

Planejamento de Grandes Paradas | Entressafra



biosev

A Louis Dreyfus Group company

Planejamento Estratégico | Gestão da Manutenção

Duração de 15 a 20 min

1- Apresentação

- a- Histórico da empresa
- b- Evolução das últimas 5 paradas / entressafras ou a informação que existir:
 - a- Desvio de orçamento e tempo em termos % ao previsto
 - b- Evolução de disponibilidade relacionados as 5 últimas entressafras
 - c- Porcentagem do orçamento total anual da manutenção utilizado para manutenção de entressafra em %
 - d- Índice de segurança para o período da parada (numero de acidentes ou índice de frequência)

2- Processo de Planejamento

- a- Época do ano que inicia?
- b- Pessoal envolvido (quantidade e áreas)
- c- Processos / ferramentas utilizados para obtenção do planejamento e dos resultados esperados (este item é muito importante).

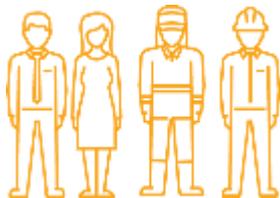
3- História de sucesso

4- Visão de futuro para o planejamento de entressafra (falar como a parada para entressafra irá evoluir no futuro - sua visão)

Biosev em números



8 unidades
agroindustriais em
3 estados
brasileiros



Mais de **11 mil**
colaboradores



2,5 milhões
de toneladas
capacidade de
produção de açúcar



1.346 GWh
capacidade
de produção de
energia renovável



313,500
mil hectares
de terras gerenciadas
em 120 municípios



2 centros
administrativos



1 terminal
de exportação de
açúcar (TEAG)



34,6 milhões
de toneladas
capacidade de
moagem



1,3 milhão de
metros cúbicos
capacidade de
produção de etanol



1.000
fornecedores de
cana-de-açúcar

Entressafra | Planejamento Inicial

- Planejamento

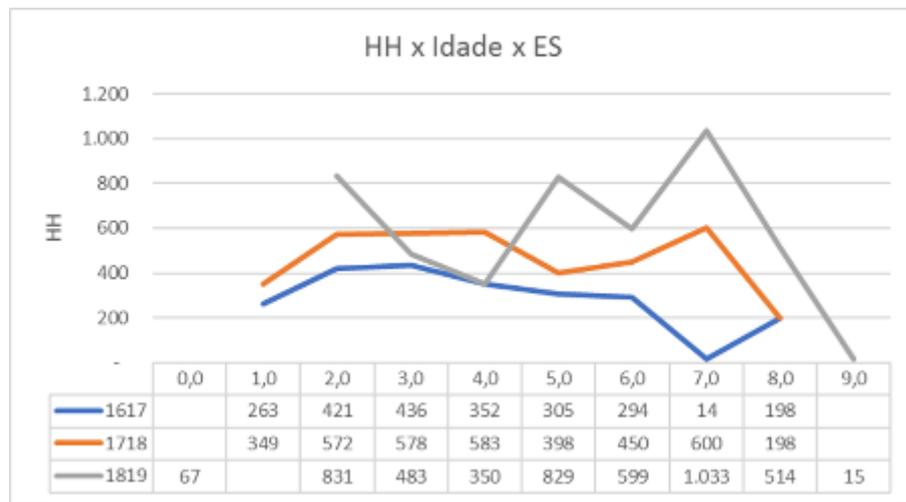
- Início
- Término
- Turno
- Dias Corrido
- Dias Efetivo
- Feriados
- Treinamentos

- Histórico

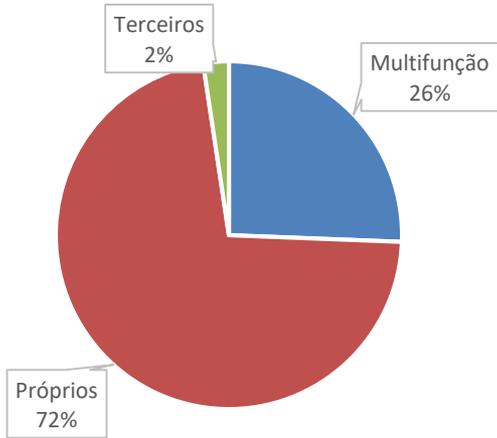
- Sobra de peças;
- Dificuldades pedidos / Follow-up;
- Lead-time por grupo operativo;
- Núcleo de peças;
- Gestão Almoxxarifados;
- Retirada balcão x tempo de espera x planej.

Grupo Operativo	HH
Implementos Rodoviários	30
Caminhões canavieiro	50
Caminhões de apoio	50
Transbordos	40
Tratores	40

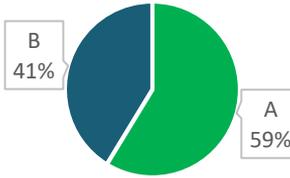
Colhedoras	HH x Idade
1 ano	240
2 anos	420
3 anos	550
4 anos	650
5 anos	650
6 anos	650



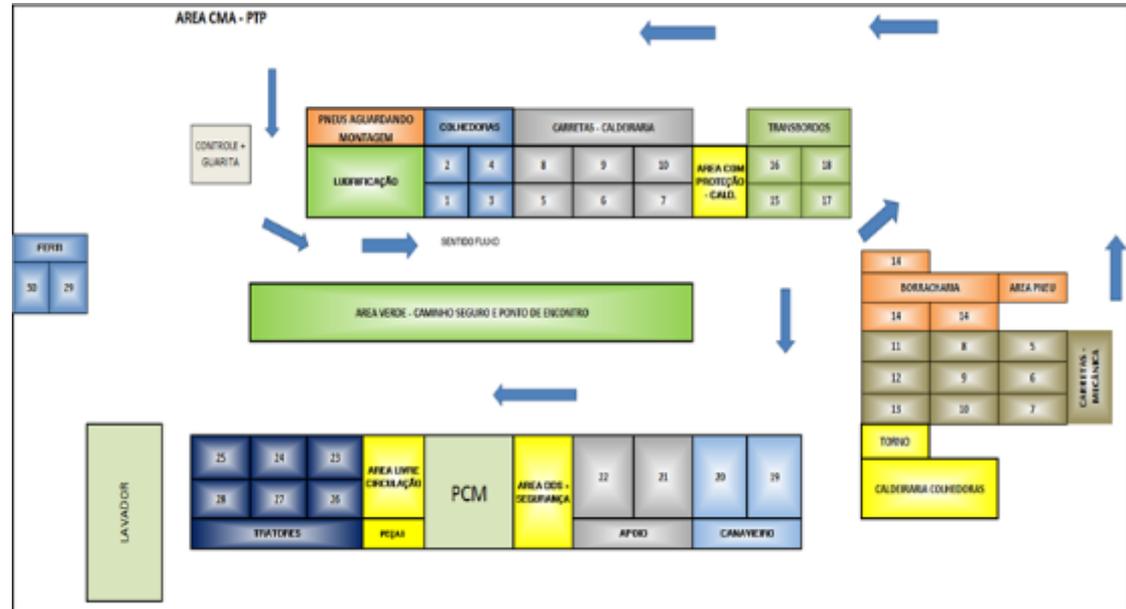
Manutenção Entressafra | Dimensionamento



Equipes x Turnos



ENTRESSAFRA AGRÍCOLA		Oficina									
Turno	HeadCount-Qtde	Colhedoras	Caminhões	Reboques	Tratores/Transbordos	Irrigação	Caldeiraria	Hidráulica	Borracharia	Outros	TOTAL
A	Próprios	15	5	8	4	4	3		7	20	66
	Multifunção	6	0	2	3	3	0		0	0	14
	Terceiros	0	0	0	0	0	0		0	0	0
B	Próprios	12	4	6	3	3	3		6	12	46
	Multifunção	6	0	2	3	3	0		0	0	14
	Terceiros	0	0	0	0	0	0		0	0	0
TOTAL		39	9	18	13	10	6	0	13	32	140



Manutenção Entressafra | Controle

- 100% sistema MANFRO
- Apontamento diário atividades
- Código | Descrição | Tarefas | Sistemas e Subsistemas
- Duração | HH | Recursos por tarefa

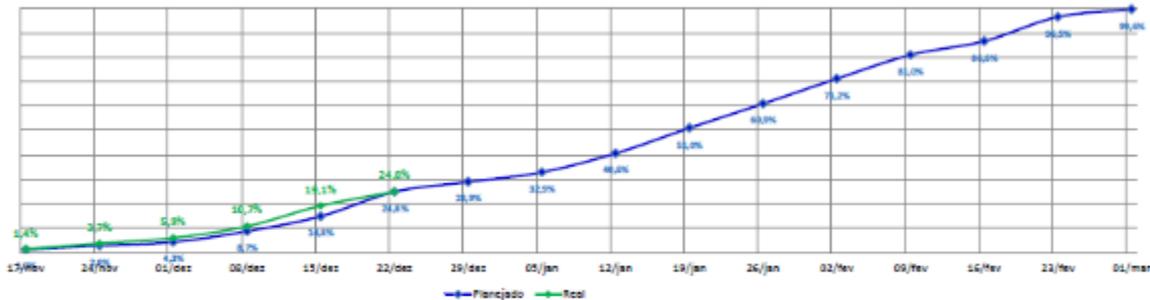
Item	Operação			Sistema Veicular		Subsistema Veicular		Priorid	Ativid ade	H-h Prevista	Duração Prevista	Qtde. Recurso	Habilidades							
	Código	Descrição	Tarefa	Código	Descrição	Código	Descrição						LAV	TOR	AUX	MEC	ELE	SOL	LUB	BOR
1	1000	PREPARACAO EQUIPTO								49,5	49,5	14								
1.1	21	MEDIR	MEDIÇÃO DE PRESSÃO E VAZÃO DE BOMBA HIDRÁULICAS, TAXA DE COMPRESSÃO DE MOTOR	5100	ENTRESSAFRA	5100	MEDICOES	1	8	8	8	1								
1.2	43	VERIFICAR	CHECKLIST COLHEDORA (OPERADOR E/OU LIDER)	5100	ENTRESSAFRA	5101	CHECKLIST	1	1.1	1	1	1								
1.3	18	LAVAR	LAVAR COLHEDORA	5100	ENTRESSAFRA	5102	LAVAR EQUIPTO	1	1.2	5	5	1								
1.4	54	RETIRAR	RETIRAR ELEVADOR E EXTRATOR SECUNDÁRIO, ISOLAR MANGUEIRAS	5100	ENTRESSAFRA	5103	ELEVADOR E EXT.SE	1	1.3	4	4	1								
1.5	43	VERIFICAR	RETIRAR MESA DO GIRO	5100	ENTRESSAFRA	5104	MESA DO GIRO	1	1.4	3	3	1								
1.6	54	RETIRAR	RETIRAR DIVISOR DE LINHA	5100	ENTRESSAFRA	5105	DIVISOR DE LINHA	1	1.5	3	3	1								
2	1001	DESPONTADOR								13	13	3								
2.1	10	DESMONTAR	DESMONTAR PARTES, TAMBOR, MOTOR, DISCO, BRAÇO, MANGUEIRAS	5100	ENTRESSAFRA	5106	CORTE DE PONTAS	2	1.14	2	2	1								
2.2	35	REVISAR	REVISAR E MONTAR TAMBOR (MECANICA E CALDEIRARIA), DISCO, MOTOR, BRAÇO (CALDEIRA	5100	ENTRESSAFRA	5106	CORTE DE PONTAS	2	2.1	8	8	1								
2.3	48	COLOCAR	RECOLOCAR DESPONTADOR MONTADO DE VOLTA NA MÁQUINA	5100	ENTRESSAFRA	5106	CORTE DE PONTAS	2	2.2	3	3	1								
3	1002	CORTE DE BASE								14	14	6								
3.1	10	DESMONTAR	RETIRAR CANELAS, ABRIR CAIXA E DESMONTAR COMPONENTES	5100	ENTRESSAFRA	5112	CORTE DE BASE	3	2.3	2	2	1								
3.2	18	LAVAR	LAVAR PEÇAS	5100	ENTRESSAFRA	5112	CORTE DE BASE	3	3.1	2	2	1								
3.3	35	REVISAR	REVISAR CAIXA DE ENGRENAGENS, SUBSTITUIR COMPONENTES E RETENTORES SE NECESSA	5100	ENTRESSAFRA	5112	CORTE DE BASE	3	3.2	4	4	1								
3.4	35	REVISAR	REVISAR CANELAS, DESEMPENAR, FAZER CALDEIRARIA TALISCA / PÉ DE GALINHA	5100	ENTRESSAFRA	5112	CORTE DE BASE	3	3.3	4	4	1								
3.5	23	MONTAR	MONTAR CANELAS, MONTAR CAIXA E COMPONENTES	5100	ENTRESSAFRA	5112	CORTE DE BASE	3	3.4	1	1	1								
3.6	48	COLOCAR	RECOLOCAR CAIXA NA MÁQUINA	5100	ENTRESSAFRA	5112	CORTE DE BASE	3	3.5	1	1	1								
4	1003	DIVISOR DE LINHA								56	56	4								
4.1	10	DESMONTAR	DESMONTAR PIRULITOS INTERNO E EXTERNO, BANDEJA, SAPATA, CHAPA FLUTUANTE, MOTO	5100	ENTRESSAFRA	5105	DIVISOR DE LINHA	4	3.6	10	10	1								
4.2	35	REVISAR	REVISAR MECÂNICA: ROLAMENTOS E EMBUCHAMENTO DAS BANDEJAS.	5100	ENTRESSAFRA	5105	DIVISOR DE LINHA	4	4.1	4	4	1								
4.3	35	REVISAR	REVISAR CALDEIRARIA: ENCHER O PIRULITO, ESTRUTURA DO DIVISOR, SAPATA E CHAPA FLU	5100	ENTRESSAFRA	5105	DIVISOR DE LINHA	4	4.2	32	32	1								
4.4	48	COLOCAR	RECOLOCAR OS COMPONENTES REVISADOS NA MÁQUINA	5100	ENTRESSAFRA	5105	DIVISOR DE LINHA	4	4.3	10	10	1								

Manutenção Entressafra | Acompanhamento



STATUS REPORT ENTRESSAFRA UMB 2019/2020

Curva S Geral - Entressafra 2019/2020



LEGENDA:

Conforme ou Acima do Planejado

Risco de impacto na data de início Safra

Status por Área	Qtde Egitos	22/dez		19/dez		Egitos Prontos	Indicador	Comentários
		% Plan.	% Real	% Plan.	% Real			
TOTAL	310	24,8%	24,8%	23,0%	23,7%	44	●	
COLHEIDORAS	15	46,3%	46,6%	45,1%	45,3%	0	●	
TRATORES PESADOS	29	17,0%	28,1%	12,8%	28,1%	5	●	
TRANSBORDOS	57	19,2%	25,4%	22,8%	25,7%	15	●	
CAMINHÕES CANAVIEIROS	17	14,8%	16,5%	12,0%	12,3%	2	●	
REBOQUES	135	23,5%	23,5%	25,1%	20,4%	22	●	
CAMINHÕES APOIO (km + hrs)	30	9,3%	11,7%	7,3%	10,9%	2	●	
IRRIGAÇÃO - MOTOBOMBAS	12	44,8%	45,8%	43,8%	45,8%	0	●	
IRRIGAÇÃO ROLÔES	12	55,2%	52,8%	54,2%	52,8%	0	●	
OUTROS	3	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0	●	

Item		Descrição	Quantidade	Verificação	Atop.	Próx.
1	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
2	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
3	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
4	COLHEIDORA	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
5	COLHEIDORA	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
6	COLHEIDORA	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
7	COLHEIDORA	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
8	COLHEIDORA	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
9	COLHEIDORA	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
10	COLHEIDORA	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
11	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
12	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
13	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
14	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
15	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
16	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
17	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
18	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
19	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
20	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
21	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
22	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
23	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
24	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
25	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
26	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		
27	TRATOR	Manutenção de 2000 horas em 2000 horas. Manter o equipamento em boas condições de uso.	1	Realizado em 01/12/2019		

Reprojeção

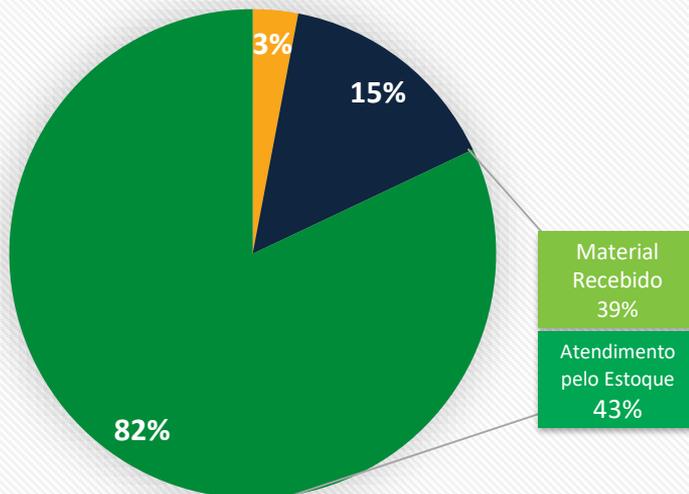
ULTIMA MAQUINA	18/02/2019
QTD ENTREGA COLHEIDORAS	QTD ENTREGA COLHEIDORAS
>= 13/01	
14/01 a 20/01	9
21/01 a 27/01	1
28/01 a 03/02	3
04/02 a 10/02	2
11/02 a 17/02	1

Entressafra | Rastreamento Materiais

biosev

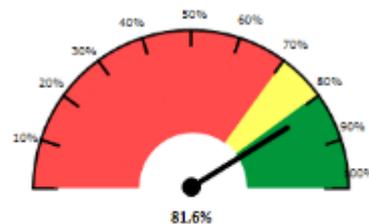
PLANEJAMENTO ENTRESSAFRA 19/20 - AUTOMOTIVA

Atualizado em 30/10/19

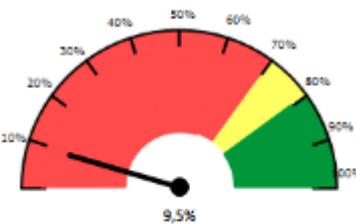


RC Pendente Negociação PC Material a Receber

Nível de Atendimento em Valor R\$

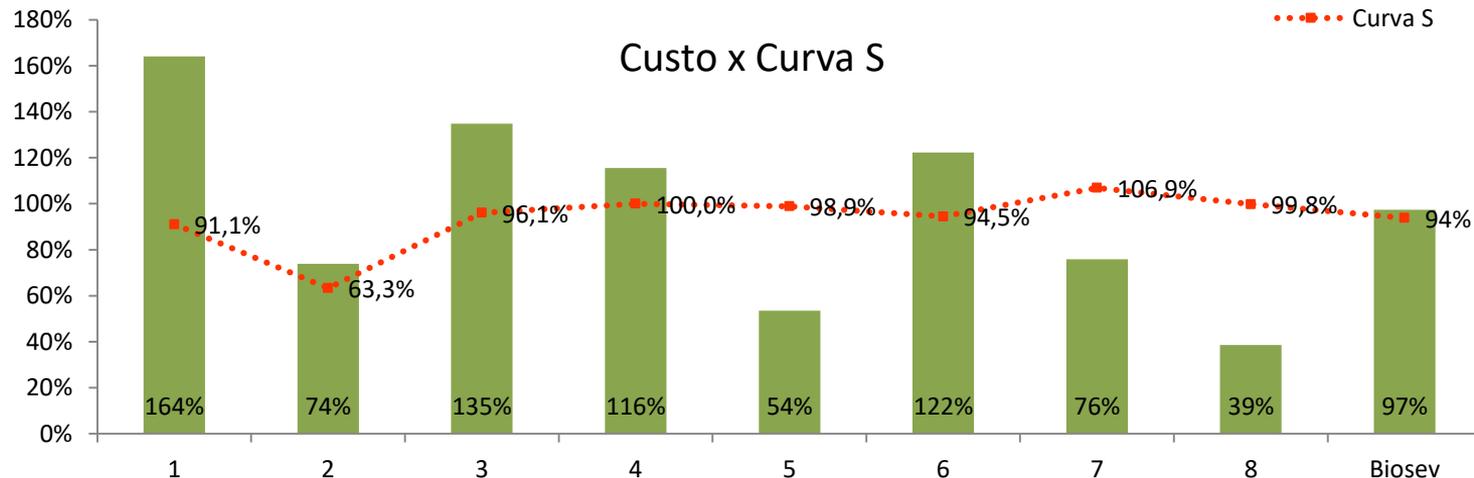
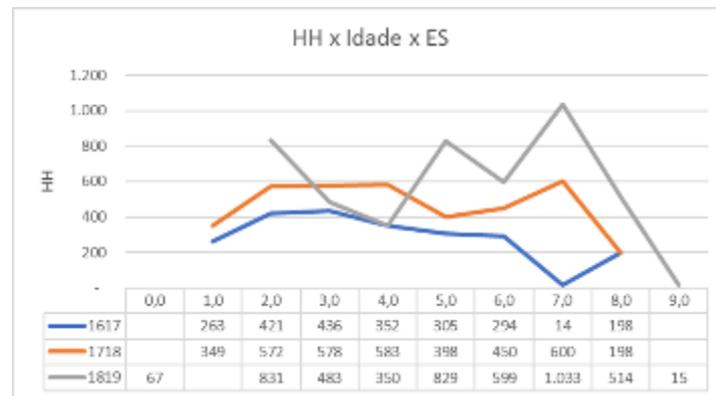


Objetivo: medir o percentual de recebimento dos materiais planejados para entressafra (YTD)



Objetivo: medir o percentual de consumo dos materiais planejados para entressafra (YTD)

Entressafra | Números Gerais



Premissas Entressafra | Liberação

Medições Bombas e Motores	Revisão Unidades Injetoras	CIPP	Testes Eletrônicos JAL TEST, Services
Tanque Expandido	Revisão Kit Anticêndio		Inventários Agregados
Piloto Automático	Filtragem Óleo Hidráulico		Inventários Pneus
Computador de Bordo	Troca de óleo Compartimentos		Adequação Cam. Oficina

ENTRESSAFRA 2019-2020	COLHEDORAS									COMBOIOS	REBOQUES	CAM. OF.	CAM. GERAL	INVENTÁRIOS					
Unidade	MEDIÇÕES PRELIMINARES	TQ EXPANDIDO	PILOTO AUTOMÁTICO	COMPUTADOR DE BORDO	REVISÃO DE UNIDADES INJETORAS	LIMPEZA TQ DIESEL	KIT COMBATE INCENDIO	FILTRAGEM OLEO HIDRAULICO	TROCA DE ÓLEO - TODOS COMPARTIMENTO	CIPP	LAVAGEM TQ	KIT ENLONAMENTO	REVISÃO / ADEQUAÇÃO	TESTE ELETRÔNICO (JALTEST)	INVENTÁRIO DE PNEUS - % CONCLUÍDO	% PNEUS APLICADOS	INVENTÁRIO DE AGREGADO MOTOR - % CONCLUÍDO	INVENTÁRIO DE AGREGADO ELEVADOR - % CONCLUÍDO	INVENTÁRIO DE AGREGADO RODANTE - % CONCLUÍDO
PTP	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	83%	N/A	100%	100%	100%	94%	100%	100%	100%
RBR	100%	96%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	91%	0%	100%	90%	100%	100%	100%	93%	90%	100%	100%
LPT	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	60%	60%	94%	100%	100%	100%	98%	100%	100%	100%
CNT	100%	100%	100%	83%	100%	100%	100%	0%	100%	80%	100%	90%	71%	86%	100%	99%	100%	100%	100%
VRO	22%	100%	94%	94%	N/A	100%	100%	61%	100%	64%	100%	70%	97%	90%	100%	98%	100%	100%	100%
UMB	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	80%	100%	75%	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
LEM	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	50%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	93%	100%	100%
SEL	100%	100%	59%	59%	100%	0%	100%	53%	100%	80%	80%	58%	85%	90%	100%	99%	88%	100%	100%
BIOSEV	90%	100%	94%	92%	100%	88%	100%	74%	99%	51%	87%	86%	94%	83%	100%	98%	96%	100%	100%

C.A.A | Central de Agregados Automotivos

- **Material rodante**

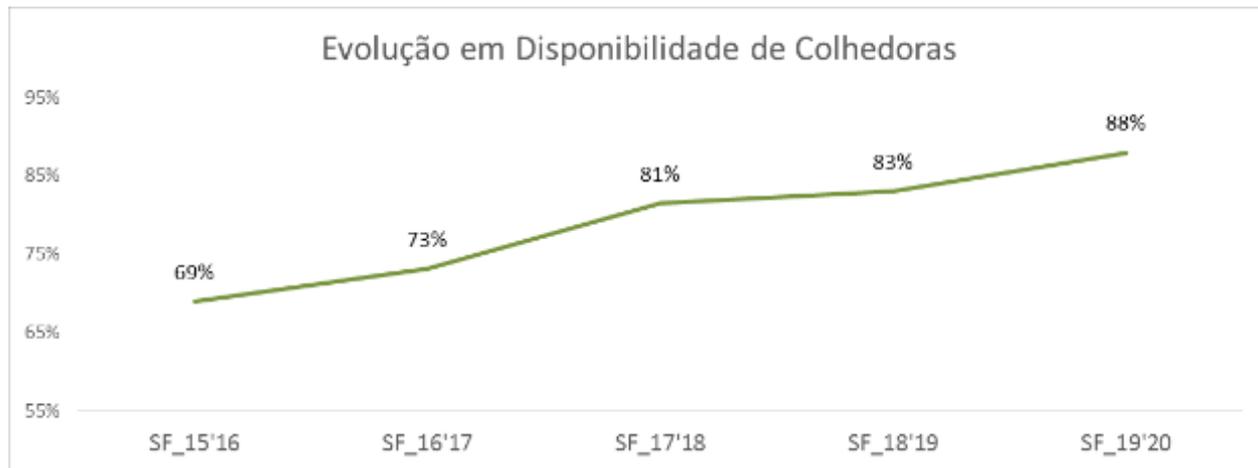
- Medições nas unidades;
- Substituição e virada de pino e bucha;
- Troca de correntes;
- Recuperação de sapatas.

- **Motores colhedoras**

- Motores reservas;
- Central de motores MS;



Disponibilidade Mecânica



Obrigado

Carlos Scatena

Gerente de Manutenção Automotiva Corporativo

E-mail: carlos.scatena@biosev.com

biosev

A Louis Dreyfus Group company