

APRESENTAÇÃO PARA  
INVESTIDORES



# WEG É UMA EMPRESA GLOBAL COM SEDE NO BRASIL

UM DOS MAIORES FABRICANTES DE EQUIPAMENTOS ELETROELETRÔNICOS DO MUNDO

Vendas para **+135** países

**BRL 17 bilhões**  
em receita líquida (2020)

Bolsa de Valores

**[B]<sup>3</sup>** **OTCPink**  
**WEGE3** **WEGZY**

**BRL 164 bilhões**  
em valor de mercado  
(fevereiro 2021)

Maior **+1 milhão m<sup>2</sup>**  
planta industrial para motores  
de baixa tensão no mundo

**51%** dos produtos  
vendidos foram lançados  
nos últimos 5 anos

Distribuidores/Agentes em  
**+120** países

## Índices

IBOVESPA B3

ISE B3

2020

MSCI ESG Leaders  
Indexes Constituent

**47** Plantas industriais em 12  
países e 4 continentes

**+3.700**   
engenheiros

**+33.300**   
Colaboradores no mundo

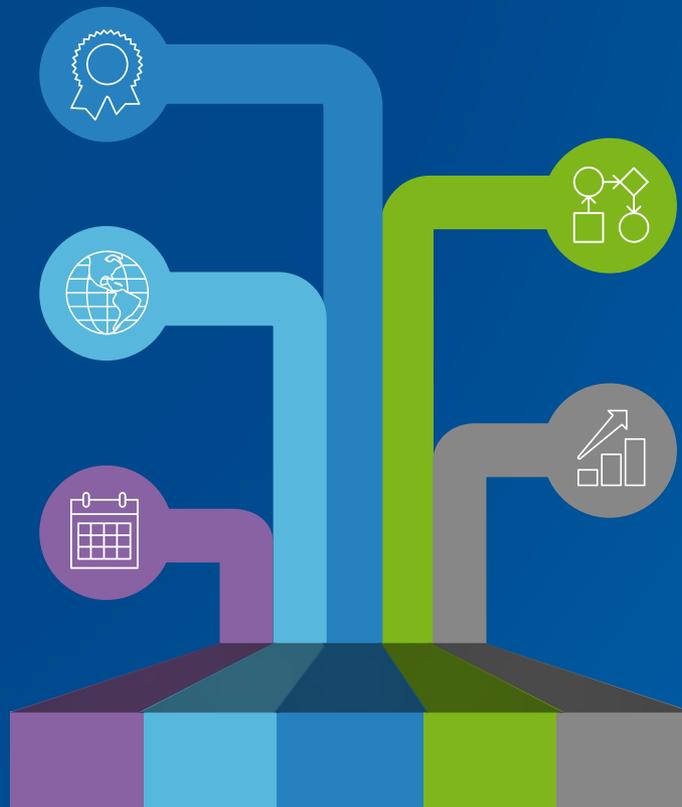
# MELHOR MANEIRA DE INVESTIR

EM UM NEGÓCIO GLOBAL DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E GERAÇÃO DE ENERGIA RENOVÁVEL DE RÁPIDO CRESCIMENTO

Uma das empresas de bens de capital com **maior crescimento**, líder ou vice-líder em todas as linhas de produtos na América Latina

**Linha de produtos diversificada** permite forte crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias

O Planejamento Estratégico de Longo Prazo da WEG visa um **crescimento contínuo e sustentável** com expansão internacional e da linha de produtos



Modelo de negócio único, baseado na **verticalização**, na flexibilidade produtiva e inovação tecnológica

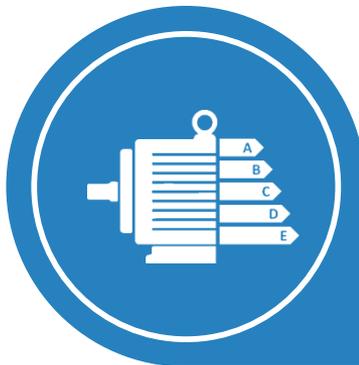
**Taxa de crescimento anual composta de 17%** ao longo dos últimos 20 anos, com crescimento orgânico e aquisições

# NOSSA INDÚSTRIA PASSA POR GRANDES MUDANÇAS

MEGATENDÊNCIAS ESTÃO CRIANDO MUDANÇAS NOS PADRÕES DE DEMANDA E NOVAS OPORTUNIDADES DE NEGÓCIOS

## Eficiência energética e Industrial

- Motores elétricos representam cerca de 70% do consumo elétrico industrial;
- Consumo elétrico é de longe o maior componente do custo total de propriedade de motores elétricos;
- Tendência clara na regulamentação de motores elétricos mais eficientes;
- Produção industrial e gerenciamento energético comandam investimentos.



## Soluções Digitais

- Existirão mais sensores, mais automação, mais geração e uso eficiente da eletricidade;
- Novos produtos vem sendo desenvolvidos.

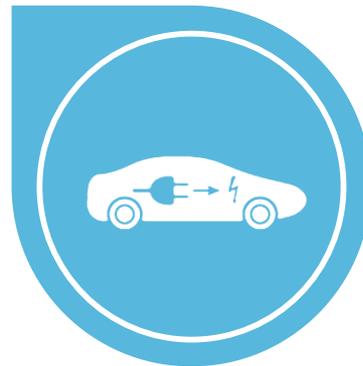


## Energias Renováveis

- Tendência global para diminuição de emissões de GEE;
- Renováveis permitem geração distribuída;
- Com os corretos incentivos de preços, a tecnologia é alcançada com econômica;
- A diversidade de fontes aumenta a estabilidade do sistema e disponibilidade de energia.

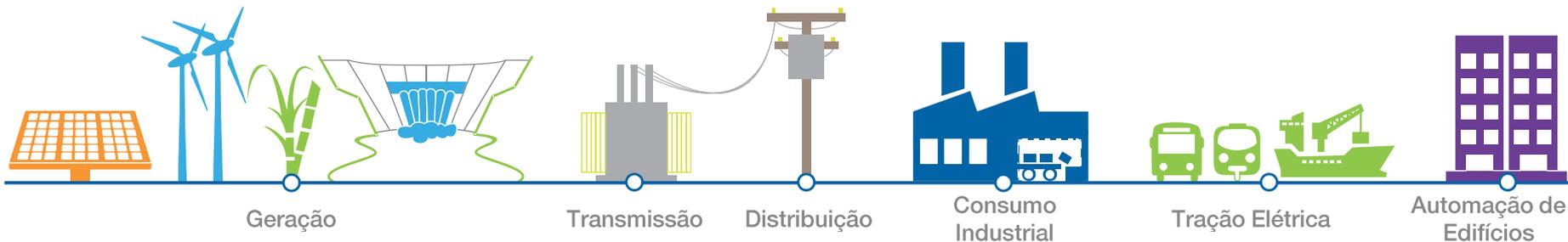
## Mobilidade Elétrica

- Crescente urbanização requer alternativas;
- Poluentes acima dos níveis sustentáveis;
- Eletricidade é o modo mais eficiente;
- Exclusivamente elétricos, híbridos e combustíveis alternativos crescerão mais rápido do que o mercado;
- Soluções *Powertrain* podem se adaptar a outros modos de transporte.



# “DE PONTA A PONTA”

A SOLUÇÃO GLOBAL EM MÁQUINAS ELÉTRICAS E AUTOMAÇÃO PARA INDUSTRIAS E SISTEMAS



A visão estratégica da WEG é de fornecer soluções completas e eficientes com uma completa linha de máquinas elétricas, a partir da geração até o consumo.

Isso significa que almejamos continuar sendo um fornecedor competitivo de equipamentos elétricos para aplicações típicas como bombas, compressores e ventiladores industriais.

Também podemos usar a competitividade e flexibilidade de nossa ampla linha de produtos para integrar estes produtos em uma solução completa.

Podemos combinar motores elétricos de diversos tipos e tamanhos com acionamentos e controles para criar complexos sistemas de automatização industrial.

Ou soluções completas para geração de energia a partir de fontes renováveis. Ou ainda subestações de energia completas para praticamente qualquer uso.

Esta abordagem integrada, baseada na capacidade de produção competitiva, tem sido a base de nossa presença no mercado e como nos apresentamos para nossos clientes e ao mercado em geral.

# POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO

GAMA COMPLETA DE PRODUTOS ELÉTRICOS E SISTEMAS COM UMA SOLUÇÃO ONE-STOP INTEGRADA

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

Motores Comerciais e Appliance

	Industriais	Alta Tensão	Redutores	Drives	Controles	Painéis	Alternadores	Térmica	PCH/ CGH	Eólica	Solar	Trafos de potência	Trafos a seco	Trafos de distribuição	Subestações	Fracionários	Domésticos



SIEMENS

ABB

Schneider Electric

REGAL

Nidec

+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

# CLARAS VANTAGENS COMPETITIVAS

MODELO ÚNICO DE NEGÓCIOS CRIA IMPORTANTES VANTAGENS COMPETITIVAS E DEFENSIVAS



## Customização em Massa

Flexibilidade de produção permite que a WEG competitivamente forneça pequenos lotes de produtos altamente customizados. Nos fazemos customização em massa, não produção em massa.



## Inovação

Novas ideias e tecnologias asseguram a existência da empresa. É por isso que incentivamos e apoiamos uma atmosfera favorável a pensar à frente do nosso tempo



## Expansão Modular



Nosso sistema de produção é também baseado na expansão modular, evitando a capacidade de produção ociosa, maximizando o retorno sobre o capital e reduzindo os riscos de demanda

## Crescimento e

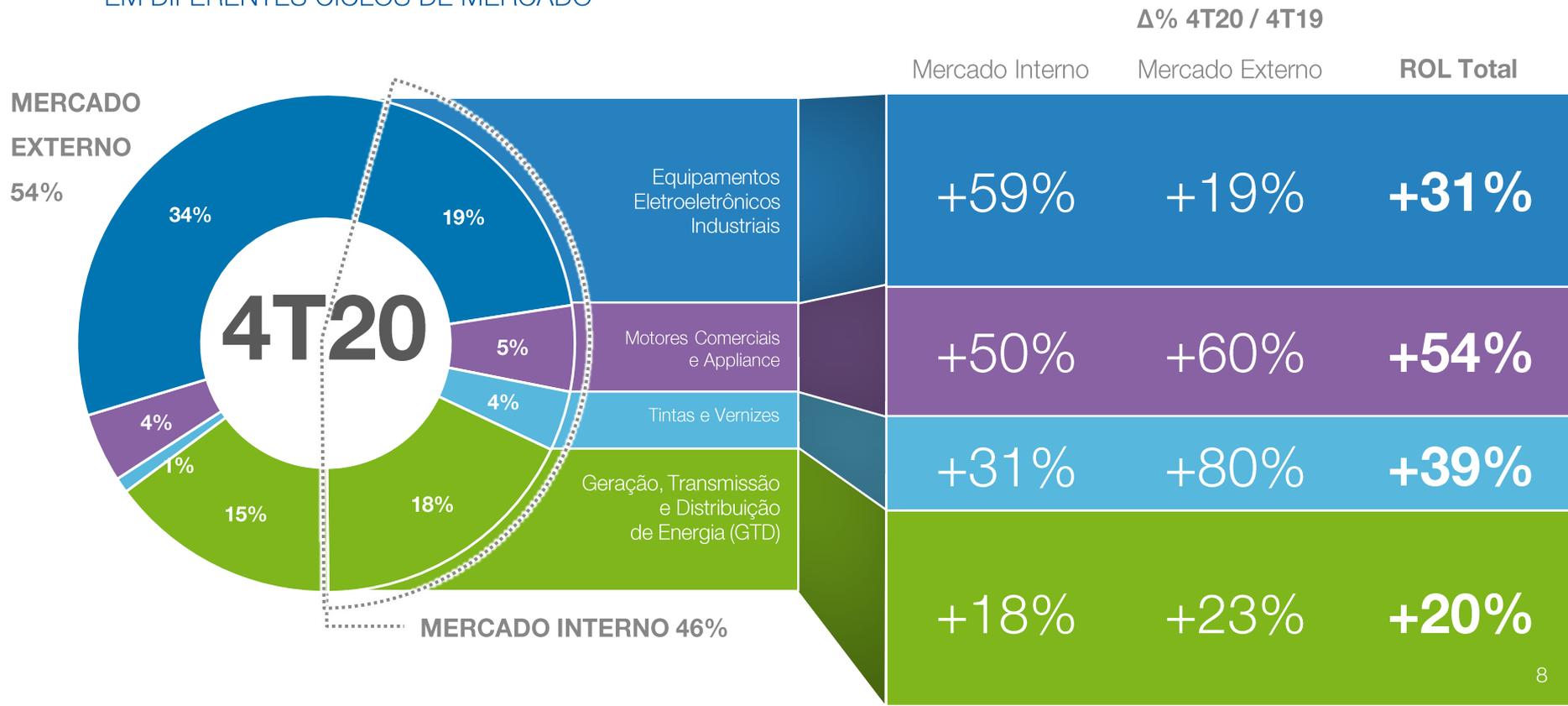
## ROIC Sustentável



Trajetória de crescimento consistente combinado retornos operacionais sólidos e alocação de capital disciplinada resultam em um ROIC sustentável ao longo do tempo

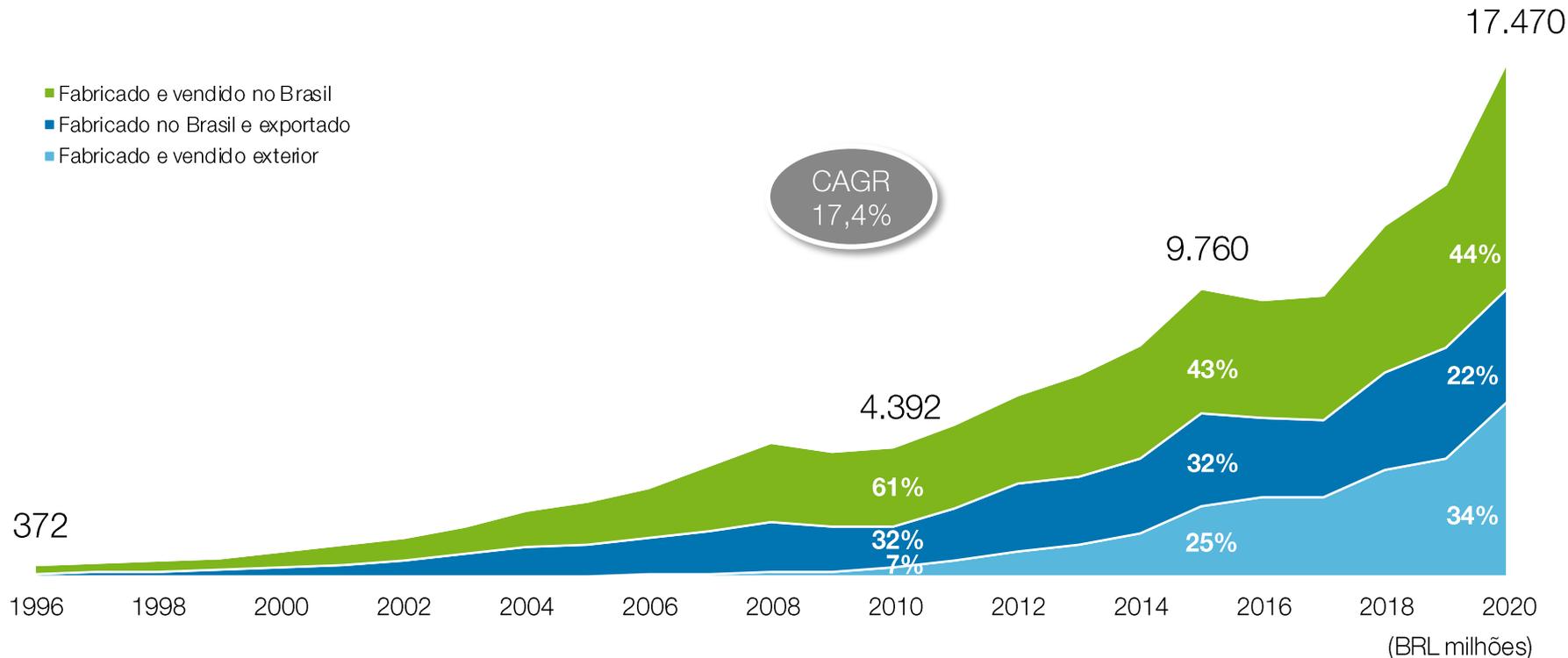
# NEGÓCIOS WEG

DIVERSIFICADA LINHA DE PRODUTOS PERMITE UM FORTE CRESCIMENTO EM DIFERENTES CICLOS DE MERCADO



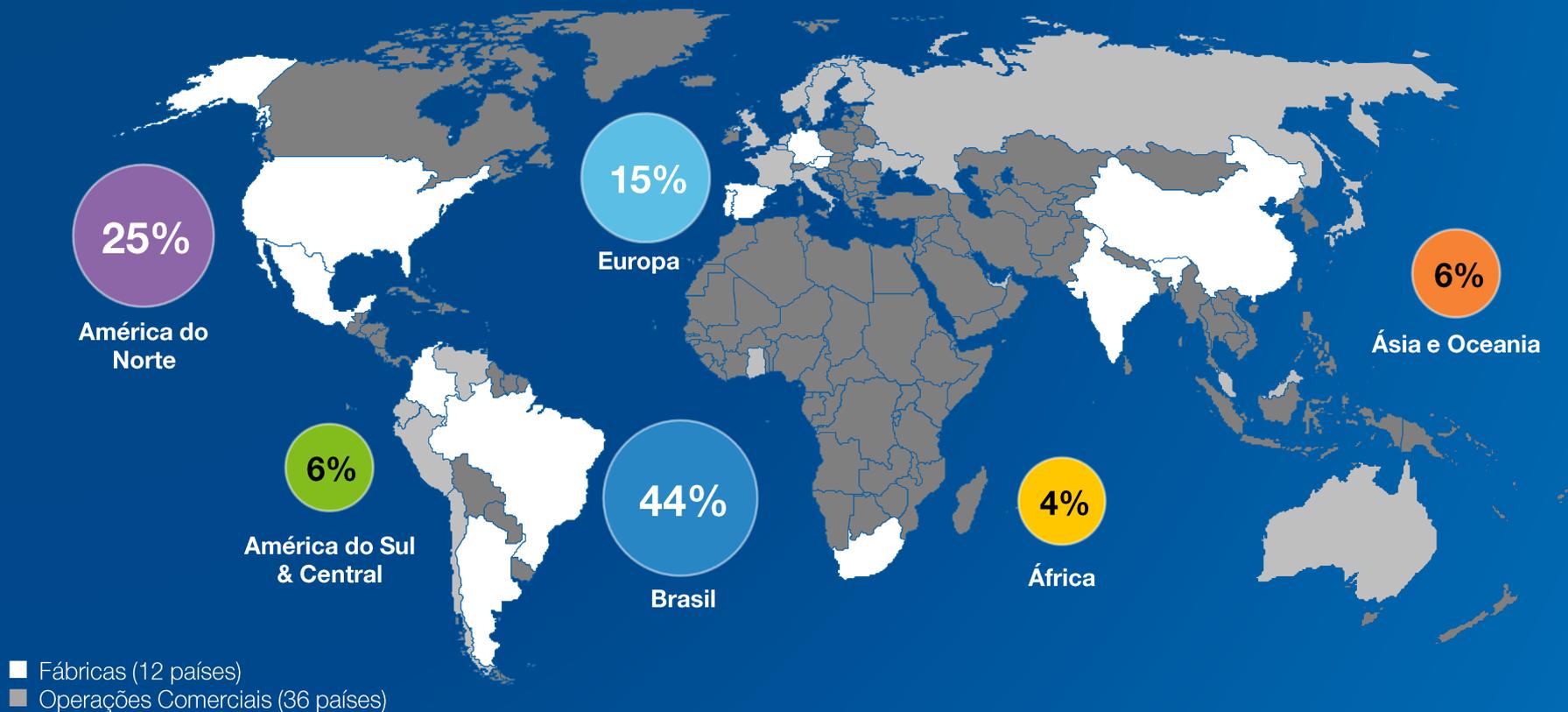
# TRAJETÓRIA DE CRESCIMENTO CONSISTENTE

MODELO DE NEGÓCIO PERMITE ENCONTRAR E EXPLORAR AS OPORTUNIDADES DE CRESCIMENTO MESMO SOB CONDIÇÕES MACROECONÔMICAS DESFAVORÁVEIS



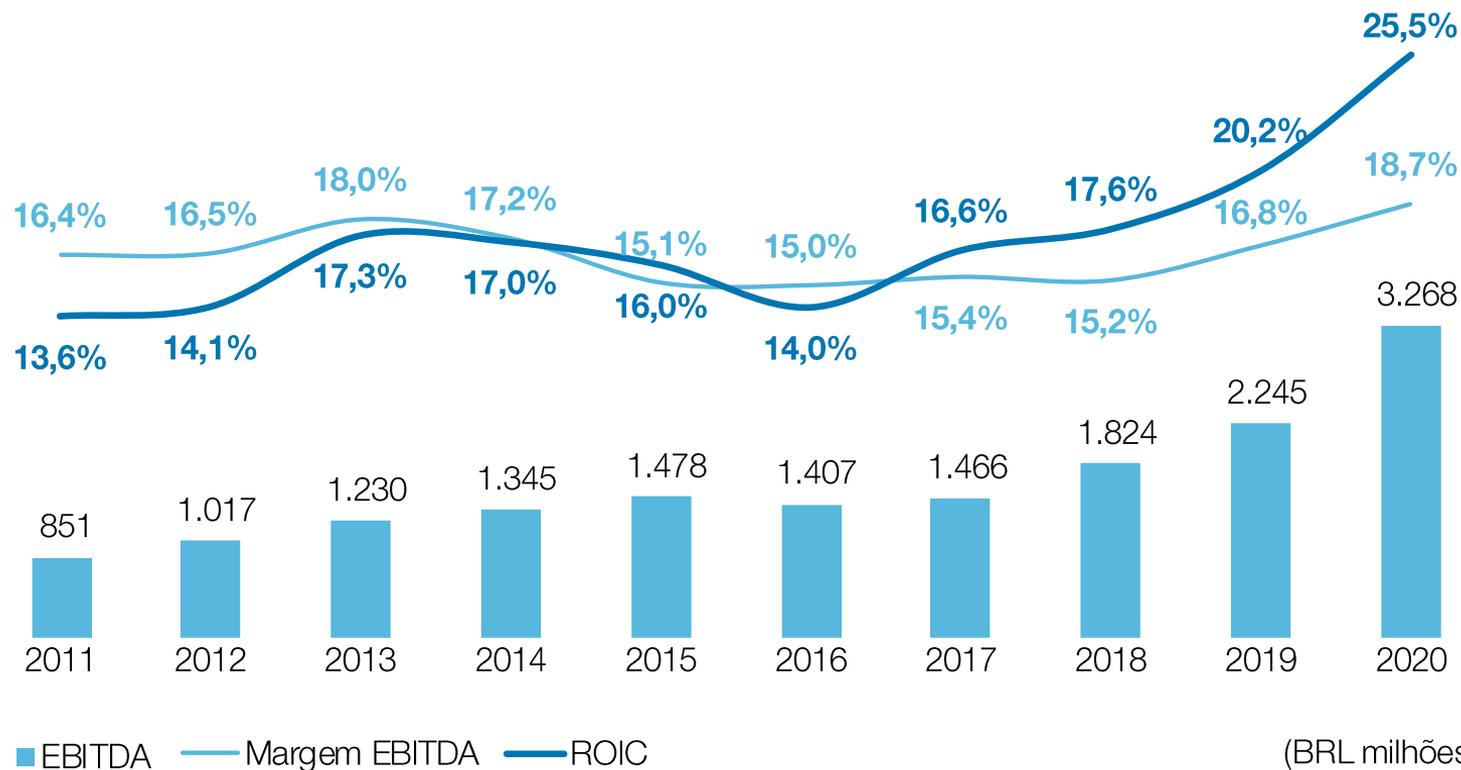
# PERFIL DA RECEITA

DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LIQUIDA DE ACORDO COM A DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA



# RETORNO SÓLIDO E ALOCAÇÃO DE CAPITAL DISCIPLINADA

RESULTANDO EM UM ROIC E MARGEM EBITDA ACIMA DA MEDIA



# A DINÂMICA DAS MARGENS

MARGENS SÃO O RESULTADO DO MIX DE PRODUTOS E CONDIÇÕES DE PREÇOS DOS PRODUTOS, E TENDEM A ACOMPANHAR O CICLO ECONÔMICO GLOBAL



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO DA WEG

ASPIRAÇÃO CORPORATIVA DE CRESCIMENTO CONTÍNUO E SUSTENTÁVEL, VISANDO TAXAS DE CRESCIMENTO HISTÓRICAS COM DISCIPLINA EM RELAÇÃO À EXPANSÃO ORGÂNICA E NÃO ORGÂNICA

Nossos produtos/mercados desfrutam de uma forte tendência de crescimento orgânico. Por exemplo, o mercado global para indústria de motores elétricos é independente estimada para crescer 5 a 10% por ano. Se formos capazes de manter nossa posição no mercado, tanto de liderança e/ou forte reconhecimento de marca, estaremos em posição vantajosa nesta dinâmica de crescimento saudável

Continuaremos a expandir para novas geografias, aproveitando os benefícios da nossa forte posição no mercado de motores elétricos para alavancar a expansão da linha de produtos. Continuaremos também a investir em nossas fábricas no exterior, replicando o modelo de verticalização do Brasil



Continuaremos a expandir a linha de produtos em negócios / produtos que complementam a oferta e nos permitam oferecer aos nossos clientes soluções mais completas e eficientes

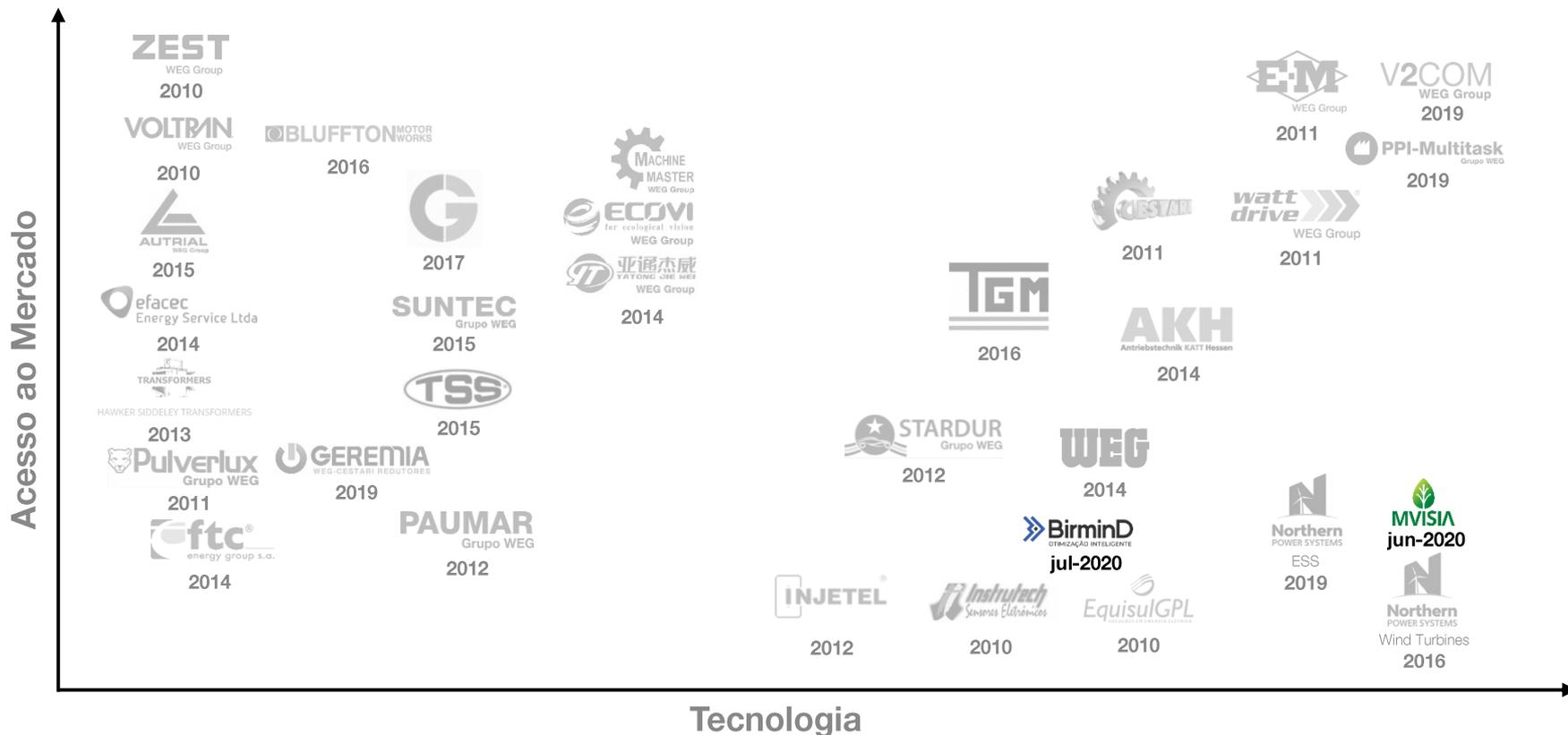


Receita Líquida (BRL milhões)

Receita Futura

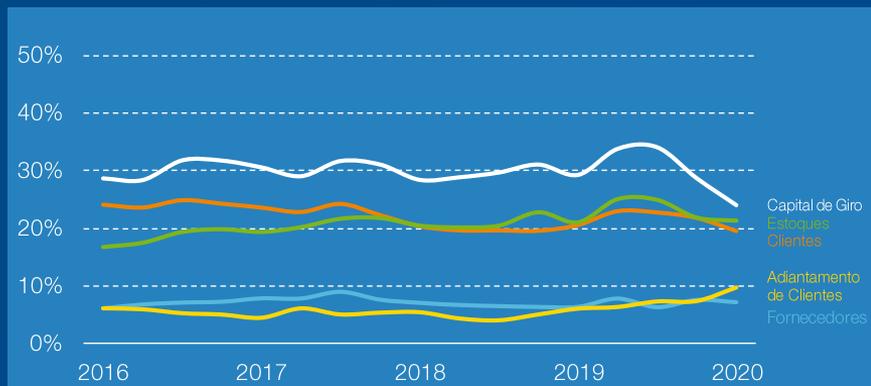
# ESTRATÉGIAS DE PORTFÓLIO

VISÃO CLARA SOBRE ATRATIVIDADE DAS OPORTUNIDADES E DO AJUSTE ESTRATÉGICO



# USO DO CAIXA

## Capital de Giro (% da Receita Líquida)



## Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



## Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



## Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



# SUSTENTABILIDADE NA WEG

MEIO AMBIENTE, SOCIAL E GOVERNANÇA



Árvore ODS da WEG

WEG é uma signatária voluntária dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas. Os ODS estão desdobrados em 17 objetivos dos quais 8 estão ligados aos aspectos materiais do nosso negócio

**Índices de Sustentabilidade**  
Brasil e no mundo

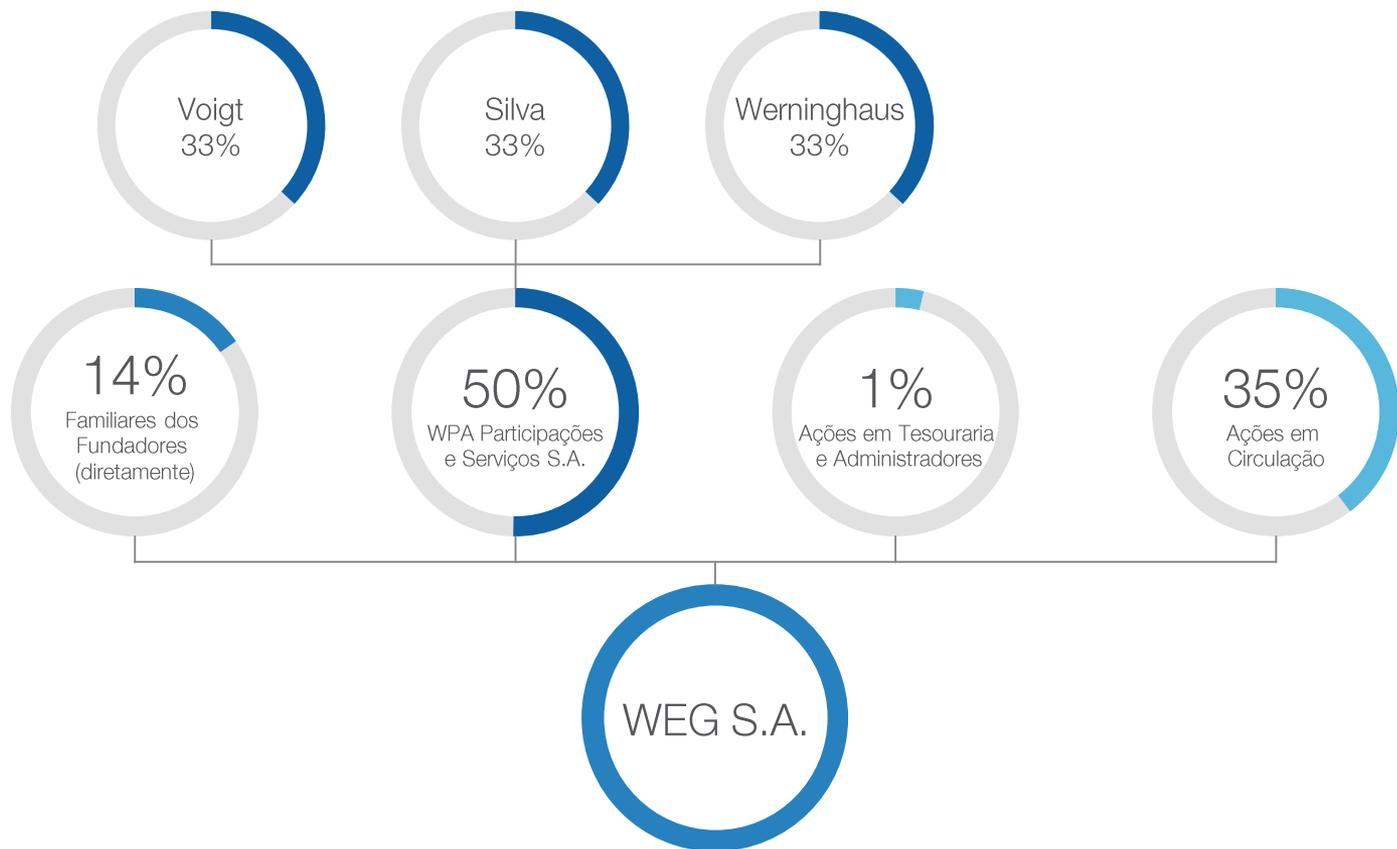
**ISE B3**

**ICO2 B3**

FTSE4Good

2020 MSCI ESG Leaders Indexes Constituent

# ESTRUTURA ACIONÁRIA



# MERCADO ACIONÁRIO

Empresa	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ WEG S.A.</li> </ul>
Ticker	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)</li> </ul>
Segmento Listado	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Novo Mercado (desde 2007)</li> </ul>
Número de Ações	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Emitidas: 2.098.658.999</li> <li>▪ Tesouraria: 883.492</li> <li>▪ Ex-tesouraria: 2.097.775.507</li> </ul>
Preço da Ação	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Em dez 30, 2020 : BRL 75,74</li> <li>▪ Em fev 26, 2021 : BRL 78,05</li> </ul>
Valor de Mercado	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Em dez 30, 2020 : BRL 159,0 bilhões</li> <li>▪ Em fev 26, 2021 : BRL 163,8 bilhões</li> </ul>
Liquidez (media de volume diário)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Em 2020: BRL 336.860 mil / dia</li> <li>▪ Em 2021: BRL 547.612 mil / dia</li> </ul>
Composição de ações em circulação ( <i>Free Float</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 47% - Instituições estrangeiras</li> <li>▪ 9% - Instituições brasileiras</li> <li>▪ 44% - Outros (individuais, etc.)</li> </ul>

# RELAÇÕES COM INVESTIDORES CONTATOS



**André Luís Rodrigues**

Diretor Administrativo Financeiro  
e de Relações com Investidores

+55 (47) 3276-6106  
ri@weg.net



**André Meneguetti Salgueiro**

Gerente de Relações  
com Investidores

+55 (47) 3276-6367  
amsalgueiro@weg.net



<http://ri.weg.net/>



<https://www.facebook.com/ri.weg>



[twitter.com/weg\\_ir](https://twitter.com/weg_ir)

