

Domo Business – São Bernardo do Campo/SP

PDG

16 de novembro de 2020

Teleconferência dos Resultados do 3T20 e 9M20

Agenda

- **Sumário Executivo**
- **Recuperação Judicial**
- **Resultados Operacionais e Financeiros**
  - Vendas
  - SG&A
  - Estoque
  - Dívidas Extraconcursais
  - Demonstração de Resultados



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Agenda

- **Sumário Executivo**
- **Recuperação Judicial**
- **Resultados Operacionais e Financeiros**
  - Vendas
  - SG&A
  - Estoque
  - Dívidas Extraconcursais
  - Demonstração de Resultados



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Sumário Executivo
Destaques

Destaques do 3T20 e 9M20

- Lucro bruto de R$8 milhões no 3T20, com margem bruta de 19,4%. Melhora de 9,3 pontos percentuais na Margem Bruta, passando de 3,7% nos 9M19, para 13,0% nos 9M20.
- Vendas líquidas somaram R$16 milhões no 3T20, melhora significativa frente à uma venda líquida negativa no 3T19.
- Neste trimestre, registramos o menor cash burn dos últimos 2 anos.
- Queda de 14% no prejuízo líquido da Companhia, que passou de R$612,6 milhões nos 9M19, para R$524,9 milhões nos 9M20.
- O SG&A registrou queda de 21% na comparação entre o 9M19 e o 9M20.
- Desde o início do Plano de Recuperação da Companhia, as amortizações de dívidas concursais somaram R$289 milhões até o encerramento do 3T20.

Agenda

- **Sumário Executivo**
- **Recuperação Judicial**
- **Resultados Operacionais e Financeiros**
  - Vendas
  - SG&A
  - Estoque
  - Dívidas Extraconcursais
  - Demonstração de Resultados



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Recuperação Judicial
Eventos Subsequentes ao 3T20

Assembleia Geral de Credores Trabalhistas

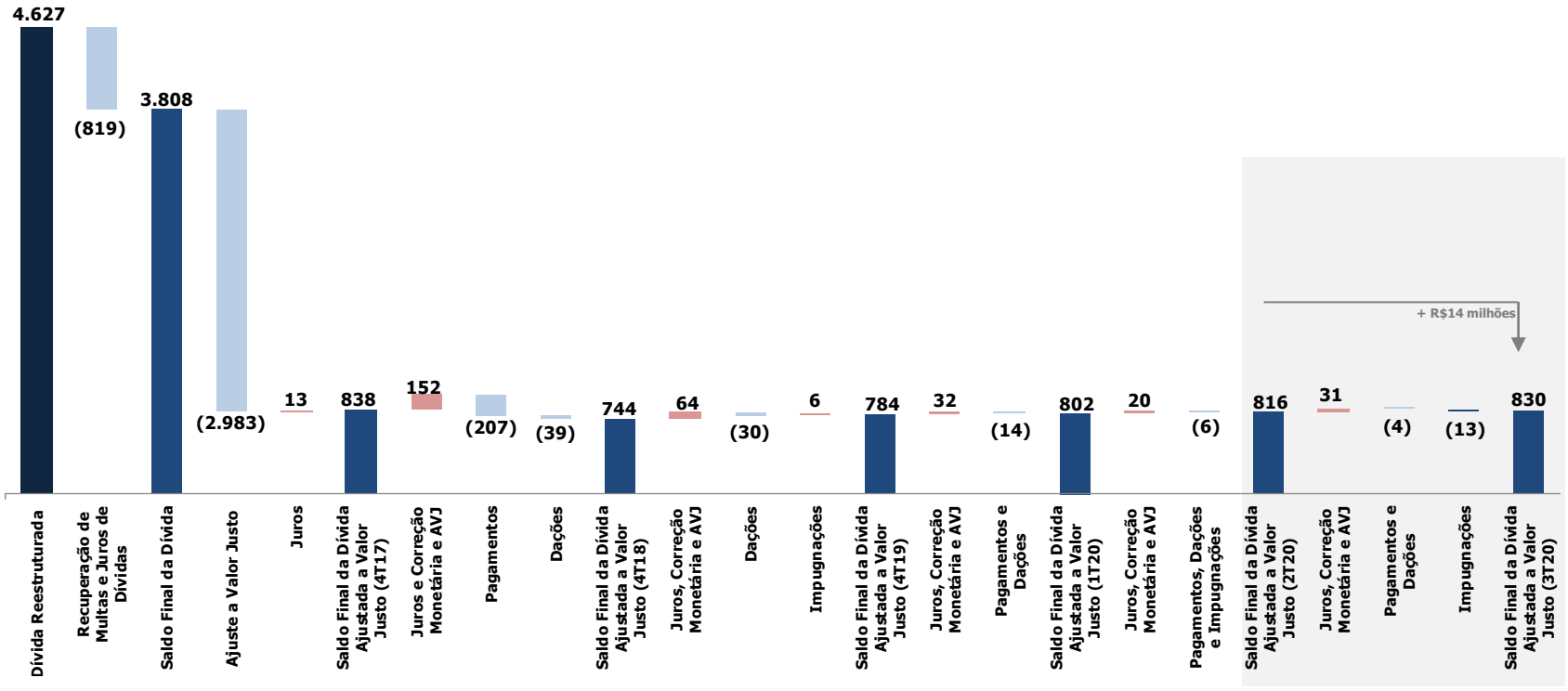
- 11/09/20 – Apresentação da proposta para aditamento ao Plano;
- 30/10/20 – Divulgação de Fato Relevante informando sobre o deferimento pelo juiz e sobre o pedido de convocação da AGC;
- 23/11/20 - AGC será realizada em primeira convocação;
- 30/11/20 – Caso não seja obtido quórum suficiente para instalar em 1° convocação, AGC será realizada em 2° convocação.

Aumento de Capital Trianual

- Plano de Recuperação Judicial prevê a capitalização facultativa dos créditos (conversão em ações da PDG) a cada 3 aniversários da homologação do Plano (18/12/17);
- Credores aptos à conversão: credores quirografários alocados nas Opções C, D, E, F e G e os Credores ME/EPP alocados na Opção C; (PRJ, cláusulas 4.4.1.3.3., 4.4.1.4.3., 4.4.1.5.3., 4.4.1.6.2. e 4.4.1.7.2.);
- Divulgado Comunicado ao Mercado no dia 16/10/20, com as condições do Aumento de Capital e os procedimentos para adesão dos credores;
- Credores poderão manifestar interesse nesta opção até o dia 18/12/20;

Recuperação Judicial
Dívidas Reestruturadas no Plano (Concursal)

Variação da Dívida Concursal – R$ milhões



- No 3T20 a dívida concursal aumentou R$14 milhões, principalmente devido aos juros acruados no período.
- No total, a Companhia já amortizou R$289 milhões de dívidas concursais.

Fonte: PDG – Data Base: 09/2020

Agenda

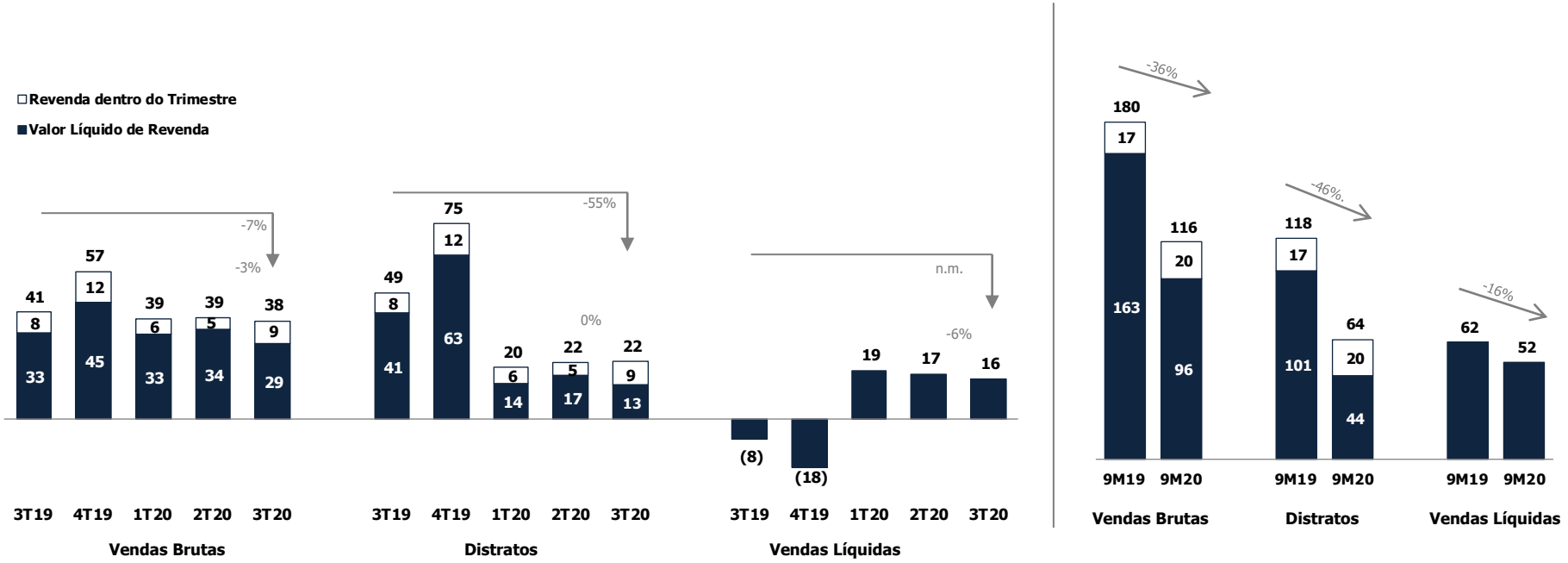
- Sumário Executivo
- Recuperação Judicial
- **Resultados Operacionais e Financeiros**
  - Vendas
  - SG&A
  - Estoque
  - Dívidas Extraconcursais
  - Demonstração de Resultados



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Resultados Operacionais e Financeiros
Desempenho de Vendas

Evolução das Vendas Brutas, Distratos e Vendas Líquidas - R$ milhões

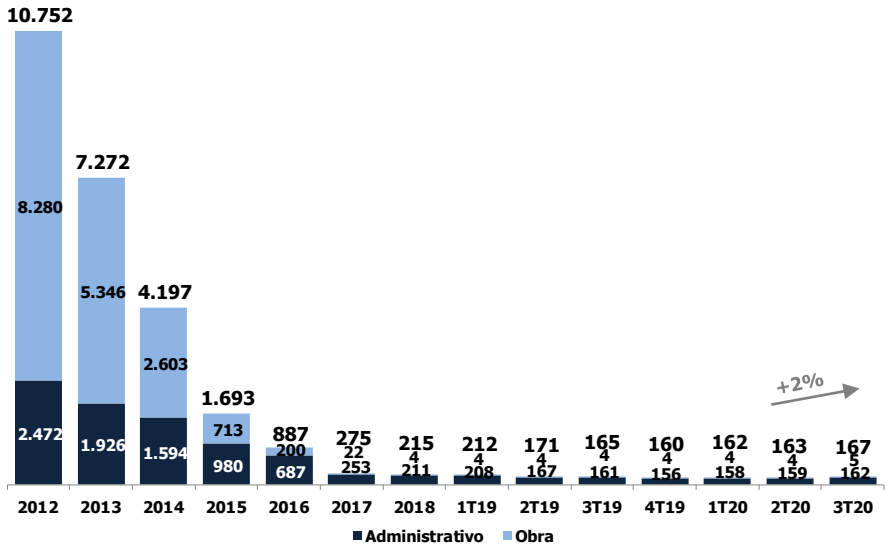


- No 3T20, as vendas brutas somaram R$38 milhões, 7% abaixo do 3T19. Nos 9M20, as vendas brutas somaram R$116 milhões, 36% abaixo dos 9M19.
- Os distratos somaram R$22 milhões no 3T20, 55% abaixo do 3T19. No acumulado do ano, foram distratados R$64 milhões, redução de 46% em relação aos 9M19.
- As vendas líquidas totalizaram R$16 milhões no 3T20, 6% acima do 2T20 e melhora significativa em relação ao 3T19, no qual as vendas líquidas foram negativas. Nos 9M20, as vendas líquidas atingiram R$52 milhões, 16% abaixo dos 9M19.

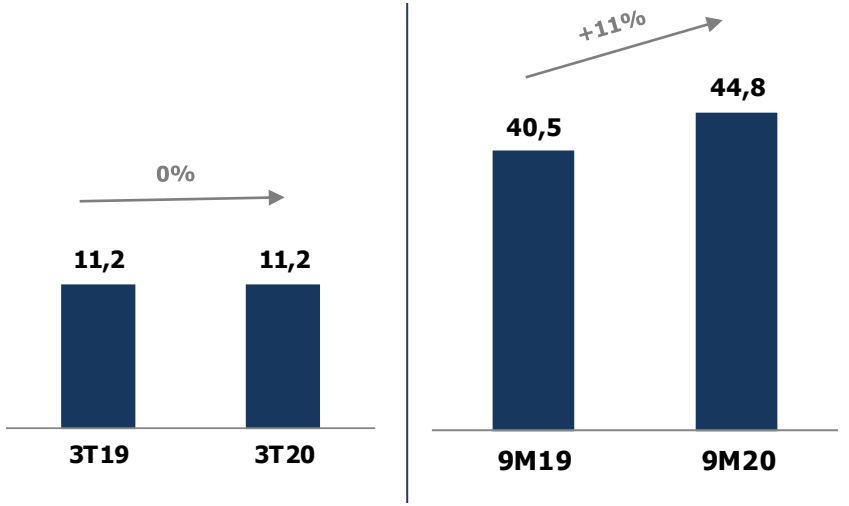
Fonte: PDG – Data Base: 09/2020

Resultados Operacionais e Financeiros
Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais

Quantidade de Colaboradores



SG&A



- Na comparação entre o 3T20 e o 3T19, a linha de Despesas Gerais e Administrativas se manteve em nível estável. Na comparação entre os 9M19 e 9M20, o G&A aumentou 11%, principalmente devido ao maior volume de despesas com assessorias financeiras e jurídicas.

- As despesas comerciais aumentaram 84% na comparação entre o 3T20 e o 3T19, principalmente devido ao maior volume de despesas com unidades prontas. Decorrente da reversão de provisão para despesas com unidades prontas no 1T20, no acumulado do ano, as despesas comerciais foram reduzidas em 66%.

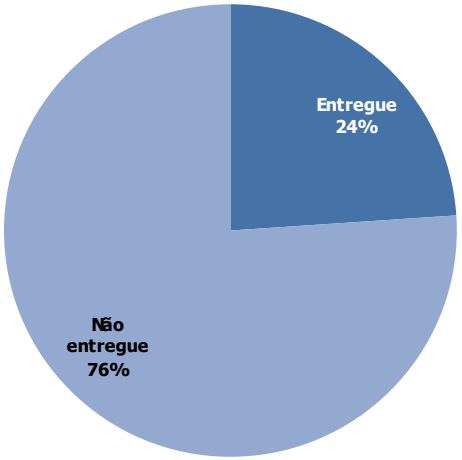
- As despesas gerais e administrativas somadas às despesas comerciais (SG&A) registraram aumento de 40% na comparação entre o 3T19 e o 3T20 e redução de 21% entre o 9M19 e o 9M20.

- No acumulado do ano, a quantidade de colaboradores aumentou 4%.

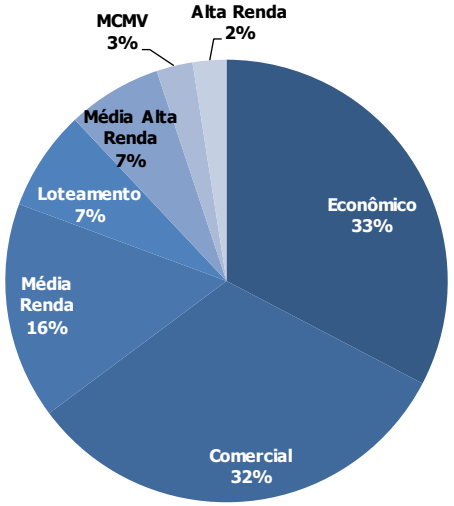
Fonte: PDG – Data Base: 09/2020

Resultados Operacionais e Financeiros
Estoque

Estoque – Status de Entrega (%VGV)



Estoque Pronto - Produto (%VGV)

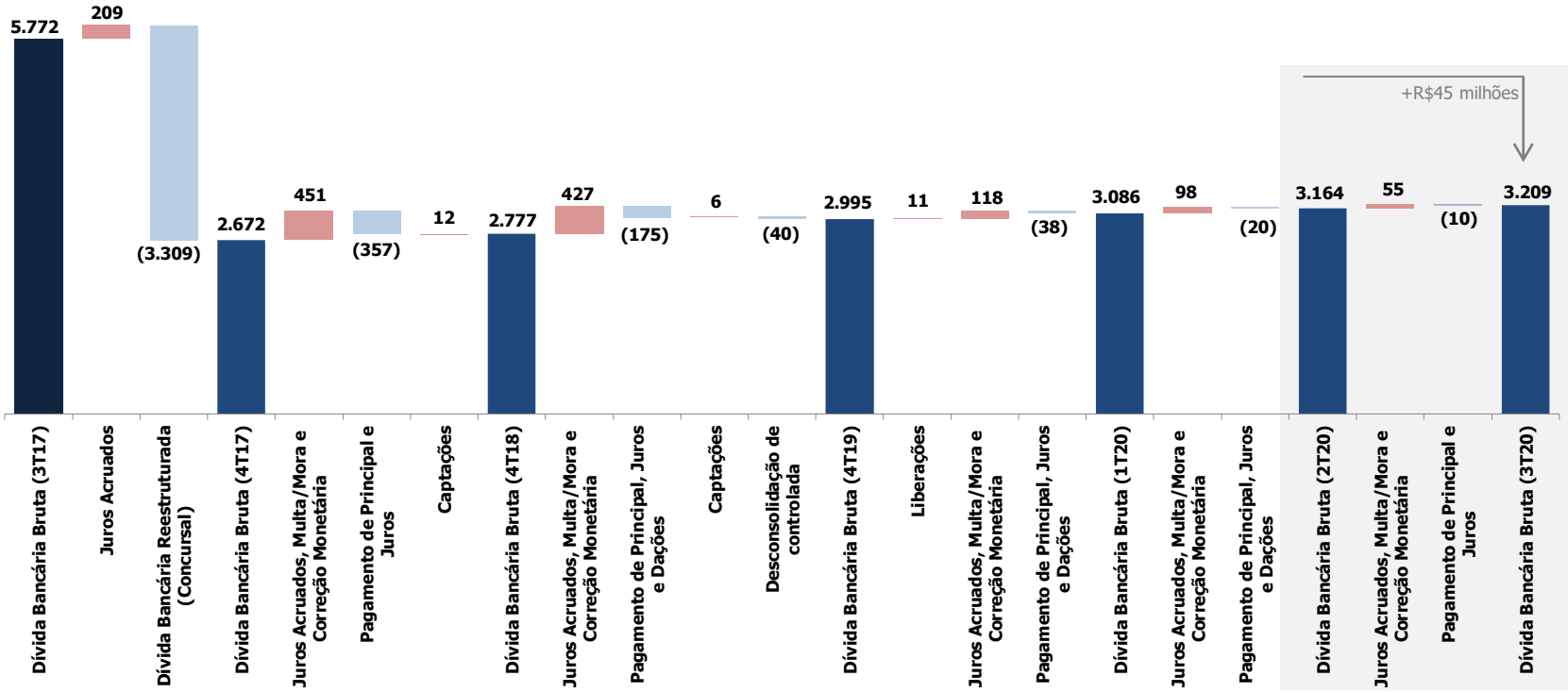


- O estoque total da Companhia a valor de mercado ao final do 3T20 era de R$1.872 milhões. Deste total, 24% do estoque (R$448,1 milhões) está concluído.
- Características do estoque concluído:
  - 74% está localizado em São Paulo e Rio de Janeiro;
  - 70% está concentrado em projetos com vendas acima de 60%;
  - 58% está concentrado em produtos residenciais (excluindo MCMV, Loteamento e Comercial).

Fonte: PDG – Data Base: 09/2020

Resultados Operacionais e Financeiros
Endividamento (Extraconcursal)

Variação da Dívida Extraconcursal – R$ milhões

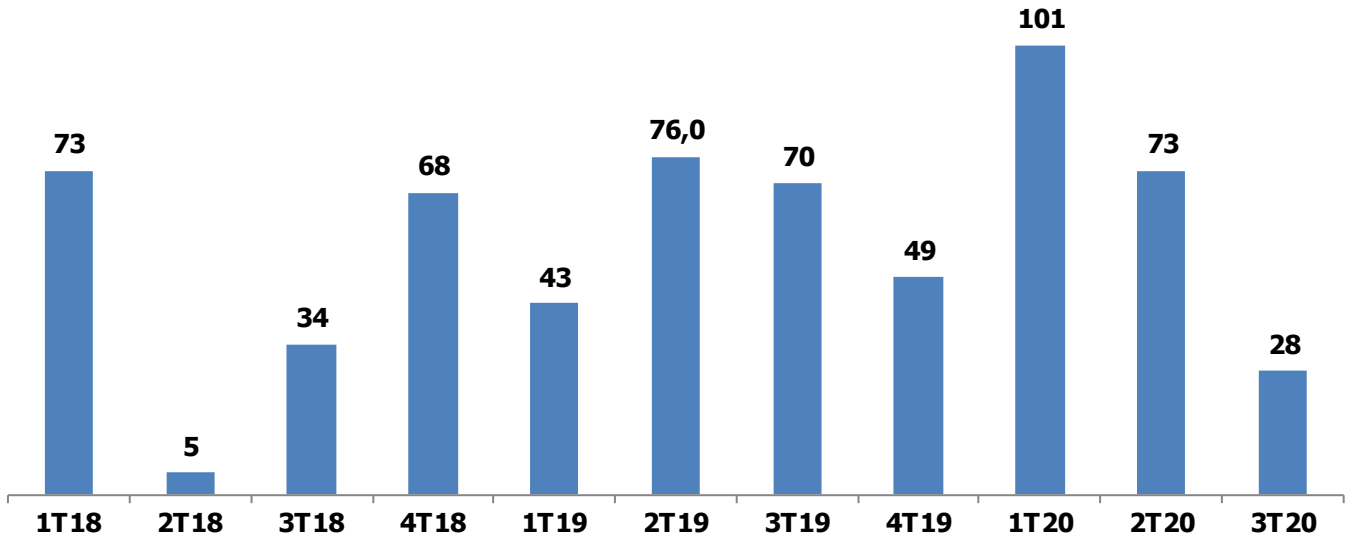


- A dívida extraconcursal registrou aumento de R$45 milhões (1%) durante o 3T20. No acumulado do ano, a dívida extraconcursal aumentou R$214 milhões (7%).

Fonte: PDG – Data Base: 09/2020

Resultados Operacionais e Financeiros
Endividamento (Variação da Dívida Líquida)

Variação da Dívida Líquida (Extraconcursal) – R$ milhões



- Considerando o aumento de R$17 milhões nas Disponibilidades, a Dívida Líquida aumentou R$28 milhões (1%) durante o 3T20, representando o menor *cash burn* desde o 2T18.

Fonte: PDG – Data Base: 09/2020

Resultados Operacionais e Financeiros
Demonstração de Resultado

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO (R$ '000) - IFRS	TRIMESTRAL			ACUMULADO		
	3T20	3T19	(%) Var.	9M20	9M19	(%) Var.
Receita bruta operacional						
Vendas imobiliárias	44.797	25.533	75%	169.178	223.367	-24%
Outras receitas operacionais	497	18.999	-97%	(2.074)	40.860	n.m.
(-) Deduções da receita	(5.622)	(8.726)	-36%	(23.141)	(28.220)	-18%
Receita operacional líquida	**39.672**	**35.806**	**11%**	**143.963**	**236.007**	**-39%**
Custo das unidades vendidas	(27.069)	(34.408)	-21%	(110.505)	(196.177)	-44%
Juros capitalizados	(4.892)	(6.311)	-22%	(14.690)	(31.172)	-53%
Custo dos imóveis vendidos	**(31.961)**	**(40.719)**	**-22%**	**(125.195)**	**(227.349)**	**-45%**
Lucro (prejuízo) bruto	**7.711**	**(4.913)**	**n.m.**	**18.768**	**8.658**	**n.m.**
Margem bruta	***19,4%***	***n.a.***	**n.m.**	***13,0%***	***3,7%***	**9,3 pp**
Margem bruta ajustada (1)	***31,8%***	***3,9%***	**27,9 pp**	***23,2%***	***16,9%***	**6,3 pp**
Receitas (despesas) operacionais:						
Equivalência patrimonial	(1.889)	(399)	n.m.	(2.721)	1.312	n.m.
Gerais e administrativas	(11.281)	(11.130)	1%	(44.787)	(40.529)	11%
Comerciais	(18.421)	(9.974)	85%	(9.497)	(28.015)	-66%
Tributárias	(392)	(706)	-44%	(2.115)	(5.226)	-60%
Depreciação e amortização	(546)	(884)	-38%	(1.668)	(2.892)	-42%
Outras despesas operacionais	(77.450)	18.001	n.m.	(172.470)	(192.195)	-10%
Resultado financeiro	(69.287)	(106.940)	-35%	(327.884)	(339.441)	-3%
Total receitas (despesas) operacionais	**(179.266)**	**(112.032)**	**60%**	**(561.142)**	**(606.986)**	**-8%**
Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.	**(171.555)**	**(116.945)**	**47%**	**(542.374)**	**(598.328)**	**-9%**
Imposto de renda e contribuição social	6.548	(7.341)	n.m.	11.614	(19.444)	n.m.
Lucro (prejuízo) dos acionistas não controladores	**(165.007)**	**(124.286)**	**33%**	**(530.760)**	**(617.772)**	**-14%**
Acionistas não controladores	1.892	909	n.m.	5.851	5.163	13%
Lucro (prejuízo) líquido do período	**(163.115)**	**(123.377)**	**32%**	**(524.909)**	**(612.609)**	**-14%**
Margem líquida	***n.a.***	***n.a.***	**n.m.**	***n.a.***	***n.a.***	**n.m.**

(1) Ajustado por juros capitalizados no custo das unidades vendidas

Fonte: PDG – Data Base: 09/2020



Domo Business – São Bernardo do Campo/SP

PDG

16 de novembro de 2020

Teleconferência dos Resultados do 3T20 e 9M20



Domo Business – São Bernardo do Campo/SP

PDG

November, 16th 2020

3Q20 and 9M20 Results

Agenda

- **Executive Summary**
- **Court-supervised Reorganization (CSR)**
- **Financial and Operational Results**
  - Sales Performance
  - SG&A
  - Inventory
  - Debts not subjected to the Reorganization Plan
  - Income Statement



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Agenda

- **Executive Summary**
- **Court-supervised Reorganization (CSR)**
- **Financial and Operational Results**
  - Sales Performance
  - SG&A
  - Inventory
  - Debts not subjected to the Reorganization Plan
  - Income Statement



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Executive Summary
Highlights

3Q20 and 9M20 Highlights

- In 3Q20 PDG recorded a Gross Profit of R$8 million and 19.4% margin. Improvement of 9.3 percentage points in Gross Margin, from 3.7% in 9M19 to 13.0% in 9M20.
- Net sales amounted to R$16 million in 3Q20, a significant improvement when compared to a negative net sales in 3Q19.
- In this quarter PDG recorded the lowest cash burn of the last 2 years.
- Reduction of 14% in the Company's net loss, from R$612.6 million in 9M19 to R$524.9 million in 9M20.
- SG&A decreased by 21% YoY.
- Since the beginning of the Company's Reorganization Plan, debts amortization totaled R$289 million until the end of 3Q20.

Agenda

- **Executive Summary**
- **Court-supervised Reorganization (CSR)**
- **Financial and Operational Results**
  - Sales Performance
  - SG&A
  - Inventory
  - Debts not subjected to the Reorganization Plan
  - Income Statement



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Court-supervised Reorganization (CSR)
Subsequent Events

Creditor's General Meeting (CGM) – Labor Creditors:

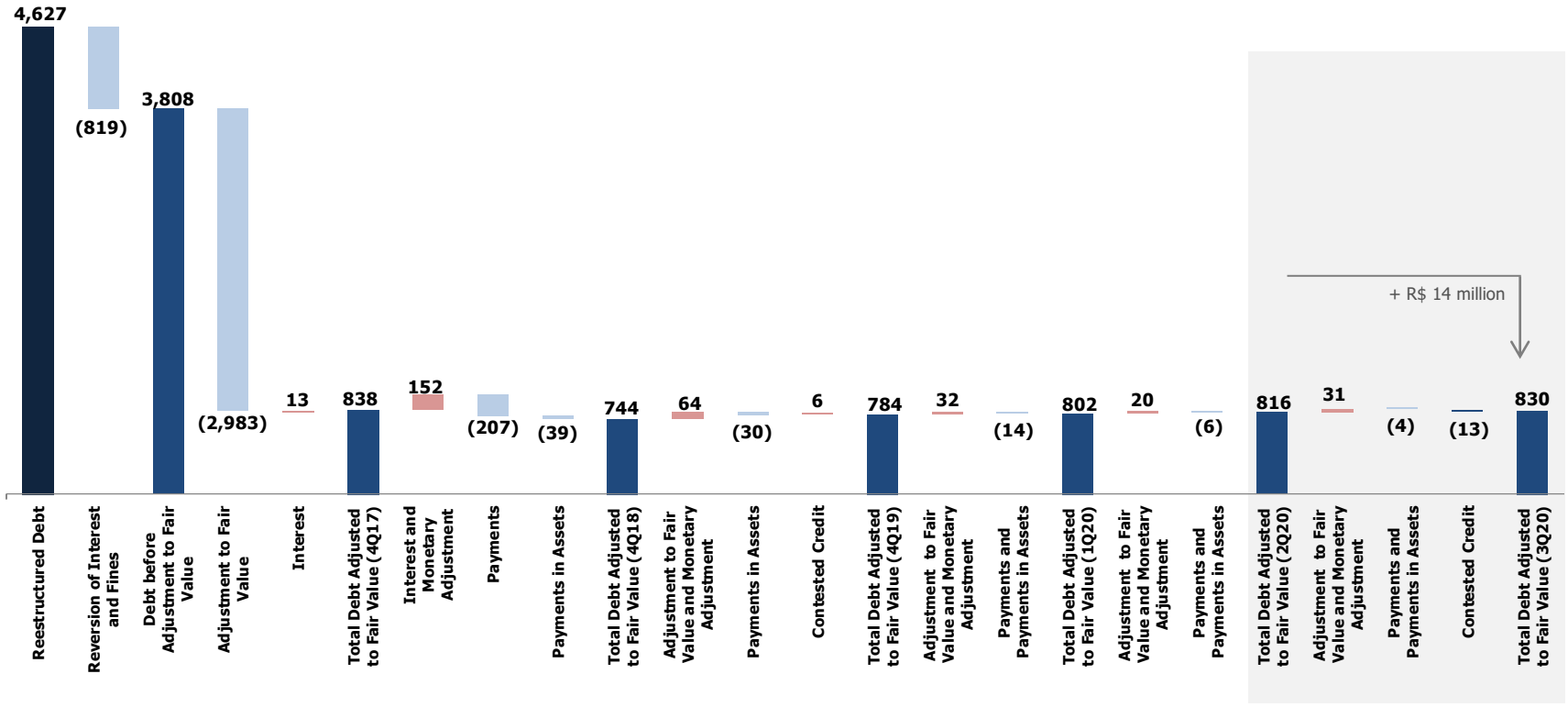
- 09/11/20 – Presentation of the proposal for an amendment to the Reorganization Plan;
- 10/30/20 – Material Fact disclosure informing the amendment"s approval by the judge and call for the CGM;
- 11/23/20 – The CGM will be held on first call;
- 11/30/20 – If sufficient quorum isn't obtained to install on the 1° call, the CGM will be held on the 2° call.

Triennial Capital Increase:

- PDG's Judicial Reorganization Plan foresees the optional capitalization of credits every 3 anniversaries of the Plan's homologation (12/18/17);
- Creditors eligible for the capitalization: unsecured creditors allocated to Options C, D, E, F and G and ME/EPP Creditors allocated to Option C;
- Disclosed Notice to the Market on 10/16/20, with the conditions of the Capital Increase and the procedures for the adhesion of creditors.
- Creditors can express interest in this option until 12/18/20;

Court-supervised Reorganization (CSR)
Debt Subjected to the Reorganization Plan (Concursal)

Debt Variation – R$ million



- In 3Q20 Debts subjected to the Recovery Plan increased by R$14 million mainly due to interest accrued in the period.
- Considering the Capital Increase, the payments to creditors of classes I, II and, IV and the payments in assets, the Company already amortized R$289 million in debts subjected to the Recovery Plan.

Source: PDG – Data Base: September, 2020

Agenda

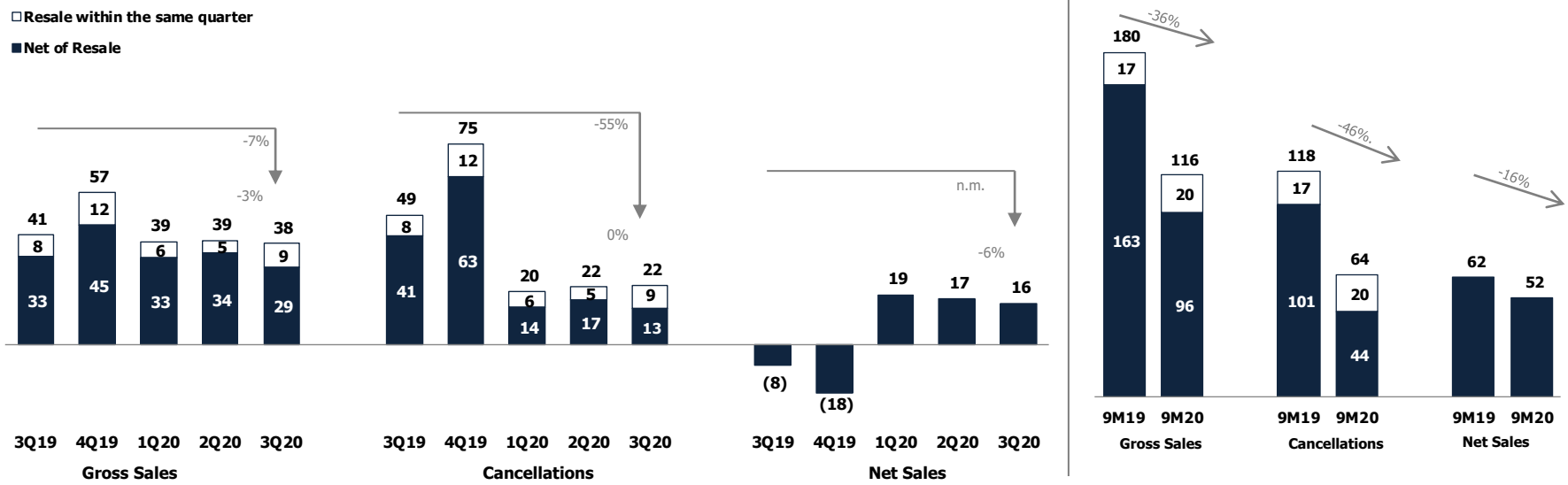
- Executive Summary
- Court-supervised Reorganization (CSR)
- **Financial and Operational Results**
  - Sales Performance
  - SG&A
  - Inventory
  - Debts not subjected to the Reorganization Plan
  - Income Statement



Corcovado
Rio de Janeiro/RJ

Financial and Operational Results
Sales Performance

Gross Sales, Cancellations and Net Sales - R$ million

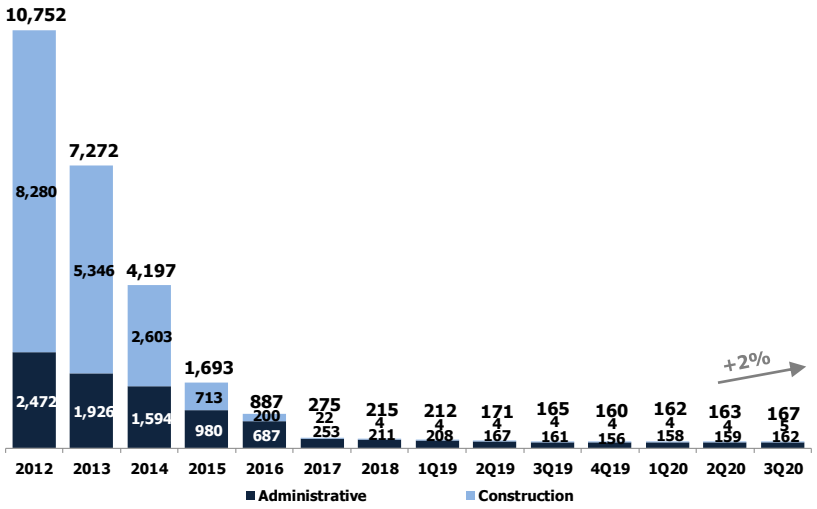


- In 3Q20 gross sales totaled R$38 million, 7% lower than 3Q19. In the nine months of 2020 gross sales amounted to R$116 million, 36% below 9M19.
- During 3Q20 cancellations totaled R$22 million, 55% below 3Q19. YTD R$64 million were canceled, a 45% increase YoY.
- Net sales amounted to R$16 million in 3Q20, 6% below 2Q20. In 9M20 net sales reached R$52 million,16% below 9M19.

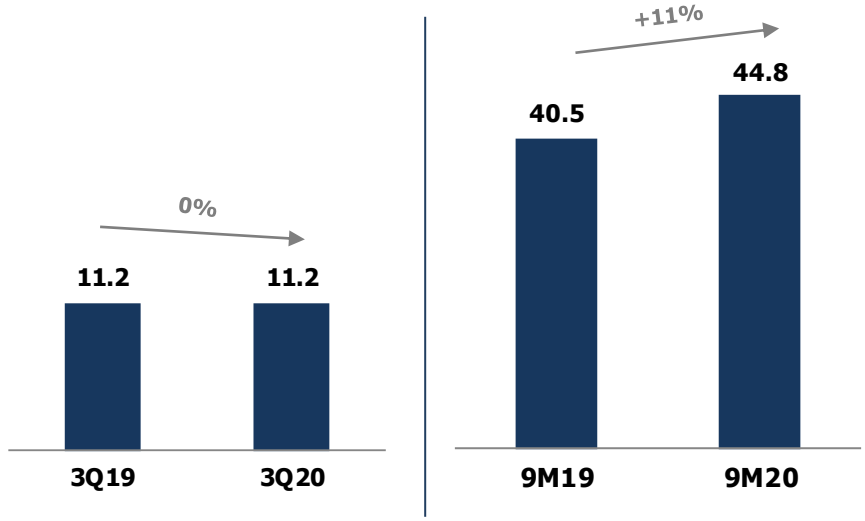
Source: PDG – Data Base: September, 2020

Financial and Operational Results
Selling, General & Administrative Expenses

G&A Evolution – R$ million



SG&A

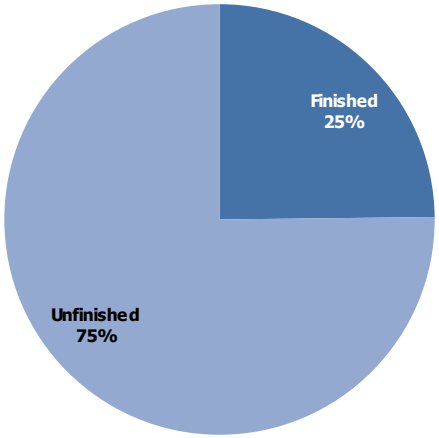


- G&A expenses were flat QoQ and increased by 11% YoY. This increase was mainly due to higher expenses with legal and financial advisory.
- Commercial expenses increased by 84% QoQ, due to higher expenses with finished units. However YoY commercial expenses decrease by 66%, mainly due to reversal of the provision for expenses with finished units during the first quarter.
- General and administrative expenses added to selling expenses (SG&A) increased by 40% QoQ and decreased by 21% YoY.
- In 2020 PDG's headcount increased by 4%.

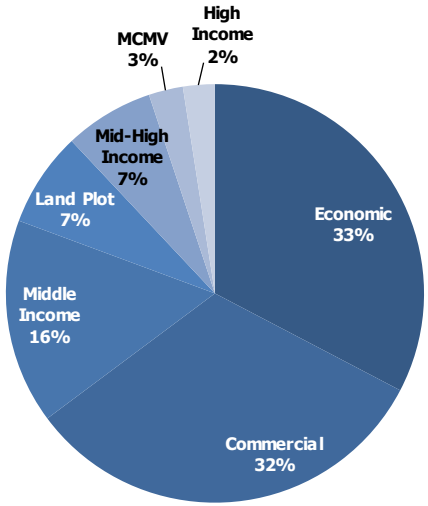
Source: PDG – Data Base: September, 2020

Financial and Operational Results
Inventory

Inventory by Conclusion Status – % of PSV



Finished Inventory by Product – % of PSV



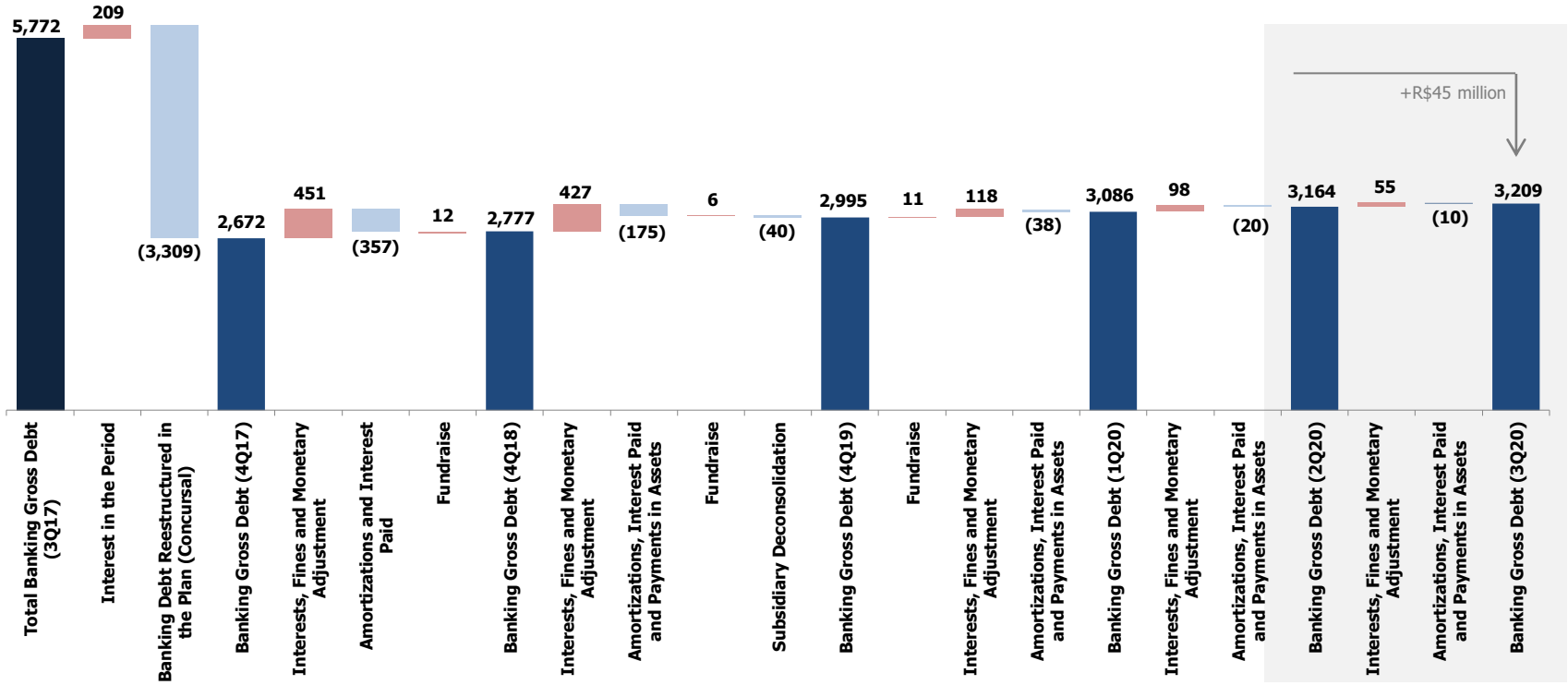
- The Company's total market value of inventory at the end of 3Q20 was R$1,872 million, of which R$448.1 million (24%) refers to concluded units.
- Concluded inventory features:
  - 74% are located in São Paulo and Rio de Janeiro;
  - 25% of the inventory (including commercial product) is concentrated in projects with sales range above 60% sold;
  - 58% of the inventory is concentrated in residential products (excluding MCMV, Land Plot and Commercial).

Source: PDG – Data Base: September, 2020

Financial and Operational Results

Debts not subjected to the Reorganization Plan

Debt Variation – R$ milhões

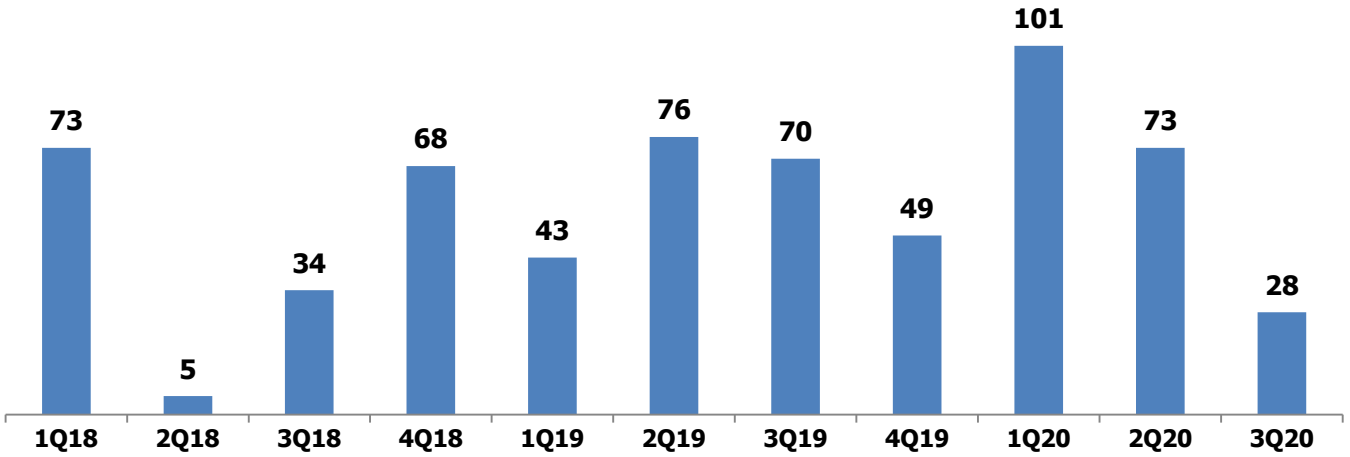


- The Company's gross debt increased by R$45 million (1%) in the 3Q20. YTD the debt increased by R$214 million (7%).

Source: PDG – Data Base: September, 2020

Financial and Operational Results
Indebtedness (Net Debt Variation)

Net Debt Variation – R$ milhões



Source: PDG – Data Base: September, 2020

- Considering the R$17 million increase in Cash and Cash equivalents, Net Debt increased R$28 million (1%) during the 3Q20, representing the lowest cash burn since 2Q18.

Financial and Operational Results
Income Statement

INCOME STATEMENTS (R$ '000) - IFRS	QUARTER			YTD		
	3Q20	3Q19	(%) Var.	9M20	9M19	(%) Var.
Operating Gross Revenue						
Real Estate Sales	44,797	25,533	75%	169,178	223,367	-24%
Other Operating Revenues	497	18,999	-97%	(2,074)	40,860	n.m.
(-) Revenues Deduction	(5,622)	(8,726)	-36%	(23,141)	(28,220)	-18%
Operating Net Revenue	**39,672**	**35,806**	**11%**	**143,963**	**236,007**	**-39%**
Cost of Sold Units	(27,069)	(34,408)	-21%	(110,505)	(196,177)	-44%
Interest Expenses	(4,892)	(6,311)	-22%	(14,690)	(31,172)	-53%
Cost of sold properties	**(31,961)**	**(40,719)**	**-22%**	**(125,195)**	**(227,349)**	**-45%**
Gross Income (loss)	**7,711**	**(4,913)**	**n.m.**	**18,768**	**8,658**	**n.m.**
Gross margin	***19.4%***	***n.a.***	**n.m.**	***13.0%***	***3.7%***	**9.3 pp**
Adjusted gross margin (1)	***31.8%***	***3.9%***	**27.9 pp**	***23.2%***	***16.9%***	**6.3 pp**
Operating Revenues (expenses):						
Equity Income	(1,889)	(399)	n.m.	(2,721)	1,312	n.m.
General and Administrative	(11,281)	(11,130)	1%	(44,787)	(40,529)	11%
Commercial	(18,421)	(9,974)	85%	(9,497)	(28,015)	-66%
Taxes	(392)	(706)	-44%	(2,115)	(5,226)	-60%
Depreciation & Amortization	(546)	(884)	-38%	(1,668)	(2,892)	-42%
Other	(77,450)	18,001	n.m.	(172,470)	(192,195)	-10%
Financial Result	(69,287)	(106,940)	-35%	(327,884)	(339,441)	-3%
Total operating revenues (expenses)	**(179,266)**	**(112,032)**	**60%**	**(561,142)**	**(606,986)**	**-8%**
Income before taxes	**(171,555)**	**(116,945)**	**47%**	**(542,374)**	**(598,328)**	**-9%**
Income Taxes and Social Contribution	6,548	(7,341)	n.m.	11,614	(19,444)	n.m.
Income before minority stake	**(165,007)**	**(124,286)**	**33%**	**(530,760)**	**(617,772)**	**-14%**
Minority interest	1,892	909	n.m.	5,851	5,163	13%
Net Income (loss)	**(163,115)**	**(123,377)**	**32%**	**(524,909)**	**(612,609)**	**-14%**
Net margin	***n.a.***	***n.a.***	**n.m.**	***n.a.***	***n.a.***	**n.m.**

(1) Adjusted by interest expenses in cost of sold units and recognition of goodwill

Source: PDG – Data Base: September, 2020



Domo Business – São Bernardo do Campo/SP

PDG

November, 16th 2020

3Q20 and 9M20 Results