ALPARGATAS

Conference Call

Resultados do 4T19 e 2019

Beto Funari – CEO
Julian Garrido – CFO



ALPARGATAS

Beto Funari









ALPARGATAS

potência global de

marcas ícones

havaianas® | OSKLEN | MIZUNO®

COMO CRIAMOS VALOR

ALPARGATAS

Crescimento



Global, digital, inovadora e **sustentável**

Expansão de Margem



RGM

Expansão **lucro bruto**

Otimização SG&A

Cultura

INSPIRADOS PELAS **PESSOAS**

Encaramos o **IMPOSSÍVEL**

Fazemos **ACONTECER**

CORAÇÃO DE **DONO**

Crescemos **JUNTOS**

Cuidamos do **AMANHÃ**



4T19 DESTAQUES
NEGÓCIOS

havaianas®

R$884 MM

+6%

OSKLEN

R$97 MM

+5%

MIZUNO®

R$145 MM

+8%

Brasil

+7%

Receita Líquida

DTC[1]

havaianas® — **+18%**

OSKLEN — **+8%**

[1]SSS + e-commerce



4T19

DESTAQUES

Financeiros

Receita Líquida

R$1,1 Bi

+6%

Lucro Bruto

R$579 MM

+16%

+4,5 pp

Margem Bruta

Ebitda Recorrente

R$249 MM

+17%

+2,1 pp

Margem Ebitda recorrente

Lucro Líquido Recorrente

R$197 MM

+24%

2019 DESTAQUES

ALPARGATAS

Receita Líquida

TOTAL
R$3,7 bi

+10%
BRASIL +10%

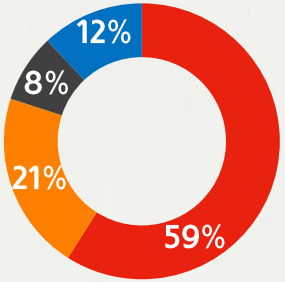
havaianas®
+10%

INTL.
+12% (R$)/8% (fxc[1])

OSKLEN
+16%

MIZUNO
+10%

Por marca



Havaianas Brasil ■ Havaianas Intl ■ Osklen ■ Mizuno

Volume havaianas®

Brasil	+2%
Intl.	+9%
Global	**+3%**

EBITDA recorrente

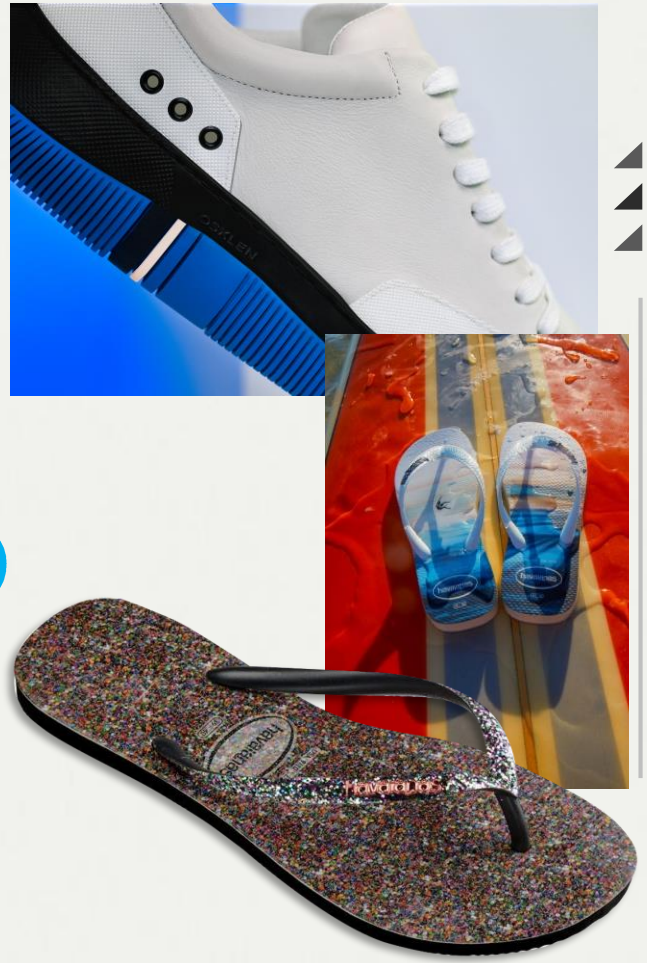
Expansão de Margem
+1,2 pp

Crescimento
+18%

[1] Variação em moeda constante

ALPARGATAS

Julian Garrido



Receita atinge **R$ 1,1 bi** e EBITDA Recorrente **R$249 MM**

Resultado Consolidado 4T19*

+6%
Receita líquida

+17%
+2,1pp
Ebitda Recorrente

+24%
Lucro Líquido Recorrente



*Sem operações descontinuadas

ALPARGATAS

Receita atinge **R$ 3,7 Bi** e EBITDA Recorrente **R$ 619 MM**

Resultado Consolidado 2019*

+10%
Receita líquida

+18%
+1,2pp
Ebitda recorrente

+30%
Lucro líquido recorrente

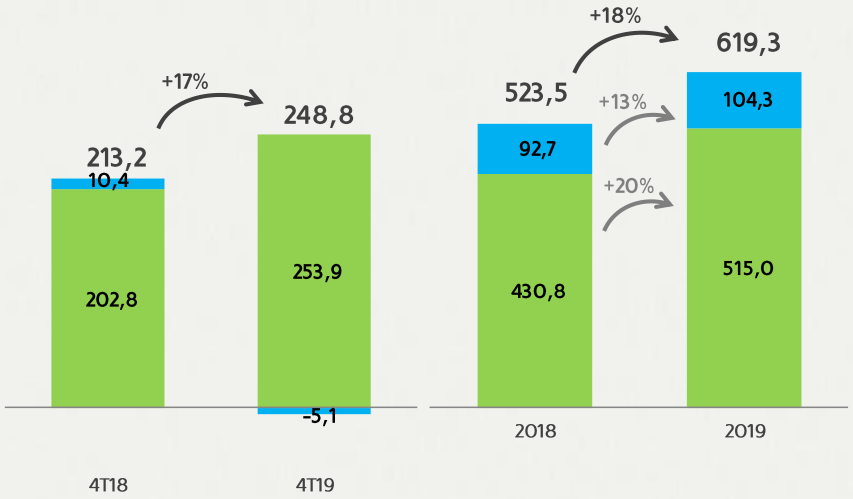
+R$371 MM
Δ PFL total



*Sem operações descontinuadas

EBITDA Recorrente

(R$ milhões)



MARGEM EBITDA RECORRENTE	4T19	4T18	VAR.	2019	2018	VAR.
CONSOLIDADA	22%	20%	+2,1 pp	17%	16%	+1,2 pp
BRASIL	25%	22%	+3,7 pp	18%	16%	+1,5 pp
INTERNACIONAL	n/a	8%	n/a	13%	13%	+0,2 pp





EBITDA Recorrente

R$ milhões	4T19	4T18	Var.	2019	2018	Var.
EBITDA recorrente	**248,8**	**213,2**	**17%**	**619,3**	**523,5**	**18%**
Margem EBITDA recorrente	21,8%	19,7%	+2,1 pp	16,7%	15,5%	+1,2 pp
Saldo de outras receitas (despesas)	-34,3	-55,2		-31,0	115,2	
EBITDA	**214,5**	**158,0**	**36%**	**588,3**	**638,7**	**-8%**
Margem EBITDA	18,8%	14,6%	+4,2 pp	15,8%	18,9%	-3,1 pp

Adoção do IFRS 16;

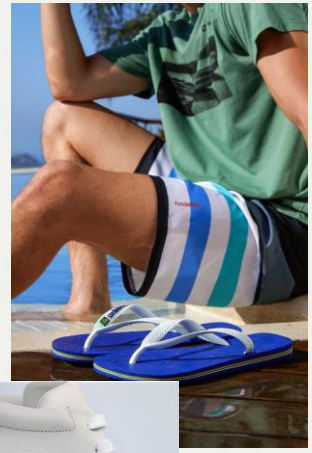
Provisão de Incentivo de Longo Prazo;

Reestruturação

Brasil: venda participação ASAIC;

EUA: provisão referente à contingência cível.

Mudança de política de provisionamento de estoque



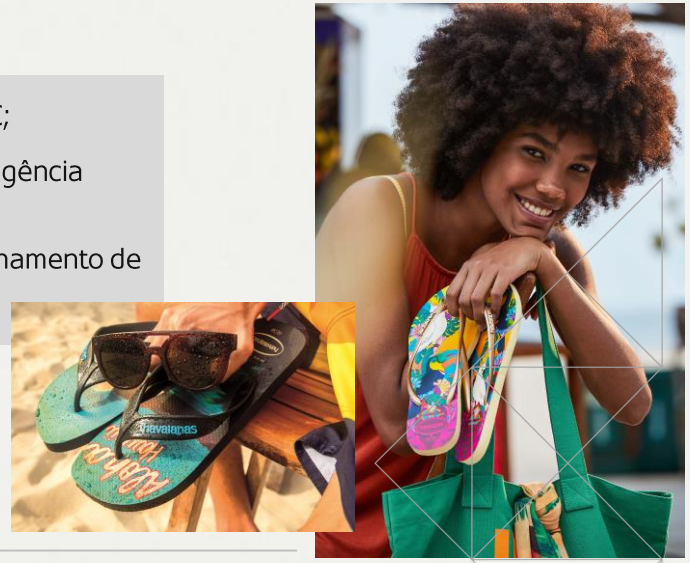


Lucro Líquido Recorrente

R$ milhões	4T19	4T18	Var.	2019	2018	Var.
Lucro Líquido Recorrente	**197,1**	**159,5**	**24%**	**431,6**	**333,2**	**30%**
Saldo de outras receitas (despesas) não recorrentes	-62,1	-41,2		-115,6	139,8	
Lucro Líquido (Operações Continuadas)	**135,0**	**118,3**	**14%**	**316,0**	**473,0**	**-33%**

- Adoção do IFRS 16;
- Provisão Incentivo de Longo Prazo;
- Reestruturação;
- Reversão do IRPJ diferido Osklen.

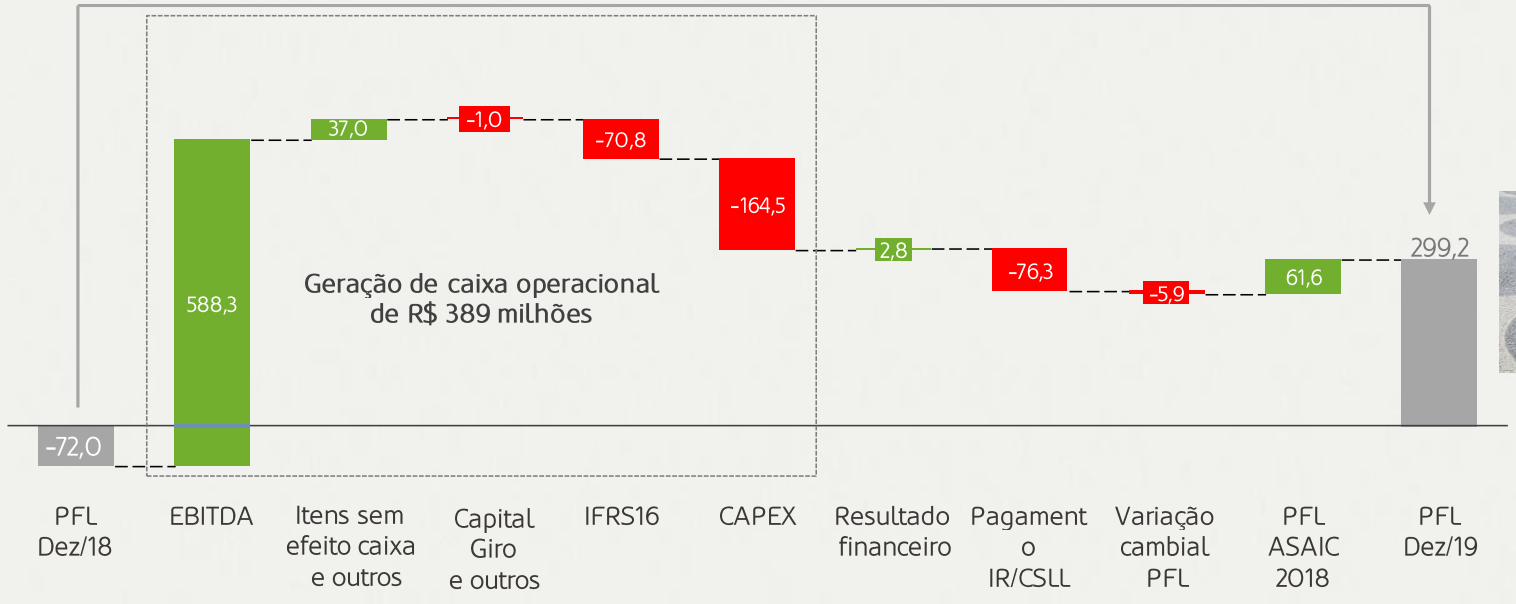
- Brasil: venda participação ASAIC;
- EUA: provisão referente à contingência cível;
- Mudança de política de provisionamento de estoque



Posição financeira líquida

(R$ milhões)

+ R$371,2 milhões









Mensagem final



TMALL

WeChat

amazon

JD.京东 JD.COM

NORDSTROM

PULL&BEAR

Global





#HavaianasDaGio



#HavaianasUrban



Digital

Inovadora

Havaianas FRIENDLY



Slide



You
St. Tropez



Slim
Hit



Urban

Slim
Sparkle



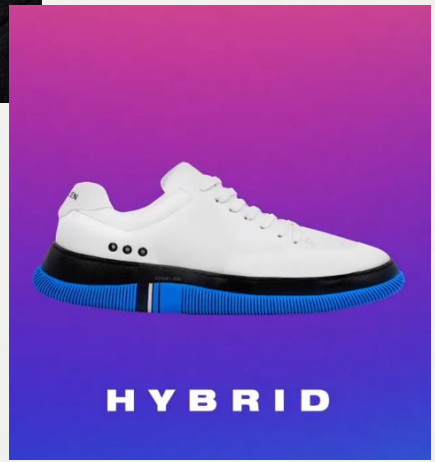
havaianas®

OSKLEN ... Inovadora



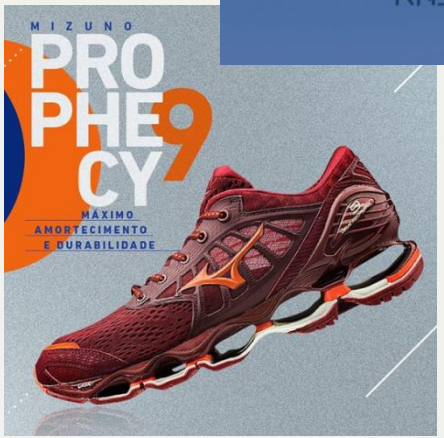












MIZUNO®









Inovadora

store labs

Pessoas e Cultura

INSPIRADOS PELAS PESSOAS

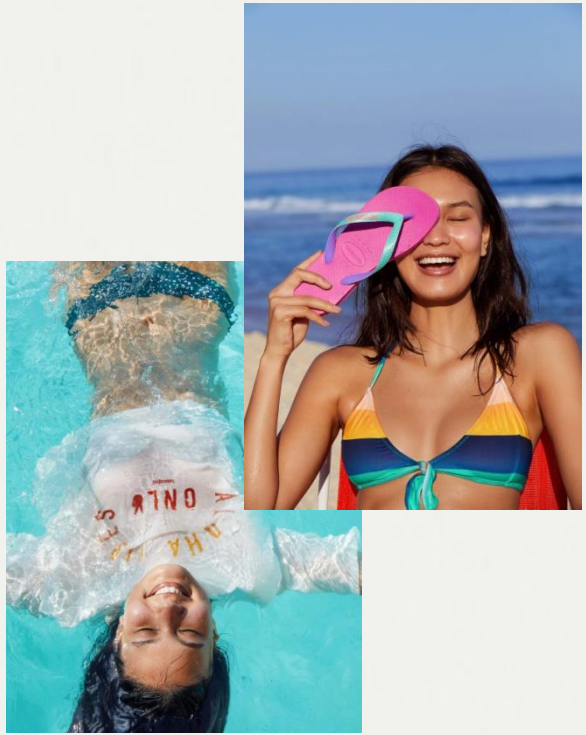
Encaramos o IMPOSSÍVEL

Fazemos ACONTECER

CORAÇÃO DE DONO

Crescemos JUNTOS

Cuidamos do AMANHÃ



ALPARGATAS

Relações com Investidores
ri@alpargatas.com.br





