Gafisa

VOCÊ IDEALIZA. A GENTE GAFISA.

# Apresentação de Resultados 3T18

# Nova Gestão

assume no final de setembro de 2018

## Redução de Custos

- Estrutura de pessoal: redução de  50% => economia de R$36MM/ano (já contempla o fechamento da filial RJ
- Mudança da sede para imóvel mais adequado ao momento da Companhia => economia de R$4,7MM/ano

## Monetização de Ativos

- Foco na venda de estoques, principalmente de unidades concluídas
- Venda de ativos não *core*.

## Inovação

- Criação do Comitê de Inovação
- Lançamento da Gafisa Serviços (serviços pós garantia; House-up; locação de unidades próprias e de terceiros

## *Funding*

- Avaliação de alternativas de funding para suportar a retomada da Cia nos próximos anos

Desempenho sólido com geração de valor para os acionistas e *stakeholders*

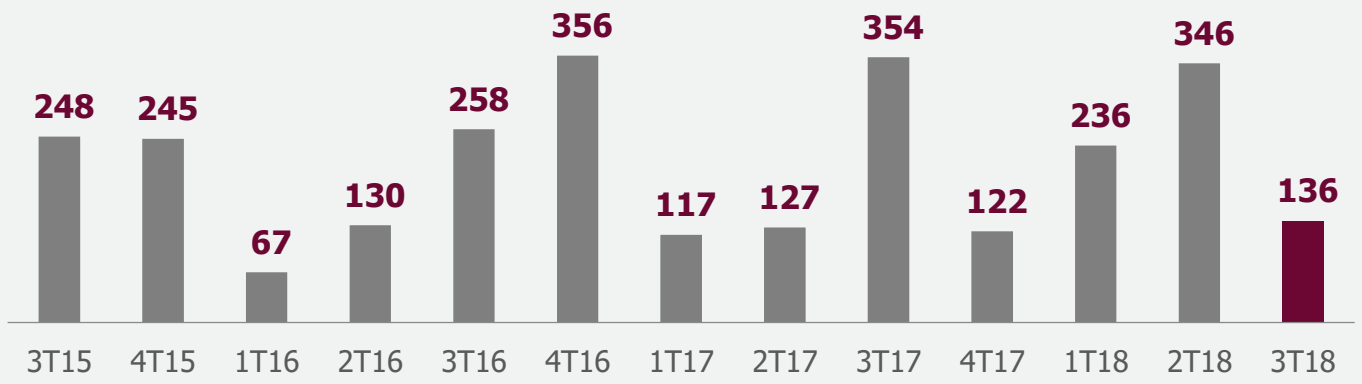
# Lançamentos

| 1T18 | 2T18 | | | 3T18 |
|---|---|---|---|---|
|  |  |  |  |  |
| UPSIDE PINHEIROS | MOOV BELÉM | BELVEDERE LORIAN | UPSIDE PARAÍSO | VISION PINHEIROS |

- VGV Lançamentos 9M18 de **R$610 MM**, + 31,5% vs 9M17
- No 4T18: priorização de projetos mais rentáveis e com maior aceitação pelo mercado

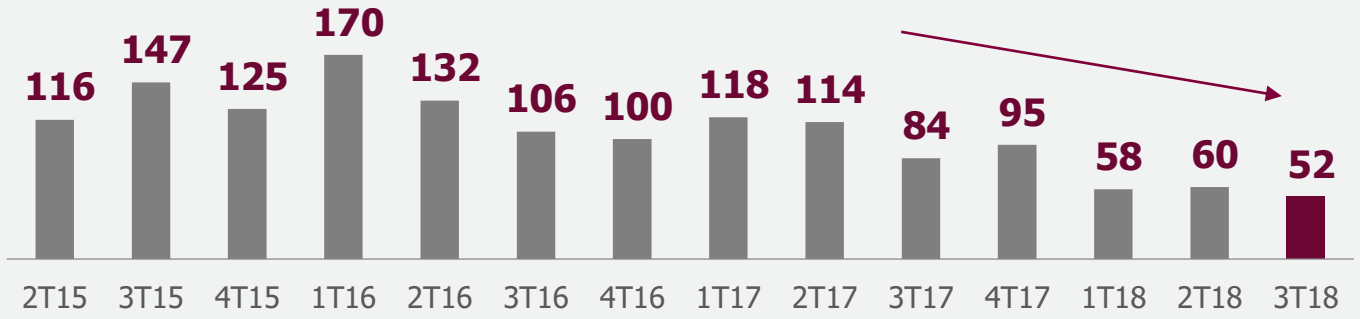
# Vendas Líquidas e Distratos

## Vendas Líquidas (R$MM)




- ✓ Aumento da incerteza política
- ✓ Menor volume de lançamentos no trimestre

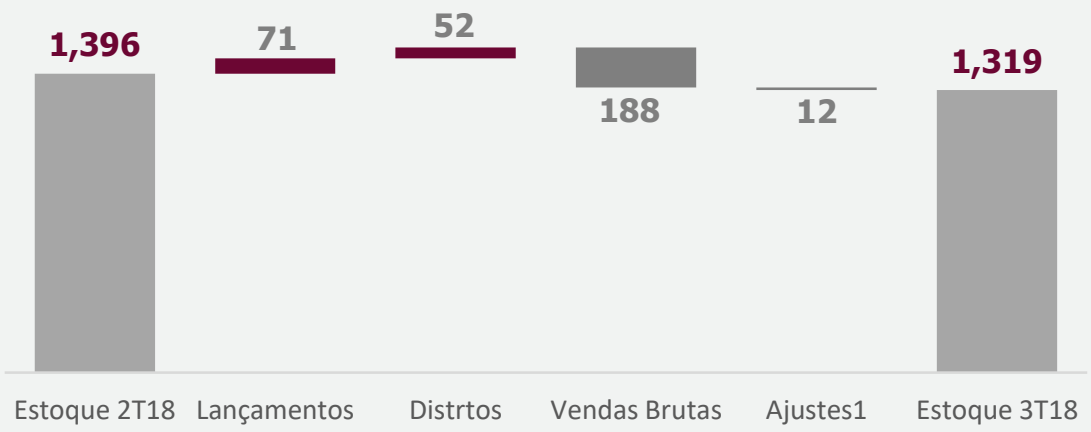
## Distratos (R$MM)



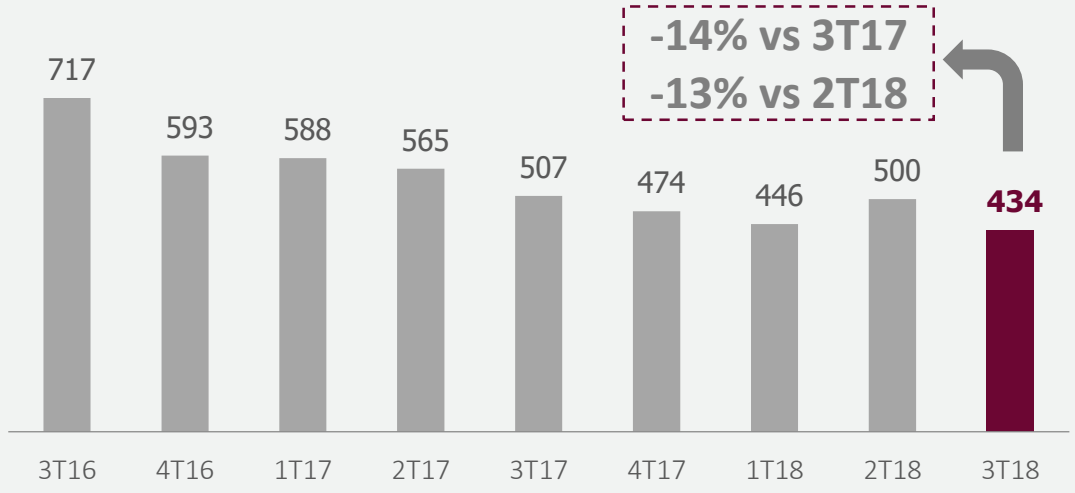

- ✓ Distratos em queda

# Estoques

## Evolução dos Estoques no 3T18 (R$ Mil)




## Evolução de Unidades Concluídas (R$ Mil)




[1]Os ajustes do período são reflexo de atualizações relacionadas ao escopo de projeto, data de lançamento e atualização de preços.

# Projetos entregues

| Projeto | Entregues em 3T18 | | |
|---|---|---|---|
| | **Vision Capote Valente** | **Bosque Marajoara** | **Smart Santa Cecília** |
| Localização | Pinheiros<br>São Paulo | Jardim Marajoara<br>São Paulo | Santa Cecília<br>São Paulo |
| Lançamento | nov/15 | jun/15 | out/15 |
| Entrega | jul/18 | ago/18 | set/18 |
| VGV | R$ 97.413.599,32 | R$ 164.691.299,92 | R$ 83.904.489,66 |
| Unidades | 151 | 339 | 290 |
| % vendido | 94,23% | 73,56% | 66,72% |
| Fachada |  |  |  |

# Estrutura de Capital

| (R$ mm) | dez-17 | 1T18 | 2T18 | 3T18 |
|---|---|---|---|---|
| | Real | Real | Real | Real |
| SFH / SFI | 777 | 718 | 640 | 595 |
| Debêntures | 208 | 168 | 224 | 281 |
| Capital de Giro | 165 | 136 | 133 | 115 |
| **Dívida Total** | 1.150 | 1.022 | 997 | 992 |
| (-) Caixa | 168 | 222 | 232 | 215 |
| **Dívida Líquida** | **982** | **800** | **765** | **777** |
| PL + Minoritários | 756 | 934 | 906 | 870 |
| **Dívida Líquida / PL + Min.** | **130,0%** | **85,6%** | **84,4%** | **89,2%** |
| Dívida de Projetos | 68% | 70% | 64% | 60% |
| Dívidas Corporativas | 32% | 30% | 36% | 40% |

# Dados Financeiros 9M18

| | 9M18 | 9M17 | A/A (%) |
|---|---|---|---|
| Receita Líquida | 767.974 | 444.117 | +72,9% |
| Resultado Bruto Ajustado | 243.829 | 51.916 | +369,7% |
| Margem Bruta Ajustada[1] | 31,7% | 11,7% | +20 p.p. |
| EBITDA Ajustado | 52.942 | (156.582) | na |
| Margem EBITDA Ajustada[2] | 6,9% | -35,3% | +42.2 p.p. |
| Resultado Líquido | (122.509) | (485.417) | -74,8% |

[1] Ajustados por juros capitalizados
[2] Ajustados por despesas com plano de opções (não-caixa), minoritários;

# OBRIGADO

www.gafisa.com.br /ri
ri@gafisa.com.br

GFSA3 NOVO MERCADO BOVESPA BRASIL

GFA LISTED NYSE

Nesta apresentação nós fazemos declarações prospectivas que estão sujeitas a riscos e incertezas.

Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações prospectivas incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações prospectivas. Muitos dos fatores que determinarão estes resultados e valores estão além da nossa capacidade ou habilidade de controle ou previsão.