



Chegada no Brasil dos primeiros 500.000 *kits* para detecção de COVID-19 – a Vale doou 5 milhões de *kits* ao governo brasileiro

Desempenho da Vale no 1T20

Rio de Janeiro, 29 de abril de 2020



Esta apresentação pode incluir declarações sobre as expectativas atuais da Vale sobre eventos ou resultados futuros (estimativas e projeções). Muitas dessas estimativas e projeções podem ser identificadas através do uso de palavras com perspectivas futuras como “antecipar,” “acreditar,” “poder,” “esperar,” “dever,” “planejar” “pretender,” “estimar,” “fará” e “potencial,” entre outras. Todas as estimativas e projeções envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil e Canadá; (b) economia global; (c) mercado de capitais; (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza; e (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera. A Vale cautela que os resultados atuais podem diferenciar materialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressadas nesta apresentação. A Vale não assume nenhuma obrigação de atualizar publicamente ou revisar nenhuma estimativa e projeção, seja como resultado de informações novas ou eventos futuros ou por qualquer outra razão. Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos nas seções “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no Relatório Anual - Form 20-F da Vale.

Nota cautelar para investidores norte-americanos – A SEC permite companhias mineradoras, em seus arquivamentos na SEC, fornecer apenas os depósitos minerais que a companhia pode economicamente e legalmente extrair ou produzir. Nós apresentamos certas informações nesta apresentação, incluindo ‘recursos mensurados’, ‘recursos indicados’, ‘recursos inferidos’, ‘recursos geológicos’, os quais não seriam permitidos em um arquivamento na SEC. Estes materiais não são reservas prováveis ou provadas, como definido pela SEC, e não podemos assegurar que estes materiais serão convertidos em reservas prováveis ou provadas, como definido pela SEC. U.S. Investidores norte-americanos devem considerar as informações no Relatório Anual 20-K, que pode ser obtido através do nosso website ou no site <http://http://us.sec.gov/edgar.shtml>.”

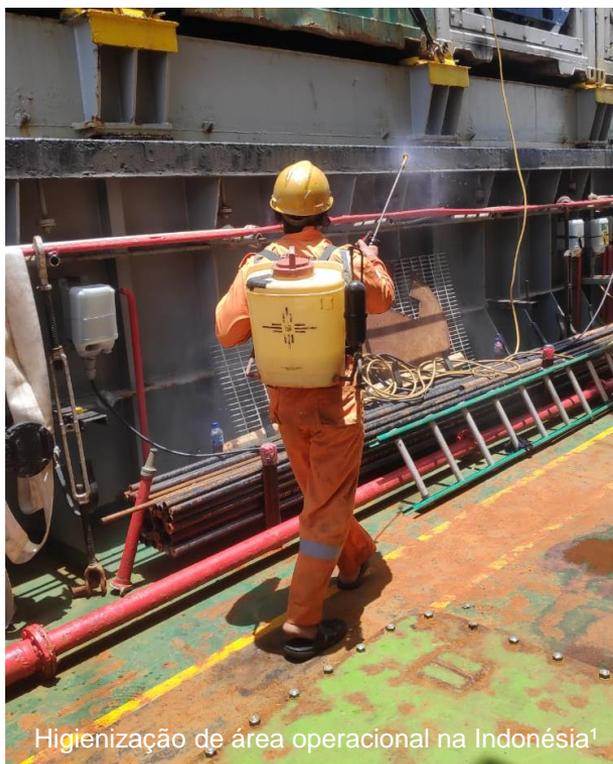


Considerações iniciais

Temos um plano sólido para enfrentar a pandemia

Nossas ações priorizam:

1. Reparação de Brumadinho e segurança de barragens
2. Saúde e segurança de empregados e comunidades
3. Apoio à sociedade no combate à pandemia
4. Apoio à cadeia de valor
5. Estabilidade de nossos negócios



Higienização de área operacional na Indonésia¹

¹Fonte das imagens: Vale

Brumadinho e segurança: nossos compromissos continuam

R\$ 3,6 bilhões
em indenizações¹

	Pessoas ¹
Emergencial	+106.000
Civil	+5.100
Trabalhista	+1.590

As comunidades de Minas Gerais recebem apoio adicional na pandemia

Engenheiro de registro
nova função

- Etapa adicional na avaliação de estruturas
- Pode emitir ou revogar DCEs² a qualquer momento
- Externo às operações
- Integrado às linhas de defesa Vale

Foco na gestão contínua de segurança das barragens

¹Números aproximados, referentes a acordos assinados (pagos e a pagar, civil e trabalhista), indenizações trabalhistas pagas por danos coletivos e indenizações emergenciais pagas, atualizados em 28 de abril de 2020.

² Declarações de Condição de Estabilidade.

A saúde e a segurança de nossas pessoas são prioridades

Implantamos padrões de segurança de classe mundial em todas as operações no combate ao COVID-19¹



Home-office para grupos de risco ou elegíveis



Apenas pessoal em funções críticas nos sites



Ajustes em procedimentos nos sites e nos transportes



Suspensão de todas as obras não essenciais



Checklists diários, acompanhamento de casos



Rastreamento de contato em casos suspeitos



Medição de temperatura corporal nas entradas



Comunicação interna massiva e canais de assistência 24h

¹ Exemplos não exaustivos.

Estamos honrando nosso novo pacto com a sociedade



- +400 leitos hospitalares
- Reforma de hospitais
- Construção de hospitais de campanha
- Compras de equipamentos hospitalares e materiais de limpeza (100t de álcool gel)
- Investimentos em inovação para prevenção, diagnóstico e tratamento

5 milhões kits de detecção ao Brasil

15,8 milhões EPIs¹ ao governo brasileiro

14,5 milhões kits e EPIs para Estados

R\$ 500 milhões em ações no Brasil



¹ Equipamentos de proteção individual.

Apoiamos nossa cadeia de valor para um ecossistema saudável

R\$ 900 milhões¹

pagos em ajuda temporária a fornecedores²

+3.000 pequenas e médias empresas com pagamentos antecipados

85% de redução nos prazos de pagamento

Apoio a construtoras e trabalhadores em projetos suspensos



Estamos usando nossa presença na base da cadeia produtiva e capacidade de mobilização para ajudar os fornecedores a enfrentar os impactos da pandemia

¹Valor aproximado.

²No Brasil, até o final de abril.

Continuamos estabilizando a produção ...

Timbopeba

Retomada em andamento



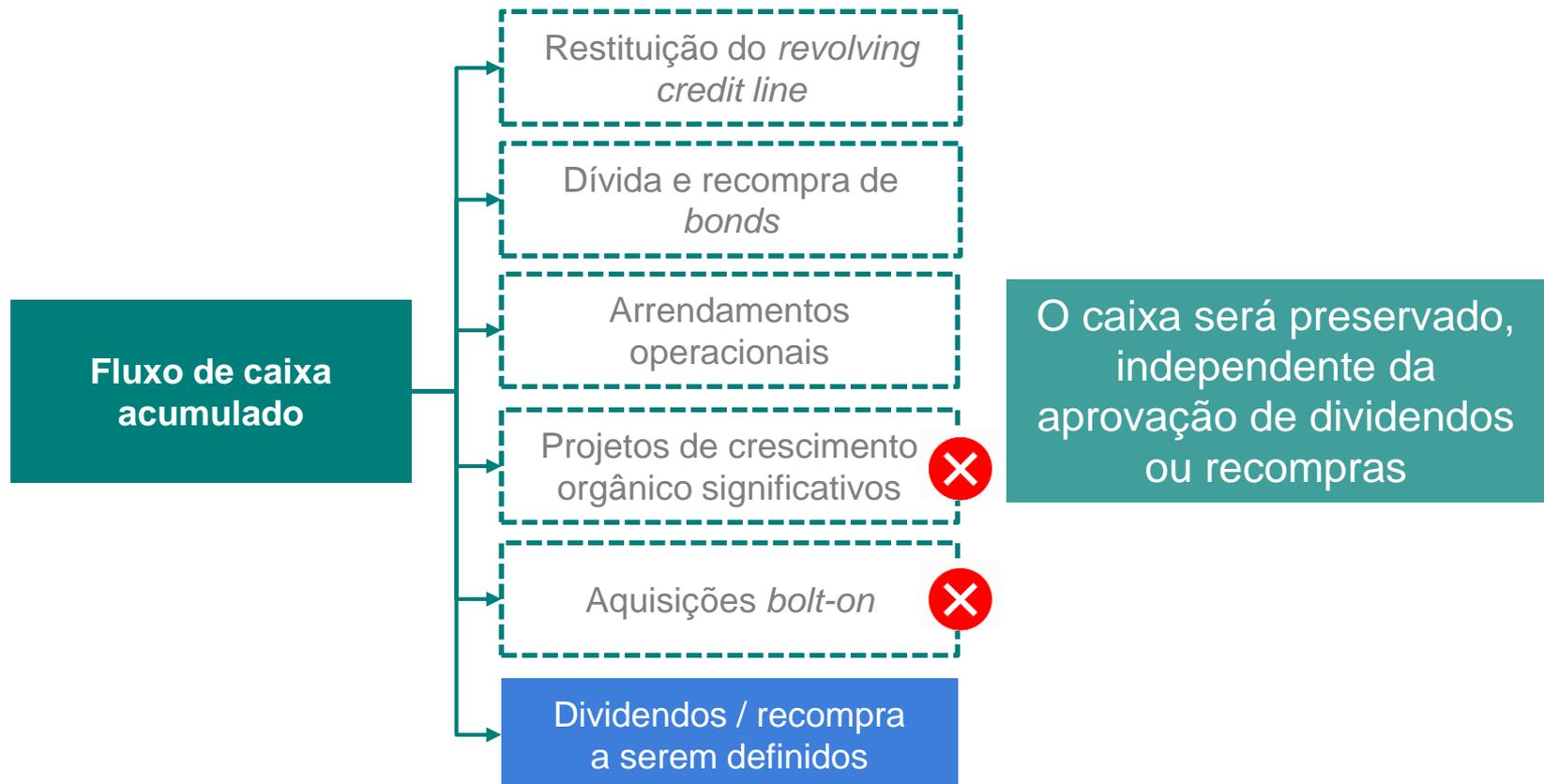
Atlântico Norte

Melhorias em 4T19 e 1T20

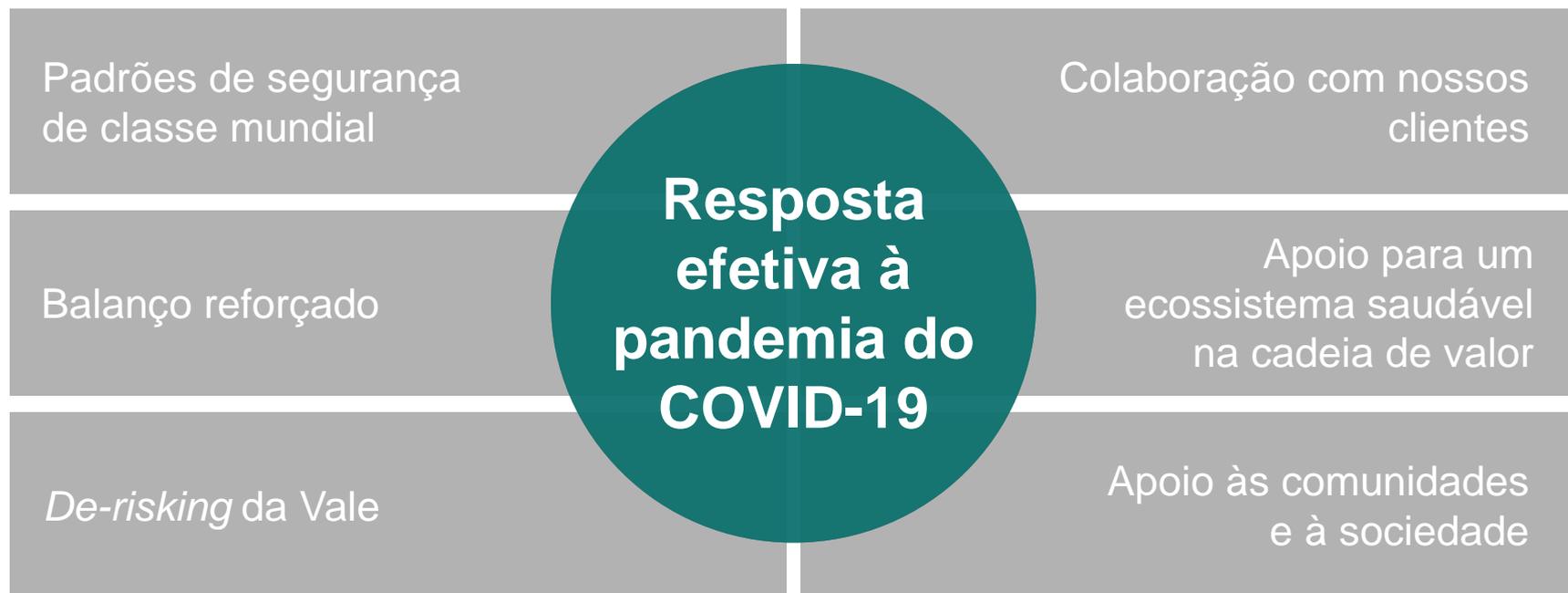


Continuaremos com nossa abordagem conservadora,
com o rigor na segurança em nossas operações

... e com disciplina na alocação de capital



Estamos em uma posição sólida para enfrentar esse cenário

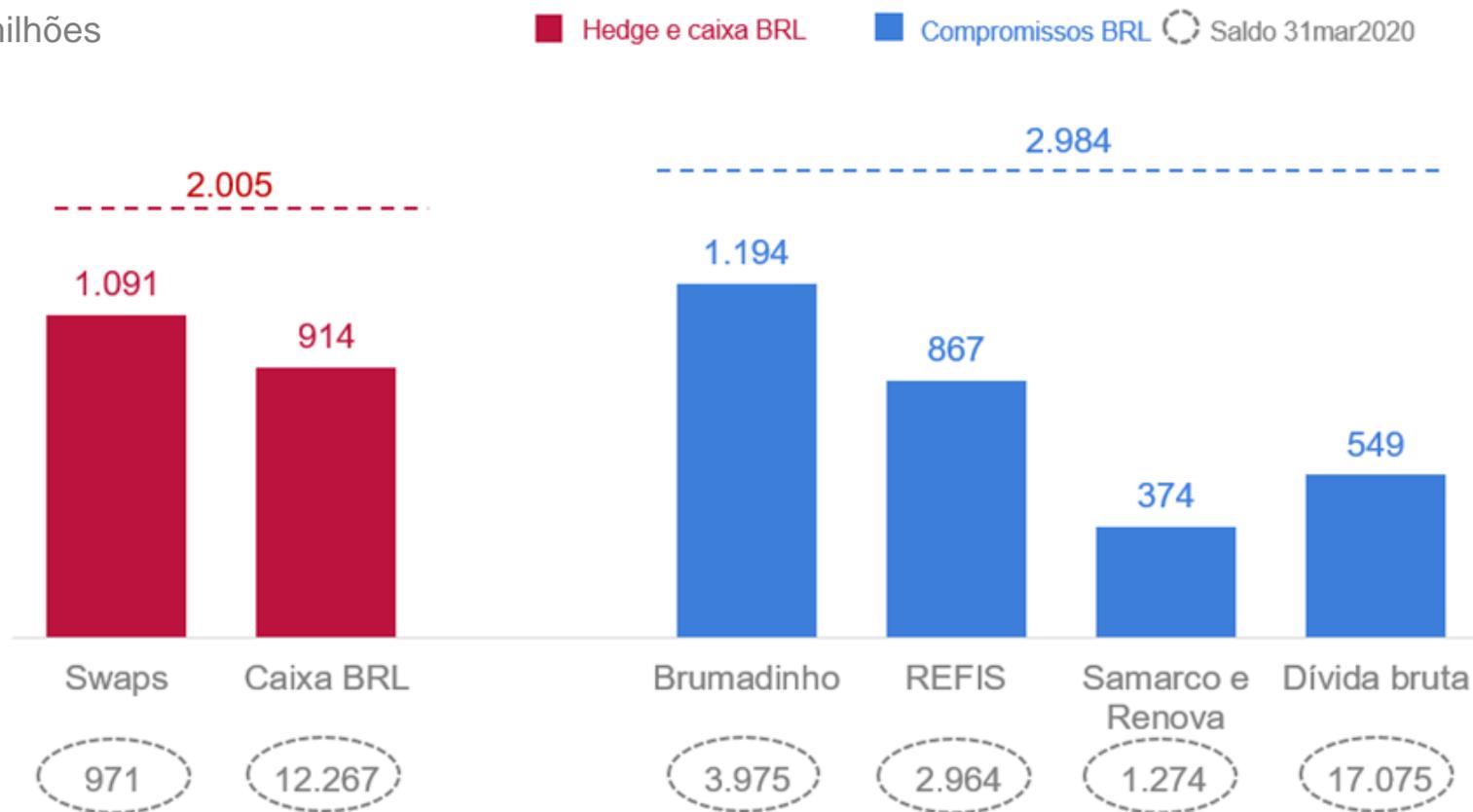




**Destques do
desempenho da Vale
no 1T20**

A Vale protege parte de seus compromissos em Reais através de derivativos e da manutenção de caixa no Brasil

US\$ milhões

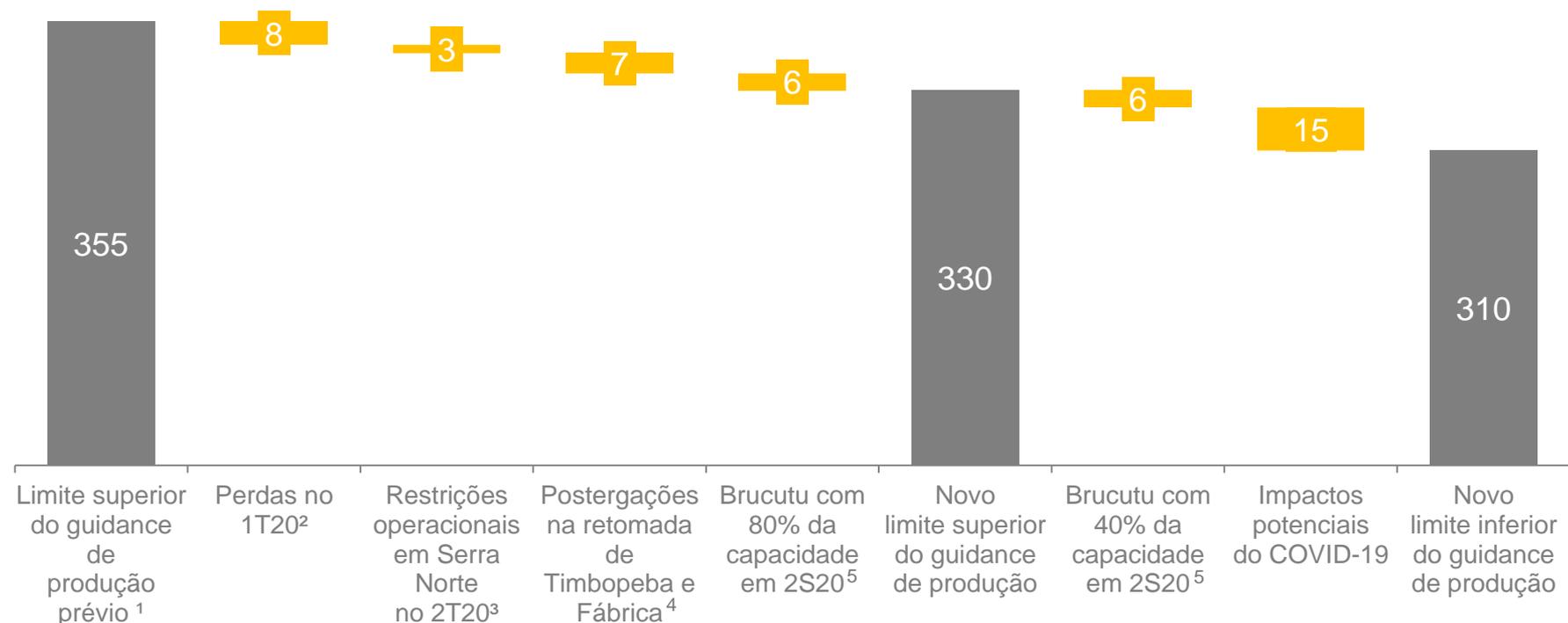




**Additional
Information**

O *guidance* de produção de minério de ferro da Vale para 2020 foi alterado para 310-330 Mt

Alterações no *guidance* de produção de minério de ferro Mt



¹ O *guidance* de produção anterior era 340-355 Mt.

² Comparando com o limite superior de 63-68 Mt do *guidance* de produção no 1T20.

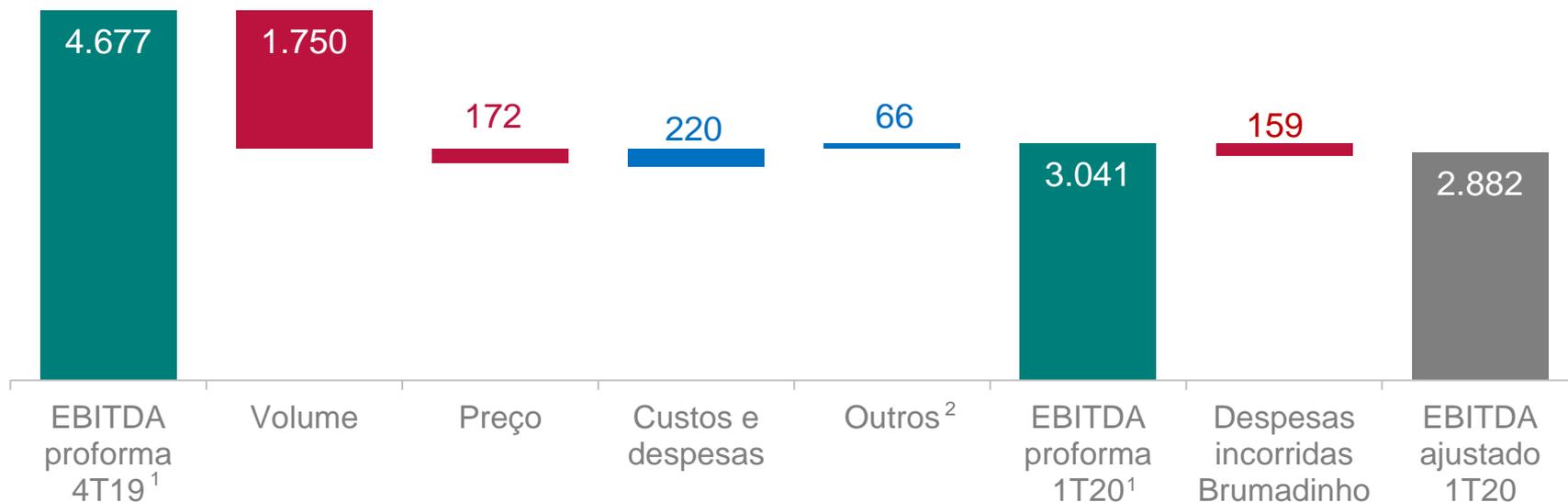
³ Associadas com o atraso do *start-up* da seção de lavra de Morro 1.

⁴ Esperava-se que a retomada de operações suspensas adicionasse 15 Mt em 2020. Devido aos adiamentos, espera-se adição de 8Mt.

⁵ No cenário superior prévio, esperava-se que Brucutu produzisse 24 Mt. O novo cenário superior de produção é de 18 Mt (com 40% de capacidade no 1S20 e 80% no 2S20) e o novo cenário inferior é de 12 Mt (com capacidade de 40% em 2020).

No 1T20, o EBITDA proforma diminuiu principalmente devido aos menores volumes de vendas

US\$ milhões

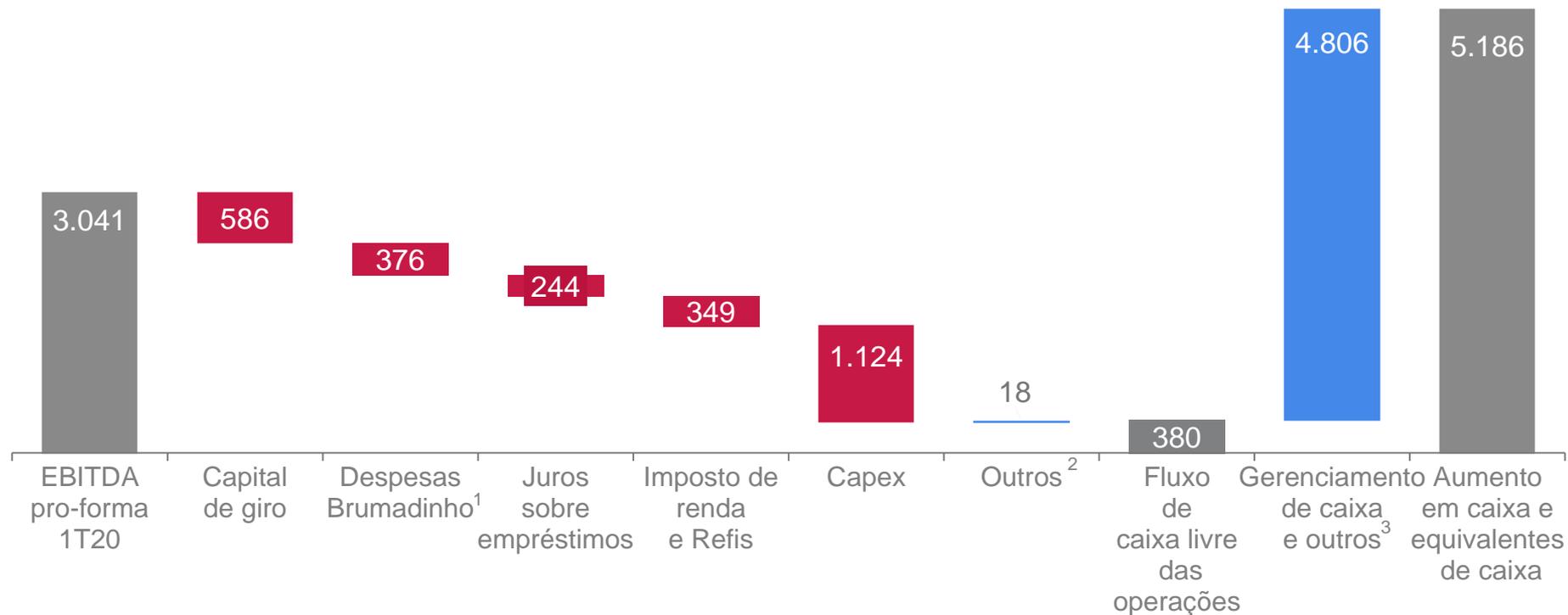


¹ Líquido de provisões de Brumadinho e despesas incorridas.

² Incluindo US\$ 113 milhões de dividendos recebidos e US\$ 179 milhões de efeito cambial.

A Vale aumentou significativamente sua posição de caixa com o desembolso de US\$ 5 bi em linhas de crédito rotativo

US\$ milhões



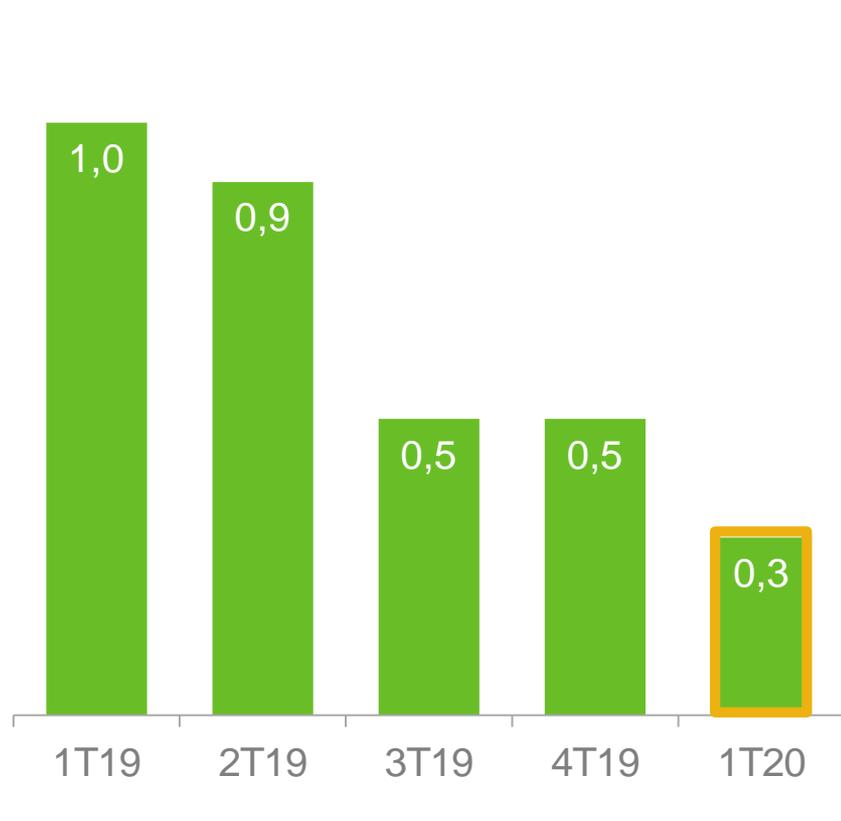
¹ Inclui US\$ 159 milhões de despesas incorridas e US\$ 217 de desembolsos de despesas provisionadas.

² Inclui derivativos, Samarco, dividendos e juros sobre capital próprio pagos a não-controladores e outros.

³ Inclui US\$5 bilhões de desembolso de linhas de crédito rotativo, US\$ 181 milhões de desembolso de títulos de curto prazo do tesouro Brasileiro e US\$ 375 milhões de repagamento de dívida (líquido).

Dívida líquida permanece em seu nível mais baixo desde 2008

Dívida Líquida / LTM¹ EBITDA



 Dívida líquida no 1T20: US\$ 4,808 bi

 LTM EBITDA / LTM juros brutos: 14,8x

 Prazo médio: 7,3 anos

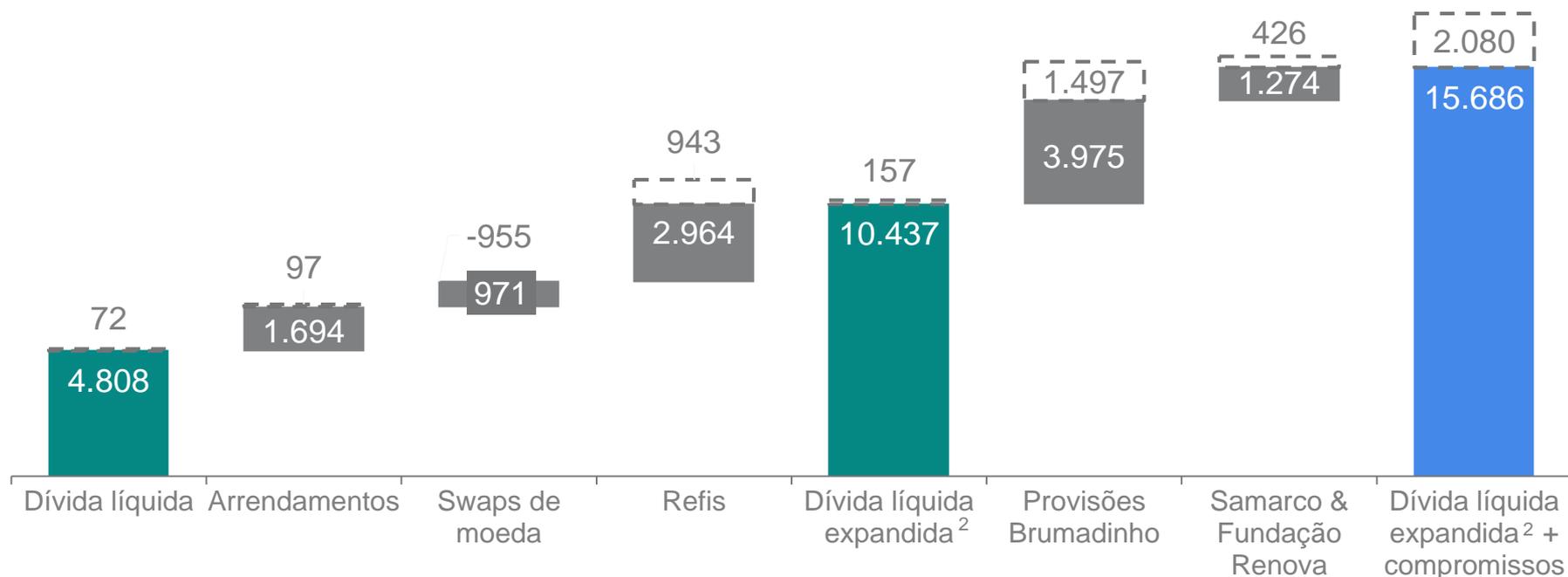
 Custo médio da dívida: 3,71% por ano

A dívida líquida expandida caiu para US\$ 15,7 bi no 1T20, devido principalmente à desvalorização favorável do Real no período

Dívida líquida expandida¹

US\$ milhões

 Variação em relação ao valor registrado no 4T19



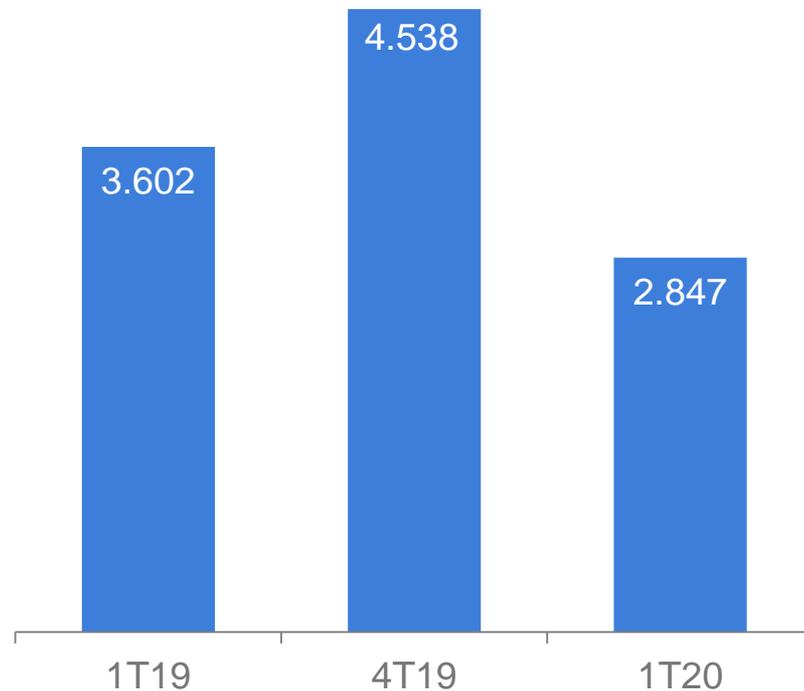
¹ Em 31 de março de 2020.

² Dívida líquida expandida foi ajustada para incluir *swaps* de moeda de US\$ 16 milhões no 4T19. Além da desvalorização do Real, os compromissos também mudaram, refletindo os pagamentos efetuados durante o trimestre

Minerais Ferrosos diminuíram principalmente devido aos menores volumes de vendas

EBITDA Minerais Ferrosos

US\$ milhões



Destques 1T20

Minério de Ferro: **O desempenho foi impactado por menores volumes de vendas, principalmente como resultado dos menores volumes sazonais no 1T20**, a parada parcial da planta de Brucutu e as manutenções programadas e não programadas realizadas.

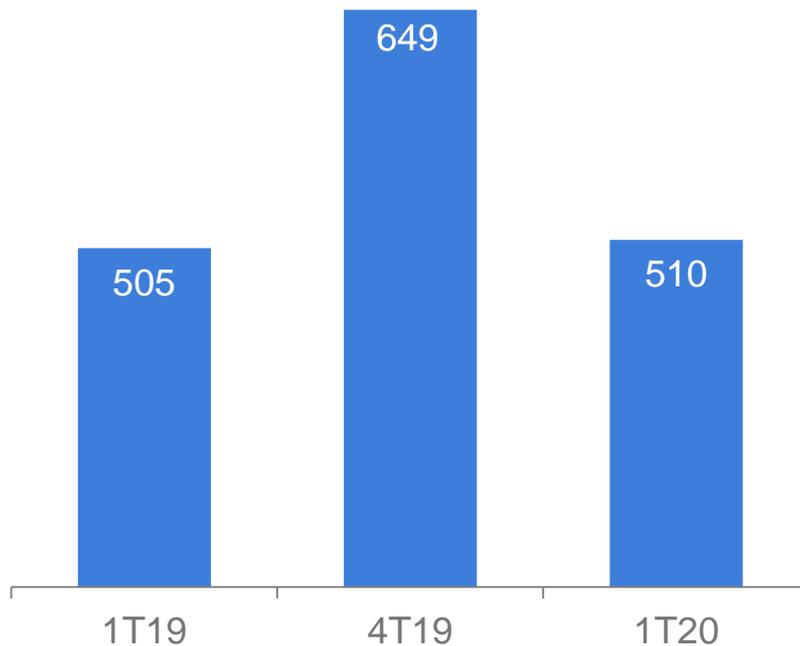
C1 aumentou principalmente devido à menor diluição de custos fixos, e custos de manutenção e *demurrage* mais altos, que foram parcialmente compensados pelo impacto positivo da desvalorização do Real.

Pelotas: **O desempenho foi impactado por menores volumes de vendas, ausência de dividendos sazonais recebidos e menores preços de vendas**, que foram parcialmente compensados pelo impacto positivo da desvalorização do Real.

O EBITDA de Metais Básicos caiu com menores preços realizados de Ni e Cu, compensados por maiores preços realizados de subprodutos

EBITDA Metais Básicos

US\$ milhões



Destques 1T20

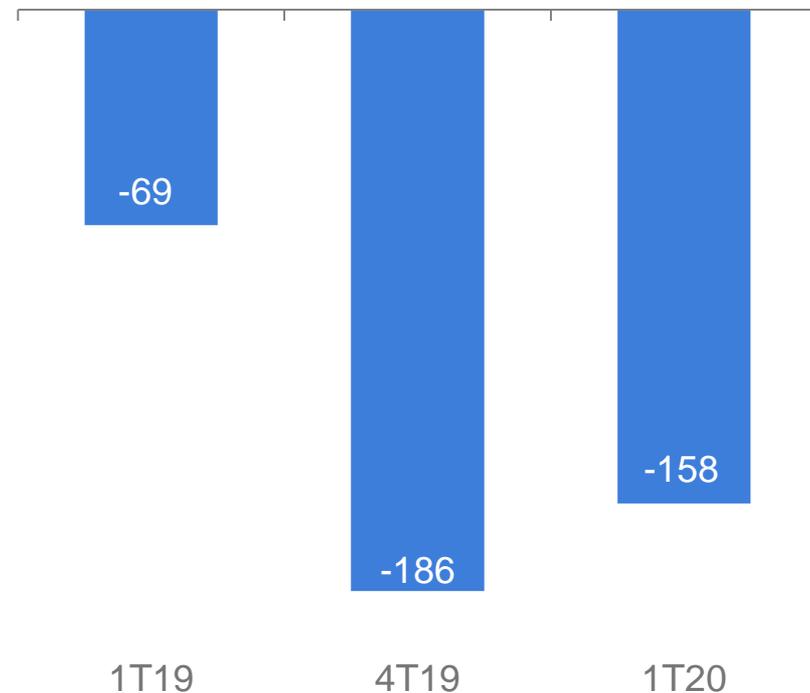
Níquel: Operações continue **progredindo para alcançar maior confiabilidade dos ativos** juntamente com o avanço do plano de fechar a refinaria de VNC e atingir melhorias de custos.

Cobre: O desempenho das operações de cobre foi **sustentado pela retomada da operação de Sossego** após manutenção não programada do trimestre anterior **e pelo custo Caixa negativa de Salobo devido a maiores créditos do subproduto do ouro**, que foram parcialmente compensados pela manutenção não programada em sua planta de processamento o 1T20.

O EBITDA do Carvão foi impactado por juros mais altos recebidos sazonalmente do serviço da dívida do Corredor Logístico de Nacala

EBITDA Carvão

US\$ milhões



Destques 1T20

O EBITDA de Carvão foi negativo em US\$ 158 milhões no 1T20, um aumento de US\$ 28 milhões em relação ao 4T19, principalmente como resultado de **juros recebidos sazonalmente mais altos relacionados ao serviço da dívida do Corredor Logístico de Nacala** para a Vale e maiores preços.

A recente pandemia do COVID-19 trouxe desafios adicionais para alcançar o *ramp-up* sustentável da operação em 2020 e a **Vale suspendeu temporariamente seu guidance anterior de produção de carvão para 2020**.



VALE