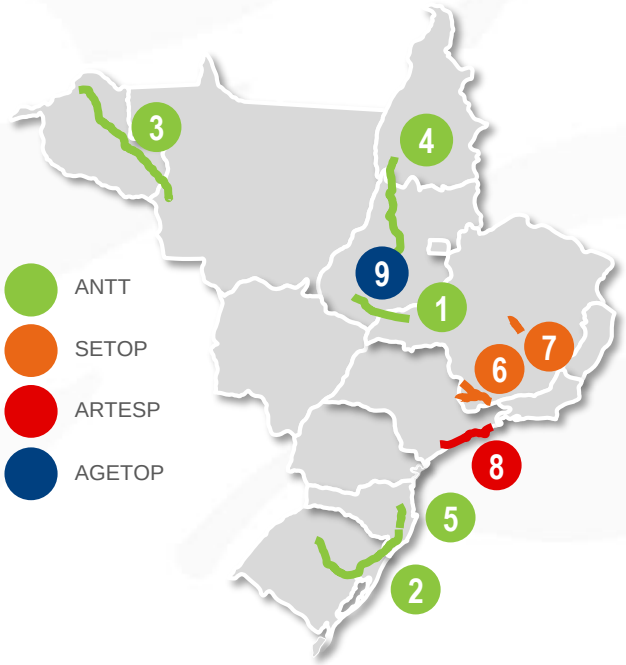
5 **BR-101/SC:**
Extensão: 220 km
Leilão: Tarifa mínima
CAPEX: R$4,1 bilhões
Data prevista do leilão: A definir

6 **Pouso Alegre:**
Prazo da concessão: 30 anos
TIR: 9,43%
Extensão: 380 km
Leilão por maior outorga: valor mínimo a definir
CAPEX: R$1,2 bilhão
Patrimônio líquido mínimo: R$130 milhões
Data prevista do leilão: A definir

7 **Rodovia MG-424:**
Prazo da concessão: 30 anos
TIR: a definir
Extensão: 51 km
Leilão por maior outorga: Maior outorga (Mínimo = Zero)
CAPEX: R$452 milhões
Data prevista do leilão: A definir

8 **Rodovias do Litoral Paulista:**
Prazo da concessão: 30 anos
TIR: a definir
Extensão: 343 km
Leilão por maior outorga: valor mínimo a definir
CAPEX: a definir
Data prevista do leilão: A definir

9 **GO-139/GO-060/GO-070/GO-080/GO-010/GO-020/330/ GO-213:**
Prazo da concessão: 35 anos
TIR: 10,2%
Extensão: 896 km
Leilão: Tarifa mínima
CAPEX: a definir
Data prevista do leilão: A definir



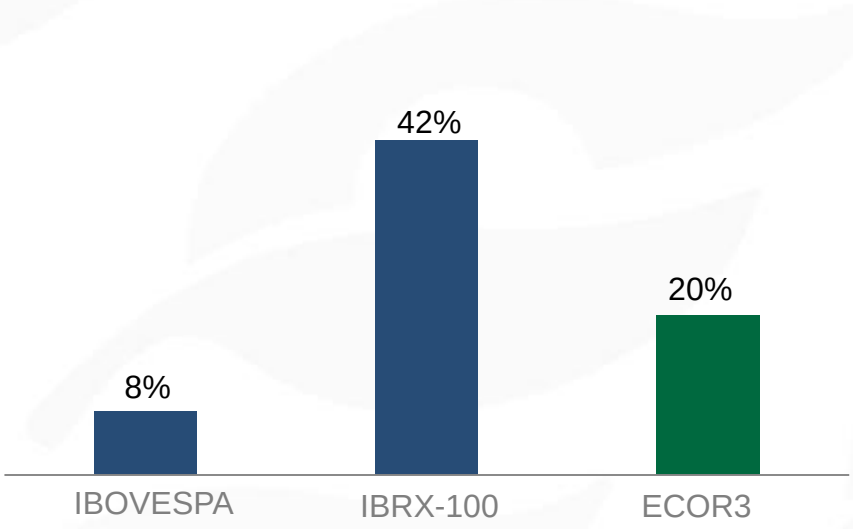
Oportunidades de Crescimento | Concessões com vencimento até 2022

Em 2017 a receita bruta de pedágio das concessões a vencer até 2022 foi de R$6,5 bilhões

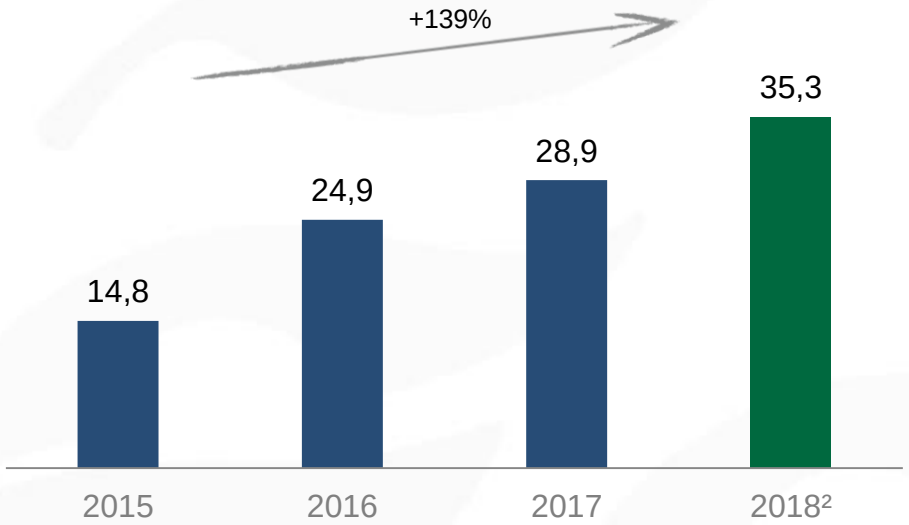
Grupo controlador	Concessão	Poder concedente	Vencimento	Receita bruta de pedágio (R$ milhões)
AB Concessões	Triangulo do Sol	Artesp	Jul/21	484
Arteris	Centrovias	Artesp	Jun/19	401
CCR	NovaDutra	ANTT	Fev/21	1.297
CCR	Rodonorte	Agepar	Nov/21	751
Ecorodovias	Ecocataratas	Agepar	Nov/21	324
Ecorodovias	Ecovia Caminho do Mar	Agepar	Nov/21	303
Triunfo	Concer	ANTT	Out/20	285
Invepar e outros	CRT	ANTT	Mar/21	248
Triunfo	Econorte	Agepar	Nov/21	226
Queiroz Galvão e outros	Viapar	Agepar	Nov/21	377
Cartellone Inversiones S.A e outros[1]	Caminhos do Paraná	Agepar	Nov/21	348
CCR	Renovias	Artesp	Jun/22	422
CCR	Viaoeste	Artesp	Dez/22	1.047

Desempenho Acionário

Valorização desde o IPO[1]



Volume diário médio (R$ milhões)



Índices

Índice Brasil IBRX

Índice de Sustentabilidade Empresarial ISE 2018

IBOVESPA

[1] De 01/04/2010 a 29/05/2018, com ajuste de proventos
[2] Até 29/05/2018

A EcoRodovias promove diversas iniciativas socioambientais

Ecoviver

- Projeto educacional e artístico que visa disseminar e promover a conscientização ambiental entre comunidades e alunos do ensino fundamental
- Resultados: 2.215 escolas; 11 mil professores e 308 mil alunos em 29 cidades entre 2006 e 2017

Por uma estrada sem acidente

- Campanha educacional do grupo visando a redução do número de acidentes nas estradas brasileiras.
- Divulgação de mensagens e diretrizes de segurança no trânsito em programas de televisão, rádio, jornais, revistas e outdoors nas rodovias.

Papai Noel Existe

A Companhia incentiva funcionários a "adotarem" cartas escritas por crianças carentes ao Papai Noel, sendo que a Companhia adquire e entrega os presentes.

No total, o projeto atende 76 instituições, beneficiando mais de 15 mil crianças todos os anos.

De Bem com a Via

- Projeto criado para reduzir os acidades envolvendo crianças que vivem nas regiões do entorno das rodovias.
- Até 2017, o projeto atendeu cerca de 75 mil crianças.



Viveiro de Mudas

- Projeto de preservação ambiental e responsabilidade social de cultivo de plantas nativas da região.
- As mudas são plantadas nas margens das rodovias para proteção das encostas e também no canteiro central das rodovias.



Asfalto Ecológico

- Produção de asfalto a partir de borracha reciclada de restos de pneus usados.

Como resultado dos investimentos, práticas de gestão, desempenho do negócio e entregas à comunidade, a Ecorodovias é frequentemente reconhecida

Prêmios e Reconhecimentos de Sustentabilidade e Governança

2018

ISE

A Empresa integra, pelo 7º ano consecutivo, a Carteira do ISE - B3

2017

guia EXAME Sustentabilidade 2017

Empresa destaque em Sustentabilidade - Guia Revista Exame

2017 e 2016

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

Empresa destaque na A List do CDP

2016

guia EXAME Sustentabilidade 2016

Empresa destaque em Sustentabilidade - Guia Revista Exame

2016

18º PRÊMIO ABRASCA RELATÓRIO ANUAL

Entre as 10 Finalistas do Prêmio Abrasca na Categoria Companhia Aberta, destinado aos melhores relatórios anuais do ano-base 2015

2017 e 2016

NA MÃO CERTA 10 ANOS

Reconhecida em promover ações para combater a exploração sexual infantil nas rodovias

2016

19º TOP OF MIND DE RH

Prêmio Top 5 Of Mind de RH na categoria Gestão Ambiental e Sustentabilidade

2015

guia EXAME Sustentabilidade 2015

Empresa destaque em Sustentabilidade - Guia Revista Exame

2015

PNUD

Projeto Capacitar selecionado como um dos 19 cases do primeiro relatório sobre mercados inclusivos no Brasil, elaborado pelo PNUD

2015

Na mão certa

Reconhecida em promover ações para combater a exploração sexual infantil nas rodovias

2015

360º NEGÓCIOS

Empresa referência no setor de infraestrutura - Época Negócios

2015

Os RHs Mais Admirados do Brasil

Uma das 25 empresas brasileiras mais admiradas por suas Práticas de Recursos Humanos

2015

Índice IGC-100

1º lugar em Logística e Transporte

Ranking elaborado pela Delta Economics & Finance, em parceria com a revista América Economia

2015

50 *Empresas do Bem*

Projeto Viveiro de Mudas da Ecovias

Ranking elaborado pela revista "Isto É Dinheiro" na categoria Ecologia

Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Estas são apenas projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da EcoRodovias em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças das condições de mercado e das regras governamentais, de pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela EcoRodovias, estando, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Relações com investidores

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1510 3° andar
São Paulo – SP - Brasil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telefone

+55 11 3787-2683
+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674

Governança Corporativa e Diretoria

Governança Corporativa

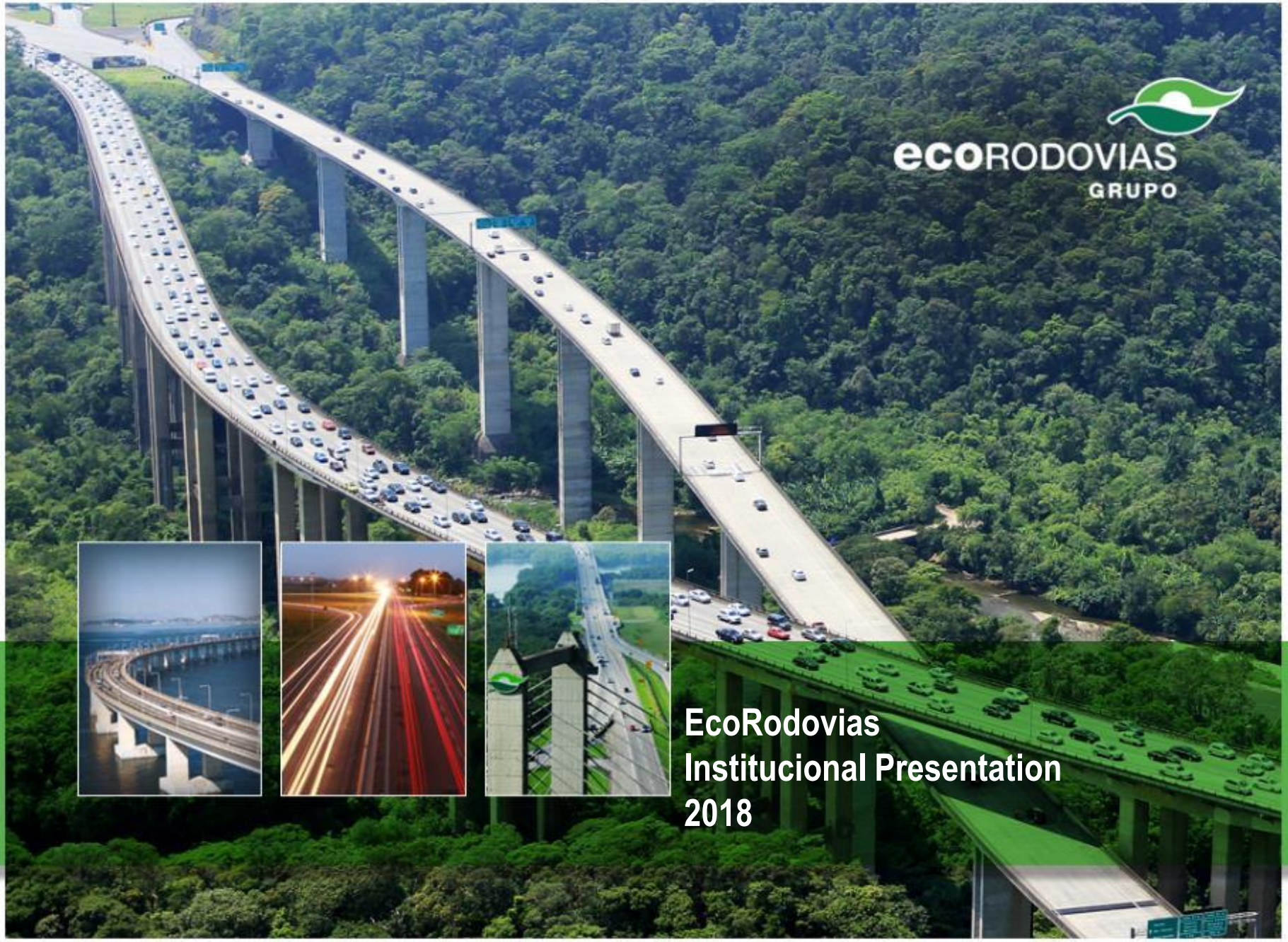
Novo Mercado	✓ A EcoRodovias tem suas ações listadas no segmento Novo Mercado, nível mais alto de governança corporativa da B3.
Conselheiros	✓ 33% dos membros do Conselho são independentes (3 de 9 membros), com excelente reputação no mercado.
Conselho Fiscal	✓ Criação do Conselho Fiscal em 2018.
Comitês do Conselho de Administração	3 Comitês Estatutários, coordenados por um Conselheiro independente: ✓ Auditoria ✓ Investimentos, Finanças e Riscos ✓ Governança e Gestão de Pessoas 2 Comitês Não-Estatutários: ✓ Ética ✓ Sustentabilidade
Governança, Riscos e Compliance	Programas voltados ao GRC – governança, riscos e *compliance* na Companhia: ✓ Programa Corporativo de Gestão de Riscos ✓ Programa Corporativo Anticorrupção ✓ Programa Corporativo de Ética e Integridade ✓ Programa Corporativo de Disseminação do Código de Conduta

Nome — Experiência da Diretoria

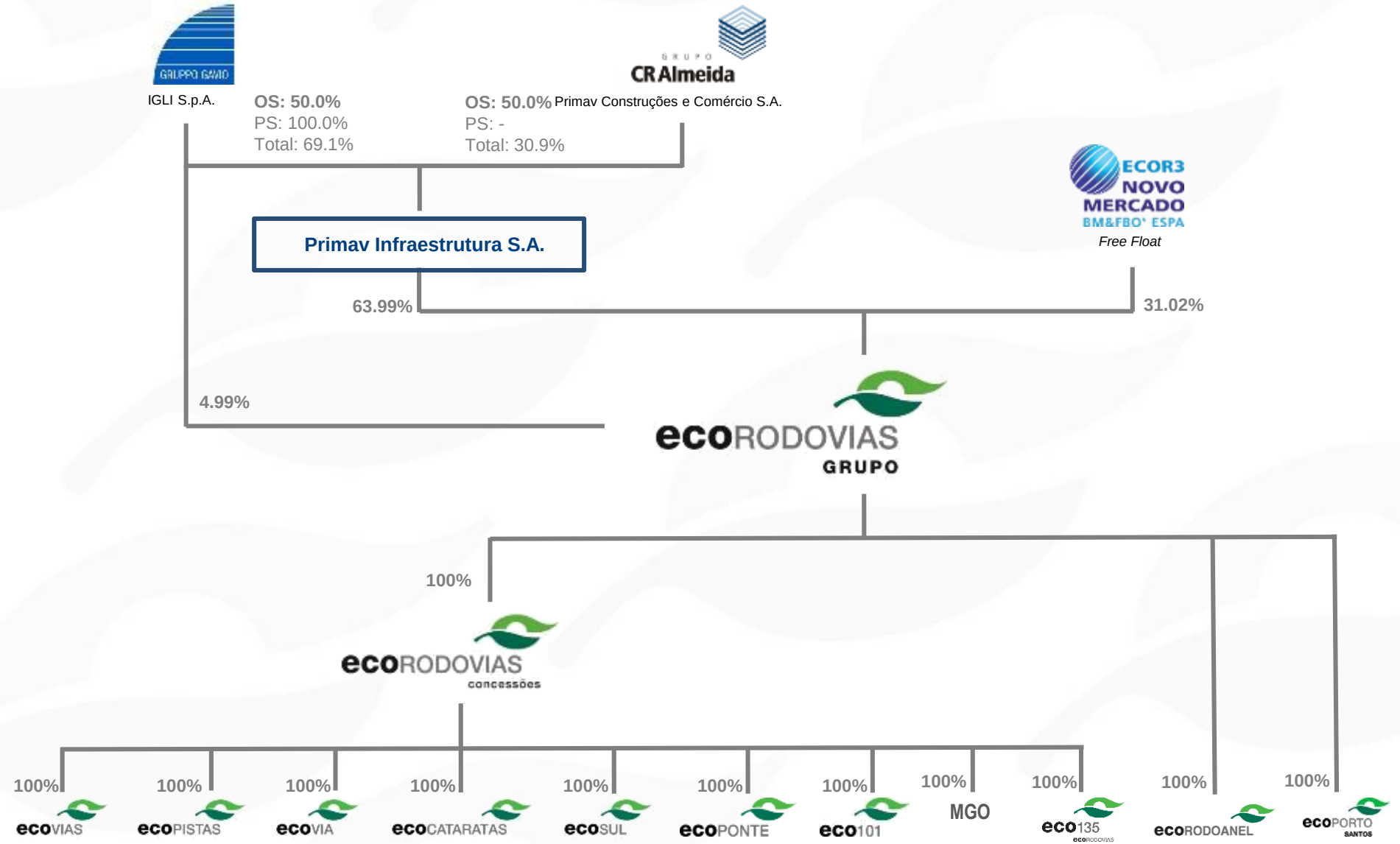
Nome	Experiência da Diretoria
Marcelino Rafart de Seras CEO	Graduado em Engenharia Civil pela UFPR. Foi engenheiro, supervisor geral de obras e diretor comercial na CR Almeida S.A. Engenharia e Construções; diretor presidente da Primav Construções e Comércio. É diretor presidente da EcoRodovias desde 2002 e, em 2013, foi eleito Diretor de Operações Logísticas e, em 2014, foi eleito Diretor Executivo de Negócios.
Nicolò Caffo Diretor Executivo de Negócios Rodoviários	Graduado em engenharia civil pela Universidade de Bologna, mestrado em administração de empresas pelo MIT. Nos últimos 6 anos ocupou posições de gerente regional da Atlantia, sendo responsável pelos negócios da companhia nos EUA e na Polônia, e de gerente de desenvolvimento de negócios tecnológicos da Atlantia. Anteriormente, trabalhou em empresas como Mckinsey & Company, Bank of America Securities e MGE - Matildi General Engineering.
Marcello Guidotti CFO e RI	Graduado em Economia pela Universidade de Bologna, MBA Executivo pelo Insper e participou do Programa Executivo da Universidade de Stanford. Trabalhou na área de administração e finanças em vários projetos de infraestrutura e concessões na América Latina. Em 2002, assumiu a diretoria administrativa e financeira e de relações com investidores da Ecosul S.A.. CFO da EcoRodovias desde 2002 e DRI desde maio de 2012.
Marcelo Lucon Diretor Jurídico	Graduado em Direito pela Universidade São Paulo, possui Mestrado pela Faculdade de Direito da USP e LLm pela Universidade de Londres. Nos últimos 6 anos, ocupou as posições de Gerente e Diretor Jurídico e membro do Conselho de Administração/Fiscal de empresas do Grupo Camargo Correa. Foi membro suplente do Conselho Fiscal da Alpargatas S/A. Atualmente, ocupa a posição de Diretor Executivo Jurídico da EcoRodovias Infraestrutura e Logística.

Conselho de Administração experiente e atuante

Nome	Experiência
Marco Antônio Cassou **Presidente**	Graduado em Engenharia Civil pela UFPR, com mestrado em Administração pela *Stanford University*. Foi gerente de Produção da Alusan; gerente de Produção da EBEC; diretor comercial e presidente da CR Almeida S.A.; CFO e CEO da Britanite; diretor da Rochesa. Membro do conselho de administração da CR Almeida.
Beniamino Gavio **Vice-Presidente**	Graduado em Economia pela Universidade de *Kensington*. Diretor das empresas: Cerri Cantieri Naval; Flaminia di Gavio Beniamino; Gavio e Torti Casa di Spedizione; IMCO Progetti e Construzioni; PCA; Interstrade; e SIAS - Società Iniziative Autostradali e Servizi. É presidente do CA das empresas: Argo Finanziaria; Aurelia; Baglietto; Interstrade; e SEA Segnaletica Stradale.
Alberto Rubegni	Graduado em Engenharia Civil. Foi CEO da Impregilo, atual CEO da ASTM e da Itinera. É membro do CA das empresas: Argo Finanziaria; BREBEMI S.p.A.; Autostrade Lombarde; Tangenziale Esterna; Sina; e Baglietto.
Cesar Beltrão de Almeida	Graduado em Engenharia Civil pela UFPR, MBA Executivo pela FGV em Team Management. Diretor Financeiro da CR Almeida S.A. Atualmente é Sócio-Fundador da Prospecta Fomento Mercantil e Procrédito Consultoria e Assessoria Financeira Ltda e Sócio-Gerente do Grupo Pater. É membro do CA do Grupo CR Almeida.
João Alberto Gomes Bernacchio	Graduado em Administração pela FAAP. Foi diretor de *underwriting* e emissões globais de *ADR's* do Citibank; diretor de Investimentos do Banco Schain Cury; presidente da ABAMEC; membro do conselho de ética do IBRI. É do conselho de auto-regulação da ANBID, diretor do IBEF-SP e CFO do Grupo CR Almeida.
Paolo Pierantoni	Graduado em Engenharia Civil pela Universidade de Genova. Diretor das empresas: SIAS; Autocamionale dela Caisa; SALT e Tangenziale Esterna. É membro do CA das empresas: Società Autostrada Torino-Savona; Società Italiana Traforo Autostradale Del Frejus; Autostrada Torino - Ivrea; ARGO Finanziaria e Carispezia.
Eduardo Rath Fingerl **Independente**	Graduado em Engenharia Produção e Mestre pela UFRJ. O Sr. Eduardo foi integrante da Delegação Oficial Brasileiras junto à Área de Livre Comércio da América Latina - ALCA em 1997, posteriormente, foi membro da Câmara Consultiva do Novo Mercado da BM&FBovespa. Ocupou diversos cargos executivos no BNDES.
João F. Rached de Oliveira **Independente**	Graduado em Administração e Pós-Graduado em RH pela Universidade de Sorocaba. Foi diretor de RH na Alpargatas; diretor de RH da Brasil Telecom; VP de RH da Volkswagen, e presidente do Conselho da Volkswagen Previdência Privada. No HSBC foi VP de RH, VP do Conselho de Previdência Privada, VP de RH México e a Am. Latina. Ocupou diversas posições na Alcoa Alumínios no Brasil e no exterior. É Conselheiro da Great Place to Work.
Ricardo Baldin **Independente**	Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (Unisinos), Especialização em Finanças na Fundação Dom Cabral (balanced Scorecard), e Administração Executiva na FGV (FGV CEO International). Atualmente é sócio da RMB Assessoria e Consultoria Empresarial, atuou como Diretor de Controladoria, Gestão de Riscos, Integridade e Tecnologia no BNDES e como Chief Audit Executive do Banco taú Unibanco S.A., trabalhou na PWC, tendo deixado a instituição como Partner e Head da Prática de Financial Services.


ecoRODOVIAS
GRUPO
EcoRodovias
Institucional Presentation
2018

Corporate Structure



Overview of EcoRodovias| Geographic Footprint

EcoRodovias portfolio includes 10 highway concessions with total of 2,649 km and one port asset (Ecoporto) in eight different states of Brazil, located in the main trade corridors in the South and Southeast regions

Geographic Footprint



- 2,649 km of roads under concession
- 295.9 million equivalent paying vehicles (2017)
- Ecoporto located in Port of Santos, the largest in LatAm

Geographic footprint concentrates 2/3 of Brazilian GDP, 1/2 of the country's population, and 1/2 of all the Brazilian cargo imported and exported



GDP (1)



Population (1)



Cargo Transported Through EcoRodovias(2)

Source: IBGE 2017 and Brazilian Ministry of Development, Industry and Foreign Trade
Notes:
(1) Considers the GDP and population of the states within the geographic footprint
(2) Volume share of Brazilian cargo imported and exported transported through EcoRodovias' toll roads influence zone as of 2017 (i.e. not considering Ecoponte)

Ecorodovias' Strategy



Focus on cost discipline and capex optimization

Non core assets Divestment

Growth

- ✓ Ramp up of new projects
- ✓ Contractual amendments
- ✓ Bids

Ecorodovias' Strategy

Overview | EcoRodovias Consolidated

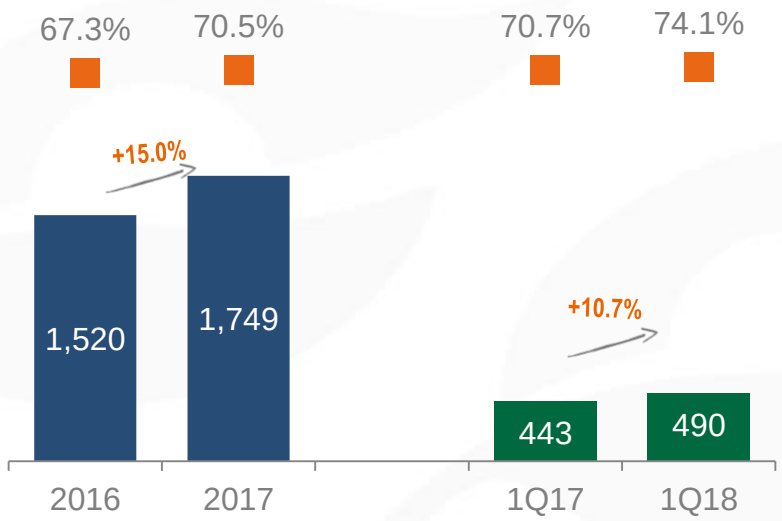
Highlights of 2017 and 1Q18

- ✓ Pro-forma **net revenue[1]:** +10.0% in 2017 and 5.7% in 1Q18
- ✓ **Cash Cost[2]**: +0.6% in 2017 and -1.7% in 1Q18
- ✓ Comparable[3] pro-forma **EBITDA**: +15.0% in 2017 +10.7% in 1Q18

Financial Highlights

(R$ million)	2016	2017	1Q17	1Q18
Pro-Forma Net Revenue[1]	2,257	2,480	625	662
Cash Cost[2]	740	744	183	180
Pro-forma Comparable EBITDA[3]	1,520	1,749	443	490
Pro-forma Comparable EBITDA Margin[3]	67.3%	70.5%	70.7%	74.1%
Net Income Comparable[4]	270	400	98	147
Capex	624	773	117	157
Net Debt	4,272	4,321	4,202	4,406
Net Debt / Pro-forma EBITDA[3] LTM	2.8x	2.5x	2.7x	2.5x

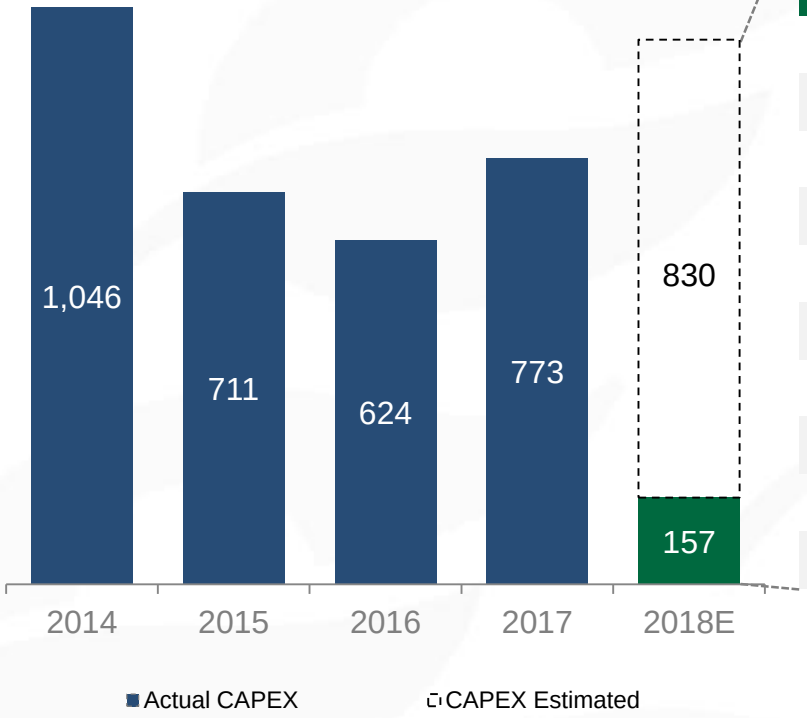
EBITDA and EBITDA Margin, Pro-Forma[3] (R$ million)



[1] Excludes construction revenue and considers IFRS 15
[2] Excluding depreciation and amortization, provision for maintenance, construction costs, selling expenses and considers IFRS 15
[3] For comparison basis, excludes construction revenue, provision for maintenance, Impairment of Ecoporto (non-cash) and considers IFRS 15
[4] Excludes non-recurring and non-cash items: effect of assets held for sale (Elog) and Impairment and write-of of deferred taxes at Ecoporto.

Focus on Capex optimization underscores financial discipline and pursuit of efficiency

Actual Pro-Forma CAPEX (R$ million)

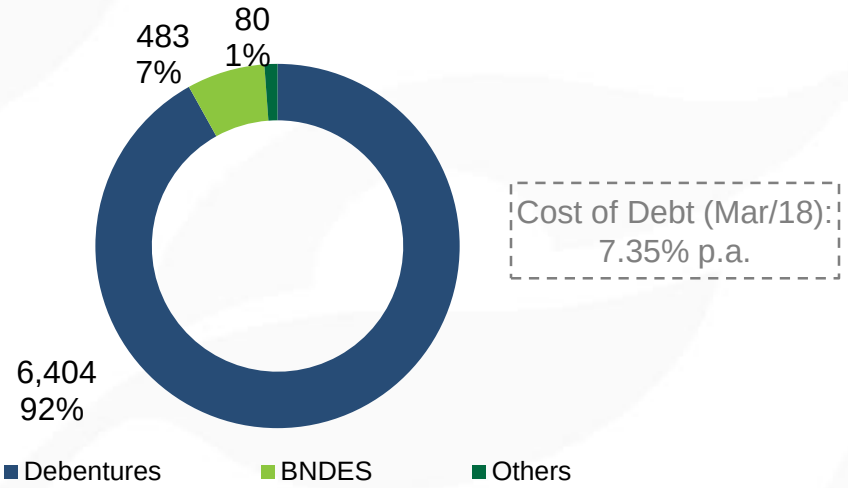


2018 Estimated CAPEX (R$ million)

Company	Intangible Assets/PP&E	Maintenance Costs	Total
Ecovias dos Imigrantes	114	45	158
Ecopistas	60	12	73
Ecovia Caminho do Mar	23	13	36
Ecocataratas	73	37	110
Ecosul (100%)	80	9	89
ECO101 (100%)	293	-	293
Ecoponte	175	38	213
Ecoporto Santos	6	-	6
Others[1]	10	-	10
TOTAL	**833**	**154**	**987**

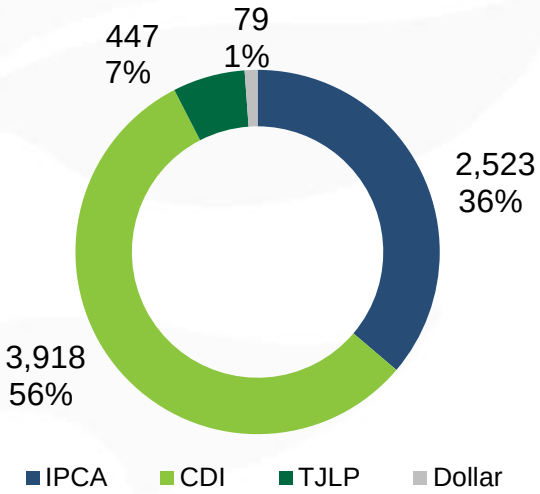
[1] Includes Services and the Holding Company

Gross Debt by type (R$ million and % - Mar/2018)

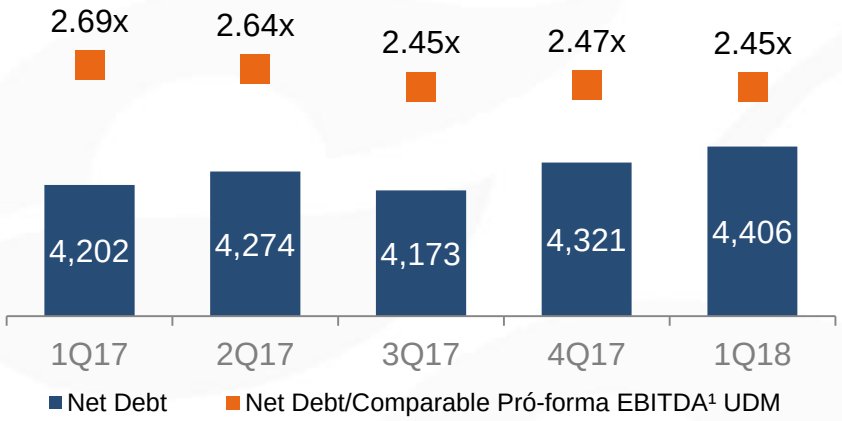


Cost of Debt (Mar/18): 7.35% p.a.

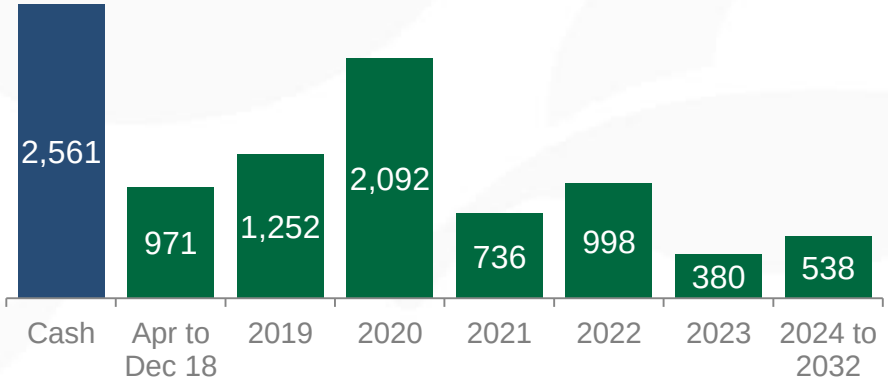
Gross Debt by index (R$ million and % - Mar/2018)



Net Debt (R$ million)



Debt Amortization Schedule: R$6,967 million (R$ million)



¹ Excludes Provision for Maintenance, Elog results and impairment at Ecoporto (non-recurring and non-cash)

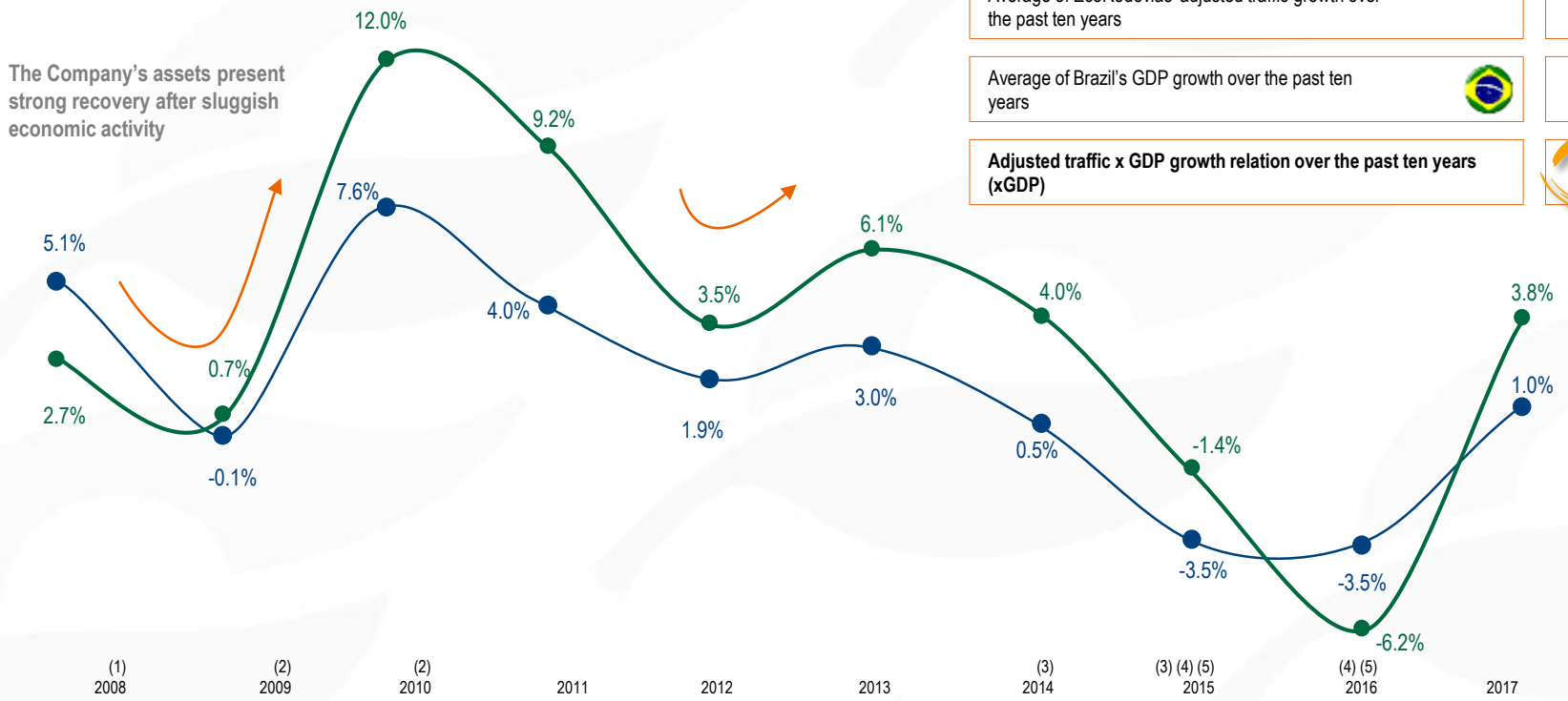
Diversified portfolio with duration of 12 years 11 months without taking into consideration potential extensions. The achievements of the North Beltway (Rodoanel Norte), MGO , BR-135 and Ecovias dos Imigrantes' amendment lengthen Company's duration to 17 years and 7 months. (+4 years and 8 months) and 12 years and 4 months weighted by

EcoRodovias	Stake (%)	km	Expiry	Remaining duration (year/month)	State	Last Tariff adjustment	Last Tariff adjustment date
Ecovias dos Imigrantes	100	177	Jun-26	7y 11m	SP	1.6%	Jul-17
Ecopistas	100	144	Jun-39	21y 0m	SP	3.6%	Jul-17
Ecovia Caminho do Mar	100	137	Nov-21	3y 5m	PR	3.8%	Dec-17
Ecocataratas	100	387	Nov-21	3y 5m	PR	2.8%	Dec-17
Ecosul	100	457	Mar-26	7y 9m	RS	6.6%	Jan-18
ECO101	100	476	May-38	19y 11m	ES	10.8%	May-17
Ecoponte	100	23	May-45	26y 11m	RJ	4.9%	Jun-18
Rodoanel Norte	100	48	Sep-48	30y 0m	SP	-	-
MGO	100	437	Jan-44	25y 7m	MG/GO	-	-
BR-135	100	364	Jun-48	30y 0m	MG	-	-
Total				**17y 7m**			

EcoRodovias' traffic growth rate kept well above Brazil's GDP growth
Even in years of recession traffic showed resilience

Adjusted Traffic Performance Compared to General Economic Performance (GDP)

Average of EcoRodovias' adjusted traffic growth over the past ten years	3.4%
Average of Brazil's GDP growth over the past ten years	1.6%
Adjusted traffic x GDP growth relation over the past ten years (xGDP)	**2.2x**



Notes: (1) Ecocataratas not included (acquired in 2008); (2) Ecopistas not included (non operational in the beginning of 2009); (3) Eco101 not included, as operations started in 2014; (4) Ecoponte not included, as operations started in 2015; (5) Excluding effects of suspended axles;

Overview | Ecovias dos Imigrantes

Ecovias is one of the most important highways in the State of São Paulo, connecting the metropolitan region to Santos Port, the largest in Latin America

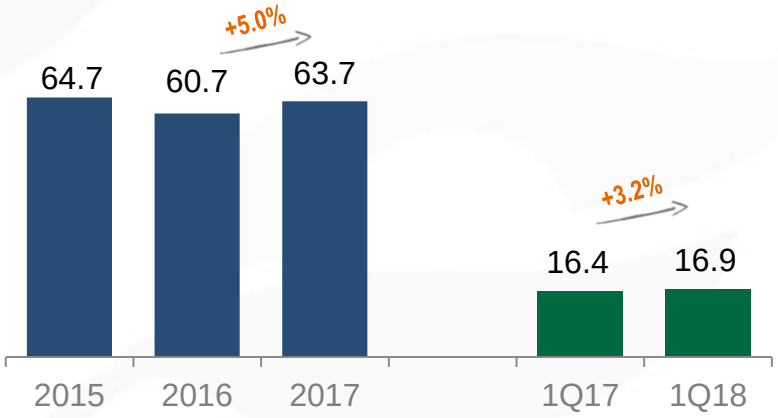
Road Overview and Location



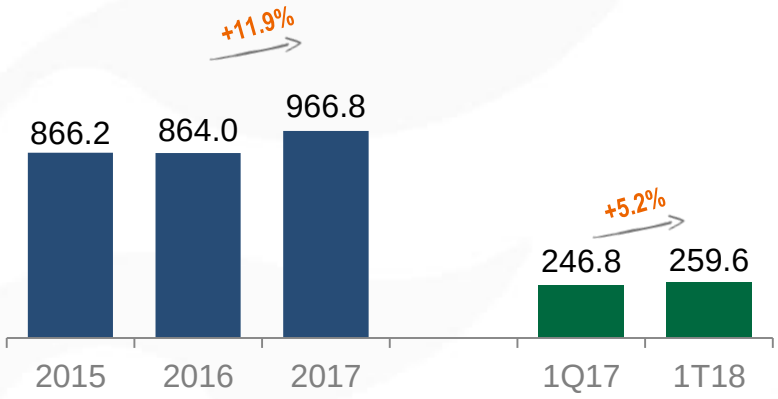
Traffic mix: **55%** Light vehicles **45%** Heavy vehicles

Traffic growth and the tariff adjustment support EBITDA growth

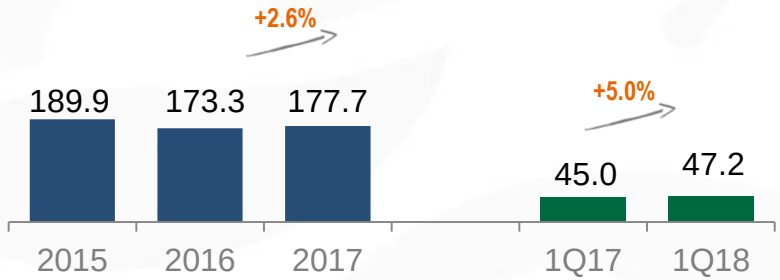
Traffic Volume (million of vehicles[1])



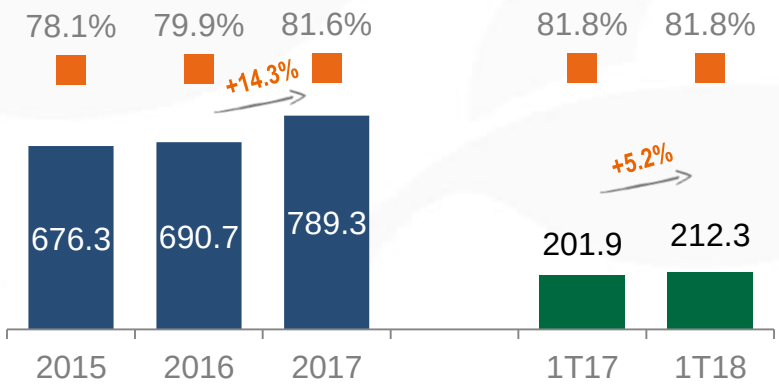
Pro-Forma Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Pro-Forma[3] (R$ million)



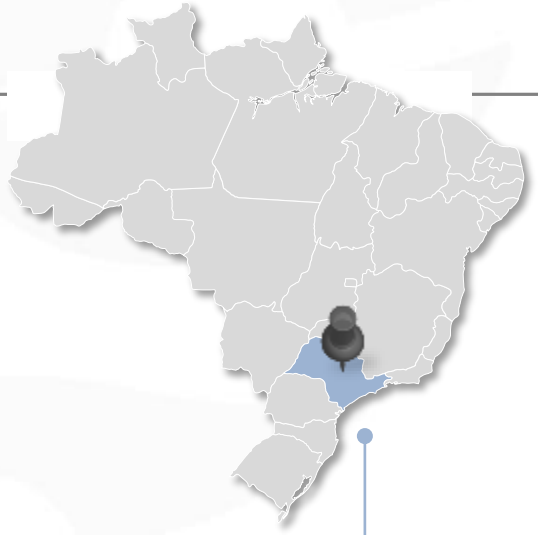
[1] Equivalent paying vehicles
[2] Excludes construction revenue
[3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance

Overview | Ecopistas

One of the most important highways for the distribution of industrial production from Vale do Paraíba region

Road Overview and Location







State Capital

Toll Plaza

Police Station

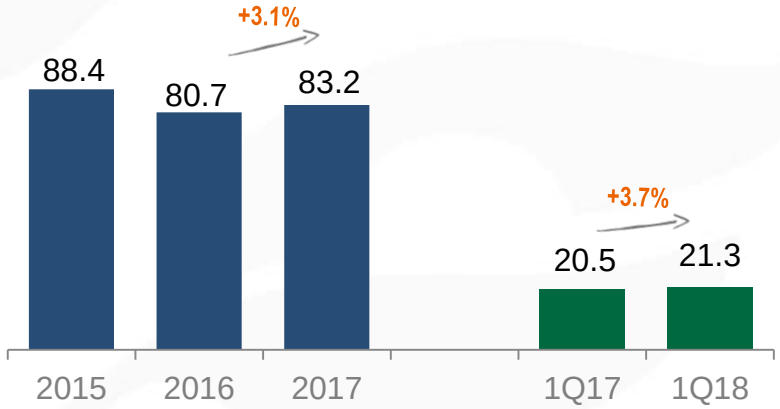
Services Centers



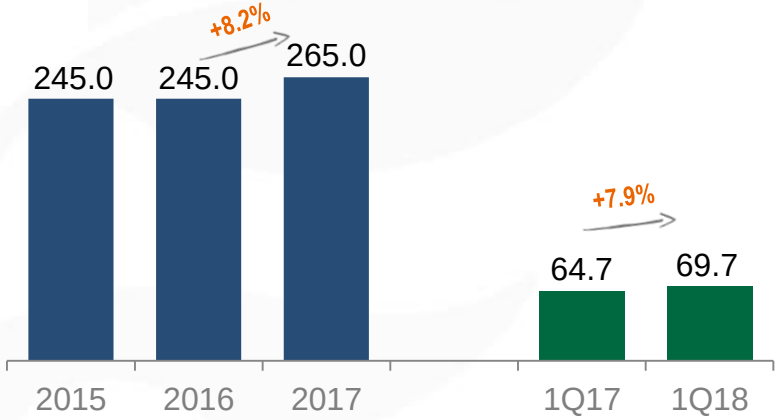
Traffic mix: **70%** Light vehicles **30%** Heavy vehicles

EBITDA growth driven by traffic growth, tariff adjustment and cost reduction

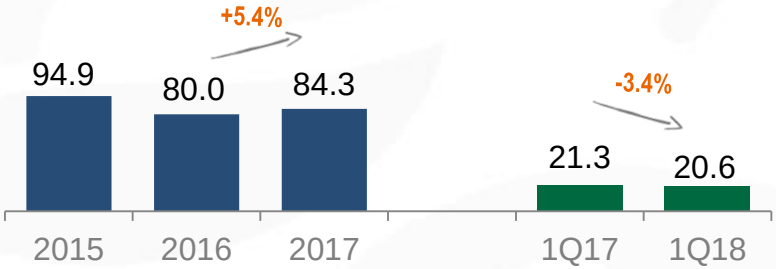
Traffic Volume (million of vehicles[1])



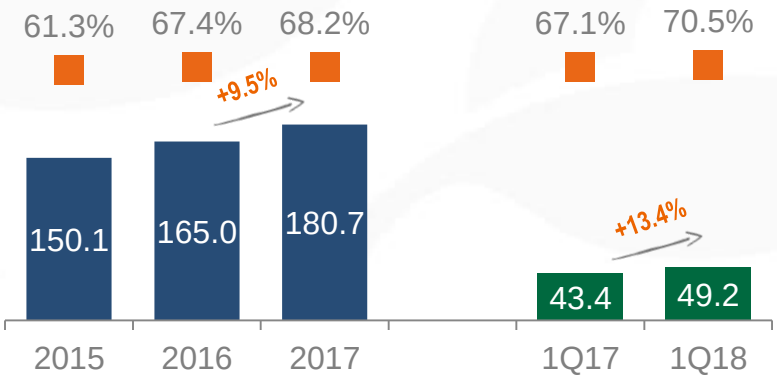
Pro-Forma Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Pro-Forma[3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles
[2] Excludes construction revenue
[3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance

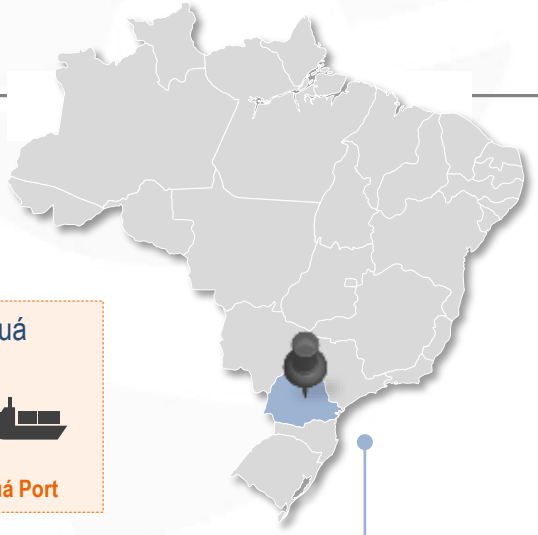
Overview | Ecovia Caminho do Mar

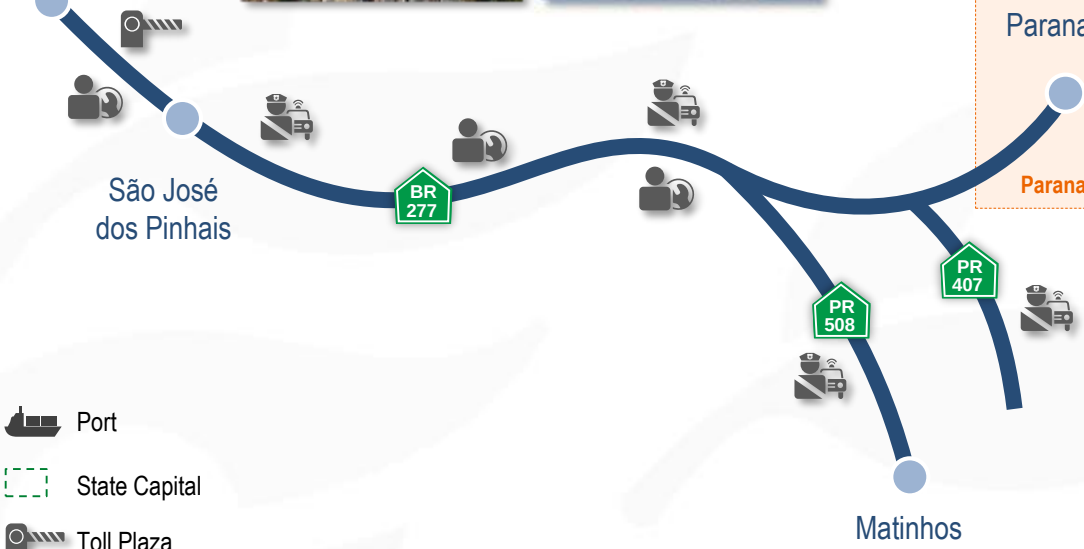
Important highway connecting Curitiba to cities in the coast of the State of Paraná and to Paranaguá Port

Road Overview and Location





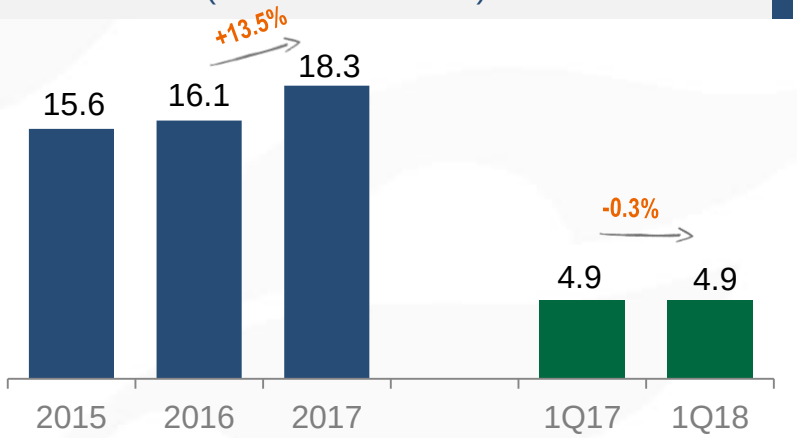




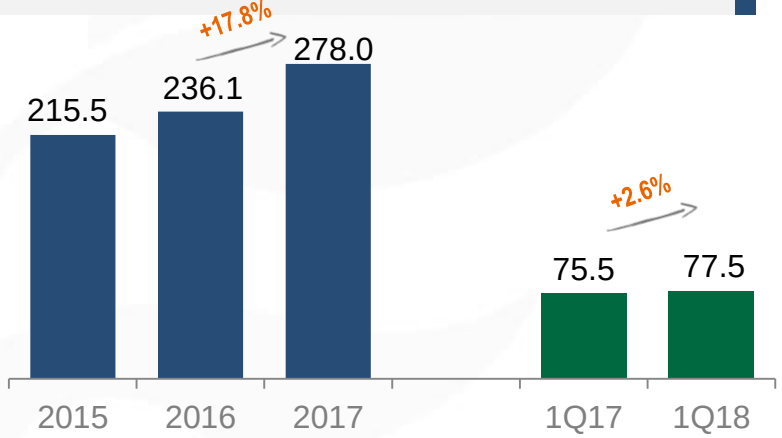
Traffic mix: **26%** Light vehicles **74%** Heavy vehicles

Tariff adjustment and cost reduction support cash generation

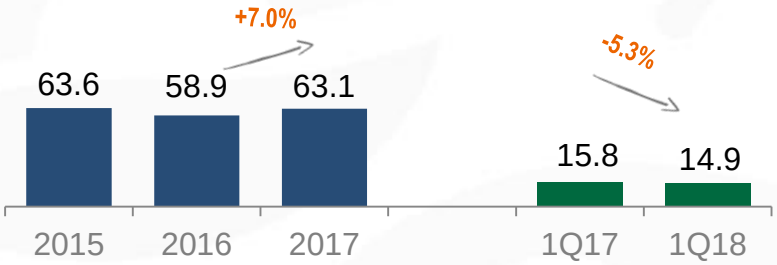
Traffic Volume (million of vehicles[1])



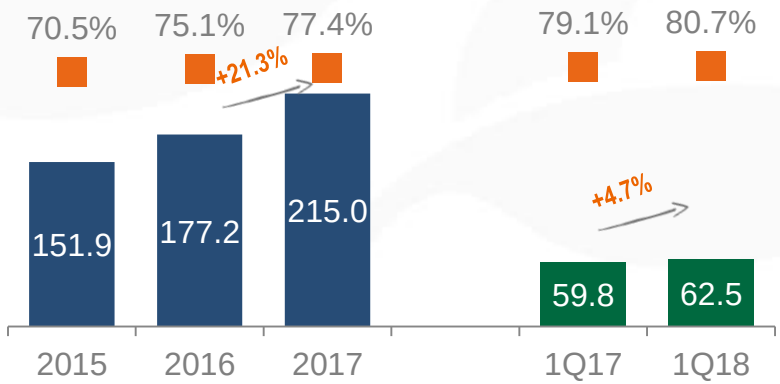
Pro-Forma Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Pro-Forma[3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles
[2] Excludes construction revenue
[3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance

Overview | Ecocataratas

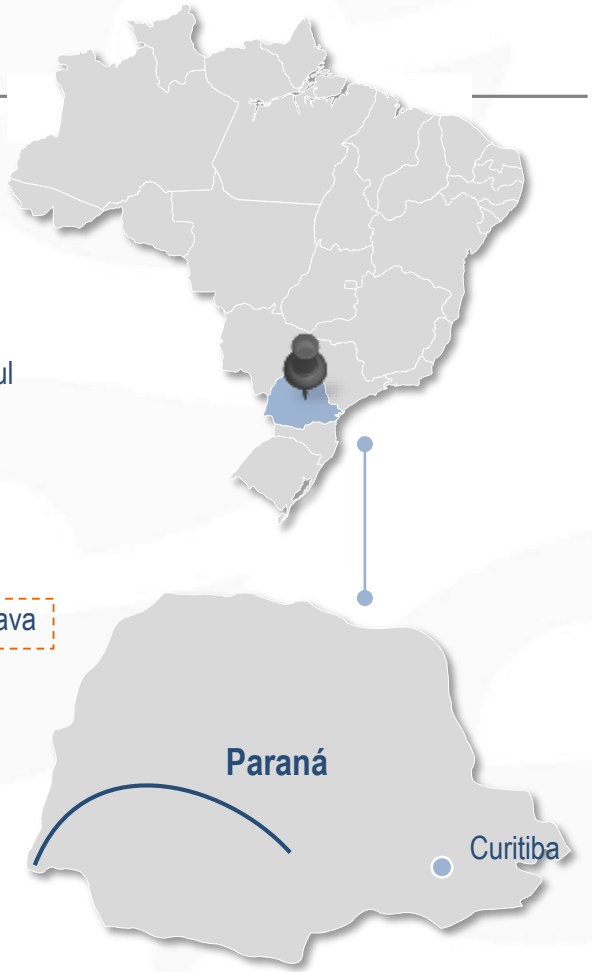
One of the main highways connecting the interior of the State of Paraná with the tourist destinations of Foz do Iguaçu and the Tri-Border (Brazil, Argentina and Paraguay)

Road Overview and Location





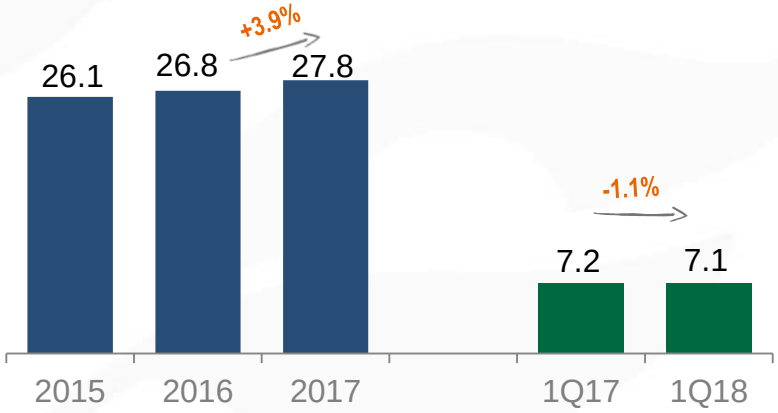




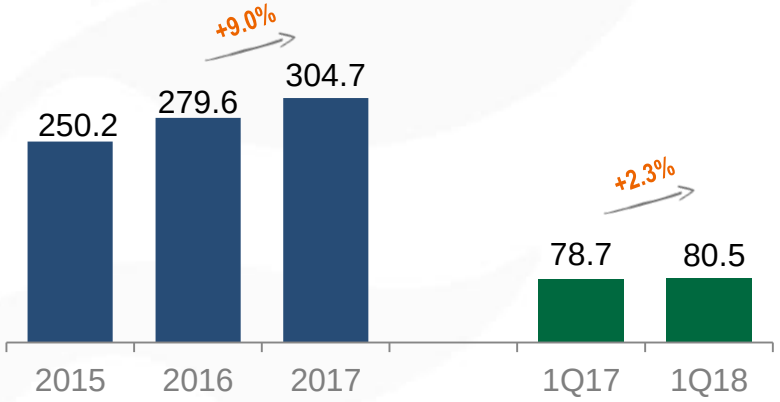
Traffic mix: **38%** Light vehicles **62%** Heavy vehicles

Tariff adjustment and cost decrease drove EBITDA growth

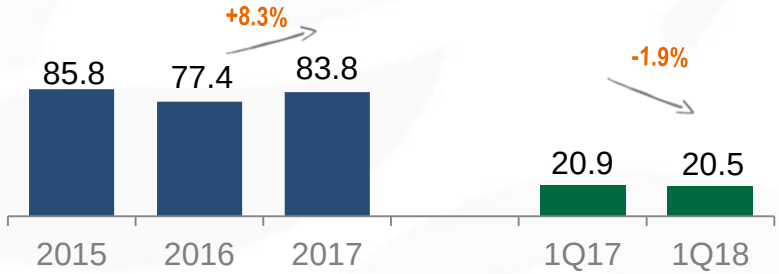
Traffic Volume (million of vehicles[1])



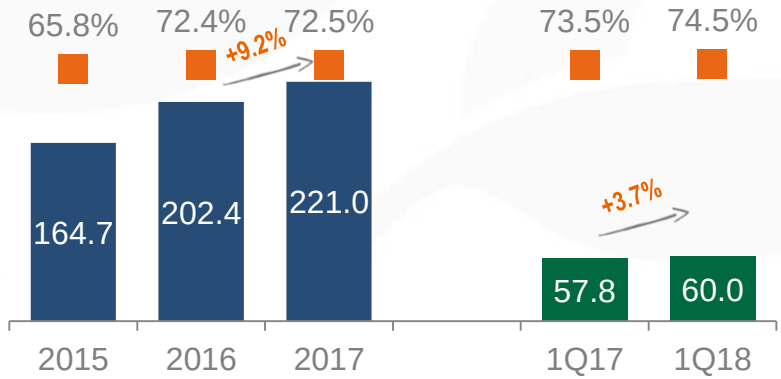
Pro-Forma Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Pro-Forma[3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles
[2] Excludes construction revenue
[3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance

Highways that connect the Pelotas Hub to the Port of Rio Grande

Road Overview and Location











Porto Alegre
Santana da Boa Vista
Camaquã
Cristal
BR 392
Canguçu
São Lourenço
do Sul
BR 116
Lagoa dos
Patos
Pelotas
Capão
do Leão
BR 116
BR 392
Arroio Grande
Rio Grande
Mirim
Lagoon
Jaguarão
Rio Grande Port

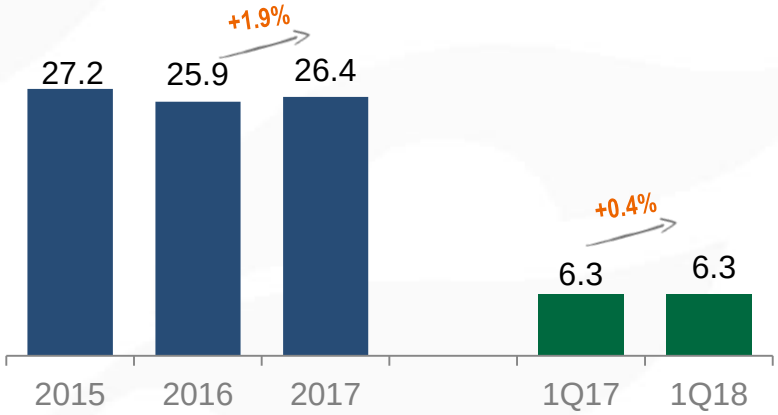
Port
State Capital
Toll Plaza
Police Station
Services Centers

Traffic mix: 30% Light vehicles 70% Heavy vehicles

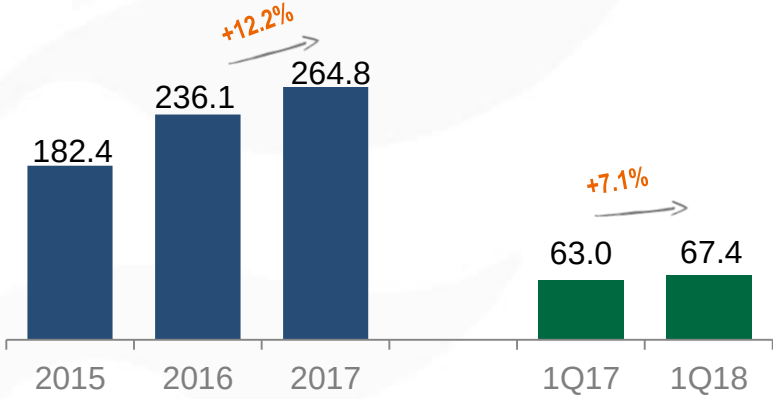
Financial Performance | Ecosul

Tariff adjustment and trigger drove EBITDA increase

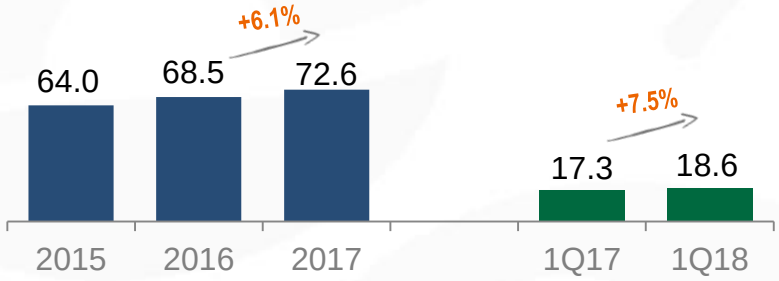
Traffic Volume (million of vehicles[1])



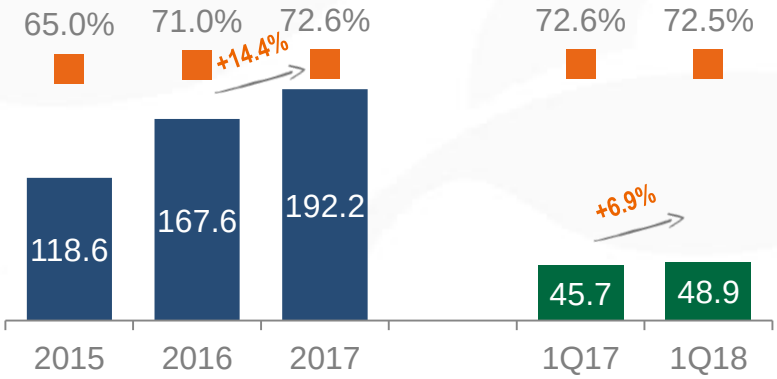
Pro-Forma Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Pro-Forma[3] (R$ million)

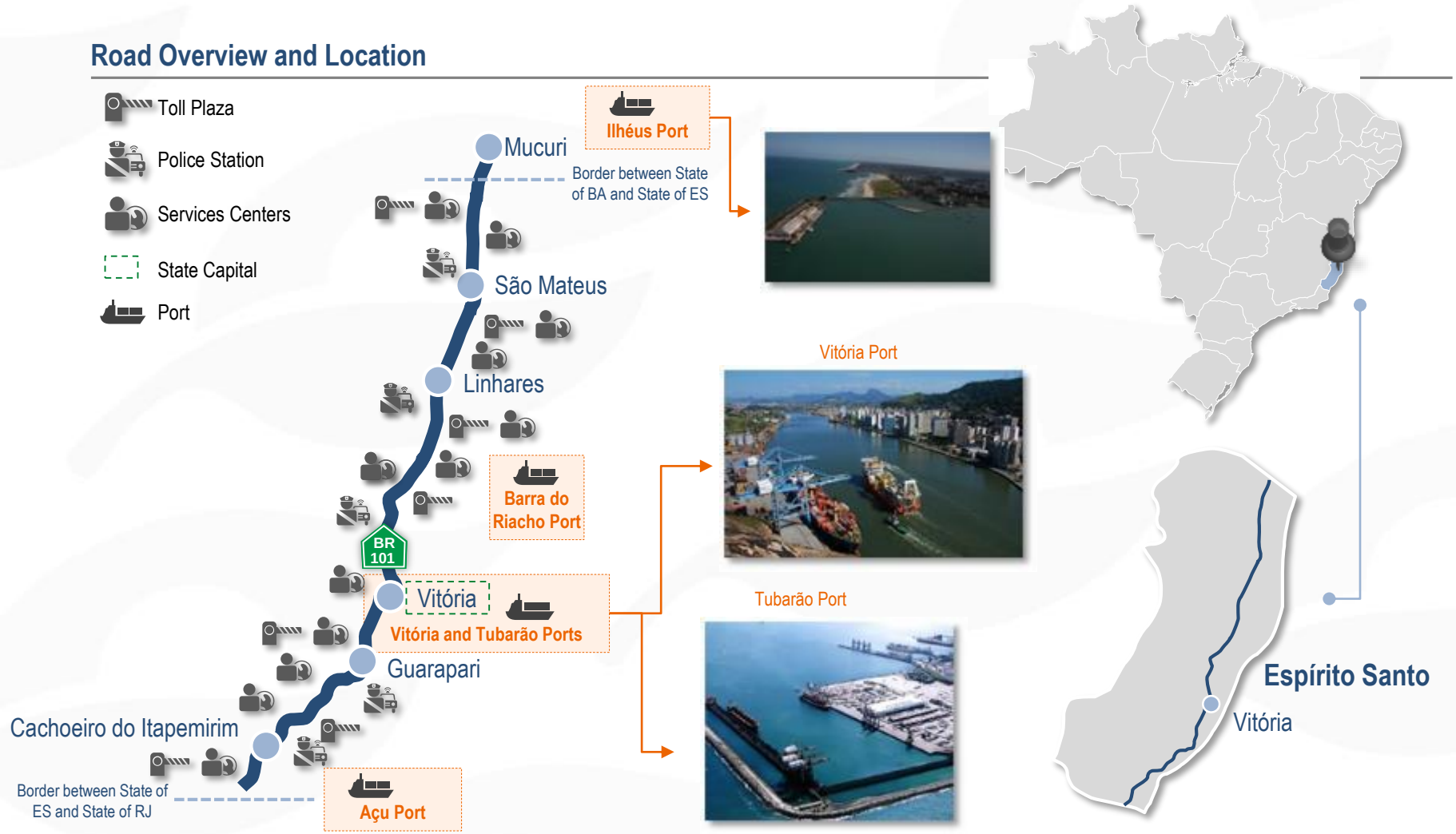


[1] Equivalent paying vehicles
[2] Excludes construction revenue
[3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance

Overview | Eco101

The highway crosses 25 cities and reaches five major ports: Vitória, Tubarão, Açu, Ilhéus and Barra do Riacho

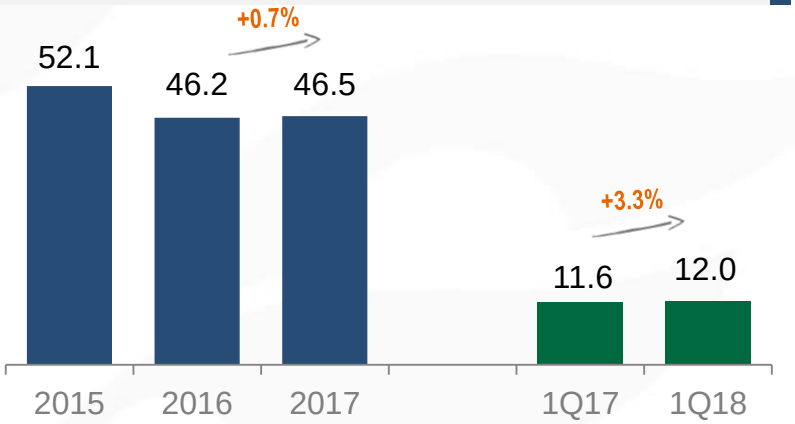
Road Overview and Location



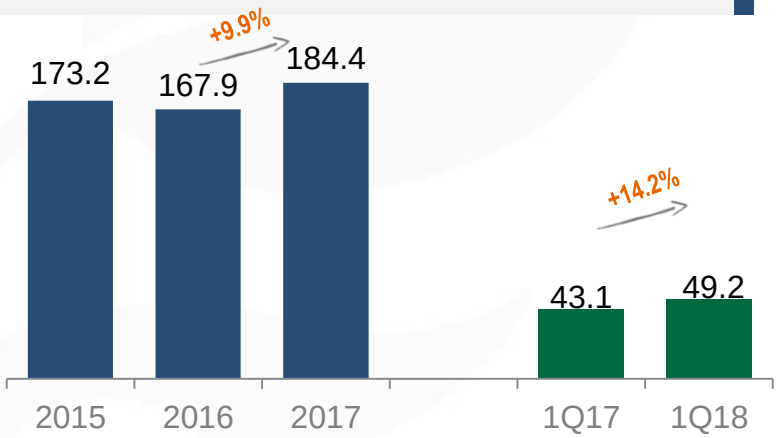
Traffic mix: 34% Light vehicles 66% Heavy vehicles

EBITDA growth driven by the traffic improvement, tariff adjustment and cost reduction

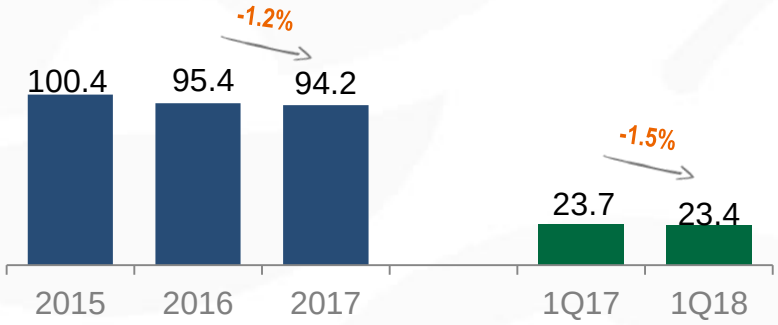
Traffic Volume (million of vehicles[1])



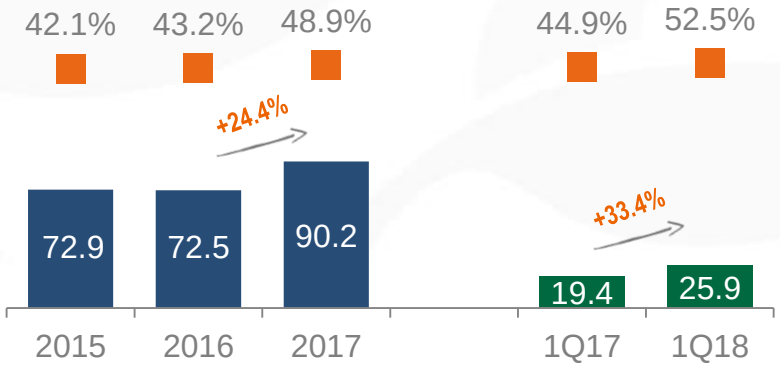
Pro-Forma Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Pro-Forma[3] (R$ million)

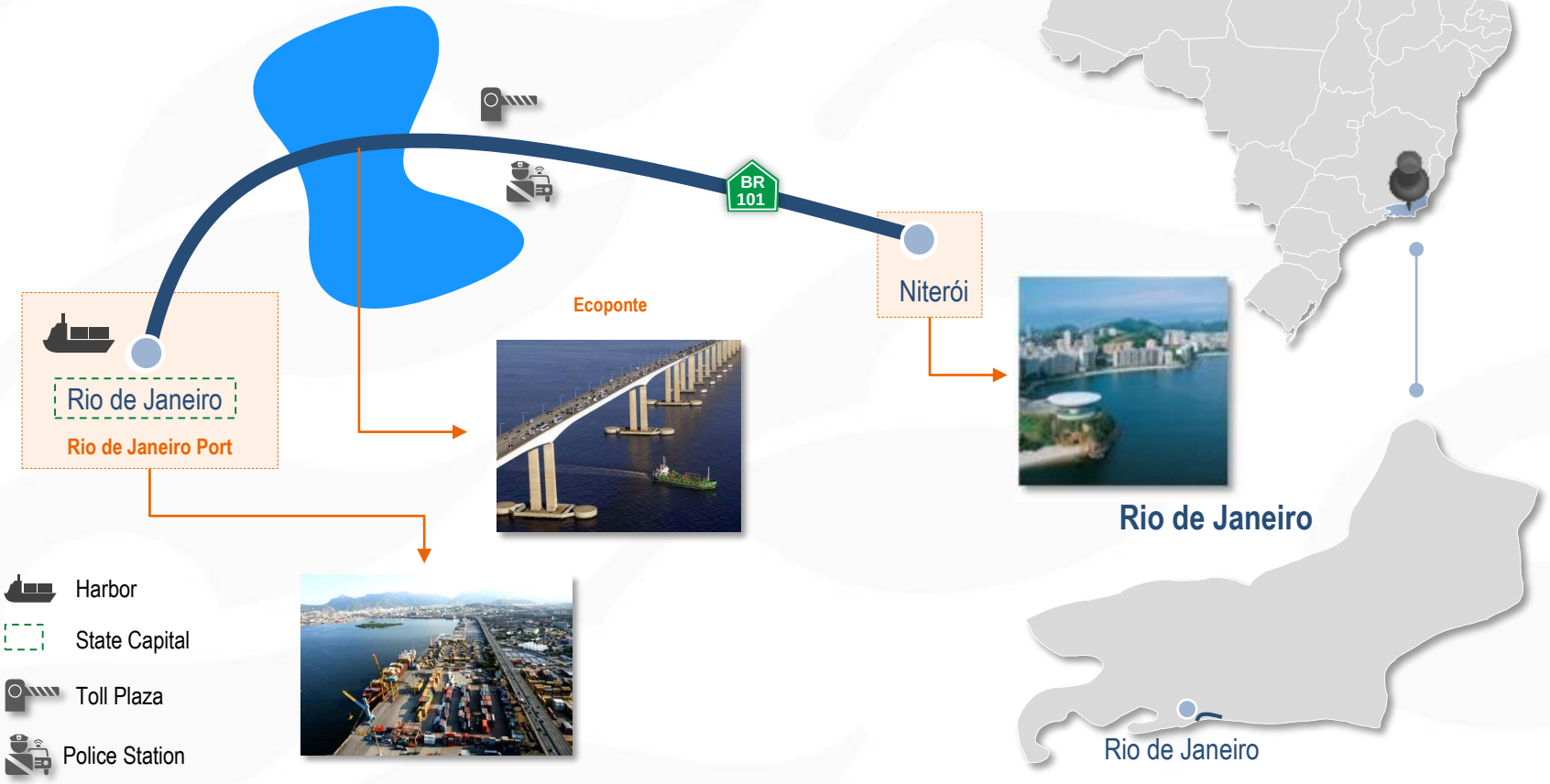


[1] Equivalent paying vehicles
[2] Excludes construction revenue
[3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance

Overview | Ecoponte

The largest bridge in the Southern Hemisphere, is also the main connection between Rio de Janeiro City, Niterói and the countryside of the state

Road Overview and Location

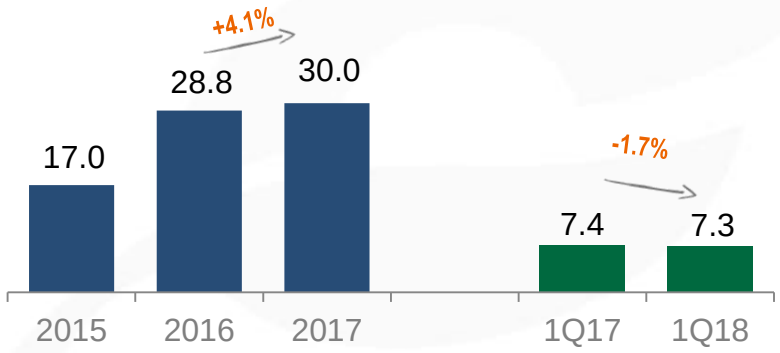


Traffic mix: 85% Light vehicles 15% Heavy vehicles

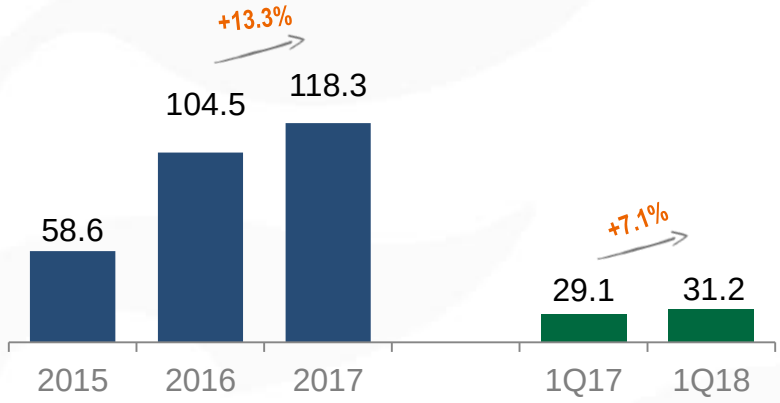
Financial Performance | Ecoponte[4]

EBITDA growth driven by tariff adjustment and cost reduction

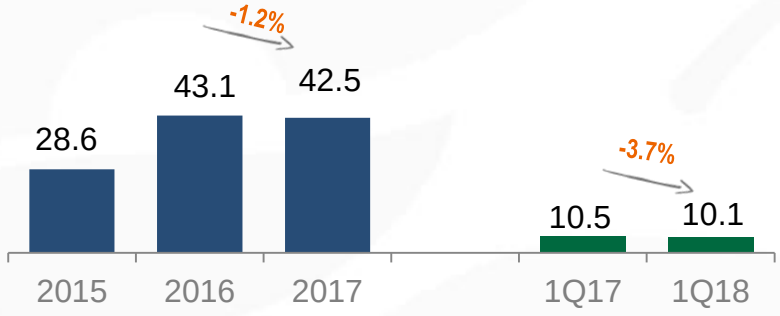
Traffic Volume (million of vehicles[1])



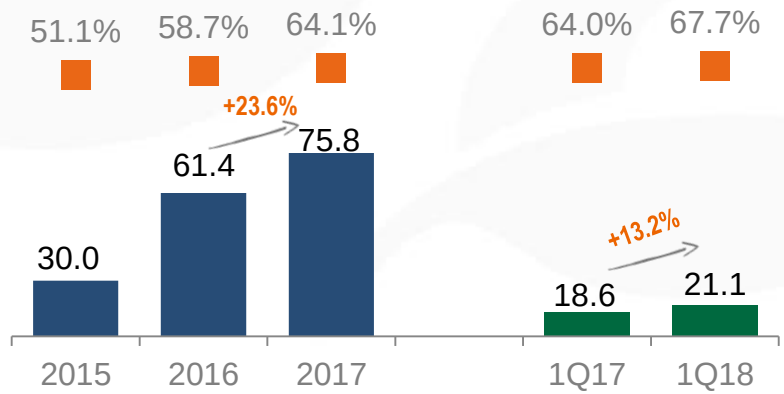
Pro-Forma Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)

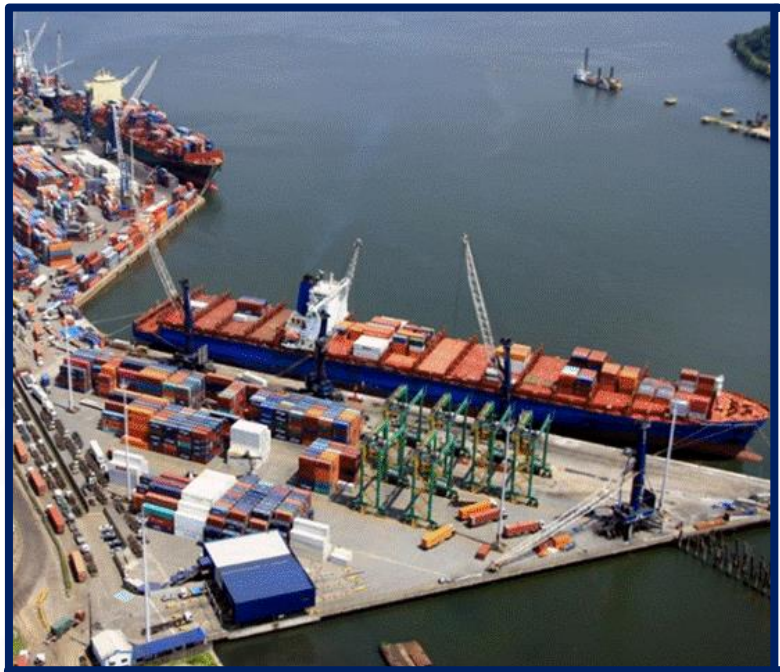


EBITDA[3] **and EBITDA Margin, Pro-Forma**[3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles
[2] Excludes construction revenue
[3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance
[4] Beginning of toll collection on June 1, 2015

Contract Rebalancing



Ecoporto Santos

Quay Length:

✓ 703 meters

Handling Capacity:

✓ 524,000 containers/year

Warehousing Capacity:

✓ 135,000 containers/year

Total Area:

✓ 175,000 m²



Participation of Ecorodovias in two auctions, with capital discipline

Florínia – Igarapava (Highways in the Midwest Region):

- ✓ **Concession tenor:** 30 years
- ✓ **IRR:** 9.83%
- ✓ **Auction criteria: highest upfront fee**
  - ✓ Signature of agreement: R$397 million + premium
  - ✓ Delivery of phase 2 (Mar/18): R$397 million
- ✓ **Capex:** R$4.0 billion
- ✓ **Funding:** BNDES, Market and *Equity*
- ✓ **Auction date:** 2/22/2017

- ✓ **Winning Proposal:** R$917 million
- ✓ **Ecorodovias Proposal:** R$611 million

Itaporanga – Franca (Shoes Highway):

Concession tenor: 30 years

- ✓ **IRR:** 9.83%
- ✓ **Auction criteria: highest upfront fee**
  - ✓ Signature of agreement: R$225 million + premium
  - ✓ Delivery of phase 2 (Sep/18): R$225 million
- ✓ **Capex:** R$5.0 billion
- ✓ **Funding:** BNDES, Market and Equity
- ✓ **Auction date:** 4/25/2017

- ✓ **Winning Proposal:** R$1,214 million
- ✓ **Ecorodovias Proposal:** R$727 million



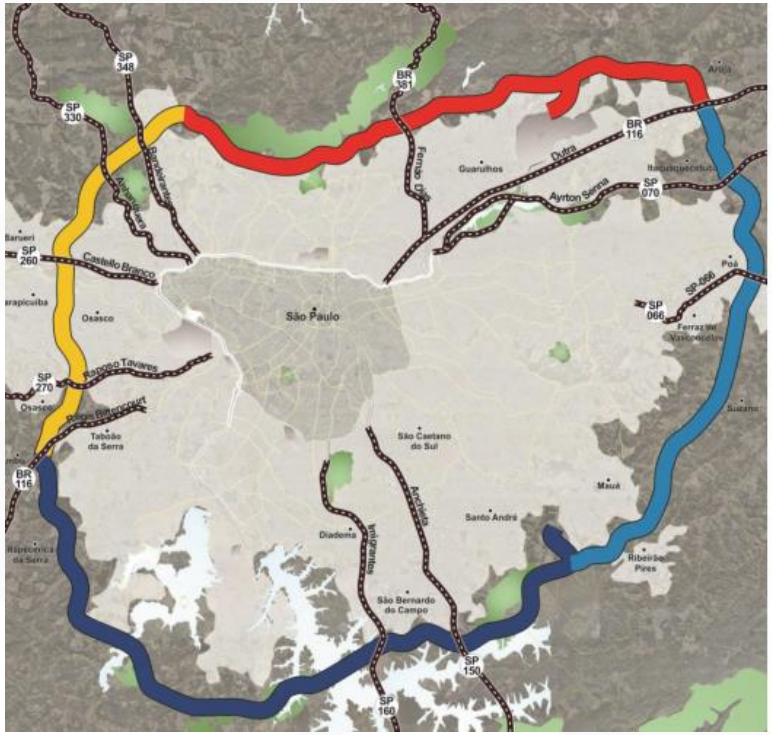




[1] ARTESP

The achievement of the North Beltway (Rodoanel Norte) lengthen Ecorodovias' portfolio duration

48 km



North Beltway (Rodoanel Norte):

Concession tenor: 30 years

- ✓ **Auction criteria by highest upfront fee:**
  - ✓ **Ecorodovias Proposal:** R$883 million
- ✓ Variable concession fee: 15% of Toll + Ancillary Revenues
- ✓ **CAPEX:** R$581 million for toll plazas construction and maintenance of the stretch until the end of the concession
- ✓ **Financing:** IFC, Market and Equity

Status of the Project:

- ✓ Conclusion of debenture issue amounting to R$900 million for payment of the concession fee.
- ✓ Signing of the Concession Agreement estimated for 2H18

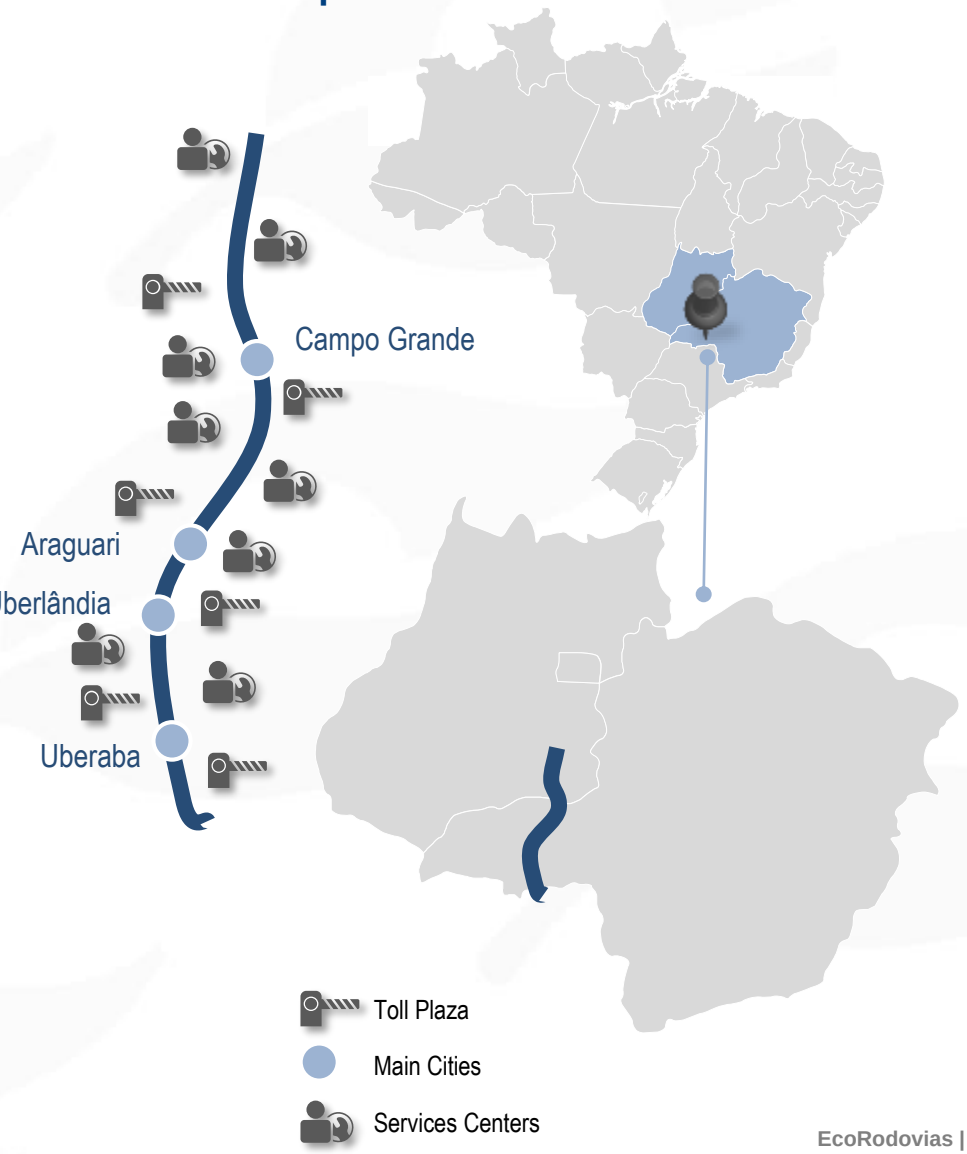
The acquisition on the secondary market lengthen Ecorodovias' portfolio duration

MGO:

- ✓ **Concession tenor:** 30 years (Jan-14 to Jan-44)
- ✓ **Expiry period:** 25 years and 8 months
- ✓ **Description:** *Lote* 4 - BR-050 GO/MG bid in the 3rd round of the federal highway concessions program hold on September 2013.
- ✓ **Granting Authority:** ANTT
- ✓ **Financing Status:** Long-term debt with development banks and agencies already in place (BNDES, CEF, BDMG and FDCO) interest: TJLP+2%
- ✓ **Purchase value:** R$600 million

Status of the acquisition:

- ✓ **Pending of:** Approval by the National Ground Transportation Agency ("ANTT") and creditors



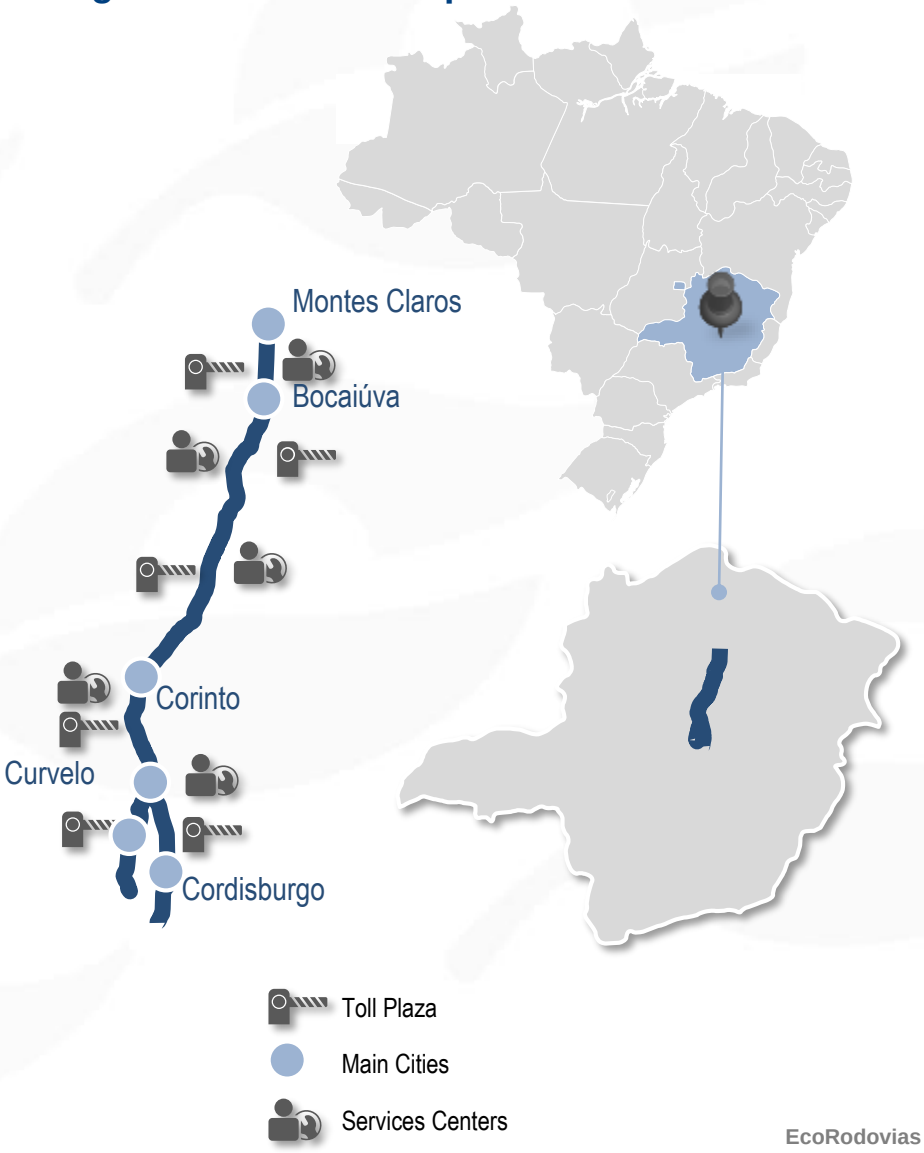
The achievement of the BR-135 – Montes Claros lengthen Ecorodovias' portfolio duration

BR-135 – Montes Claros:

- ✓ **Concession tenor:** 30 years
- ✓ **Auction criteria by highest concession fee**
  - ✓ **Ecorodovias Proposal:** R$2.06 billion
  - ✓ 1 year of grace period
  - ✓ 348 monthly installments of R$5.9 million adjusted by IPCA inflation index
- ✓ **CAPEX:** R$1.9 billion
- ✓ **Financing:** BNDES until 80% (TLP+*spread*)

Status of the Project:

- ✓ Phase of funding structuring with BNDES
- ✓ Signature of Concession Agreement estimated for June, 2018



Duration of the road concession, with increased cash generation, extended by nearly 8 months

Ecovias dos Imigrantes:

- ✓ **Additional duration:** 7 months and 24 days
- ✓ **CAPEX:** R$270 million
- ✓ **Conclusion of construction works:** 36 months

Details of construction:

- ✓ Construction of three overpasses
- ✓ Implementation of local lanes
- ✓ Construction of two pedestrian overpasses
- ✓ 6km of bike lanes



NOVO VIADUTO PIRATININGA



NOVO VIADUTO ALEMOA



NOVO VIADUTO ANCHIETA

Growth Opportunities | Federal and State Government highway concession programs

1 **BR-364/365/GO/MG highway:**
Concession tenor: 30 years
IRR: 9.2%
Stretch: 437 km
Auction criteria: Minimum toll tariff
Capex: R$2 billion
Auction date: to be defined

2 **BR-101/290/386/448/SC/RS highway (RIS):**
Concession tenor: 30 years
IRR: 9.2%
Stretch: 473 km
Auction criteria: Minimum toll tariff
Capex: R$8.5 billion
Auction date: to be defined

3 **BR-364/MT/RO highway:**
Concession tenor: 30 years
Stretch: 806 km
Auction criteria: Minimum toll tariff
Capex: R$2 billion
Auction date: to be defined

4 **BR-153/GO/TO:**
Stretch: 624 km
Auction criteria: Minimum toll tariff
Auction date: to be defined

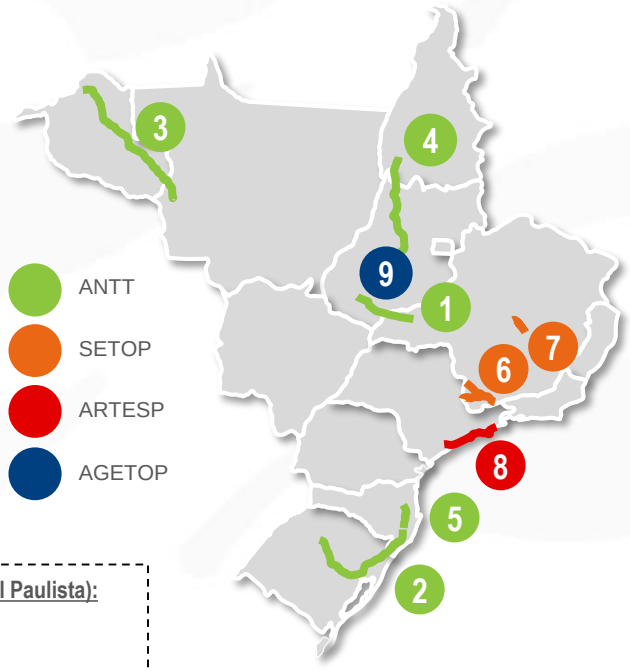
5 **BR-101/SC highway:**
Stretch: 220 km
Auction criteria: Minimum toll tariff **Capex:** R$4.1 billion
Auction date: to be defined

6 **Pouso Alegre highway:**
Concession tenor: 30 years
IRR: 9.43%
Stretch: 380 km
Auction criteria by highest concession fee: to be defined
Capex: R$1.2 billion
Minimum shareholders' equity: R$130 million
Auction date: to be defined

7 **MG-424 highway:**
Concession tenor: 30 years
IRR: to be defined
Stretch: 51 km
Auction criteria by highest concession fee: Minimum Zero
Capex: R$452 million
Auction date: to be defined

8 **São Paulo Coast Roads (Rodovias do Litoral Paulista):**
Concession tenor: 30 years
IRR: to be defined
Stretch: 343 km
Auction criteria by highest upfront fee: to be defined
Capex: to be defined
Auction date: to be defined

9 **GO-139/GO-060/GO-070/GO-080/GO-010/GO-020/330/ GO-213:**
Concession tenor: 35 years
IRR: 10.2%
Stretch: 896 km
Auction criteria: Minimum toll tariff
Capex: to be defined
Auction date: to be defined



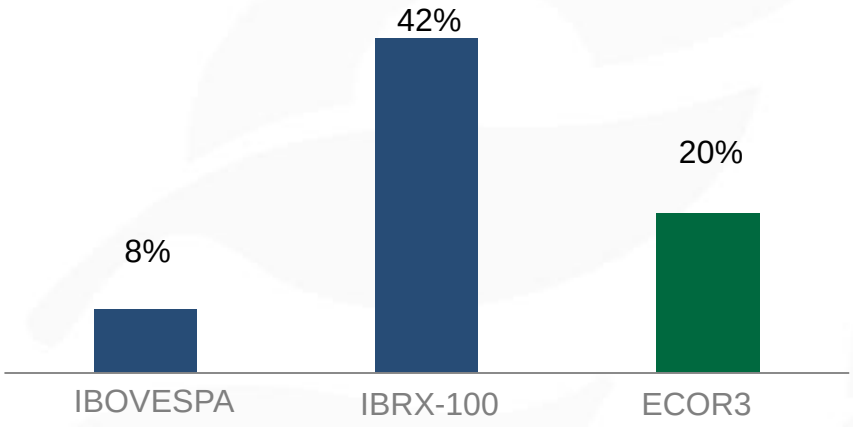
Growth Opportunities | Highway concessions with expiry until 2022

In 2017 the gross toll revenue from concessions with expiry until 2022 was R$6.5 billion

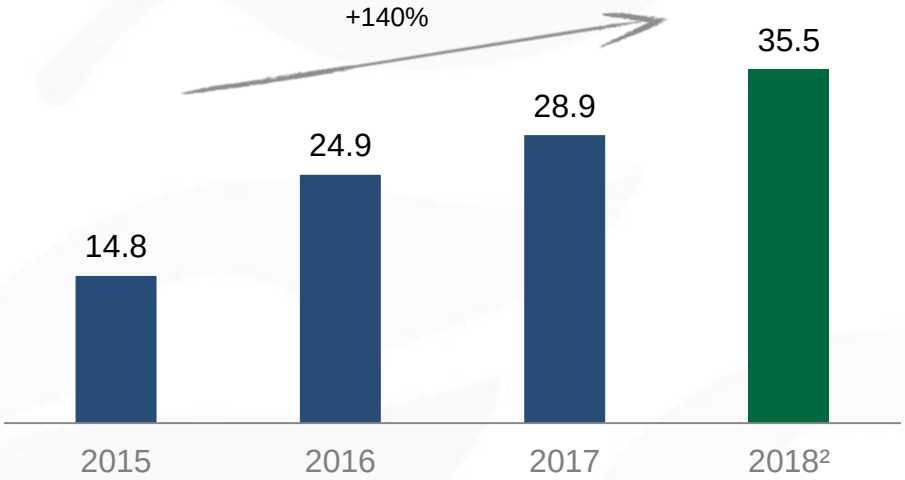
Controlling Group	Concession	Granting authority	Expiry	Gross toll revenue (R$ million)
AB Concessões	Triangulo do Sol	Artesp	Jul/21	484
Arteris	Centrovias	Artesp	Jun/19	401
CCR	NovaDutra	ANTT	Feb/21	1,297
CCR	Rodonorte	Agepar	Nov/21	751
Ecorodovias	Ecocataratas	Agepar	Nov/21	324
Ecorodovias	Ecovia Caminho do Mar	Agepar	Nov/21	303
Triunfo	Concer	ANTT	Oct/20	285
Invepar and others	CRT	ANTT	Mar/21	248
Triunfo	Econorte	Agepar	Nov/21	226
Queiroz Galvão and others	Viapar	Agepar	Nov/21	377
Cartellone Inversiones S.A and others	Caminhos do Paraná	Agepar	Nov/21	348
CCR	Renovias	Artesp	Jun/22	422
CCR	Viaoeste	Artesp	Dec/22	1,047

Stock Perfomance

Performance since IPO[1]



Average daily volume (R$ million)



Indexes

Índice Brasil IBRX

Índice de Sustentabilidade Empresarial ISE 2018

IBOVESPA

[1] Since April 1,2010 until May 29,2018, adjusted for dividends
[2] Until May 29, 2018

EcoRodovias encourages several social and environmental friendly initiatives

Ecoviver

- Educational and artistic project that aims to disseminate and promote environmental awareness among the communities and elementary school students.
- Results: 2, 215 schools; 11,000 teachers and 308,000 students in 29 cities from 2006 to 2017.

Por uma estrada sem acidente

- Group's educational campaign to reduce the number of accidents on the country's roads.
- Broadcasting of messages and safety guidelines in traffic on television programs, radio stations, newspapers, magazines and banners along the highways.

Papai Noel Existe

Employees are encouraged to "adopt" letters written by poor children addressed to Santa Claus and the Company buys and delivers the gifts.
Altogether there are 76 institutions attended and more than 15,000 children benefited each year.

De Bem com a Via

- Project created in order to reduce accidents involving children living in the surrounding areas of highways.
- Until 2017, about 75 thousand children were attended.



Viveiro de Mudas

- Environmental preservation and social responsible project of region native plants cultivation
- Plants are planted on the banks of highways to preserve hillside areas and also the median strip between highways



Asphalt Plant

- Production of asphalt with recycled rubber derived from scrap tires.

Because of its investments, management practices, business performance and deliveries for the community, EcoRodovias is frequently recognized

Awards & Recognition in Sustainability and Governance

2018

ISE

EcoRodovias was included in the Corporate Sustainability Index (ISE) of the B3 for the seventh straight year

2017

guia EXAME Sustentabilidade 2017

Highlight in Sustainability - Exame Magazine Guide

2017 and 2016

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

Company featured in Climate A List of the Carbon Disclosure Project (CDP)

2016

guia EXAME Sustentabilidade 2016

Highlight in Sustainability - Exame Magazine Guide

2016

18° PRÊMIO ABRASCA RELATÓRIO ANUAL

Top 10 in Abrasca Awards, Public Corporation Category, for best annual reports for 2015

2017 and 2016

NA MÃO CERTA 10 ANOS

Recognized for sponsoring actions to combat the sexual exploitation of children on highways

2016

19° TOP OF MIND DE RH

Top 5 of Mind in the HR Awards in the category Environmental Management & Sustainability

2015

guia EXAME Sustentabilidade 2015

Highlight in Sustainability - Exame Magazine Guide

2015

PNUD

Capacitar Project
One of 19 cases featured in first report on inclusive markets in Brazil produced by UNDP

2015

Na mão certa

Recognized for promoting actions to combat the sexual exploitation of children on highways

2015

360° NEGÓCIOS

Reference company in the infrastructure industry - *Época Negócios* magazine

2015

Os RHs Mais Admirados do Brasil

One of the 25 most admired Brazilian companies for their Human Resources Practices

2015

Índice IGC-100

1st in Logistics & Transportation

Ranking created by Delta Economics & Finance, in partnership with *América Economia* magazine

2015

50 *Empresas do Bem*

Ecovias Seeling Nursery Project

Ranking compiled by the magazine *Isto É Dinheiro*, Ecology Category

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements related to the business outlook, estimates of operating and financial results and the growth prospects for EcoRodovias. These are merely projections and, as such, are based exclusively on the expectations of EcoRodovias' management regarding the future of the business and its continuous access to capital for financing the Company's business plan. Such forward-looking statements depend substantially on changes in market conditions, government rules, pressure from competitors, the performance of both the industry and the Brazilian economy, among other factors, in addition to the risks mentioned in disclosure documents filed by EcoRodovias and, hence, are subject to change without prior notice.

Investor Relations

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Address

Rua Gomes de Carvalho, 1510 3° andar
São Paulo – SP - Brazil

Website

www.ecorodovias.com.br/ir

Telephone

+55 11 3787-2683
+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674

Executive Management & Corporate Governance

Corporate Governance

Novo Mercado	✓ EcoRodovias is listed on the Novo Mercado, the listing segment of B3 with the highest standards of corporate governance
Board Members	✓ 33% of directors are independent (3 of the 9 members) and enjoy excellent reputations in the market
Fiscal Council	✓ Fiscal council created in 2018.
Board of Director Committees	3 Statutory Committees, each coordinated by an Independent Director: ✓ Audit ✓ Investments, Financial & Risks ✓ People Management & Governance 2 Non-Statutory Committees: ✓ Ethics ✓ Sustainability
Risks, Governance and Compliance	Corporate programs involving governance, risks and compliance: ✓ Risk Management Corporate Program ✓ Ethics and Integrity Corporate Program ✓ Anti-corruption Corporate Program ✓ Code of Conduct Dissemination Corporate Program

Name	Background
Marcelino Rafart de Seras CEO	Graduated in Civil Engineering from the Universidade Federal do Paraná (UFPR). Previously served as engineer, general construction supervisor and sale director at CR Almeida S.A. Engenharia e Construções; CEO of Primav Construções e Comércio. He is the CEO of EcoRodovias since 2002. In 2013, he was elected Chief Logistics Officer and, in 2014, Chief Business Officer.
Nicolò Caffo General Manager	Graduated in Civil Engineering from the University of Bologna and a master's degree in Business Administration from the MIT. Over the past six years, he served as regional manager for Atlantia, responsible for the company's business in the US and Poland, and as technological business development manager for Atlantia. Previously, he worked at companies such as McKinsey & Company, Bank of America Securities and Matildi General Engineering (MGE)
Marcello Guidotti CFO and IRO	Graduated in Economics from the Universitá degli Studi di Bologna and Executive MBA from Insper and completed the Executive Program at Stanford University. Previously, served in executive and financial positions on several infrastructure and concession projects in Latin America. In 2002, he became CFO and IRO of Ecosul S.A. Has served as CFO of EcoRodovias since 2002 and as IRO since May 2012.
Marcelo Lucon Chief Legal Officer	Law degree from the Universidade de São Paulo (USP), Masters of Laws from USP and LL.M. from London University. Over the past six years, he has served as Legal Manager and Officer and on the boards of Directors and of Auditors at companies of the Camargo Correa Group. He was an alternate member of the Board of Auditors at Alpargatas S/A. Currently, he is Chief Legal Officer of EcoRodovias Infraestrutura e Logística.

Experienced and active Board of Directors

Name	Background
Marco Antônio Cassou **Chairman**	Graduated in Civil Engineering from the Universidade Federal do Paraná (UFPR) and master's degree in Business Administration from Stanford University. Previously, he served as Production Manager at Alusan; Production Manager at EBEC; Chief Sales Officer and CEO at CR Almeida S.A.; CFO and CEO at Britanite; Officer at Rochesa. He is a member of the Board of Directors of CR Almeida.
Beniamino Gavio **Vice-Chairman**	Graduated in Economics from Kensington University. Previously, served as officer at the companies: Cerri Cantieri Naval; Flaminia di Gavio Beniamino; Gavio e Torti Casa di Spedizione; IMCO Progetti e Construzioni; PCA; Interstrade; and SIAS - Società Iniziative Autostradali e Servizi. He is Chairman of the Board of the companies: Argo Finanziaria; Aurelia; Baglietto; Interstrade; and SEA Segnaletica Stradale.
Alberto Rubegni	Graduated in Civil Engineering. Previously, served as CEO of Impregilo. Currently, he is CEO of ASTM and of Itinera. He is a board member of the companies: Argo Finanziaria; BREBEMI S.p.A.; Autostrade Lombarde; Tangenziale Esterna; Sina; and Baglietto.
Cesar Beltrão de Almeida	Graduated in Civil Engineering from the Universidade Federal do Paraná (UFPR) and Executive MBA in Team Management from the Fundação Getúlio Vargas (FGV). CFO at CR Almeida S.A. Currently, he is a founding partner of the firms Prospecta Fomento Mercantil and Procrédito Consultoria e Assessoria Financeira Ltda and managing partner of the Pater Group. He is a board member at the CR Almeida Group.
João Alberto Gomes Bernacchio	Graduated in Business Administration from the Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP). Previously, he was head of underwriting and global ADR issues at Citibank; Director of Investments at Banco Schain Cury; President of ABAMEC; and member of the ethics board at the Instituto Brasileiro de Relações com Investidores (IBRI). He is a member of the self-regulation board of the National Investment Bank Association (ANBID), the Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças (IBEF-SP); and CFO of the CR Almeida Group.
Paolo Pierantoni	Graduated in Civil Engineering from the Università Degli Studi Di Genova. Previsous served as officer at the companies: SIAS; Autocamionale dela Caisa; SALT and Tangenziale Esterna. He is a board member of the companies: Società Autostrada Torino-Savona; Società Italiana Traforo Autostradale Del Frejus; Autostrada Torino - Ivrea; ARGO Finanziaria and Carispezia.
Eduardo Rath Fingerl **Independent Director**	Graduated in Production Engineering and master's degree from the Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ). He was a member of the Brazilian Delegation to the Free Trade Area of the Americas (FTAA) in 1997, and later a member of the Advisory Chamber of the Novo Mercado of the BM&FBovespa exchange. He also served in various executive positions at the Banco Nacional de Desenvolvimento (BNDES).
João F. Rached de Oliveira **Independent Director**	Graduated in Business Administration and graduate degree in Human Resources from the Universidade de Sorocaba. Previously he served as HR Officer at Alpargatas; HR Officer at Brasil Telecom; HR VP at Volkswagen; and Chairman of the Board of Volkswagen Previdência Privada. At HSBC, he served as HR VP; VP of the Private Pension Board; HR VP for Mexico and Latin America. He also served in various positions at Alcoa Alumínios in Brazil and abroad. He is a Board Member at Great Place to Work.
Ricardo Baldin **Independent Director**	Graduated in Accounting at Universidade do Vale do Rio dos Sinos (Unisinos) in 1978, concluded a Specialization course in Finance at Fundação Dom Cabral (Balanced Scorecard) in 2006 and in Executive Management at Fundação Getúlio Vargas (FGV CEO International) in 2007. He is currently a member of RMB Assessoria e Consultoria Empresarial. From 2016 to 2017, he worked as Officer of Controllership, Risk Management, Integrity and Technology at Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social. From 2009 to 2015, he worked as Chief Audit Executive of Itaú Unibanco S.A. From 1977 to 2009, he worked at PWC, leaving the institution as Partner and Head of the Financial Services Practice.