

Seminário Ética na Gestão

Eletrobras

Camila Gualda Araujo

Diretora de Governança, Riscos e Conformidade

26 de novembro de 2020



Disclaimer

Esta apresentação pode conter **estimativas e projeções** que **não são declarações de fatos corridos no passado** mas refletem **crenças e expectativas de nossa administração** e podem constituir estimativas e projeções sobre **eventos futuros** de acordo com Seção 27A do *Securities Act* de 1933, conforme alterado, e Seção 21E do *Securities and Exchange Act* de 1934, conforme alterado.

As palavras “acredita”, “poderá”, “pode”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e similares têm por objetivo identificar **estimativas que necessariamente envolvem riscos e incertezas, conhecidos ou não.**

Riscos e incertezas conhecidos incluem, mas não se limitam a: **condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais** gerais no Brasil e no exterior, **variações nas taxas de juros, inflação e valor do Real, mudanças nos volumes e padrão de uso de energia elétrica** pelo consumidor, **condições competitivas**, nosso nível de **endividamento**, a possibilidade de recebermos **pagamentos relacionados a nossos recebíveis, mudanças nos níveis de chuvas e de água** nos reservatórios usados para operar nossas hidrelétricas, nossos **planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais** existentes e futuras, e outros riscos descritos em nosso relatório anual e outros documentos registrados perante CVM e SEC.

Estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas e não assumimos **nenhuma obrigação de atualizar quaisquer dessas estimativas ou projeções** em razão da ocorrência de nova informação ou eventos futuros. Os resultados futuros das operações e iniciativas das Companhias podem diferir das expectativas atuais e **o investidor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.**

Este material contém **cálculos que podem não refletir resultados precisos devido a arredondamentos realizados.**



Motivadores da Cultura Ética para a Eletrobras

Indutores Externos

IBGC | Instituto Brasileiro de Governança Corporativa



ORGANISATION DE COOPÉRATION ET DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUES



Dow Jones Sustainability Indexes



Ética Pública

INSTITUTO
ETHOS
DE EMPRESAS E RESPONSABILIDADE SOCIAL

Temas

- Princípios Éticos
- Compromissos de Conduta
- Conflito de Interesses
- Corrupção e Suborno
- Tráfico de Influência
- Informações Privilegiadas
- Práticas Anticompetitivas
- Transparência
- Fraude

Ambiente



Ética Profissional



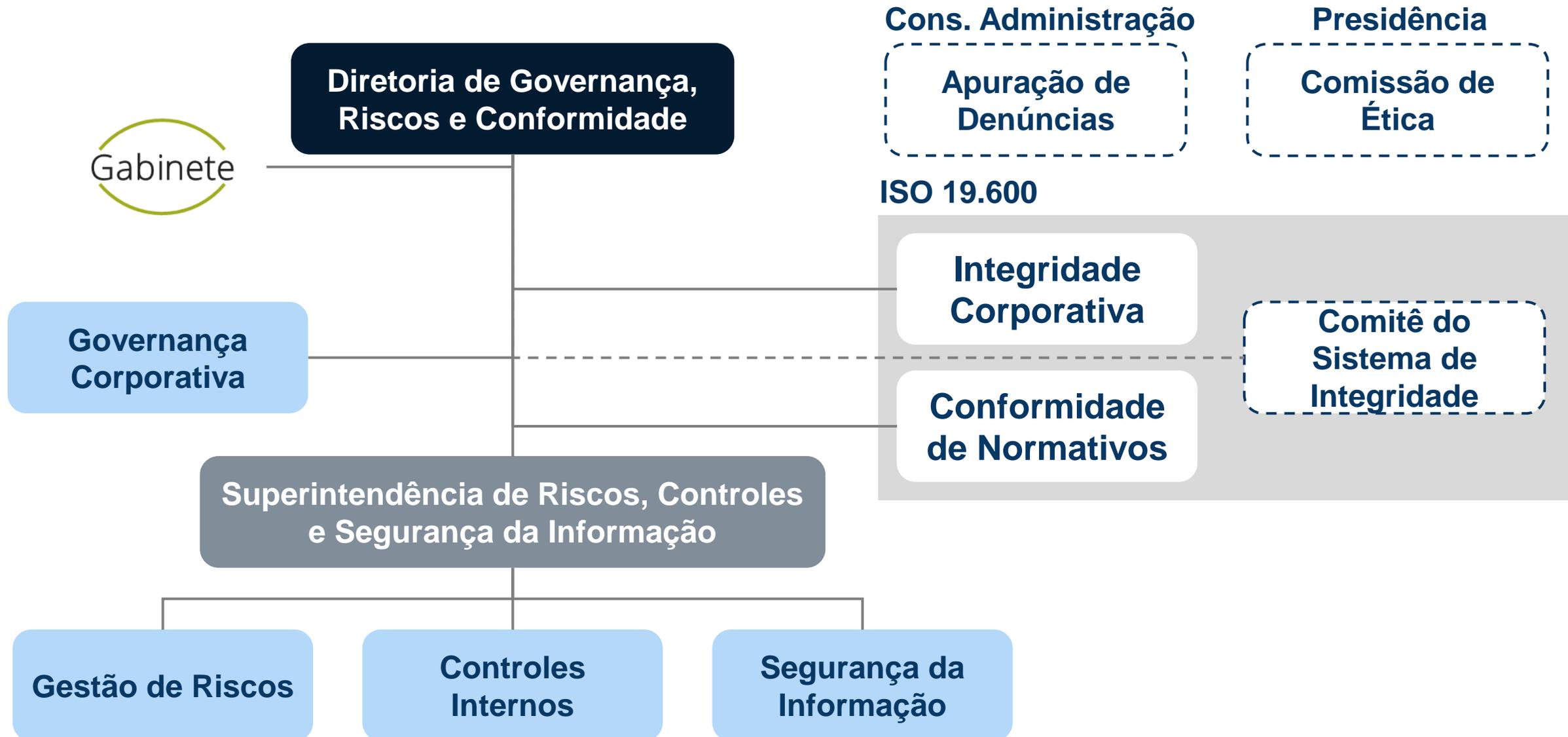
Ética Empresarial



Cultura Ética



Diretoria de Governança, Riscos e Conformidade (atual)





Linha do tempo da Diretoria entre 2016 e Ago/2020

- Atualização das políticas
- Implantação do processo de elegibilidade
- Criação da Secretaria de Governança
- Canal de Denúncias unificado e independente
- Segurança da Informação como 2ª linha de defesa

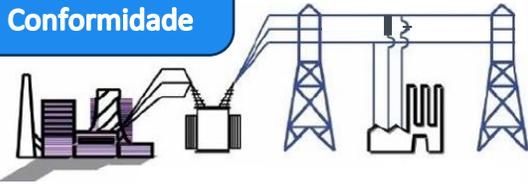


† 2017

† 2016

- Fortalecimento do papel do CA na holding
- Criação da Diretoria de Governança, Riscos e Conformidade
- CCO selecionado por *Head Hunter*
- Lançamento do Programa Eletrobras 5 Dimensões (*Compliance*)

Governança,
Riscos e
Conformidade



† 2018

- Programa de *Compliance* efetivo
- Comitês estatutários de apoio ao CA
- Carta de governança
- Acordo e extinção da *Class Action*
- *DOJ* declina abertura de processo
- SEC celebra acordo mínimo
- A investigação independente demonstrou a lisura da empresa e que a Eletrobras foi vítima
- 1º SOX Day

até Ago/20 †

- Novo CCO selecionado por *Head Hunter*
- Desenho do detalhamento do *compliance* no Projeto Angra 3
- Otimização da estrutura organizacional da Diretoria de Conformidade

2019 †

- Instância única do SAP
- Implementação do Risk Management no SAP
- Área de apuração de denúncias



Ações de GRC a partir de Ago/2020

Compliance

- Adesão a Acordos de Leniência
- Fortalecimento do *Compliance* para Angra 3
- Otimização do Processo de Elegibilidade
- Novo Regulamento de Alçadas
- Melhoria dos Reportes de integridade
- **Reporte dos Indicadores do Programa de *Compliance***
- **Preparação ao novo Pró-Ética**
- **Nova versão do Código de Conduta Ética e de Integridade**
- Novos procedimentos sobre Conflito de Interesses para todos os empregados
- Regulamento de Monitoramento do Programa de *Compliance*
- Novos treinamentos sobre Ética e Integridade para diversos públicos internos e externos

- Operacionalização do Comitê de Normativos
- Revisão de 30 normativos

- **Reformulação do macro processo de Gestão e Tratamento de Denúncias**
- **Melhoria dos indicadores de Denúncias**

- Preparação para certificação SOX
- Revisão da materialidade
- Recomendações do ambiente de controles para automação no projeto de Transformação Digital
- Regulamento de Classificação de Informação
- Regulamento de Proteção de Dados (LGPD)
- Implantação dos formulários de LGPD em Suprimentos
- Preparação para contratação de Centro de Operações em Segurança da Informação

Governança

- Nova rodada de estudos para otimização da governança
- Nova rodada de avaliação e treinamento de dirigentes
- Revisão de Estatuto Social

- Aprovação em CA da Matriz de Riscos, Priorização dos Riscos e Apetite à Riscos

- Gestão de Riscos alimentando o projeto Sustentabilidade 4.0

Riscos



Por que a Eletrobras trata do GRC de forma integrada?



Benefícios do GRC integrado:

1. Redução de custos causados por inexistência (fraude) ou redundância nos controles internos (burocracia);
2. Segurança e eficiência nos processos (vigilância x desempenho);
3. Transparência;
4. Maior resistência às crises;
5. Percepção de valor.



A Ética é parte da criação de valor de cada capital

MODELO DE CRIAÇÃO DE VALOR ELETROBRAS

VISÃO: Estar entre as 3 maiores empresas globais de energia limpa e entre as 10 maiores do mundo em energia elétrica com rentabilidade comparável às melhores do mercado e sendo reconhecida por todos os seus públicos de interesse

CAPITAIS

CRIAÇÃO DE VALOR



FINANCEIRO

FINANCEIRO

- Retorno do capital investido
- Tributação

FINANCEIRO

- Retorno do capital investido
- Tributos

R\$ 3.513 milhões de valor adicionados aos acionistas no ano de 2016.



NATURAL

NATURAL

- Eficiência energética
- Redução de emissões de GEE
- Biodiversidade

NATURAL

- Mitigação e compensação de emissões do GEE
- Conservação da biodiversidade
- Uso eficiente da água e conservação dos recursos hídricos

Redução de emissões de GEE em 2016 = 30% menor que 2015 / Sele Procel possibilitou uma economia de 14 milhões de MWh (= consumo anual de 7,21 milhões de residências).



SOCIAL E RELACIONAMENTO

SOCIAL E RELACIONAMENTO

- Acessibilidade à energia
- Relacionamento com partes interessadas

SOCIAL E RELACIONAMENTO

- Implementação de empreendimentos com menores impactos ambientais e sociais
- Desenvolvimento socioeconômico da população
- Diálogo participativo com as comunidades
- Conduta legal, ética e transparente e respeito aos direitos humanos

Investimento social privado da Eletrobras, em 2016, foi de R\$ 53,7 milhões.



HUMANO

HUMANO

- Capacitação e reconhecimento dos colaboradores
- Promoção da diversidade
- Igualdade de oportunidades
- Promoção da saúde, segurança e bem estar no trabalho

HUMANO

- Capacitação e reconhecimento dos colaboradores
- Promoção da diversidade
- Igualdade de oportunidades
- Promoção da saúde, segurança e bem estar no trabalho

Em 2016, foram investidos R\$ 31,9 milhões em capacitação dos colaboradores.



INTELECTUAL

INTELECTUAL

- Eficiência e inovação em serviços e processos
- Estimulo à implementação de tecnologias limpas
- Estimulo a fontes renováveis e à eficiência energética
- Desenvolvimento científico e tecnológico
- Compartilhamento de conhecimento com instituições de ensino e pesquisa e outras organizações parceiras

INTELECTUAL

- Eficiência e inovação em serviços e processos
- Estimulo à implementação de tecnologias limpas
- Estimulo a fontes renováveis e à eficiência energética
- Desenvolvimento científico e tecnológico
- Compartilhamento de conhecimento com instituições de ensino e pesquisa e outras organizações parceiras

Em 2016, os investimentos em P&D foram de R\$ 534,7 milhões.



MANUFATURADO

MANUFATURADO

- Melhoria da infraestrutura do País
- Confiabilidade no fornecimento de energia

MANUFATURADO

- Melhoria da infraestrutura do País
- Confiabilidade no fornecimento de energia

Capacidade Instalada 48.856 GW (31% do total Brasil) e 63.387 Km de linhas de transmissão (47% do total Brasil)



MISSÃO: Atuar nos mercados de energia de forma integrada, rentável e sustentável

VALORES: Ética e transparência, foco em resultados; valorização e comprometimento das pessoas; empreendedorismo e inovação; e sustentabilidade



A Ética é parte da criação de valor de cada capital



Obrigada!

Camila Gualda Araújo
Diretora de Governança,
Riscos e Conformidade

dc@eletrobras.com



Eletrobras