

Santander Eurolatam Infrastructure & Utilities Virtual Conference

Outubro, 2020

Eletrobras

Disclaimer

Esta apresentação pode conter **estimativas e projeções** que **não são declarações de fatos corridos no passado** mas refletem **crenças e expectativas de nossa administração** e podem constituir estimativas e projeções sobre **eventos futuros** de acordo com Seção 27A do *Securities Act* de 1933, conforme alterado, e Seção 21E do *Securities and Exchange Act* de 1934, conforme alterado.

As palavras “acredita”, “poderá”, “pode”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e similares têm por objetivo identificar **estimativas que necessariamente envolvem riscos e incertezas, conhecidos ou não.**

Riscos e incertezas conhecidos incluem, mas não se limitam a: **condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais** gerais no Brasil e no exterior, **variações nas taxas de juros, inflação e valor do Real, mudanças nos volumes e padrão de uso de energia elétrica** pelo consumidor, **condições competitivas,** nosso nível de **endividamento,** a possibilidade de recebermos **pagamentos relacionados a nossos recebíveis, mudanças nos níveis de chuvas e de água** nos reservatórios usados para operar nossas hidrelétricas, nossos **planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais** existentes e futuras, e outros riscos descritos em nosso relatório anual e outros documentos registrados perante CVM e SEC.

Estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas e não assumimos **nenhuma obrigação de atualizar quaisquer dessas estimativas ou projeções** em razão da ocorrência de nova informação ou eventos futuros. Os resultados futuros das operações e iniciativas das Companhias podem diferir das expectativas atuais e **o investidor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.**

Este material contém **cálculos que podem não refletir resultados precisos devido a arredondamentos realizados.**

MAIOR EMPRESA DE ENERGIA DA AMÉRICA LATINA

Eletrobras

P&D

- Eletrobras Cepel

Participações

- Eletrobras Eletropar

Geração

- ITAIPU BINACIONAL
- Eletrobras Eletronuclear

Geração e Transmissão

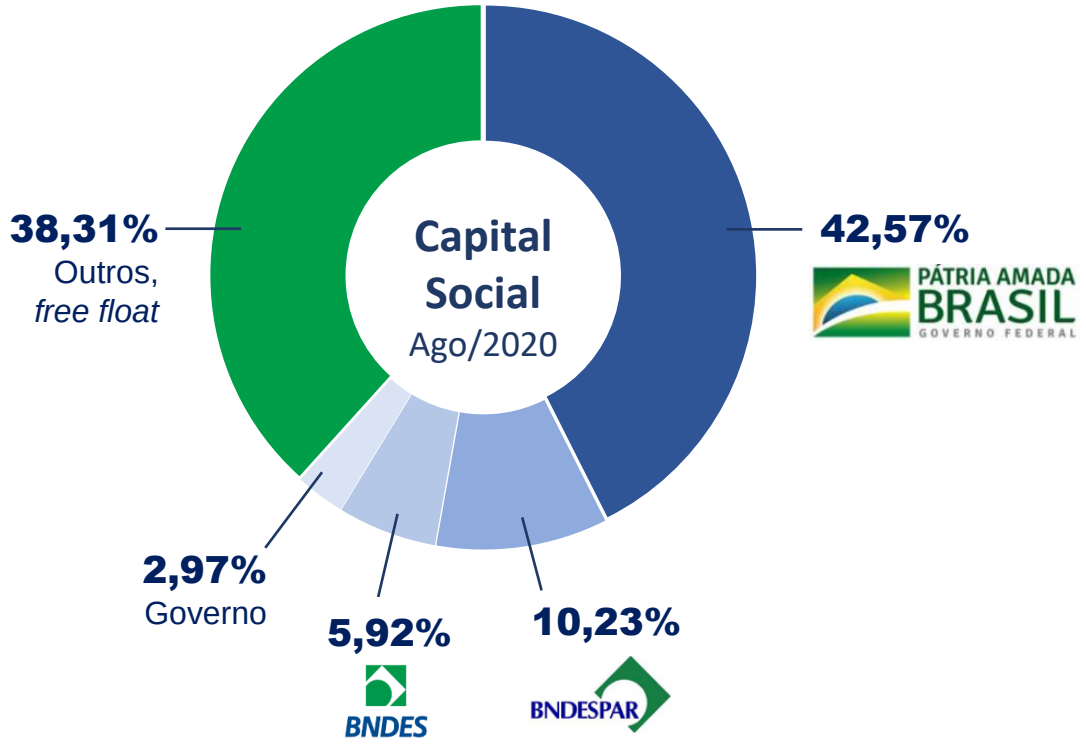
- Eletrobras Eletronorte
- Eletrobras Chesf
- Eletrobras Furnas
- Eletrobras CGT Eletrosul
- Eletrobras Amazonas GT

132 SPEs

- **38** a serem vendidas
- **19** a serem extintas
- **13** a serem incorporadas

62 total 2020 (estimado)

Participações



Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

ELETROBRAS PERFIL

MAIOR EMPRESA DE ENERGIA ELÉTRICA DA AMÉRICA LATINA

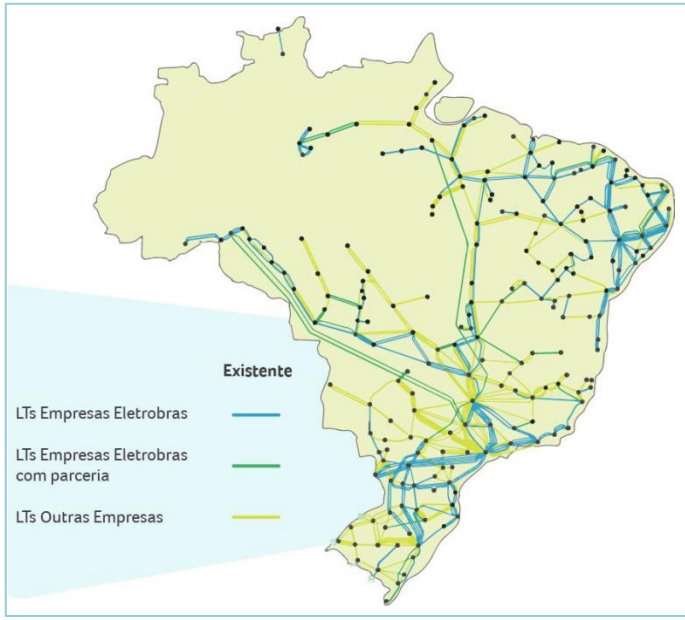
VISÃO SER UMA EMPRESA INOVADORA DE ENERGIA LIMPA RECONHECIDA POR SUA EXCELÊNCIA E SUSTENTABILIDADE

12.542
EMPREGADOS
EFETIVOS

R$ 177 BILHÕES
EM ATIVOS

92%
DE ENERGIA RENOVÁVEL

96%
DE ENERGIA LIMPA



51.301 MW
INSTALADOS
EM **134 USINAS**
30% DO BRASIL

71.503 KM
EM LINHAS
DE TRANSMISSÃO
65.466 KM ≥230 KV
44,7% DO BRASIL

UMA DAS 5 MAIORES GERADORAS
HIDRELÉTRICAS DO MUNDO
EM CAPACIDADE INSTALADA

Hidrelétrica
90%

Térmica
4%

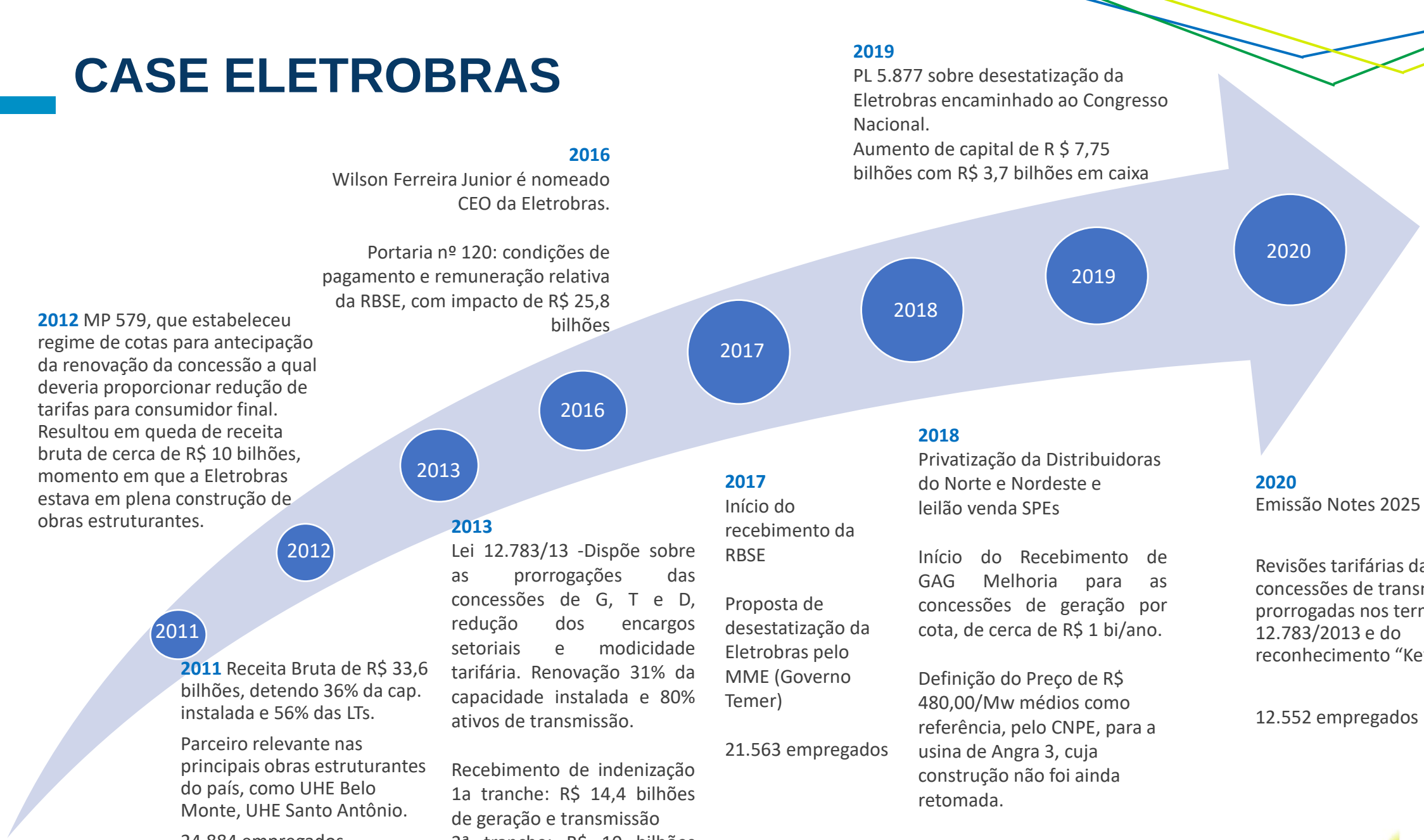
Nuclear
4%

Eólica & Solar
2%

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

CASE ELETROBRAS



2012 MP 579, que estabeleceu regime de cotas para antecipação da renovação da concessão a qual deveria proporcionar redução de tarifas para consumidor final. Resultou em queda de receita bruta de cerca de R$ 10 bilhões, momento em que a Eletrobras estava em plena construção de obras estruturantes.

2011 Receita Bruta de R$ 33,6 bilhões, detendo 36% da cap. instalada e 56% das LTs.

Parceiro relevante nas principais obras estruturantes do país, como UHE Belo Monte, UHE Santo Antônio.

24.884 empregados

2013
Lei 12.783/13 -Dispõe sobre as prorrogações das concessões de G, T e D, redução dos encargos setoriais e modicidade tarifária. Renovação 31% da capacidade instalada e 80% ativos de transmissão.

Recebimento de indenização
1a tranche: R$ 14,4 bilhões de geração e transmissão
2ª tranche: R$ 10 bilhões reconhecidos em 2015.

2016
Wilson Ferreira Junior é nomeado CEO da Eletrobras.

Portaria nº 120: condições de pagamento e remuneração relativa da RBSE, com impacto de R$ 25,8 bilhões

2017
Início do recebimento da RBSE

Proposta de desestatização da Eletrobras pelo MME (Governo Temer)

21.563 empregados

2018
Privatização da Distribuidoras do Norte e Nordeste e leilão venda SPEs

Início do Recebimento de GAG Melhoria para as concessões de geração por cota, de cerca de R$ 1 bi/ano.

Definição do Preço de R$ 480,00/Mw médios como referência, pelo CNPE, para a usina de Angra 3, cuja construção não foi ainda retomada.

2019
PL 5.877 sobre desestatização da Eletrobras encaminhado ao Congresso Nacional.
Aumento de capital de R $ 7,75 bilhões com R$ 3,7 bilhões em caixa

2020
Emissão Notes 2025 e 2030

Revisões tarifárias das concessões de transmissão prorrogadas nos termos da Lei 12.783/2013 e do reconhecimento “Ke” da RBSE

12.552 empregados

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.



Privatização

Eletrobras

PRIVATIZAÇÃO - PROCESSO DE CAPITALIZAÇÃO

A capitalização da Eletrobras deve potencialmente resultar em menor custo de capital e ganhos de eficiência.

Processo de Capitalização[1]

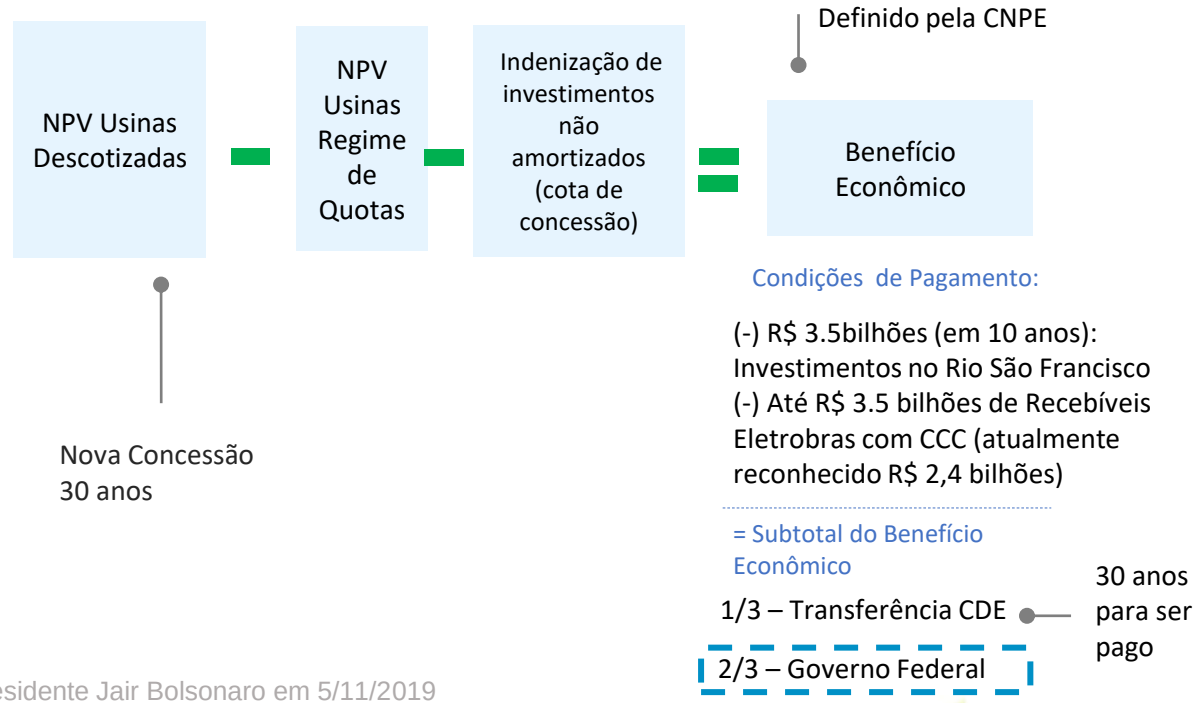
1. A Eletrobras faria uma emissão primária de ações.
   - —O governo brasileiro não participará desse aumento, reduzindo, portanto, sua participação.
   - —O Governo poderá vender as suas ações no mercado secundário de forma a garantir que a sua posição acionista seja inferior a 50% das ações ordinárias.
2. Eletrobras deve se tornar uma empresa no modelo “Corporation” sem acionista controlador
   - —A capacidade de voto dos acionistas da Eletrobras seria limitada a 10%, independentemente de sua posição acionária
3. Criação de empresa estatal para manutenção da propriedade do Governo Federal – orçamento solicitado pelo MME para 2021: R$ 4 Bilhões

Eletrobras Eletronuclear — *Regra constitucional não permite que Eletronuclear tenha proprietário privado*

ITAIPU BINACIONAL — *Propriedade compartilhada entre os governos brasileiro e paraguaio*

Impactos na Estrutura Organizacional da Eletrobras

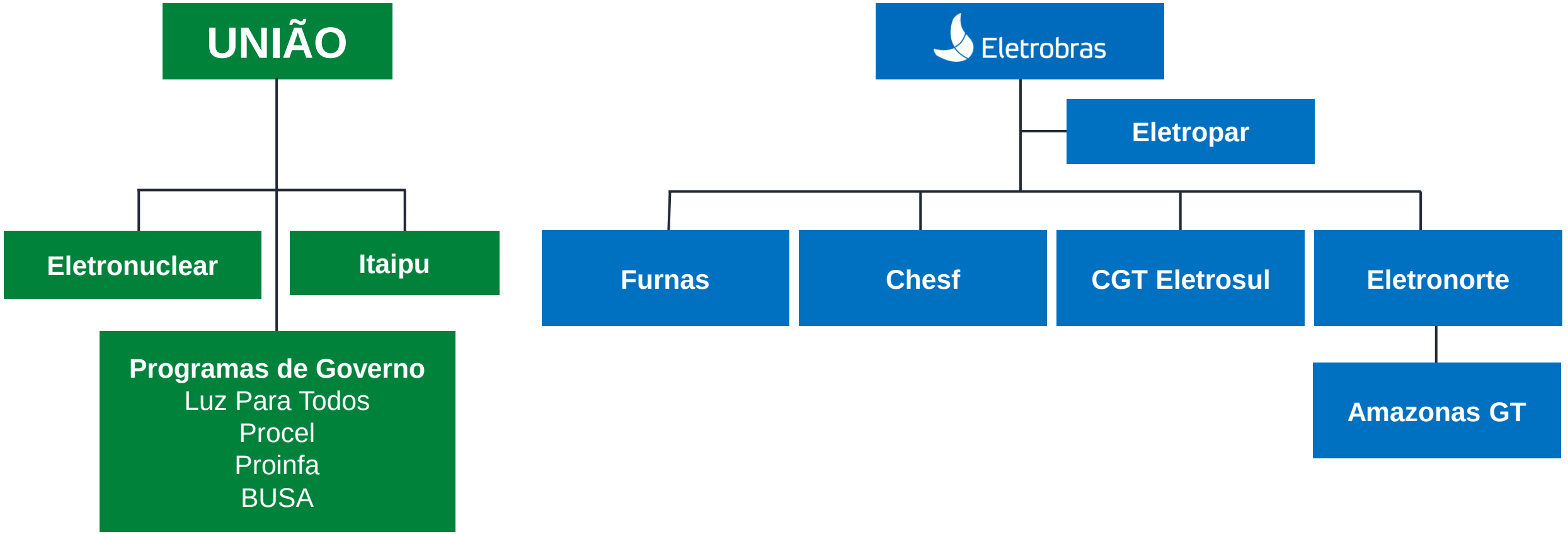
1. O capital levantado deve ser usado para remover o regime de cotas em seus ativos de geração e transmissão
   - —A Eletrobras deve ser capaz de vender sua energia a preços alinhados ao mercado brasileiro vs sob regime de cotas.



1 Processo de capitalização com base no Projeto 5877 submetido ao Congresso pelo governo do presidente Jair Bolsonaro em 5/11/2019

A **NOVA ELETROBRAS**

Itaipu, Eletronuclear e programas de Governo continuam controlados pela União



Modelo societário é exemplificativo, pois ainda depende de aprovação do PL 5877 e também de estudos a serem realizados.

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

PRIVATIZAÇÃO – **PRÓXIMOS PASSOS**

	ETAPAS PREVISTAS:	COMPETÊNCIA:
1	**Aprovação PL no Congresso Nacional**	**Câmara de Deputados e Senado Federal** Aprovação por maioria das duas casas
2	Definição Modelo Privatização	CPPI
3	Revisão Garantia Física	EPE
4	Cálculo Valor Outorga/Benefício Econômico	CNPE
5	Aprovação condições descotização usinas prorrogadas e segregação ativos não privatizáveis	Eletrobras
6	Aumento de Capital com diluição da União	Eletrobras
7	**PRIVATIZAÇÃO**	

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.



Reestruturações

Eletrobras

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

REDUÇÃO DE CUSTOS EM ANDAMENTO

Projeto OBZ

Economia em 2020:

R$ 97 milhões
realizada até 2T20

R$ 282 milhões
estimada para 2020

Economia em 2021
R$ 181 milhões

Economia em 2022
R$ 31 milhões

Pessoal

– 454 empregados
Entre set/20 e Jan/21, atingindo **12.088** empregados

R$ 130 milhões
Custo estimado

Economia estimada:
R$ 251,8 milhões
a partir de 2021

Empregados atuais
12.542

Meta Empregados
12.088

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

SIMPLIFICAÇÃO ACIONÁRIA **SPES**

Alienações aprovadas

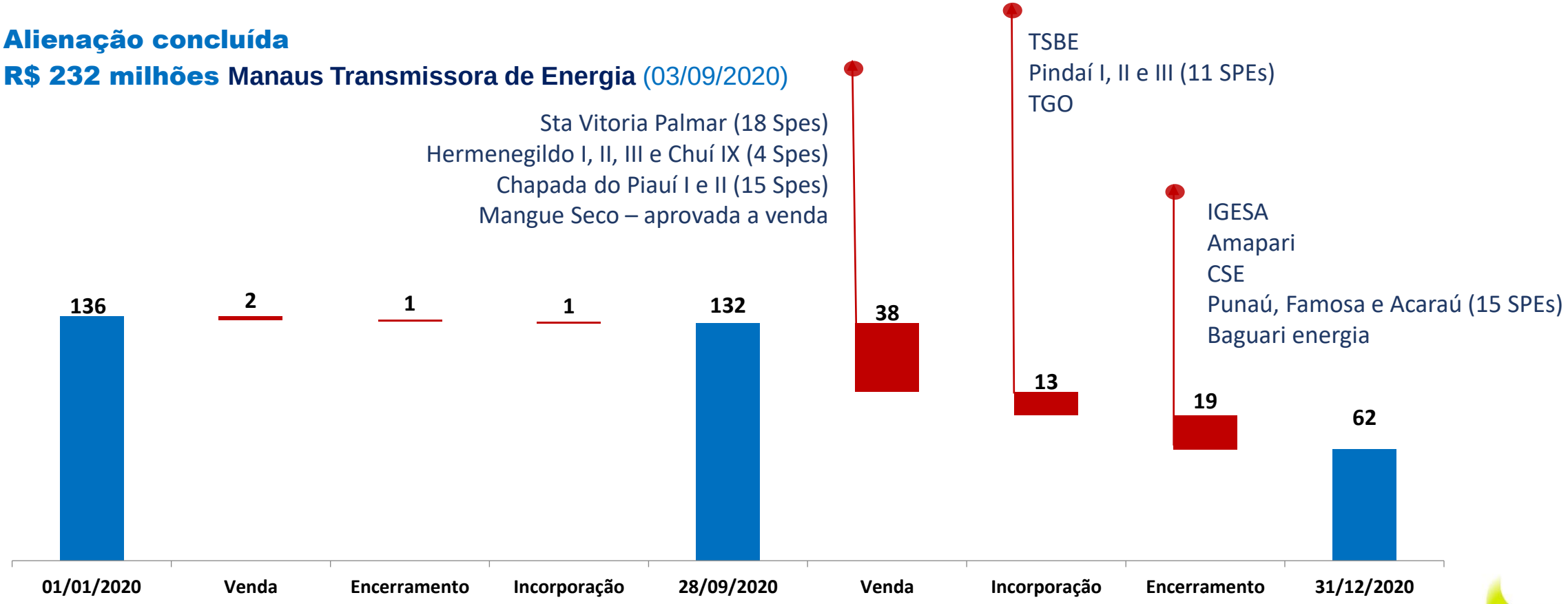
R$ 434 milhões Santa Vitória do Palmar (AGE 02/09/2020)

R$ 134 milhões Hermenegildos (AGE 02/09/2020)

R$ 33 milhões Mangue Seco 2

Alienação concluída

R$ 232 milhões Manaus Transmissora de Energia (03/09/2020)



 Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.



Performance Operacional

Eletrobras

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

PROJETOS **CONCLUÍDOS**



UHE **Belo Monte**
11.233 MW



UHE **São Manoel**
735 MW



UTE **Mauá 3**
590 MW



UHE **Sinop**
402 MW



UTE **Santa Cruz**
150 MW
Fechamento do ciclo combinado



Fortim
Complexo eólico
123 MW



Pindaí I, II e III
Complexo eólico
110 MW



Casa Nova
Complexo eólico
27 MW

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

RETOMADA **ANGRA III**

1ª Etapa Definição do modelo de conclusão da obra

Segregação de Riscos → Parceiro EPCista / Parceiro Financeiro

Maximização do valor do ativo e maior retorno para os sócios

- A prescindibilidade do sócio privado na Eletronuclear estava prevista no relatório do BNDES de fev/2020.
- Embora não seja condição mandatória, o **modelo não veda** a participação de sócio privado
- O CPPI ratificou o relatório do Comitê Interministerial, bem como o estudo do BNDES, finalizando a **etapa 1**.
- O **acompanhamento** do projeto volta a ser realizado **pelo CNPE**, responsável pela supervisão do Comitê Interministerial e dos trabalhos do BNDES na etapa 2".

Equacionamentos Financeiros → Consiste na contratação de consultorias pelo BNDES para realização de *due diligence* e estruturação do *funding* **(2ª etapa)**

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

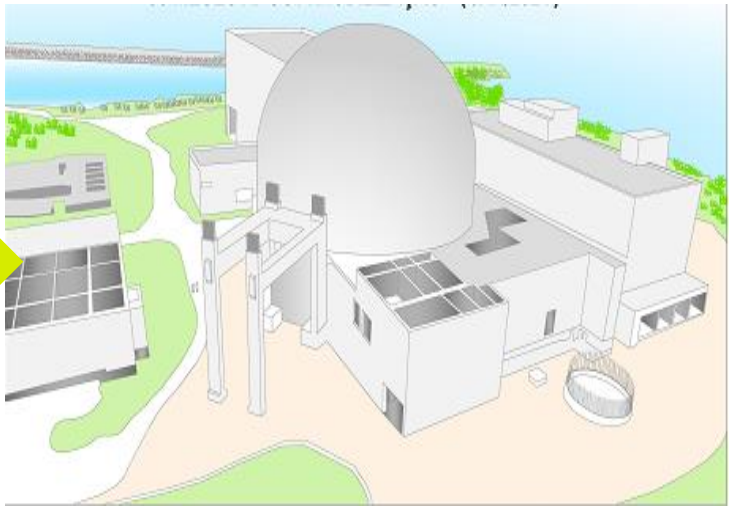
Eletrobras

RETOMADA **ANGRA III**

Plano de Aceleração do Caminho Crítico de 2020 a 2023
Ações visando o equacionamento financeiro e a viabilização de contratos para retomada da obra.



2020 → 2023



Objetivos
Atender ao caminho crítico do Projeto
Concluir superestrutura dos edifícios nucleares
Aumentar frente de trabalho para o EPCista

Escopo
Avançar sobre as obras civis e montagem eletromecânica com empresas contratadas pela Eletronuclear, além de manter os fornecimentos considerados críticos

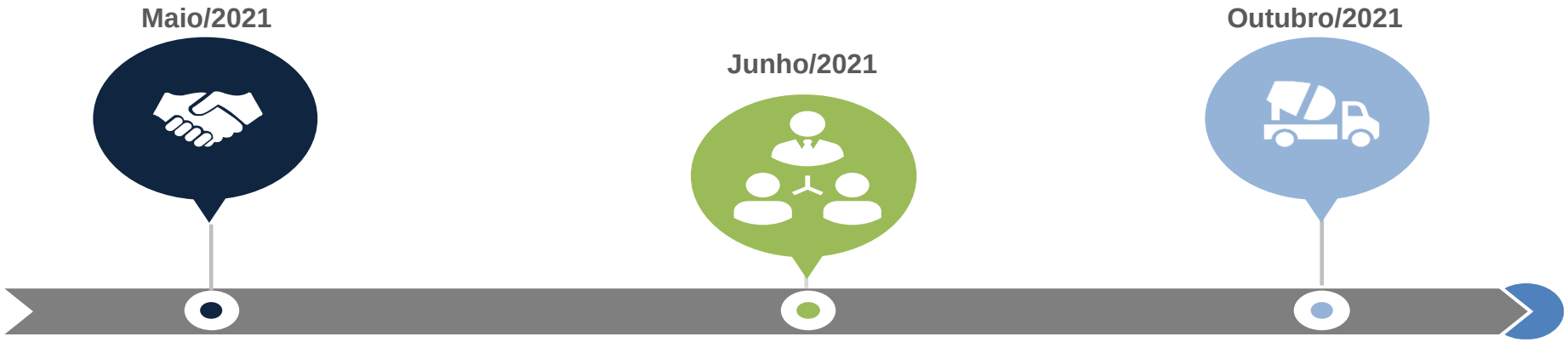
Recursos
Aprovação AFACs
R$ 1,052 bilhão em 2020 e de
R$ 2,447 bilhões em 2021

Compliance
Programa Independente
para acompanhamento e monitoramento de orçamento, pagamentos e contratos, execução de obras e avaliação da integridade de fornecedores.

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

RETOMADA **ANGRA III**

Plano de Aceleração do Caminho Crítico



- Contratações de *Owners* e finalização dos Projetos de Engenharia
- Renegociações de contratos de fornecimentos nacionais
- Viabilização dos processos de contratação de obras civis e montagens
- Equacionamento de dívidas e novos fornecimentos

Assinatura dos contratos de obras civis e montagem eletromecânica

Início da concretagem e montagens

2ª Etapa **BNDES: Detalhamento do Modelo de Negócio**

Em paralelo ao plano de aceleração do caminho crítico

Nov/20	Mar/21	Ago/21	Dez/21	Mar/22
Contratação de Consultores para os estudos (*Due Dilligence*)	Conclusão de todos os estudos (*Due Dilligence*)	Publicação do edital (EPC)	Assinatura dos contratos de obras civis e montagem eletromecânica (EPCista)	Início das Obras (EPCista)

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

RETOMADA **ANGRA III**

Medida Provisória 998/2020

- **Outorga** de autorização para a exploração da UTN Angra 3 **por 50 anos**, facultada a prorrogação por até vinte anos;

- **Novo contrato de comercialização por energia de reserva:**

I. Preço da energia elétrica: Competência CNPE

- Resultante do estudo BNDES;
- Deve proporcionar viabilidade econômico-financeira do empreendimento e seu financiamento em condições de mercado, observados os princípios da razoabilidade e da modicidade tarifária.

II. **Cláusula de reajuste do preço da energia elétrica**, a ser homologado pela Aneel, consideradas parcelas que contemplem a variação da inflação e do preço do combustível nuclear;

III. **Cláusula de revisão extraordinária do preço da energia elétrica**, a ser homologada pela Aneel, com vistas a preservar o equilíbrio econômico-financeiro do contrato;

IV. **Prazo de suprimento de quarenta anos**;

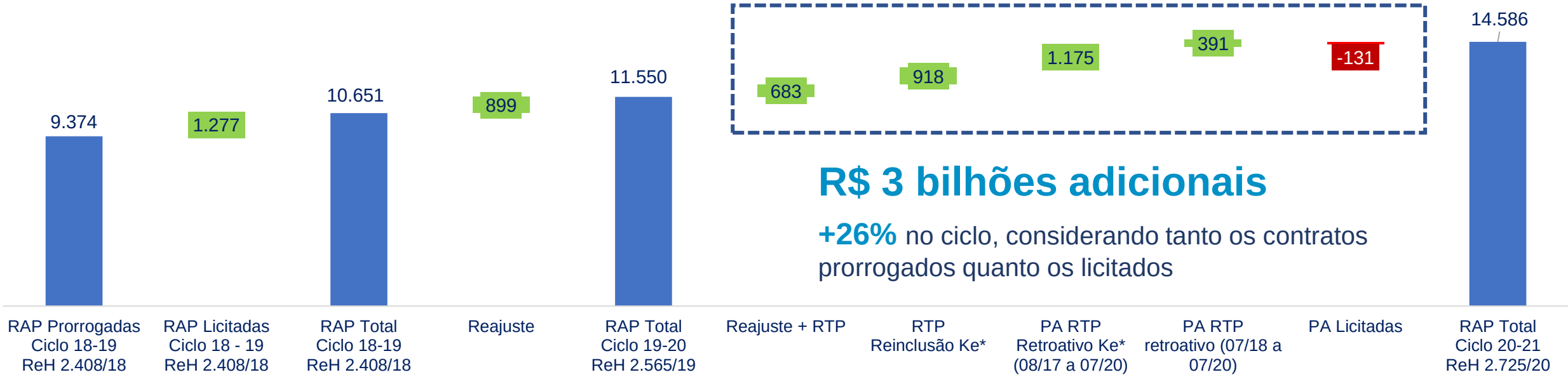
V - Data de **início de suprimento**; e

VI - **Cláusula de revisão do preço** para **incorporação das reduções** de custos decorrentes das **contratações de fornecedores** para conclusão do empreendimento.

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

REVISÃO TARIFÁRIA DE TRANSMISSÃO – RAP CICLO 20/21



R$ 3 bilhões adicionais

+26% no ciclo, considerando tanto os contratos prorrogados quanto os licitados

PA total = R$ 1.435 milhões

RTP

- Novo Wacc Regulatório: 6,64% para 7,61%
- Revisão Base Blindada: RBSE: +5,25%
- Base Incremental (RBNI): 16,51%, devido a reforços e melhorias expressivos de 2013 a 2018
- Inclusão Ke

R$ 14,5 bilhões** RAP Total Homologada para o Ciclo 2020 – 2021

R$ 44,5 bilhões de recebível RBSE até 2028

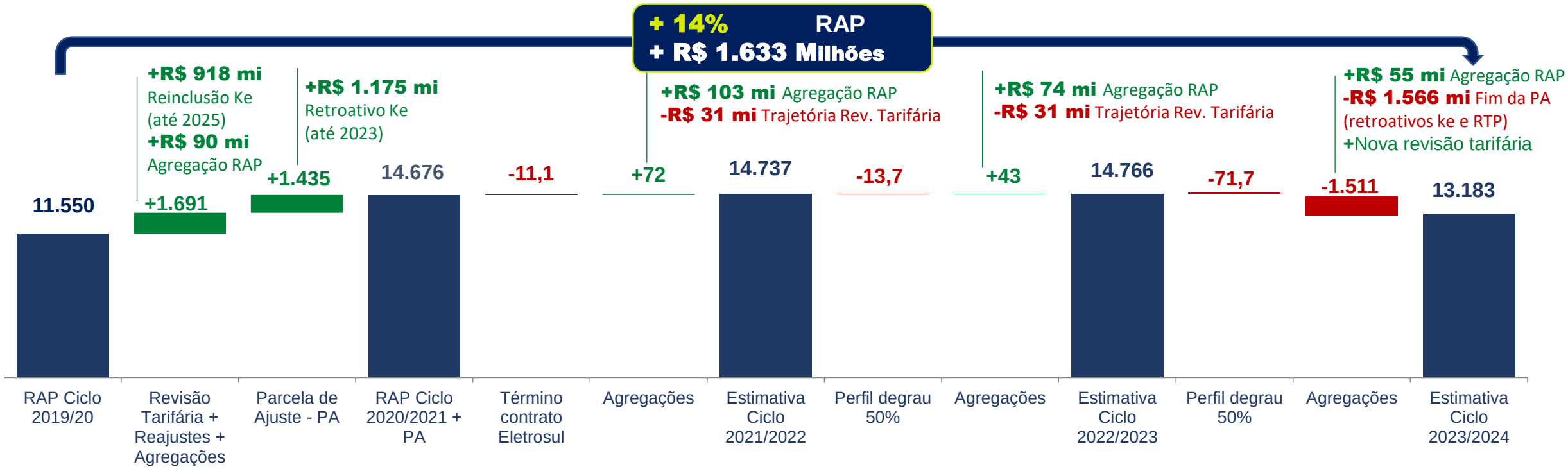
RTP = revisão tarifária periódica das LTs prorrogadas

* Parcela de remuneração prevista no artigo 1º, parágrafo terceiro, da Portaria MME 120/2016.

** Não considera novas agregações

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

POTENCIAL AGREGAÇÃO DE RAP



Revisão Tarifária e Reajustes + R$ 1.691 milhões / ano

RAP adicional a partir de julho de 2020, considerando os efeitos da RTP LTs renovadas (WACC, PMSO e BRR), reinclusão do Ke, e reajuste dos contratos não renovados + Agregações

Parcelas de Ajuste – PA + 1.435 milhões / ano

R$ 1.566 mi retroativos da RTP das LTs renovadas, incluindo Ke retroativo (a serem pagos até 2023), e demais ajustes dos contratos licitados.

90 obras corporativas

de grande porte em construção com potencial receita de **+ R$ 322 milhões**

R$ 2,21 bilhões

Investimento associado

15%

RAP / Investimento

As agregações estimadas de RAP são em reforços e melhorias de grande porte já autorizadas, não inclui demais obras em andamento.Slide não considera PA e venda de ativos.

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

LEI Nº 14.052/2020

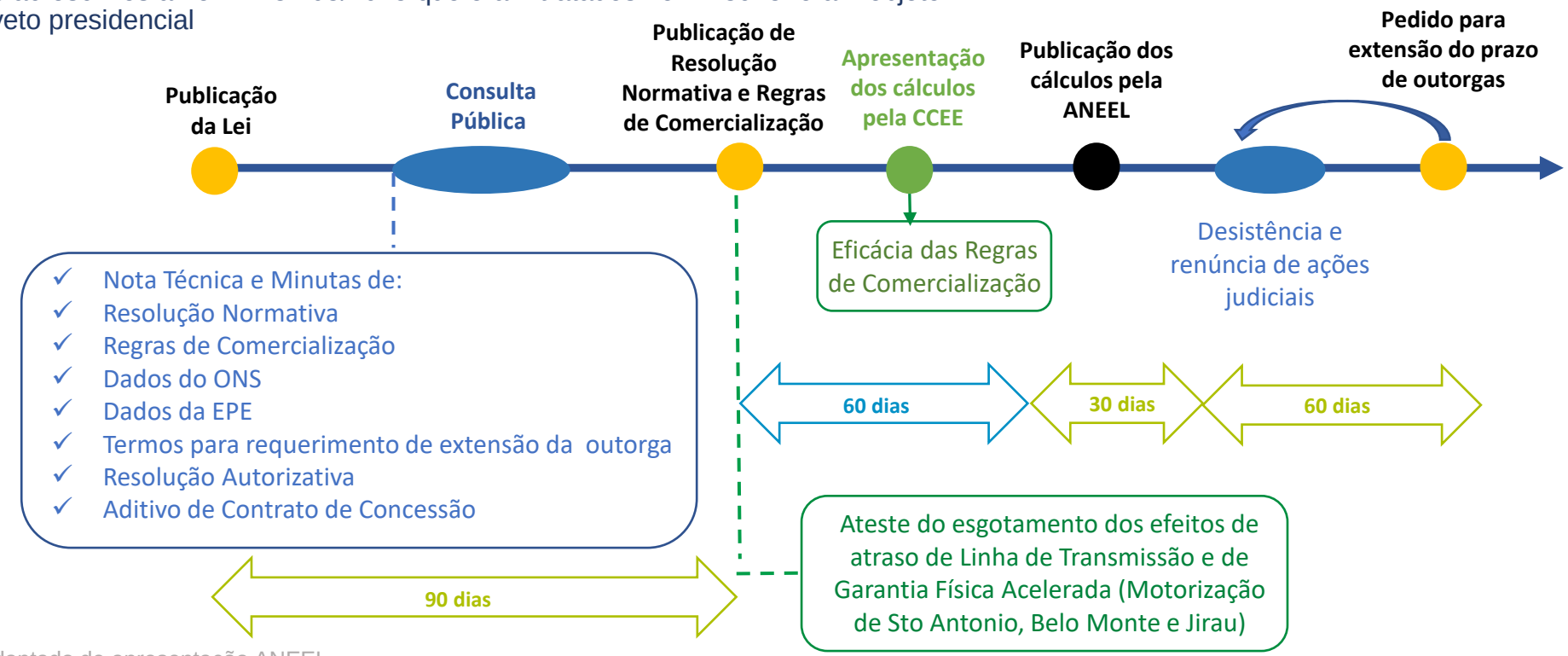
Expurgos de riscos não hidrológicos previstos:

- Restrições de escoamento por atraso na entrada em operação de linhas de transmissão ou por entrada em condições insatisfatórias; e
- Diferença entre a garantia física outorgada na fase de motorização e a energia agregada ao SIN, pelos empreendimentos estruturantes ("garantia física **acelerada").**

Consulta Pública ANEEL nº 56/2020

- Objeto: obter subsídios para o aprimoramento da proposta da regulamentação de que trata o artigo 2º da Lei nº 14.052/2020, que estabeleceu novas condições para a repactuação do risco hidrológico de geração de energia elétrica.
- Prazo para contribuições: 23.09.2020 a 23.10.2020

* Os acréscimos à Lei nº 13.203/2015 que eram tratados no PL 3975 foram objeto de veto presidencial



Fonte: Adaptado de apresentação ANEEL

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

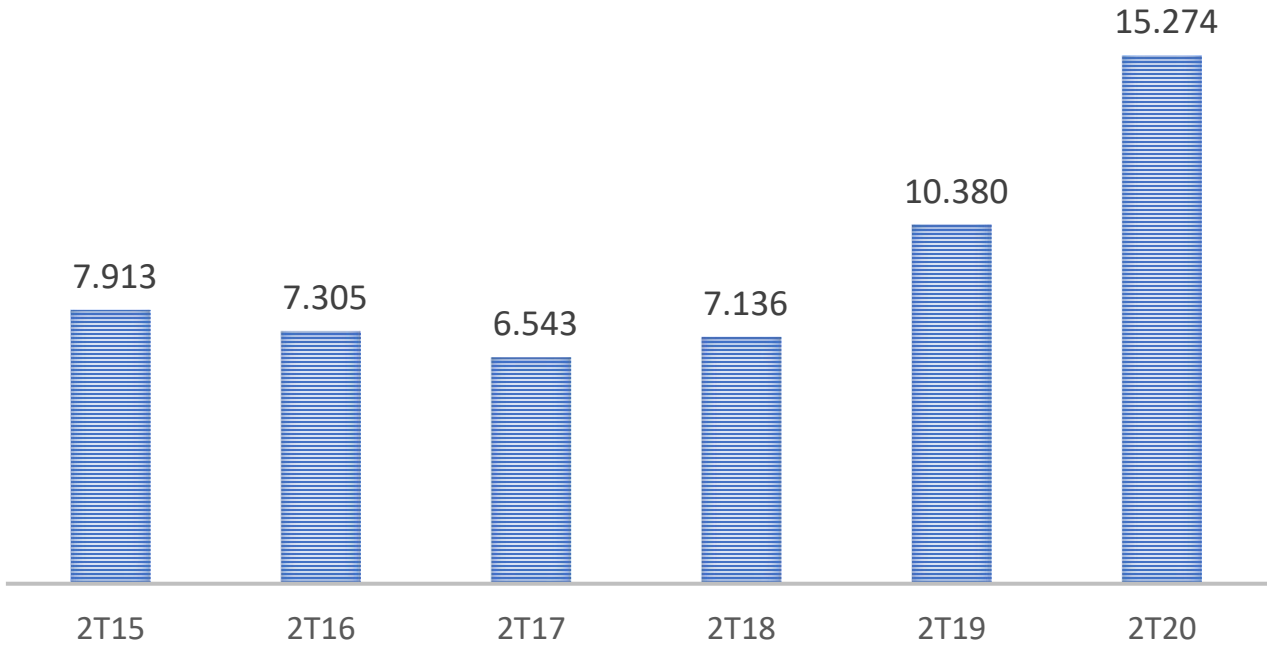


Desempenho **Financeiro 2T20**

Eletrobras

FORTE **FLUXO DE CAIXA** PARA ENFRENTAR A CRISE

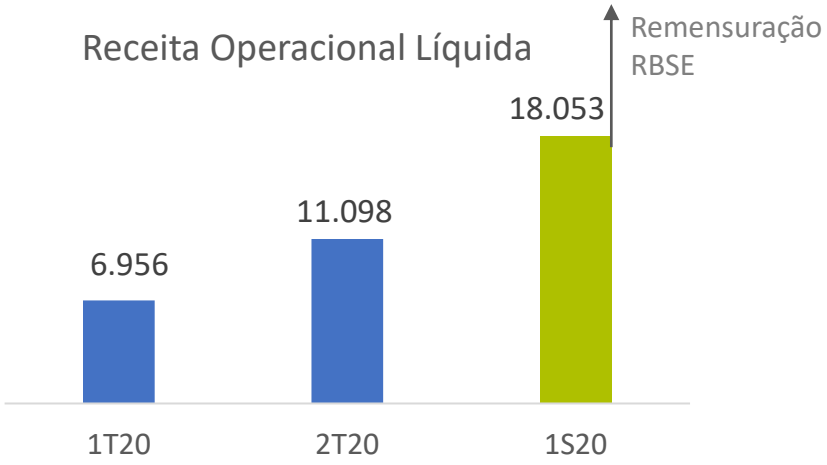
Saldo Final de Caixa – R$ milhões

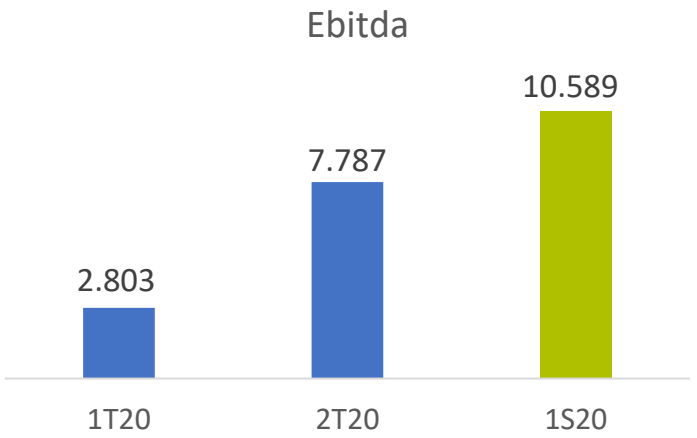


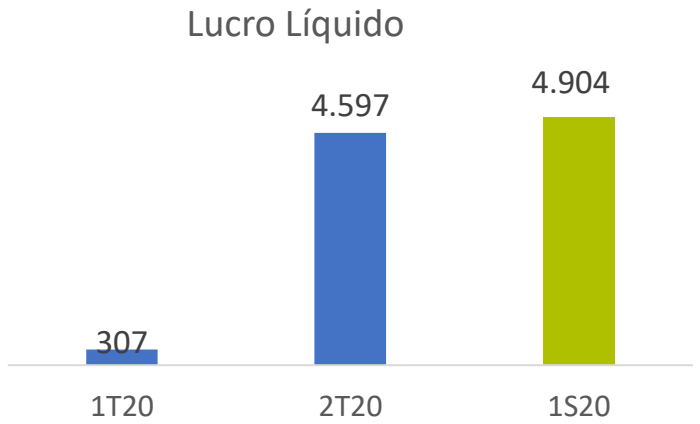
- **Operação de capitalização,** que adicionou **R$ 3,7 bilhões** à geração de caixa da empresa.
- **Operação de rolagem de bônus,** que reduziu cupons e alongou o perfil do endividamento da empresa.

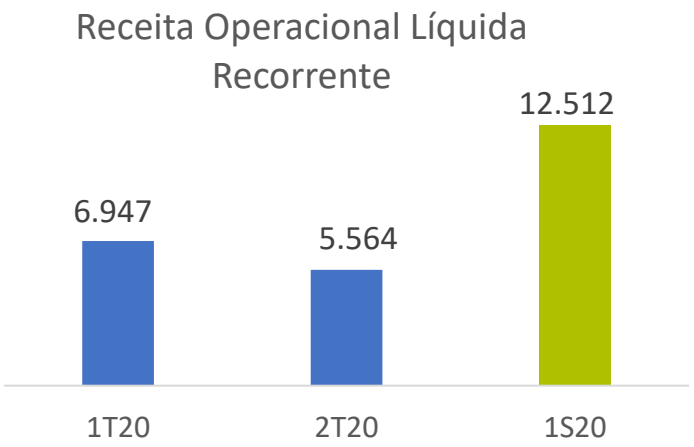
Maio 2020- Eletronorte captou **R$ 1 bilhão** com taxa de juros de CDI + 2,62% ao ano para liquidação de dívidas com a Holding de **R$ 630 milhões**.

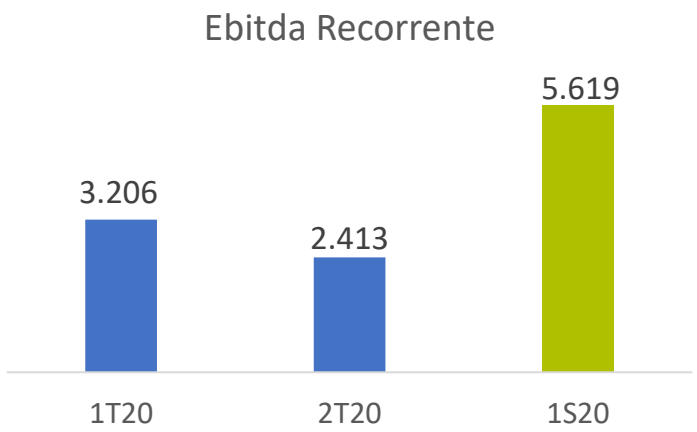
RESULTADOS **2020**

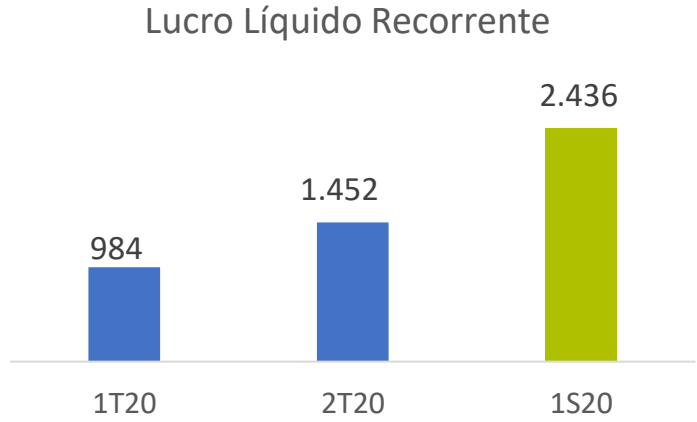












Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

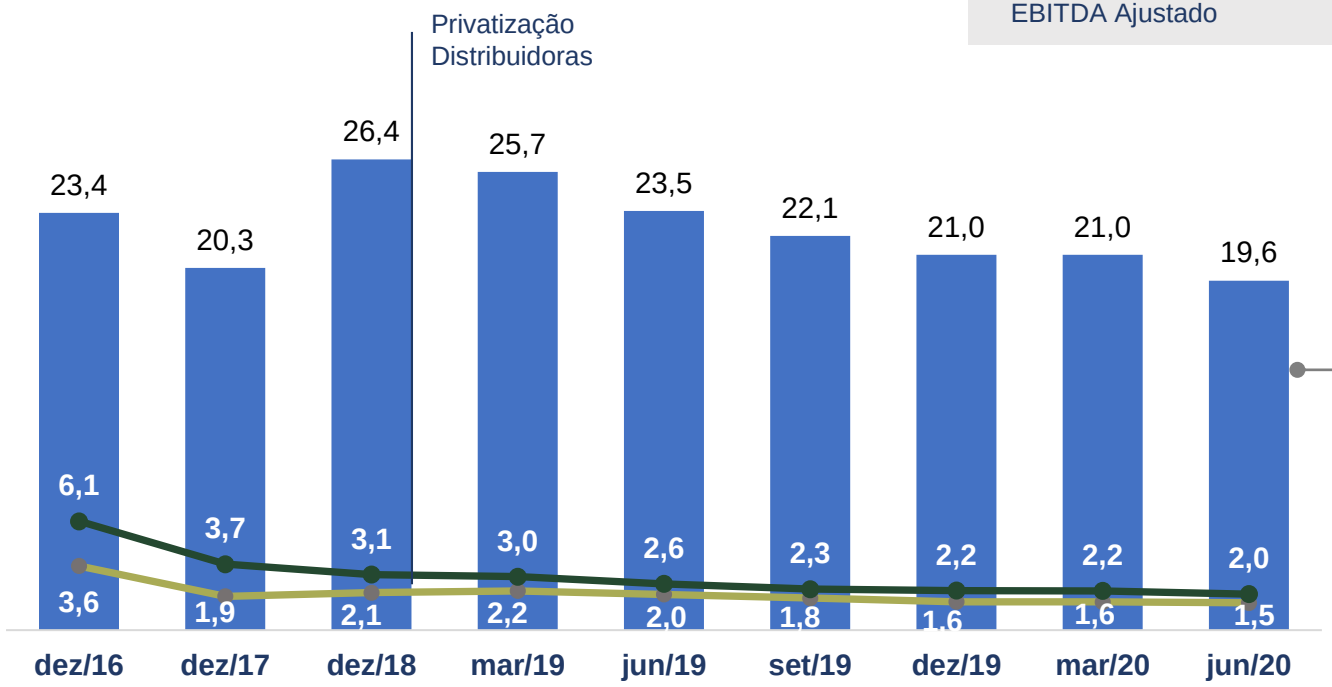
DISCIPLINA **FINANCEIRA**

(em R$ bilhões)

Dívida Líquida/Ebitda

META

$$\frac{\text{Dívida Líquida}}{\text{EBITDA Ajustado}} < 2{,}5$$



Dívida Líquida — Dívida Líquida/EBITDA com RBSE — Dívida Líquida/EBITDA sem RBSE

6,6	10,5	12,5	11,5	11,6	12,3	13,2	13,3	12,8

EBTIDA c/ RBSE (LTM)

2T20

(+) Dívida de Curto Prazo (Passivo Circulante)	8.811
(+) Dívida de Longo Prazo	41.743
Dívida Bruta	**50.555**
(-) Repasse RGR para CCEE (1)	1.063
= Dívida Bruta Recorrente	**49.492**
(-) (Caixa e Equivalente de caixa + Títulos e Valores Mobiliários)	14.724
(-) Financiamentos a Receber	14.033
(+) Repasse RGR para CCEE (1)	1.063
(-) Saldo líquido do Ativo Financeiro de Itaipu	2.198
Dívida Líquida	**19.599**

(1) Vide Nota Explicativa 9 e 22 da demonstrações financeiras de 2019

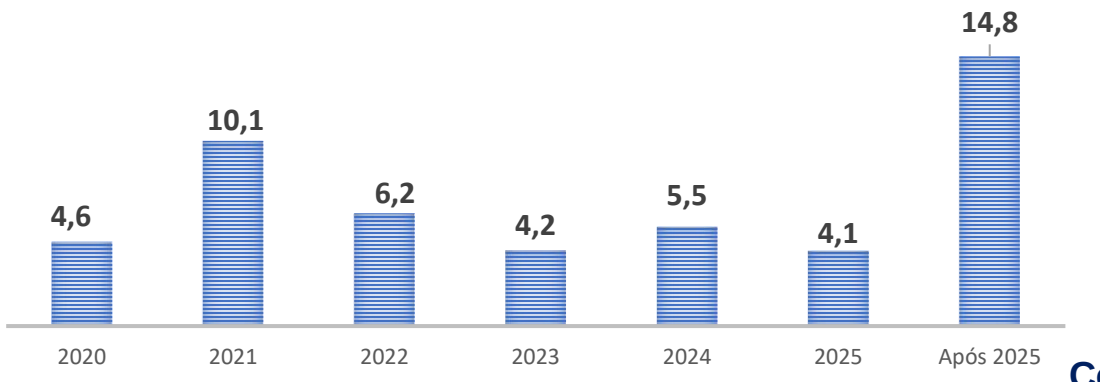
*A partir de 2019, são considerados apenas os títulos e valores mobiliários do ativo circulante, então a Dívida líquida de 2018 foi alterada para efeitos de comparação.

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

PERFIL DÍVIDA E RECEBÍVEIS

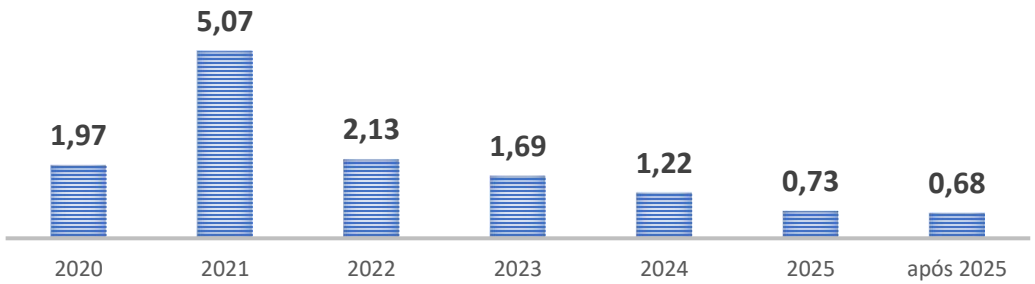
R$ 49,5 bilhões

Dívida Bruta sem RGR de terceiros 2020



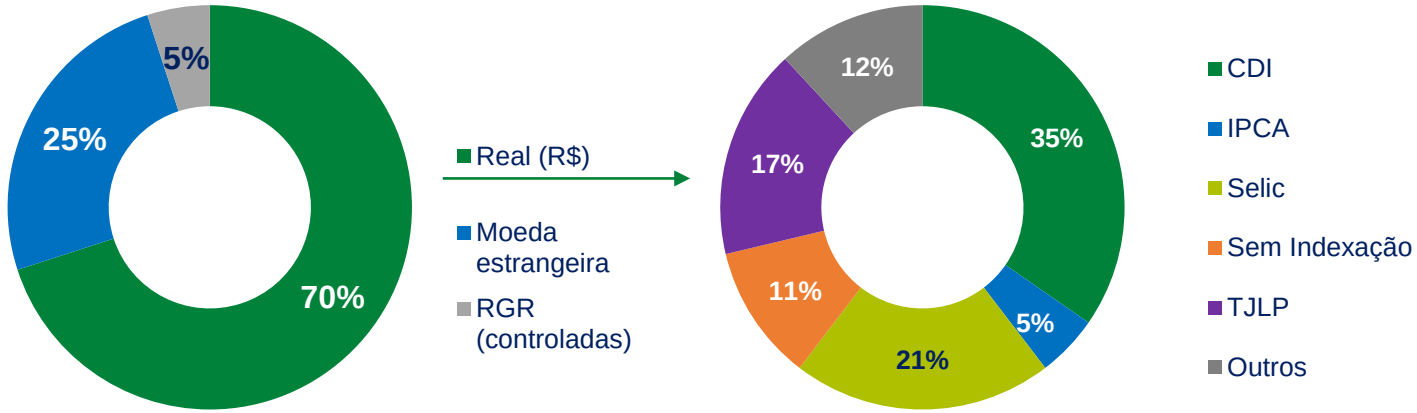
R$ 13,5 bilhões

Emp. e Financiamentos a receber*

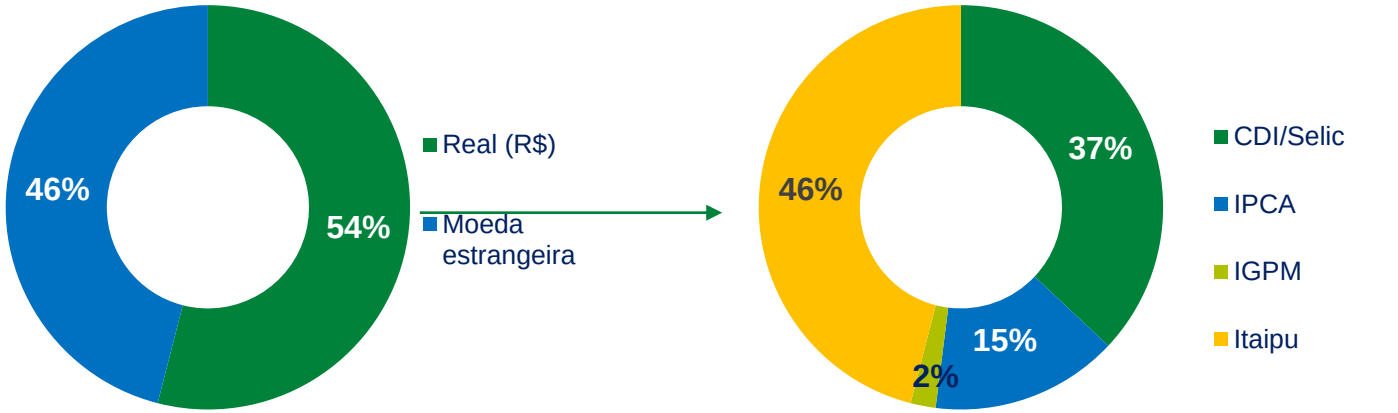


*Não inclui: recebível do ativo financeiro de Itaipu de R$ 2,1 bilhões, recebíveis da RGR devidos por empresas do Sistema e não pertencentes à Eletrobras, PCLD de R$ 556 milhões e encargos de terceiros.

Composição do Endividamento 2020



Composição dos Saldos dos Recebíveis 2020



Não inclui encargos

Itaipu: taxa fixa de 4% ou 7,5% a depender do contrato

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

EXPOSIÇÃO **CAMBIAL**

Exposição Cambial em 30/06/20

Ativo	US$ milhões	%
Recebíveis Empréstimos Itaipu	1.134.308	74%
Ativo Financeiro Itaipu	401.419	26%
TOTAL	**1.535.727**	**100%**

Passivo*	US$ milhões	%
Bônus 2021 - Eletrobras	632.098	28%
Bônus 2025 - Eletrobras	501.440	22%
Bônus 2030 - Eletrobras	746.812	33%
Outros	376.979	17%
TOTAL	**2.257.328**	**100%**

–721,60
Exposição cambial

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Após 2025	TOTAL
Ativo (US$ Milhões)	430,19	876,44	199,96	29,13	0,00	0,00	0,00	1.535,73
Passivo (US$ Milhões)	87,10	706,12	45,68	46,12	19,57	513,61	839,13	2.257,33
Exposição Cambial	343,09	170,31	154,29	-16,98	-19,57	-513,61	-839,13	-721,60

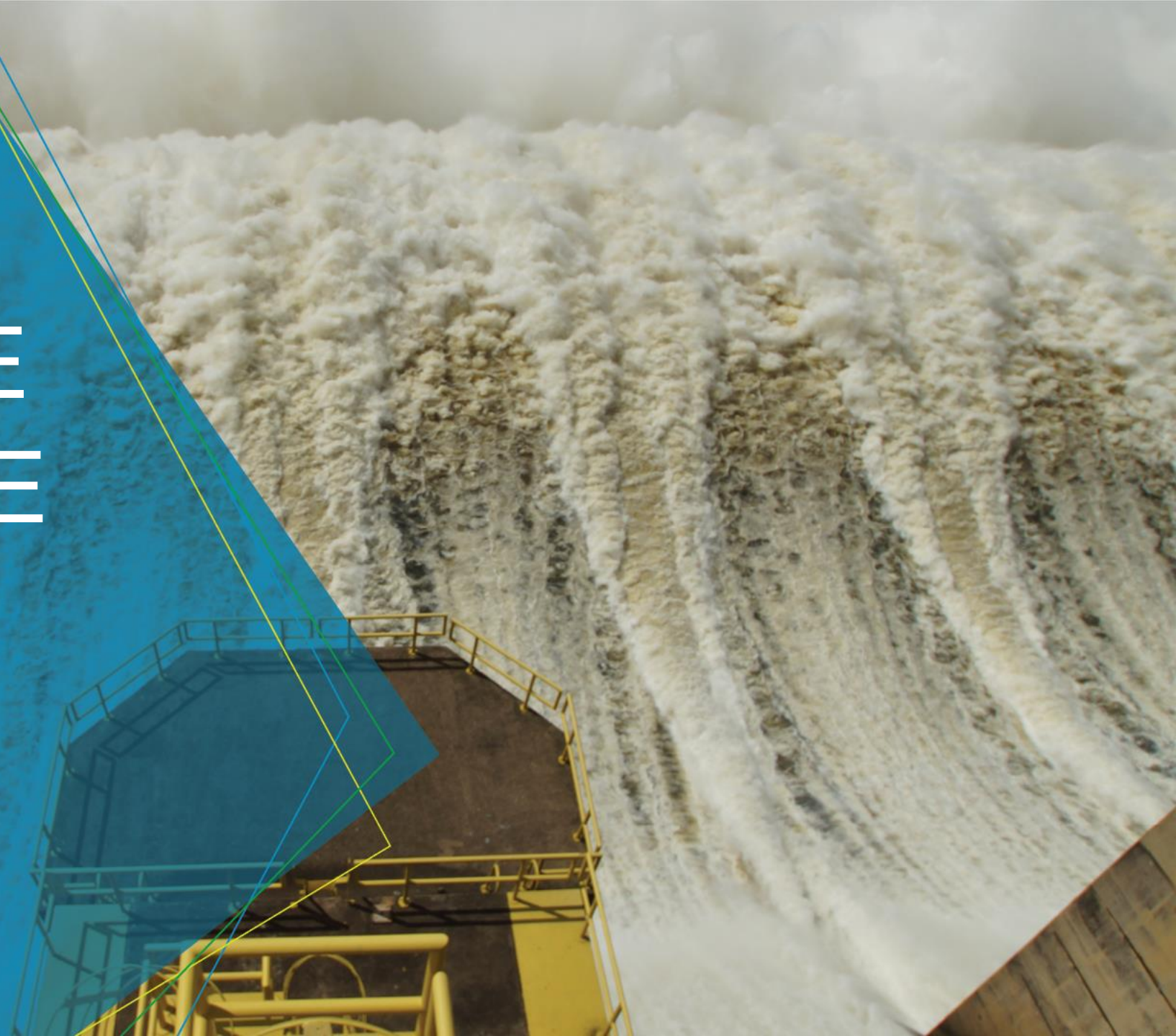
- **Recebíveis** em dólar no curto prazo **superiores aos passivos**: mitigam o impacto de desvalorização cambial sobre o fluxo de caixa
- **Exposição cambial passiva relevante** no fluxo de caixa somente a partir de **2025**
- **83%** da **dívida em moeda estrangeira** com **quitação em *bullets***, concentrados em 3 vencimentos, em **2021**, **2025** e **2030**

Disclaimer: Devido ao cenário atípico e de características potencialmente imprevisíveis, não é possível prever com exatidão os cenários que poderão se materializar nos próximos meses nas operações da companhia.
*No saldo dos Bônus 2030 e 2025 há efeito contábil sobre o diferimento de despesas com recompra do bônus 2021 por conta da operação realizada em fevereiro

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

PLANO DIRETOR DE NEGÓCIOS E GESTÃO 2020-2024



Eletrobras

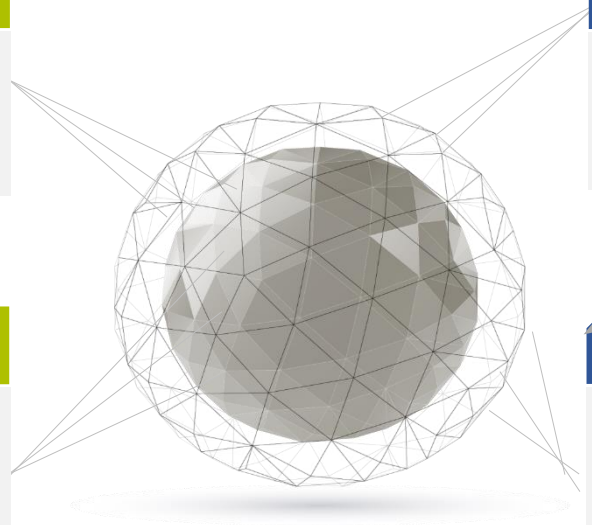
PDNG 2020-2024

Alavancagem	Meta 2020
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado	< 2,5

Eficiência	Meta 2020
PMSO / PMSO Regulatório	1,0

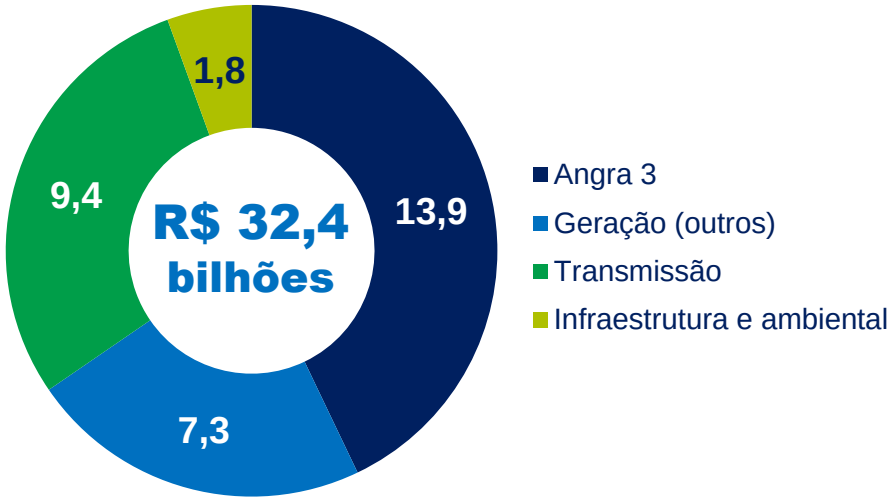
Pessoas	Meta 2020
Taxa de frequência de acidentes com afastamento (empregados próprios e terceiros)	2,48

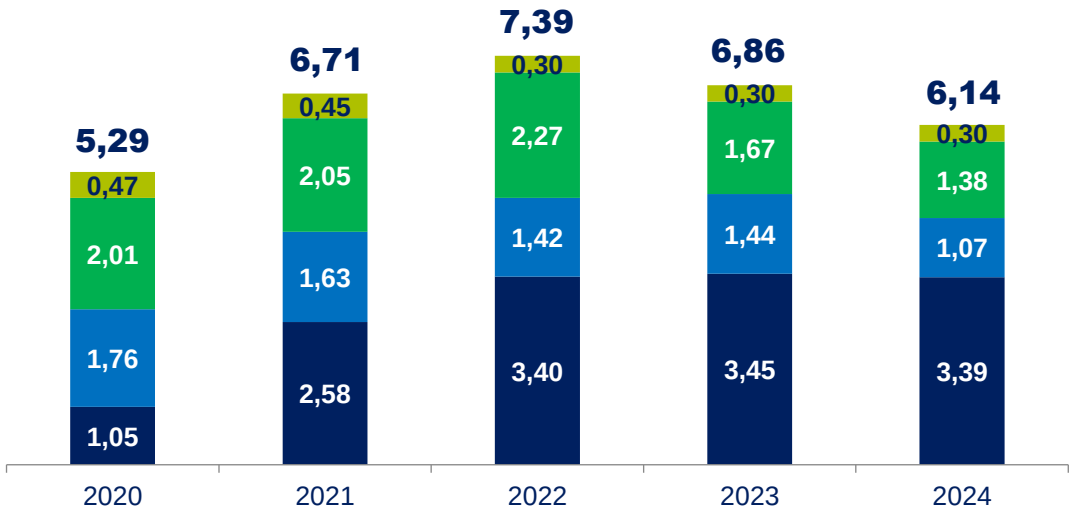
Governança	Meta 2020
Nº de fraquezas materiais	0



Investimento 2020-2024

valores em R$ bilhões





Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

INVESTIMENTOS 1S20

(em R$ milhões)

Investimento (Corporativo + Parcerias)	Investido 1T20	Investido 2T20	Investido 1S20	Orçado PDNG 1S20	%
Geração Corporativo	**89**	**155**	**245**	**1.083**	**22,6%**
Implantação	45	94	139	749	18,6%
Angra 3	31	27	59	526	11,2%
Santa Cruz	9	58	67	186	36,0%
Casa Nova	4	4	8	31	25,8%
Outros	1	5	6	6	100,0%
Manutenção	45	61	106	334	31,7%
Transmissão Corp.	**148**	**169**	**317**	**766**	**41,4%**
Ampliação	31	48	79	193	40,9%
Reforços e Melhorias	58	55	113	404	28,0%
Manutenção	60	65	125	169	74,0%
Infraestrutura e Outros*	**37**	**36**	**74**	**155**	**47,7%**
SPES	**53**	**20**	**73**	**512**	**14,3%**
Total	**328**	**380**	**709**	**2.516**	**28,2%**

*Qualidade Ambiental, Infraestrutura, Desenvolvimento Tecnológico.

Geração

Angra 3	R$ 58,5 milhões
Angra 1 e 2	R$ 53,8 milhões
UTE Santa Cruz	R$ 67,1 milhões
SPE Brasil Ventos	R$ 22,0 milhões

Transmissão

Chesf	R$ 159,0 milhões
Furnas	R$ 78,0 milhões
CGT Eletrosul	R$ 50,9 milhões
Eletronorte	R$ 29,0 milhões
SPE Mata S Gen.	R$ 25,2 milhões

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

INVESTIMENTOS NÃO REALIZADOS 2T20

(em R$ milhões)

-R$ 980 milhões de não realização de investimentos, sendo R$ 795 milhões alheios à Eletrobras

Investimentos	**R$ Milhões**
Total Realizado (a)	380
(+) Não realizado por motivos alheios à Eletrobras (b)	795
(=) Sub Total	**1.175**
Total Orçado 2T20	1.360
(%) Orçado 2T20	**86%**

GERAÇÃO: -R$ 427 milhões

-R$ 236 milhões de Angra 3: aguardando detalhamento do modelo de negócio

COVID-19: -R$ 151 milhões

-R$ 81 milhões manutenção Angra 1 e 2: atraso de fornecedores

-R$ 70 milhões Santa Cruz: atraso entrega equip. importados

TRANSMISSÃO: -R$ 243 milhões

17% COVID-19

33% atraso em licitações pela pandemia devido a aumento de preços de equipamentos (variação cambial e incertezas de mercado) e **fornecedores**

17% comissionamento de obras

SPES -R$ 284 milhões

-R$ 42 milhões ESBR Jirau Standstill COVID e melhor performance – investimento evitado

-R$ 91 milhões Hermenegildos: aguardando Aneel sobre ressarcimento de energia não gerada

-R$ 69 milhões Chapada do Piauí: suspensão de cobrança dos ressarcimentos por geração menor pela Aneel

-R$ 39 milhões Teles Pires: melhor performance

OUTROS -R$ 26 milhões

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide *disclaimer*.

Eletrobras

PDNG 2020-2024 DIRETRIZES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

1ª Valor e investimento

>> Capitalização da companhia: PL 5.877/19

2ª Cultura e pessoas

>> Implantação da cultura de alta performance

>> Programa de saúde e segurança do trabalho

3ª Governança

>> Melhoria do ambiente de controle interno

4ª Gestão

>> Implantação do Orçamento Base Zero (OBZ)

Economia esperada:
2020: -R$ 282 milhões
2021: - R$ 181milhões
2022: - R$ 31 milhões

5ª Inovação e transformação digital

>> Programa Eletrobras Digital

>> Programa Inova Eletrobras

6ª Eficiência de Geração e Transmissão

>> Estratégia regulatória

Estratégia regulatória:
Recebíveis CCC: +R$ 5,4 bilhões
Período de designação: +R$ 3,7 bilhões
Ke RBSE: + R$ 10 bilhões

Incorporação do pagamento do "Ke" :
~R$ 2,38 bi - Parcela de Ajuste
~R$ 7,68 – Componente financeiro

>> Racionalização das participações societárias

Incoporação da Amazonas GT
pela eletronorte até 2022

>> Modernização de Ativos:Transmissão e Geração

7ª Expansão de Geração e Transmissão

>> Projeto Angra 3 (slides 7-9)



Obrigado!

RI Eletrobras
ombudsman-ri@eletrobras.com

Eletrobras