

4t18

Apresentação
Institucional



AVISO IMPORTANTE

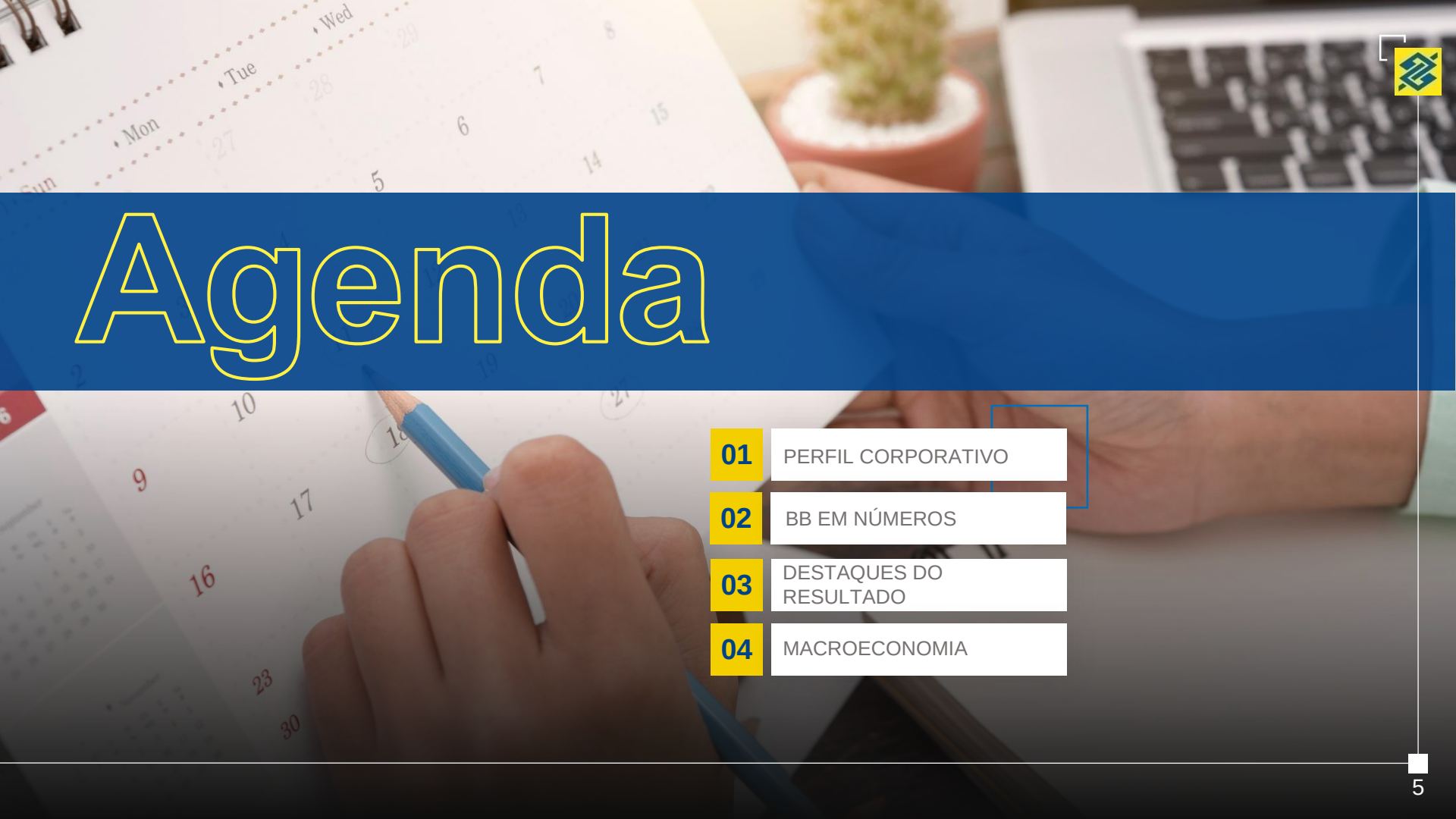
Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas. Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas envolvem imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos. Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.

Índice

05 Agenda
06 Perfil Corporativo
07 Perfil
08 Presença no Brasil
09 Presença Global
10 Ratings
11 Composição acionária e geração de valor
12 Estrutura de Governança Corporativa do BB
13 Estrutura da Alta Administração
14 Processo de Tomada de Decisão
15 Linha do tempo / governança
16 Linha do tempo / governança
17 Segmentação de clientes
18 #maisquedigital
19 Atendimento digital
20 Estratégia digital
21 Novo App
22 Mais que Digital
23 Sustentabilidade
24 Governança da RSA no BB
25 Gestão do Risco Socioambiental
26 BB em Números
27 Lideranças
28 Carteira de Crédito Ampliada
29 Carteira de Crédito PF
30 Financiamento de veículos
31 Carteira de Crédito Pessoa Jurídica
32 Atendimento Especializado MPE
33 Mercado de Capitais
34 Carteira PJ por Setor
35 Carteira Agro
36 Captações Comerciais
37 Fontes
38 Captações
39 Emissões no Exterior
40 Títulos BANBRA
41 Capital Principal sobre o Requerido
42 Basiléia III – Requisitos Vigentes
43 Capital
44 Impactos no Capital

Índice

45 Destaques do resultado
46 Destaques
47 Construção do Lucro
48 Margem Financeira Bruta
49 Spread
50 Composição dos Ativos e Passivos
51 Rendas de Tarifas
52 Despesas Administrativas e Eficiência
53 Índice de Inadimplência (+90 dias)
54 Inadimplência da Carteira por Segmento
55 Formação da Inadimplência
56 Formação da Inadimplência por segmento
57 Acompanhamento por Safras
58 Provisões e cobertura
59 Fluxo da Provisão / Carteira (%)
60 Cobertura por Segmento
61 Provisão – Operações Normais e Vencidas
62 Custo do Crédito
63 Baixa para Prejuízo
64 Créditos renegociados por atraso
65 Guidance 2018
66 Guidance 2019
67 Macroeconomia
68 Crescimento sustentável
69 PIB – Variação real
70 Juros, Inflação e Câmbio
71 Setor Externo
72 Agronegócio brasileiro: visão geral
73 Indústria
74 Crédito
75 Emprego
76 Parcerias com o setor privado no Brasil
77 Agenda BC+ do Banco Central do Brasil



Agenda

01 PERFIL CORPORATIVO

02 BB EM NÚMEROS

03 DESTAQUES DO RESULTADO

04 MACROECONOMIA



01

Perfil Corporativo

Perfil

Fundado **em 1808**

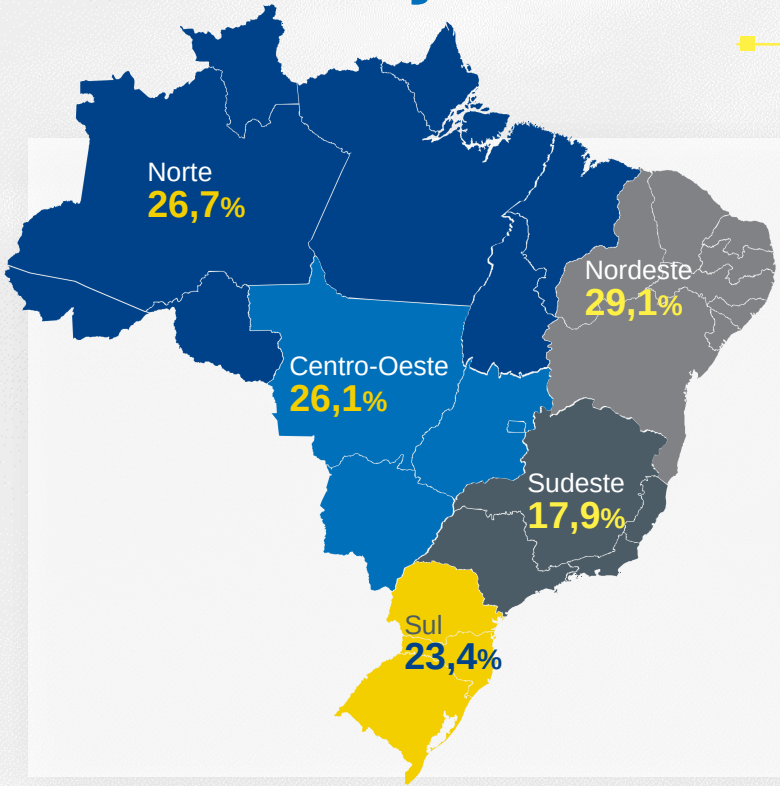
Diversificação
dos negócios incluindo:

- Serviços **bancários**
- **Seguridade**
- Mercado de **capitais**
- Administração de recursos **de terceiros**
- **Cartões**
- Franquia de **atendimento no exterior**

- **Lideranças** no mercado
- Sólido **Desempenho Financeiro**
- Base de captação **diversificada e estável**



Presença no Brasil



Presente em
99,6%
dos municípios brasileiros

21,9%
Participação de Mercado
(Quantidade de agências)

DADOS ESTRUTURAIS

Rede de Atendimento
65.702

Rede própria
13.823

Rede MaisBB[1]
13.552

Agências
4.722

Rede Compartilhada[2]
38.327

Postos de Atendimento
9.101

Clientes **67,4 milhões**

Funcionários **96.889**

(1) Correspondentes no País e Banco Postal. (2) Rede compartilhada: Lotéricas (CEF), Banco 24h e TAA (BRB+CEF).

Presença Global

Presente em **17 países** e conta com uma rede no exterior com **24 pontos**. **875 bancos** correspondentes BB em **107 países**

10	Agências
02	Subagências
10	Subsidiárias, Sucursais, e Securities
02	Unid. De Serv. Compartilhados

Presença internacional desde 1941



Ratings

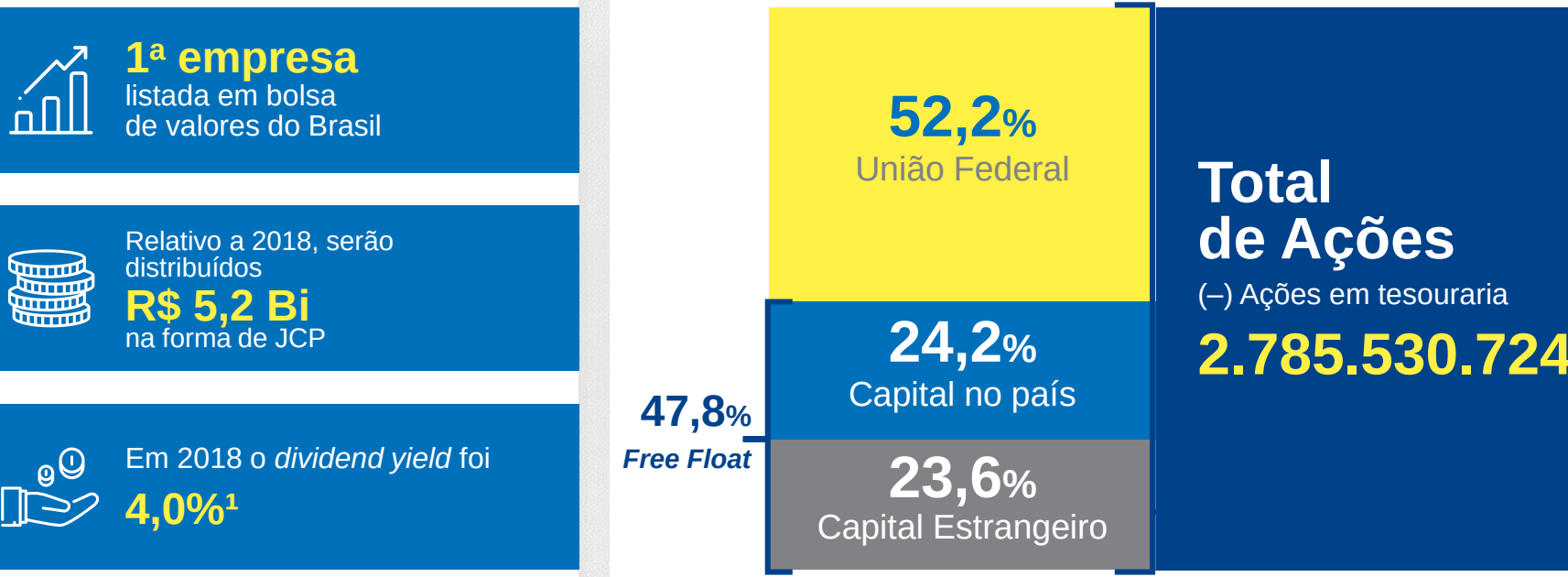
	Dez/14	Dez/15	Dez/16	Dez/17	Dez/18
Standard & Poor's					
LP em Moeda Local	BBB-	BB+	BB	BB-	BB-
LP em Moeda Estrangeira	BBB-	BB+	BB	BB-	BB-
Moody's					
Dívida de LP em Moeda Estrangeira	Baa2	Baa3	Ba2	Ba2	Ba2
Depósitos de LP em Moeda Estrangeira	Baa2	Baa3	Ba3	Ba3	Ba3
Depósitos de LP em Moeda Local	Baa2	Baa3	Ba2	Ba2	Ba2
Fitch Ratings					
LP em Moeda Local	BBB	BB+	BB	BB	BB-
LP em Moeda Estrangeira	BBB	BB+	BB	BB	BB-

Composição acionária e geração de valor

1ª empresa
listada em bolsa
de valores do Brasil

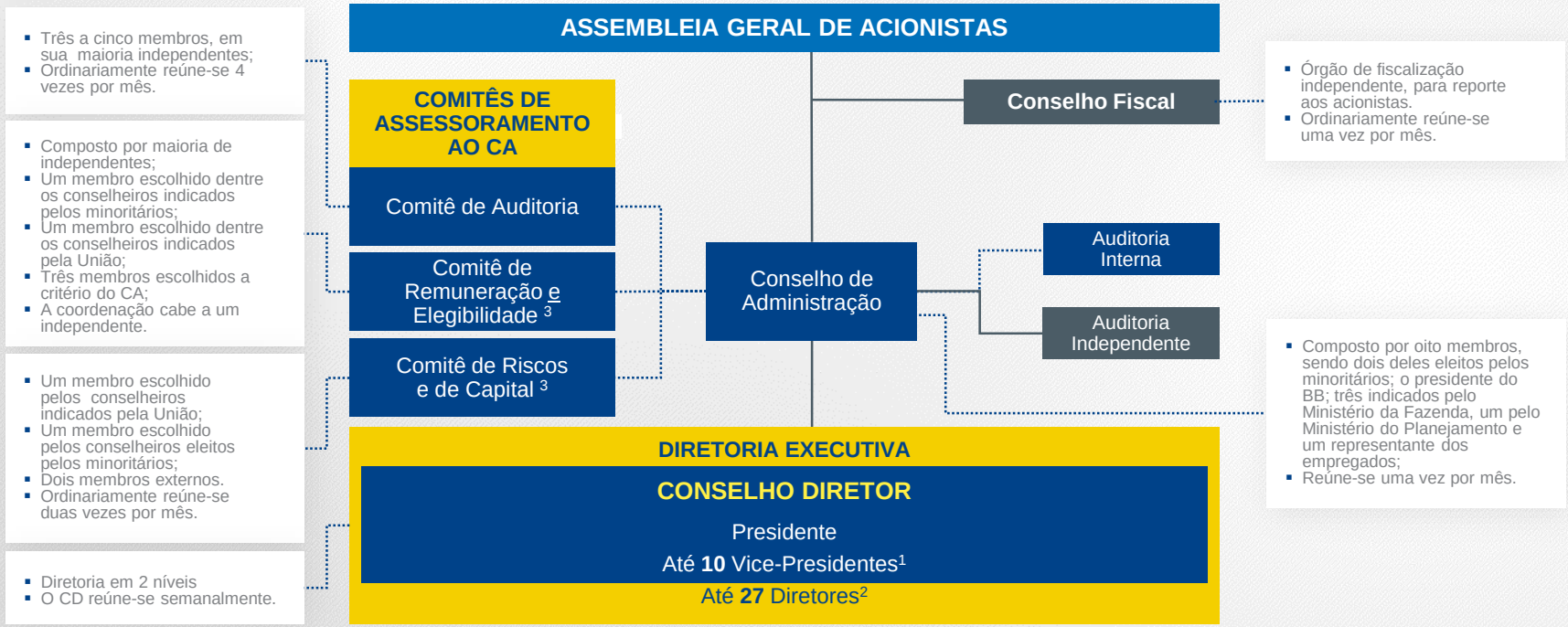
Relativo a 2018, serão distribuídos
R$ 5,2 Bi
na forma de JCP

Em 2018 o *dividend yield* foi
4,0%[1]



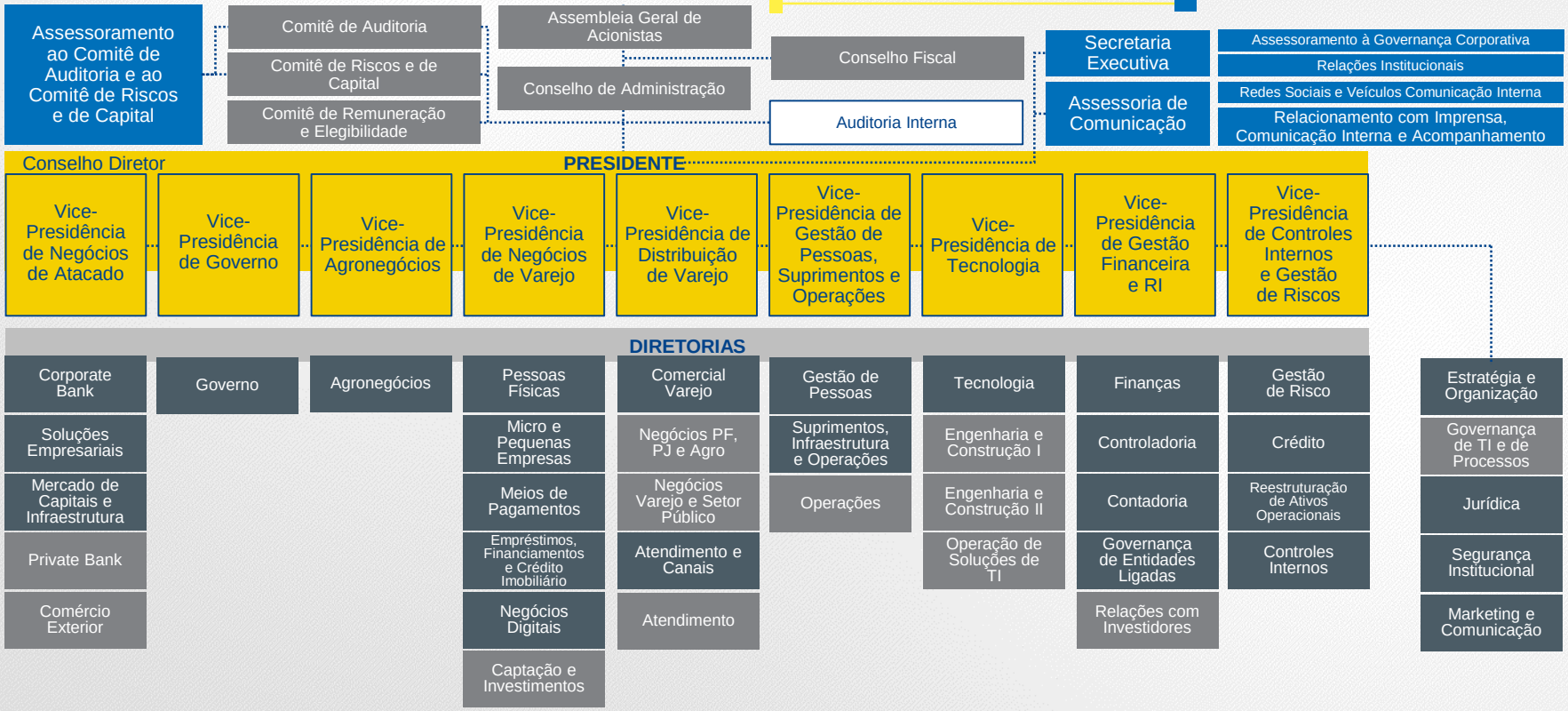
(1) Dividendos e JCP 12 meses / Capitalização de Mercado.

Estrutura de Governança Corporativa do BB



(1) Condicionado a alteração do Decreto 3.905/2001
(2) Privativo de empregados da ativa do BB (Estatuto Social, art. 24)
(3) O Coris e o Corem (nova configuração incluindo as responsabilidades quanto ao processo de Elegibilidade) foram criados em março/2017

Estrutura da Alta Administração



VICE-PRESIDENTES | DIRETORIAS | UNIDADES | GERÊNCIAS AUTÔNOMAS

Processo de Tomada de Decisão

SEGREGAÇÃO DE RESPONSABILIDADES

Para garantir um sistema de controles adequados e mitigar conflitos de interesses, o BB segrega claramente funções e responsabilidades

ESTRUTURA DE COMITÊS

Estrutura de comitês que descentralizam o processo decisório e ampliam a participação de membros da Diretoria Executiva

DECISÃO COLEGIADA

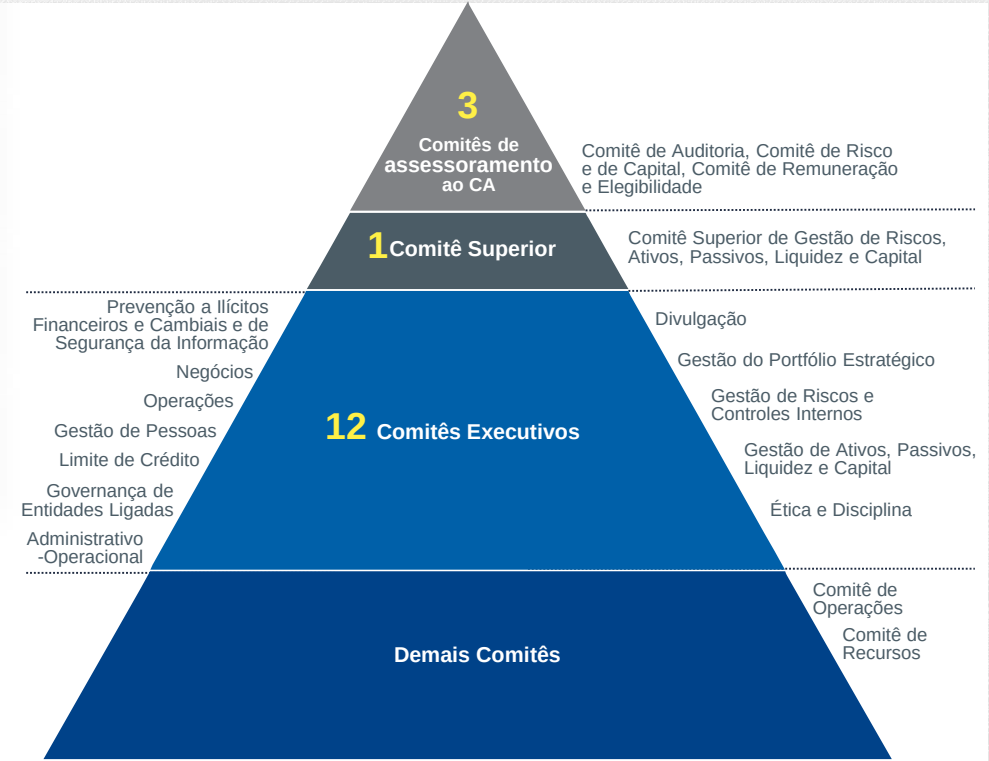
As decisões em qualquer nível da empresa são tomadas de forma colegiada, envolvendo os executivos na definição de estratégias e de propostas para os diferentes negócios do BB

GESTÃO DE RISCOS: MODELO DE LINHAS DE DEFESA

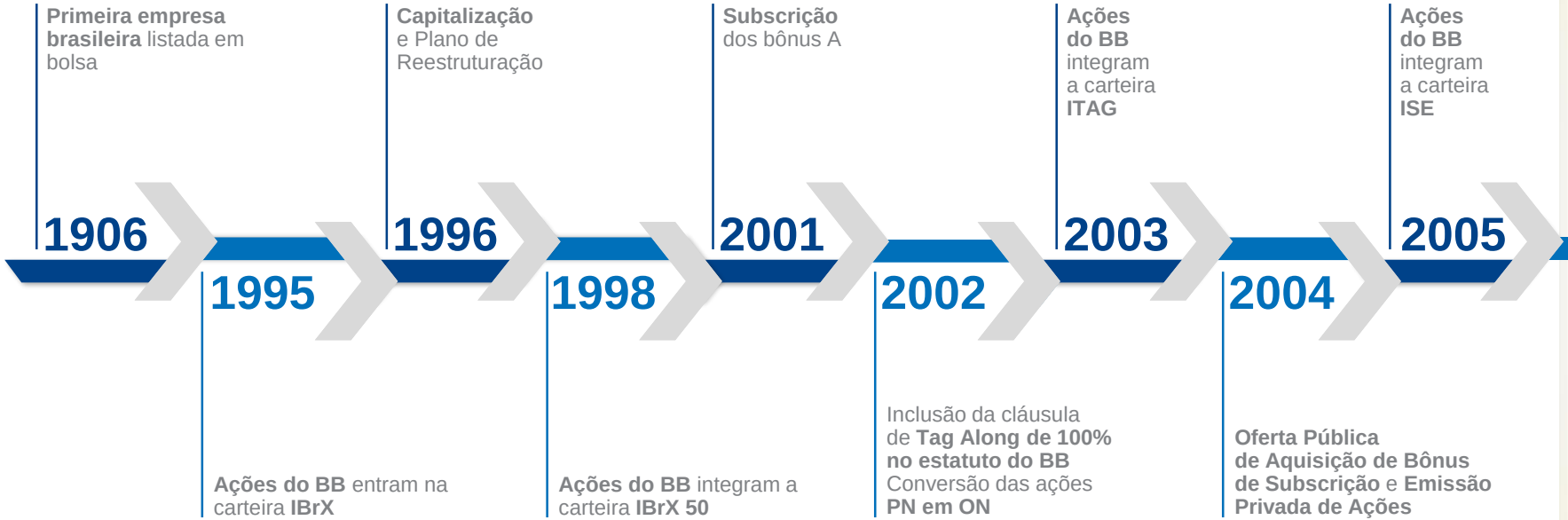
Gerenciamento de riscos e controles envolve toda a organização e é considerado essencial para o atingimento dos objetivos da Organização

Único banco brasileiro listado desde 2006 no Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), destinado a companhias que adotam, **voluntariamente, as melhores práticas de governança corporativa**

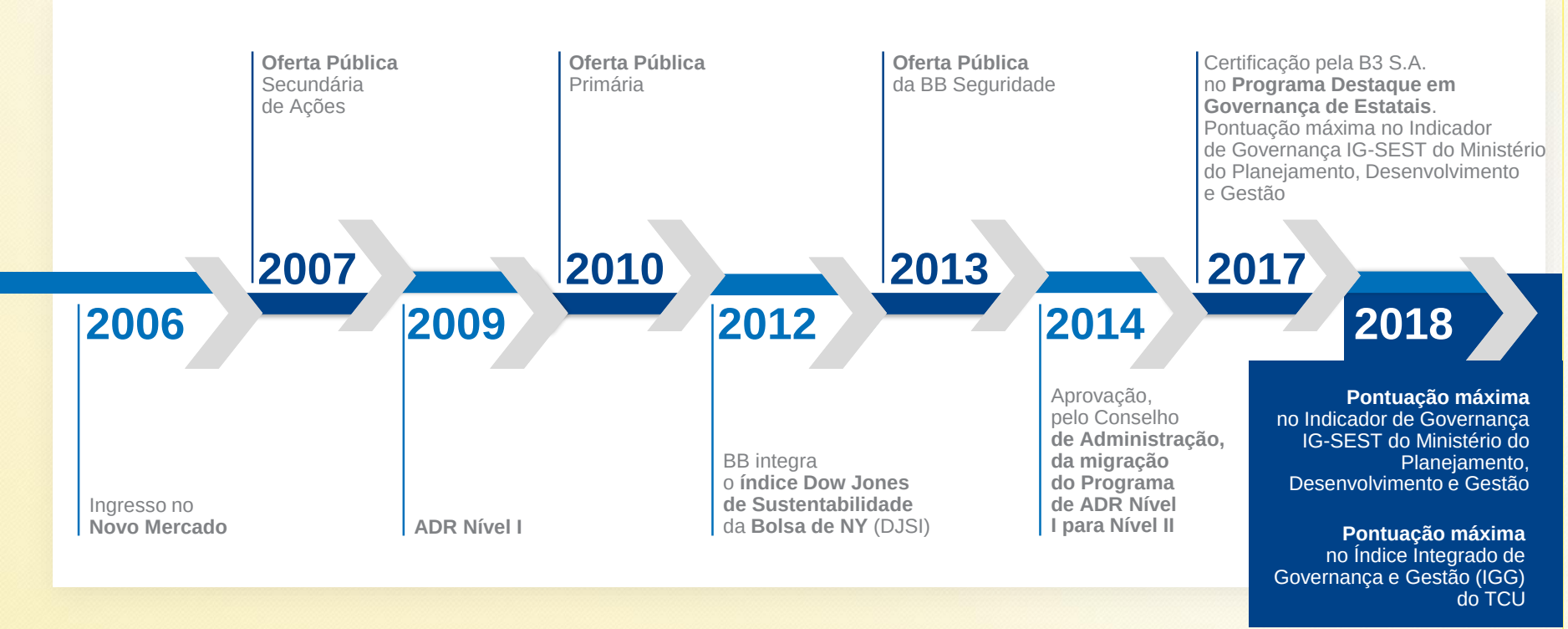
O Programa Destaque em Governança de Estatais foi **criado pela B3 com o objetivo de incentivar as empresas estatais a aprimorar suas práticas e estruturas de governança.**



Linha do tempo / governança

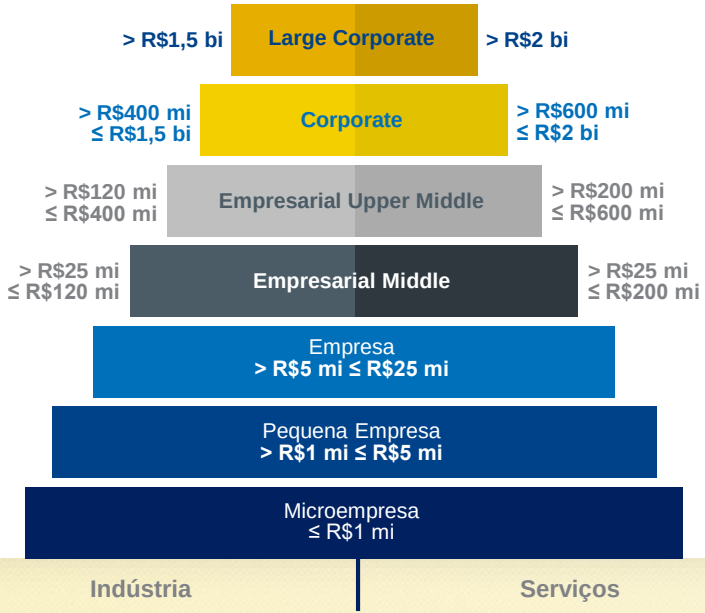


Linha do tempo / governança

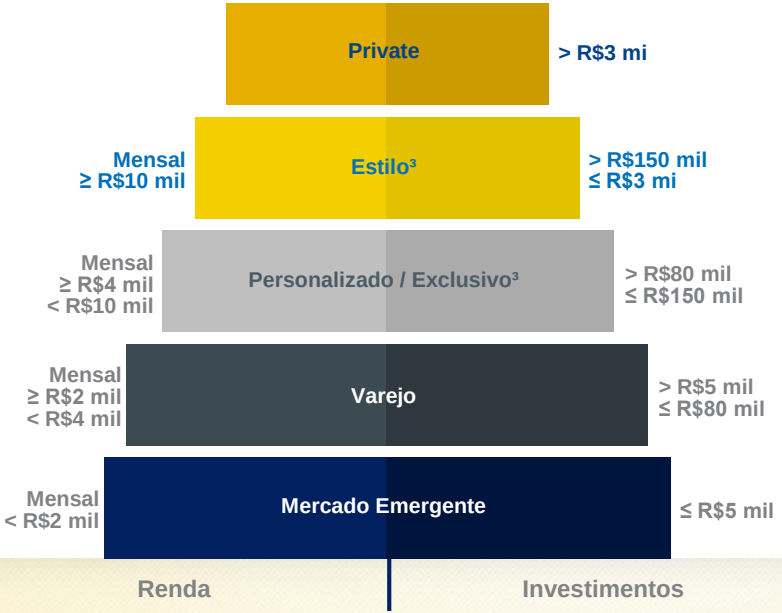


Segmentação de clientes

Pessoa jurídica[1]



Pessoa física[2]



(1) Com base no Faturamento Bruto Anual. (2) Não se aplica ao Produtor Rural. (3) Atendimento digital.


#maisquedigital

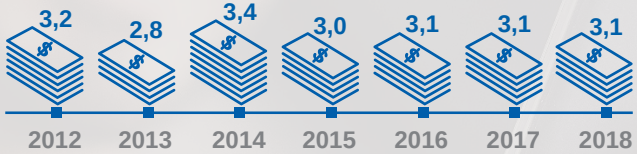
Atendimento digital

Melhoria da experiência do cliente

Investimentos em TI

De **2012** a **2018** foi investido o montante de

R$ 21,5 bilhões em Tecnologia



Soluções humanas

PF

Gerente de Atendimento Presencial

Antes
De **10h** às **16h**

Agora
De **8h** às **22h**

PJ

Relacionamento Digital

Antes
De **10h** às **16h**

Agora
De **8h** às **18h**

Consultoria Especializada

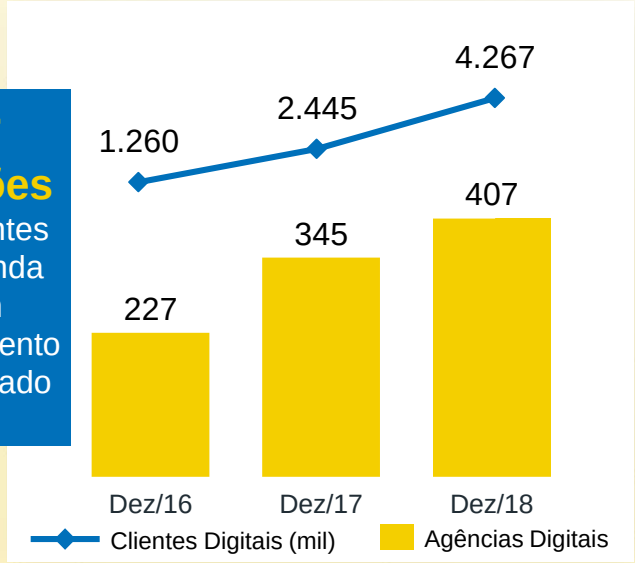
Soluções digitais

- Telefone
- E-mail
- Vdeochamada
- Chat / mensagens
- Troca eletrônica de documentos
- Duplo SIM

Mais que Digital

Atendimento Digital PF[1]

(Quantidade de clientes, agências e escritórios)



5,7 milhões de clientes alta renda com atendimento gerenciado

Atendimento no Mobile

57% das transações via mobile em 2018

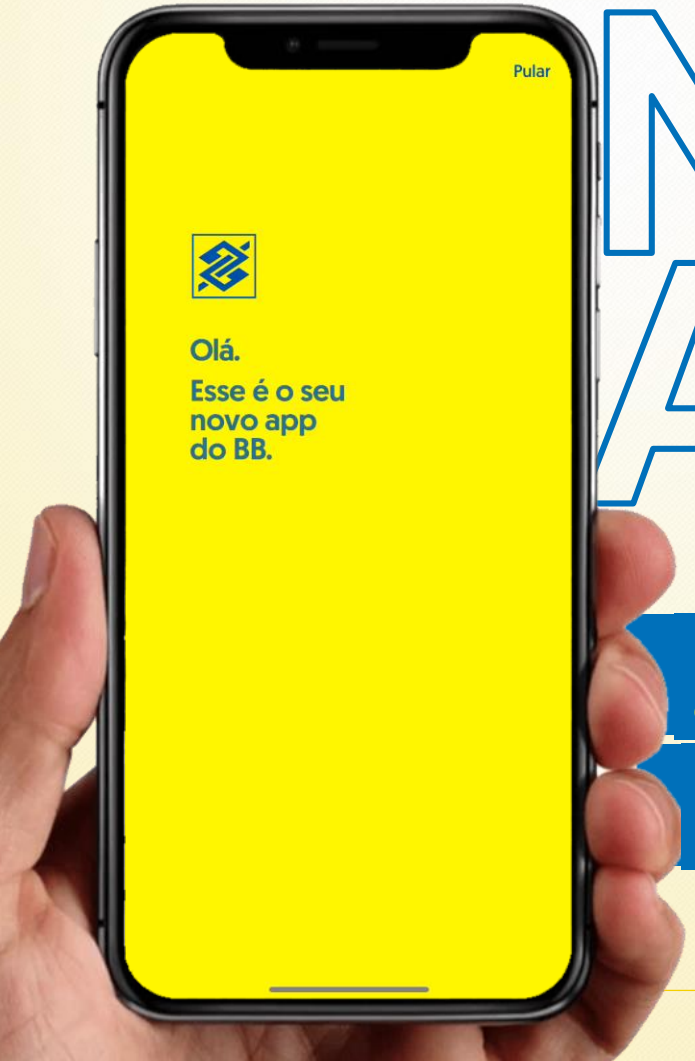
11,8 milhões de usuários recorrentes[3] no Mobile Banking no 4T18

Avaliação do App[4]

4,5 Google Play I **4,7** iOS



(1) Atendimento PF nas Agências Estilo e Escritórios Exclusivo e Estilo. (2) Clientes que iniciaram o relacionamento com o Banco por meio de canais digitais, de Nov/2016 a Dez/2018. Inclui cartões gerados para não-correntistas. (3) Acesso nos últimos 90 dias. Posição Dez/18. (4) Referência: Dezembro 2018.



Novo App

A Nova Versão do Melhor Aplicativo Bancário está ainda melhor.

- **Unificação de aplicativos**
- **Acessos Rápidos e personalizáveis**
- **Minhas Finanças**
- **Simplificação de transferências e pagamentos**
- **Muito além de banking**

Estratégia digital

2,7 Milhões
CLIENTES NATIVOS DIGITAIS[1]

| Dez 2018

Transações por Rede Sociais: 1º Banco a realizar saque pelo WhatsApp

Acesso a não correntistas: Conta Fácil e Plataforma de cartões

Assessoria Financeira e de Investimentos com uso de soluções digitais

(1) Clientes que iniciaram o relacionamento com o Banco por meio de canais digitais, de Nov/2016 a Dez/2018.



Sustentabilidade

Governança da RSA no BB

Para nós do Banco do Brasil, responsabilidade socioambiental é **"ter a ética como compromisso e o respeito como atitude nas relações com funcionários, colaboradores, fornecedores, parceiros, clientes, credores, acionistas, concorrentes, comunidade, governo e meio ambiente."**

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Anualmente: acompanhar a performance socioambiental do BB e as iniciativas em **andamento.**

>> Sob demanda: deliberar em seu âmbito de atuação, assuntos que buscam aprimorar o desempenho socioambiental do BB.

CONSELHO DIRETOR

Bienalmente: aprovar as ações do Plano de Sustentabilidade BB.

Semestralmente: acompanhar as ações do Plano de Sustentabilidade BB.

>> Sob demanda: deliberar em seu âmbito de atuação, assuntos que buscam aprimorar o desempenho socioambiental do BB.

COMITÊ DE RISCOS E DE CAPITAL

Aprovado pelo Conselho de Administração em 2017, com a finalidade de assessorar este Conselho no exercício das suas funções relativas à gestão de riscos, entre os quais o risco socioambiental, e de capital.

DIRETORIA ESTRATÉGIA E ORGANIZAÇÃO (DIREO)

Unidade estratégica vinculada diretamente à Presidência do BB e responsável pela condução do tema responsabilidade socioambiental empresarial.

DIRETORIA GESTÃO DE RISCOS (DIRIS)

Unidade estratégica responsável pela gestão do risco socioambiental na empresa.

FÓRUM DE SUSTENTABILIDADE

Instância composta por executivos do BB e FBB que visa apoiar o processo de incorporação, alinhamento e disseminação dos preceitos e práticas de sustentabilidade do BB; e acompanhar as iniciativas socioambientais e a implementação das ações previstas na Agenda 30 BB.
O Fórum de Sustentabilidade tem periodicidade trimestral e está subordinado ao Comitê Executivo de Negócios.

Gestão do Risco Socioambiental

RISCO SOCIOAMBIENTAL

Possibilidade de perdas decorrentes de impactos sociais e/ou ambientais gerados pelas atividades da instituição, de forma direta ou indireta.

Os procedimentos para gerenciar o risco socioambiental englobam as dimensões de operações de crédito, investimentos, seguros, perdas operacionais, risco de estratégia, risco de reputação e atividades administrativas.

ADMINISTRAÇÃO

ISO 14001:2015

ISO 14064

NEGÓCIOS

Diretrizes de Sustentabilidade do BB para o Crédito

Agronegócio	Agricultura Irrigada
Energia Elétrica	Construção Civil
Mineração	Petróleo e Gás
Transportes	Papel e Celulose

PRI Principles for Responsible Investment

BB DTVM

EQUATOR PRINCIPLES

PSI Principles for Sustainable Insurance

Banco do Brasil Seguridade

Índices de Mercado, Prêmios e Reconhecimentos

ISE B3 2019

Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) – B3 - 2019

BB está listado pelo 14º ano consecutivo

Índice Carbono Eficiente ICO2

Índice Carbono Eficiente (ICO2) – B3 – 2018

MEMBER OF Dow Jones Sustainability Indices In Collaboration with RobecoSAM

Índice Dow Jones de Sustentabilidade da bolsa de Nova Iorque - 2018

Listado na Carteira Emerging Markets.

2018 GLOBAL100

Global 100 – 100 empresas líderes mundiais em sustentabilidade – 2019.

Listado entre as 100 corporações mais sustentáveis do Mundo, sendo o **1º** entre Bancos.

CDP

vigeo eiris

FTSE4Good

Las 100 empresas más sostenibles

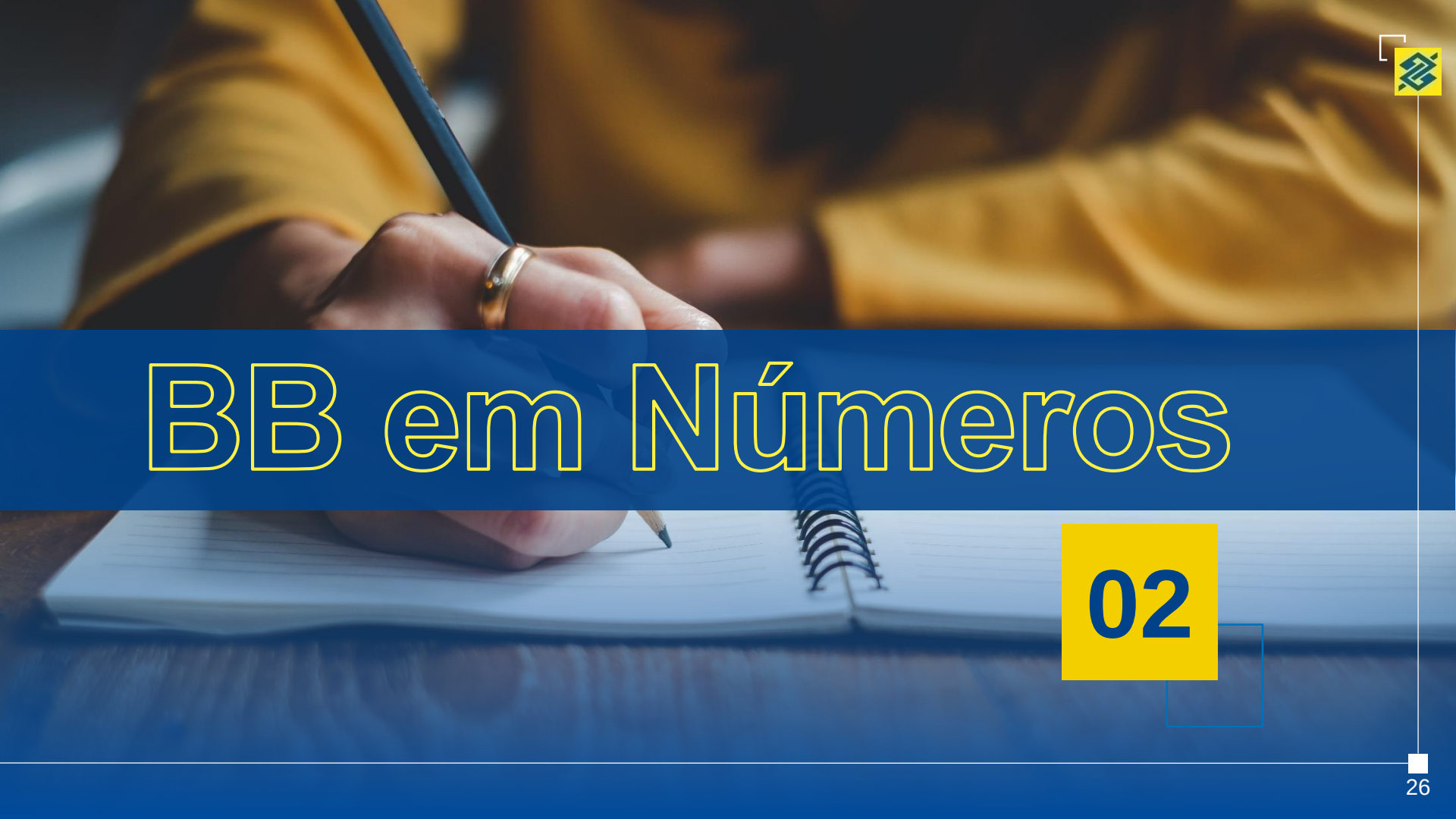
Prêmio ÉPOCA Empresa Verde

Newsweek Green Rankings

cfi.co

ROBECOSAM Sustainability Award Bronze Class 2017

NOTENSTEIN PRIVATBANK



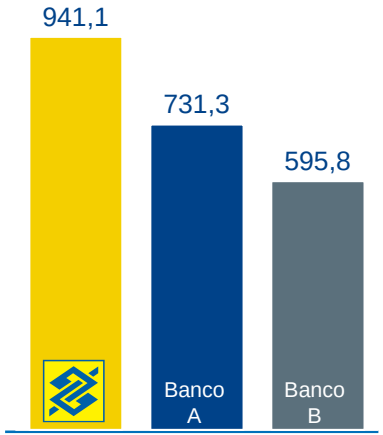
BB em Números

02

Lideranças[1]

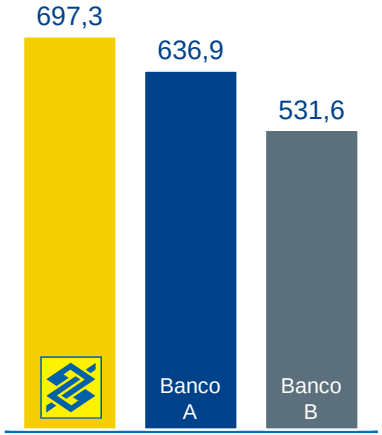
GESTÃO DE RECURSOS DE TERCEIROS[2]

22,5%
Market Share[3]



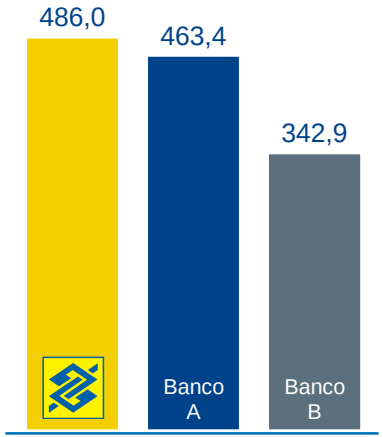
CARTEIRA DE CRÉDITO

18,5%
Market Share[4]



DEPÓSITOS

20,1%
Market Share[5]

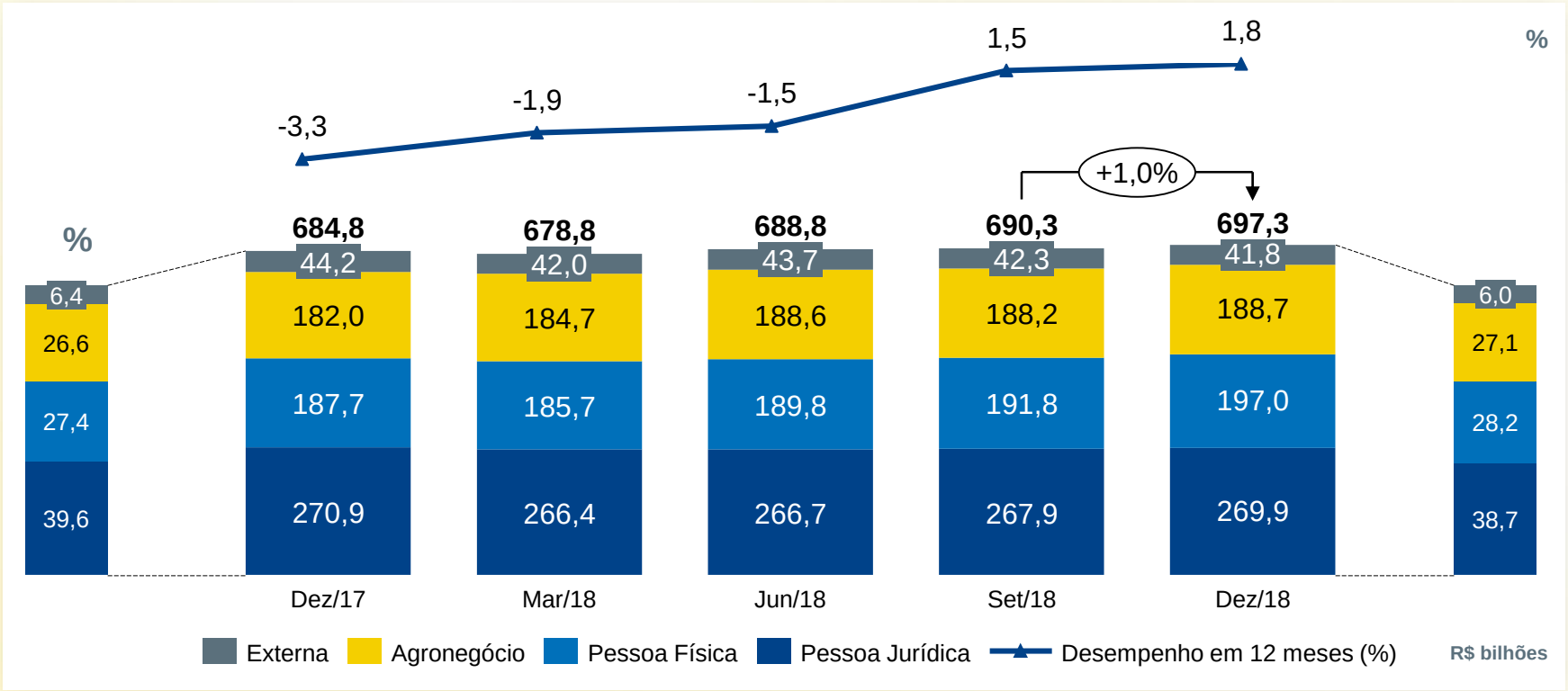


BB SEGURIDADE[6]

- 1 Rural
- 1 Previdência
- 1 Vida
- 1 Prestamista
- 2 Capitalização

(1) Comparação com os dois maiores bancos privados brasileiros. (2) Não inclui Banco Votorantim. (3) Fonte: Anbima - Dez/18. (4) Fonte: Banco Central do Brasil - Dez/18.
(5) Fonte: Banco Central do Brasil - Set/18. (6) Fonte: SUSEP.

Carteira de Crédito Ampliada[1]



(1) Inclui TVM privados e garantias prestadas.

Carteira de Crédito PF[1]

	Dez/17	Set/18	Dez/18
Crédito Consignado	67.108	70.106	70.902
CDC Salário	18.793	19.257	18.611
Empréstimo Pessoal	4.720	5.911	7.327
Financiamento Imobiliário	44.572	47.957	48.455
Cartão de Crédito	25.655	25.511	29.180
Crédito Renegociado	8.436	8.758	9.144
Financiamento de Veículos	4.875	4.306	4.315
Cheque Especial	1.951	1.886	1.658
Microcrédito	427	357	336
Demais	522	560	541
Total	**177.057**	**184.609**	**190.470**

R$ milhões

(1) Carteira BB Orgânica.

Financiamento de veículos

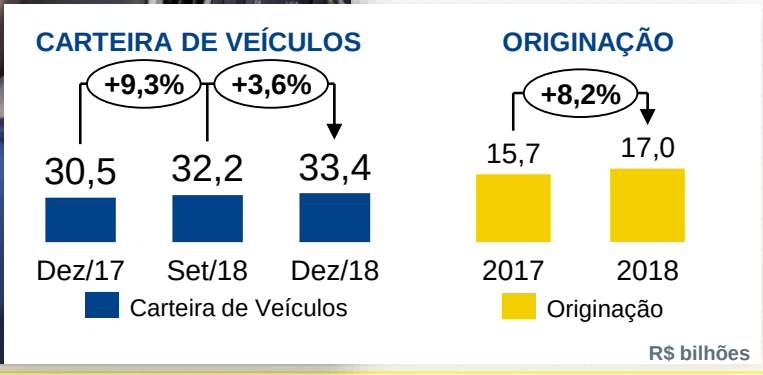




Banco Votorantim

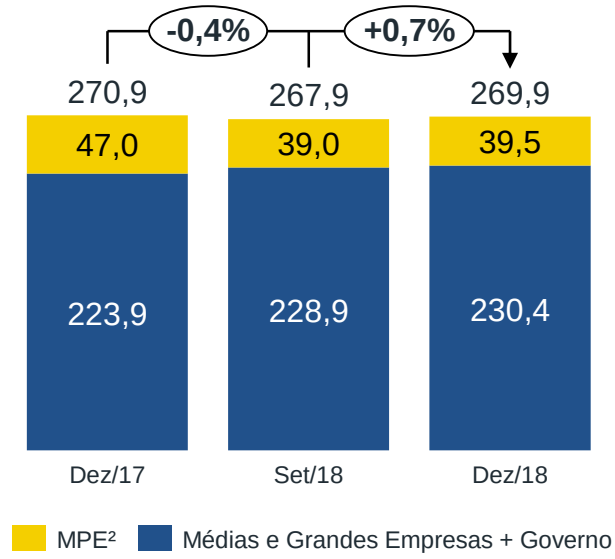
Consolidado com BB

21,9% de **Participação de Mercado** em Dez/18



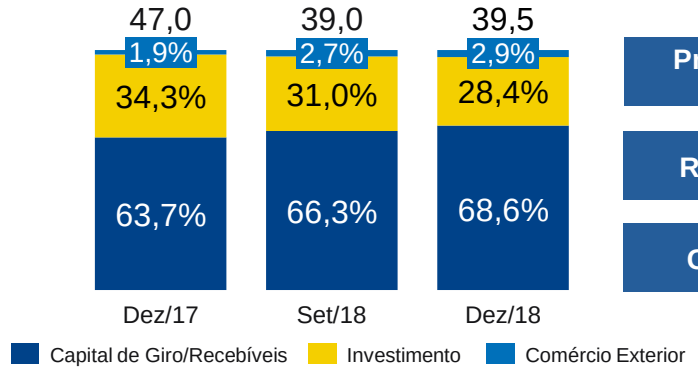
Carteira de Crédito Pessoa Jurídica[1]

R$ bilhões



Carteira MPE retoma o crescimento

R$ bilhões



Prazos mais curtos

Recebíveis

Garantias

2018/2017

▲**+11,5%** Desembolsos totais MPE

▲**+23,6%** Capital de Giro

▲**+5,5%** Recebíveis

(1) Carteira de Crédito Ampliada. (2) Empresas com faturamento até R$ 25 milhões.

Atendimento Especializado MPE



Especialização do Atendimento

173 agências Empresa

Nova Plataforma de atendimento

75 novas carteiras

706.211 clientes MPE com atendimento gerenciado
+13.162 no novo modelo

Mercado de Capitais

Receitas (RPS) R$ 788 milhões em 2018

Ranking ANBIMA 2018

- **2º** Renda Fixa Internacional — Emissões Privadas
- **3º** Renda Fixa Doméstico — Originação Consolidado
- **3º** Renda Fixa Doméstico — Distribuição Consolidado

Relevância

Presente em **27%** do total captado pelas empresas (renda fixa mercado local)

R$ 52 bi

Mercado Externo

12 emissões

57%
Participação de mercado

Mercado Local

85 emissões

14,3%
Participação de mercado

45%
Volume Distribuído pelo BB-BI/Volume Originado pelo BB-BI

Carteira PJ por Setor

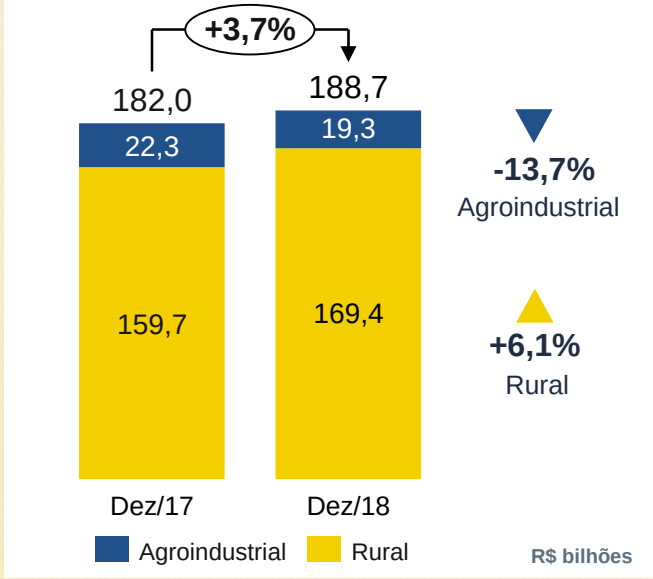
Macrossetor[1]	Saldos						Var. (%) s/	
	Dez/17	Part. %	Set/18	Part. %	Dez/18	Part. %	Dez/17	Set/18
Administração Pública	41.412	12,0	46.616	13,6	45.704	13,5	10,4	(2,0)
Petroleiro	36.041	10,5	36.156	10,5	34.956	10,3	(3,0)	(3,3)
Alimentos de Origem Vegetal	31.050	9,0	35.046	10,2	34.412	10,1	10,8	(1,8)
Metalurgia e Siderurgia	28.145	8,2	25.366	7,4	24.609	7,3	(12,6)	(3,0)
Energia Elétrica	26.306	7,6	24.587	7,2	24.363	7,2	(7,4)	(0,9)
Transportes	23.951	7,0	24.203	7,1	24.423	7,2	2,0	0,9
Serviços	20.625	6,0	20.156	5,9	21.771	6,4	5,6	8,0
Automotivo	16.606	4,8	17.481	5,1	15.987	4,7	(3,7)	(8,5)
Alimentos de Origem Animal	13.959	4,1	14.175	4,1	15.096	4,5	8,1	6,5
Imobiliário	15.623	4,5	13.121	3,8	12.440	3,7	(20,4)	(5,2)
Comércio Varejista	11.169	3,2	9.882	2,9	10.440	3,1	(6,5)	5,6
Fornecedores da Construção Civil	10.290	3,0	8.904	2,6	9.067	2,7	(11,9)	1,8
Instituições e Serviços Financeiros	13.579	3,9	11.046	3,2	8.790	2,6	(35,3)	(20,4)
Insumos Agrícolas	7.984	2,3	8.090	2,4	8.556	2,5	7,2	5,8
Telecomunicações	6.224	1,8	7.769	2,3	6.155	1,8	(1,1)	(20,8)
Têxtil e Confecções	6.495	1,9	6.554	1,9	6.341	1,9	(2,4)	(3,2)
Químico	5.953	1,7	6.367	1,9	6.501	1,9	9,2	2,1
Papel e Celulose	5.185	1,5	5.577	1,6	5.529	1,6	6,6	(0,9)
Eletroeletrônico	6.392	1,9	5.887	1,7	6.809	2,0	6,5	15,7
Comércio Atacadista e Ind. Diversas	5.191	1,5	5.055	1,5	5.919	1,7	14,0	17,1
Construção Pesada	4.992	1,4	4.105	1,2	4.134	1,2	(17,2)	0,7
Madeireiro e Moveleiro	4.159	1,2	3.639	1,1	3.797	1,1	(8,7)	4,3
Couro e Calçados	1.741	0,5	1.662	0,5	1.788	0,5	2,7	7,6
Bebidas	1.145	0,3	1.316	0,4	1.504	0,4	31,4	14,3
Demais Atividades	33	0,0	29	0,0	26	0,0	(21,8)	(12,7)
Total	**344.251**	**100**	**342.790**	**100**	**339.115**	**100**	**(1,5)**	**(1,1)**

R$ milhões

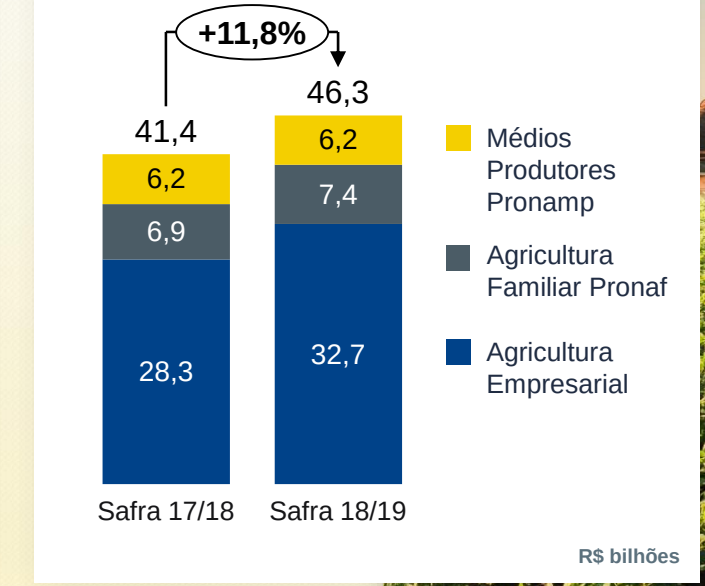
(1) Considera a carteira PJ e Agro PJ.

Carteira Agro

Carteira Agro[1]



Desembolsos Plano Safra[3]

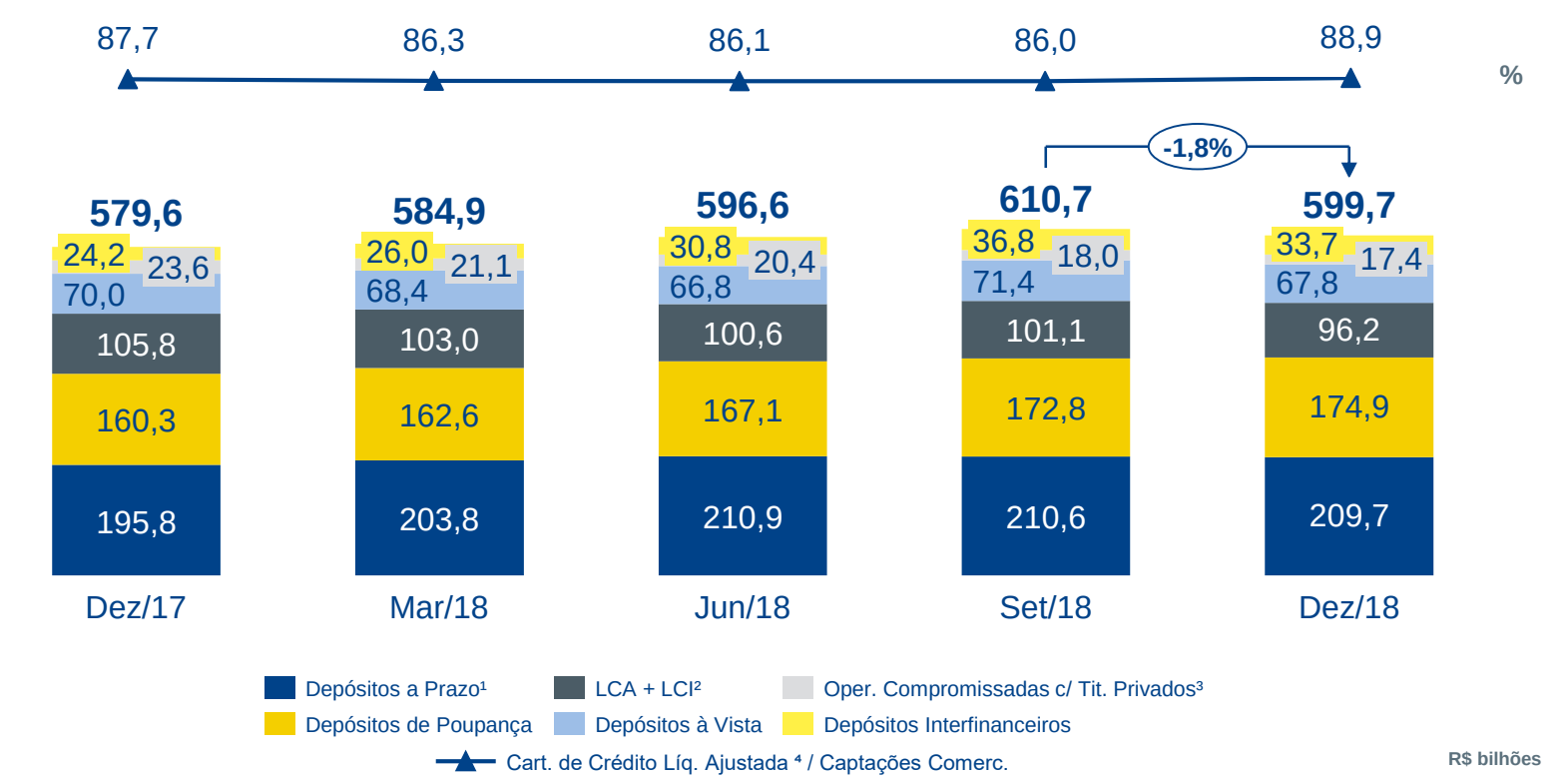


57,4%
de Participação de Mercado em Dez/18[2]



(1) Carteira de Crédito Ampliada (Inclui CPR e Garantias). (2) Fonte: Banco Central do Brasil. (3) Desembolsos no primeiro semestre do ano safra.

Captações Comerciais



(1) Inclui outros depósitos. (2) O saldo de LCI inclui o saldo de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI). (3) A linha de operações Compromissadas com Títulos Privados abrange parte dos saldos de Títulos Privados das Notas Explicativas. (4) Carteira de crédito líquida excluída as linhas de repasse no país.

Fontes

	Jun/17	Set/17	Dez/17	Mar/18	Jun/18	Set/18	Dez/18
Captações Comerciais[1]	588.506	572.091	579.589	584.902	596.556	610.696	599.656
Obrigações por Repasses no País	79.453	82.674	80.885	79.278	77.543	68.279	66.731
Dívida Subordinada	62.306	62.943	63.342	61.222	59.946	58.727	58.829
Obrigações no Exterior[2]	41.678	38.649	43.578	43.517	51.631	47.565	44.067
IHCD	31.753	31.253	31.819	32.340	32.963	34.506	33.235
Fundos Financeiros e de Desenvolvimento	14.837	14.842	16.795	16.077	15.948	15.171	15.522
Demais Letras Bancárias[3]	3.088	3.899	3.977	5.344	5.457	5.473	5.537
Depósitos Compulsórios	(64.659)	(69.442)	(69.081)	(69.842)	(70.244)	(64.229)	(59.115)
Total	**756.961**	**736.910**	**750.904**	**752.837**	**769.800**	**776.188**	**764.462**

R$ milhões

Usos

	Jun/17	Set/17	Dez/17	Mar/18	Jun/18	Set/18	Dez/18
Disponibilidades	110.721	108.111	117.063	123.975	133.192	138.142	119.470
Carteira de Crédito Líquida (a)	646.241	628.798	633.841	628.862	636.609	638.046	644.992
Carteira de Crédito Classificada	645.998	632.646	635.911	627.693	636.783	634.420	640.226
TVM Privados	38.124	33.958	34.617	36.158	35.004	38.056	39.110
Provisão para Risco de Crédito	(37.881)	(37.806)	(36.686)	(34.989)	(35.179)	(34.430)	(34.344)
Carteira de Crédito Líquida Ajustada (a) - (b)	525.314	504.063	508.194	504.871	513.727	525.148	533.195
Linhas de Repasse no País (b)	120.926	124.735	125.647	123.991	122.881	112.898	111.797
Total	**756.961**	**736.910**	**750.904**	**752.837**	**769.800**	**776.188**	**764.462**

R$ milhões

(1) Abrange parte dos saldos de Títulos Privados das Notas Explicativas.
(2) Inclui Empréstimos no Exterior, Obrigações por TVM no Exterior e Obrigações por Repasses no Exterior.
(3) Inclui Letras Financeiras e Debêntures.

Captações

Captações Comerciais

R$ milhões

	Custo	Jun/17	Set/17	Dez/17	Mar/18	Jun/18	Set/18	Dez/18
Depósitos de Poupança	TR + (0,5% se Selic > 8,5%; ou 70% da Selic)	150.982	154.517	160.290	162.560	167.089	172.754	174.855
Depósitos Judiciais	Rendimento de Poupança	130.514	124.782	121.524	129.040	134.246	136.875	135.481
Letras de Crédito do Agronegócio	% do CDI	100.665	94.473	88.898	86.492	84.005	83.530	78.937
Depósitos a Prazo	% do CDI	79.969	76.382	74.281	74.767	76.633	73.728	74.222
Depósitos à Vista	-	62.385	61.793	69.981	68.406	66.780	71.357	67.811
Oper. Compromissadas c/ Tit. Privados[1]	% do CDI	24.898	22.016	23.576	21.102	20.436	18.048	17.418
Depósitos Interfinanceiros	% do CDI	18.962	19.649	24.153	25.989	30.790	36.824	33.669
Letras de Crédito Imobiliário[2]	% do CDI	20.132	18.480	16.886	16.546	16.577	17.580	17.265
Total		**588.506**	**572.091**	**579.589**	**584.902**	**596.556**	**610.696**	**599.656**

Exterior

R$ milhões

	Jun/17	Set/17	Dez/17	Mar/18	Jun/18	Set/18	Dez/18
Obrigações por TVM no Exterior	21.937	20.280	24.005	23.234	28.243	24.012	23.080
Empréstimos no Exterior[3]	19.741	18.368	19.572	20.282	23.387	23.552	20.987
Dívida Subordinada no Exterior	9.821	9.275	9.826	9.736	11.460	11.735	11.523
Total	**51.499**	**47.924**	**53.404**	**53.253**	**63.090**	**59.300**	**55.589**

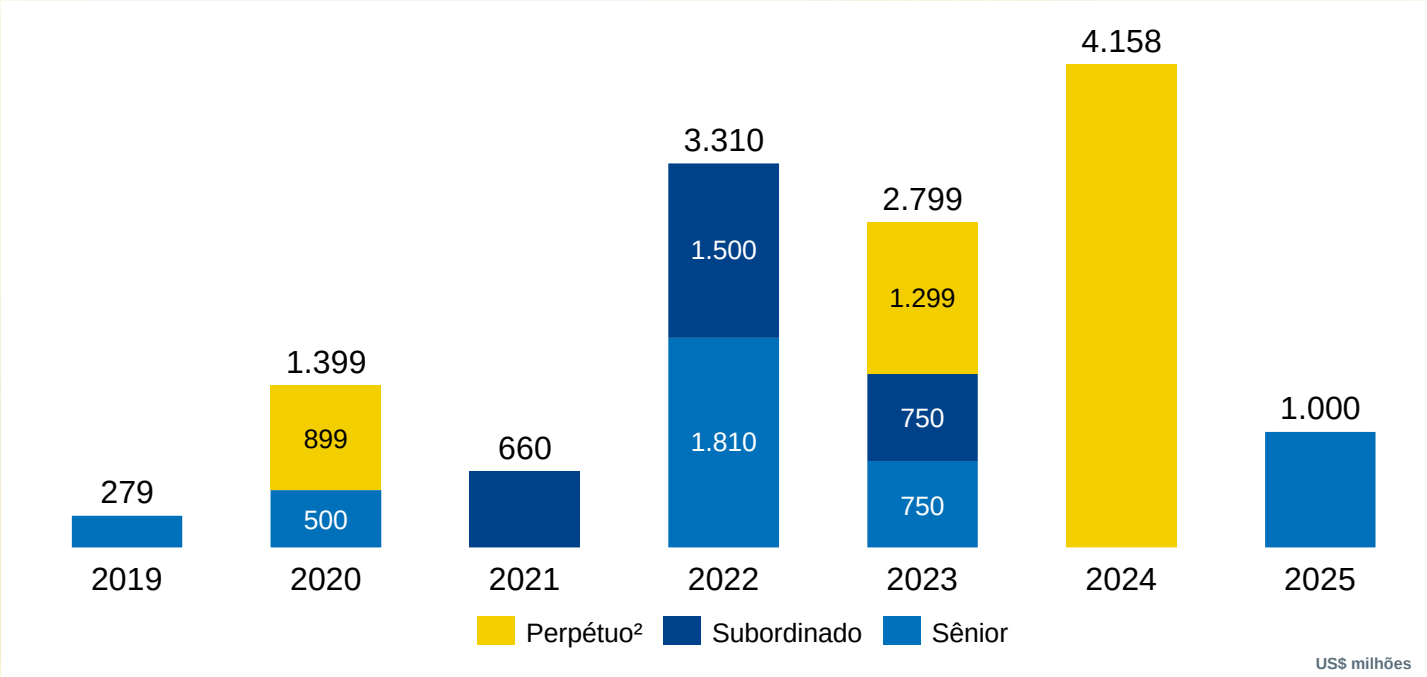
(1) Abrange parte dos saldos de Títulos Privados das Notas Explicativas.
(2) O saldo de LCI inclui o saldo de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI). (3) Inclui repasses no exterior.

Emissões no Exterior

Data de Emissão	Call Date	Cupom (%) Freq. [1]	Prazo (Anos)	Data Vencimento	Volume (US$ mil)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch	Programa	Saldo (US$ mil)
20/10/2009	20/10/2020	8,500 S	Perpétuo	Perpétuo	1.500.000	USD	SR / B2 / SR	Stand Alone	898.512
22/01/2010		6,000 S	10	22/01/2020	500.000	USD	BB- / Ba2 / BB-	GMTN	500.000
05/10/2010		5,375 S	10	15/01/2021	660.000	USD	SR / Ba3 / SR	Stand Alone	660.000
26/05/2011		5,875 S	10	26/01/2022	1.500.000	USD	SR / Ba3 / SR	Stand Alone	1.500.000
20/01/2012	15/04/2023	9,250 S	Perpétuo	Perpétuo	1.000.000	USD	CCC+ / SR / SR	Stand Alone	548.727
05/03/2012	15/04/2023	9,250 S	Perpétuo	Perpétuo	750.000	USD	CCC+ / SR / SR	Stand Alone	750.000
19/06/2012		5,875 S	10	19/01/2023	750.000	USD	B- / Ba3 / SR	Stand Alone	750.000
10/10/2012		3,875 S	10	10/10/2022	1.925.000	USD	BB- / Ba2 / BB-	Stand Alone	1.809.700
31/01/2013	15/04/2024	6,250 S	Perpétuo	Perpétuo	2.000.000	USD	CCC+ / SR / SR	Stand Alone	1.988.000
20/12/2013		2,500 A	5,5	20/06/2019	306.988	CHF	BB- / Ba2 / BB-	GMTN	279.472
18/06/2014	18/06/2024	9,000 S	Perpétuo	Perpétuo	2.500.000	USD	CCC+ / B2 / SR	Stand Alone	2.169.700
23/10/2017		4,625 S	7	15/01/2025	1.000.000	USD	BB- / Ba2 / BB-	GMTN	1.000.000
19/04/2018		4,875 S	5	19/04/2023	750.000	USD	BB- / Ba2 / BB-	GMTN	750.000

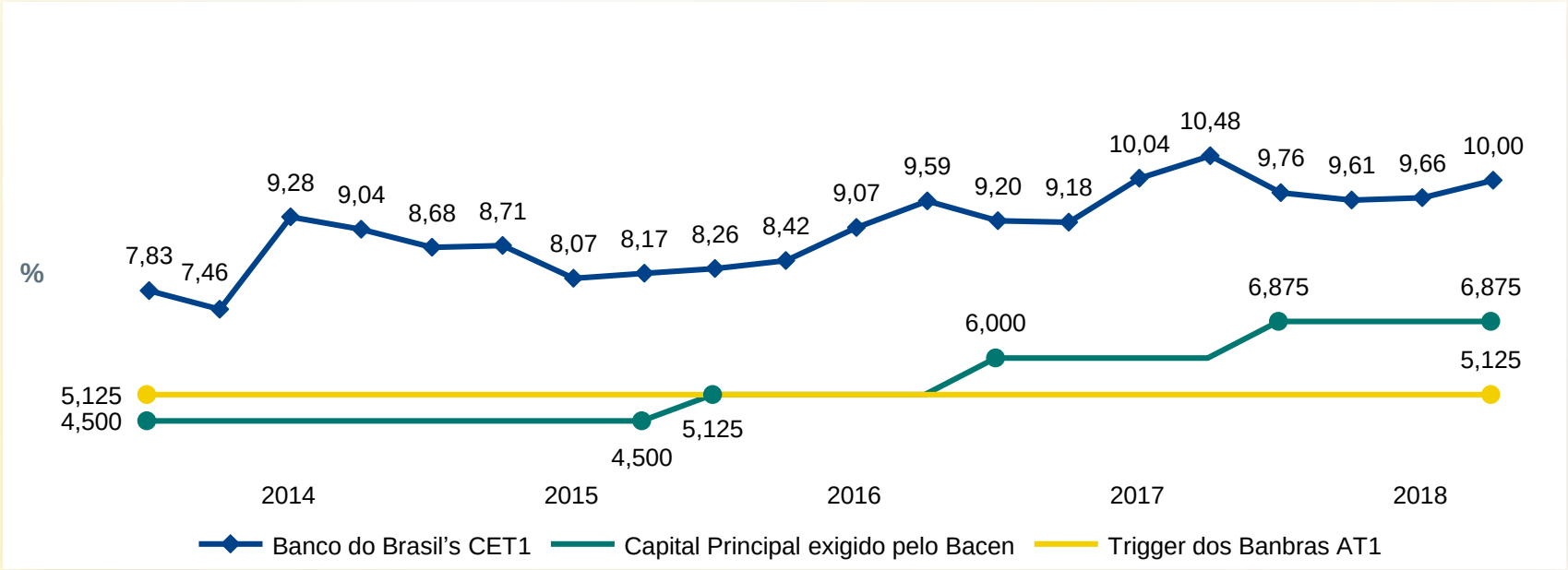
(1) - A: anual; S: semestral; T: trimestral.

Vencimento dos títulos BANBRA[1]



(1) Valores em dólares com saldo em 28 de dezembro de 2018.
(2) O resgate dos perpétuos na *call date* dependerá da estratégia de ALM do Banco do Brasil, respeitando as condições de mercado e a sua necessidade de capital.

Capital Principal sobre o Requerido



Basileia III em 2019

Capital Principal	8,00%
Nível I	9,50%
Capital Total	11,50%

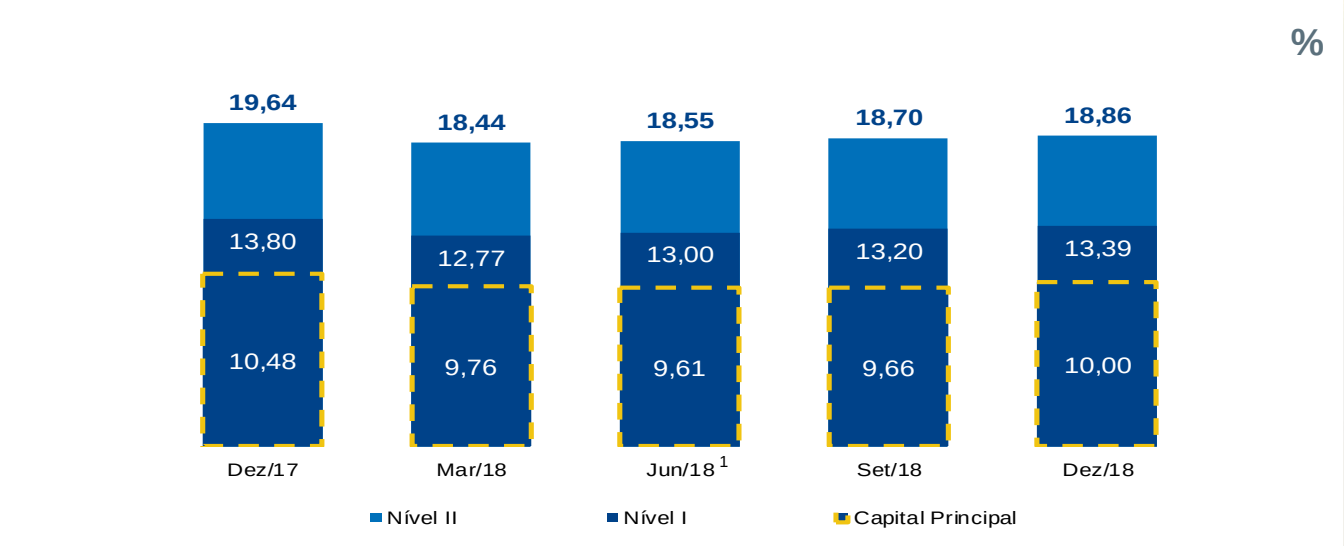
Basileia III – Requisitos Vigentes

	2019
Capital Principal	4,500
Nível I	6,000
Capital Total	8,000
ACP Conservação	2,500
ACP Contracíclico (limite superior)[1]	2,500
ACP Sistêmico	1,000
Capital Principal + ACP Conservação + ACP Contracíclico[1] + ACP Sistêmico	**10,500**
Nível I + ACP Conservação + ACP Contracíclico[1] + ACP Sistêmico	**12,000**
Capital Total + ACP Conservação + ACP Contracíclico[1] + ACP Sistêmico	**14,000**

%

1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%. Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

Capital

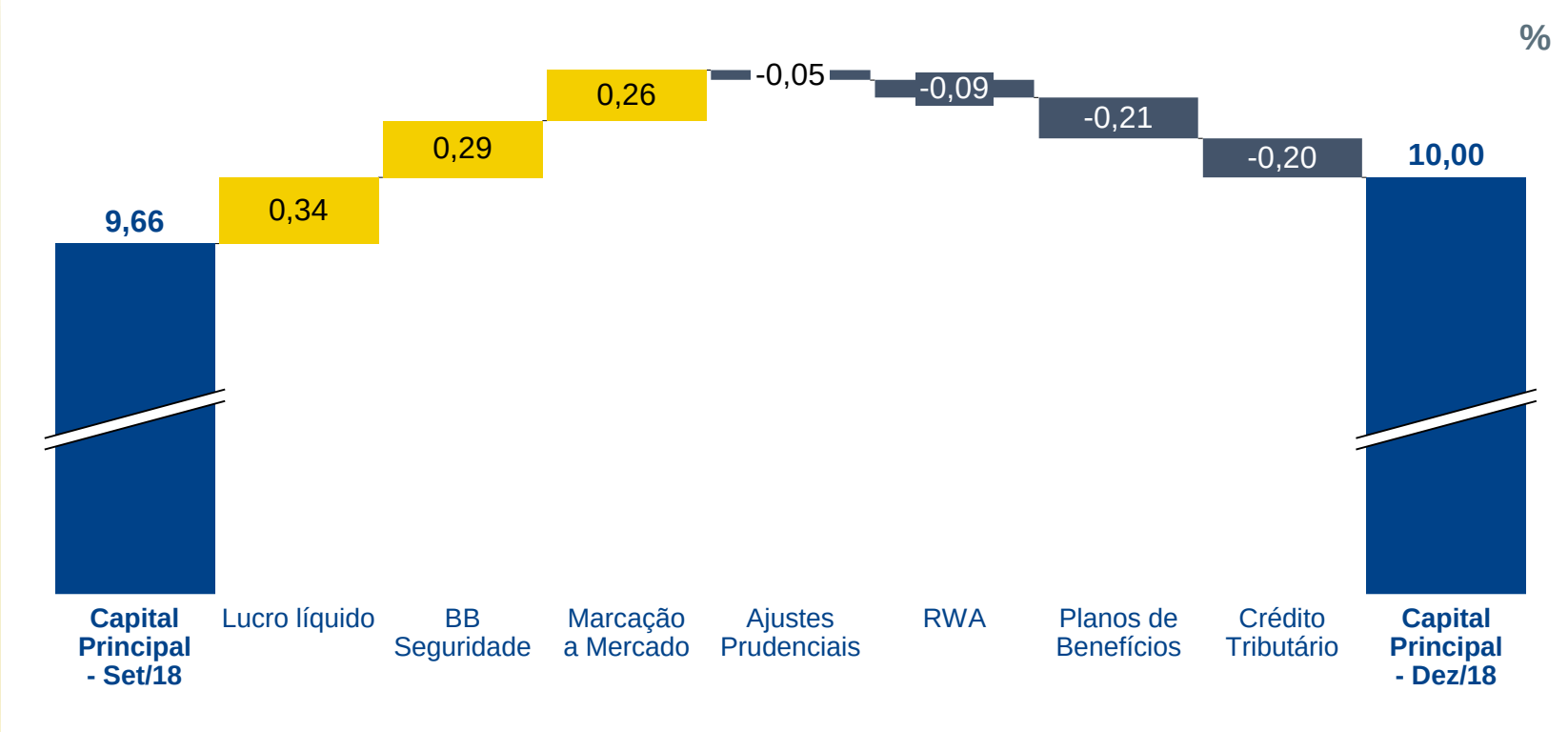


CET1:

Patamar minimo de 11% em Janeiro 2022

(1) Considera os efeitos da Resolução CMN nº 4.680 de 31/07/2018

Impactos no Capital



Destaques do Resultado

03

Destaques do resultado

Crescimento do Lucro Líquido Ajustado (R$)

4T18 — **3,8 BI**
- **+20,6%** (s/4T17)
- **+13,0%** (s/3T18)

2018 — **13,5 BI**
- **+22,2%** (s/2017)

Crescimento das Rendas de Tarifas

4T18 — **7,2 BI**
- **+7,4%** (s/4T17)
- **+5,3%** (s/3T18)

2018 — **27,5 BI**
- **+5,8%** (s/2017)

Sólido controle das Despesas Administrativas

4T18 — **8,2 BI**
- **-0,2%** (s/4T17)
- **+3,8%** (s/3T18)

2018 — **32,0 BI**
- **+0,6%** (s/2017)

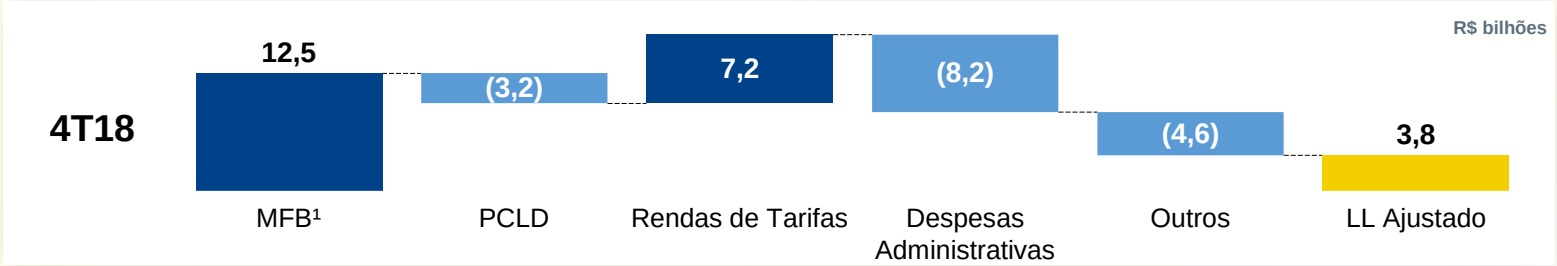
Melhoria Contínua na Qualidade de Crédito

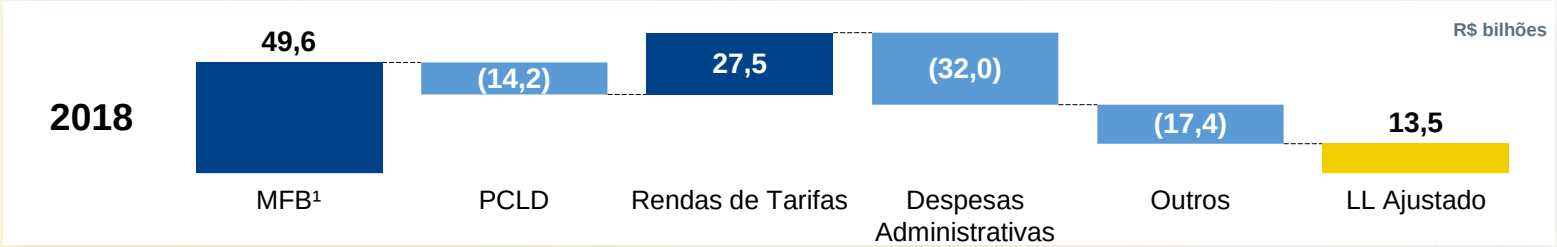
4T18
- PCLD[1] **3,2 BI**
- Inad +90 **2,53%**
- **-19,0%** (s/4T17)
- **-1,8%** (s/3T18)
- **-119 bps** (s/4T17)
- **-29 bps** (s/3T18)

2018
- PCLD[1] **14,2 BI**
- **-29,2%** (s/2017)

(1) Despesas de líquida de Recuperação de Operações em Perdas, conforme guidance.

Construção do Lucro





Indicadores de Rentabilidade²

	4T17	3T18	4T18	2017	2018
Lucro Líquido (R$ bilhões)	**3,1**	**3,2**	**3,8**	**11,0**	**12,9**
Lucro Ajustado (R$ bilhões)	3,2	3,4	3,8	11,1	13,5
RSPL Acionista %	16,0	15,7	17,8	13,6	15,1
RSPL Mercado %	14,5	14,3	16,3	12,3	13,9

(1) Margem Financeira Bruta sem recuperação de operações em perdas. (2) RSPL Acionista: não considera o instrumento elegível ao capital principal; RSPL Mercado: reflete a métrica que os principais analistas de mercado utilizam nas previsões de resultado, considera inclusive o instrumento elegível ao capital principal.

Margem Financeira Bruta

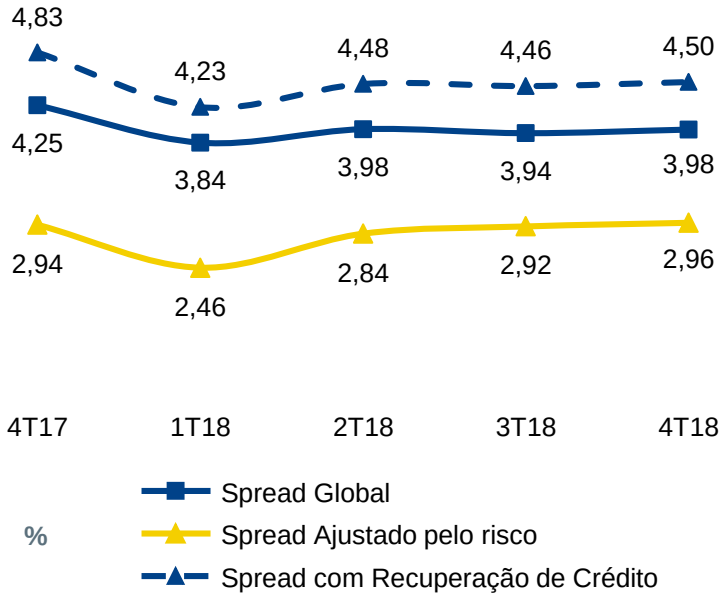
	4T17	3T18	4T18	Var. (%) s/ 4T17	Var. (%) s/ 3T18	2017	2018	Var. (%) s/ 2017
Margem Financeira Bruta	**12.820**	**12.578**	**12.490**	**-2,6**	**-0,7**	**52.706**	**49.625**	**-5,8**
Receita Financeira c/ Operações de Crédito	19.532	18.390	18.452	-5,5	0,3	86.342	73.683	-14,7
Despesa Financeira de Captação	(6.469)	(6.190)	(6.437)	-0,5	4,0	(32.441)	(24.594)	-24,2
Despesa Financeira de Captação Institucional[1]	(2.823)	(2.734)	(2.576)	-8,8	-5,8	(12.426)	(10.887)	-12,4
Resultado de Tesouraria[2]	2.580	3.112	3.051	18,3	-2,0	11.232	11.422	1,7

R$ milhões

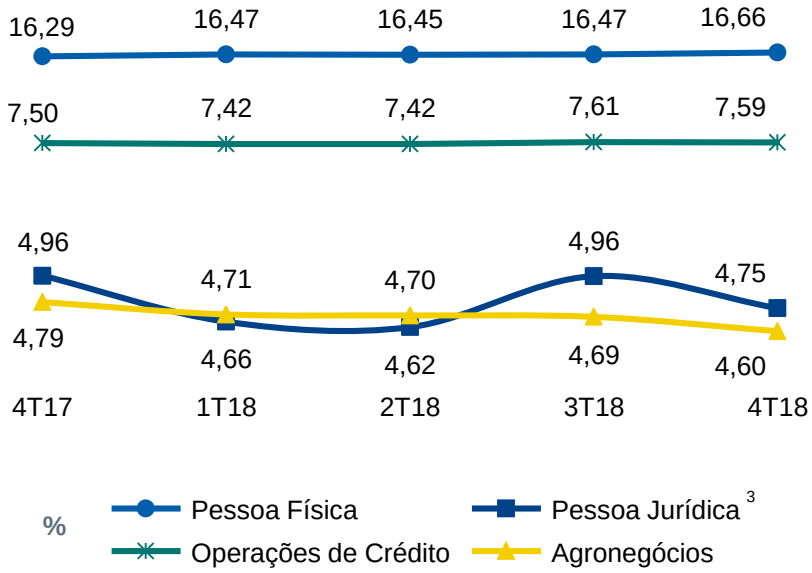
(1) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD no país e no exterior. (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado.

Spread

Spread Global[1]

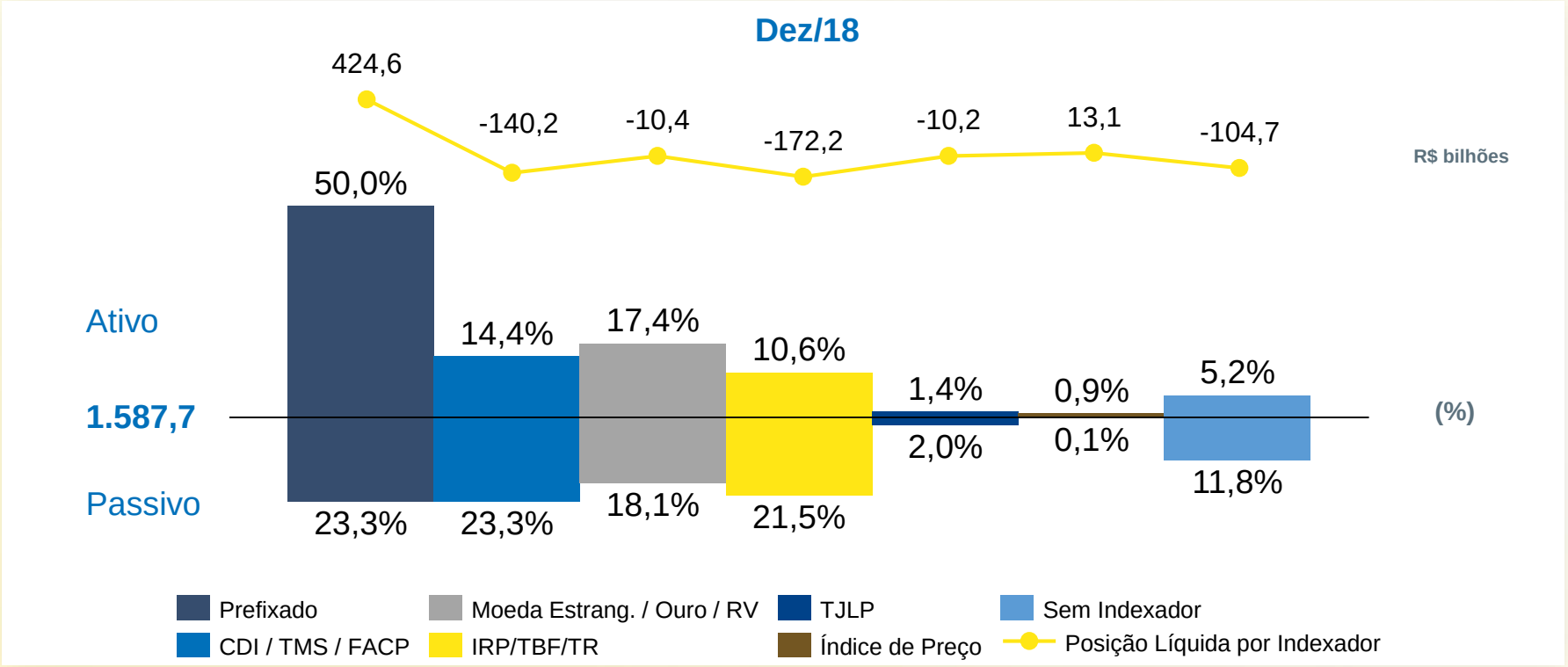


Spread por carteira[2]



(1) Resultado da margem financeira bruta dividida pelo saldo médio dos ativos rentáveis, anualizado. Não inclui receita de recuperação de crédito. (2) A apuração da margem financeira gerencial é realizada considerando: a) Receitas financeiras, classificadas por tipos de carteiras e b) Custos de oportunidade definidos para cada uma das linhas que compõem as carteiras. (3) Não inclui operações com o Governo.

Composição dos Ativos e Passivos



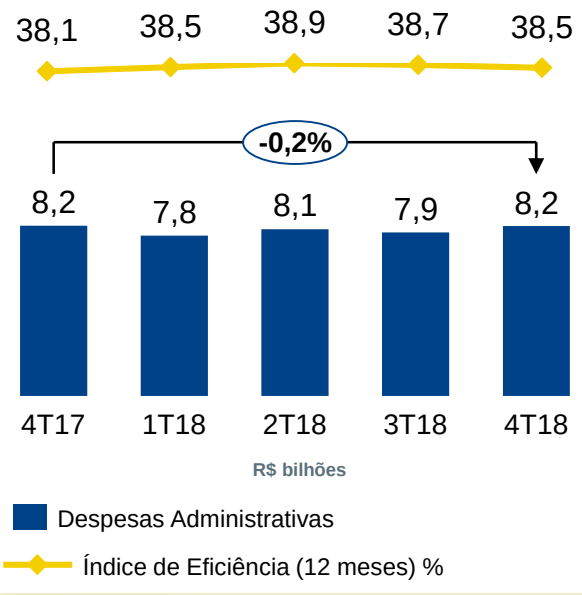
Rendas de Tarifas

	4T17	3T18	4T18	Var. (%) s/ 4T17	Var. (%) s/ 3T18	2017	2018	Var. (%) s/ 2017
Rendas de Tarifas	**6.735**	**6.871**	**7.236**	**7,4**	**5,3**	**25.941**	**27.452**	**5,8**
Conta-corrente	1.882	1.857	1.902	1,1	2,4	6.997	7.331	4,8
Administração de Fundos	1.347	1.556	1.487	10,4	(4,5)	5.397	6.023	11,6
Seguros, Previdência e Capitalização	810	714	1.039	28,2	45,4	3.048	3.221	5,7
Cartão de Crédito/Débito	421	491	507	20,4	3,2	1.881	1.942	3,2
Brasil[1]	*394*	*423*	*426*	*8,2*	*0,8*	*1.521*	*1.657*	*8,9*
Operações de Crédito e Garantias	517	462	558	7,8	20,8	1.853	1.999	7,8
Cobrança	338	314	312	(7,7)	(0,5)	1.448	1.290	(10,9)
Arrecadações	274	277	283	3,3	2,4	1.087	1.116	2,7
Consórcios	198	236	275	38,9	16,8	725	942	29,9
Tesouro Nacional e Adm. de Fundos Oficiais	173	225	110	(36,6)	(51,2)	689	605	(12,1)
Rendas do Mercado de Capitais	227	185	188	(17,3)	1,6	775	788	1,7
Interbancária	37	35	37	1,2	7,3	154	145	(5,8)
Outros	510	519	538	5,6	3,7	1.887	2.051	8,7

R$ milhões

(1) Tarifa auferida no Brasil. (2) Série histórica revisada no 3T18.

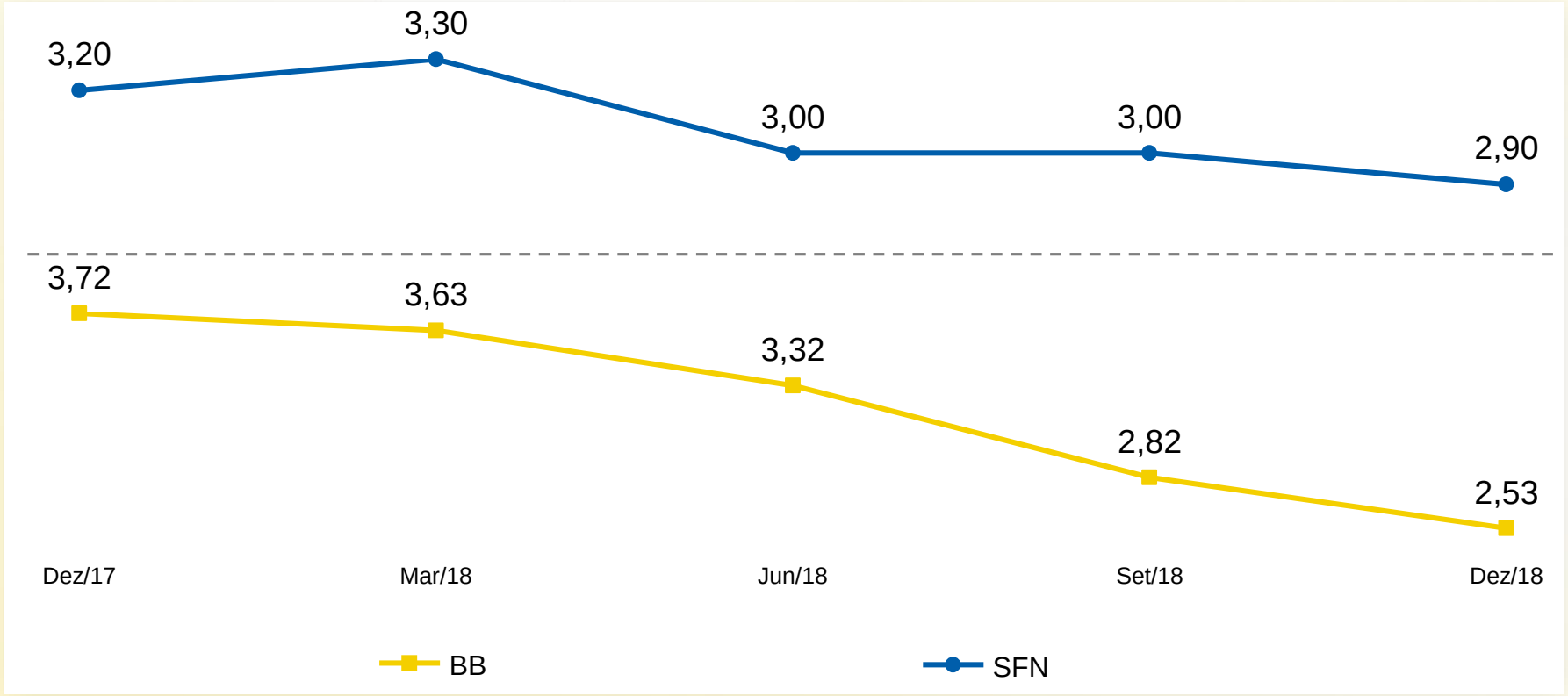
Despesas Administrativas e Eficiência[1]



	Dez/17	Set/18	Dez/18	S/ Dez/17 Var. Abs	S/ Dez/17 Var. %
Funcionários	99.161	97.232	96.889	(2.272)	(2,3)
Agências Tradicionais	4.228	4.147	4.101	(127)	(3,0)
Agências Digitais e Especializadas	542	618	621	79	14,6
Total	4.770	4.765	4.722	(48)	(1,0)

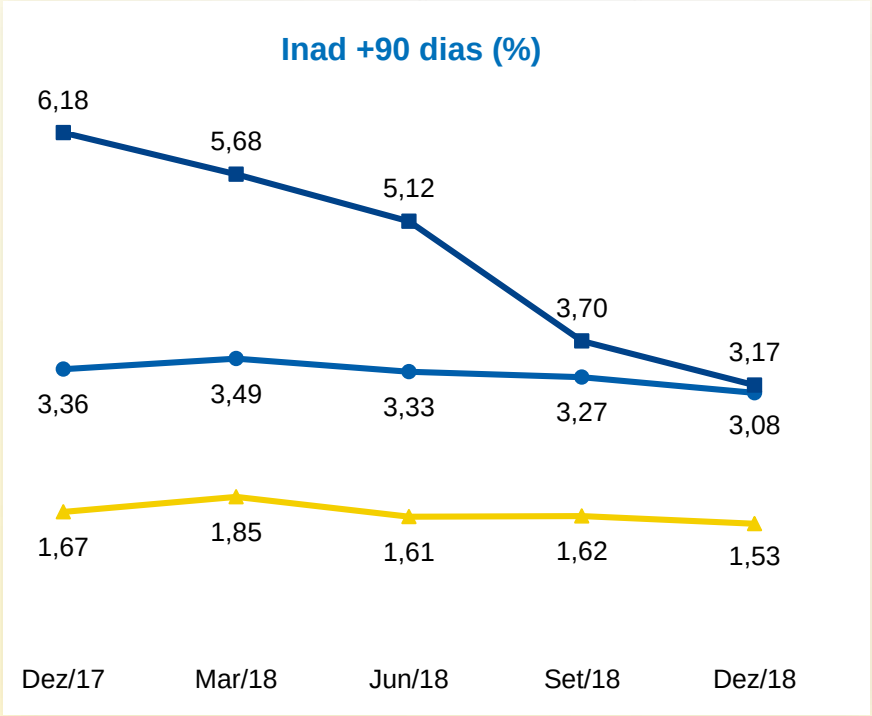
(1) Despesas Administrativas / Receitas Operacionais, acumulado em 12 meses. Dados referentes à Demonstração do Resultado com Realocações.

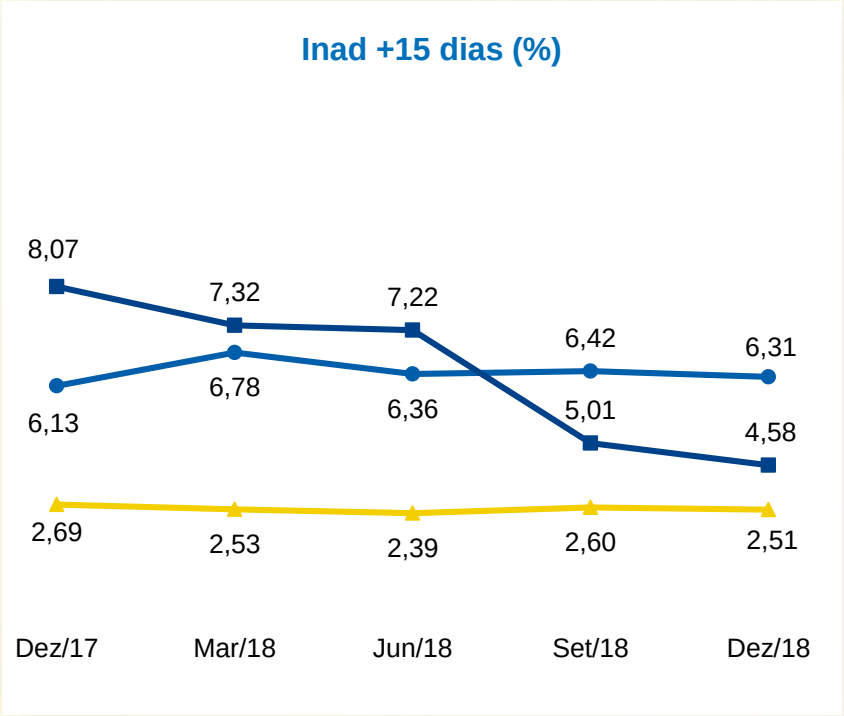
Índice de Inadimplência (+90 dias)[1]



(1) Carteira Classificada BB.

Inadimplência da Carteira[1] por Segmento

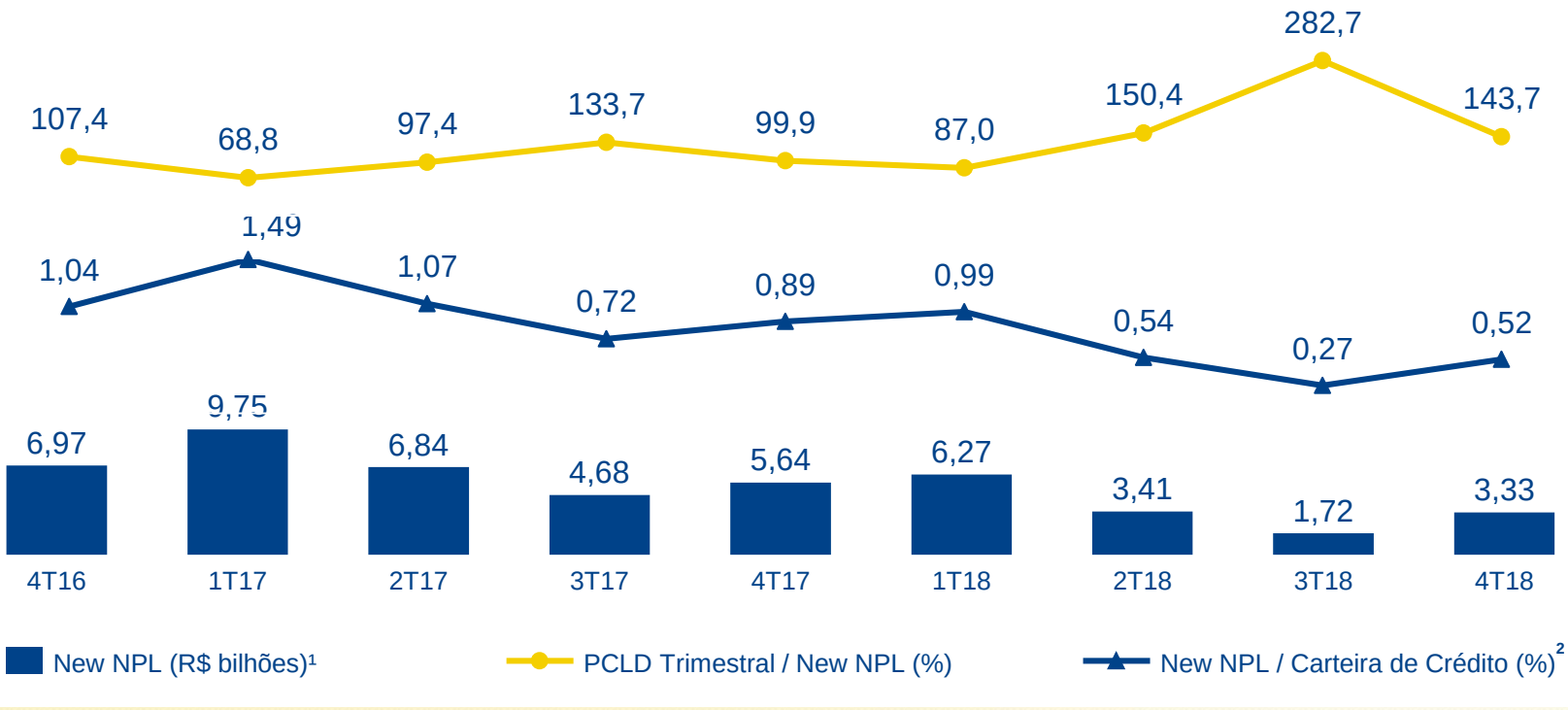




PF PJ Agro

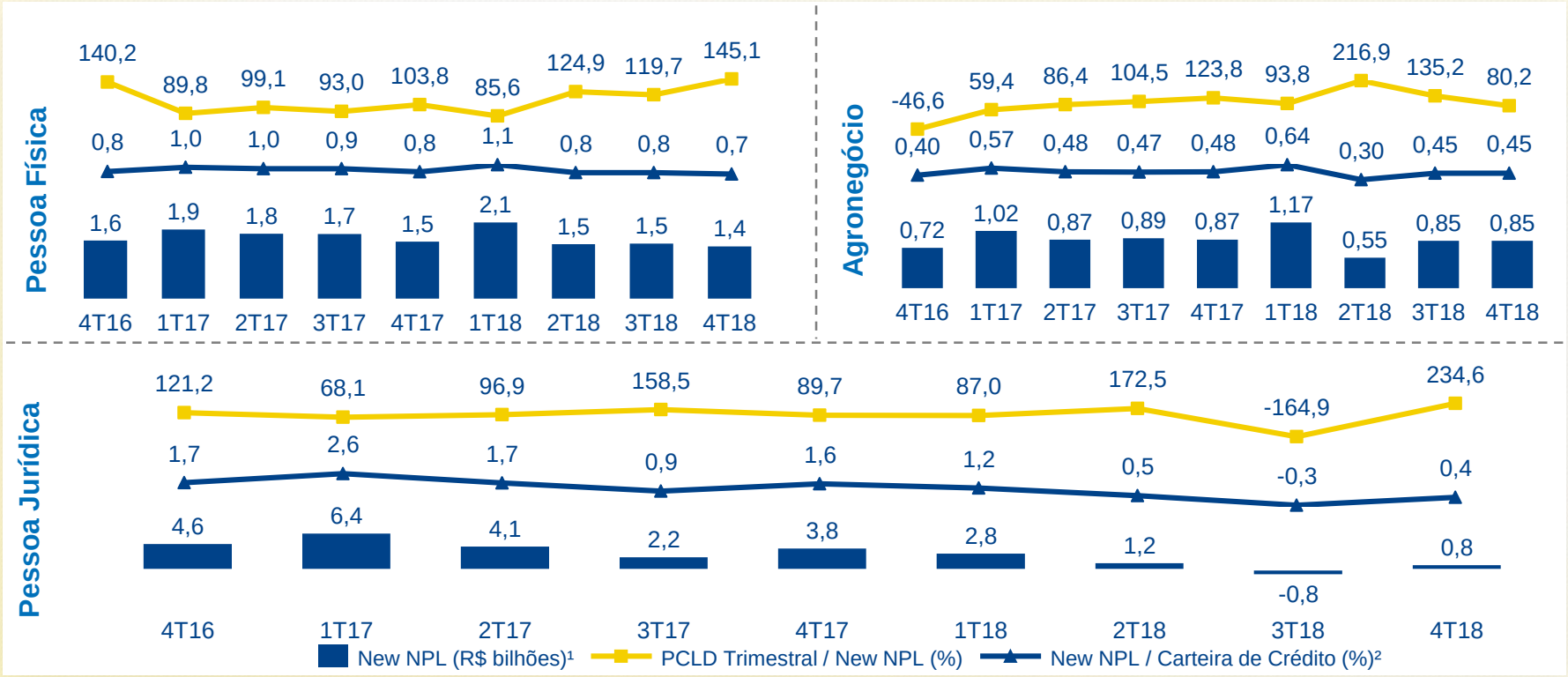
(1) Carteira Classificada BB.

Formação da Inadimplência



(1) Variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias + baixas para prejuízo do trimestre atual.
(2) Considerada a Carteira Classificada BB do trimestre imediatamente anterior.

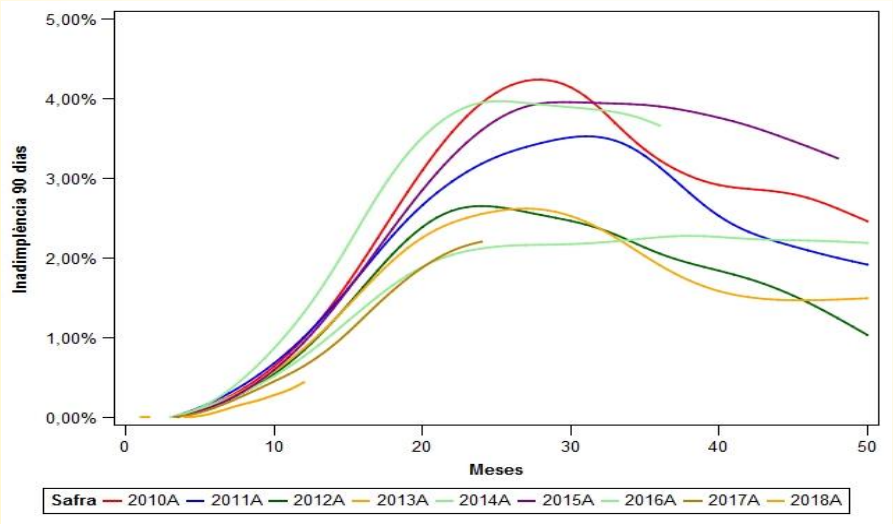
Formação da Inadimplência por segmento



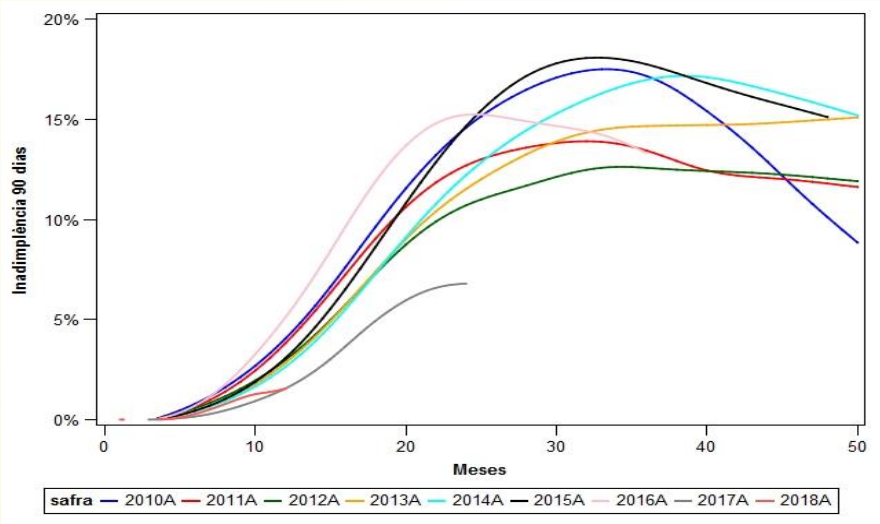
(1) Variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias + baixas para prejuízo do trimestre atual. (2) Considerada a Carteira Classificada BB do trimestre imediatamente anterior.

Acompanhamento por Safras

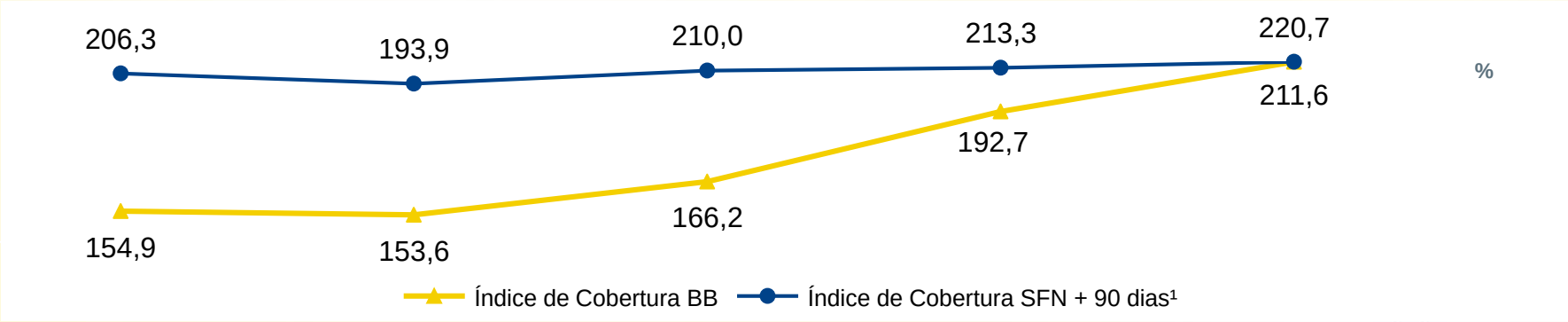
Safra Anual – Crédito PF

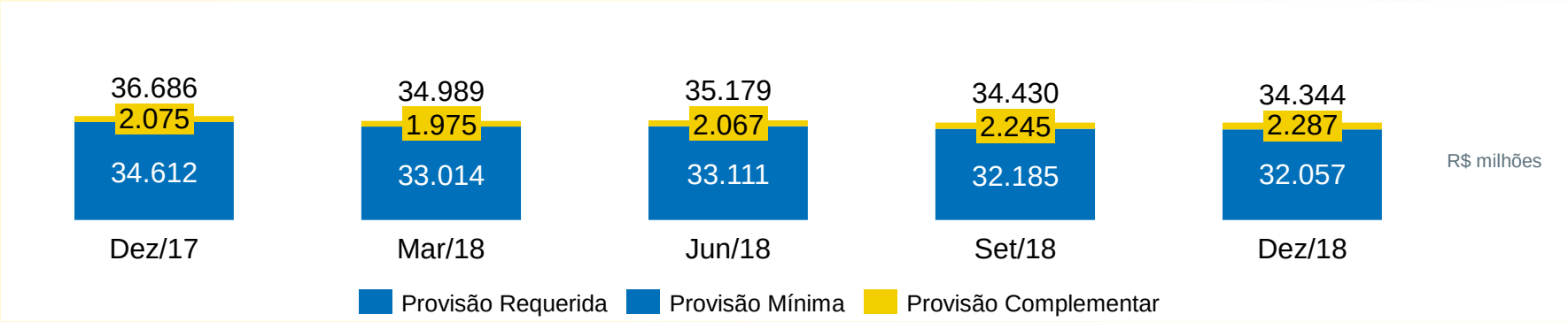


Safra Anual – Carteira MPE



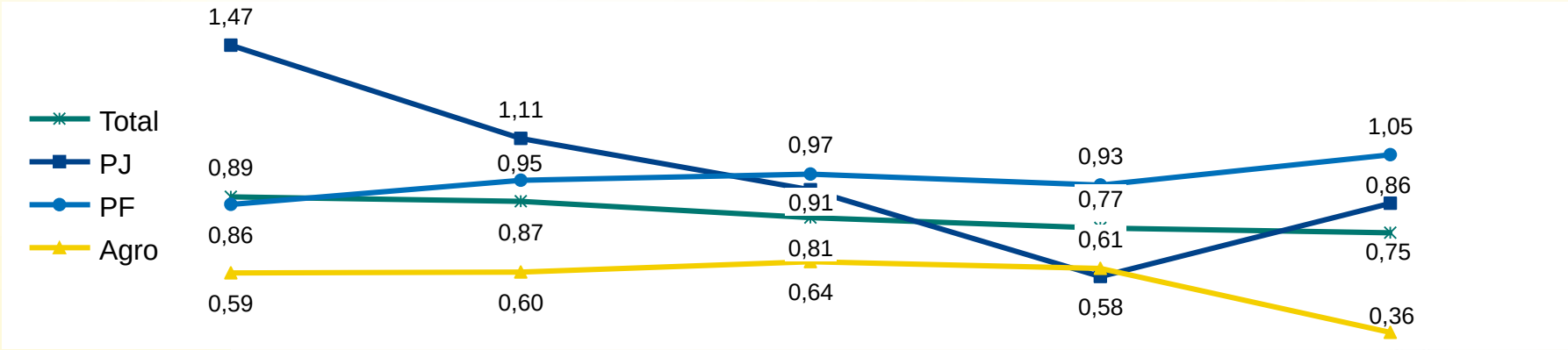
Provisões e cobertura



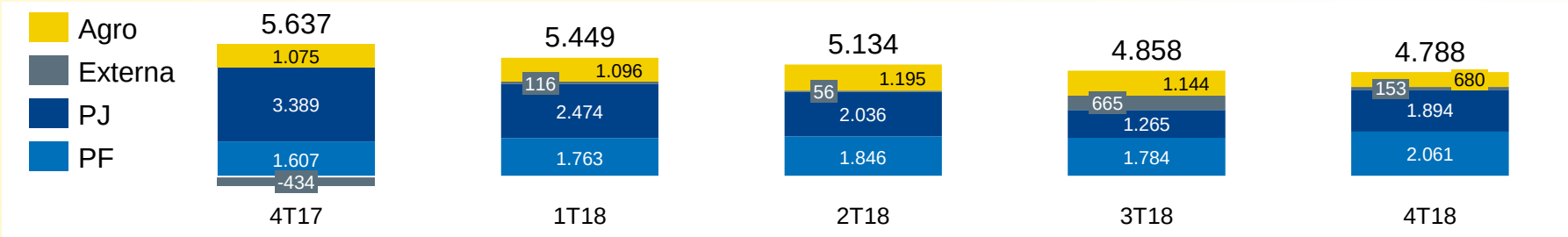


(1) Indicador elaborado através do Índice de Risco Médio, disponível no SGS (BACEN).

Fluxo da Provisão / Carteira (%)

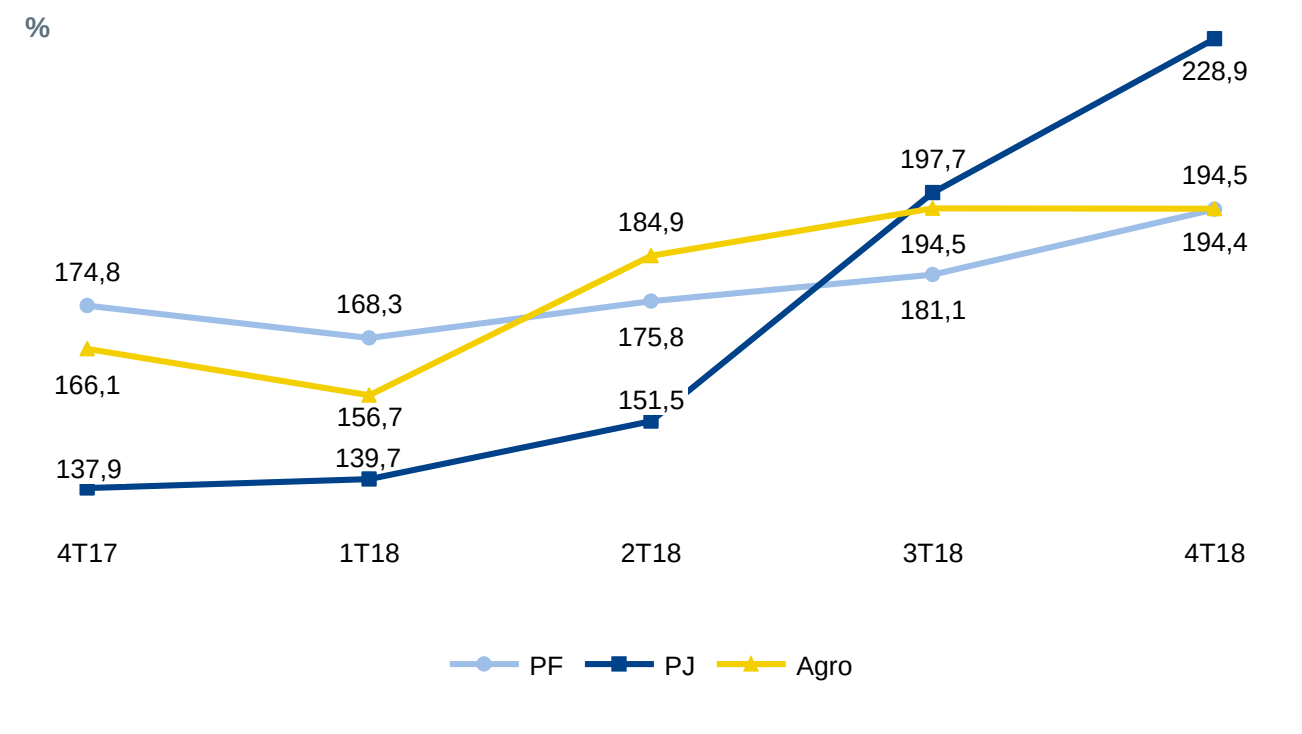


Despesa de Provisão por Segmento (R$ milhões)[1]

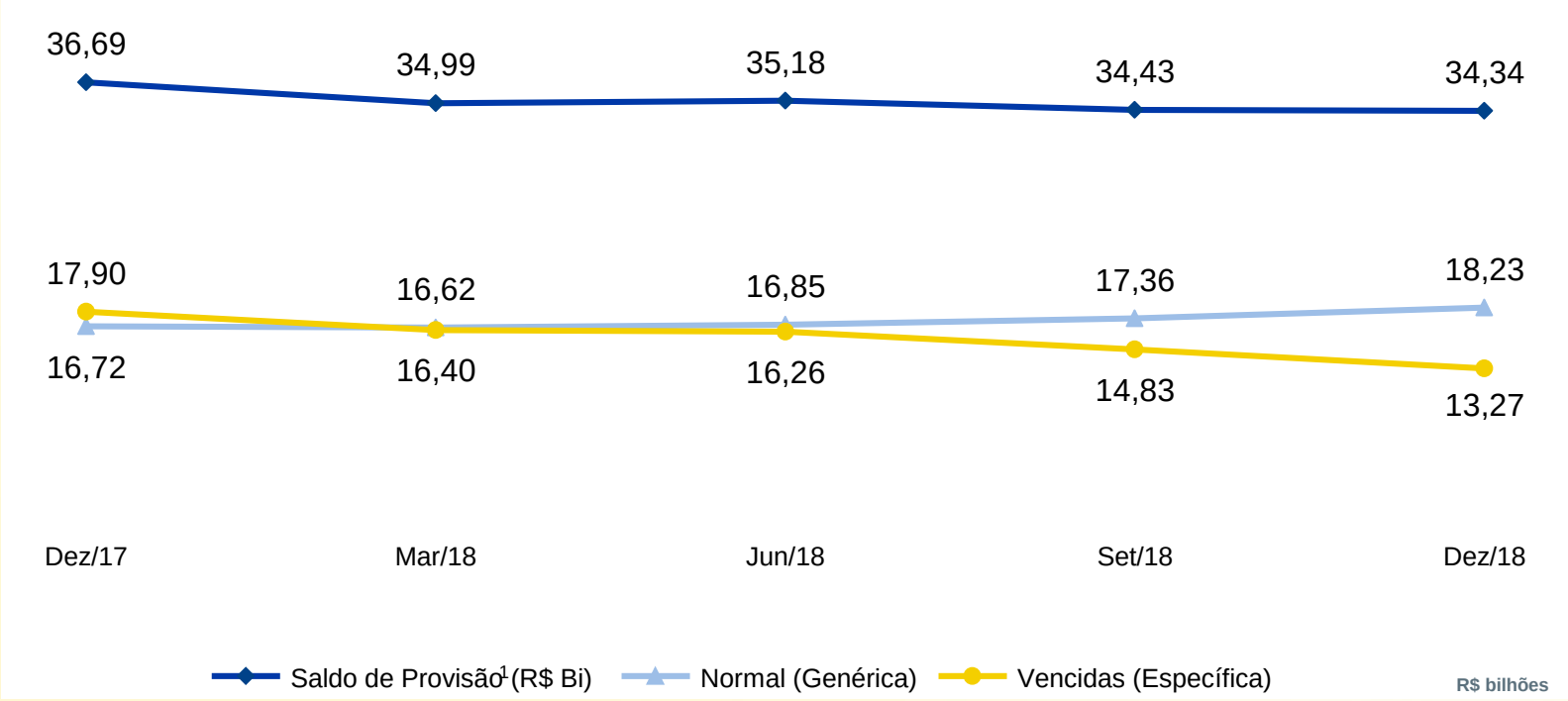


(1) Despesa de PCLD trimestral bruta de recuperação em perdas.

Cobertura por Segmento

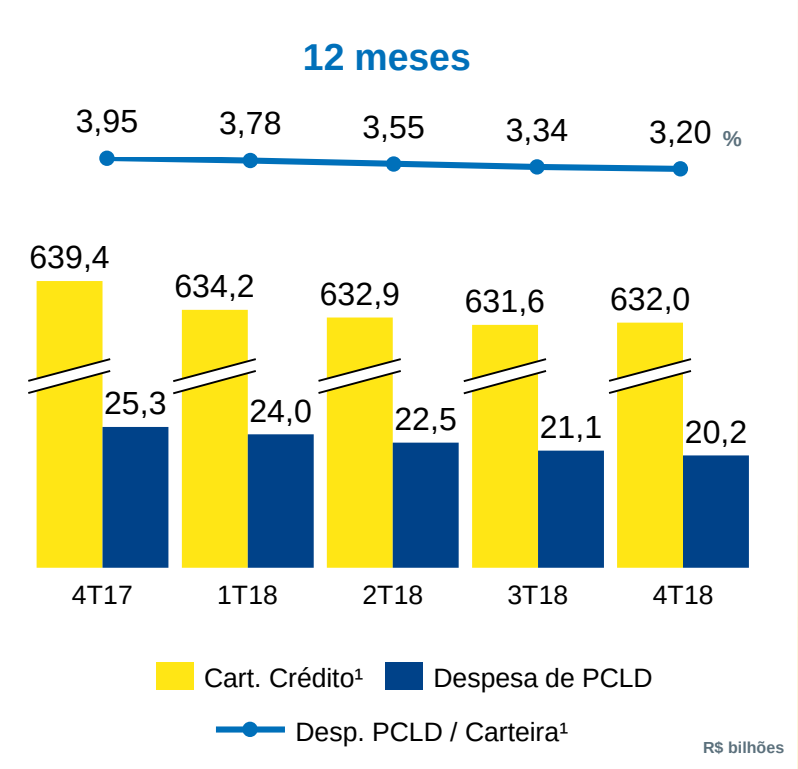


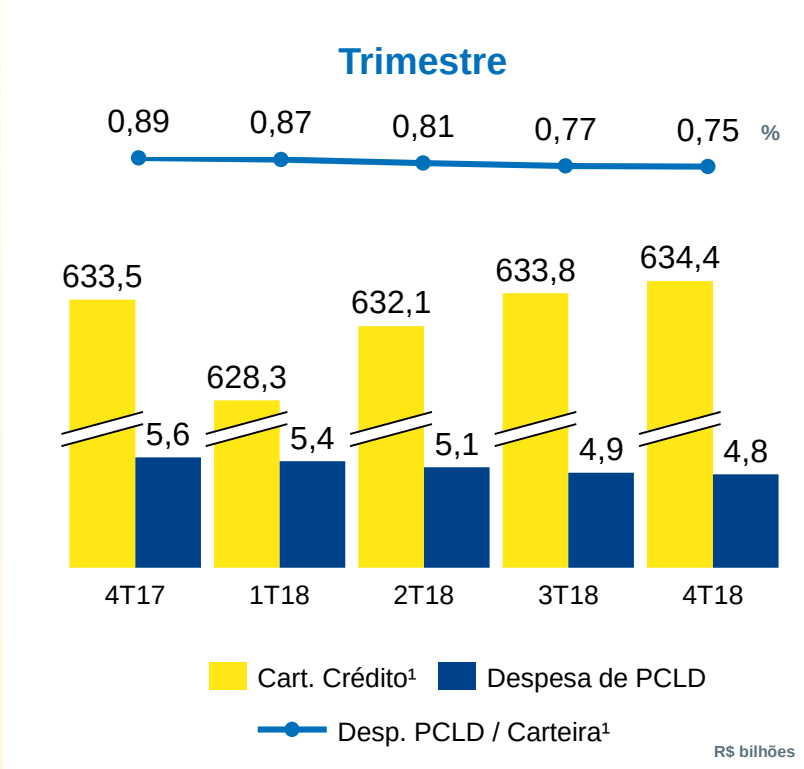
Provisão – Operações Normais e Vencidas



(1) Inclui a Provisão Adicional e a Complementar.

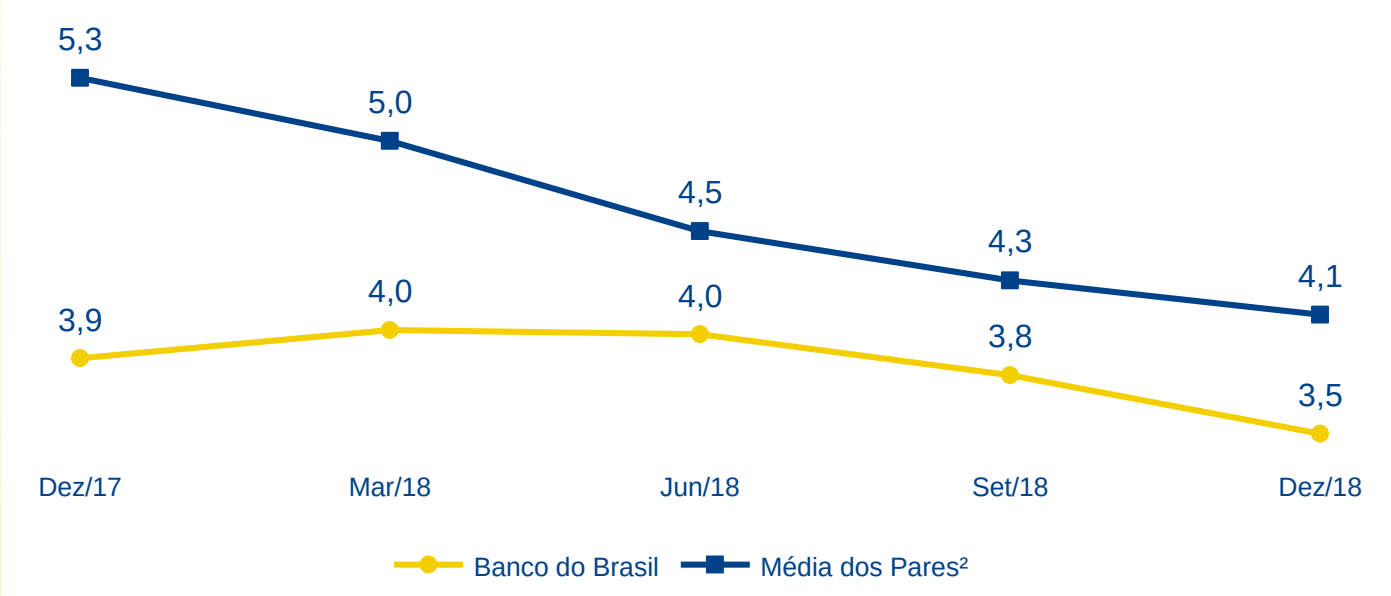
Custo do Crédito





(1) Carteira de crédito média no período.

Baixa para Prejuízo
% da Carteira de Crédito Classificada[1]



(1) Perdas Acumuladas 12 meses / saldo médio da Carteira de Crédito Classificada 12 meses. (2) Corresponde aos três maiores bancos privados brasileiros.

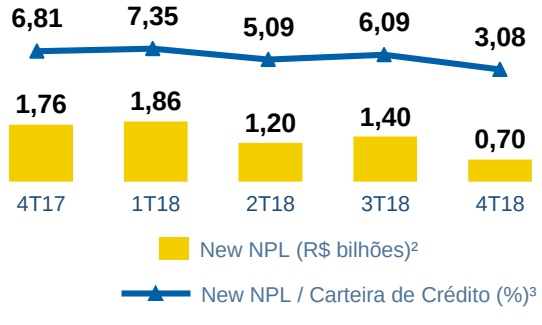
Créditos renegociados por atraso

	4T17	3T18	4T18
Créditos Renegociados por Atraso - Movimentação			
Saldo Inicial	**25.867**	**22.914**	**22.911**
Contratações	3.101	2.403	2.576
Recebimento e Apropriação de Juros[1]	(1.467)	(996)	(1.290)
Baixas para Prejuízo	(2.204)	(1.410)	(1.323)
Saldo Final (A)	**25.297**	**22.911**	**22.874**
Créditos Renegociados por Atraso - Saldo da Provisão (B)	**12.440**	**12.072**	**12.234**
Créditos Renegociados por Atraso - Inadimplência + 90 dias (C)	**5.918**	**4.476**	**3.857**
Indicadores - %			
Provisão/Carteira (B/A)	49,2	52,7	53,5
Inadimplência + 90 dias/Carteira (C/A)	23,4	19,5	16,9
Índice de Cobertura (B/C)	210,2	269,7	317,2
Participação da Carteira Renegociada na Classificada	4,0	3,6	3,6

4T18

Créditos Renegociados	Contratações	%
Atraso 0 a 14 dias	807	31,33
Atraso 15 a 90 dias	756	29,33
Atraso acima de 90 dias	663	25,74
Recuperação de Perdas	350	13,60
Total	**2.576**	**100**

Formação da Inadimplência



(1) Recebimentos de principal e juros menos juros capitalizados no período. (2) Variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias + baixas para prejuízo do trimestre atual. (3) Considerada a Carteira Renegociada do trimestre imediatamente anterior

Guidance 2018

	Guidance 2018	Realizado 2018
Lucro Líquido Ajustado - R$ bilhões	11,5 a 14	13,5
Margem Financeira Bruta - %	-6,5 a -5	-5,8
Carteira de Crédito Ampliada Orgânica Interna - %	1 a 4	3,0
Pessoa Física - %	4 a 7	7,5
Pessoa Jurídica - %	-3 a 0	-1,4
Rural - %	4 a 7	6,1
Despesa de PCLD Líquida - R$ bilhões	-16 a -14	-14,2
Rendas de Tarifas - %	4 a 7	5,8
Despesas Administrativas - %	1 a 4	0,6

Guidance 2019

	Guidance 2019
Lucro Líquido Ajustado - R$ bilhões	**14,5 a 17,5**
Margem Financeira Bruta - %	**3 a 7**
Carteira de Crédito[1] - %	**3 a 6**
Pessoa Física - %	**7 a 10**
Pessoa Jurídica[2] - %	**0 a 3**
Rural - %	**3 a 6**
Despesa de PCLD Líquida - R$ bilhões	**-14,5 a -11,5**
Rendas de Tarifas - %	**5 a 8**
Despesas Administrativas - %	**2 a 5**

1 - Carteira doméstica, orgânica, adicionada de TVM Privados e Garantias. Não considera crédito a Governo.
2 - Não considera crédito a Governo.

Informações de Macroeconomia

04

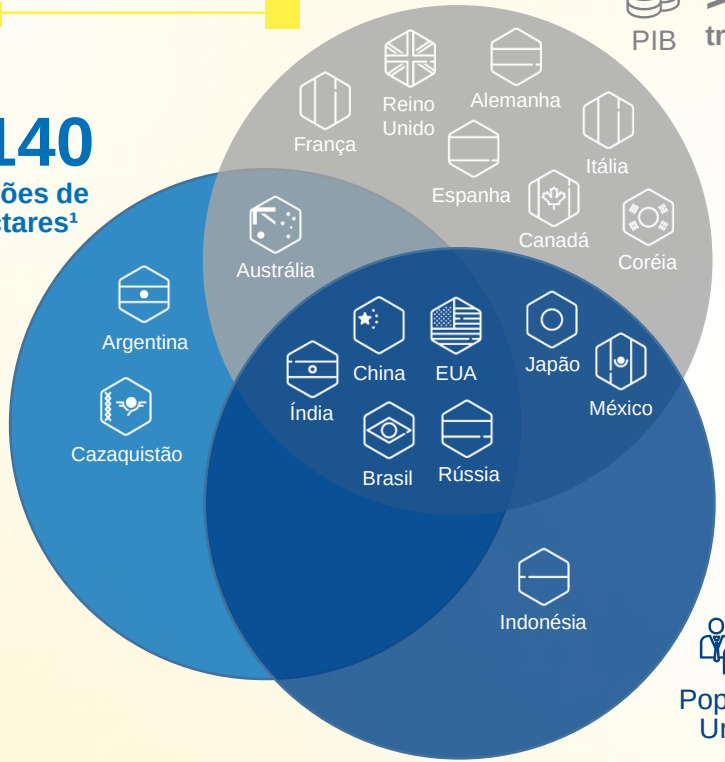
Crescimento sustentável

Pilares do crescimento brasileiro

- **Agricultura**
- **Infraestrutura**
- **Comércio Exterior**

Área Cultivável **>140 milhões de hectares**[1]

PIB **>US$ 1 trilhão**[1]



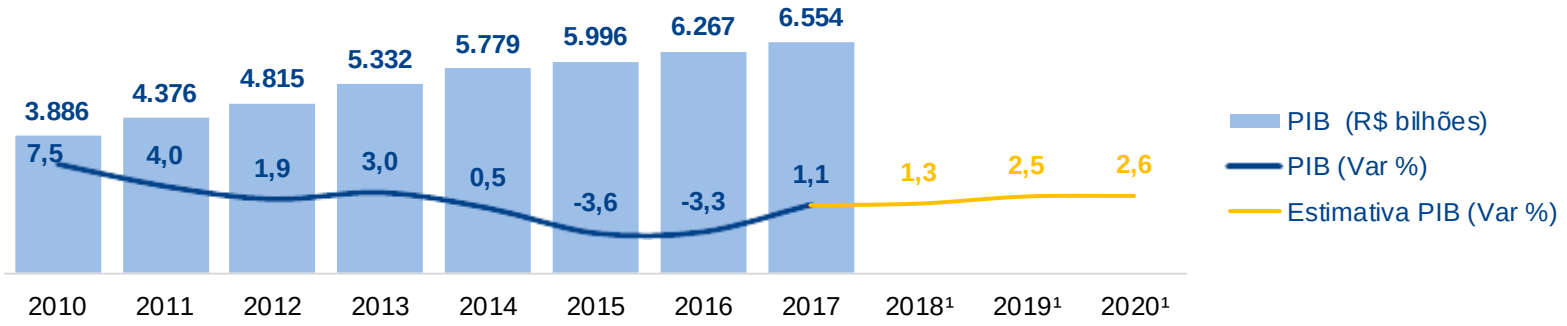
População Urbana **>80 milhões de pessoas**[1]

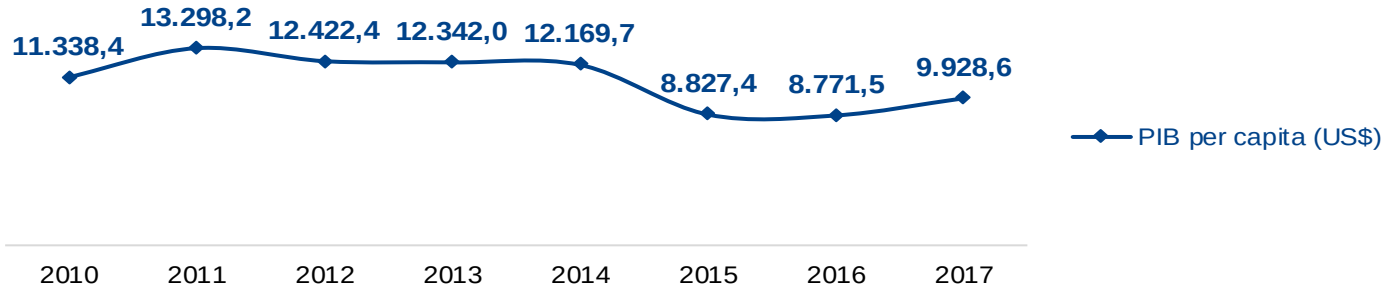
O Brasil tem condições ideais para o **crescimento sustentável**.

Poucos países tem o mesmo potencial do Brasil.

Fonte: Banco Mundial e FAO. (1) 2011.

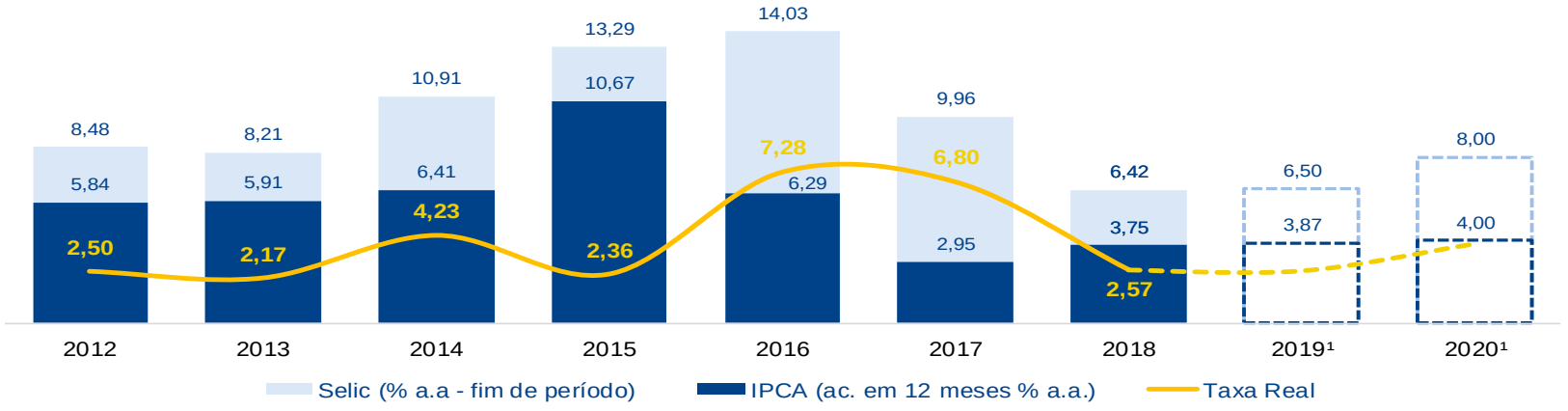
PIB – Variação real

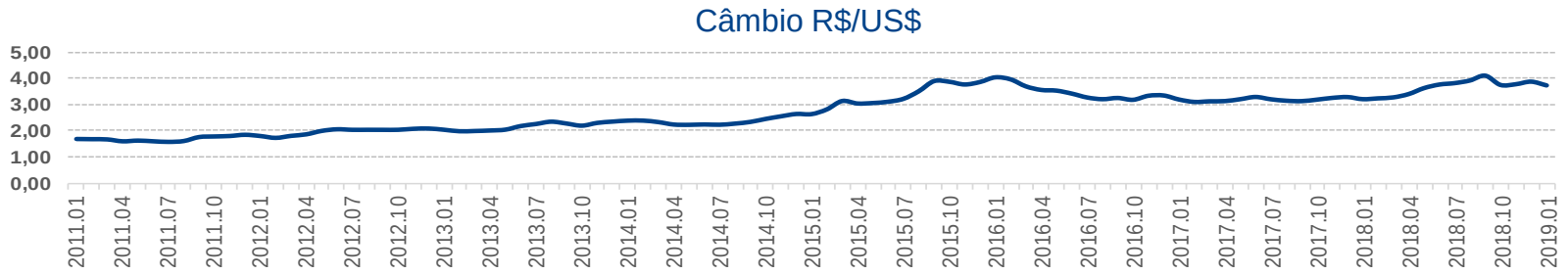




Fonte: IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
(1) Projeção Relatório Focus (Bacen) em 15 de fevereiro de 2019.

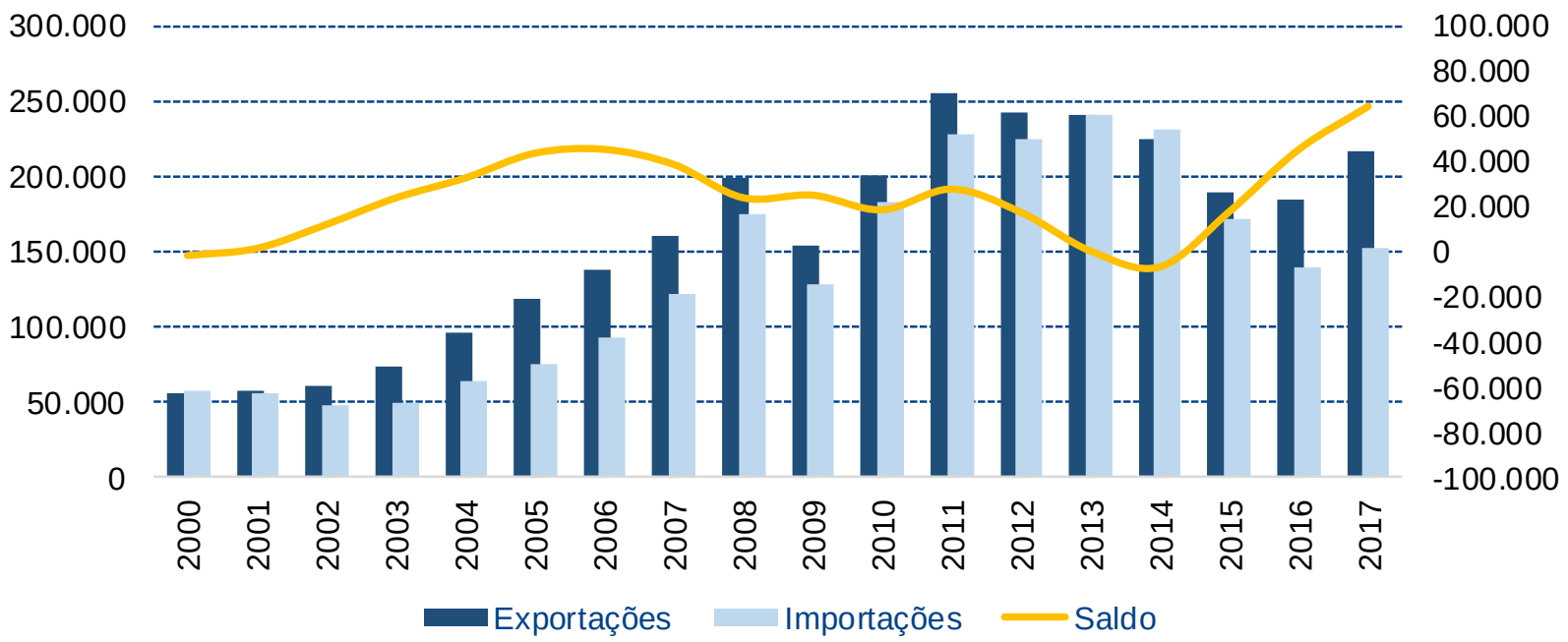
Juros, Inflação e Câmbio





Fonte: Bacen e IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. (1) Projeção Relatório Focus (Bacen) em 15 de fevereiro de 2019.

Setor Externo



Fonte: Bacen.

Agronegócio brasileiro: visão geral

Visão geral

Área
8,5 milhões de km²

População (2017)
208,3 milhões

PIB (2017)
+1,0%

PIB da Agropecuária (2017)
+13,0%

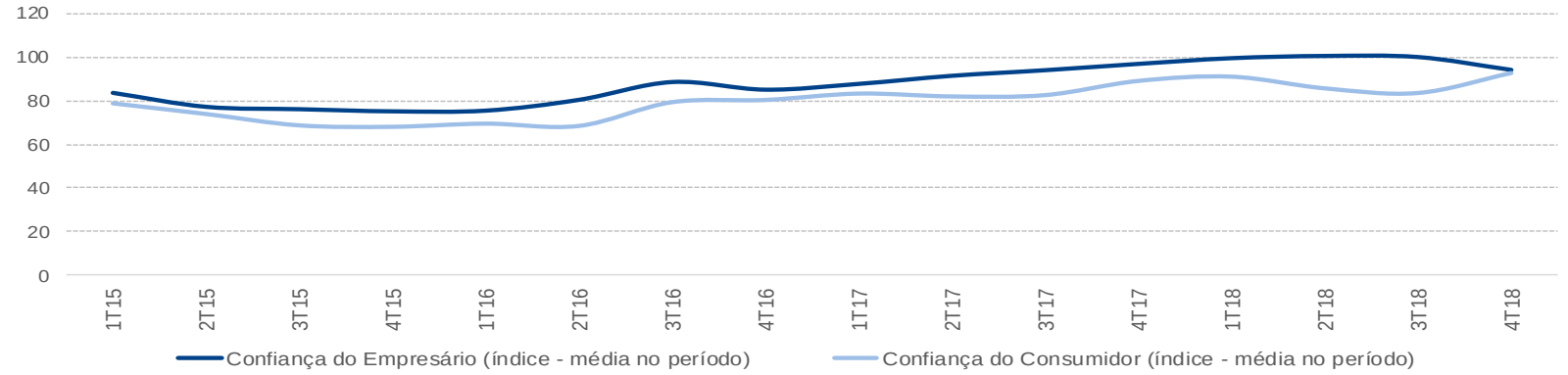
Brasil: Ranking das commodities no mundo (Dez/18)

	Produção	Exportação
Café	1	1
Suco de Laranja	1	1
Açúcar	2	1
Complexo da Soja	2	1
Carne de Frango	2	1
Carne Bovina	2	1
Milho	3	4º

Fontes: Ministério da Agricultura e IBGE.

Fonte: USDA – PSD online.

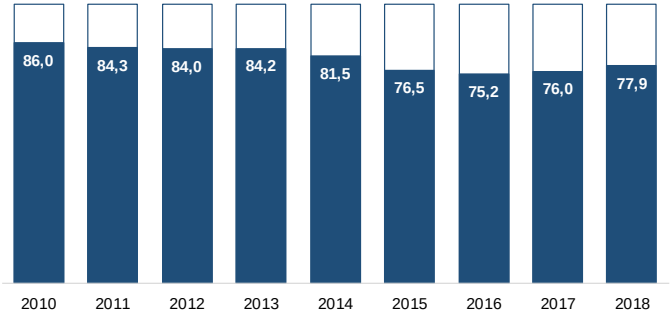
Indústria



Produção industrial (Var. % a.a.) mensal

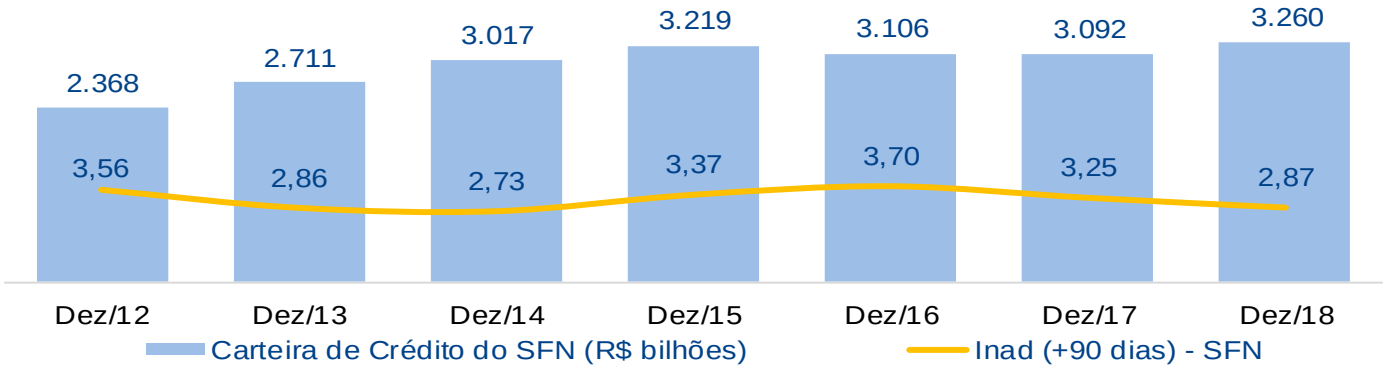


Utilização da capacidade instalada (%)

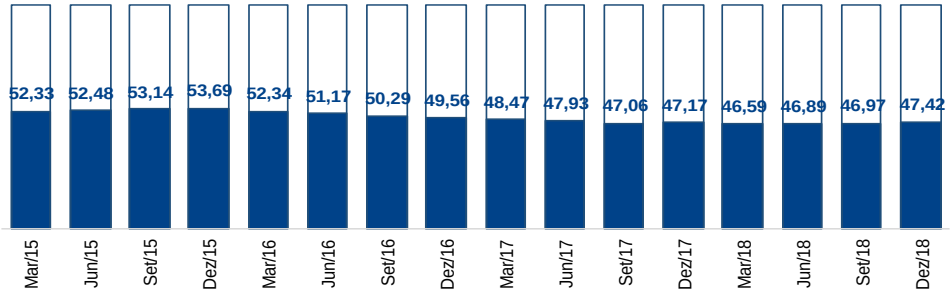


Fonte: FGV - Fundação Getúlio Vargas e IPEA.

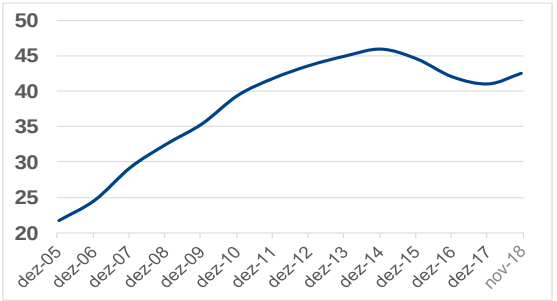
Crédito



Crédito/PIB (PIB acumulado em 12 meses) - (%)



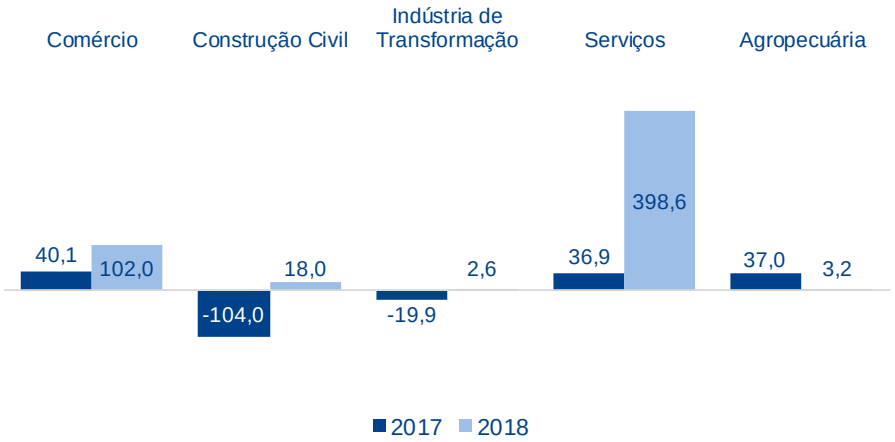
Endividamento das Famílias com SFN (%) em relação à renda acumulada em 12 meses



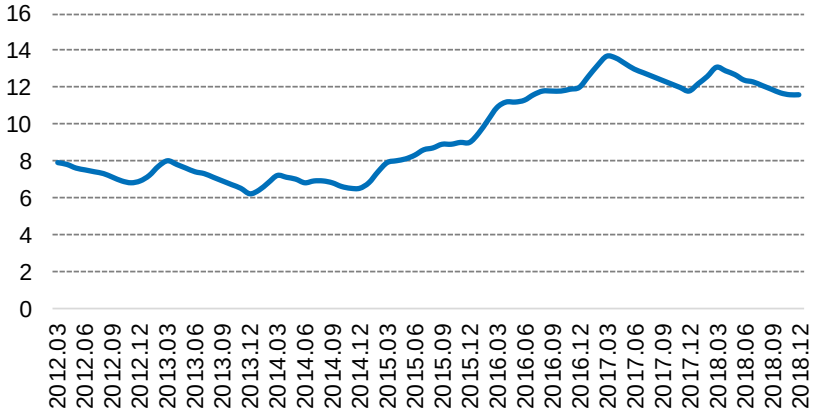
Fonte: Relatório Notimp (Bacen) e IPEA - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada.

Emprego

Criação Líquida de Empregos Formais (mil)



Taxa de Desocupação (%)



Fonte: Cadastro de Geral de Empregados e Desempregados (Caged).

Parcerias com o setor privado no Brasil podem chegar a R$ 1,5 trilhão em Capex nos próximos anos

R$ 384,2 bilhões em Logística e Mobilidade Urbana

Logística: R$ 129 bilhões

- Rodovias R$ 57,1 bilhões
- Ferrovias R$ 55,4 bilhões
- Portos R$ 6,1 bilhões
- Aeroportos R$ 10,4 bilhões

Estadual (SP, MG e GO): R$ 39,2 bilhões

- Rodovias R$ 18,1 bilhões
- Ônibus R$ 2,6 bilhões
- Metrô R$ 18,4 bilhão
- Aeroportos Regionais R$ 0,1 bilhão

BNDES – Expectativa de investimentos em Mobilidade Urbana: R$ 216 bilhões (exceto SP)

R$ 247 bilhões em Saneamento, Urbanização & Iluminação

Plansab – Plano Nacional de Saneamento: R$ 219,2 bilhões*

- Água R$ 52,7 bilhões
- Esgoto R$ 78,4 bilhões
- Resíduos Sólidos R$ 10,1 bilhões
- Drenagem R$ 29,6 bilhões
- Gestão** R$ 48,4 bilhões

*Respeitada a proporcionalidade de investimentos para os próximos 5 anos. ** Ações relacionadas ao ganho de eficiência em gestão e provisão de serviços, à qualificação técnica dos empregados e à implementação de campanhas educacionais entre outras medidas.

Iluminação pública: R$ 27,8 bilhões

R$ 197 bilhões no Setor de Energia

- Geração R$ 143 bilhões
- Linhas de Transmissão R$ 54 bilhões

Fonte: Plano Decenal de Expansão de Energia – PDE 2027***

R$ 691 bilhões em Óleo & Gás

- Óleo & Gás R$ 691 bilhões

Fonte: Min.Economia, ANP, MDR, MMA, Banco Mundial e governos estaduais.
Produzido por: BB
***Estimativa de investimentos de 2018-2027, respeitada a proporcionalidade para os próximos 5 anos.

Agenda BC+ do Banco Central do Brasil

+ Cidadania financeira

Legislação + moderna

Sistema financeiro + eficiente

Crédito + barato

Avanços relevantes

Taxa de Longo Prazo (TLP)

Acordo Planos Econômicos

Simplificação e Redução dos recolhimentos compulsórios

Incentivo ao uso do cartão de débito

Liquidação centralizada de pagamento

Em andamento

Reduzir o uso de papel moeda

Segurança cibernética

Duplicata Eletrônica

Cadastro Positivo

IFRS 9



www.bb.com.br/ri
ri@bb.com.br

Av. Paulista, 1230
18º andar
Bela Vista
São Paulo – SP |
Brasil
CEP 01310-100

+55 (11) 4298-8000

NOVO MERCADO BM&FBOVESPA

IBOVESPA

DESTAQUE EM GOVERNANÇA DE ESTATAIS

IG SEST NÍVEL 1

ISE B3 2019

MEMBER OF Dow Jones Sustainability Indices In Collaboration with RobecoSAM