

Apresentação de Resultados 4T19 e 2019



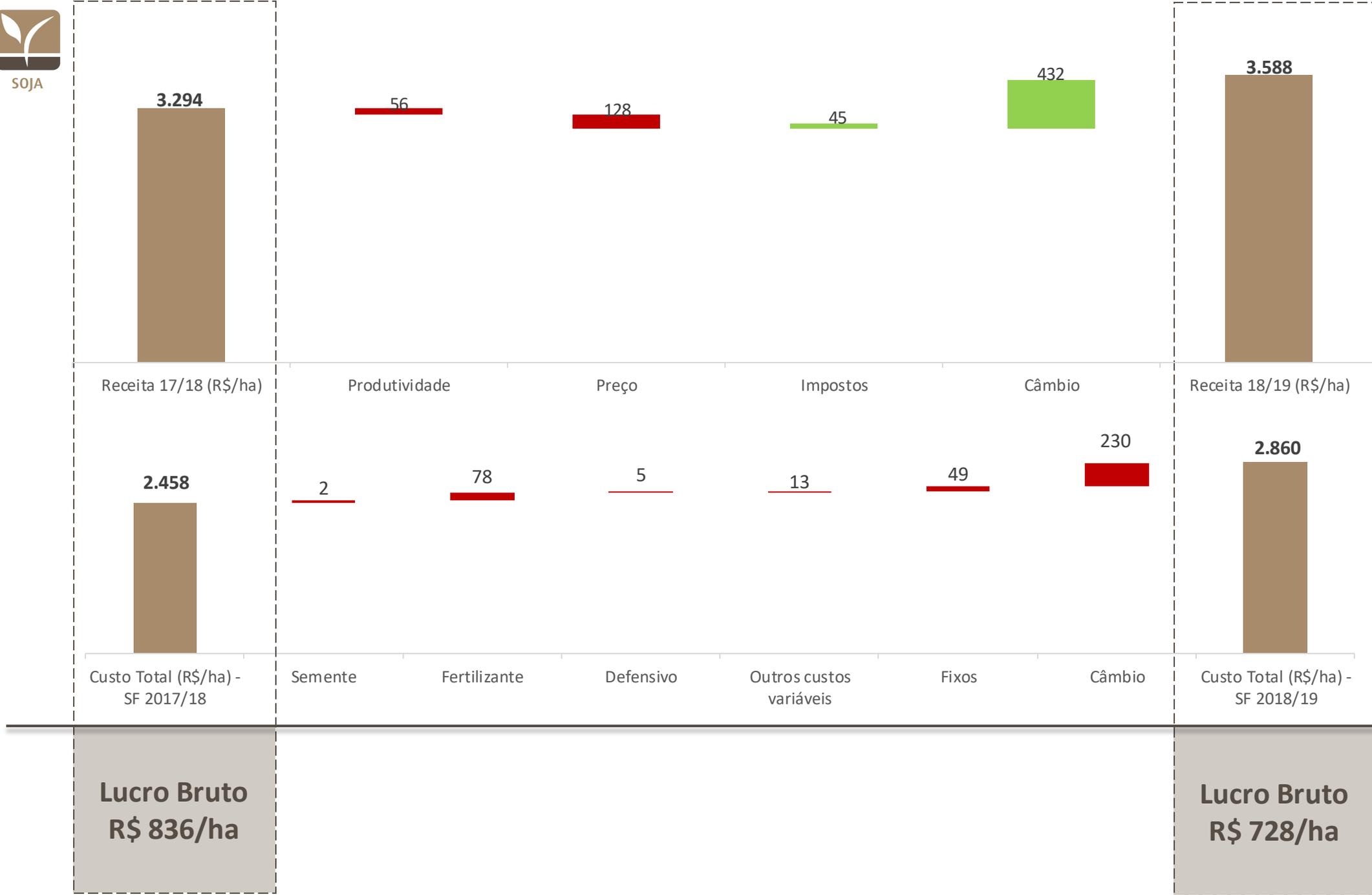
- Aumento de Capital
- Plano de Venda de Ativos
- Kick off projeto Data Science
- Criação de ferramenta para aprimoramento do modelo de gestão comercial
- Kick off projeto de supply chain
- Definição da nova missão e valores da Companhia
- Plano detalhado de melhoria no ambiente de trabalho
- Melhora no limite de credito junto a parceiros comerciais/financeiros
 - Maior flexibilidade nas negociações comerciais



Frame	Unidade	SF 2017/18 (%100 fixado)	SF 2018/19 (%100 fixado)	Var.%
CBOT	<i>(cts/bu)</i>	1009,00	933,75	-7,5%
Basis Prem.	<i>(cts/bu)</i>	55,00	87,39	58,9%
Fobbings	<i>(US\$/ton)</i>	12,12	11,59	-4,4%
Frete	<i>(R\$/ton)</i>	308,2	330,75	7,3%
Preço FOB Fazenda	<i>(US\$/sc)</i>	17,22	16,59	-3,7%

Soja – Lucro Bruto

Safra 2017/18 vs. 2018/19





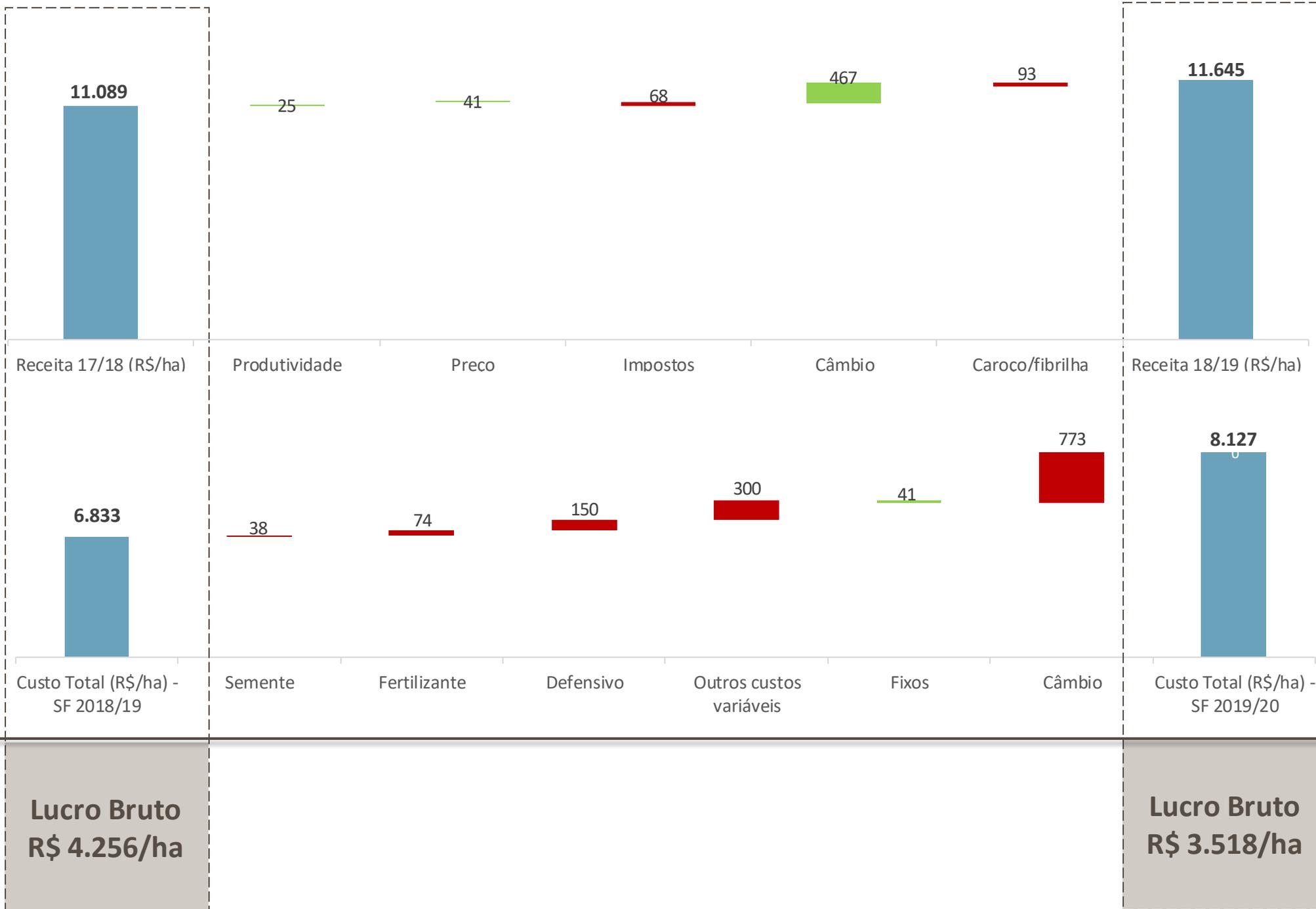
ALGODÃO

Algodão - Preços
Safr 2017/18 vs. 2018/19

Frame	Unidade	SF 2017/18 (%100 fixado)	SF 2018/19		MTM
			% fixado	preço	
NY Dez Fixado	(US\$/lb)	0,7378	 94%	0,7214	0,7162
Prêmio	US\$/lb	0,0302	 94%	0,00511	0,0474
Custos Portuários	(US\$/ton)	135	 19%	144	144
Frete	(R\$/ton)	367,8	 19%	400	375,70
Preço FOB Fazenda	(US\$/lb)	0,7017			0,7044

Algodão – Lucro Bruto

Safra 2017/18 vs. 2018/19





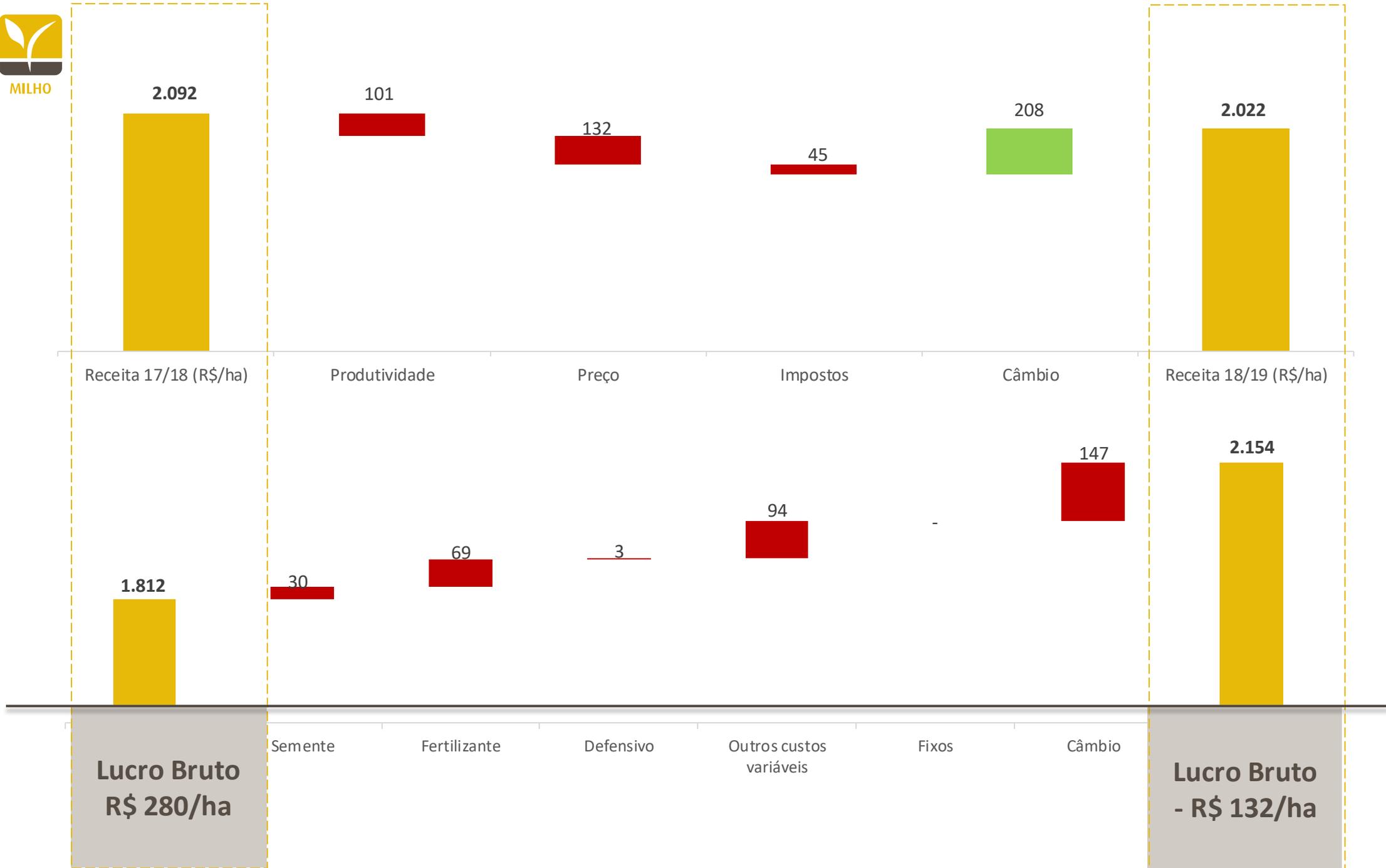
Frame	Unidade	SF 2017/18 (%100 fixado)	SF 2018/19 (%100 fixado)	Var.%
CBOT	(cts/bu)	400,00	402,20	0,6%
Basis Prem.	(cts/bu)	74,00	41,40	-44,1%
Fobbings	(US\$/ton)	10,51	11,3	7,5%
Frete	(R\$/ton)	291,3	334,9	15,0%
Preço FOB Fazenda	(US\$/sc)	5,18	4,87	-6,0%

Milho – Lucro Bruto

Safrá 2017/18 vs. 2018/19



MILHO



EBITDA Ajustado (R\$ Mil)	2019				2018				Var. %
	SF 17/2018	SF 18/2019	SF 19/2020	Total	SF 16/2017	SF 17/2018	SF 18/2019	Total	
Receita Líquida	141.061	786.168	33.998	961.227	98.619	977.431	42.957	1.119.007	-14,1%
Receita Líquida dos Produtos	113.019	764.036	-	877.055	92.390	744.129	5.049	841.568	4,2%
<i>Hedge Accounting</i>	(15.454)	(108.019)	-	(123.473)	(1.514)	(20.870)	(262)	(22.646)	445,2%
Avaliação do Ativo Biológico Apropriado à Receita	-	136.033	33.998	170.031	-	293.655	36.353	330.008	-48,5%
Produto Agrícola Apropriado à Receita	43.496	(5.882)	-	37.614	7.743	(39.483)	1.817	(29.923)	-
Custos de Produtos Vendidos	(158.627)	(731.148)	-	(889.775)	(99.392)	(800.051)	(6.854)	(906.297)	-1,8%
CPV Produtos	(66.343)	(625.350)	-	(691.693)	(63.475)	(564.125)	(4.433)	(632.033)	9,4%
Realização Ativo Biológico Apropriado ao Custo	(92.284)	(105.798)	-	(198.082)	(35.917)	(235.926)	(2.421)	(274.264)	-27,8%
Lucro Bruto	(17.566)	55.020	33.998	71.452	(773)	177.380	36.103	212.710	-66,4%
Despesas Operacionais	(8.968)	(41.049)	(46.429)	(96.446)	(5.880)	(56.265)	(13.757)	(75.902)	27,1%
Gerais, Administrativas	-	(25.426)	(12.219)	(37.645)	-	(25.979)	(11.611)	(37.590)	0,1%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	8.269	(31.519)	(23.250)	-	(2.661)	837	(1.824)	
Despesas com Armazenagem	-	(8.002)	(2.691)	(10.693)	-	(11.012)	(2.983)	(13.995)	-23,6%
Despesas com Vendas	(8.968)	(15.890)	-	(24.858)	(5.880)	(16.613)	-	(22.493)	10,5%
Lucro Operacional - EBIT	(26.534)	13.971	(12.431)	(24.994)	(6.653)	121.115	22.346	136.808	-
Resultado Financeiro				(126.913)				(103.093)	23,1%
Receita Financeira				9.453				36.947	-74,4%
Despesa Financeira				(126.379)				(131.298)	-3,7%
Variação Cambial				(4.645)				(16.170)	-71,3%
Derivativos				(5.342)				7.428	-
Lucro (Prejuízo) antes do IR e CS				(151.907)				33.715	-
IR e CSLL				17.188				8.547	101,1%
Lucro líquido (Prejuízo) do período				(134.719)				42.262	-
EBITDA	(26.534)	64.141	(10.673)	26.934	(1.867)	147.944	26.179	172.256	-84,4%
EBITDA Ajustado	(14.529)	113.632	16.815	115.918	1.806	163.704	30.714	196.224	-40,9%

(R\$ Mil)	Safr acumulada		
	SF 16/2017	SF 17/2018	SF 18/2019
Receita Líquida	820.088	1.154.202	829.125
Receita Líquida dos Produtos	723.760	857.148	769.085
Hedge Accounting	(23.358)	(36.324)	(108.281)
Avaliação do Ativo Biológico Apropriado à Receita	116.531	329.109	172.386
Produto Agrícola Apropriado à Receita	3.155	4.269	(4.065)
Custos de Produtos Vendidos	(728.888)	(958.678)	(738.002)
CPV Produtos	(611.000)	(630.468)	(629.783)
Realização Ativo Biológico Apropriado ao Custo	(117.888)	(328.210)	(108.219)
Lucro Bruto	91.200	195.524	91.123
<i>Margem Bruta</i>	<i>11,1%</i>	<i>16,9%</i>	<i>11,0%</i>
Despesas Operacionais	(65.393)	(78.303)	(54.807)
Gerais, Administrativas	(26.700)	(37.480)	(35.182)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	6.016	(453)	9.105
Despesas com Armazenagem	(15.941)	(14.789)	(12.840)
Despesas com Vendas	(28.768)	(25.581)	(15.890)
Lucro Operacional - EBIT	25.807	117.221	36.316
(+) Depreciação e Amortização	39.366	32.369	54.003
EBITDA	65.173	149.590	90.319
EBITDA Ajustado	97.675	180.450	146.430
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>11,6%</i>	<i>15,2%</i>	<i>N/A</i>

Fluxo de Caixa:	2019
Fluxo de caixa operacional	168.688
Recebimento pela venda de imobilizados	19.514
Aumento de Capital	50.342
Entradas operacionais, de investimentos e de financiamentos	238.544
Pagamento de arrendamentos (incluindo juros)	-46.698
Pagamento de juros (ex-juros de arrendamentos)	-69.245
Imposto de renda e contribuição social pagos	-925
Aquisição de imobilizado/intangível	-19.887
Saídas operacionais, de investimentos e de financiamentos	-136.755
Captações de empréstimos e financiamentos	285.221
Amortização de empréstimos e financiamentos	-364.799
Pagamentos de custos de captação	-2.531
Fluxo de caixa de financiamentos (ex-arrendamentos)	-82.109
Fluxo de caixa do ano	19.680
Caixa inicial	30.677
Caixa final	50.357

Composição do Endividamento Total Ajustado	31/12/2018	31/12/2019
Dívida Estrutural	799.898	763.524
Curto Prazo	237.076	289.143
Longo Prazo	562.821	474.381
Dívida Capital de Giro	82.857	66.213
Dívida com Fornecedores de Insumos	175.631	154.660
Dívida com Clientes (Adiantamentos)	146.695	195.653
Dívida de Tributos Parcelados	28.608	24.401
Dívida Bruta Ajustada	1.233.689	1.204.451
Caixa	30.677	50.357
Dívida Líquida Ajustada (R\$ Mil)	1.203.012	1.154.094
Taxa de Câmbio	3,8748	4,0307
Dívida Líquida Ajustada (US\$ Mil)	310.471	286.326



- US\$ 24 MM

Percentual de exposição sobre total



SOJA

Preços

CBOT	5,8%
Basis	3,3%
Logística	3,3%

Custos

Fertilizantes	0,0%
Defensivos	0,0%
Sementes	0,0%



ALGODÃO

Preços

NYSE	36,0%
Basis	50,0%
Logística	100,0%

Custos

Fertilizantes	0,0%
Defensivos	0,0%
Sementes	0,0%



MILHO

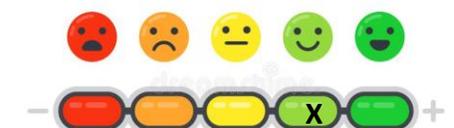
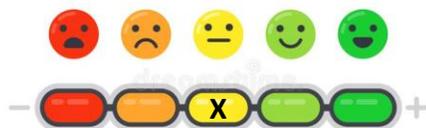
Preços

CBOT	20,0%
Basis	20,0%
Logística	20,0%

Custos

Fertilizantes	0,0%
Defensivos	0,0%
Sementes	0,0%

Nível de Lucratividade estimada com base em parâmetros históricos



Percentual de exposição sobre total



SOJA

Preços

CBOT	56,2%
Basis	58,9%
Logística	53,5%

Custos

Fertilizantes	0,0%
Defensivos	33,7%
Sementes	100,0%



ALGODÃO

Preços

NYSE	83,0%
Basis	100,0%
Logística	100,0%

Custos

Fertilizantes	37,1%
Defensivos	90,3%
Sementes	100,0%



MILHO

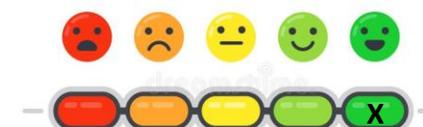
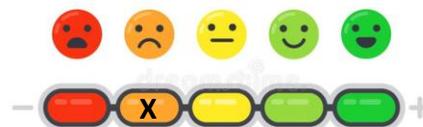
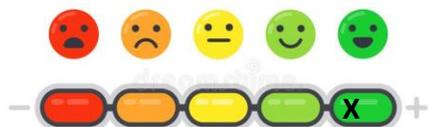
Preços

CBOT	28,0%
Basis	28,0%
Logística	28,0%

Custos

Fertilizantes	37,0%
Defensivos	0,0%
Sementes	100,0%

Nível de Lucratividade estimada com base em parâmetros históricos



José Humberto Prata Teodoro Júnior

CEO e DRI

Maria Luisa Almeida

Gerente de Relações com Investidores

Tatiana D'Alessandro Zaghini Horta

Analista de Relações com Investidores

ri@tsagro.com

+55 11 3137-3100

www.terrasantaagro.com/ri