

Conectando o agronegócio brasileiro com o mundo

2020

Brasil representa 40% do trade global de grãos





EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS

117 MM ton

Maiores Exportadores





CRESCIMENTO POPULACIONAL E URBANIZAÇÃO AUMENTANDO O CONSUMO DE PROTEÍNA





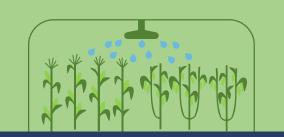
Aumento dos gastos com alimentação



MAIOR PRODUÇÃO DE GRÃOS PARA GARANTIR O SUPRIMENTO GLOBAL DE COMIDA

MAIS EFICIÊNCIA E PRODUTIVIDADE NO CAMPO







Novas fronteiras agrícolas

INFRAESTRUTURA CONFIÁVEL PARA AUMENTAR A COMPETITIVIDADE



INVESTIMENTOS





Melhor planejamento

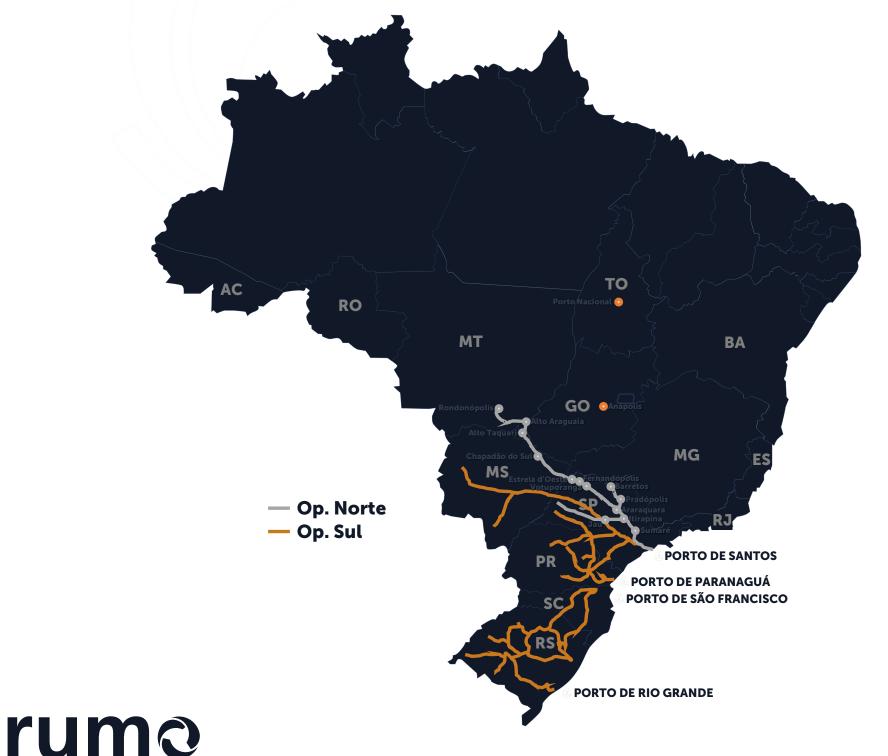


Expansão geográfica

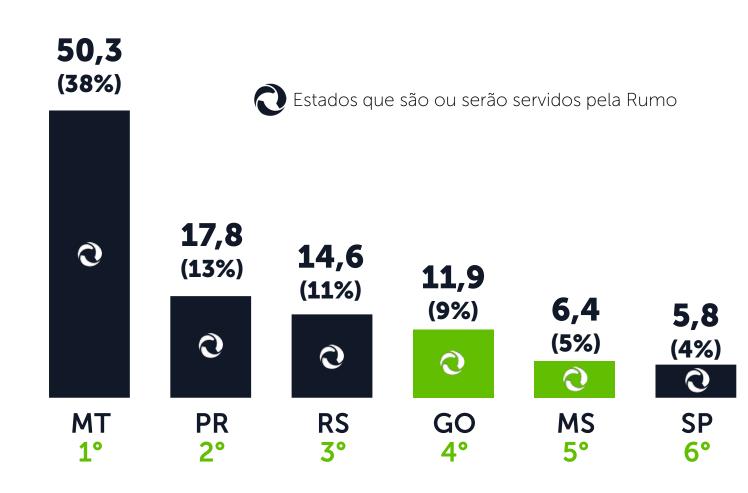
Presente em 80% das áreas exportadoras



RUMO HOJE 26% das exportações de grãos



Maiores estados em exportação de grãos em 2019 (MM ton)



RUMO NO FUTURO 35% das exportações de grãos



Fonte: Secex

Alavancas Estratégicas

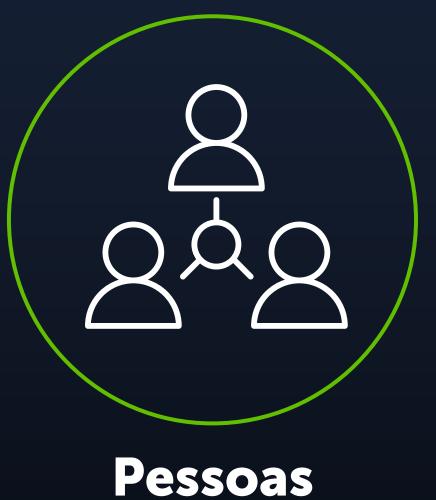
Somos o Brasil em movimento











Fatores críticos de sucesso: SEGURANÇA | INOVAÇÃO | SUSTENTABILIDADE



Operação Norte

Expansão rentável da malha

EXPORTAÇÕES MATO GROSSO



Fonte: MAPA – Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento do Brasil

- Licenças ambientais solicitadas
- Melhora da estratégia comercial com mais terminais
- Alto retorno nos volumes adicionais









B Expansão Rondonópolis



Operação Sul

Novas oportunidades













Fonte: Agroconsult

Exportção de grãos MS (MM ton)



Acordo assinado com Ferroeste:

- Ferrovia estadual responsável pelo oeste do PR
- Acesso com locomotivas Rumo via direito de passagem
- Possível extensão para o sul do MS

Operação Central



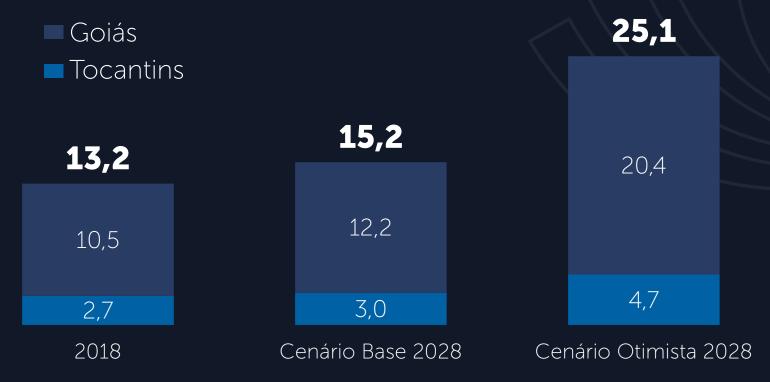
Acessando novos mercados

- Diversificação de cargas
- Sinergias operacionais
- Maior retorno em função do menor custo de capital



Mercado potencial

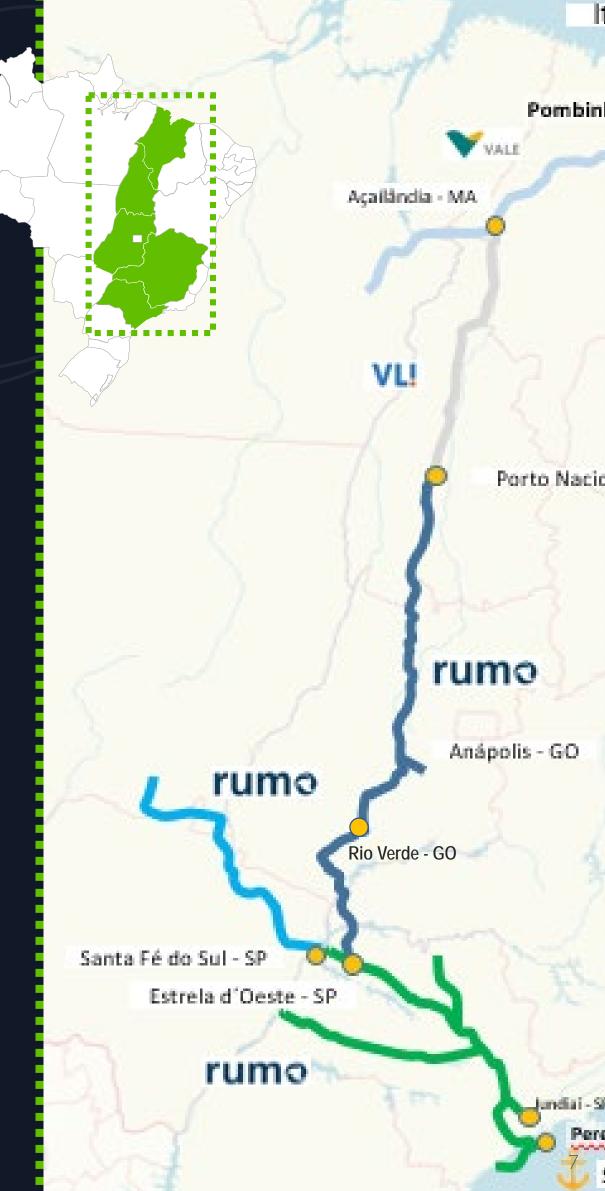
Exportação de grãos (MM ton)



Fonte: MAPA – Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento do Brasil

Terminal de grãos de Rio Verde:

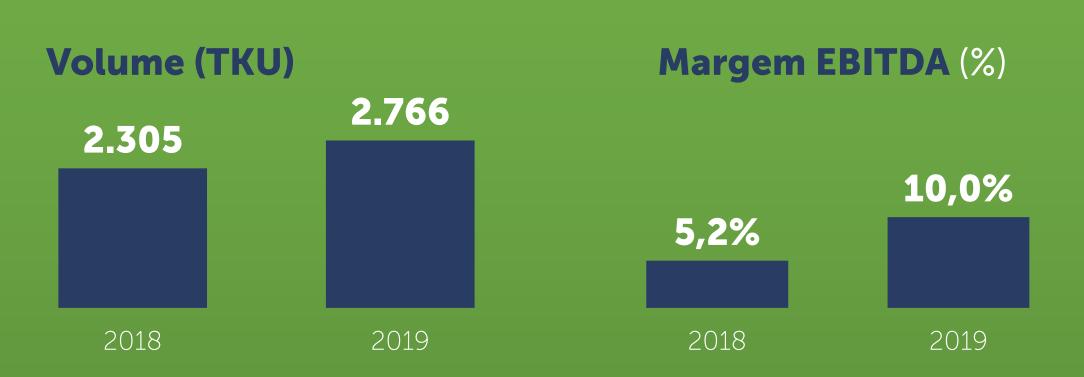


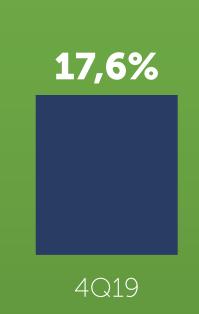




Operação de Contêiner

Crescendo rápido com rentabilidade







Fonte: Dados internos

Estratégia do negócio:

- Melhora na rentabilidade
- Maior capacidade com double stack
- Grande oportunidade de mercado
- Diversidade de carga e clientes



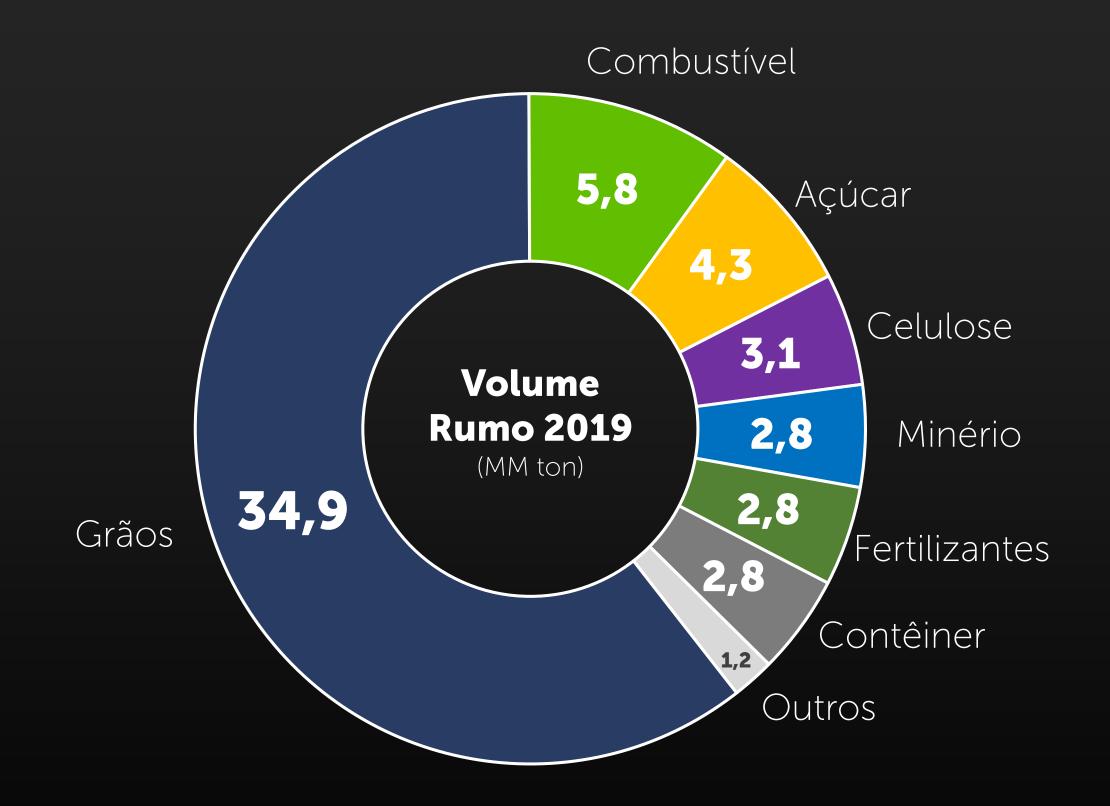
Diversificação de cargas e clientes





Diversificação de Cargas

Oportunidades muito além de grãos



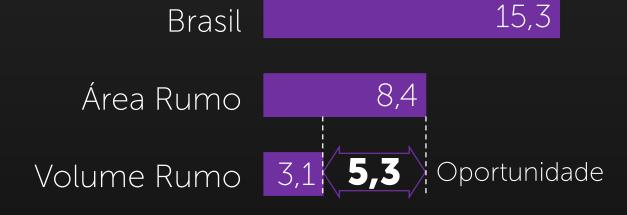








Exportações celulose 2019



Importações de fertilizantes 2019



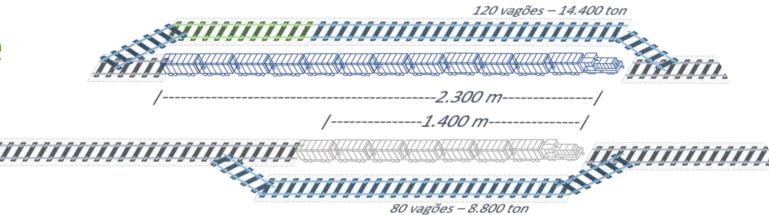


Eficiência Operacional

Trens mais eficientes: mais capacidade com menor consumo de combustível

Trem de 120 na Operação Norte





Vagões double stack



Trip optimizer roll-out



redução de 5%

consumo de combustível





Consumo de Combustível

(Litros/'000 TKB)



Eficiência operacional

- Trens mais longos na Operação Norte
- Vagões double stack para contêineres
- Trip optimizer: menor consumo



Eficiência Operacional

Cada hora de transit time conta:

1 hora = R\$ 23 milhões/ano

Transit time
 Rondonópolis → Santos = 90h

- Trem parado 50% do tempo:
 - Cruzamento
 - Permanência
 - Anomalia



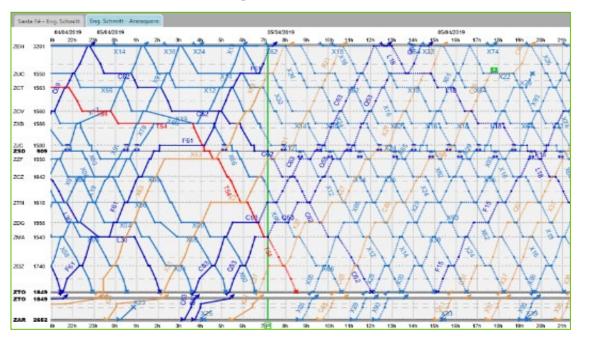
IA + Machine learning



Otimização de pátios



Otimização de malha



Trip optimizer





Clientes

Com a expansão da logística a Rumo estará mais conectada com seus clientes







Perspectiva mais ampla do cliente

Fazer a diferença na cadeia de valor





Pessoas

Formando e atraindo talentos para garantir crescimento



Projeto Transformacional para o Brasil

Alto Crescimento / Diferentes Geografias/ Novas Competências





ESG



24% de redução nas emissões unitárias de CO₂ desde 2016



Resposta ao CDP



Metodologia GRI



Empresa participante





Objetivo em 2020

Segurança - LTIF



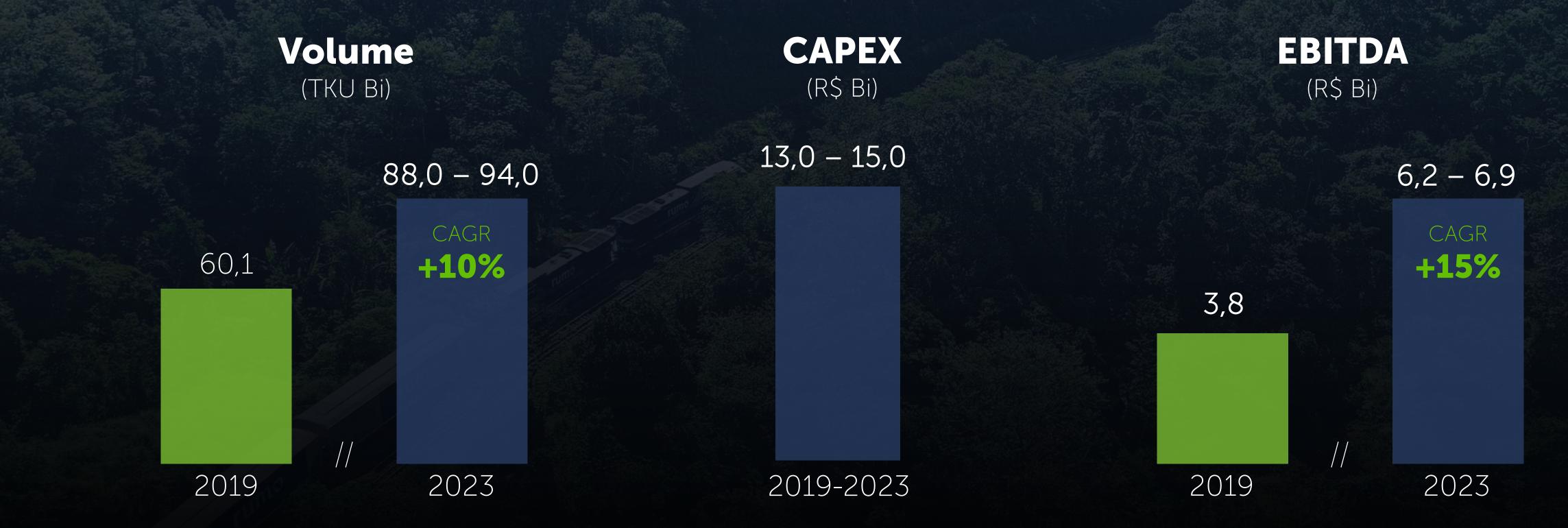


Nota: LTIF = "Lost Time Injury Frequency", medido pelo número de acidentes com afastamento pelo total de horas trabalhadas com exposição a risco (em milhões de horas)

2023 Guidance

Compromisso de longo prazo





Conclusão



Segurança é nossa licença para operar

Gente comprometida em mudar a logística do Brasil

Construindo valor com os clientes

Alta eficiência operacional para capturar o crescimento de mercado

Retorno para os acionistas com disciplina de capital