

# APIMEC 2020

26 DE NOVEMBRO DE 2020



## RESSALVA SOBRE DECLARAÇÕES FUTURAS

Esta apresentação contém declarações prospectivas. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem as metas e as expectativas da direção da Braskem. As palavras "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima", "projeta", "objetiva" e similares são declarações prospectivas. Embora acreditemos que essas declarações prospectivas se baseiem em pressupostos razoáveis, essas declarações estão sujeitas a vários riscos e incertezas, e são feitas levando em conta as informações às quais a Braskem atualmente tem acesso.

Esta apresentação está atualizada até 30 de Setembro de 2020 e a Braskem não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

A Braskem não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações contidas nesta apresentação.

# AGENDA

- **Resultados 2020**  
Pedro Freitas (CFO)
- **Braskem Idesa**  
Stefan Lepecki (CEO da Braskem Idesa)
- **Cenário Petroquímico**  
Rosana Avolio (Líder de Relações com Investidores)
- **Desenvolvimento Sustentável**  
Jorge Soto (Líder de Desenvolvimento Sustentável)
- **Transform for Value**  
Celso Procknor (Líder de Transform for Value)
- **Prioridades 2021**  
Roberto Simões (CEO)
- **Q&A**

# Resultados 2020

## Pedro Freitas (CFO)



PÚBLICO

# Em 2020, seguimos focados em nossos cinco pilares estratégicos claramente definidos

## OBJETIVOS



- Braskem como operadora de primeiro quartil



- Alcançar equilíbrio entre base líquida e gás, aumentando flexibilidade



- Aumentar capacidade global, com operações fora do Brasil representando mais do que 50% do EBITDA



- Reconhecimento da Braskem como empresa global, sustentável, inovadora e com foco nas pessoas



- Manutenção do forte patamar de liquidez

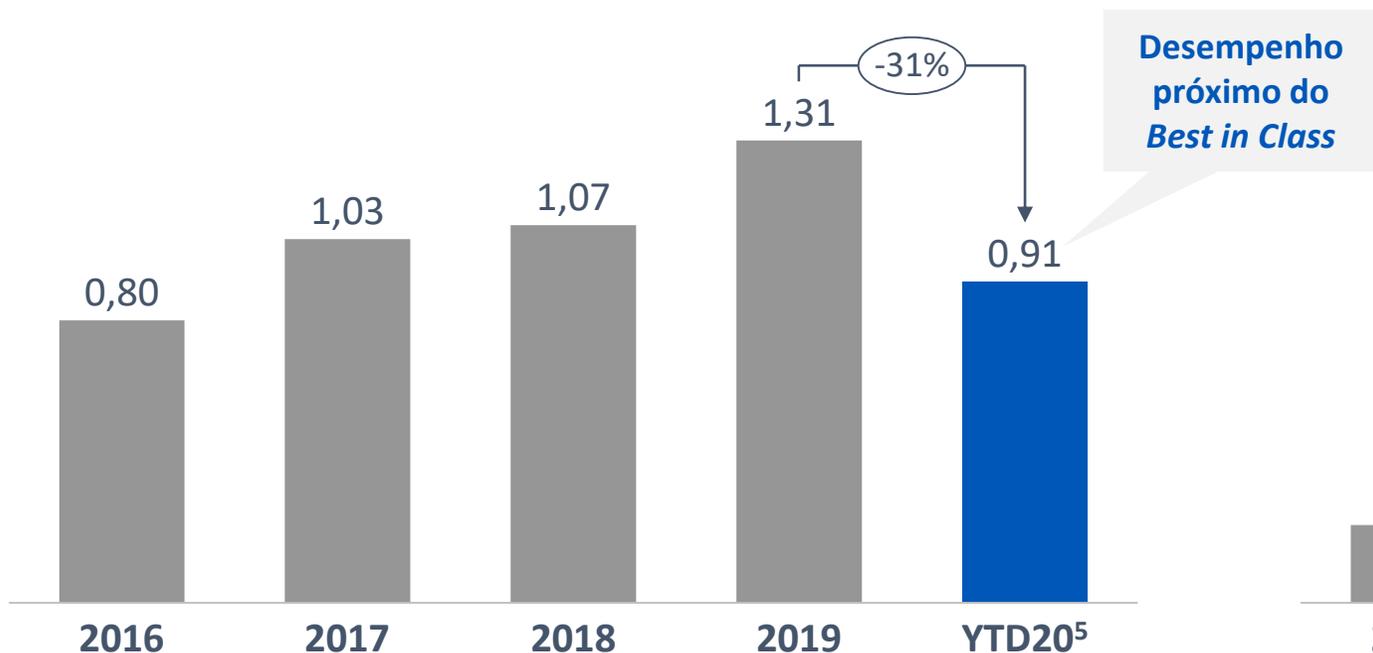
# Melhoramos o desempenho em segurança e em 2020 estamos próximos do *Best in Class*

## 1) Produtividade e Competitividade

### Segurança de Pessoas – Taxa de Acidentes CAF<sup>1</sup> + SAF<sup>2</sup>

(eventos/1MM HH<sup>3</sup>)

Benchmarks: ACC<sup>4</sup> (3,25) e *Best in Class* (~0,80 - 0,90)



### Segurança de Processos – Taxa de Acidentes TIER 1

(eventos/1MM HH<sup>3</sup>)

Benchmarks: ACC<sup>4</sup> (0,45) e *Best in Class* (~0,10 - 0,20)



A atuação SEGURA é e sempre será foco nas operações da Braskem, sendo um VALOR PERPÉTUO E INEGOCIÁVEL  
Em 2020, o melhor desempenho em segurança é explicado, principalmente pelas ações do programa de Confiabilidade Humana

# As operações industriais no Brasil e EUA já voltaram a normalidade, após uma redução temporária no 2T20

## 1) Produtividade e Competitividade

### Centrais Petroquímicas no Brasil

Taxa de Utilização (%)

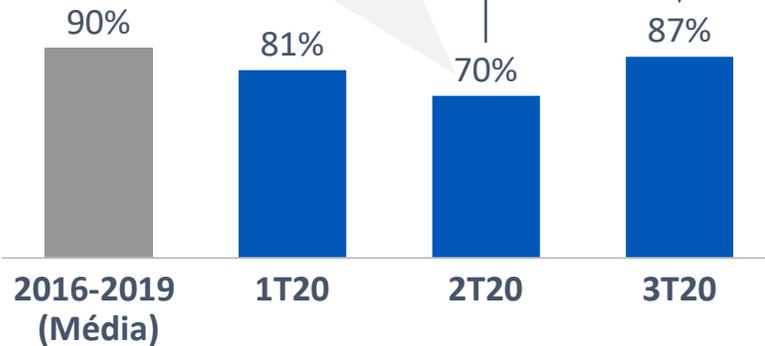


**Média Global de Eteno: 85%<sup>1</sup>**

Normalização no 3T20, em função da recuperação da demanda por resinas no mercado brasileiro

Redução temporária no 2T20, devido aos impactos do COVID

+17 p.p.



### Plantas de PP nos EUA + Europa

Taxa de Utilização (%)



**Média Global de PP: 84%<sup>1</sup>**

Normalização no 3T20, em função da recuperação da demanda de PP na América do Norte

Redução temporária no 2T20, devido aos impactos do COVID

+8 p.p.



### Plantas de PE no México

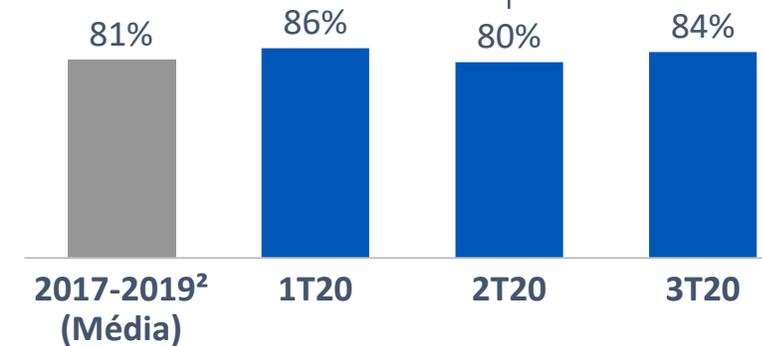
Taxa de Utilização (%)



**Média Global de PE: 84%<sup>1</sup>**

No 2T20 e 3T20, 13% da taxa de utilização do trimestre foi proveniente da solução Fast Track

+4 p.p.



O desempenho operacional no México será abordado em maiores detalhes no capítulo focado em Braskem Idesa

# Assinamos contratos com a Petrobras para fornecimento de nafta para as centrais petroquímicas da Bahia e Rio Grande do Sul

## 1) Produtividade e Competitividade



## Destaques:

- Assinamos os contratos de fornecimento de **nafta petroquímica** para as unidades industriais da Braskem na **Bahia** e no **Rio Grande do Sul**
- Os contratos possuem **prazo de 5 anos** após o encerramento do contrato atual (Dez/2020)
- Volume mínimo anual de **650 mil toneladas** e, por opção da Petrobras, de um volume adicional máximo de até 2,8 milhões de toneladas por ano
- Preço: **100% da referência internacional ARA**

Adicionalmente, para garantir acesso ao sistema logístico de nafta no Rio Grande do Sul, a Braskem também renovou os contratos de tancagem com a Petrobras e de movimentação e tancagem com a Transpetro

# Seguimos avançando com nossos projetos de modernização energética e fechamos novos contratos que irão aumentar o nosso uso de energia renovável

## 1) Produtividade e Competitividade

### Projetos de Modernização Energética

**Projeto Vesta:** substituição de turbinas a vapor por motores elétricos de alto rendimento na central petroquímica do ABC

- **Descrição:** aumenta eficiência na produção
- **Progresso Físico:** 71% até setembro/2020
- **Investimento total previsto:** R\$ 210 MM, sendo R\$ 147 MM já foram desembolsados até setembro/2020
- **Startup previsto:** Motorizações: Maio/2021; Cogeração: Ago/2021

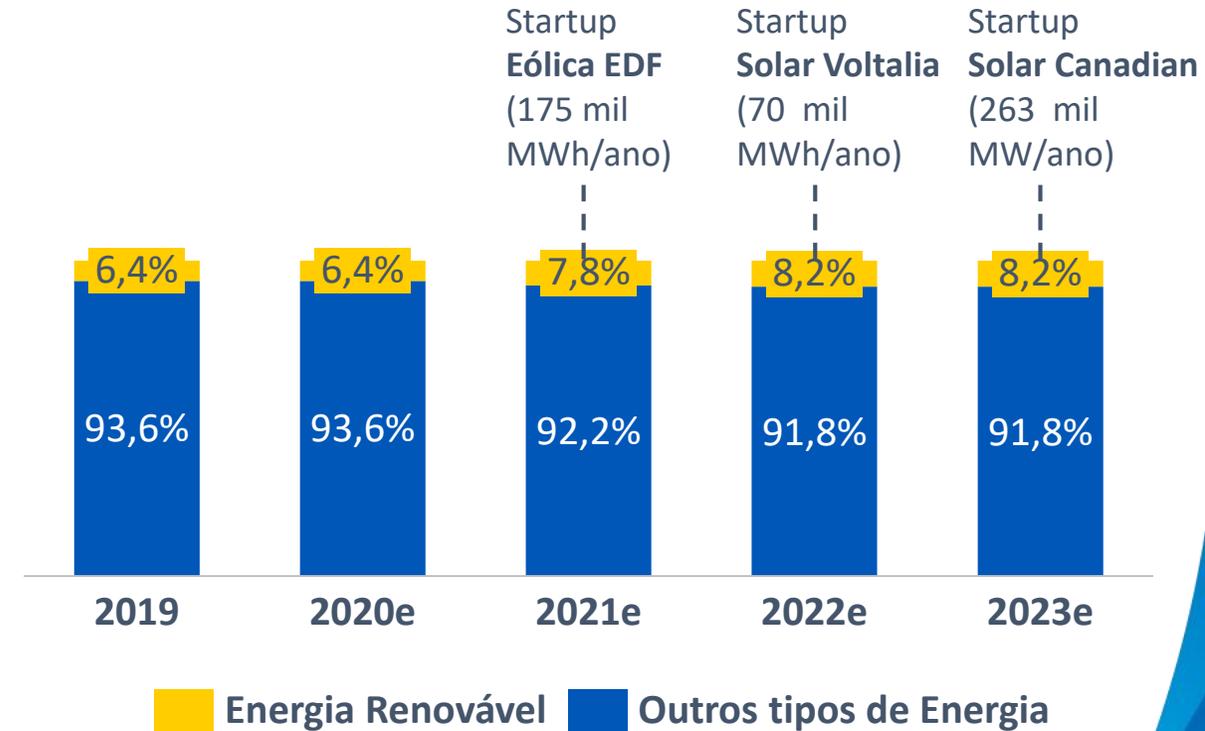
**Projeto na planta de Neal (EUA):** *upgrade* de infraestrutura elétrica na planta de Neal (EUA)

- **Descrição:** mitiga riscos de segurança e garante confiabilidade da operação
- **Progresso Físico:** 97%
- **Investimento total previsto:** US\$ 40 MM
- **Startup previsto:** dezembro/2020

Fonte: Braskem

### Breakdown do Consumo Total de Energia

(%)



Os 03 contratos de energia renovável firmados pela Companhia nos colocam perto de alcançar a marca de 1 milhão tCO2 de emissões evitadas

# Estamos radicalmente transformando nosso *core* ...



Braskem do futuro próximo

# ... e criando novos modelos de negócio

## Marketplace de cargas

O futuro do serviço de fretes, conectando transportadores e empresas sem intermediário



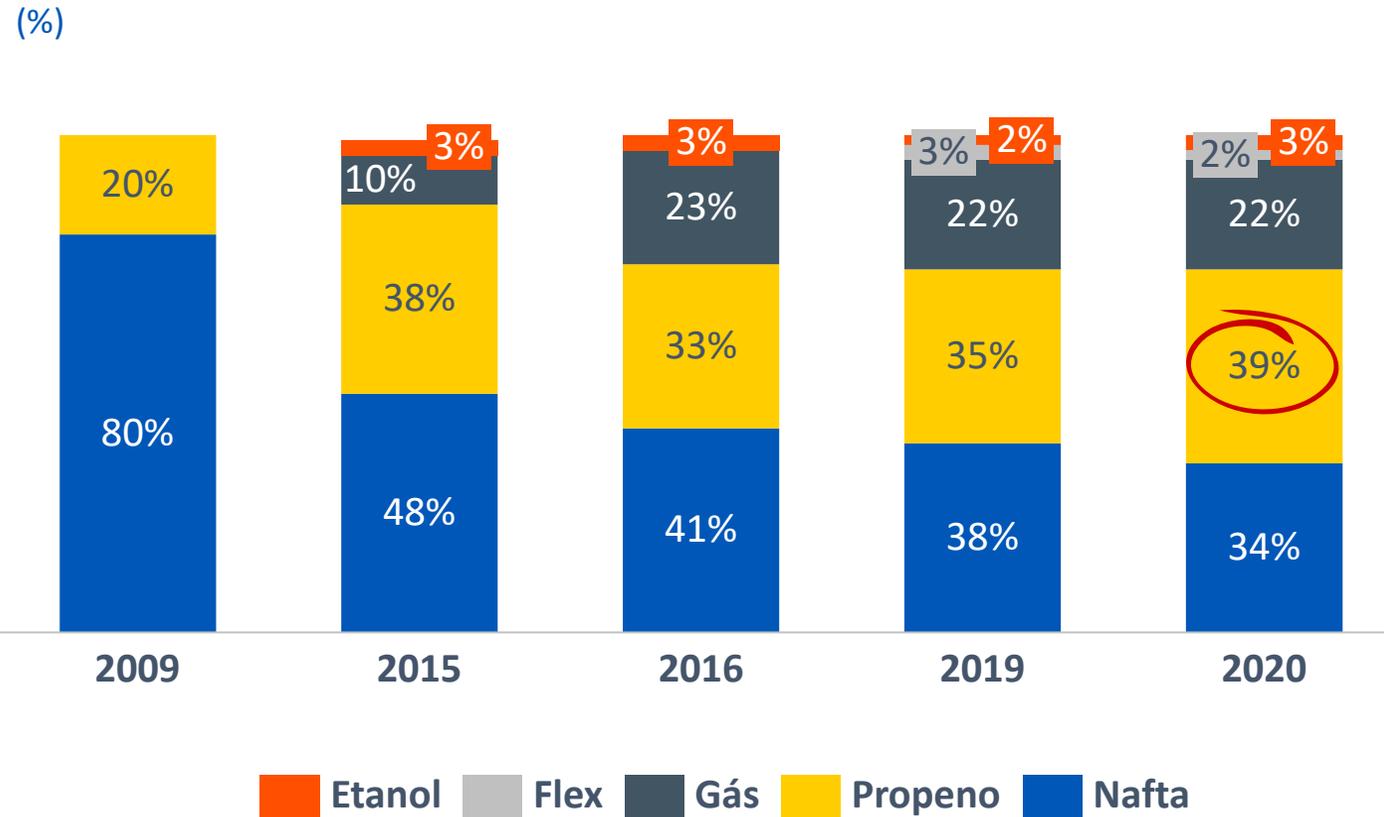
## Portal de Clientes

Uma plataforma e-commerce para clientes gerenciarem seus pedidos, transformando a maneira que fazemos negocio na indústria química e de polímeros

# Em diversificação de matéria-prima, avançamos rumo a um perfil mais equilibrado entre fontes de petróleo e gás natural

## 2) Diversificação de Matéria-prima e Fornecedores

### Perfil de Matéria-prima por Capacidade de Produção



### Destaques:

- ▶ **Matéria-prima é um elemento-chave na competitividade da indústria petroquímica**, correspondendo a grande parte dos custos de produção
- ▶ Sendo assim, buscamos constantemente diversificar a nossa matriz de matéria-prima para **reduzir a volatilidade de nossos resultados**
- ▶ A partir de 2020, em função do início da nova planta de PP nos EUA, **propeno será a matéria-prima mais relevante para a Braskem**, ultrapassando a relevância da nafta

A nossa estratégia de diversificação de matérias-primas tem como objetivo ampliar a rentabilidade do negócio e mitigar riscos

# Em linha com a nossa estratégia de diversificação de fornecedores, continuamos adquirindo nafta por meio de acordos de fornecimento com fornecedores internacionais

## 2) Diversificação de Matéria-prima e Fornecedores

### Compras de Nafta – Localização dos Fornecedores



### Destques:

- A Braskem possui **flexibilidade no fornecimento de nafta** e, dependendo da estratégia do momento, pode aumentar ou diminuir o volume de compra de nafta importada
- No 1º semestre de 2020, **optamos por comprar um volume de nafta nacional acima dos anos anteriores**, em função de uma oportunidade mutuamente benéfica com a Petrobras
- Nesta oportunidade, a Braskem conseguiu desconto no preço da matéria-prima e a Petrobras conseguiu operar suas refinarias a uma taxa de utilização maior

Neste ano, as importações de nafta diminuíram em relação a 2019, mas continuaram representando uma parcela importante do nosso consumo total

# No exterior, também possuímos um perfil diversificado de fornecedores de matéria-prima

## 2) Diversificação de Matéria-prima e Fornecedores

	 <b>Braskem América</b>	 <b>Braskem Europa</b>	 <b>Braskem Idesa</b>
<b>Modelo de Negócio</b>	<i>Business</i> de PP não-integrado	<i>Business</i> de PP não-integrado	<i>Business</i> integrado de PE
<b>Ativos<sup>1</sup></b>	6 plantas de PP	2 plantas de PP	1 cracker e 3 plantas de PE
<b>Matéria-prima</b>	100% propeno	100% propeno	100% etano
<b>Capacidade de Produção</b>	2.020 kton/ano de PP	625 kton/ano de PP	1.050 kton/ano de PE e Eteno
<b>Estratégia</b>	Flexibilidade de fornecimento através de uma variedade de fontes de propeno, como PDH's <sup>2</sup> , refinarias e crackers		Fornecimento local, complementado por importação
<b>Número de fornecedores</b>	+15	+5	+2 com outros fornecedores em processo de análise

Fonte: Braskem. Nota (1): No caso dos EUA, a Braskem também possui uma planta de UTEC. Nota (2): PDH significa Desidrogenadoras de Propano.

# Em diversificação geográfica, tivemos uma das conquistas mais relevantes do ano, com o início da produção comercial de nossa nova planta de PP nos EUA (Delta)

## 3) Diversificação Geográfica

### Conclusão do Delta

- A nova planta está localizada em **La Porte**, no estado do Texas, e tem capacidade de produção de **450 mil toneladas por ano**
- O projeto teve um desempenho em **segurança de 1º quartil**, além de uma **excelente execução (custo e cronograma)** em ambiente desafiador (COVID e furacões)
- O investimento está em linha com a nossa **estratégia de diversificação de matéria-prima e geográfica**
- Em **outubro**, a produção de nossa nova planta de PP nos Estados Unidos (Delta) foi de **36 mil toneladas**, próximo da capacidade de produção mensal da planta de cerca de 38 mil toneladas



Delta Pellets



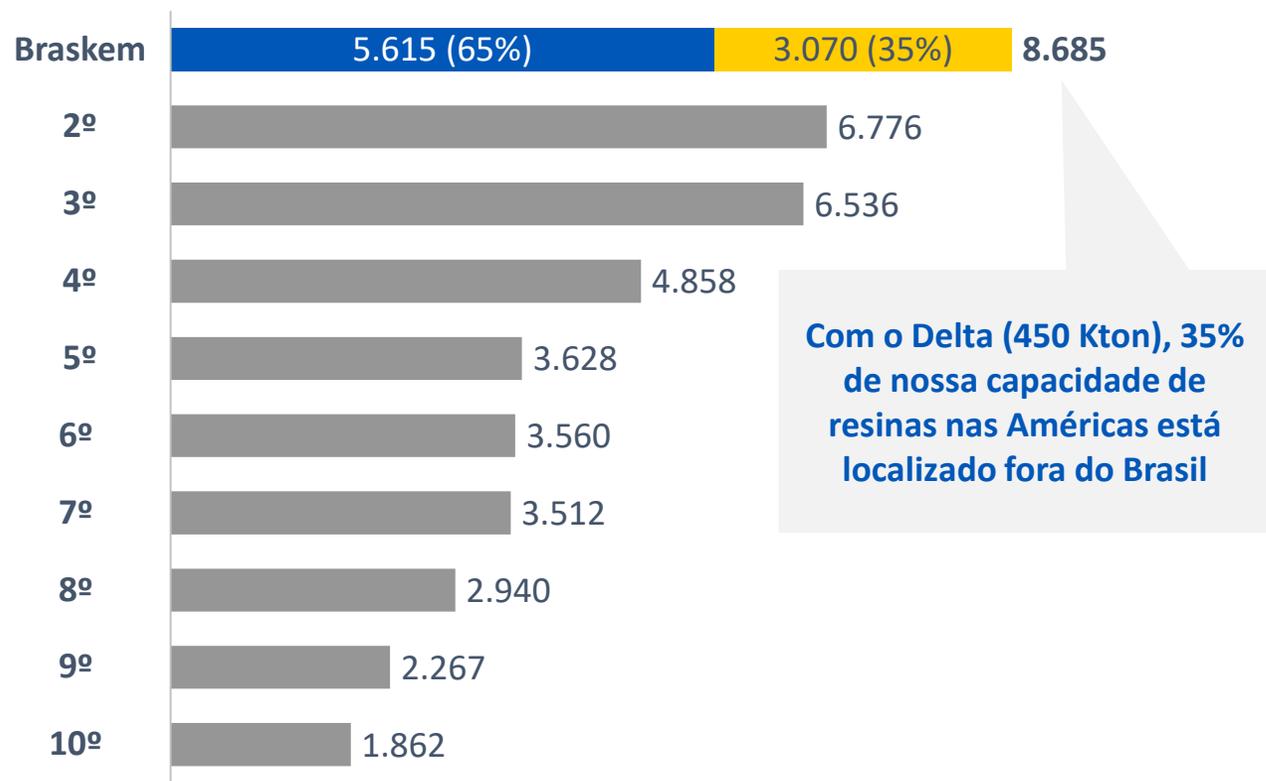
No final de setembro, organizamos o Delta Day, evento online onde falamos sobre a nova planta de PP nos EUA. O material completo pode ser acessado no site de RI da Companhia

# Com a conclusão do Delta, nos tornamos uma empresa ainda mais global e agora 40% de nossa capacidade total de resinas está localizado fora do Brasil

## 3) Diversificação Geográfica

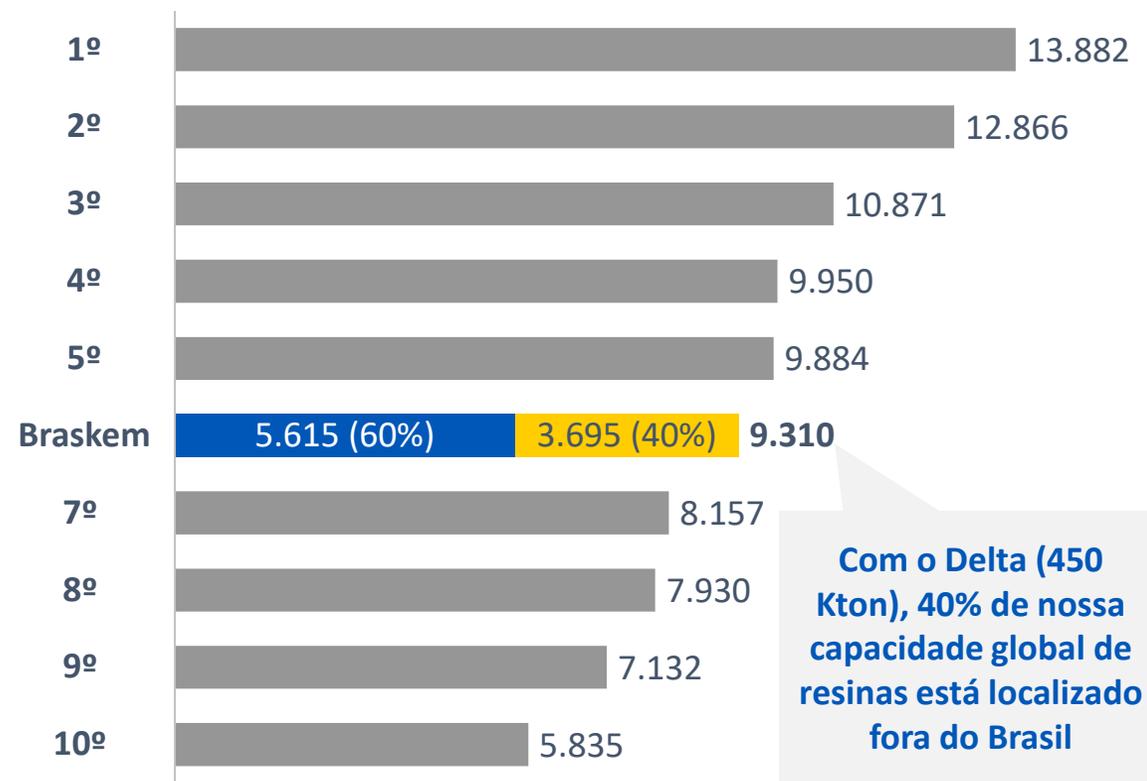
### A BRASKEM É LÍDER NA PRODUÇÃO DE RESINAS TERMOPLÁSTICAS NAS AMÉRICAS...

Top 10 – Capacidade de PE+PP+PVC nas Américas (Kton/ano)



### ... E A SEXTA MAIOR PRODUTORA DE RESINAS TERMOPLÁSTICAS DO MUNDO

Top 10 – Capacidade de PE+PP+PVC no Mundo (Kton/ano)



■ Brasil ■ Exterior

# Em Alagoas, seguimos focados em garantir a segurança das pessoas

## 4) Pessoas, Inovação, Governança e Reputação

### SEGURANÇA DAS PESSOAS



Retirada dos moradores das áreas de risco e realocação dos mesmos



Compensação financeira



Atendimento psicológico



Ações de manutenção dos bairros afetados e segurança para os moradores



Ações para evitar a proliferação de doenças com controle e monitoramento de pragas

### SOLUÇÃO PARA O FENÔMENO GEOLÓGICO



Colaboração com a investigação das causas dos fenômenos geológicos



Obras de drenagem e saneamento



Monitoramento periódico do solo em Alagoas



Estudos de sonares para avaliar as condições dos 35 poços de sal da Braskem



Obras de fechamento definitivo dos poços de sal

**Mais de 1.000 PROFISSIONAIS mobilizados entre técnicos sociais, advogados, engenheiros, psicólogos, entre outros.**

# Provisões<sup>1</sup> relacionados ao evento geológico de Alagoas

## 4) Pessoas, Inovação, Governança e Reputação

### 1ª Provisão Janeiro, 2020 (~R\$ 3,4 bilhões)



- **~R\$ 1,7 bilhão:** apoio na desocupação e compensação dos moradores das áreas de risco (**montante transferido para outra conta bancária da Braskem**)
- **~R\$ 1,0 bilhão:** ações para fechamento e monitoramento dos poços de sal (ambiental)
- **~R\$ 700 milhões:** outras medidas não contempladas no Acordo

### 2ª Provisão Julho, 2020 (~R\$ 1,6 bilhão)



- **~R\$ 850 milhões:** potenciais medidas de apoio aos moradores das áreas de risco
- **~R\$ 750 milhões:** gastos adicionais previstos com medidas para encerramento definitivo das atividades de extração de sal em Maceió, gestão da operação, realocação de imóveis incluídos via perícia técnica, dentre outros

### 3ª Provisão Setembro, 2020 (~R\$ 3,5 bilhões)



- **~R\$ 3,5 bilhões:** implementação das potenciais novas medidas referentes ao evento geológico de Alagoas. Este montante inclui potenciais impactos de curto prazo e também de longo prazo

**O saldo total das provisões foi de R\$ 7,9 bilhões em 3T20 - R\$ 3,7 bilhões registrados no passivo circulante e R\$ 4,2 bilhões no passivo não circulante.**

- **No dia 26/11/2020, a Braskem comunicou ao mercado que tomou conhecimento de um ofício da Agência Nacional de Mineração (ANM) a respeito das medidas para encerramento das atividades de extração de sal em Maceió com o fechamento da mina incluindo o preenchimento com material sólido de determinados poços de sal adicionais.**
- **Para a implementação das medidas definidas pela ANM no Ofício e considerando as informações preliminares existentes até o momento, sem que tenha havido ainda esclarecimentos junto à ANM, a Companhia estima aproximadamente o valor adicional de R\$ 3 bilhões em custos e despesas, adicional aos valores já provisionados.**

# Em gestão de pessoas, ficamos entre as melhores empregadoras no ranking Forbes

## 4) Pessoas, Inovação, Governança e Reputação

# Forbes

**7 empresas brasileiras estão entre as melhores empregadoras do mundo em 2020**

- A **Braskem** está entre as 7 empresas brasileiras que compõem a lista das **melhores empregadoras do mundo da Forbes**
- No total, **750 empresas** de **45 países** compõem o ranking feito em parceria com a empresa de pesquisas de mercado Statista
- Entre os pontos relevantes, foram abordadas questões sobre a **postura de cada empresa diante da crise do COVID**, a pegada ecológica da companhia, desenvolvimento de talentos, igualdade de gênero e responsabilidade social

**Na Braskem, as pessoas são incentivadas a construir seu próprio caminho, com inúmeras oportunidades de desenvolvimento e possibilidades de carreira**

# Fomos reconhecidos como uma das empresas mais engajadas em inovação aberta

## 4) Pessoas, Inovação, Governança e Reputação



**100 Open Corps** é a rede formada pelas empresas líderes mais engajadas na transformação da realidade atual.

- ▶ A plataforma internacional 100 Open Startups, que conecta startups a grandes empresas, anunciou o **ranking das 100 Open Corps, empresas líderes em inovação aberta no país**
- ▶ Pela terceira vez consecutiva, **a Braskem foi classificada como uma das empresas que mais se engajam com startups no Brasil**
- ▶ A conquista deste reconhecimento é resultado dos **esforços de diferentes times dentro da companhia**, como Inovação & Tecnologia, Centro Digital e Braskem Labs
- ▶ Referência para o mercado, **o Ranking 100 Open Corps utiliza critérios objetivos**, vinculados estritamente com as relações de negócios estabelecidas entre startups e grandes empresas

**Para a Braskem, a inovação tem um papel fundamental e contribui para o entendimento de novas oportunidades de contribuir para melhorar a vida das pessoas por meio da química e do plástico**

# Na parte de governança, uma importante conquista foi o encerramento da monitoria externa, após o cumprimento dos compromissos assumidos com o DOJ e com a SEC

## 4) Pessoas, Inovação, Governança e Reputação



2020

CERTIFICADO DE CONCLUSÃO DA MONITORIA EMITIDO PELO MPF<sup>1</sup>, DOJ<sup>2</sup> E SEC<sup>3</sup>

2019

Acordo de Leniência da AGU & CGU  
3ª Avaliação da Monitoria  
Implementação do 3º pacote de recomendações da Monitoria

2018

2ª Avaliação da Monitoria  
Implementação do 1º pacote e do 2º pacote de recomendações da Monitoria

2017

1ª Avaliação da Monitoria  
1ª Auditoria Interna Global  
Implementação do 1º pacote de recomendações da Monitoria

2016

Acordo de Leniência Global (DOJ/SEC/MPF)

## PRINCIPAIS ENTREGAS

+ de 11 mil documentos solicitados



+ de 80 políticas e diretrizes empresariais revisadas, além do Código de Ética

+ de 400 entrevistas realizadas



+ de 40 processos revisados incluindo o fortalecimento do Programa de Conformidade e Controles Financeiros

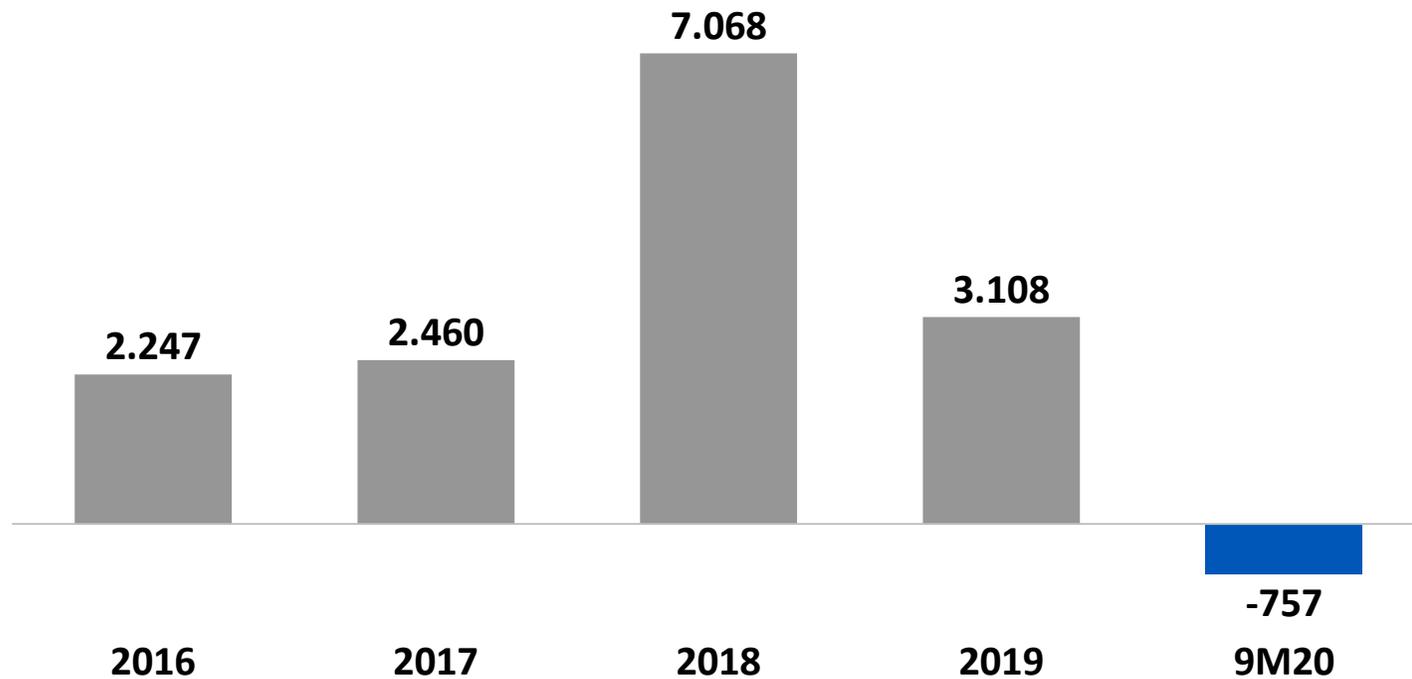
+ de 1,1 mil transações testadas

# A Braskem vem apresentando geração líquida de caixa positiva; O impacto do KG<sup>1</sup> no fluxo de caixa em 2020 é pontual e potencialmente será revertido ao final do 4T20

## 5) Alocação de Capital / Híbrido Financeira

### Geração Líquida de Caixa

(R\$ MM)



### Destques:

- ▶ No acumulado do ano, **a geração de caixa livre foi negativa em R\$ 757 milhões**, explicada principalmente:
  - pelo consumo de caixa no 1º semestre de 2020, devido à mudança na estratégia de compra de matéria-prima (menor volume de compra de nafta importada)
- ▶ No 3T20, **a Braskem voltou a apresentar geração livre de caixa positiva (R\$ 747 milhões)** explicado, principalmente pelo aumento do EBITDA recorrente no trimestre e pela monetização de créditos de PIS/COFINS

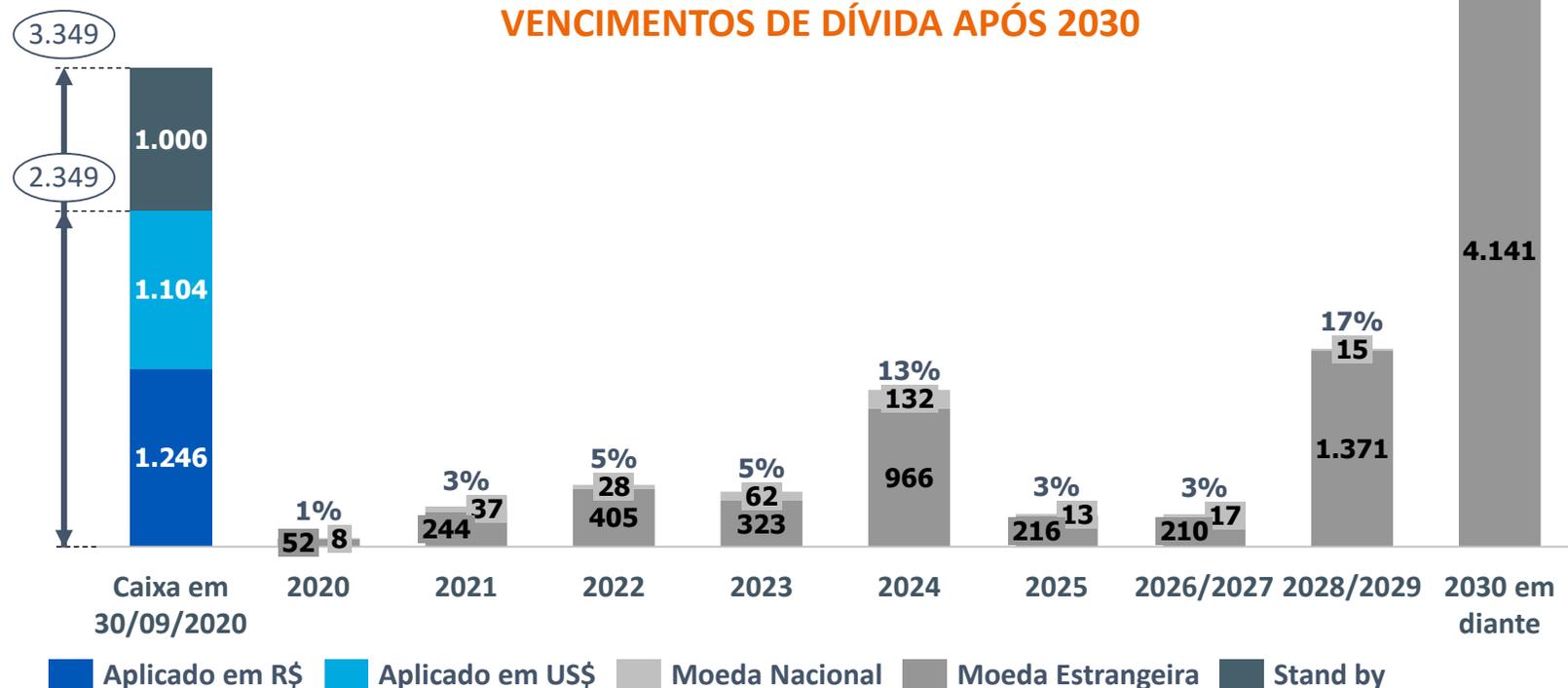
**A mudança na estratégia de compra de matéria-prima impacta a geração de caixa, pois a Braskem obtém prazo de pagamento estendido na compra de nafta de fornecedores estrangeiros**

# Forte posição de liquidez, com a maior parte das dívidas com vencimento no longo prazo

## 5) Alocação de Capital / Híbrido Financeira

### Perfil de Endividamento (US\$ milhões) 30/09/2020<sup>(1)</sup>

**APROXIMADAMENTE 50% DOS VENCIMENTOS DE DÍVIDA APÓS 2030**



### Indicadores de Dívida

- Liquidez suficiente para cobertura dos vencimentos de dívida nos próximos **53 meses**
- Prazo médio do endividamento é de cerca de **19 anos**
- Custo médio ponderado da dívida da Companhia é de variação cambial + **5,2%**

### Risco de Crédito Corporativo – Escala Global

Agência	Rating	Perspectiva	Data
Fitch	BB+	Estável	03/07/2020
S&P	BB+	Estável	08/07/2020
Moody's	Ba1	Negativa	13/07/2020

(1) Não considera o montante de R\$ 1,5 bilhão destinados ao Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação em Alagoas

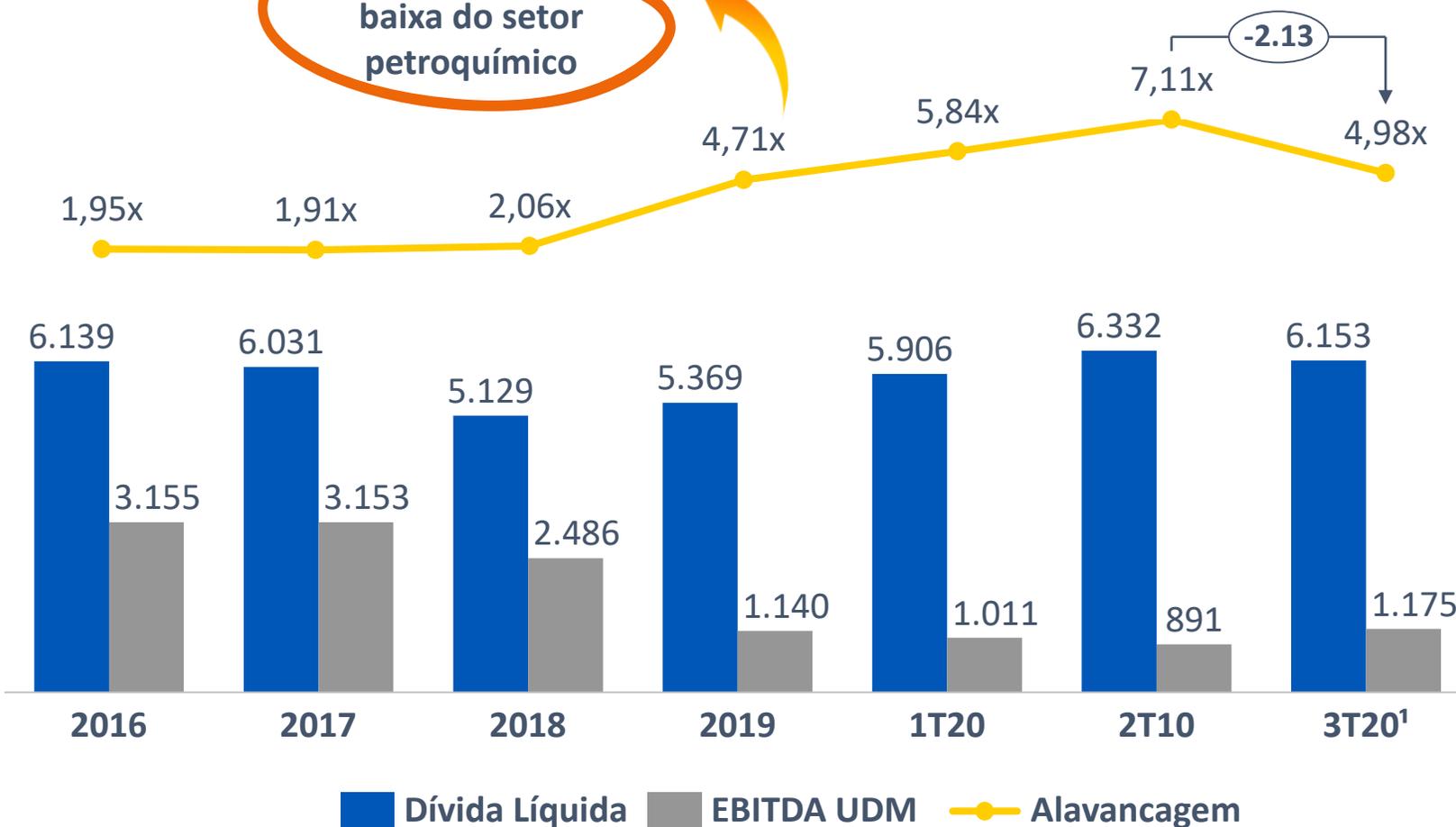
# A resiliência dos nossos negócios somada as nossas iniciativas, resultaram na redução da nossa alavancagem, mesmo em ciclo de baixa do setor petroquímico

## 5) Alocação de Capital / Hídez Financeira

### Alavancagem (ex - Braskem Idesa)

(US\$ MM)

Início do ciclo de baixa do setor petroquímico



- ▶ O **patamar de dívida líquida** da Companhia **se manteve em linha** ao longo dos anos
- ▶ Já o **EBITDA** é impactado pelo **ciclo de baixa do setor petroquímico**, devido à redução nos spreads internacionais
- ▶ Dessa forma, as **alterações na alavancagem** da Companhia estão **associadas aos períodos de ciclo de baixa do setor**

# Adotamos algumas medidas para preservação do caixa, manutenção da solidez financeira e a resiliência dos nossos negócios

## 5) Alocação de Capital / Hídez Financeira

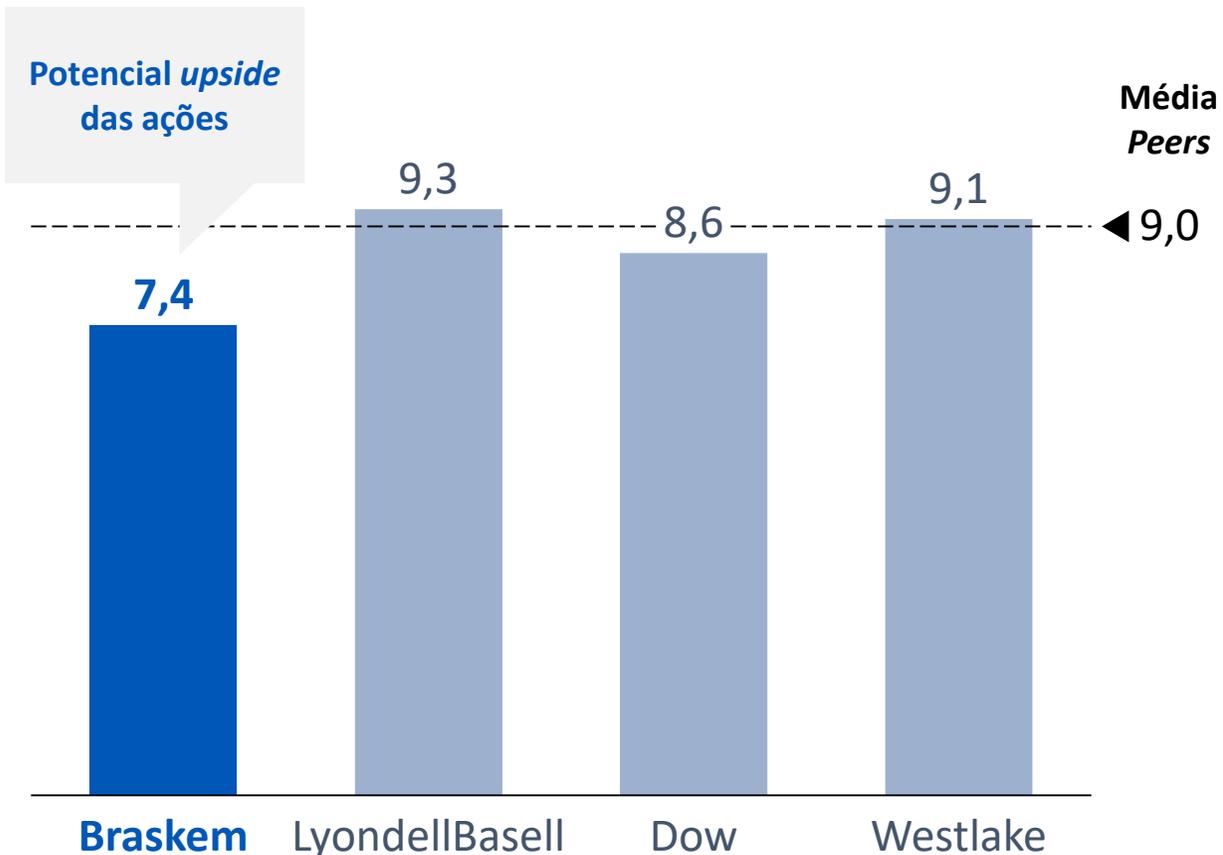
Iniciativas	Descrição	Status
1 Emissão de Bond Híbrido	<ul style="list-style-type: none"><li>Emissão no volume total de US\$ 600 milhões, <b>com tratamento de equity de 50%</b> pela S&amp;P e Fitch</li></ul>	Emissão concluída em Jul/20 
2 Redução de CAPEX	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Redução dos investimentos</b> previstos para 2020 de US\$ 721 milhões para ~US\$ 600 milhões</li></ul>	2020e = ~US\$ 600 milhões 
3 Redução de Custos Fixos	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Redução dos gastos fixos</b> na ordem de 10%, comparado com 2019</li></ul>	Redução de aproximadamente 9% em relação ao mesmo período de 2019 (janeiro a outubro/2020) 
4 Otimização de Capital de Giro	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Otimizações do capital de giro</b> em discussão com fornecedores relevantes</li></ul>	Conversa com fornecedores relevantes em andamento 
5 Monetização de Impostos	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Monetização de créditos de PIS/COFINS</b> de aproximadamente US\$ 300 milhões em 2 anos</li></ul>	Monetização de aproximadamente R\$ 1 bilhão (janeiro a setembro/2020) 

A Braskem está trabalhando na implementação de medidas para redução da sua alavancagem corporativa para retornar ao nível de risco de grau de investimento

# O múltiplo EV/EBITDA da Braskem está descontado em relação ao de seus *Peers*

## 5) Alocação de Capital / Híbrido Financeira

### Indicador EV/EBITDA<sup>1</sup>



### Destaques:

- ▶ **A Braskem possui características similares as seus principais *peers* de capital aberto**, tais como:
  - ▶ **Empresa global**, com presença industrial e comercial em diversos países e continentes
  - ▶ **Perfil de matéria-prima diversificado**, o que permite ampliar a rentabilidade do negócio e mitigar riscos
  - ▶ **Posição de liderança nos mercados de atuação**, estando entre as maiores empresas petroquímicas do mundo
  - ▶ **Contribuições concretas para o Desenvolvimento Sustentável**, com projetos relevantes em relação a combate à mudança climática e a eliminação de resíduos plásticos
  - ▶ **Consistente geração de caixa ao longo do ciclo**

Braskem Idesa  
Stefan Lepecki (CEO da Braskem Idesa)



PÚBLICO

# RECAP: Resumo sobre o nosso *business* no México



Braskem Idesa (BI)

## Overview:

- ▶ *Joint Venture* formada por **Braskem (75%)** e **Grupo Idesa (25%)**
- ▶ **Complexo petroquímico integrado para a produção de eteno, polietileno de alta e baixa densidades** na cidade de Nanchital, estado de Veracruz
- ▶ Capacidade de produção: **~1,1 milhão toneladas/ano de eteno e polietileno**
- ▶ Ativos: **1 cracker, 3 plantas de PE e integração com utilidades (energia, água e logística)**
- ▶ Matéria Prima:
  - **Etano** fornecido através de um **contrato de 20 anos com a PEMEX**
  - Cláusulas de ***delivery or pay* para a PEMEX / *take or pay* para a Braskem Idesa**
- ▶ Startup: abril de **2016**
- ▶ Investimento: **US\$ 5,2 bilhões**
- ▶ Financiamento de **US\$ 3,2 bilhões via *Project Finance Limited-Recourse*** com 17 bancos

**Maior complexo petroquímico já construído da América Latina**

# A Braskem Idesa é um ativo importante para a indústria petroquímica e economia mexicana

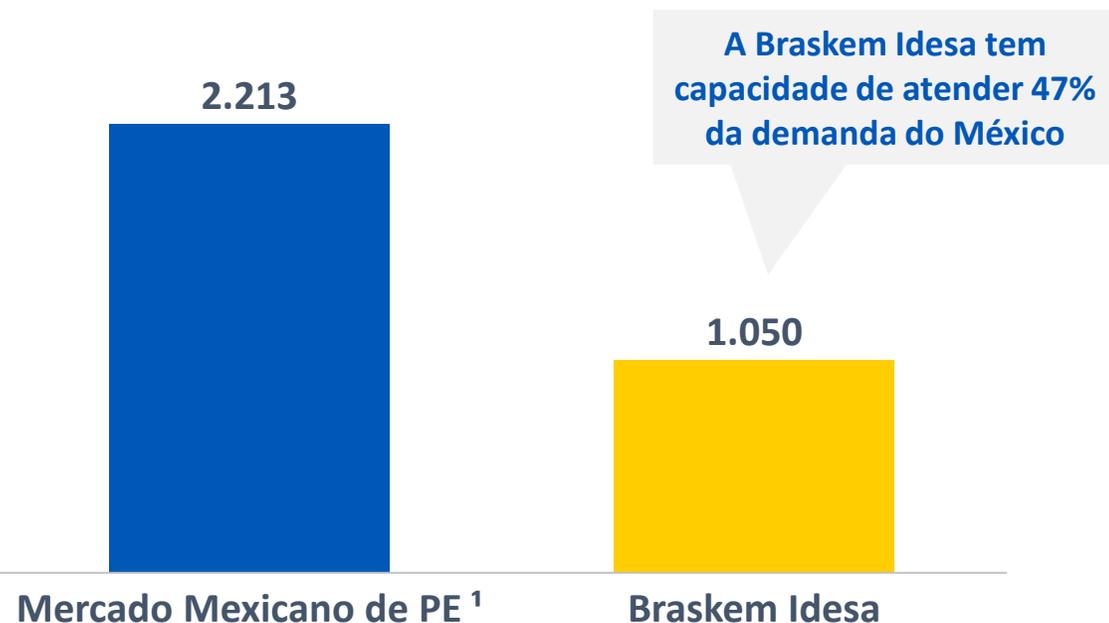


Braskem Idesa (BI)

## Mercado de PE vs. Capacidade da Braskem Idesa

(Kton/ano)

Braskem Idesa é a maior produtora de PE no México



## Compromisso com o México:

- ▶ A Braskem Idesa fez o **maior investimento industrial privado do México nos últimos 30 anos (US\$ 5,2 bilhões)**
- ▶ O Complexo Petroquímico no México gera **benefícios importantes para o México**, como:
  - empregos de qualidade**, sendo ~830 empregos diretos e ~2.200 indiretos
  - impacto positivo significativo na **balança comercial**
  - produção de **polietileno de alta qualidade**
- ▶ **Carteira de clientes estruturada**, formada por mais de 200 empresas, com fornecimento de assistência técnica de alta qualidade no México e **exportação competitivas para mais de 40 países**

O Complexo Petroquímico da Braskem Idesa representa um avanço importante para a indústria petroquímica no México e agregar valor a toda a cadeia de produção no país

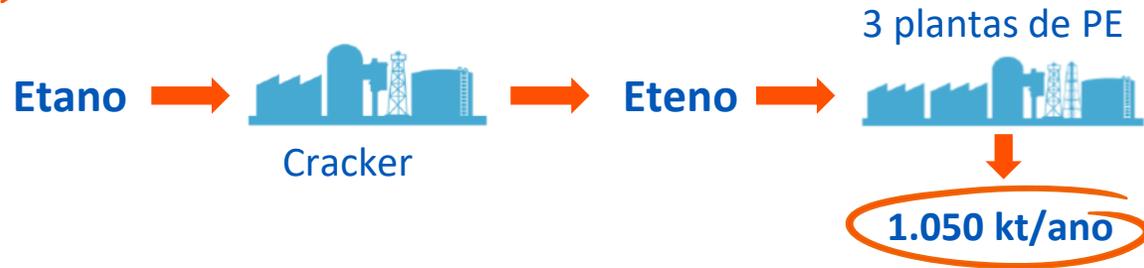
# A Braskem Idesa possui diferenciais estratégicos que torna o *business* um dos mais competitivos do setor petroquímico



Braskem Idesa (BI)

## Complexo integrado e de escala global

- Complexo Petroquímico de **baixo custo com tecnologia “estado da arte”**
- Plantas de escala Global**

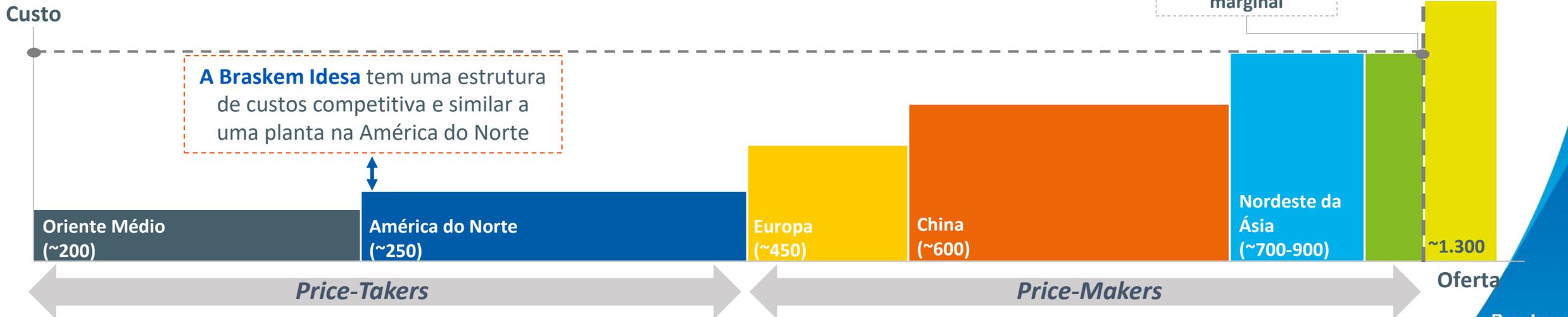


## Comercialmente competitiva e diversificada

- Posição geográfica estratégica**, acesso a mercado local deficitário e exportação em todos continentes
- Carteira de clientes consolidada** com mais de 200 clientes ativos e sinergias com canais de venda da Braskem globalmente
- Mais de **60% da vendas são focadas no setor de consumo**, resiliente as volatilidades da economia

## Matéria prima competitiva

Cash Cost<sup>1</sup> de Eteno (US\$/ton)



Fonte: Braskem. Nota (1): Consultorias Externas.

# Informações sobre o contrato de fornecimento de matéria-prima



Braskem Idesa (BI)

## Processo

- O contrato de fornecimento de etano entre a Braskem Idesa e a Pemex foi resultado de um **processo de leilão público internacional** no qual participaram mais de **30 empresas mexicanas e internacionais**
- A Braskem Idesa foi a vencedora por **oferecer a melhor proposta técnica e econômica para a Pemex**, sendo que as principais cláusulas e condições foram anteriormente propostas por um grupo formado por Pemex e diversas secretarias de governo
- A fórmula, com referencias internacionais de preço, utilizada e proposta pela Pemex para estabelecer o preço do etano é **típica em contratos de longo prazo para matérias-primas**
- Esta **fórmula de preço foi aprovada pela Comissão Reguladora de Energia do México (CRE)**, entidade de regulação independente do mercado de energia no México

## Compromissos

- O contrato é regido pelo modelo **“take or pay” / “delivery or pay”**, típico de suprimentos de longo prazo associados a investimentos em infraestrutura, como dutos, petroquímicas ou termelétricas
- Os **compromissos** que fazem parte do contrato são **cláusulas contratuais comuns em contratos desta natureza** e que foram revisados pelos bancos financiadores do projeto

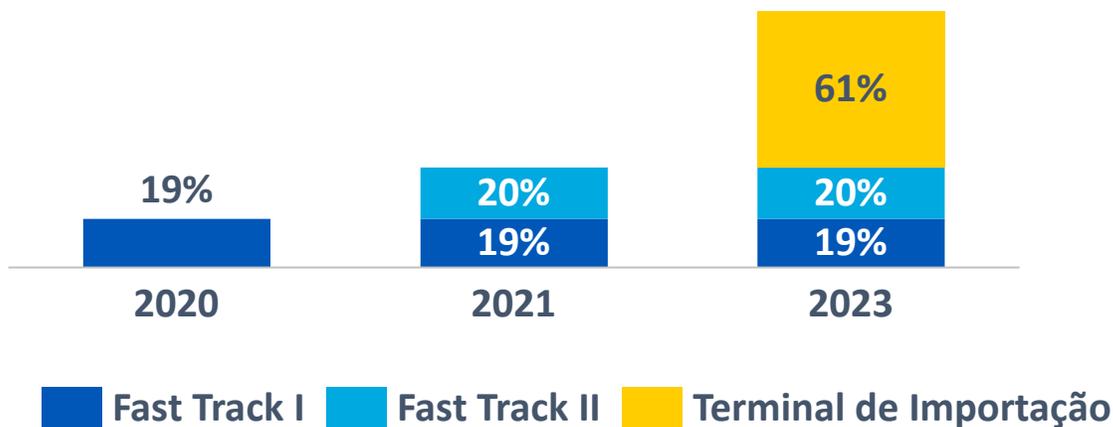
**A Companhia reforça o seu compromisso na busca de soluções construtivas com a Pemex para a situação de falta de etano no México**

# Um plano claro de incrementar a oferta de Etano no país; Em fev/20, iniciamos a importação de etano dos Estados Unidos



Braskem Idesa (BI)

	Capacidade (kpb <sup>d1</sup> )	Total
<i>Fast Track I</i>	12	
<i>Fast Track II (Expansão)</i>	+13	+25
Terminal de Importação	+40	+65

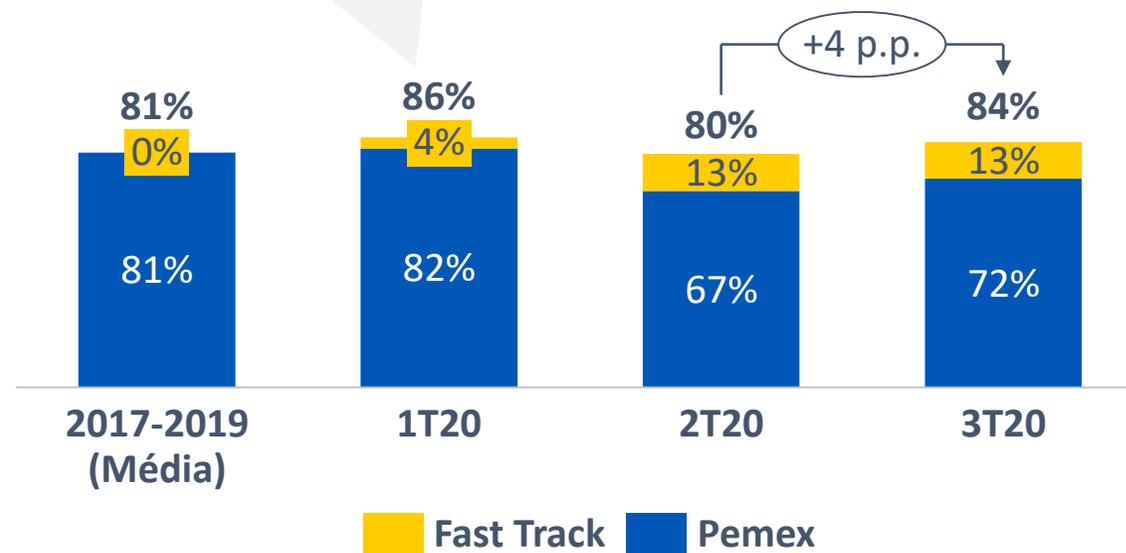


## Plantas de PE no México

Taxa de Utilização (%)

Início da importação de etano importado dos Estados Unidos em fevereiro de 2020

No 2T20 e 3T20, 13% da taxa de utilização do trimestre foi proveniente da solução *Fast Track*



Adicionalmente, a Braskem Idesa está em fase de ampliação da operação do *Fast Track*, com o objetivo de alcançar volumes superiores a 20 mil barris por dia, o que representa aproximadamente 30% da taxa de utilização no México

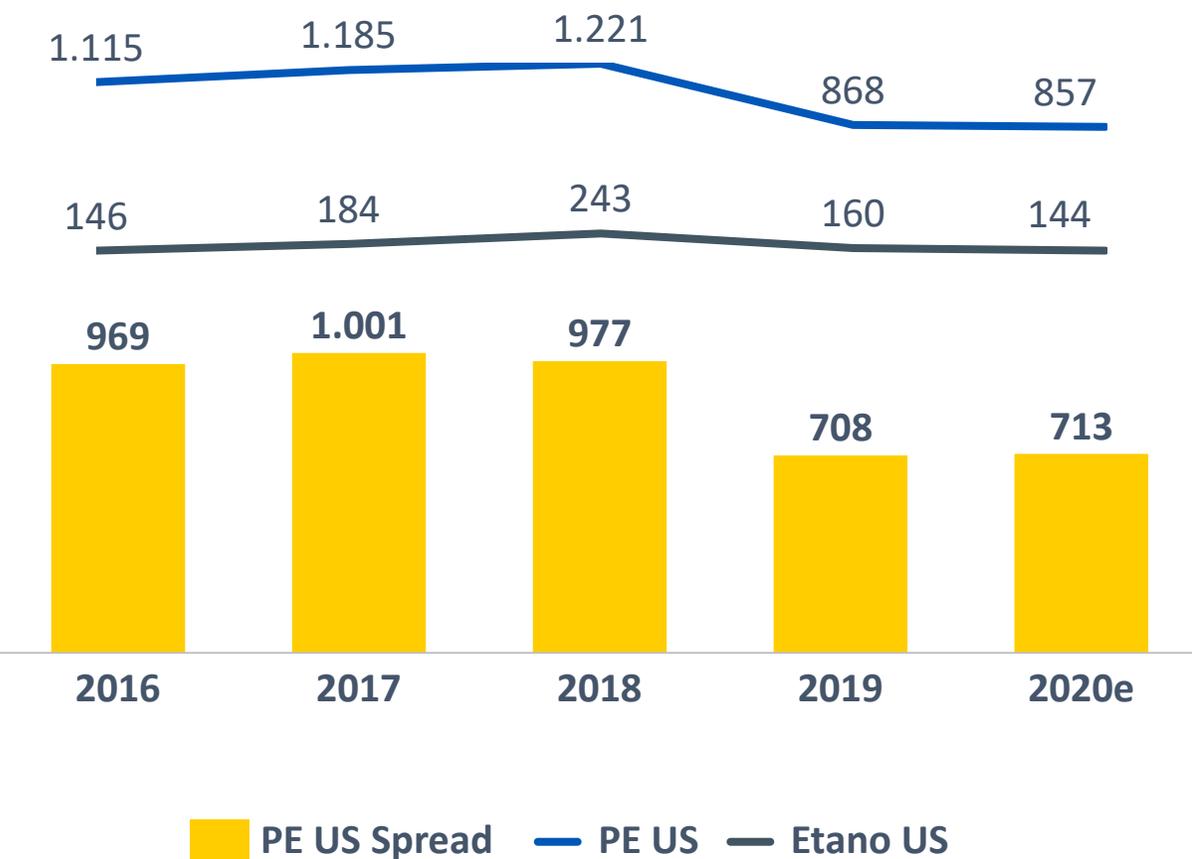
# Similar aos anos anteriores, a Braskem Idesa vem apresentando forte geração líquida de caixa positiva e margem EBITDA, mesmo em um cenário adverso



Braskem Idesa (BI)

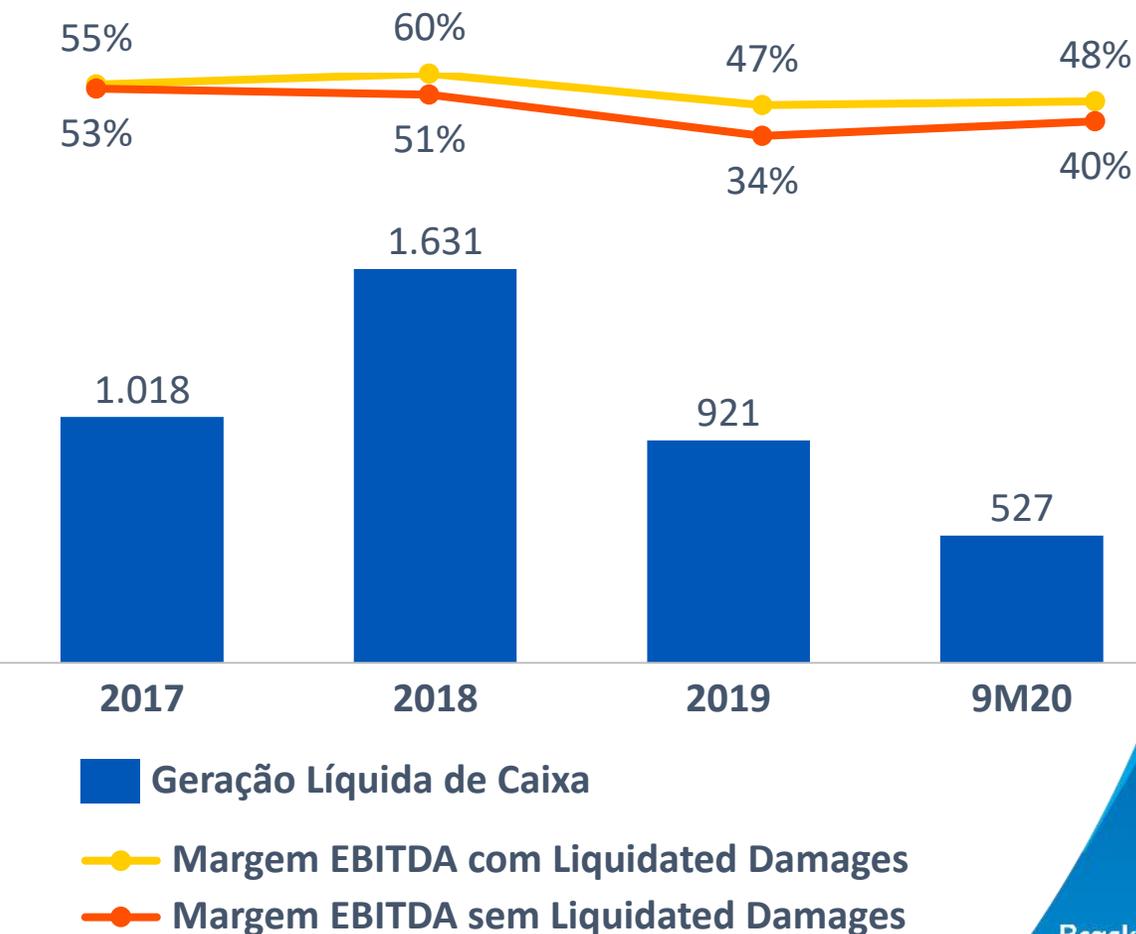
## Spreads Internacionais PE - Etano

(US\$/ton)



## Geração Líquida de Caixa e Margem EBITDA

(R\$ MM e %)



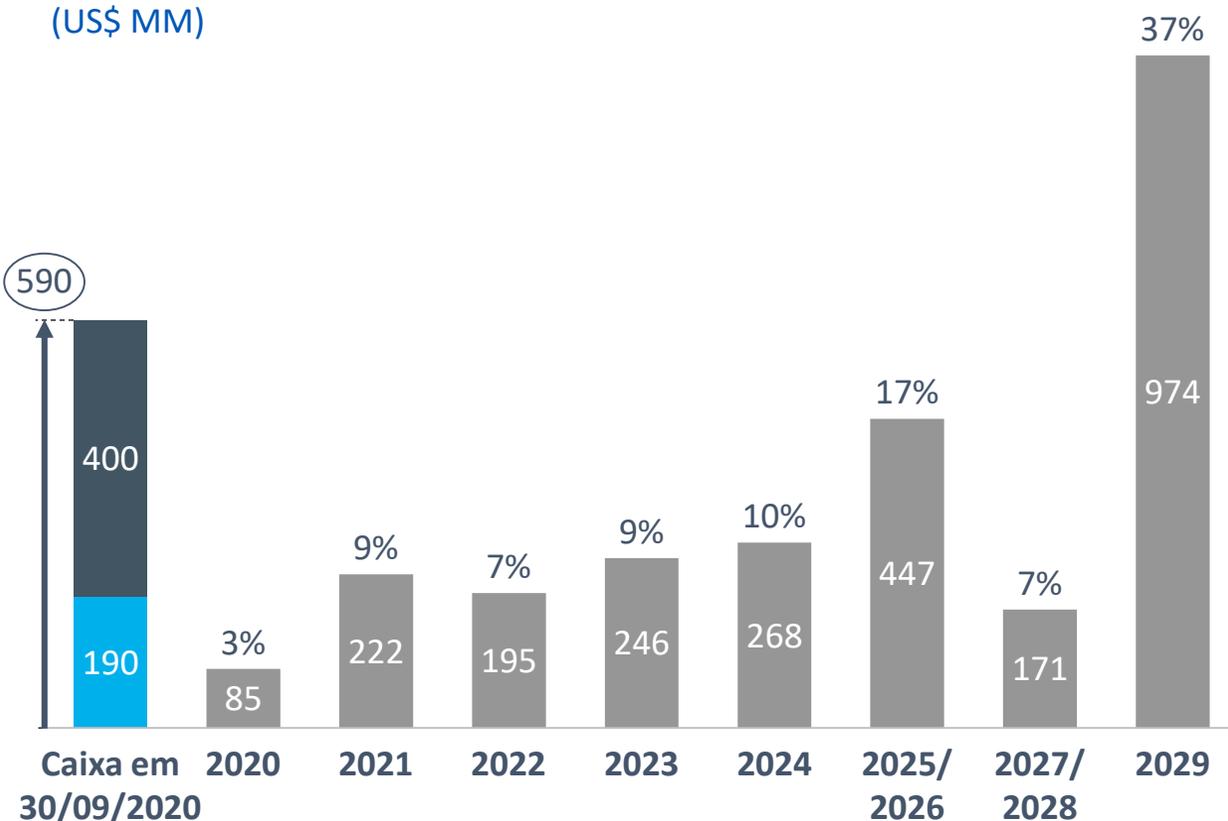
# Ao final do 3T20, aproximadamente 37% dos vencimentos de dívida após 2030, com alavancagem de 6,15x



Braskem Idesa (BI)

## Perfil de Endividamento Braskem Idesa 30/09/2020

(US\$ MM)



■ Aplicado em US\$    ■ Garantias do Project Finance<sup>1</sup>  
■ Moeda Estrangeira

## Alavancagem (Braskem Idesa)

(US\$ MM)



■ Dívida Líquida    ■ EBITDA UDM    —●— Alavancagem

Fonte: Braskem. Nota (1): Referem-se as garantias usuais da modalidade de financiamento *Project Finance* (*Debt Service Reserve Account* e *Contingent Equity*).

# Prioridades da Braskem Idesa para 2021



## Braskem Idesa (BI)

### Matéria-Prima

- **Concluir a expansão** do projeto de importação de etano **Fast Track de 12 kbpd<sup>1</sup> para 25 kbpd<sup>1</sup>**
- **Aprovar e iniciar construção** do projeto de desenvolvimento de um **Terminal de Importação de Etano** e de **pipeline para transporte** até o complexo petroquímico da BI
- **Viabilizar solução construtiva com a Pemex** a respeito do contrato de matéria prima

### Operacional

- **Garantir uma taxa de utilização em torno de 90%** da capacidade total da BI
- **Expandir geograficamente as atividade comerciais**, em linha com a estratégia de diversificação geográfica da Braskem e buscando melhor rentabilidade ao negócio

### Financeiro

- **Otimizar** o capital de giro liberando recursos para a Companhia
- **Reavaliar ativos non core** como forma de continuar o processo de desalavancagem
- **Seguir com o processo de refinanciamento** da dívida de *Project Finance*, com o objetivo de migrar para um modelo corporativo

Cenário Petroquímico  
Rosana Avolio (Líder de Relações com  
Investidores)

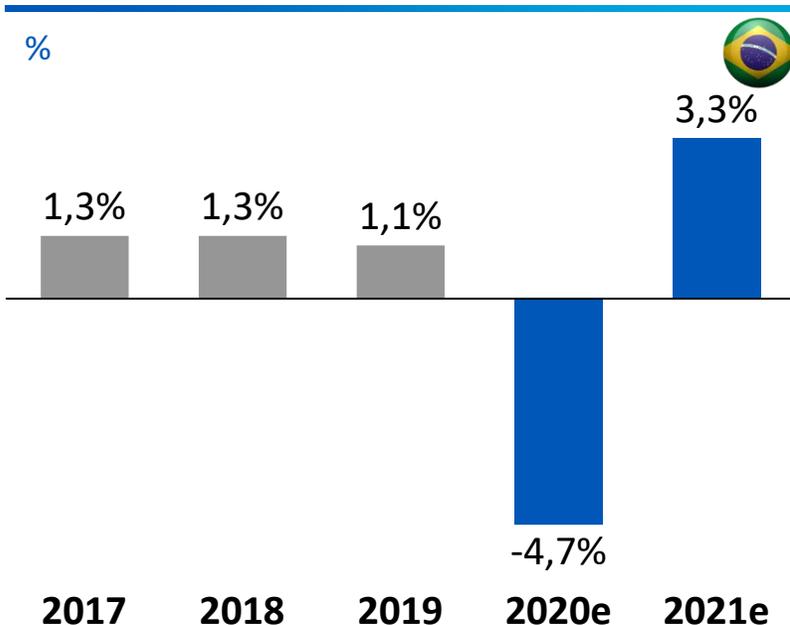


PÚBLICO

# No Brasil, a expectativa de melhora no cenário econômico pode oferecer oportunidade para deslocar produtos das exportações para o mercado brasileiro

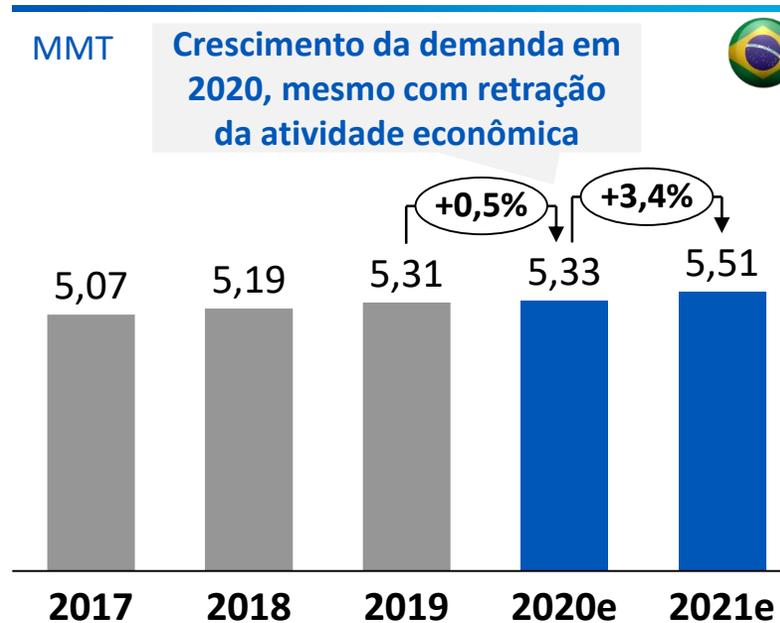
## Cenário Petroquímico

### Crescimento do PIB brasileiro<sup>1</sup>



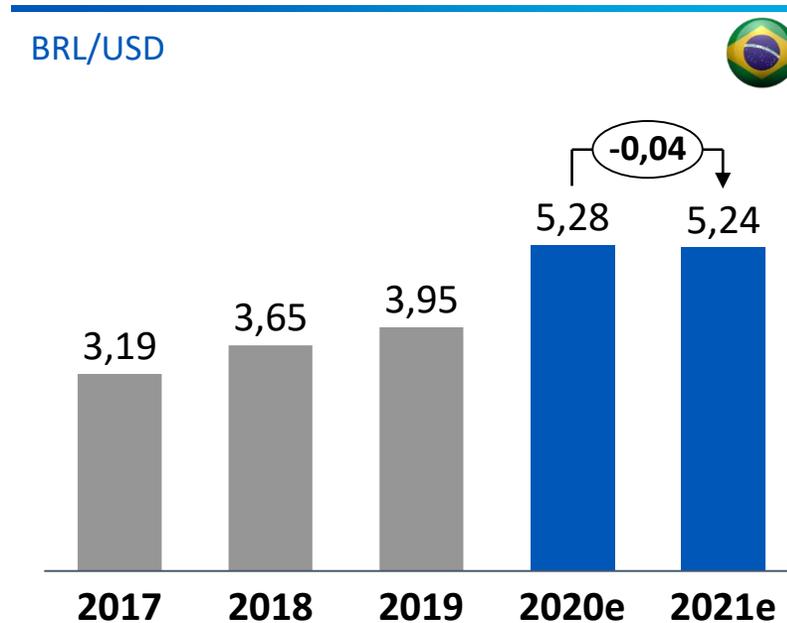
Após a retração econômica em 2020, em função do COVID, a expectativa é de crescimento e retomada da atividade econômica em diversos setores, caso a pandemia seja controlada

### Demanda de Resinas<sup>2</sup> no Brasil



Rápida recuperação da demanda de resinas no Brasil no 2º semestre de 2020, com expectativa de manutenção da trajetória de crescimento em 2021

### Taxa de Câmbio Média<sup>3</sup>

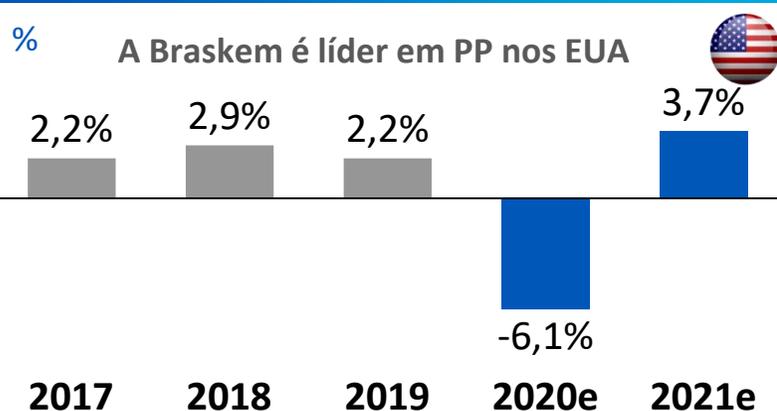


Após uma forte desvalorização do Real em 2020, espera-se uma leve queda em 2021, em função do aumento da atratividade do investimento estrangeiro por meio de taxas de juros mais altas

# No exterior, o controle do avanço do COVID será fator chave para impulsionar a recuperação econômica

## Cenário Petroquímico

### Crescimento do PIB dos EUA<sup>1</sup>



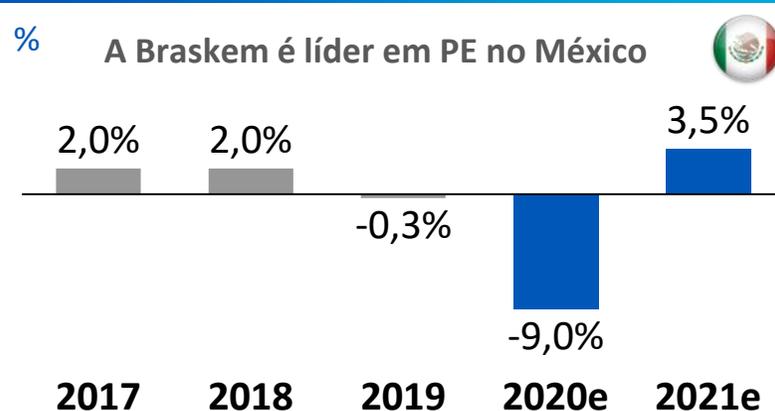
#### Demanda de PP EUA<sup>1</sup>

MMT



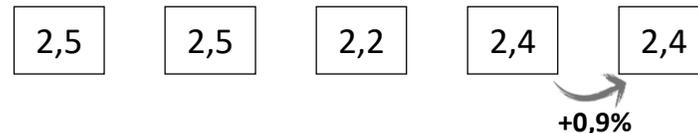
A economia dos EUA deve crescer em 2021, em função da combinação de um aumento da confiança pós-eleitoral e de notícias encorajadoras sobre vacinas

### Crescimento do PIB do México<sup>1</sup>



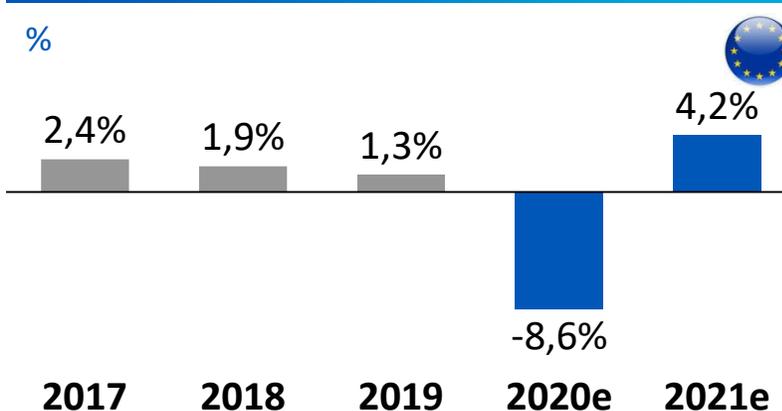
#### Demanda de PE México<sup>1</sup>

MMT



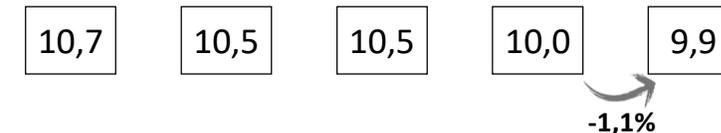
No México, após dois anos de retração econômica, a expectativa é de que o país retome o crescimento no próximo ano

### Crescimento do PIB da União Europeia<sup>1</sup>



#### Demanda de PP Europa<sup>1</sup>

MMT



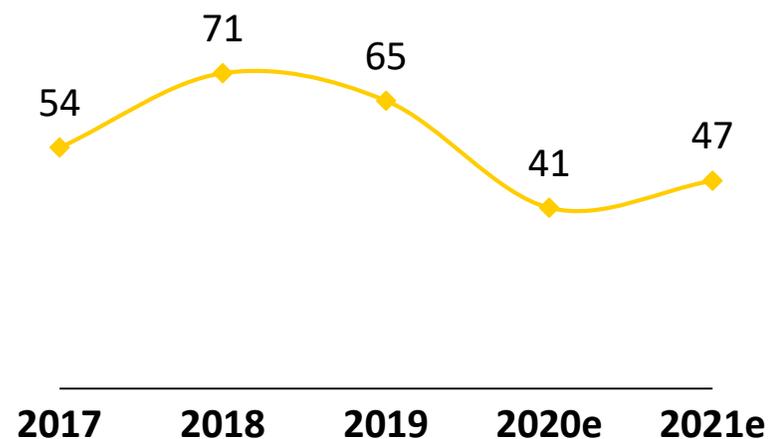
Na União Europeia, dados apontam para uma recuperação em 2021, principalmente se a região conseguir controlar o avanço do COVID

# Em 2021, a diferença entre os preços das principais matérias-primas petroquímicas (nafta e etano) pode diminuir, aumentando a competitividade dos produtores base nafta

## Cenário Petroquímico

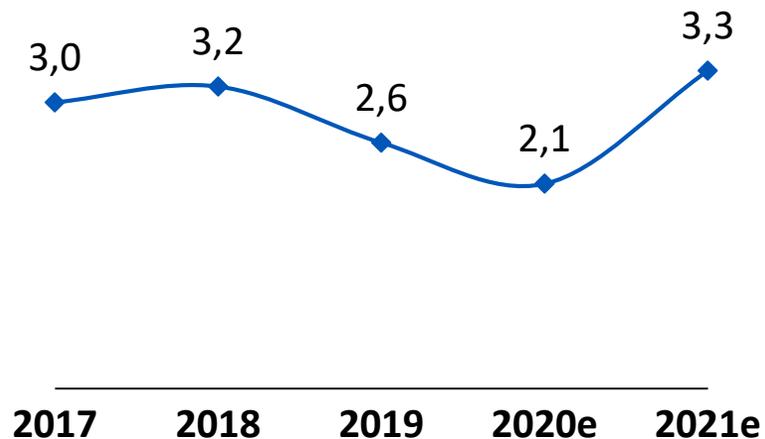
### Petróleo (Brent)<sup>1</sup>

\$/bbl



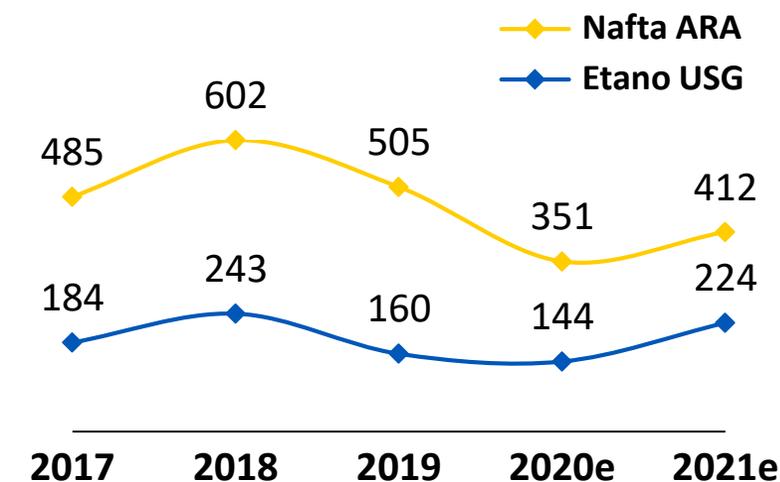
### Gás Natural (Henry Hub)<sup>1</sup>

\$/MMBTU



### Nafta ARA<sup>1</sup> e Etano Mont Belvieu<sup>1</sup>

\$/ton



Em 2021, expectativa de aumento no preço do petróleo, em função da recuperação da economia global e manutenção de cortes de produção pelos membros da OPEP+

Expectativa de aumento do preço de Gás Natural no próximo ano, em função da menor produção de Gás Associado<sup>2</sup>

A expectativa de um balanço mais curto de NGLs<sup>3</sup> traz uma melhor competitividade para produtores base nafta em 2021

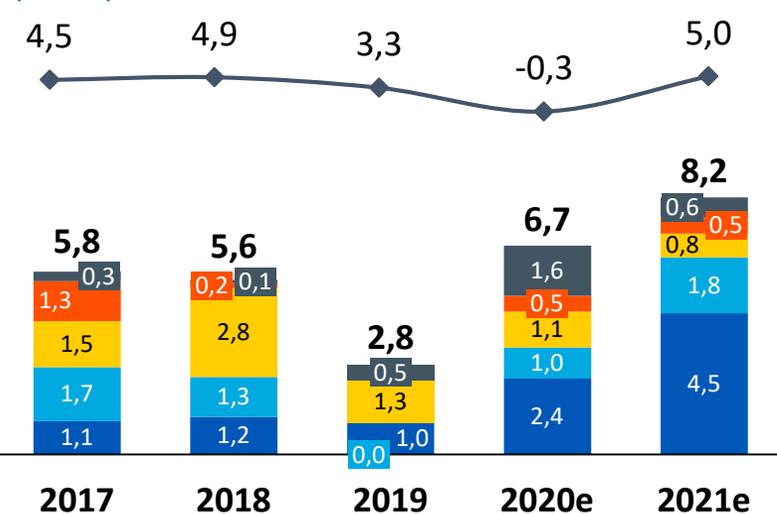
Nota (1) Consultorias Externas. Nota (2): O gás associado é aquele que, no reservatório geológico, se encontra dissolvido no petróleo ou sob a forma de uma capa de gás. Já o gás não associado é aquele que está livre do óleo e da água no reservatório. Nota (3): NGLs: Natural Gas Liquids.

# De acordo com as consultorias, a China irá concentrar as adições de capacidade; porém, atrasos/cancelamentos de projetos podem acontecer, diminuindo o excesso de oferta

## Cenário Petroquímico

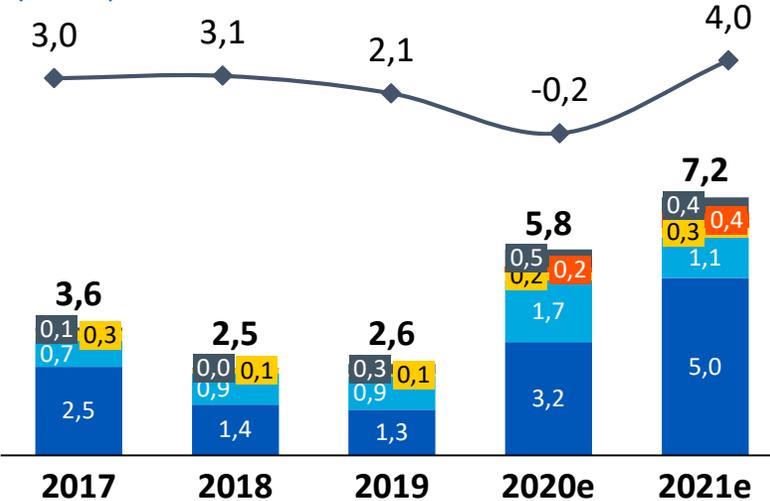
### Crescimento da Oferta/Demanda - PE<sup>1</sup>

Adições de Capacidade por Região e Crescimento da Demanda (MMT)



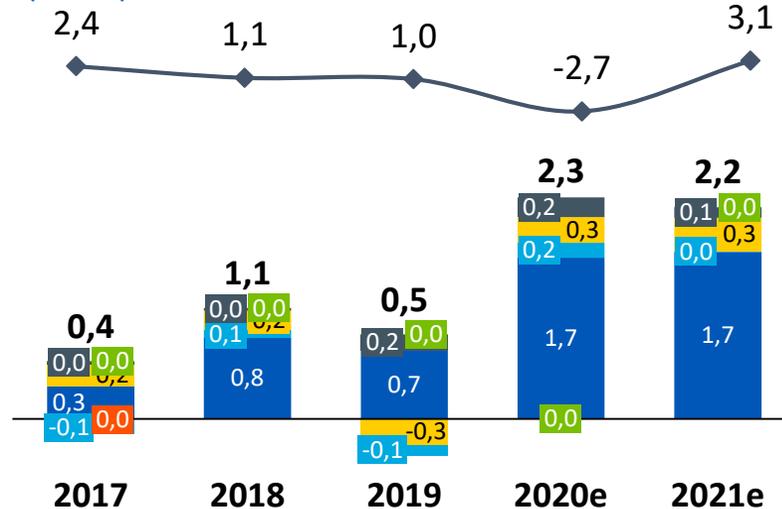
### Crescimento da Oferta/Demanda - PP<sup>1</sup>

Adições de Capacidade por Região e Crescimento da Demanda (MMT)



### Crescimento da Oferta/Demanda - PVC<sup>1</sup>

Adições de Capacidade por Região e Crescimento da Demanda (MMT)



China Ásia (ex-China) América do Norte Oriente Médio Outros<sup>2</sup> Demanda

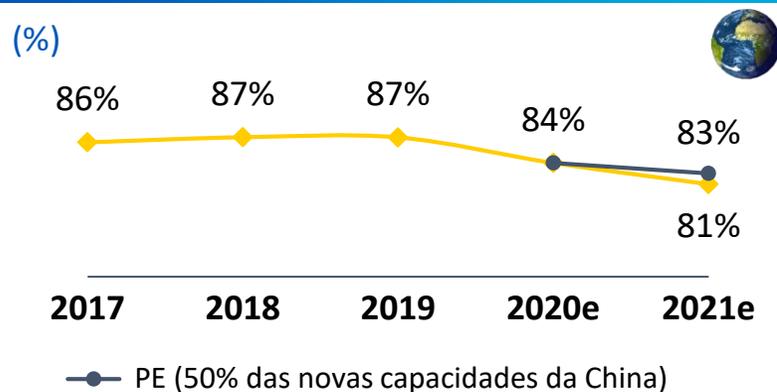
Recentemente, as consultorias externas projetaram adições de capacidade de resinas acima do que realmente se concretizou

PE<sup>3</sup> = ~25% / PP<sup>3</sup> = ~20% / PVC<sup>3</sup> = ~75%

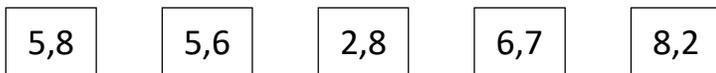
# As taxas de operação de PE e PP podem ser impactadas pelas novas capacidades, enquanto que em PVC é esperado crescimento

## Cenário Petroquímico

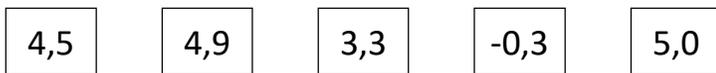
### Taxa de Utilização Global de PE<sup>1</sup>



### Adição de Capacidade Global de PE<sup>1</sup> (MMT)

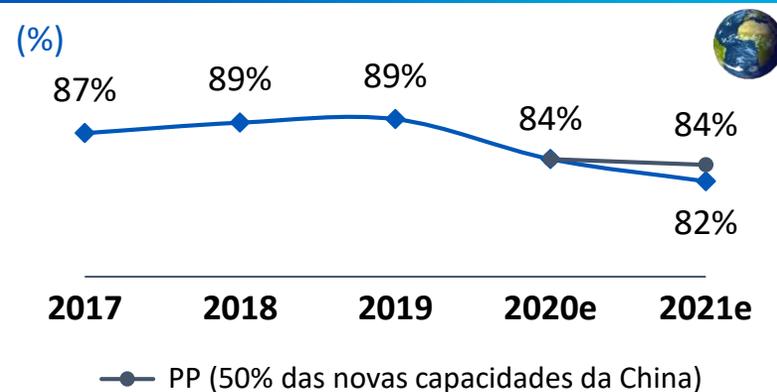


### Crescimento da Demanda Global de PE<sup>1</sup> (MMT)

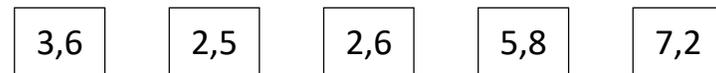


**Novas capacidades de PE podem entrar em operação, impactando negativamente as taxas de utilização global**

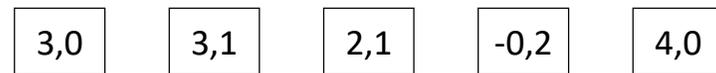
### Taxa de Utilização Global de PP<sup>1</sup>



### Adição de Capacidade Global de PP<sup>1</sup> (MMT)

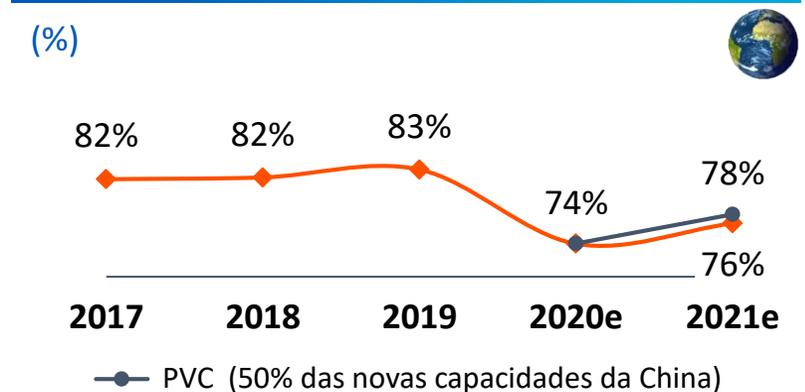


### Crescimento da Demanda Global de PP<sup>1</sup> (MMT)

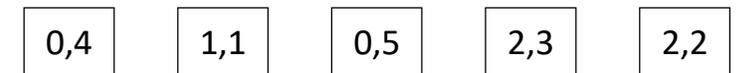


**Novas capacidades de PP podem entrar em operação, impactando negativamente as taxas de utilização global**

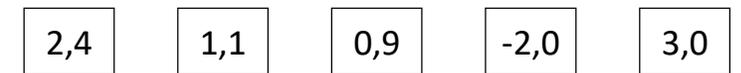
### Taxa de Utilização Global de PVC<sup>1</sup>



### Adição de Capacidade Global de PVC<sup>1</sup> (MMT)



### Crescimento da Demanda Global de PVC<sup>1</sup> (MMT)

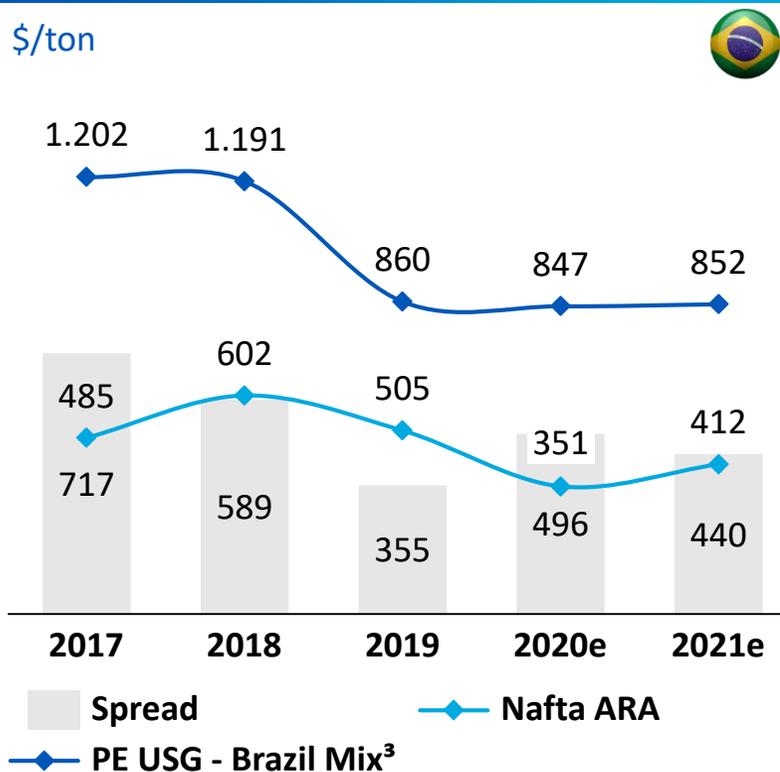


**Mercado global de PVC deve melhorar, com adições de capacidade menores do que o crescimento da demanda**

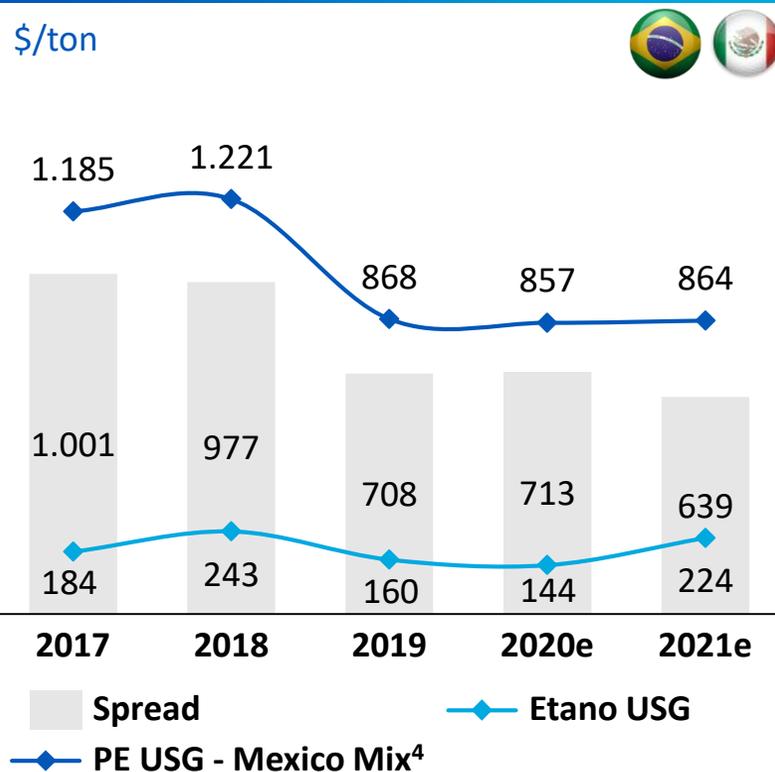
# Os spreads de PE podem ficar mais pressionados, caso todas as adições de capacidades esperadas realmente entrem em operação

Cenário Petroquímico

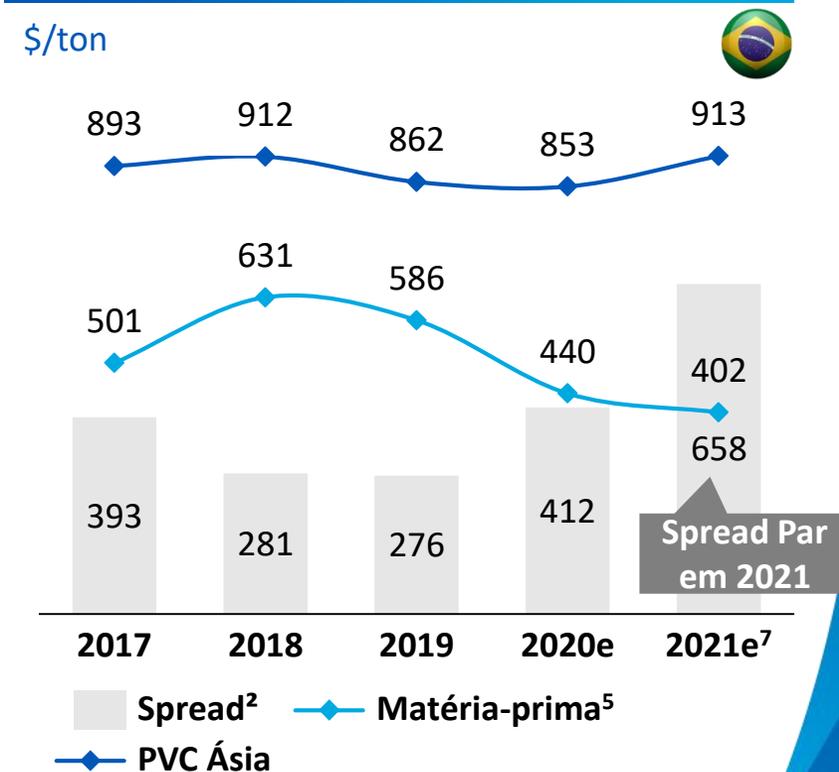
## Spread PE EUA – Nafta ARA<sup>1</sup>



## Spread PE EUA – Etano Mont Belvieu<sup>1</sup>



## Spread PVC Ásia - Nafta ARA/EDC EUA<sup>1</sup>



Recentemente, os spreads de resinas foram mais saudáveis em relação a projeção inicial das consultorias externas

PE-Nafta<sup>6</sup> = ~25%, PE-Etano<sup>6</sup> = ~5% e PVC-Nafta/EDC<sup>6</sup> = ~10%

Nota (1) Consultorias Externas. Nota (2): PVC Ásia - 0,23\*3\*nafta ARA - 0,832\*EDC EUA. Nota (3): PE USG Brazil Mix = 0,3\*LDPE US + 0,3\*LLDPE US + 0,4\*HDPE US.

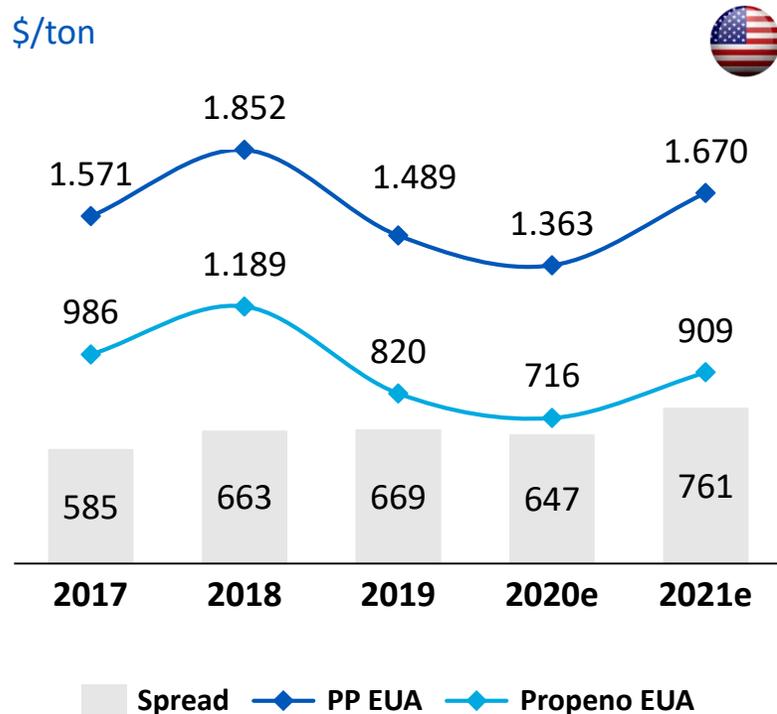
Nota (4): PE USG Mexico Mix = 0,286\*LDPE US + 0,714\*HDPE US. Nota (5): Nafta ARA e EDC USG. Nota (6): Considera histórico recente (2018 e 2020).

Nota (7): Para 2021, Spread Par: PVC + (0,685\*Soda Ásia) - (0,480\*Etano Ásia) - (1,7\*Energia Elétrica Ásia)

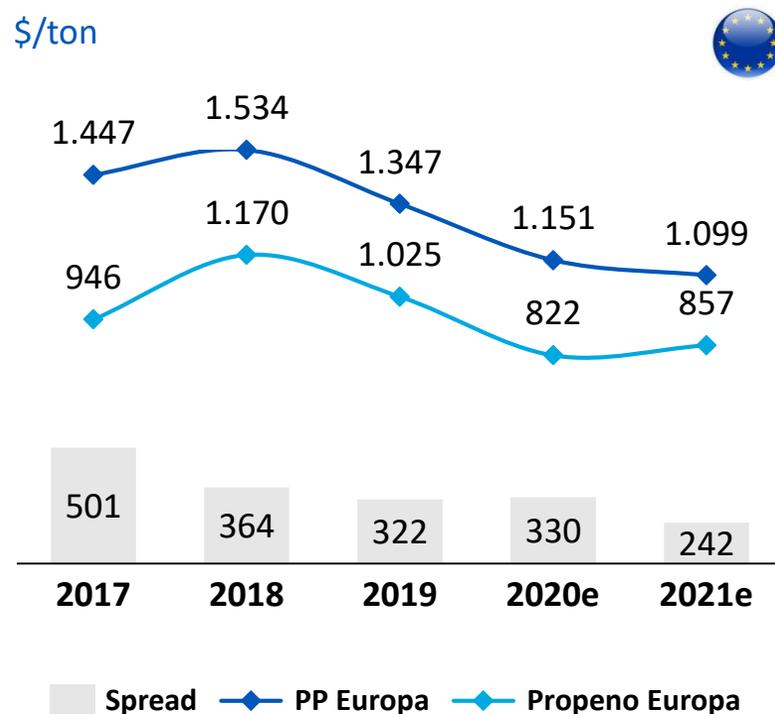
# Em relação aos spreads de PP, os EUA continuam sendo a região mais lucrativa

## Cenário Petroquímico

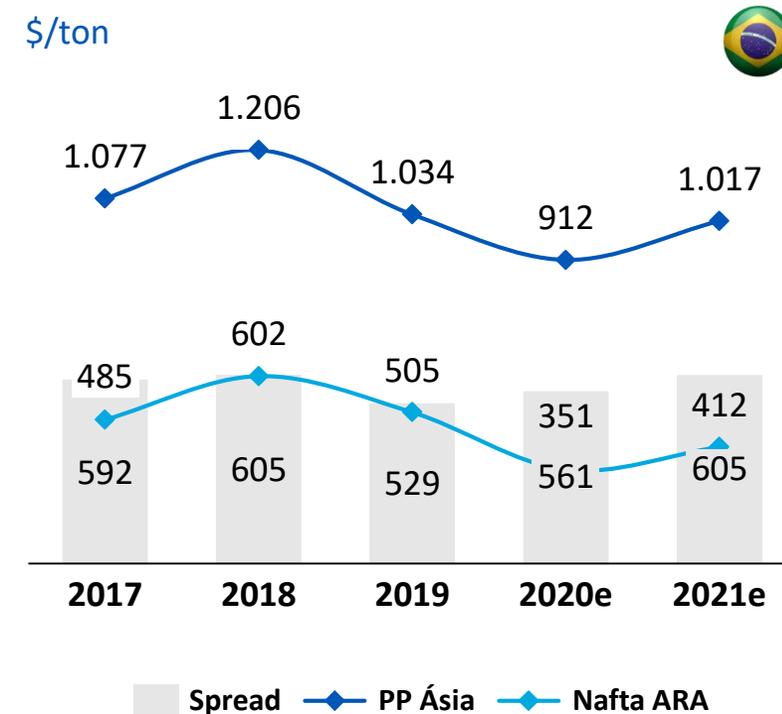
### Spread PP EUA – Propeno EUA<sup>1</sup>



### Spread PP Europa – Propeno Europa<sup>1</sup>



### Spread PP Ásia - Nafta ARA<sup>1</sup>



Recentemente, os spreads de PP Ásia-Nafta<sup>2</sup> foram mais saudáveis (~10%) em relação a projeção inicial das consultorias externas. Já os spreads de PP-Propeno nos EUA<sup>2</sup> e Europa<sup>2</sup> ficaram em linha com a projeção inicial.

Nota (1) Consultorias Externas. Nota (2): Considera histórico recente (2018 e 2020).

# Desenvolvimento Sustentável

## Jorge Soto (Líder de Desenvolvimento Sustentável)



PÚBLICO

# SEMPRE em busca de soluções INOVADORAS E SUSTENTÁVEIS

2002  
CRIAÇÃO  
DA BRASKEM



2007

Lançamento do primeiro polietileno feito 100% de recursos renováveis e do primeiro etileno produzido a partir de cana-de-açúcar

Criação de troféu da Fórmula 1 com resina reciclada, a partir de material coletado durante a etapa classificatória

2009

Criação do primeiro troféu de plástico da Fórmula 1, feito com polietileno verde e desenhado por Oscar Niemeyer

2008



2010

Lançamento do selo I'm green e inauguração da fábrica de eteno verde.

Projeto Aquapolo e Água Viva um dos maiores sistemas de tratamento e reuso de água do Brasil.



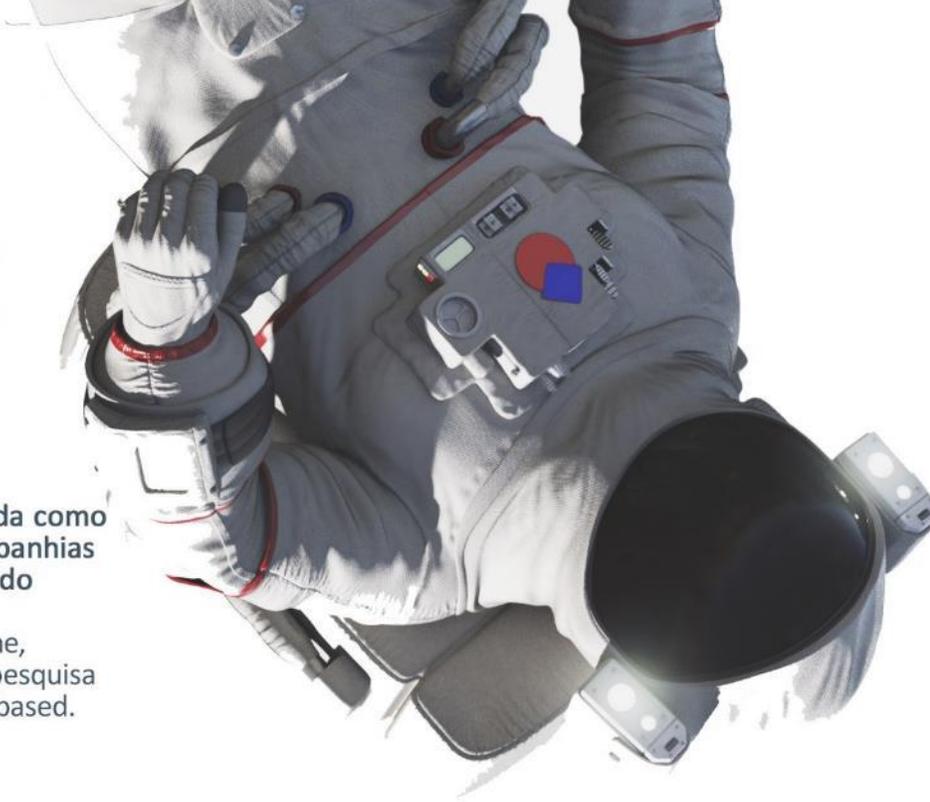
## 2012

Lançamento do programa Ser+ para apoiar catadores e promover a reciclagem.



## 2014

Braskem é indicada como uma das 50 companhias mais inovadoras do mundo pela Fast Company magazine, reconhecida sua pesquisa em produtos bio-based.



Parceria Made In Space, para produzir objetos por impressão 3D a partir de plástico verde.

Início da produção de EVA verde.

Programa de logística reversa de copo plástico.

# 2016



Braskem integra carteira Dow Jones de Sustentabilidade.

Projeto Edukatu: Educação sobre consumo consciente e sustentabilidade.

## 2013

## 2015



Lançamento das resinas recicladas I'm green.

Lançamento do programa Braskem Labs

## 2017



Programa Plastianguis para conscientização dos consumidores sobre pós-consumo.

Braskem reforça compromisso global com a Economia Circular

Parceria com o time Philadelphia Eagles para projeto de coleta, reciclagem e educação.



# 2018



## 2019

Inauguração de planta em Copenhagem de bio MEG.

Signatária da aliança global para o fim do resíduo plástico

Desenvolvimento de **solvente de fonte renovável**.

Parceria com **Join The Pipe** para distribuição de garrafas de plástico I'm green nos EUA, África e UE.



## 2020

**Expansão** da capacidade produtiva de produtos verdes e reciclados.

# 2020: 10 anos do PE Verde I'm Green

O plástico da Braskem feito a partir de matéria prima renovável: cana de açúcar

I'm green

TM

Capacidade de **200 mil**  
Produção de **toneladas** por ano

Equivalentes a

+ **600 mil toneladas de CO2**  
capturadas por ano

## RECONHECIMENTOS

*Chemical Week: Melhor iniciativa sustentável no Chemical Industry Financial Outlook & Sustainability Forum & Awards 2020.*

Chemical Industry  
Financial Outlook & Sustainability  
Forum & Awards 2020

Chemical Week



CEPAL



CEPAL

## PE Verde para aplicações em Embalagens



Reconhecido pela Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (**CEPAL**) das Nações Unidas (ONU) como um dos casos mais transformadores em desenvolvimento sustentável da América Latina na categoria Indústria & Energia.

# POLÍTICA GLOBAL de Desenvolvimento SUSTENTÁVEL

Para nós, Desenvolvimento Sustentável é uma **forma de conduzir nossos negócios** de forma a atender às necessidades de todas as partes, considerando os impactos imediatos e no futuro.

Isso é o que **norteia todas as nossas atividades e os nossos relacionamentos** com todos os públicos.

A política estabelece uma **governança clara** que envolve o Conselho de Administração, a alta liderança da empresa e seus integrantes.

# A POLÍTICA ESTABELECE UM ARCABOUÇO ESTRATÉGICO para sua implementação

## PROPÓSITO

Melhorar a vida das pessoas criando soluções sustentáveis de químicos e plásticos

**Cultura e Gestão** fortes alinhadas com os princípios do Desenvolvimento Sustentável



**Processos e recursos** cada vez mais sustentáveis



**Portfólio de produtos e serviços** cada vez mais sustentável



**Soluções** para permitir que a **sociedade** tenha uma vida cada vez mais sustentável



# MACRO OBJETIVOS BRASKEM para Desenvolvimento SUSTENTÁVEL

Fruto de um longo e estruturado processo de consulta considerando a **visão de nossos públicos de interesse, temas relevantes à nossa matriz de materialidade e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável** (ODS) da ONU traçamos os nossos próprios macro objetivos norteadores das nossas atenções e investimentos em inovação.



**OBJETIVOS**  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL

# MELHORAMOS OS IMPACTOS AMBIENTAIS DAS NOSSAS FÁBRICAS DESDE 2002 ATÉ 2020 (ESTIMADO)

CONSUMO DE ENERGIA  
(GJ / t)

**-4%**

Equivalente ao consumo de  
**23 milhões**  
residências por ano

GERAÇÃO DE EFLUENTES  
LÍQUIDOS (m<sup>3</sup> / t)

**-36%**

Mesmo número de efluentes gerados por  
**31 milhões**  
pessoas em um mês

GERAÇÃO DE RESÍDUO  
(KG / t)

**-63%**

Mesma quantidade de resíduos sólidos gerados por  
**2,5 milhões**  
pessoas em um ano

INTENSIDADE DE CARBONO  
(tCO<sub>2</sub>e/t) (2008 a 2020e)

**-17%**

Equivalente a  
**208 milhões**  
de árvores plantadas  
no período

REUSO DE ÁGUA (%)  
(2011 a 2020)

**+28%**

Equivalente a  
**70 mil**  
piscinas Olímpicas  
no período

# PROJETOS de investimento SOCIAL PRIVADO



Projeto para promover a inclusão social e o desenvolvimento socioeconômico de catadores e fortalecer o trabalho das cooperativas:

Aumentando o volume de resíduos pós-consumo encaminhados para reciclagem. Capacitando, aumentando a renda e melhorando o ambiente de trabalho dos catadores

## Nosso impacto

**+ de 8 mil** catadores beneficiados

**Cerca de 150** cooperativas atendidas

**+ de 2 mil** pessoas capacitadas

**+ de 137 mil** toneladas de resíduo comercial



# Programa **GLOBAL** de **VOLUNTARIADO**

SERVINDO JUNTOS PARA  
MELHORAR A VIDA DAS PESSOAS

O **Programa de Voluntariado** foi criado como uma oportunidade para gerar impacto socioambiental positivo no entorno das nossas operações e transformar vidas a partir da atuação prática de nossos Integrantes em ações voluntárias. Os voluntários podem participar da Gincana, um game onde ganham pontos ao realizar ações na comunidade ou do Mutirão, uma ação pontual criada pela Braskem com a duração de 1 a 2 dias. Além disso, fortalecemos o nosso posicionamento Braskem em Economia Circular com a WeCARE Week, uma semana global de voluntariado com foco neste tema.

**5** países participantes (Brasil, México, Estados Unidos, Alemanha e Holanda)

**26** cidades

**+ de 4.500** voluntários engajados

**+ de 94 mil** beneficiados

**26% de** engajamento

**+ de 54 mil** itens doados

**+ de 32 mil** horas de trabalho voluntário

\*dados de 2019



# RECONHECIMENTO

Orgulho de ser Braskem

Índice de Sustentabilidade Empresarial **ISE**

THE GLOBAL COMPACT  
Global Compact  
**LEAD**

ÍNDICE S&P/B3  
BRASIL ESG

**ROBECOSAM**  
We are Sustainability Investing.

Índice Carbono Eficiente **ICO2**

**CDP**  
A LIST  
2019

Índice CDP Brasil  
Resiliência Climática (ICDPR-70)

**WILL**  
Women in Leadership  
in Latin America

EXAME FORUM 2019 **Diversidade**  
ETHOS

# Novo ciclo de melhoria de longo prazo

Está sendo iniciado (2021-2025/2030/2050)



Dimensão

- Social
- Ambiental
- Econômica
- Relacionados à economia circular

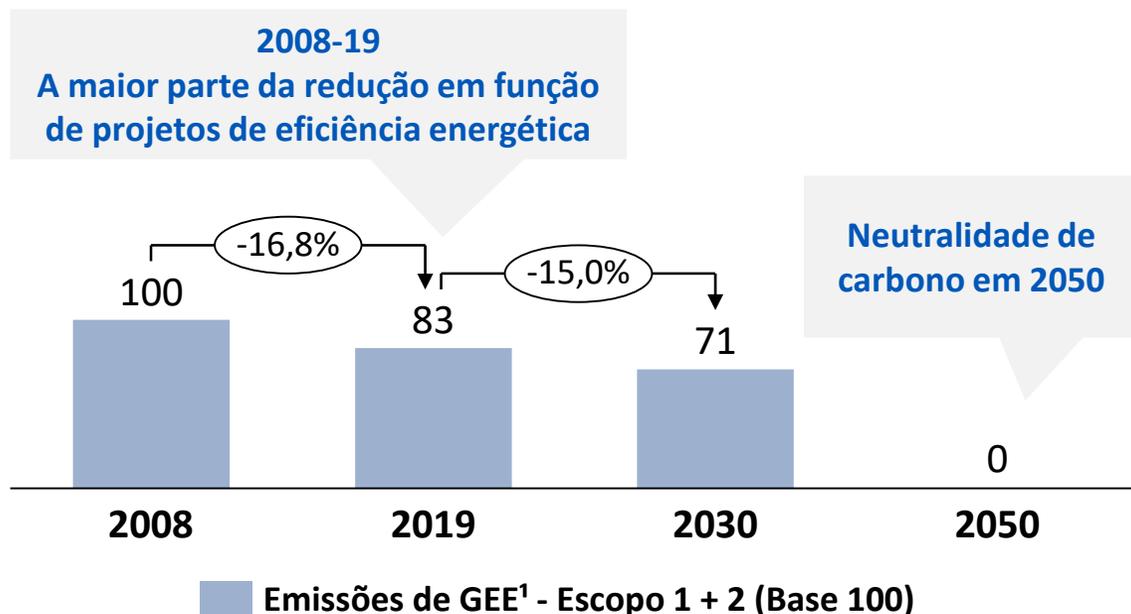
# Com forte ambição

no combate à mudança climática e à eliminação de resíduos plásticos

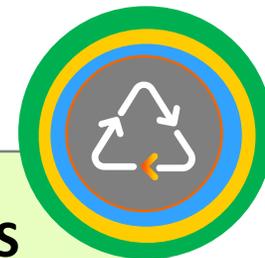


## COMBATE À MUDANÇA CLIMÁTICA

- ✓ Alcançar a **neutralidade de carbono até 2050**
- ✓ Proporcionar uma **redução de 15%** nas emissões de gases de efeito estufa **até 2030**



Fonte: Braskem. Nota (1): GEE: Gases de Efeito Estufa (Kt CO<sub>2</sub>e)



## ELIMINAÇÃO DE RESÍDUOS PLÁSTICOS

- ✓ Ampliar o **portfólio I'm green™** com o objetivo de incluir, até 2025, **300 mil toneladas** de resinas termoplásticas e produtos químicos com conteúdo reciclado; e, até 2030, **1 milhão de toneladas** destes produtos
- ✓ Até 2030, trabalhar para evitar que **1,5 milhão de toneladas** de resíduos plásticos sejam enviados para incineração, aterros, ou depositados no meio ambiente



# Temos uma estratégia clara e flexível para aproveitar as melhores oportunidades em...



## NEUTRALIDADE DE CARBONO

1

### REDUÇÃO

- **Redução das emissões** com foco na **eficiência energética**, bem como no aumento do uso de **energia renovável** nas operações atuais, estabelecendo parcerias visando inovação e tecnologia

2

### COMPENSAÇÃO

- **Compensação de emissões** com potenciais investimentos na **produção de químicos e polímeros de origem renovável**

3

### CAPTURA

- **Captura de emissões de carbono** por meio da pesquisa e do desenvolvimento para uso de **emissões de carbono como matéria-prima**



## ECONOMIA CIRCULAR

1

### RECICLAGEM MECÂNICA

- Na frente de Economia Circular, a Braskem **seguirá avançando nos seus projetos de reciclagem mecânica e química**

2

### RECICLAGEM QUÍMICA

VAMOS  
CONSTRUIR  
JUNTOS A  
ECONOMIA  
CIRCULAR  
DE  
CARBONO  
NEUTRO



# TRANS FORM

**FOR VALUE**

Celso Procknor

Braskem 

PÚBLICO

# Os contextos da indústria e da Braskem ao mesmo tempo exigem maior eficiência na alocação de nossos recursos e abrem a possibilidade de captura de sinergias



## CONTEXTO DA INDÚSTRIA E DA BRASKEM NO INÍCIO DE 2020

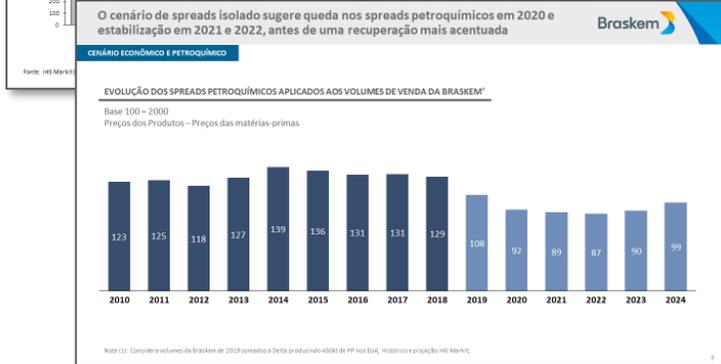
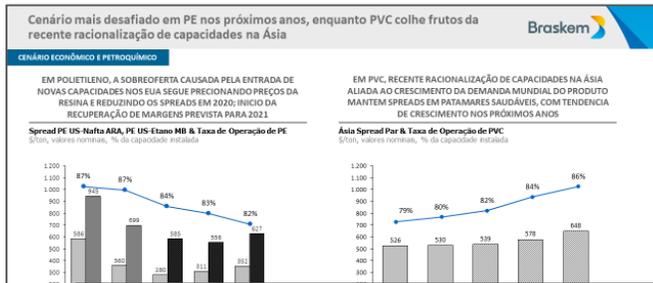
**CICLO DE BAIXA DA INDÚSTRIA PETROQUÍMICA**



**RECUPERAÇÃO DO INVESTMENT GRADE**



**REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL**



S&P Global Ratings

**Brazilian Petrochemicals Producer Braskem Downgraded To 'BB+' From 'BBB-' On Consistently High Leverage, Outlook Stable**

July 8, 2020

MOODY'S INVESTORS SERVICE

**Rating Action: Moody's affirms Braskem's Ba1 ratings; changes outlook to negative**

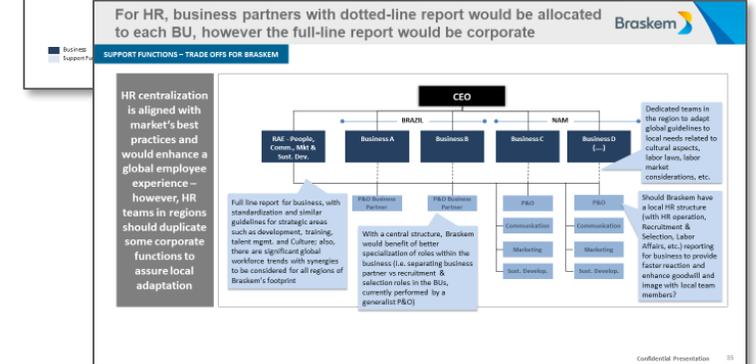
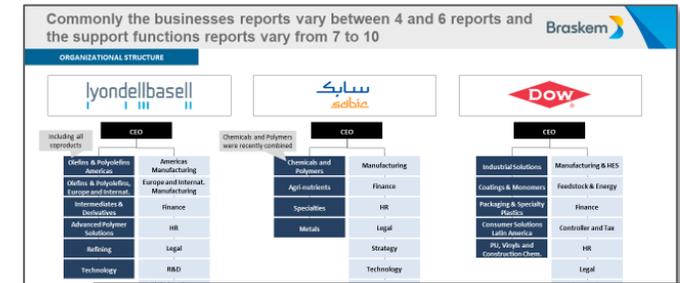
13 Jul 2020

FitchRatings

03 July 2020 | Downgrade

**Fitch Downgrades Braskem's IDR to 'BB+'; Outlook Stable**

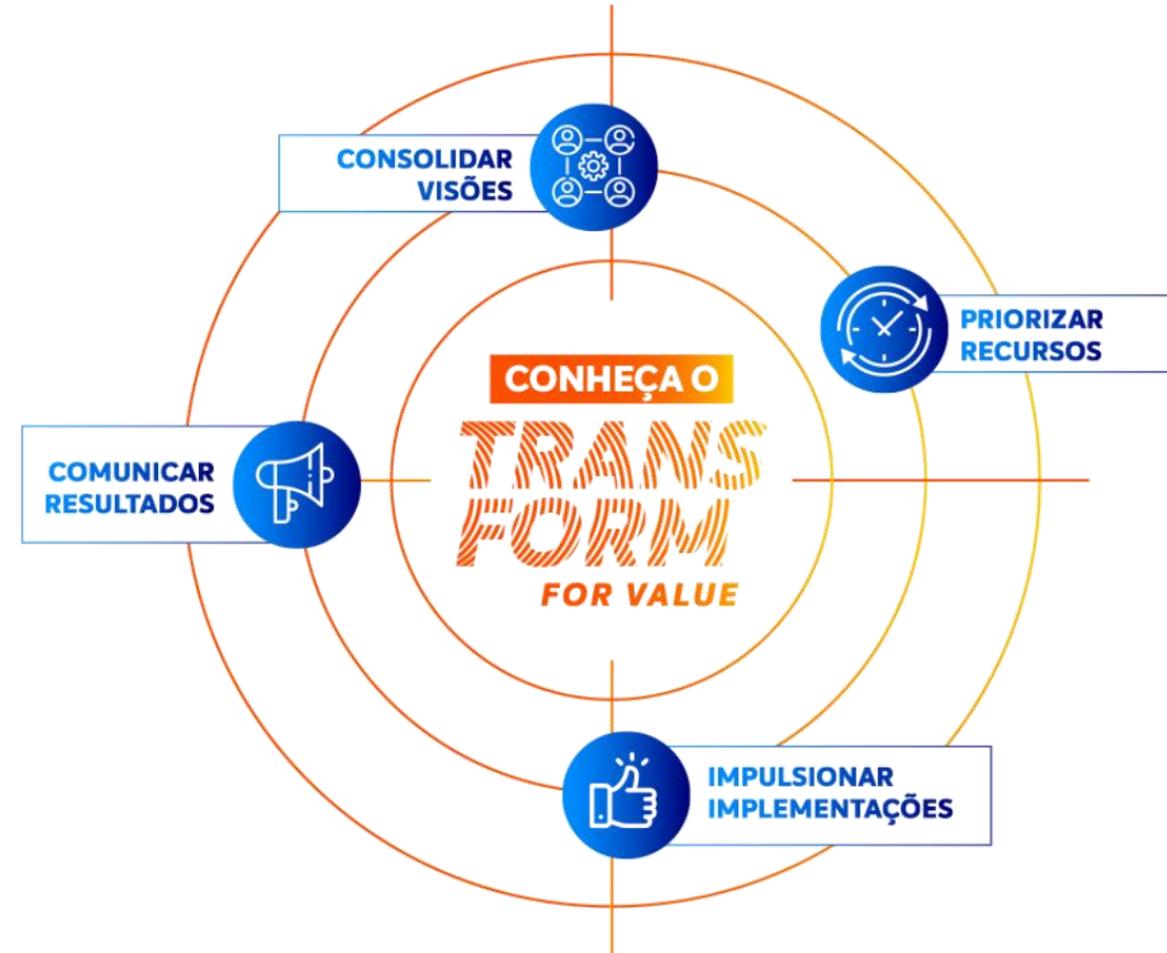
Fitch Ratings-Chicago-02 July 2020:



Nesse cenário, lançamos o *Transform for Value*, um programa que visa coordenar, acelerar e dar foco para as principais iniciativas de melhoria da companhia



**Seguindo os moldes de um Transformation Office, o programa tem 4 principais objetivos:**



*Acelerando o metabolismo da Braskem*

# A visão consolidada das iniciativas de melhorias hoje espalhadas pela organização, englobará ações de diversos tipos e áreas



## FONTES DAS INICIATIVAS TRANSFORMACIONAIS OU DE MELHORIA



### TRANSFORM FOR VALUE

- Iniciativas com alocação de recursos do programa



### DIGITAL CENTER

- Iniciativas lideradas pelo Digital Center da Braskem



### MELHORIA CONTÍNUA

- Iniciativas que buscam melhoria contínua que não envolvem CAPEX



### CAPEX C&P

- Projetos que exigem CAPEX e visam ganhos de custo e/ou produtividade



### ENERGIA

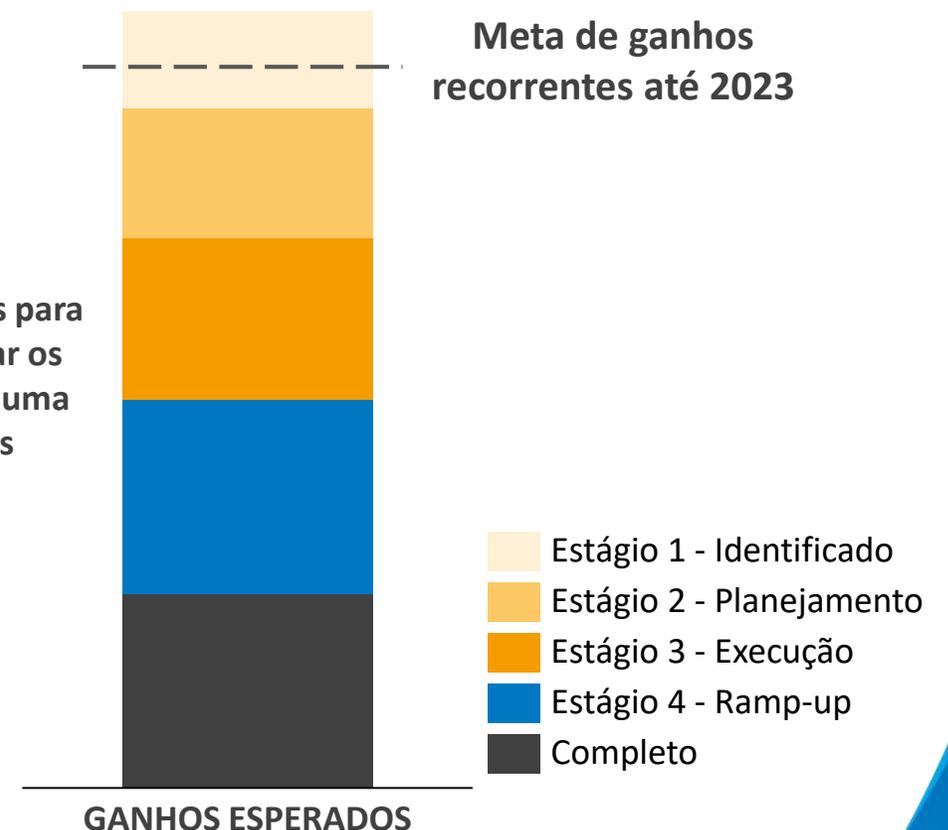
- Iniciativas de energia competitiva e sustentável

Lógica de estágios para gerir e comunicar os avanços de cada uma das iniciativas

RECORRENTE /

ONE-TIME

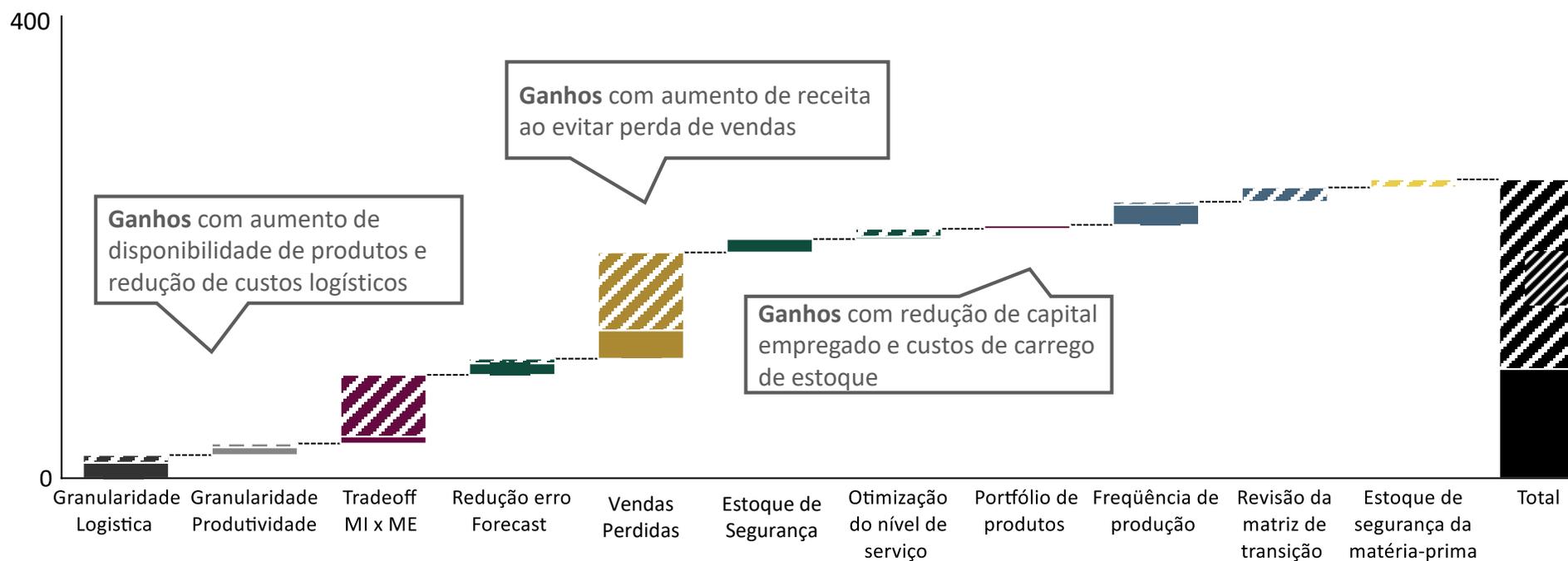
Em USD Milhões/ano



# Exemplo de iniciativa: Redesenho dos processos de Forecast-to-Stock e Order-to-Cash em SAM



**Ganhos projetados com redesenho do FTS e OTC**  
em R\$M/ano



Com esses novos processos e ferramentas, esperamos **umentar receita, reduzir níveis de estoque e custos de atendimento e, ao mesmo tempo, aumentar o nível de serviço e consequentemente satisfação dos clientes**

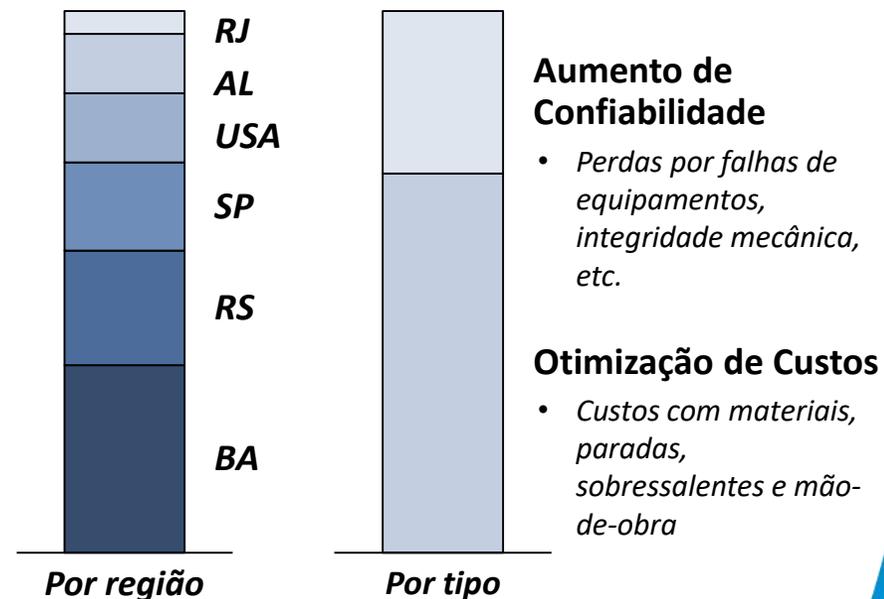
# Exemplo de iniciativa: Jornadas de Confiabilidade → redução de perdas e custos de manutenção

ESTUDO DE BENCHMARK MOSTROU QUE PARTE SIGNIFICATIVA DOS ATIVOS DA BRASKEM ESTÃO NO 3º/4º QUARTIS EM CUSTO OU EFETIVIDADE DA MANUTENÇÃO

	1º QUART	2º QUART	3º QUART	4º QUART
<b>CRACKERS</b> (7 ativos / 14% do total)	x1 / y1%	x2 / y2%	x3 / y3%	x4 / y4%
<b>PE</b> (19 ativos / 38% do total)	-	-	-	-
<b>PP</b> (10 ativos / 20% do total)	-	-	-	-
<b>VINÍLICOS</b> (8 ativos / 16% do total)	-	-	-	-
<b>AROMÁTICOS</b> (3 ativos / 6% do total)	-	-	-	-
<b>ESPEC. QUIM.</b> (3 ativos / 6% do total)	-	-	-	-
	<b>X1/50 ativos (Y1%)</b>	<b>X2/50 ativos (Y2%)</b>	<b>X3/50 ativos (Y3%)</b>	<b>X4/50 ativos (Y4%)</b>

GANHOS POTENCIAIS FORAM DETALHADOS POR ATIVOS E POR TIPO DE CAPTURA

Ganhos potenciais, Por região e Por Tipo

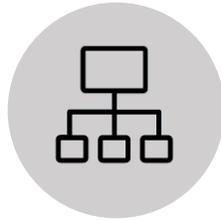


Ganhos potenciais na casa das dezenas de milhões de dólares por ano (ramp-up estimado de até 6 anos)

# Ao longo de 2021 traremos mais detalhes da evolução do pipeline de melhorias e de alguma das iniciativas que estamos implementando na Braskem



**Reorganização da Braskem**



**Transform for Value é anunciado internamente**



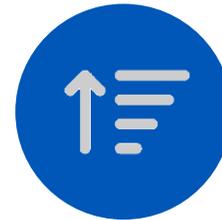
**Comunicação sobre o programa para o público externo**



**Conceito do Transformation Office**



**1º exercício de priorização de iniciativas**



**Comunicação sobre metas e resultados preliminares 1Q 2021**



# Prioridades 2021

## Roberto Simões (CEO)



PÚBLICO

# A Braskem segue focada em buscar oportunidades de crescimento, possuindo um vasto portfólio de projetos de novos negócios, sustentabilidade e inovação



## NOVOS NEGÓCIOS

- **Avanço das ventures que desenvolvemos** para experimentar novos modelos de negócios, como:
  - Uma **plataforma de e-commerce** para clientes gerenciarem seus pedidos, transformando a maneira que fazemos negocio na indústria de químicos e polímeros
  - **Solução que conecta transportadoras e empresas** sem intermediário, sendo o futuro do serviço de fretes
  - Uma **solução de dormentes<sup>1</sup>** eficiente e confiável para o mercado de ferrovias
- **Análise de potenciais oportunidades de M&A**, identificando potenciais sinergias e desenhando ponto de vista sobre a cada transação
- **Avaliação de múltiplas oportunidades de crescimento orgânico**, inclusive através de DBN<sup>2</sup> de nossos ativos atuais
- Valorização das correntes de químicos básicos e especialidades



## SUSTENTABILIDADE

- Avaliação de oportunidades para **expansão de nossos negócio de biopolímeros** (Compensação de emissões de CO<sub>2</sub>)
- Projetos para o desenvolvimento de tecnologia de **reciclagem química** e expansão da produção através de **reciclagem mecânica** (Economia Circular):
  - **Mecânica:** construção de unidade de lavagem de resíduos e extrusão em SP
  - **Química:** desenvolvimento de catalisadores
- **Iniciativas de eficiência energética**, (Redução de CO<sub>2</sub> e consumo de água):
  - **Substituição de turbinas a vapor** por motores elétricos na Bahia e em Alagoas
  - **Geração de vapor por queima de biomassa**, substituindo combustível fóssil em Alagoas



## INOVAÇÃO

- **Amplio pipeline de projetos de Inovação e Tecnologia (I&T)**, com +130 projetos contribuindo para o crescimento de nossos negócios
  - **Pipeline atual de US\$ 1,5 bilhão de VPL** (Valor Presente Líquido) ou US\$ 0,5 bilhão de RANPV (VPL ajustado a risco)
- **Tecnologias Digitais transformando radicalmente o nosso core business**, com mais de 20 iniciativas transformacionais em execução
  - Tornando nossas operações mais seguras
  - Ganhando produtividade operacional
  - Melhorando a qualidade dos nossos produtos
  - Melhorando a satisfação de nossos clientes

# OUTLOOK BRASKEM | 2021 VERSUS 2020

## Brasil

Taxa de ocupação das centrais petroquímicas	↑	Crescimento da demanda no Brasil
Volume de vendas	↑	Deslocando produto da exportação
Spreads Petroquímicos	↓	
Custo Fixo	↓	
EBITDA Recorrente	↓	

## Estados Unidos

Taxa de ocupação (PP)	↑	Nova planta de PP (Delta)
Volume de vendas	↑	
Spreads Petroquímicos	↑	
Custo Fixo	↓	
EBITDA Recorrente	↑	

## México

Taxa de ocupação (PE)	↑	} Ramp-up do projeto "fast track"
Volume de vendas	↑	
Spreads Petroquímicos	↓	
Custo Fixo	↓	
EBITDA Recorrente	→	

Braskem

## Europa

Taxa de ocupação (PP)	→
Volume de vendas	→
Spreads Petroquímicos	↓
Custo Fixo	↓
EBITDA Recorrente	↓

# A partir de 2021, Sustentabilidade terá um destaque ainda maior em nossa estratégia corporativa



## RACIONAL:

- A **estratégia empresarial** da Braskem é focada no desenvolvimento sustentável desde a sua criação em 2002
- A Companhia possui um **amplo portfólio de investimentos em projetos relacionados a Sustentabilidade**, tais como:
  - Produção e comercialização global de **biopolímeros e resinas recicladas (reciclagem mecânica)**
  - Desenvolvimento de tecnologia de **reciclagem química**
  - Utilização de **energia renovável** nas operações atuais e foco em **eficiência energética**
  - Potenciais parcerias visando a **captura de emissões de carbono** para seu uso como matéria-prima
- Promove o acompanhamento da implementação das **novas metas relacionadas ao combate à mudança climática e a eliminação de resíduos plásticos**
- Está em linha com os **desafios do planeta e da sociedade** e fortalece a marca e a reputação da Companhia

# Nossas prioridades para 2021

## OBJETIVOS

 <b>PRODUTIVIDADE E COMPETITIVIDADE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Continuar melhorando o desempenho em segurança de pessoas e processos</li><li>▪ Implementar as iniciativas do Programa Transform for Value</li></ul>
 <b>DIVERSIFICAÇÃO DE MATÉRIA-PRIMA E FORNECEDORES</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Encontrar formas construtivas para solucionar a situação de falta de etano no México</li><li>▪ Continuar o <i>ramp up</i> da solução complementar de importação de etano dos EUA</li></ul>
 <b>DIVERSIFICAÇÃO GEOGRÁFICA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Implementar a estratégia comercial da nova planta de PP nos EUA</li><li>▪ Maximizar a sinergia entre as regiões onde a Braskem tem presença industrial</li></ul>
 <b>PESSOAS, INOVAÇÃO, GOVERNANÇA E REPUTAÇÃO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Continuar com os avanços do Programa de Compensação Financeira e Apoio à Realocação em Alagoas</li><li>▪ Fortalecer as práticas ESG, melhorando a reputação da Braskem entre os <i>stakeholders</i></li></ul>
 <b>SUSTENTABILIDADE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Aumentar o volume de produção e comercialização global de resinas recicladas</li><li>▪ Reduzir as emissões de CO2e (escopo 1 + 2) através da implementação de iniciativas de eficiência energética e uso de energia renovável</li></ul>
 <b>ALOCAÇÃO DE CAPITAL / HIGIDEZ FINANCEIRA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Manter disciplina na alocação de capital e a saúde financeira durante o ciclo de baixa</li><li>▪ Implementar iniciativas de criação de valor</li></ul>

# APIMEC 2020

26 DE NOVEMBRO DE 2020



*BRASKEM S.A.*



*Selo Assiduidade*  
***APIMEC-SP***

*Platina*

