



Gafisa
Resultados 2T19

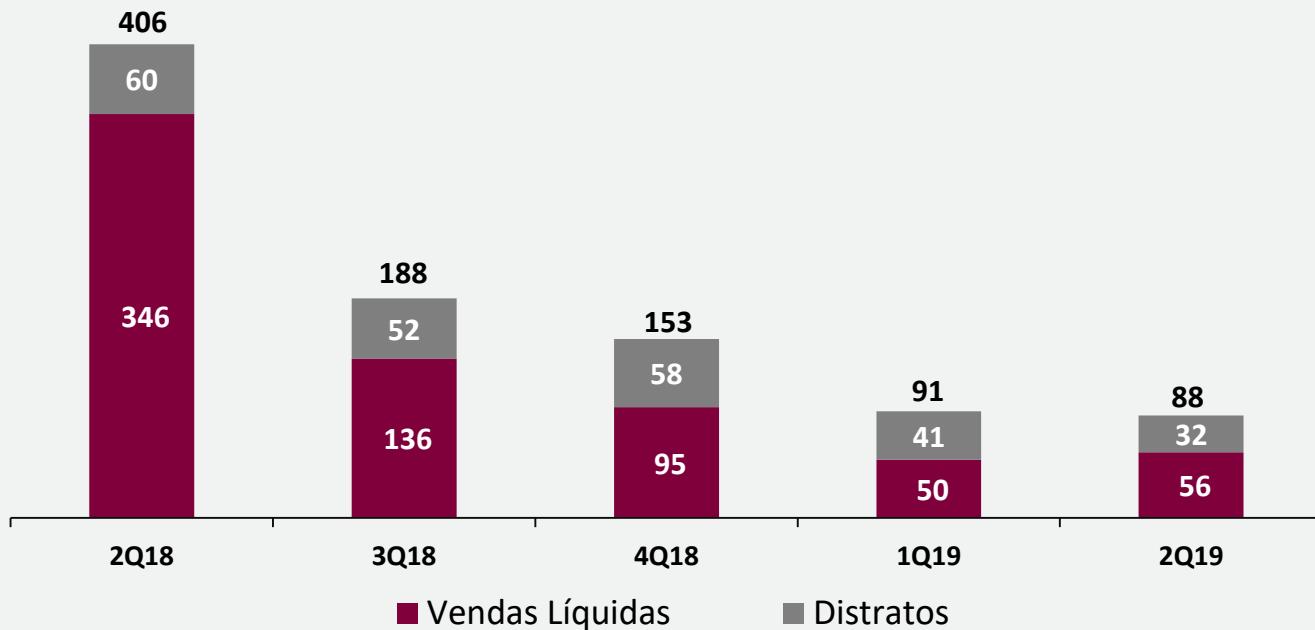


Resultados Operacionais e Financeiros

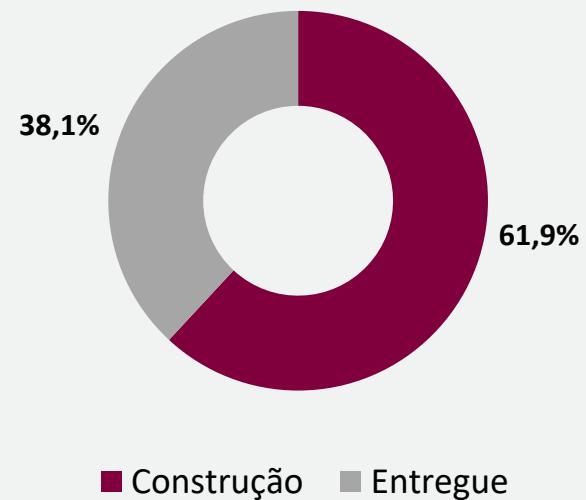


Vendas Líquidas e Distratos

Breakdown Vendas (R\$ Milhões)

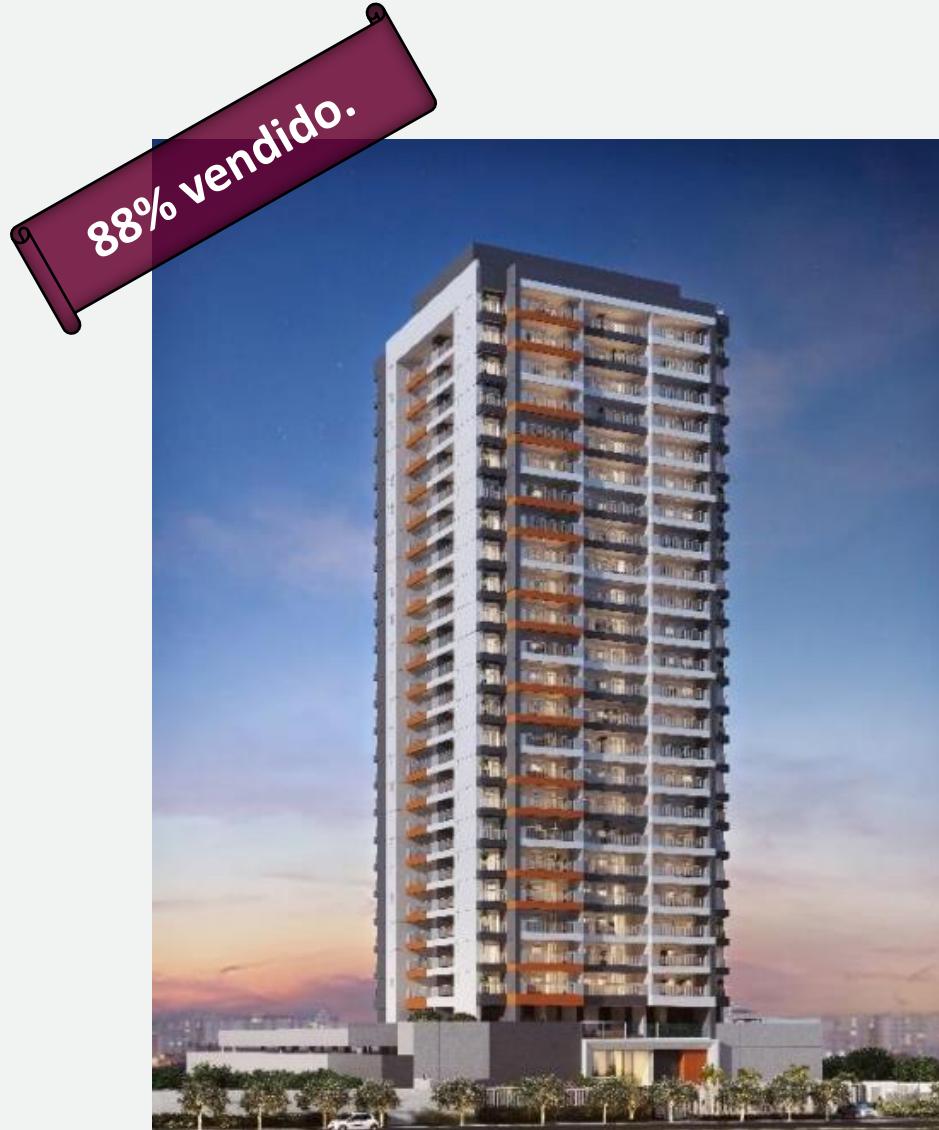


Breakdown Vendas Líquidas 2T19 (%)





Projetos Entregues - 2T19



Empreendimento: Choice Santo Amaro.

Localização: Santo Amaro, São Paulo.

Lançamento: Junho de 2016.

Entrega: Maio de 2019.

VGV % Gafisa: R\$ 91,317 milhões.

Unidades: 227.



Lucro Bruto e Margem

R\$ Mil	2T19	1T19	T/T (%)	2T18 ²	A/A (%)	6M19	6M18 ²	A/A (%)
Receita Líquida	99.659	95.421	4,4%	281.930	-64,7%	195.080	515.878	-62,2%
Lucro Bruto Ajustado^{1 3}	48.862	17.764	175,1%	108.768	-55,1%	66.626	170.309	-60,9%
Margem Bruta Ajustada^{1 3}	49,0%	18,6%	30,4 p.p.	38,6%	10,4 p.p.	34,2%	33,0%	1,2 p.p.

¹ Ajustado por juros capitalizados.

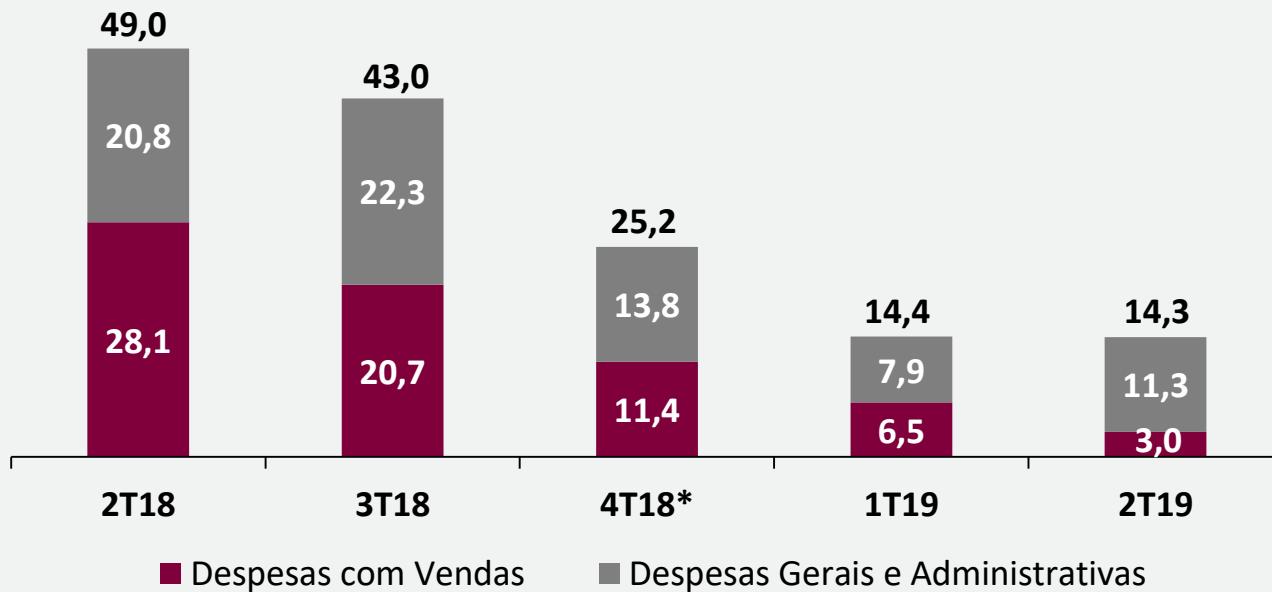
² Reapresentação em função da adoção do IFRS 15 e IFRS 9.

³ No trimestres após a revisão de dois projetos foi apurada uma reversão de Impairment no montante de R\$16,7 milhões.

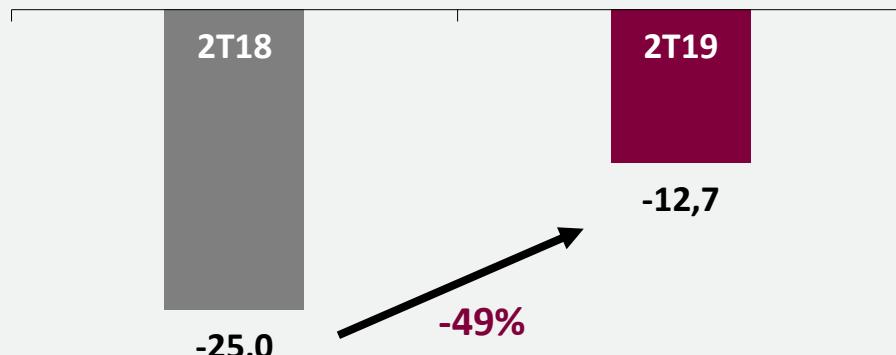


Despesas e Lucro Líquido

Despesas com G&A e Selling (R\$ Milhões)



Lucro Líquido (R\$ Milhões)



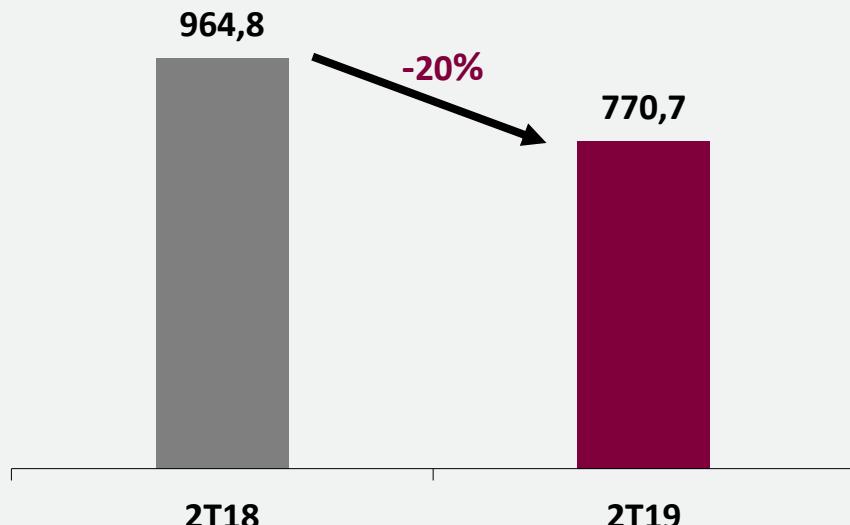
* Despesas Gerais e Administrativas ajustadas pela reversão líquida da provisão de bônus de exercícios anteriores e ano corrente.



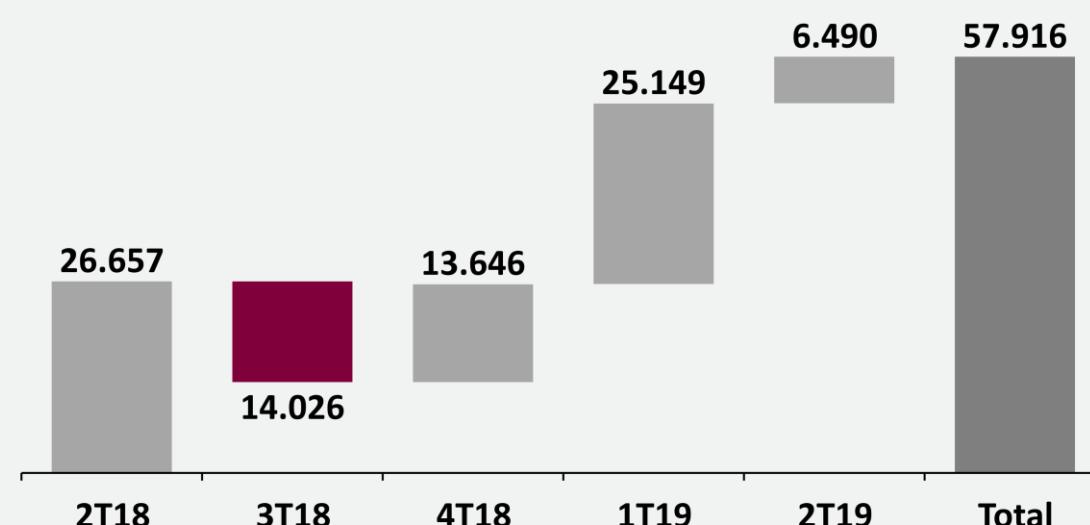
Endividamento e Caixa

R\$ Mil	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19
Dívida Total	964.770	960.344	889.413	790.172	770.715
Caixa e Equivalentes	212.897	194.445	137.160	63.068	182.817
Dívida Líquida	751.873	765.898	752.253	727.104	587.898
Geração de Caixa	26.657	(14.026)	13.646	25.149	6.940

Dívida Total (R\$ Milhões)



Geração de Caixa (R\$ Mil)





Acompanhamento Plano de Reconstrução da Companhia



Ações já implementadas / em andamento

Governança

- Novo conselho de administração => membros com experiência no processo de turnaround
- Manutenção dos comitês de apoio a gestão

Estratégico

- Contratação da consultoria Bain & Company para elaboração do planejamento estratégico de médio e longo prazo.

Management

- Contratação de um novo time de executivos com ampla experiência no mercado mobiliário
- Horizontalização da gestão => integração dos times e áreas
- Novos talentos: *mindset* jovem e inovador

Capitalização

- 1^a tranche do aumento de capital bem sucedida com a captação de R\$132MM.

Operacionais

- Retomada do ritmos das obras
- Revisão da área de vendas e investimento em marketing
- Adoção de medidas para gerar liquidez dos depósitos judiciais
- Contratação de consultaria Falconi para revisão de custos e processos

Financeiro

- Início da renegociação dos passivos operacionais e financeiros
- Revisão dos gastos fixos e variáveis



Ações futuras

Capitalização

- ✓ 2ª tranches do aumento de capital => operação aprovada na RCA de 15/07/19
 - Emissão de aprox.: 49 milhões de ações
 - Volume a ser captado: de R\$265 milhões até R\$273 milhões
 - ✓ Captação de até US150MM em dívida no mercado local ou internacional
-



Re-listing na NYSE

LISTED
NYSE

Campanha de Vendas





OBRIGADO!

www.gafisa.com.br/ri
ri@gafisa.com.br



Esta apresentação contém projeções esperadas que estão sujeitas a riscos e incertezas.

Estas projeções são baseadas em expectativas e suposições da nossa Administração, igualmente dos membros do Conselho, levando em consideração as informações que a Companhia tem acesso atualmente.

As exceções relacionadas às declarações prospectivas também incluem informações sobre resultados operacionais potenciais ou supostos, bem como declarações precedidas, seguidas ou incluindo as palavras "acredita", "pode", "vai", "continua", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "estimar" ou expressões similares. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições, pois referem-se a eventos futuros, portanto, sujeito a circunstâncias que podem ocorrer ou não, os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações de previsão. A maioria dos fatores que determinarão esses resultados e valores vão além de nossa capacidade de controle ou previsão.



2Q19 Results Presentation

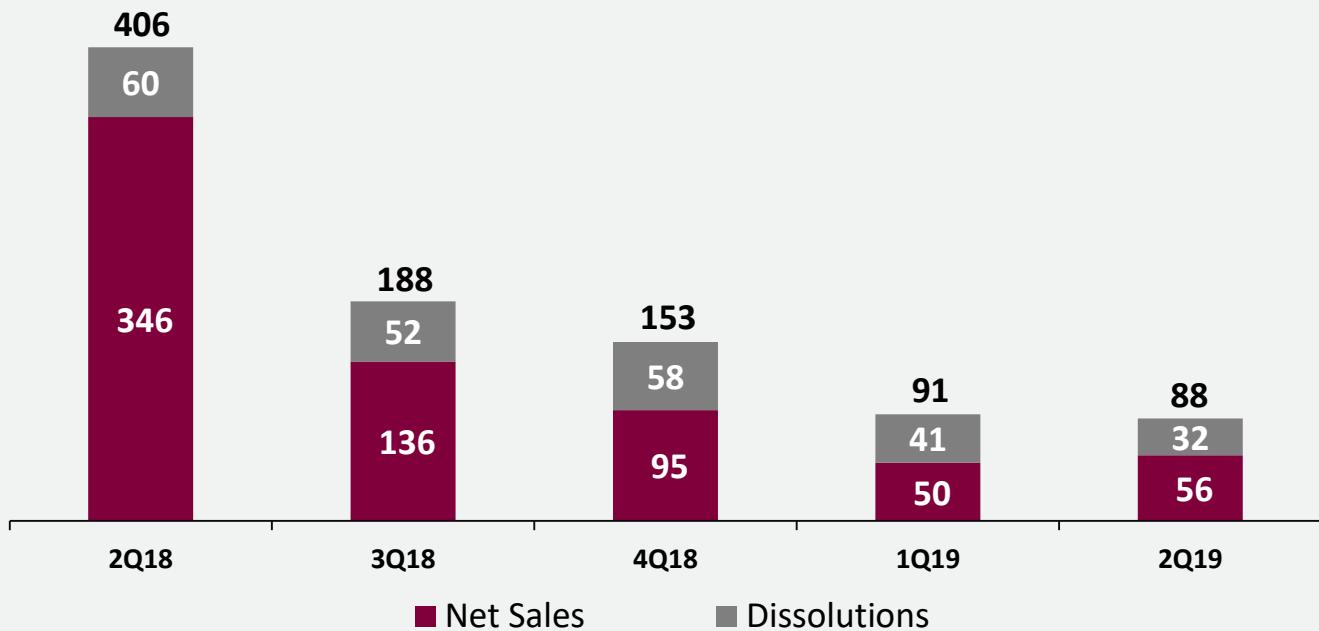


Operating and Financial Results

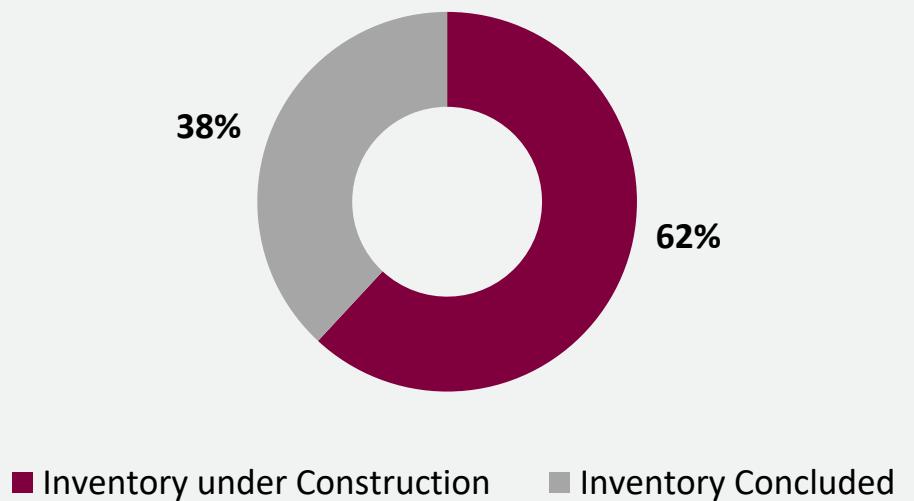


Net Pre-Sales and Dissolutions

Breakdown of Sales (R\$ Million)

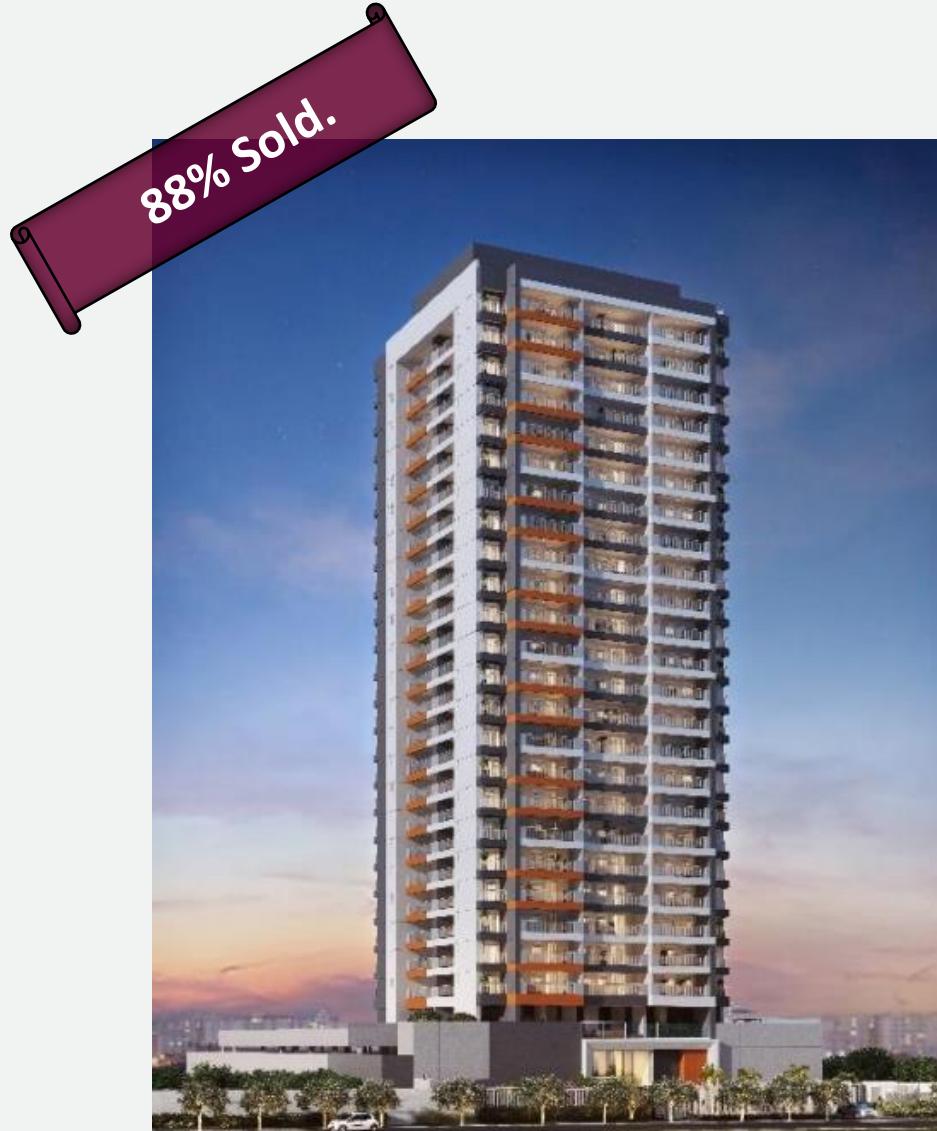


Breakdown of Net Sales 2Q19 (%)





Projects Delivered - 2Q19



Project: Choice Santo Amaro.

Location: Santo Amaro/São Paulo.

Launch: June 2016.

Delivery: May 2019.

PSV % Gafisa: R\$ 91,317 million.

Units: 227.



Gross Profit and Margin

R\$ Thousand	2Q19	1Q19	Q/Q (%)	2Q18 ²	Y/Y (%)	6M19	6M18 ²	Y/Y (%)
Net Revenue	99,659	95,421	4.4%	281,930	-64.7%	195,080	515,878	-62.2%
Adjusted Gross Profit^{1 3}	48,862	17,764	175.1%	108,768	-55.1%	66,626	170,309	-60.9%
Adjusted Gross Margin^{1 3}	49.0%	18.6%	30.4 p.p.	38.6%	10.4 p.p.	34.2%	33.0%	1.2 p.p.

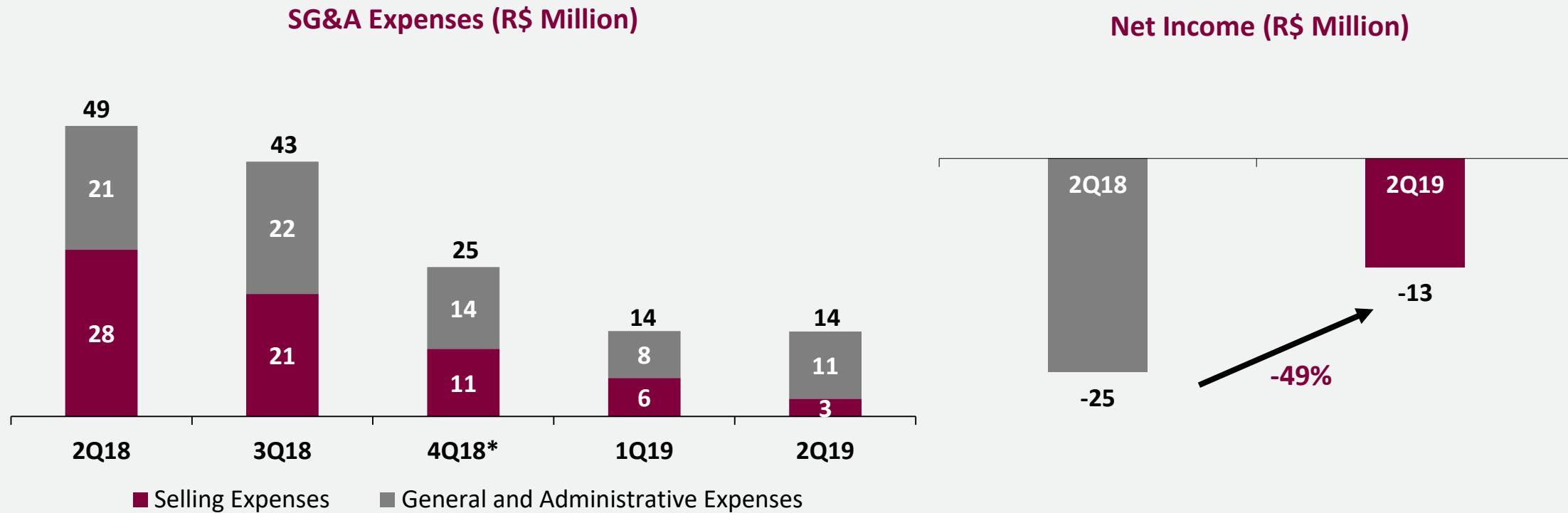
¹ Adjusted by capitalized interests.

² Restatement due to the adoption of IFRS 15 and IFRS 9.

³ In the quarters, after reviewing two projects, an impairment reversal of R\$16.7 million was verified.



Expenses and Net Income

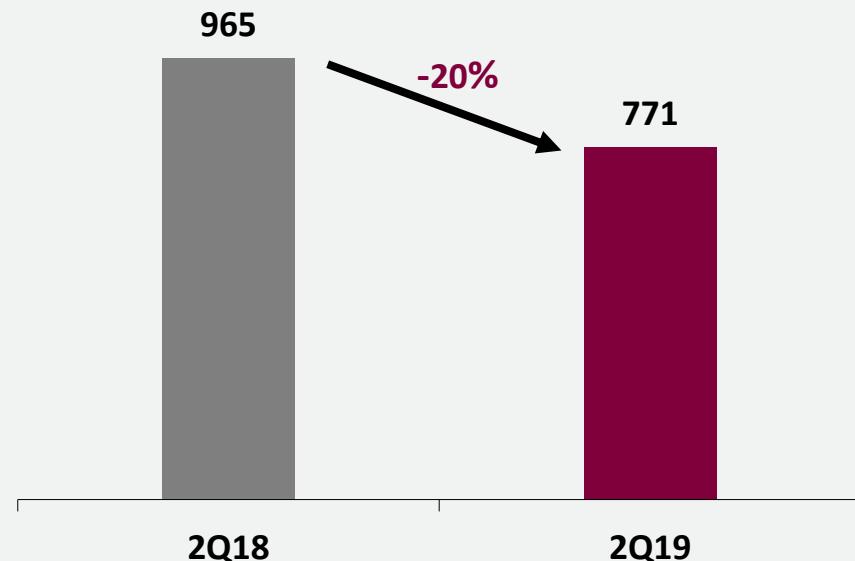




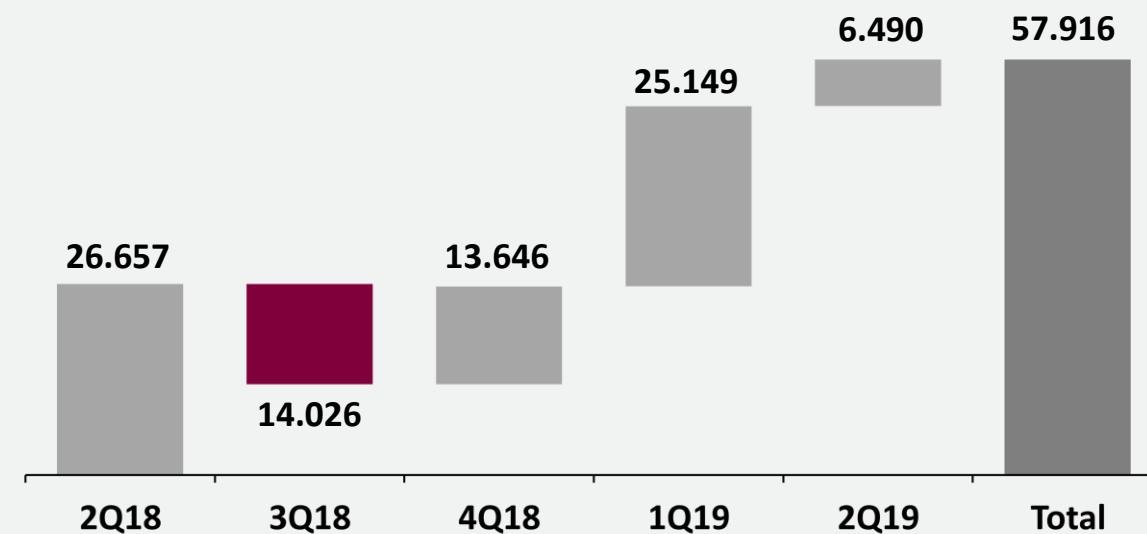
Debt and Cash

R\$ Thousand	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19
Total Debt	964,770	960,344	889,413	790,172	770,715
Cash and Cash Equivalents	212,897	194,445	137,160	63,068	182,817
Net Debt	751,873	765,898	752,253	727,104	587,898
Cash Generation	26,657	(14,026)	13,646	25,149	6,940

Net Debt (R\$ Million)



Cash Generation (R\$ Million)





Company Turnaround Plan Follow-Up



Actions already taken / underway

Governance

- New board of directors with members with experience in turnaround process
- Maintenance of management supporting committees

Strategic

- Hiring of the consulting firm Bain & Company to prepare a medium and long-term strategic planning.

Management

- Hiring of a new team of executives with broad experience in the real estate market
- Management horizontalization => integration of teams and areas
- New talents: young and innovative mindset

Operational

- Pace of construction works resumes
- Review of sales area and investments in marketing
- Adoption of measures to generate liquidity of court deposits
- Hiring of the consulting firm Falconi to review costs and processes

Capitalization

- Successful 1st tranche of capital increase by raising R\$132MM.

Financial

- Renegotiation of operational and financial liabilities
- Review of fixed and variable costs



Future actions

Capitalization

- ✓ 2nd tranche of capital increase => transaction approved at the board of directors' meeting of 7/15/19
 - Issue of approximately 49 million shares
 - Volume to be raised: R\$265 million to R\$273 million
- ✓ Funding of up to US\$150MM in debt in local or international markets



Re-listing at NYSE



Sales Campaign





THANK YOU

[www.gafisa.com.br /ri](http://www.gafisa.com.br/ri)
ri@gafisa.com.br



This presentation contains forward-looking statements which are subject to risks and uncertainties.

These statements are based on beliefs and suppositions of our Management and information to which the Company currently has access. Forward-looking statements include information about our intentions, current beliefs or expectations, as well as those of members of the Company's Board of Directors and Board of Executive Officers.

The exceptions related to forward-looking statements and information also include information on potential or supposed operating results, as well as statements which are preceded, followed by or including the words "believe", "may", "will", "continue", "expect", "foresee", "intend", "plan", "estimate" or similar expressions. The forward-looking statements and information are not guarantees of performance. They involve risks, uncertainties and suppositions because they refer to future events, therefore, subject to circumstances which may occur or not. Future results and the creation of value for shareholders may significantly differ from those expressed or suggested by the forward-looking statements. Most of the factors which will determine these results and values go beyond our capacity or ability of control or foresee.