



Relatório de Resultados 4T20

Teleconferência de Resultados
26 de março (sexta-feira)
10:00 a.m. BRT | 9:00 a.m. EST

Português
Tel: +55 11 3181-8565
[Webcast](#)

Inglês
Tel: +1 412-717-9627
[Webcast](#)

POWE
B3 LISTED NM

São Paulo, 25 de março de 2021 – Em conformidade com as disposições legais, a Focus Energia Holding Participações S.A. (“Focus Energia” ou “Companhia”) (B3:POWE3) e suas subsidiárias, apresentam os resultados consolidados referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Destaques

- ✓ 6.914 GWh¹ comercializados no Mercado Livre no ano de 2020, dos quais 1.875 GWh no 4T20;
- ✓ Receita Operacional Bruta de R\$ 441,2 milhões no 4T20 e de R\$ 1.421,5 milhões em 2020;
- ✓ Lucro Bruto de R\$ 11,6 milhões, com Margem Bruta de 3,0% no 4T20 e Lucro Bruto de R\$ 123,1 milhões em 2020, com Margem Bruta de 10,0%;
- ✓ EBITDA Ajustado de R\$ 91,2 milhões e Lucro Líquido de R\$ 46,6 milhões em 2020, com significativa recuperação na comercialização de energia no 4T20;
- ✓ Saldo de Caixa de R\$ 24,4 milhões e Endividamento Líquido de R\$ 18,2 milhões ao final de 2020, representando 8,2% do Patrimônio Líquido;
- ✓ Geração de Caixa Operacional de R\$ 68,0 milhões em 2020;
- ✓ Concluída a aquisição do Projeto Futura 1 por R\$ 53,7 milhões;
- ✓ Investimentos de R\$ 23,9 milhões em ativos de Geração Distribuída no ano de 2020;
- ✓ Assinatura da parceria com a Cielo para atendimento a clientes de Geração Distribuída e venda de energia e serviços no Mercado Livre com o lançamento da plataforma digital em fevereiro de 2021.

¹ Considera o volume de energia comercializado pela Focus Comercializadora e pela Focus Geração.

Destaques Operacionais e Financeiros

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T20	4T19	Δ4T20/ 4T19	3T20	Δ4T20/ 3T20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Energia Comercializada ² (GWh)	1.875	1.811	3,5%	1.425	31,6%	6.914	6.909	0,1%
Receita Operacional Bruta	441.204	418.162	5,5%	294.685	49,7%	1.421.536	1.578.613	(10,0%)
Receita Operacional Líquida	385.697	403.944	(4,5%)	258.041	49,5%	1.227.616	1.393.051	(11,9%)
Lucro Bruto antes do MTM	39.283	21.865	79,7%	15.948	146,3%	69.942	77.704	(10,0%)
<i>Margem Comercial</i>	10,2%	5,4%	4,8 p.p.	6,2%	4,0 p.p.	5,7%	5,6%	0,1 p.p.
Lucro Bruto	11.595	32.670	(64,5%)	16.395	(29,3%)	123.127	145.034	(15,1%)
<i>Margem Bruta</i>	3,0%	8,1%	(5,1 p.p.)	6,4%	(3,3 p.p.)	10,0%	10,4%	(0,4 p.p.)
EBITDA Ajustado	6.852	26.597	(74,2%)	1.637	318,6%	91.222	132.398	(31,1%)
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	1,8%	6,6%	(4,8 p.p.)	0,6%	1,1 p.p.	7,4%	9,5%	(2,1 p.p.)
Lucro (Prejuízo) Líquido	(325)	25.815	-	(6.135)	(94,7%)	46.552	94.142	(50,6%)
<i>Margem Líquida</i>	(0,1%)	6,4%	(6,5 p.p.)	(2,4%)	2,3 p.p.	3,8%	6,8%	(3,0 p.p.)
Caixa e equivalentes de Caixa	24.399	17.971	35,8%	18.733	30,2%	24.399	17.971	35,8%
Patrimônio Líquido	222.062	215.467	3,1%	208.768	6,4%	222.062	215.467	3,1%

² Compreende o volume de energia vendida (e contabilizado como receita) pela Focus Comercializadora e pela Focus Geração.

Mensagem da Administração

Iniciamos o ciclo de divulgação de resultados da Focus Energia após a Oferta Inicial de Ações (“IPO”), realizada no dia 08 de fevereiro de 2021, uma grande conquista que não teria acontecido sem a dedicação de nossa equipe, o comprometimento de nossos clientes e a confiança de nossos novos investidores, que acreditaram no potencial da Companhia no início deste novo e importante capítulo de nossa história. As ações passaram a ser negociadas na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o ticker “POWE3”, com listagem no segmento do Novo Mercado, o mais elevado nível de governança corporativa da B3.

O ano de 2020, foi marcado pela implementação de um conjunto de ações estratégicas e operacionais e importantes avanços em nossa estrutura de governança, que proporcionaram maior eficiência e maior competitividade às nossas operações, possibilitando a continuidade de nossa atuação em um segmento de mercado que se apresenta promissor e com grandes oportunidades de expansão.

Nos últimos anos, o Ambiente de Contratação Livre (“ACL” ou “Mercado Livre”), segmento em que a Focus Energia está inserida, vem apresentando forte expansão, com constante crescimento no número de agentes e consumidores, com expectativa de continuidade nos próximos anos em razão da diminuição dos limites de demanda para que consumidores livres e especiais possam negociar e contratar livremente seu fornecimento de energia, somada à busca por previsibilidade, redução no custo de aquisição de energia, garantia de fornecimento e ao atingimento de metas corporativas de utilização de energia proveniente de fontes renováveis.

Nesse contexto, nos preparamos para aproveitar a oportunidade de expansão do ACL, atuando na comercialização de energia, na prestação de serviços em energia, e na construção de ativos de geração de energia de fontes renováveis, voltados para a comercialização de energia no Mercado Livre ou para compensação de energia no mercado cativo (“Geração Distribuída” ou, simplesmente, “GD”), nos posicionando como uma plataforma integrada de energia com soluções personalizadas aos nossos clientes.

Entre as ações realizadas no ano de 2020, destacamos a reorganização societária, realizada entre os meses de setembro e outubro, a qual envolveu a simplificação societária, de forma a tornar a Companhia a *holding* controladora do Grupo Focus.

Por meio do IPO, captamos o montante de R\$ 765 milhões, provenientes da Oferta Primária que, após a dedução de comissões e despesas estimadas, será predominantemente destinado a investimentos em projetos de geração de energia 100% renovável, incluindo o Projeto Futura, projeto de energia de larga escala e baixo impacto ambiental, que será um dos maiores projetos de energia solar do Brasil e do mundo, destinado ao atendimento de grandes consumidores de energia através de contratos de longo prazo (“PPAs”), e projetos de Geração Distribuída a serem realizados pela Focus Mais Geração Distribuída.

Como parte do processo, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 8 de outubro de 2020, foi alterada a denominação social da Companhia e efetuamos a reforma de nosso Estatuto Social, alinhando-o ao Regulamento de Listagem do Novo Mercado da B3 e incorporando as diretrizes que nortearão nosso relacionamento com o mercado de capitais.

Nesta mesma ocasião, foram eleitos novos membros para compor o Conselho de Administração, incluindo membros independentes, que trazem maior pluralidade, transparência e aperfeiçoamento aos processos decisórios da Companhia. Houve, ainda, alteração na estrutura da Diretoria, liderada por um time diferenciado com ampla experiência no setor elétrico.

Foram criados seis comitês, incluindo quatro comitês não-estatutários de assessoramento ao Conselho de Administração (Comitê de Auditoria; Comitê de Gente e Gestão; Comitê de Implantação; e Comitê de Investimento e Financeiro), que contribuirão no processo de fiscalização e controle.

"Acreditamos que as ações já implementadas e em curso, somadas a sólidos padrões de governança corporativa e a uma equipe de gestão experiente e qualificada, contribuirão para que a Focus Energia continue atuando de forma competitiva em um mercado com grande oportunidade de expansão nos próximos anos, nos colocando em posição estratégica através da oferta de produtos e serviços diversificados, a preços competitivos e personalizados às necessidades dos nossos clientes."

Criamos e aperfeiçoamos as Políticas Internas, como a Política de Gerenciamento de Riscos, a Política Anticorrupção e as Políticas de Divulgação e de Negociação de Valores Mobiliários, entre outras, que estabelecem os princípios e as diretrizes necessárias para a orientação geral dos negócios e utilizadas como base para a tomada de decisões operacionais e de controle em todos os níveis da organização.

Ainda com relação às ações estratégicas e operacionais, em conformidade com a nova estratégia de negócios e perspectiva de crescimento, contratamos novos profissionais, capacitados, comprometidos e alinhados com os valores e princípios da Focus Energia. Na área comercial, fortalecemos nossa estratégia de expansão com escritórios descentralizados, próprios e parceiros, e por meio do desenvolvimento de plataforma comercial apta a atender em escala nacional, oferecendo soluções de serviços e fornecimento de energia para os mais variados clientes, de diversos setores da economia.

Com relação às ações socioambientais, a Focus Energia vem aperfeiçoando suas práticas ESG, que envolvem diretrizes ambientais, sociais e de governança, atuando por meio de políticas e programas voltados ao meio ambiente e desenvolvimento econômico, social e cultural junto à comunidade.

Os investimentos efetuados em 2020, no montante de R\$ 82,8 milhões, foram direcionados, principalmente, à aquisição do Projeto Futura 1 e à construção de ativos de Geração Distribuída, incluindo a CGH Camanducaia e a CGH Cachoeira do Espírito Santo, as quais têm previsão de entrada em operação em março e em setembro de 2021, respectivamente.

Do ponto de vista financeiro, o ano de 2020 foi de grandes desafios. Apesar dos impactos negativos na economia mundial, as operações da Companhia e de suas controladas não foram substancialmente impactadas pela pandemia do novo Coronavírus (COVID-19), devido às estratégias de gerenciamento de riscos adotadas e à nossa forte disciplina financeira. Pontuais demandas de renegociações contratuais foram totalmente equacionadas. Continuaremos monitorando os impactos do COVID-19 no mercado brasileiro e mundial, adotando as medidas necessárias no sentido de mitigar potenciais impactos nos negócios da Companhia.

No exercício de 2020, a Receita Operacional Bruta consolidada atingiu R\$ 1.421,5 milhões, com 6.914 GWh comercializados no Mercado Livre, frente aos 6.909 GWh comercializados em 2019, o que comprova o forte potencial de geração de negócios da Companhia mesmo diante da instabilidade macroeconômica vivenciada durante este ano. O EBITDA Ajustado de 2020 atingiu R\$ 91,2 milhões, e o Lucro Líquido foi de R\$46,6 milhões, com geração de caixa operacional de R\$ 68,0 milhões.

Por fim, acreditamos que as ações já implementadas e em curso, somadas a sólidos padrões de governança corporativa e a uma equipe de gestão experiente e qualificada, contribuirão para que a Focus Energia continue atuando de forma competitiva em um mercado com grande oportunidade de expansão nos próximos anos, nos colocando em posição estratégica através da oferta de produtos e serviços diversificados, a preços competitivos e personalizados às necessidades dos nossos clientes.

Agradecemos aos nossos colaboradores pelo empenho e comprometimento e aos nossos clientes, investidores, acionistas e demais parceiros de negócios pela confiança nos planos empreendidos pela Focus Energia.

Alan Zelazo
CEO

A FOCUS ENERGIA

Consolidada como uma das maiores comercializadoras do país, a Focus Energia é uma empresa brasileira especializada no desenvolvimento de negócios no segmento de energia renovável.

Pautada pela filosofia de ter seus clientes como efetivos parceiros, a Focus Energia atua como uma eficiente plataforma integrada de negócios no Ambiente de Contratação Livre (“ACL” ou “Mercado Livre”), oferecendo produtos e soluções de alto valor agregado através da constante captura de sinergias e oportunidades de *cross-selling*.

Coordenada por uma experiente equipe de gestão, a Companhia atende mais de 1.400 clientes de diversos setores da economia em todas as regiões do Brasil, nos seguintes segmentos de atuação: Comercialização de energia, Geração de energia para comercialização no Mercado Livre e Geração Distribuída (“GD”) no mercado cativo, além da Prestação de Serviços para geradores e consumidores livres.

CONTEXTO OPERACIONAL

Estrutura Societária

No âmbito do processo de estruturação da Companhia para a Oferta Pública Inicial de ações (“IPO”) no mercado de capitais brasileiro, entre os meses de setembro e outubro de 2020, foi realizada reestruturação societária, a qual envolveu: (i) a simplificação societária do Grupo Focus, tornando a Focus Energia Holding Participações S.A. a *holding* controladora do Grupo, com as participações dos sócios das demais sociedades envolvidas consolidadas em sua base acionária; e, (ii) a retirada de sociedades e de bens não relacionados com as atividades principais do Grupo, tais como a Focus Holding Financeira Ltda. e a FCPAR Energia Participações Ltda.

Ao final da reorganização societária, a Companhia passou a ser controladora direta das seguintes *holdings*: (i) Focus Mais Geração Distribuída Participações S.A. (“Focus Mais Geração Distribuída”), atuando como a *holding* de negócios de Geração Distribuída da Companhia; (ii) Focus Holding Comercializadora Participações Ltda. (“Focus Holding Comercializadora”), atuando como a *holding* de negócios de Comercialização, além de ser acionista de outras sociedades incluindo a Focus Inteligência em Energia Ltda., destinada a prestação de serviços de consultoria e assessoria relacionados a comercialização de energia elétrica; e (iii) Focus Geração Holding Participações S.A. (“Focus Geração Holding”), a *holding* de negócios de geração da Companhia.

O organograma abaixo reflete de forma resumida a estrutura societária da Companhia em 31 de dezembro de 2020³:



³ Organograma completo disponível nas Demonstrações Financeiras e no Formulário de Referência da Companhia.

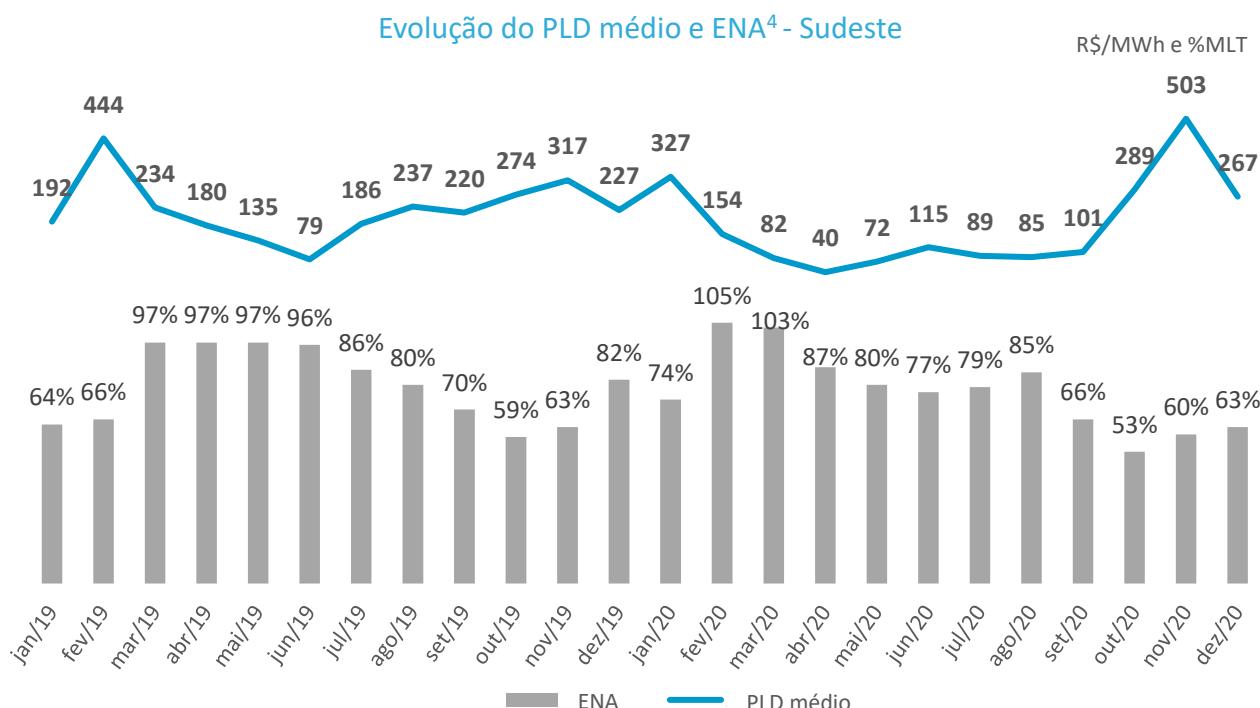
Cenário e Mercado de Energia

Em 2020, de acordo com dados da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (“CCEE”), o consumo de energia elétrica no Brasil apresentou retração de 1,5% em relação a 2019, como reflexo da retração econômica ocasionada pelo surto do novo Coronavírus (COVID-19). Apesar da retração no acumulado do ano, os dados mostram que dezembro foi o sexto mês consecutivo de expansão no consumo de energia elétrica em relação ao consumo apresentado no ano de 2019, associado, principalmente, à recuperação gradual da atividade econômica e às altas temperaturas registradas no período.

No Ambiente de Contratação Livre (“ACL”), o consumo de energia em 2020 apresentou crescimento de 2,8% sobre o ano anterior, resultado impactado pela migração dos consumidores do Ambiente de Contratação Regulada (“ACR”) para o ACL, que contou com a adição de 1.522 agentes e 5.239 unidades consumidoras ao final do exercício, segundo dados da CCEE. Essa tendência migratória do ACR para o ACL foi significativamente evidenciada no mês de dezembro de 2020, quando o consumo do Mercado Livre apresentou crescimento de 13,4% em relação ao mesmo período de 2019. Em dezembro de 2020, o número de participantes na CCEE totalizava 10.734 agentes, com crescimento de 19% em relação a 2019.

A expansão do ACL em 2020 evidencia que, apesar dos impactos negativos ocasionados pela pandemia do COVID-19, o Mercado Livre apresentou forte robustez, principalmente no que diz respeito à segurança jurídica, demonstrando a maturidade do segmento em um momento de forte instabilidade do mercado.

O Preço de Liquidação das Diferenças (“PLD” ou “preço spot”) médio do 4T20 no submercado Sudeste, em que a Companhia concentra parcela significativa de suas operações, atingiu R\$353/MWh, com aumento de 29% em relação ao mesmo período de 2019, impactado, principalmente, pelo menor volume de chuvas ocorrido no período. Em 2020, o PLD médio foi de R\$ 177/MWh, 22% abaixo de 2019, devido à maior incidência de chuvas nos primeiros meses do ano, associada ao menor consumo em razão da queda da atividade econômica causada pelo COVID-19.⁴

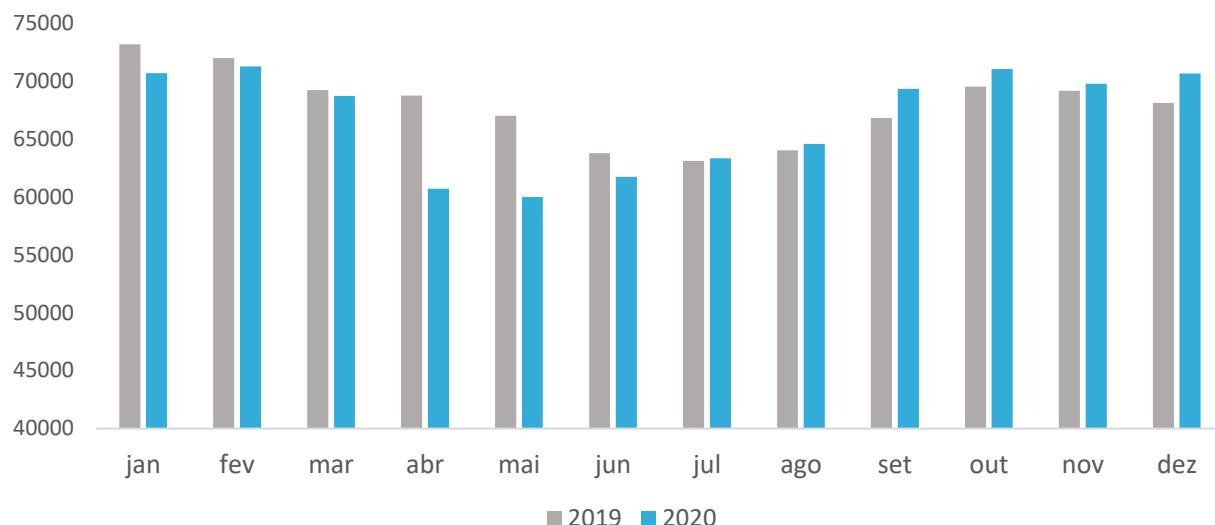


Fonte: CCEE, ONS (Operador Nacional do Sistema)

⁴ Energia Natural Afluente; MLT: Média de Longo Término.

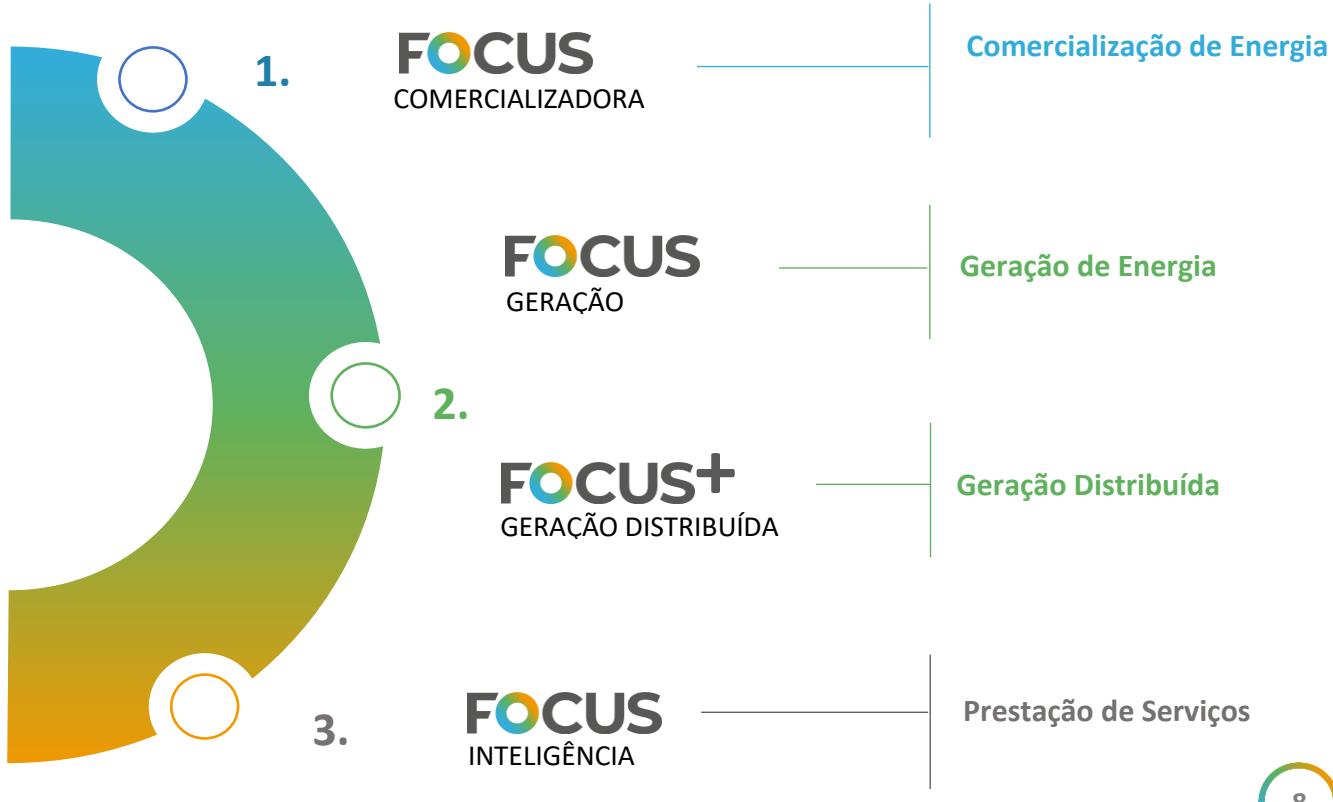
Para o exercício de 2021, as revisões positivas do PIB brasileiro, baseadas na expectativa de retomada gradual da economia, levaram a previsões de elevação de 3,4% da carga no Sistema Interligado Nacional (“SIN”), conforme dados da Previsão de Carga para o Planejamento Anual da Operação Energética - Ciclo 2021 (2021-2025), divulgada pela CCEE, pelo ONS e pela EPE. Segundo o relatório, o crescimento médio previsto da carga do SIN para os exercícios de 2022 a 2025 é de 3,6% por ano.

Evolução da Carga do SIN (MWM)



SEGMENTOS DE ATUAÇÃO

Tratando-se de Companhia de participações (*holding*), a Focus Energia é uma plataforma integrada de negócios em energia e seus resultados refletem o desempenho de suas controladas que têm como foco a atuação nos seguintes segmentos: Comercialização de energia, Geração de energia para comercialização no Mercado Livre e Geração Distribuída no mercado cativo, além da Prestação de Serviços de energia.



Comercialização de Energia



Consolidada no mercado entre as principais comercializadoras do país, a Focus Comercializadora iniciou suas operações no mercado de comercialização de energia em 2015. Tais operações consistem na compra e venda de energia no Mercado Livre através de contratos bilaterais com preços e condições livremente negociados.

No 4º trimestre de 2020, ocorreu uma importante recuperação do consumo de energia pelo mercado de forma geral, como resultado, principalmente, da recuperação gradual da atividade econômica associada às altas temperaturas registradas no período. Este cenário impulsionou os negócios da Focus Comercializadora, que comercializou 1.856 GWh no 4T20, com aumento de 5,3% em relação aos 1.763 GWh comercializados no 4T19, registrando uma Receita Líquida de R\$ 377,9 milhões.

No acumulado de 2020, foram comercializados 6.814 GWh, frente aos 6.798 GWh comercializados em 2019. A Receita Operacional Líquida da Focus Comercializadora totalizou R\$1.187,1 milhões em 2020, frente aos R\$1.345,8 milhões em 2019, apresentando recuo de 11,8% devido à queda do PLD médio apurado no ano.

O Lucro Bruto antes do Resultado do Valor Justo dos Contratos de Energia (“Marcação a Mercado” ou “MTM”) atingiu R\$ 31,9 milhões no 4T20 devido à melhor performance operacional na negociação de contratos de energia no período. No ano de 2020, o Lucro Bruto antes do MTM foi de R\$ 36,2 milhões.

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	Δ4T20/ 4T19	3T20	Δ4T20/ 3T20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Receita Operacional Líquida	377.871	383.325	(1,4%)	249.427	51,5%	1.187.075	1.345.773	(11,8%)
Custos Operacionais	(345.980)	(381.791)	(9,4%)	(241.531)	43,2%	(1.150.850)	(1.313.528)	(12,4%)
Lucro Bruto antes do MTM⁵	31.891	1.534	1.978,9%	7.896	303,9%	36.225	32.245	12,3%
Resultado do MTM ⁶	(27.688)	10.806	-	447	-	53.185	67.331	(21,0%)
Lucro Bruto	4.203	12.340	(65,9%)	8.343	(49,6%)	89.410	99.576	(10,2%)
Energia Comercializada (GWh)⁷	1.856	1.763	5,3%	1.404	32,2%	6.814	6.798	0,2%

Conforme demonstrado no quadro abaixo, no encerramento de 2019, o volume dos contratos com previsão de faturamento em 2020 era de R\$ 52,6 milhões. Considerando o Lucro Bruto antes do MTM realizado pela Focus Comercializadora em 2020, no montante de R\$ 36,2 milhões, somado ao Lucro Bruto antes do MTM realizado pela Focus Geração, no montante de R\$ 24,7 milhões, a Companhia agregou ao resultado do exercício de 2020 o montante de, aproximadamente, R\$ 8,3 milhões.

⁵ Além da comercialização de energia contabilizada na Focus Comercialização, a Companhia apresentou Lucro Bruto de comercialização de R\$ 5,3 milhões no 4T20 e de R\$ 24,7 milhões em 2020, contabilizados na Focus Geração. Considerando esses resultados, o Lucro Bruto da atividade de comercialização teria sido de R\$ 9,5 milhões no 4T20 e R\$ 114,1 milhões no ano de 2020.

⁶ O Resultado do MTM é obtido através da variação do saldo da Marcação a Mercado dos contratos futuros de energia no período de referência frente ao saldo da Marcação a Mercado dos contratos no período anterior.

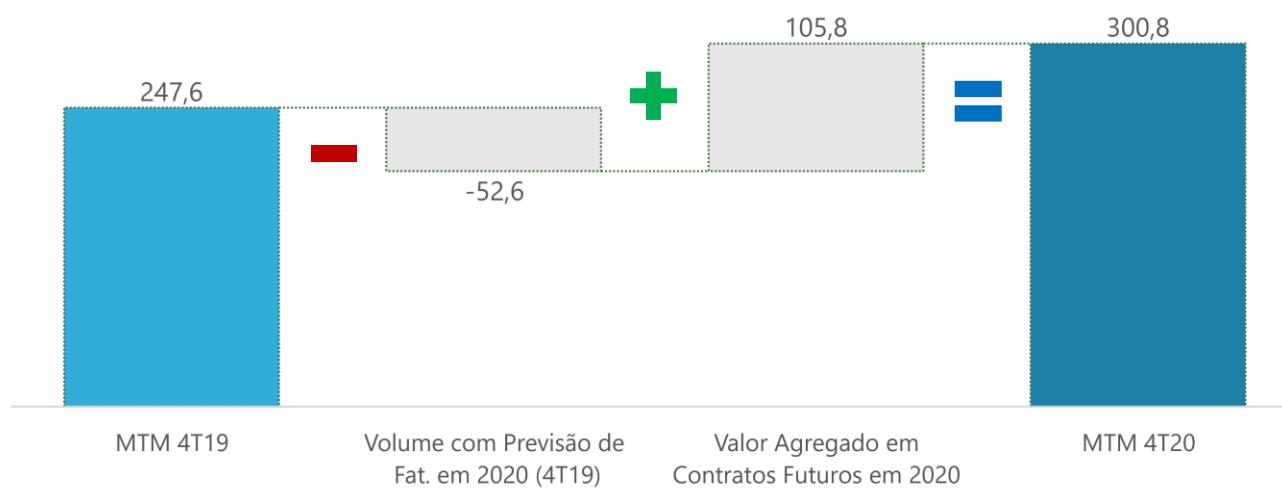
⁷ Considera apenas o volume de energia vendida pela Focus Comercializadora.

Composição do MTM

R\$ mil	2020	2021	2022	2023 a 2035	Total ⁸
4T19	52.640	51.197	37.421	106.334	247.592
4T20	-	81.122	39.115	180.540	300.777
Δ4T20/4T19	(52.640)	29.925	1.694	74.206	53.185

A Companhia possui contratos futuros de energia com vencimento até o exercício de 2035. No encerramento de 2020, o MTM dos contratos de energia totalizou R\$ 300,8 milhões. Comparativamente ao MTM contabilizado no encerramento de 2019, no montante de R\$ 247,6 milhões, e desconsiderando os contratos faturados no exercício de 2020 (mencionados no parágrafo anterior), houve agregação de valor estimada em R\$ 105,8 milhões à base de contratos.

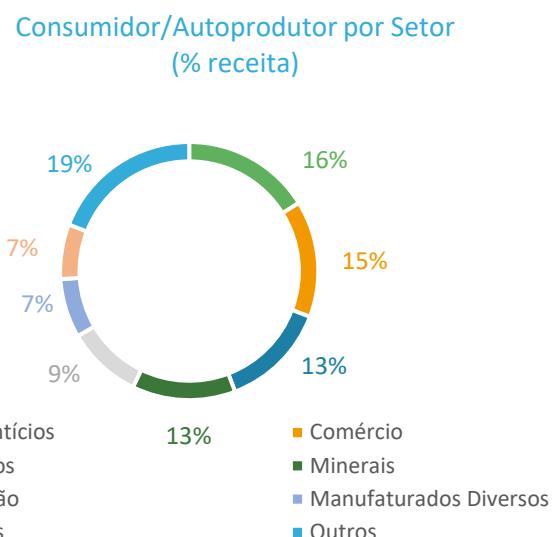
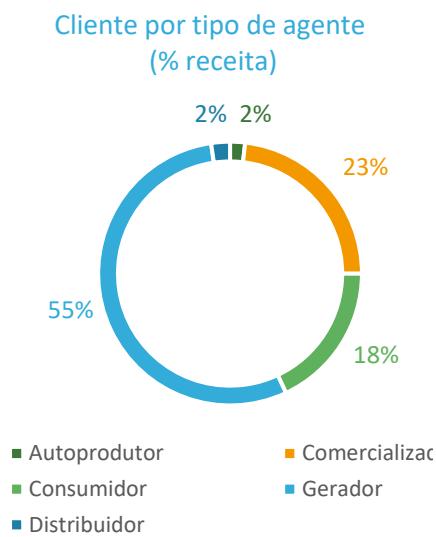
**Agregação de valor à base de contratos futuros de energia - R\$ MM
(2020 vs. 2019)**



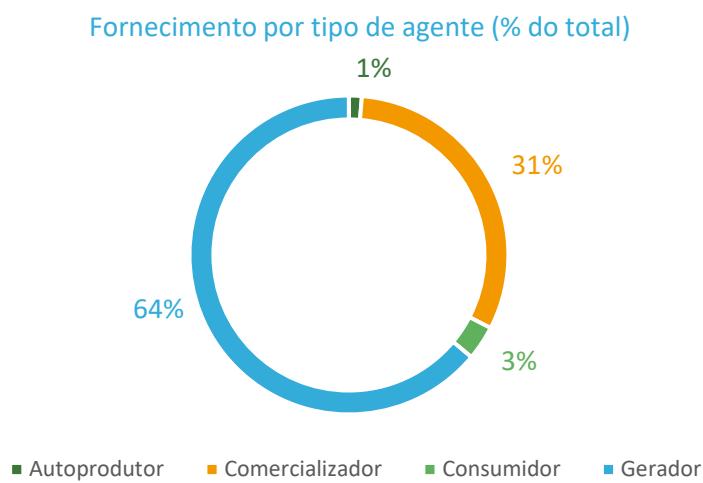
Em 2020, a Companhia foi parte em 1.166 contratos de venda de energia no ACL. Adicionalmente, a Companhia possui 1 contrato bilateral regulado, com volume de venda de aproximadamente 149 GWh no ano. No mesmo exercício, a Companhia foi parte em 716 contratos de compra de energia no ACL.

A base de clientes da Focus Comercializadora, além de apresentar relevante crescimento nos últimos anos, abrange clientes de variados segmentos da economia, sendo que os contratos de venda têm como contrapartes geradores, distribuidores, consumidores e autoprodutores de energia, o que contribui para a diversificação e qualidade do risco de crédito da carteira.

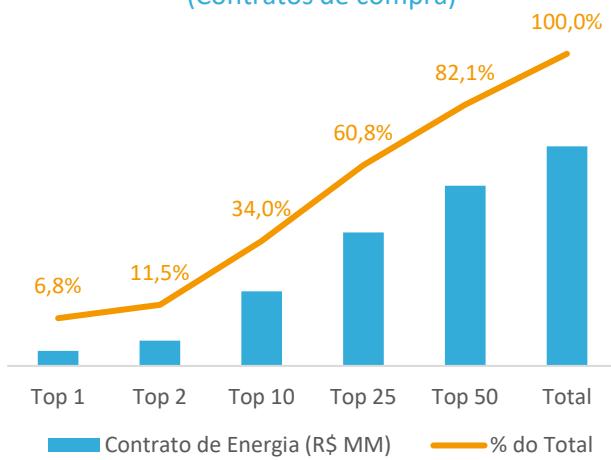
⁸ O Valor Justo dos Contratos de Energia (“MTM”) é obtido através do cálculo do valor presente dos contratos futuros, considerando a taxa média de desconto de 5,27% em 31 de dezembro de 2020, (5,51% em 31 de dezembro de 2019), líquidos de impostos de PIS/COFINS (alíquota de 9,25%).



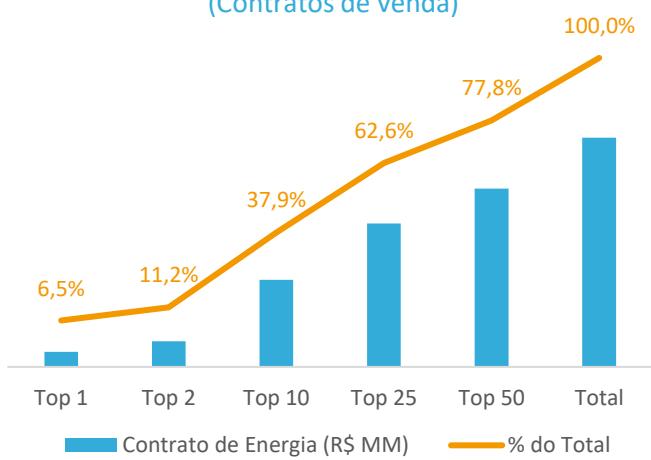
A Companhia possui uma base sólida e diversificada de fornecedores de energia e, ao final de 2020, cerca de 64% dos contratos de compra eram provenientes de empresas com perfil de geração de energia e 31% de comercializadoras.



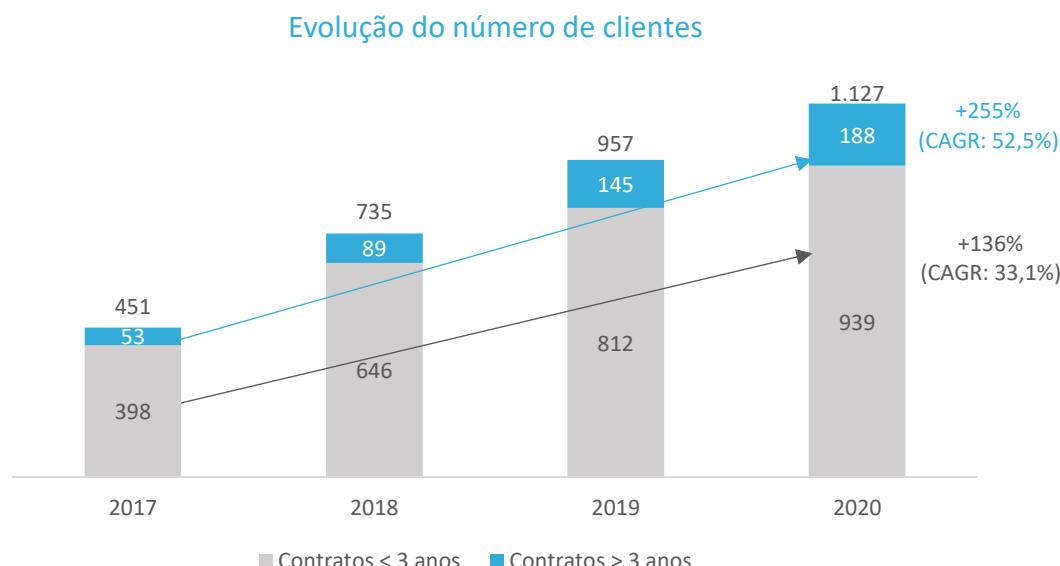
**Distribuição dos Custos por Fornecedor
(Contratos de compra)**



**Distribuição da Receita por Cliente
(Contratos de venda)**



Em 2020, a base de clientes apresentou crescimento de 18% em relação ao final de 2019, apresentando aumento de 30% nas operações com contratos com duração igual ou superior a 3 anos.



Geração de Energia

Focus Geração



A Companhia iniciou seus investimentos em geração de energia elétrica no ano de 2017, com a aquisição de duas Centrais Geradoras Hidroelétricas (“CGH”) localizadas no estado de Minas Gerais e tem como estratégia a expansão do portfólio de geração em diferentes fontes de energia renovável.

Atualmente, a Companhia conta com 3,8 MW de capacidade instalada por meio de ativos próprios em fase operacional, distribuída entre as CGH Ilhéus e CGH Lavras.

Ativos Operacionais

CGH Ilhéus		CGH Lavras	
Localização:	Barbacena (MG)	Localização:	Barbacena (MG)
Capacidade Instalada:	2,56 MW	Capacidade Instalada:	1,20 MW
Garantia Física:	2,06 MWm	Garantia Física:	0,76 MWm
PPA ⁹ :	Prazo de 9 anos a partir de jan/2018	PPA ⁹ :	Prazo de 9 anos a partir de jan/2018
Preço Médio/MWh:	R\$ 195,3	Preço Médio/MWh:	R\$ 195,3

⁹ Power Purchase Agreement: contratos de compra e venda de energia assinados no âmbito do ACL.

A Focus Geração obteve Receita Operacional Líquida de R\$ 6,7 milhões no 4T20, apresentando queda significativa frente à Receita Operacional Líquida de R\$ 19,0 milhões no 4T19 devido, principalmente, à redução do volume de operações de comercialização de energia realizadas pela empresa. A queda de 14,8% registrada na comparação anual é justificada pelo mesmo movimento.

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T20	4T19	Δ4T20/ 4T19	3T20	Δ4T20/ 3T20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Receita Operacional Líquida	6.679	18.975	(64,8%)	7.268	(8,1%)	35.539	41.728	(14,8%)
Custos Operacionais	(298)	(155)	92,3%	(427)	(30,2%)	(6.287)	(1.643)	282,7%
Lucro Bruto¹⁰	6.381	18.820	(66,1%)	6.841	(6,7%)	29.252	40.085	(27,0%)

Os quadros abaixo refletem as operações de venda de energia gerada pelos ativos operacionais da Companhia, bem como a energia comercializada pela Focus Geração.

Venda de Energia Gerada				Venda de Energia ACL					
Período	MWm	GWh	Receita Bruta R\$ mil	Receita Liquida R\$ mil	Período	MWm	GWh	Receita Bruta R\$ mil	Receita Liquida R\$ mil
4T19	8,46	6,2	1.591	1.533	4T19	56,14	41,5	18.241	17.442
1T20	8,46	6,2	1.458	1.405	1T20	48,94	35,6	14.065	13.435
2T20	8,46	6,2	1.458	1.405	2T20	19,88	14,5	5.551	5.348
3T20	8,46	6,2	1.474	1.420	3T20	20,78	15,2	6.074	5.848
4T20	8,46	6,2	1.474	1.420	4T20	18,00	13,2	5.474	5.259
2019	33,8	24,7	6.315	6.084	2019	119,1	86,7	37.264	35.644
2020	33,8	24,8	5.864	5.650	2020	107,6	78,5	31.164	29.889

Projetos em Pré-implementação e Desenvolvimento

A Focus Energia possui em seu *pipeline* o desenvolvimento de um grande projeto de exploração de energia solar, Projeto Futura, que será composto por um total de 45 parques, cada qual podendo abrigar uma usina, visando à exploração de energia no ACR e no ACL, com uma capacidade instalada em todo o complexo (Futura 1, Futura 2 e Futura 3/Ápia) estimada em mais de 3,0GW e geração total de aproximadamente 1.000 MWm.

No âmbito do Futura 1, serão implementados cerca de 671,0 MW de capacidade instalada (aproximadamente 852,0 MW de potência pico), com 231 MW médios de geração de energia estimada no primeiro ano, com entrada em operação dos primeiros parques a partir de abril de 2022. O valor total aproximado de 671,0 MW instalados compreende a capacidade de 22 usinas, a serem divididas em seis sociedades de propósito específico.

Em 07 de julho de 2020, a Companhia concluiu a aquisição do Projeto Futura 1 por R\$ 53,7 milhões, cujo desembolso em 2020 foi da ordem de R\$ 5,0 milhões, e liquidação a partir de 2021, através de 4 parcelas anuais de R\$ 12,2 milhões.

¹⁰ Conforme mencionado em nota anterior, a Companhia apresentou Lucro Bruto de comercialização de R\$ 5,3 milhões no 4T20 e de R\$ 24,7 milhões em 2020, contabilizados na Focus Geração.

Projeto Futura 1

Capacidade Instalada:	671,0 MW
Previsão de Entrada em Operação (COD):	abril/2022
Capex ¹¹ (est.):	R\$ 2,35 bilhões (100% contratado)
Geração de energia (P50):	231 MWm
PPAs assinados:	Equivalentes a 80% da capacidade de geração nos 5 primeiros anos e 65% no longo prazo
Preço médio/MWh:	R\$ 147
Prazo médio dos PPA:	16 anos
Licença de Instalação:	Emitida

Atualizações

- ✓ Capex: concluída a contratação dos *trackers* junto à SOLTEC, finalizando a contratação dos principais fornecedores;
- ✓ Emissão do REIDI¹² em 28 de janeiro de 2021;
- ✓ Emissão da DUP¹³ em 02 de março de 2021 para as linhas de transmissão;
- ✓ Emissão das NTPs¹⁴ para os principais fornecedores entre janeiro e março de 2021;
- ✓ Mobilização do EPCista¹⁵, Andrade Gutierrez, no início de março de 2021;
- ✓ Habilitação ao Programa Desenvolve Bahia¹⁶: Emitida em 17 de março de 2021, concedendo o benefício de ICMS ao Projeto;
- ✓ Parecer de Acesso: Emitido pelo ONS em 19 de março de 2021, confirmando a viabilidade de conexão do Projeto.

A Companhia implementará, também, o projeto Futura 2, com aproximadamente 701,5 MW de capacidade instalada (aproximadamente 907 MW de potência pico), com capacidade de geração de energia estimada em 240 MWm no primeiro ano, e expectativa de entrada em operação comercial ao longo do primeiro semestre de 2023.

Projeto Futura 2

Capacidade Instalada:	701,5 MW
Previsão de Entrada em Operação (COD):	1º semestre 2023
Capex ¹⁷ (est.):	R\$ 2,2 bilhões
Geração de energia(P50):	240 MWm
PPAs assinados:	Equivalentes a 43% da capacidade de geração no longo prazo
Preço médio/MWh:	R\$ 161
Prazo médio dosPPA:	12 anos
Licença de Instalação:	Emitida

¹¹ Capex atualizado com o fechamento dos *trackers*, com impacto de R\$ 35 milhões, e considerando câmbio (BRL/USD) de R\$ 5,25 projetado para o final de 2022 (Fonte: Boletim Focus de 19 de março de 2021), uma vez que grande parte do Capex em dólar será desembolsado neste período. Neste valor está incluso o carregamento de aprox. USD 7 milhões, que pode ser deduzido caso haja a antecipação dos pagamentos dos fornecedores para o final de 2021. Para fins de sensibilidade, cada R\$ 0,10 de variação na taxa de câmbio, estima-se uma variação de R\$ 24,6 milhões no Capex total do Projeto.

¹² Regime Especial de Incentivos para o Desenvolvimento da Infraestrutura.

¹³ Declaração de Utilidade Pública.

¹⁴ Notice to Proceed.

¹⁵ Engineering, Procurement, Construction.

¹⁶ Programa de Desenvolvimento Industrial e de Integração Econômica do Estado da Bahia.

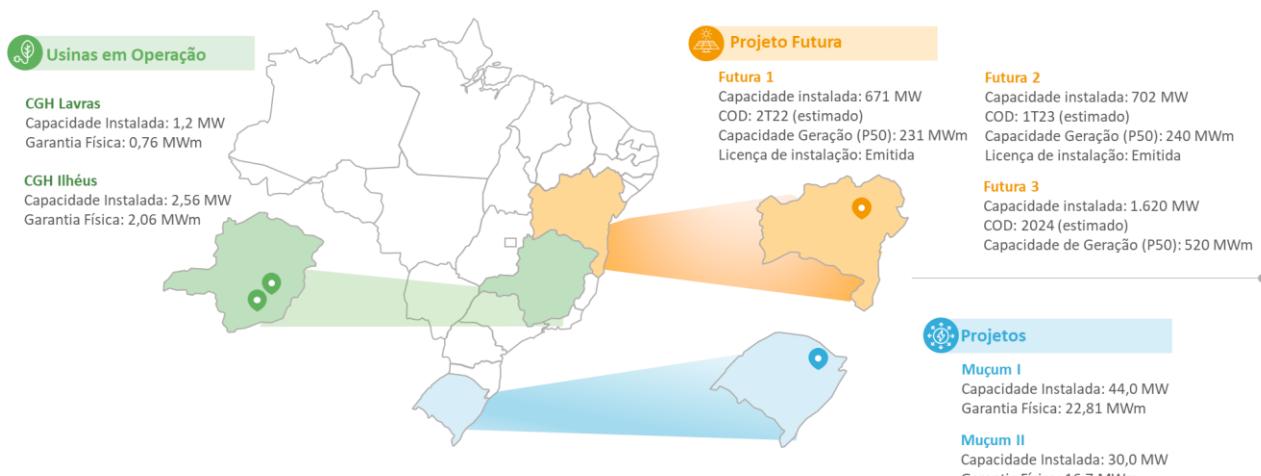
¹⁷ Capex sujeito à alteração conforme evolução das negociações e cronograma do Projeto.

Atualização

- ✓ Licença de Instalação Emitida em 24 de fevereiro de 2021. Com esta autorização, a Companhia segue com as solicitações de outorga do Projeto Futura 2.

Dentro do planejamento de longo prazo, a Companhia pretende implementar o Futura 3/Ápia, em uma área aproximada de 5.100 hectares localizada em área contigua ao Futura 1 e Futura 2, com cerca de 1.620,0 MW de capacidade instalada, gerando uma produção de energia aproximada de 520,3 MWh no primeiro ano. A previsão de implantação é em 2023, com início de geração prevista em 2024.

Adicionalmente, a Companhia possui em seu *pipeline* os projetos de fonte hídrica, PCH Muçum e UHE Muçum, com capacidade instalada total de 74 MW, localizados no estado do Rio Grande do Sul. Os projetos, que têm previsão de entrada em operação entre 2024 e 2025, serão importantes para o atendimento de clientes no Mercado Livre e complementares a projetos de maior porte, que atenderão os consumidores de *middle* e *large corporate*.



Focus+ Geração Distribuída



Atenta às mudanças regulatórias ocorridas em 2015, que trouxeram flexibilidade, atratividade e segurança jurídica para esse modelo de negócio, a Companhia passou a desenvolver, a partir de 2019, estruturas de geração de energia para o atendimento de consumidores de baixa tensão no ACR, através da criação de um portfólio de ativos de Geração Distribuída para compensação de energia elétrica no mercado cativo, com projetos de fonte hidrelétrica e solar.

Dentre os projetos em desenvolvimento durante o ano de 2020, destacam-se a CGH Camanducaia (2,61 MW de capacidade instalada) e a CGH Cachoeira do Espírito Santo (1,68 MW de capacidade instalada), ambas em fase pré-operacional com expectativa de entrada em operação em março e setembro de 2021, respectivamente. No encerramento de 2020, tais projetos ainda estavam em construção e, por esse motivo, não foram apurados resultados operacionais provenientes do segmento de Geração Distribuída no exercício de 2020.

O quadro abaixo apresenta o *pipeline* de projetos de Geração Distribuída em construção e desenvolvimento em 31 de dezembro de 2020:

Projeto	Status	Fonte	Classificação	Estado	Capacidade Instalada (MW)	Garantia Física (MWm)	Distribuidora	Previsão de Entrada em Operação
Camanducaia	Em construção	Hídrica	CGH	MG	2,61	1,40	Energisa	Mar/21
Cachoeira do Espírito Santo	Em construção	Hídrica	CGH	MG	1,68	1,00	Cemig	Set/21
Camanducaia	Desenvolvimento	Solar	UFV	MG	1,00	0,22	Energisa	Dez/21
Daltro Filho	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	RS	0,35	0,15	RGE Sul	Dez/21
Jaguary	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	0,15	0,10	Energisa	Mar/22
Vila Barbacena	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	1,50	0,75	Cemig	Jul/22
Serra da Tormenta	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	0,75	0,38	Cemig	Jul/22
Vertentes	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	1,00	0,50	Cemig	Out/22
TOTAL					9,04	4,50		

CGH - Central Geradora Hidrelétrica

UFV - Usina Fotovoltaica

Focus Inteligência



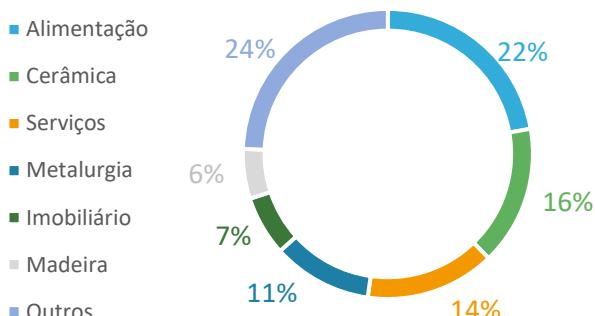
A Focus Inteligência presta serviços de assessoria a grandes geradores e consumidores livres de energia em 25 estados do território brasileiro, atuando com foco na estruturação de soluções sob medida e operações visando a otimização do consumo energético e a redução de custos para seus clientes.

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	Δ4T20/ 4T19	3T20	Δ4T20/ 3T20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Receita Operacional Líquida	1.147	1.644	(30,2%)	1.346	(14,8%)	5.002	5.550	(9,9%)
Custos operacionais	(136)	(133)	2,3%	(135)	0,7%	(537)	(176)	205,1%
Lucro Bruto	1.011	1.511	(33,1%)	1.211	(16,5%)	4.465	5.374	(16,9%)

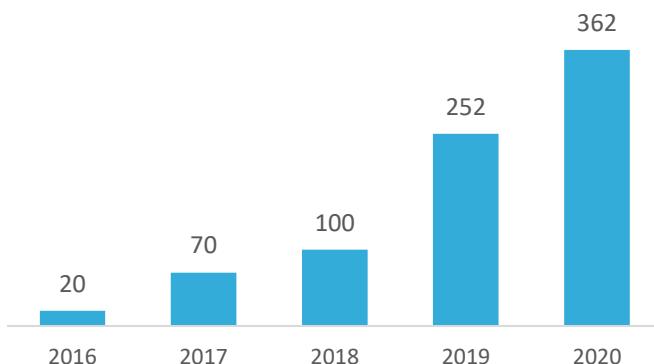
No 4T20, a Receita Operacional Líquida da Focus Inteligência atingiu R\$ 1,1 milhão, frente a R\$ 1,6 milhão no mesmo período de 2019. No acumulado de 2020, a Receita Líquida atingiu R\$ 5,0 milhões, com queda em relação aos R\$ 5,6 milhões de 2019. As quedas nos comparativos trimestral e anual são justificadas pela queda do consumo energético dos clientes em decorrência da deterioração do cenário econômico causado pelo COVID-19, que impactaram os contratos com receita variável.

Em contrapartida, houve aumento de 43,7% no número de consumidores finais ao longo de 2020, que proporcionarão aumento das receitas nos próximos anos.

Composição da Base de Clientes por Indústria



Evolução no número de clientes



Novos Produtos e Serviços

A Focus Energia atua como uma plataforma integrada de energia, oferecendo soluções personalizadas em energia para seus clientes, que abrangem desde a geração, comercialização e prestação de serviços de consultoria, planejamento e gestão energética. Dessa forma, a Companhia tem como estratégia aumentar sua capacidade de investimento, ampliando a oferta de produtos e serviços a seus parceiros e consumidores finais.

Neste sentido, em dezembro de 2020, a Companhia firmou parceria estratégica com a Cielo, empresa líder em pagamentos eletrônicos no Brasil e na América Latina, a qual tem como finalidade ampliar a prospecção de clientes através de plataforma da Cielo, proporcionando benefícios aos clientes através de um *marketplace* de energia. A parceria abrange tanto os consumidores de baixa tensão (varejo), que poderão aderir ao consórcio de Geração Distribuída por meio de cadastro simples e 100% online, proporcionando pulverização e escalabilidade à operação da Companhia, quanto os clientes conectados em alta tensão (*corporate*), que poderão optar pelo modelo do Mercado Livre (ACL).

Desempenho Financeiro Consolidado

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	Δ4T20/ 4T19	3T20	Δ4T20/ 3T20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Receita Operacional Bruta (1)	441.204	418.162	5,5%	294.685	49,7%	1.421.536	1.578.613	(10,0%)
Deduções à Receita Operacional	(55.507)	(14.218)	290,4%	(36.644)	51,5%	(193.920)	(185.562)	4,5%
(=) Receita Operacional Líquida (2)	385.697	403.944	(4,5%)	258.041	49,5%	1.227.616	1.393.051	(11,9%)
Custos operacionais	(346.414)	(382.080)	(9,3%)	(242.093)	43,1%	(1.157.674)	(1.315.348)	(12,0%)
Lucro Bruto antes do MTM (3)	39.283	21.864	79,7%	15.948	146,3%	69.942	77.703	(10,0%)
Margem Comercial (3/2)	10,2%	5,4%	4,8 p.p.	6,2%	4,0 p.p.	5,7%	5,6%	0,1 p.p.
Resultado do MTM	(27.688)	10.806	-	447	-	53.185	67.331	(21,0%)
Lucro Bruto (4)	11.595	32.670	(64,5%)	16.395	(29,3%)	123.127	145.034	(15,1%)
Margem Bruta (4/2)	3,0%	8,1%	-5,1 p.p.	6,4%	-3,3 p.p.	10,0%	10,4%	-0,4 p.p.

Receita Operacional Bruta

A Receita Operacional Bruta do 4T20 atingiu R\$ 441,2 milhões, montante 5,5% superior aos R\$ 418,2 milhões do mesmo período de 2019. Esse crescimento é resultado, principalmente, do aumento de 3,5% no volume de energia comercializada (1.875 GWh no 4T20 ante 1.811 GWh no 4T19), acompanhando a tendência de aumento da demanda de energia no Mercado Livre no 4º trimestre de 2020.

Apesar do volume de energia comercializada no ano de 2020 ter se mantido praticamente estável em relação a 2019 (6.914 GWh em 2020 ante 6.909 GWh em 2019), no acumulado de 2020, a Receita Operacional Bruta foi de R\$1.421,5 milhões, montante 10,0% inferior em relação à Receita Operacional Bruta de R\$ 1.578,6 milhões apurada no exercício de 2019, resultado do menor PLD médio no exercício, devido à queda do consumo de energia no Mercado Livre ocasionada pela pandemia do COVID-19.

Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida do 4T20 atingiu R\$ 385,7 milhões, montante 4,5% inferior ao mesmo período de 2019. Essa variação é justificada pelo aproveitamento de crédito extemporâneo realizado no 4T19, reduzindo a carga tributária de PIS/COFINS no trimestre.

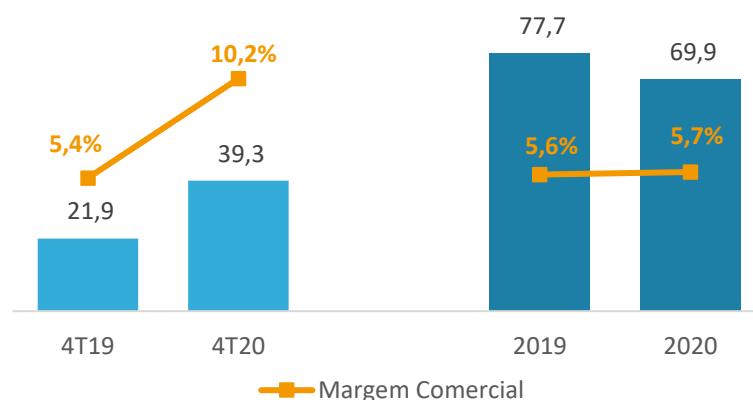
No acumulado de 2020, a Receita Operacional Líquida foi de R\$1.227,6 milhões, registrando queda de 11,9% em relação à receita de R\$ 1.393,1 milhões no exercício de 2019, também impactada pela queda do PLD médio apurado no ano de 2020.

Lucro Bruto antes do MTM

O Lucro Bruto antes do MTM atingiu R\$ 39,3 milhões no 4T20, frente aos R\$ 21,9 milhões no mesmo período de 2019. Esse crescimento foi resultado, principalmente, da expansão da Receita Bruta de comercialização de energia, associada à melhor performance operacional na negociação de contratos de compra de energia. Dessa forma, a Margem Comercial, apurada antes do resultado do MTM, foi de 10,2% no 4T20, frente à margem de 5,4% no 4T19, com expansão de 4,8 p.p..

Na comparação anual, apesar do Lucro Bruto antes do MTM de 2020 ter apresentado queda em relação a 2019, a Margem Comercial se manteve no mesmo patamar de 2019 (5,7% em 2020 frente a 5,6% em 2019), demonstrando a solidez dos resultados da Companhia mesmo em um cenário econômico desafiador.

Lucro Bruto Antes do MTM e Margem Comercial (R\$ MM e %)

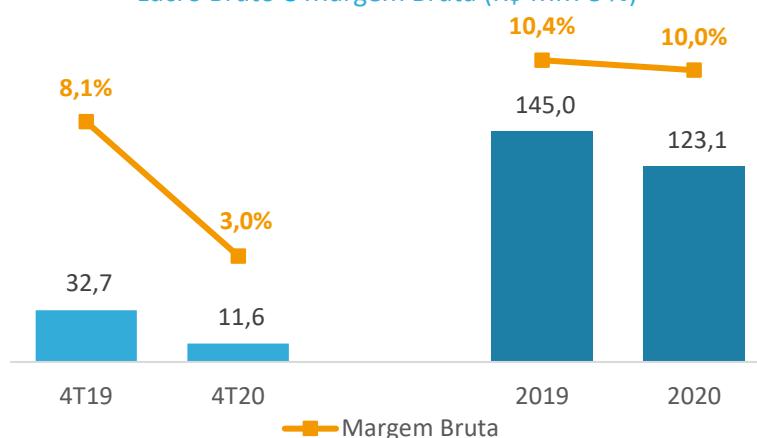


Resultado do MTM e Lucro Bruto

O Resultado do MTM do 4T20 foi negativo em R\$ 27,7 milhões, resultado da diferença do valor justo dos contratos de energia contabilizados ao final do 4T20 em comparação com o valor contabilizado ao final do 3T20. Vale destacar que parte dessa diferença, foi reconhecida no Lucro Bruto antes do MTM do trimestre, no valor de R\$ 39,3 milhões, resultando no Lucro Bruto de R\$ 11,6 milhões no 4T20.

No exercício de 2020, o Resultado do MTM foi de R\$ 53,2 milhões, em razão do aumento da base de contratos em relação ao final de 2019, além dos R\$ 69,9 milhões reconhecidos no Lucro Bruto antes do MTM, resultando no Lucro Bruto de R\$ 123,1 milhões no ano.

Lucro Bruto e Margem Bruta (R\$ MM e %)



Despesas Gerais e Administrativas

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	Δ4T20/ 4T19	3T20	Δ4T20/ 3T20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Despesas Gerais e Administrativas	(14.292)	(8.674)	64,8%	(4.532)	215,4%	(32.358)	(26.464)	22,3%
Outras Receitas e Despesas	623	934	(33,3%)	(31.983)	-	(31.475)	6.992	-
Total	(13.669)	(7.740)	76,6%	(36.515)	(62,6%)	(63.833)	(19.472)	227,8%

As Despesas Gerais e Administrativas do 4T20 atingiram R\$ 14,3 milhões, frente aos R\$ 8,7 milhões registrados no mesmo período do ano anterior, dado o provisionamento realizado de forma conservadora pela Companhia, no valor de R\$ 8,2 milhões, em virtude de possíveis inadimplementos contratuais de fornecedores. Em contrapartida, houve redução de R\$ 1,7 milhão nas despesas com prestadores de serviços em relação ao 4T19 e redução de R\$ 0,7 milhão com despesas de patrocínio, propaganda e publicidade.

No ano de 2020, as Despesas Gerais e Administrativas somaram R\$ 32,4 milhões, crescimento de 22,3% ante o exercício de 2019. Este aumento foi devido, principalmente, à constituição de provisões mencionada no parágrafo acima, além do aumento das despesas com pessoal em relação ao ano anterior, no montante de R\$ 1,6 milhão, e honorários advocatícios, no valor de R\$ 1,7 milhão. Em contrapartida, no ano de 2020, houve redução de R\$ 2,6 milhões das despesas com prestadores de serviços em relação a 2019.

No 4º trimestre de 2020, houve um saldo positivo de R\$ 0,6 milhão de Outras Receitas e Despesas ante R\$ 0,9 milhão em 2019. No acumulado do exercício de 2020, a rubrica de Outras Receitas e Despesas apresentou um saldo negativo de R\$ 31,5 milhões, impactada pela distribuição desproporcional de dividendos realizada no exercício, no montante de R\$ 32,6 milhões, em decorrência da reorganização societária realizada entre os meses de setembro e outubro de 2020.

EBITDA

Como resultado dos eventos descritos acima, a Companhia registrou um EBITDA de R\$ 83,0 milhões no exercício de 2020, e um EBITDA Ajustado¹⁸ de R\$ 91,2 milhões.

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	Δ4T20/ 4T19	3T20	Δ4T20/ 3T20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Lucro (Prejuízo) Líquido	(325)	25.815	(101,3%)	(6.135)	(94,7%)	46.552	94.142	(50,6%)
(+) Tributos sobre o lucro	(2.637)	(2.738)	(3,7%)	5.050	-	28.835	25.465	13,2%
(+) Resultado financeiro	888	1.855	(52,1%)	1.026	(13,5%)	3.968	5.957	(33,4%)
(+) Depreciação/Amortização	712	1.665	(57,2%)	1.696	(58,0%)	3.653	6.834	(46,5%)
EBITDA	(1.362)	26.597		1.637		83.008	132.398	(37,3%)
Margem EBITDA	(0,4%)	6,6%	-6,9 p.p.	0,6%	-1,0 p.p.	6,8%	9,5%	-2,7 p.p.
(+) Perda estimada	8.214	0	-	0	-	8.214	0	-
EBITDA Ajustado	6.852	26.597	(74,2%)	1.637	318,6%	91.222	132.398	(31,1%)
Margem EBITDA Ajustado	1,8%	6,6%	-4,8 p.p.	0,6%	1,1 p.p.	7,4%	9,5%	-2,1 p.p.

¹⁸ EBITDA Ajustado pelo provisionamento de possíveis inadimplementos contratuais provenientes de antecipações a fornecedores.

Resultado Financeiro

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	Δ4T20/ 4T19	3T20	Δ4T20/ 3T20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Receitas Financeiras	283	362	(21,8%)	54	424,1%	957	1.553	(38,3%)
Despesas Financeiras	(1.171)	(2.217)	(47,2%)	(1.080)	8,4%	(4.925)	(7.509)	(34,4%)
Resultado Financeiro Líquido	(888)	(1.855)	(52,1%)	(1.026)	(13,5%)	(3.968)	(5.956)	(33,4%)

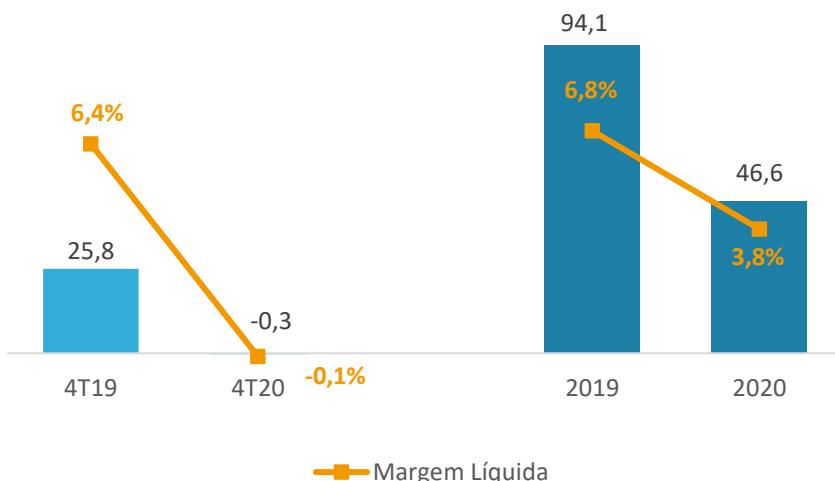
A Companhia registrou Resultado Financeiro Líquido negativo de R\$ 0,9 milhão no 4T20, comparado ao resultado negativo de R\$ 1,9 milhão no 4T19. No ano de 2020, houve Resultado Financeiro negativo de R\$ 4,0 milhões, frente ao resultado negativo em R\$ 6,0 milhões em 2019. A redução anual é explicada pela provisão de juros e multa sobre imposto de renda e contribuição social realizados em 2019.

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 4T20 a Companhia apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 325 mil como consequência da variação negativa em R\$ 27,7 milhões do MTM dos contratos futuros de energia, como já explicado anteriormente, e devido à constituição de provisões no valor de R\$ 8,2 milhões.

No acumulado do exercício de 2020, o Lucro Líquido totalizou R\$46,6 milhões, frente ao Lucro Líquido de R\$94,1 milhões em 2019, impactado, principalmente, pela distribuição desproporcional de dividendos, pelo resultado da variação do MTM dos contratos futuros de energia e pelo aumento das Despesas Gerais e Administrativas.

Lucro (Prejuízo) Líquido e Margem Líquida (R\$ MM e %)



Caixa e Equivalentes de Caixa

O saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa ao final de 2020 foi de R\$ 24,4 milhões, montante R\$ 6,4 milhões superior em relação ao saldo ao final de 2019. A geração de caixa das atividades operacionais acumulada em 2020 totalizou R\$ 68,0 milhões, ante um consumo de caixa de R\$ 15,1 milhões em 2019.

As principais movimentações relacionadas às atividades de investimento e financiamento realizadas no exercício foram provenientes de: (i) investimentos em imobilizado de R\$ 33,9 milhões, principalmente em ativos de Geração Distribuída e pagamento da parcela inicial do Projeto Futura; (ii) captações de empréstimos de R\$ 28,0

milhões; (iii) pagamento de R\$ 15,1 milhões em amortização de principal e juros de empréstimos; (iv) distribuição de dividendos no total de R\$ 30,1 milhões¹⁹; (v) liquidação de contratos de partes relacionadas no valor de R\$ 19,6 milhões; e (vi) formação de Reserva de Capital no valor de R\$ 43,5 milhões.

Endividamento

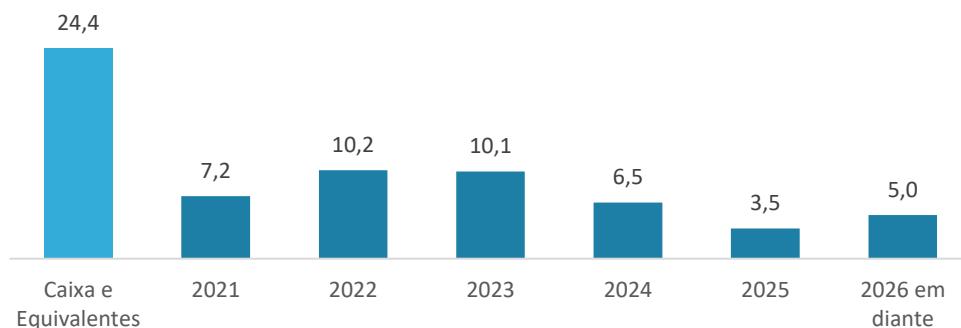
A Companhia encerrou o exercício de 2020 com Dívida Bruta de R\$42,6 milhões, montante R\$13,3 milhões acima do apresentado ao final de 2019, em razão de captações realizadas no exercício de 2020 destinadas a Capital de Giro. A Dívida Líquida ao final de 2020 foi de R\$18,2 milhões, representando um acréscimo de 60,8% em relação ao apurado em 2019.

R\$ mil (exceto em %)	31.12.2020	31.12.2019	Var.	30.09.2020	Var.
Endividamento Curto Prazo	7.241	13.483	(46,3%)	9.834	(26,4%)
Endividamento Longo Prazo	35.384	15.822	123,6%	24.195	46,2%
Endividamento Total	42.625	29.305	45,5%	34.029	25,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa	24.399	17.971	35,8%	18.733	30,2%
Dívida Líquida	18.226	11.334	60,8%	15.296	19,2%
Dívida Líquida/PL	8,2%	5,3%	2,9 p.p.	7,3%	0,9 p.p.

Prazo de Endividamento 4T20



Cronograma de Amortização (R\$ MM)



¹⁹ No exercício de 2020, foram destinados R\$34,9 milhões em dividendos aos acionistas, dos quais R\$30,1 milhões foram distribuídos aos sócios, sendo R\$27,6 milhões oriundos de lucros acumulados e R\$2,5 milhões referentes aos lucros do exercício (R\$26,5 milhões no exercício de 2019), e R\$ 4,7 milhões de dividendos a pagar. Este montante não inclui os dividendos pagos a não controladores, no valor de R\$ 34,4 milhões demonstrado no Fluxo de Caixa, referente à reorganização societária realizada nos meses de setembro e outubro de 2020.

Investimentos

Os investimentos durante o exercício de 2020 se destinaram, principalmente, ao desenvolvimento e implantação de projetos de geração de energia renovável nas duas principais frentes de novos negócios (i) Geração Distribuída e, (ii) grandes projetos de geração de energia para comercialização no Mercado Livre.

Durante o ano foram direcionados R\$ 53,7 milhões para a aquisição do Projeto Futura. Adicionalmente, em Geração Distribuída, os investimentos em desenvolvimento de projetos totalizaram R\$ 23,9 milhões em 2020, destinados especialmente à CGH Camanducaia e à CGH Cachoeira do Espírito Santo, com previsão de entrada em operação em março e setembro de 2021, respectivamente.

Capital Social

Em 31 de dezembro de 2020, o capital subscrito e integralizado da Companhia era de R\$23.601.013,00, divididos em 23.601.013 ações ordinárias.

Conforme detalhado no tópico de Eventos Subsequentes (abaixo), após o Aumento do Capital Social homologado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de fevereiro de 2021, o Capital Social da Companhia passou a ser de R\$788.601.009,60 (setecentos e oitenta e oito milhões, seiscentos e um mil, nove reais e sessenta centavos), dividido em 89.654.856 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Estratégia ESG

Os investimentos realizados pela Companhia, especialmente na geração de energia, seguem parâmetros relacionados não só à eficiência, viabilidade econômica e robustez técnica dos nossos ativos, como também estão diretamente alinhados a rigorosos critérios ESG (Ambientais, Sociais e de Governança), relacionados a diretrizes ambientais, sociais e de governança. Neste sentido, promovemos ações e programas voltados à preservação do meio ambiente e ao desenvolvimento econômico, social e cultural junto à comunidade.

Responsabilidade Social

Com o objetivo de impactar positivamente a realidade das comunidades próximas aos nossos empreendimentos, buscamos estreitar nossos vínculos a partir de programas de responsabilidade social desenvolvidos em conjunto. Desta forma, em 2020 realizamos os seguintes projetos junto às comunidades:

1. Comunicação e monitoramento da saúde do trabalhador, sempre com respeito à cultura e às diferenças;
2. Educação ambiental junto a escolas, trabalhadores e visitantes dos empreendimentos; e
3. Apoio às famílias em situação de vulnerabilidade social e a instituições não governamentais que promovem trabalhos de caridade infantil.

Adicionalmente, em 2020, realizamos doação no montante de R\$ 300,0 mil em recursos financeiros à Sociedade Beneficente Israelita Brasileira, em parceria com o Hospital Albert Einstein, destinados a equipar unidades públicas de saúde para o atendimento de pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS).

Responsabilidade Ambiental

Tendo em vista o cumprimento à legislação ambiental aplicável e pautados em práticas multiplicadoras de conscientização e respeito, no ano de 2020, realizamos mais de 30 programas ambientais, dos quais destacamos:

1. Preservação da Biodiversidade da Mata Atlântica

Manutenção e preservação de Áreas de Servidão Ambiental compostas por Florestas do Bioma Mata Atlântica nas adjacências de nossas usinas.

2. Programa de Reposição Florestal

Plantio de mudas nativas em área de preservação permanente, dentre elas, Jacarandá, Ipê Amarelo, Araucária, entre outras.

3. Conservação da Fauna e Ictiofauna

Monitoramento e resgate das espécies nos ecossistemas aquático e terrestre realizados por veterinários e biólogos.

4. Infraestrutura e Saneamento

Gestão de resíduos sólidos e oleosos; e monitoramento dos processos erosivos e recuperação de áreas degradadas (aplicação de biomantas, hidrossemeaduras e semeaduras nas áreas degradadas).

5. Preservação da qualidade da água dos rios

Acompanhamento sistematizado de parâmetros da qualidade ambiental e sanitária dos rios onde estão instaladas nossas usinas.

Governança Corporativa

Visando as melhores práticas de Governança Corporativa, a Focus Energia realizou, dentre outras iniciativas:

1. Listagem no Novo Mercado da B3;
2. Composição de Conselho de Administração experiente e diverso;
3. Composição de 4 comitês de assessoramento ao Conselho de Administração;
4. Vice-presidência dedicada ao gerenciamento de riscos e portfólio;
5. Adoção de políticas internas e Código de Conduta aplicáveis a todos os níveis da organização.

Eventos Subsequentes

Desdobramento das Ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11 de janeiro de 2021, foi aprovado o desdobramento da totalidade de ações de emissão da Focus Energia, de forma que cada ação de emissão da Companhia existente naquela data foi desdobrada em 2 (duas) ações da mesma espécie, sem qualquer alteração no valor do Capital Social. Em decorrência de tal deliberação, o Capital Social da Companhia passou a ser dividido em 47.202.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, permanecendo o valor do Capital Social em R\$23.601.013,00 (vinte e três milhões, seiscentos e um mil e treze reais).

Oferta Pública de Ações (IPO) e Aumento do Capital Social

No âmbito da Oferta Pública de Ações (IPO), iniciada em 04 de fevereiro de 2021 com a concessão do Registro de Companhia Aberta pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em 08 de fevereiro de 2021, com o início de negociação das ações da Focus Energia no segmento do Novo Mercado da B3 sob o ticker “POWE3”, foi captado o valor bruto de R\$764.999.996,60 (setecentos e sessenta e quatro milhões, novecentos e noventa e

nove mil, novecentos e noventa e seis reais e sessenta centavos), com a colocação em circulação de 42.452.830 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de fevereiro de 2021, foi homologado o Aumento do Capital Social da Focus Energia no montante de R\$764.999.996,60 (setecentos e sessenta e quatro milhões, novecentos e noventa e nove mil, novecentos e noventa e seis reais e sessenta centavos), mediante a emissão de 42.452.830 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, passando o capital social, a ser de R\$788.601.009,60 (setecentos e oitenta e oito milhões, seiscentos e um mil, nove reais e sessenta centavos), dividido em 89.654.856 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado – Ativo

R\$ mil	31.12.2020	30.09.2020	31.12.2019
ATIVO			
Circulante	525.740	416.466	559.393
Caixa e Equivalentes de Caixa	24.399	18.733	17.971
Contas a Receber	261.240	127.998	136.590
Impostos a Recuperar	22.386	28.271	24.548
Adiantamento a Fornecedores	23.235	27.995	29.082
Valor Justo dos Contratos de Energia	186.114	210.163	344.975
Outros Ativos	8.366	3.306	6.227
Não Circulante	364.390	345.726	300.178
Adiantamento a Fornecedores	9.912	20.573	19.006
Outros Ativos	5.075	7.678	3.562
Partes Relacionadas	6.468	7.519	4.963
Valor Justo dos Contratos de Energia	234.945	263.618	247.995
Imobilizado	103.154	41.419	24.652
Direito de Uso	2.588	2.713	0
Intangível	2.249	2.206	0
Total do Ativo	890.129	762.192	859.571

Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo

R\$ mil	31.12.2020	30.09.2020	31.12.2019
PASSIVO			
Circulante	451.770	332.341	476.841
Obrigações Trabalhistas	769	708	385
Fornecedores	247.470	139.027	129.651
Empréstimos e Financiamentos	7.241	9.834	13.483
Obrigações Tributárias	35.580	41.266	37.354
Valor Justo dos Contratos de Energia	104.992	111.546	292.334
Outras Contas a Pagar	22.822	5.348	3.634
Arrendamento a Pagar	471	218	0
Adiantamento de Clientes	32.425	24.394	0
 Não Circulante	 216.297	 221.083	 167.263
Empréstimos e Financiamentos	35.384	24.195	15.822
Valor Justo dos Contratos de Energia	15.290	33.771	53.044
Partes Relacionadas	28.244	52.060	22.480
Obrigações Tributárias	8.699	8.456	9.544
Passivo Fiscal Diferido	89.413	92.137	66.374
Arrendamento a Pagar	2.758	2.943	0
Adiantamento de Clientes	0	7.521	0
Outras contas a Pagar	36.510	0	0
 Patrimônio Líquido	 222.062	 208.768	 215.467
Capital Social	23.601	23.601	23.601
Lucros Acumulados	0	160.348	155.601
Reservas de Capital	43.508	25.000	0
Reserva de Lucros	151.450	0	0
Transação de Capital	3.780	0	0
Participação dos Acionistas não Controladores	(277)	(181)	36.265
 Total do Passivo	 890.129	 762.192	 859.571

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	4T20	4T19	Var.	2020	2019	Var.
Receita Operacional Bruta	441.204	418.162	5,5%	1.421.536	1.578.613	(10,0%)
Deduções à Receita Operacional	(55.507)	(14.218)	290,4%	(193.920)	(185.562)	4,5%
Receita Operacional Líquida	385.697	403.944	(4,5%)	1.227.616	1.393.051	(11,9%)
Custos Operacionais	(346.414)	(382.080)	(9,3%)	(1.157.674)	(1.315.348)	(12,0%)
Resultado do Valor Justo dos Contratos de Energia	(27.688)	10.806	-	53.185	67.331	(21,0%)
Lucro Bruto	11.595	32.670	(64,5%)	123.127	145.034	(15,1%)
Despesas Gerais e Administrativas	(14.292)	(8.674)	64,8%	(32.358)	(26.464)	22,3%
Outras Receitas e Despesas	623	934	(33,3%)	(31.475)	6.992	-
Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-	20.061	0	-
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	(2.074)	24.931	-	79.355	125.563	(36,8%)
Receitas Financeiras	283	362	(21,8%)	957	1.553	(38,4%)
Despesas Financeiras	(1.171)	(2.217)	(47,2%)	(4.925)	(7.509)	(34,4%)
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.962)	23.076	-	75.387	119.606	(37,0%)
Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente	(87)	(4.037)	(97,8%)	(5.796)	(35.670)	(83,8%)
Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferido	2.724	6.776	(59,8%)	(23.039)	10.206	-
Lucro (Prejuízo) Líquido	(325)	25.815	-	46.552	94.142	(50,6%)

Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	4T20	4T19	Var.	2020	2019	Var.
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	13.838	(7.284)	-	67.967	(15.080)	-
Caixa Gerado nas Operações	34.001	13.248	156,7%	40.957	19.817	106,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(325)	25.815	-	46.552	94.142	(50,6%)
Depreciação/Amortização	712	1.665	(57,2%)	3.653	6.834	(46,5%)
Resultado do Valor Justo dos Contratos de Energia	27.687	(10.806)	-	(53.185)	(67.331)	(21,0%)
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	(2.724)	(6.778)	(59,8%)	23.039	(10.207)	-
Transação de Capital	0	0	-	3.780	0	-
Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-	(20.061)	0	-
Perda Estimada	8.214	0	-	8.214	0	-
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	(141)	1.312	-	133	1.312	(89,9%)
Juros sobre Empréstimos	720	1.833	(60,7%)	2.957	1.842	60,5%
Outros Resultados com Investimentos e não controladores	(142)	207	-	25.875	(6.775)	-
Aumento/(Diminuição) das Contas de Ativo e Passivo						
Contas a Receber	(133.100)	5.428	-	(124.782)	43.193	-
Impostos a Recuperar	5.885	(2.776)	-	2.162	1.786	21,1%
Adiantamento a Fornecedores	7.208	(7.470)	-	6.728	(48.085)	-
Outros Ativos	(2.457)	(4.227)	(41,9%)	(3.652)	(5.527)	(33,9%)
Fornecedores	108.443	(4.677)	-	117.819	(47.647)	-
Obrigações Trabalhistas	(324)	61	-	(1)	185	-
Obrigações Tributárias	(4.011)	(2.394)	67,5%	4.799	36.481	(86,8%)
Outras Contas a Pagar	(213)	(2.977)	(92,8%)	1.501	(4.986)	-
Adiantamento de Clientes	510	0	-	32.425	0	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.432)	(1.099)	30,3%	(7.418)	(9.220)	(19,5%)
Pagamento de Juros sobre Empréstimos	(672)	(401)	67,6%	(2.570)	(1.077)	138,6%
Caixa Líquido das Atividades de Investimento	(12.307)	(3.564)	245,3%	(33.929)	(4.697)	622,4%
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(12.307)	(3.564)	245,3%	(33.929)	(4.697)	622,4%
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	4.135	15.131	(72,7%)	(27.611)	9.085	-
Partes Relacionadas	(22.766)	(3.595)	533,3%	(19.574)	18.741	-
Pagamentos de Empréstimos	(6.609)	(1.842)	258,8%	(15.068)	(2.415)	523,9%

Captação de Empréstimos	15.002	21.230	(29,3%)	28.002	21.230	31,9%
Dividendos Pagos a não controladores	0	(423)	-	(34.367)	(1.971)	1.643,6%
Reserva de Capital	18.508	0	-	43.508	0	-
Distribuição de Lucros	0	(239)	-	(30.112)	(26.500)	13,6%
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	5.666	4.283	32,3%	6.428	(10.692)	-
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes de Caixa	18.733	13.688	36,9%	17.971	28.663	(37,3%)
Saldo Final de Caixa e Equivalentes de Caixa	24.399	17.971	35,8%	24.399	17.971	35,8%



Contato

Relações com Investidores

ri@focusenergia.com.br

+55 11 3557-9333

ri.focusenergia.com.br



Earnings Release 4Q20

Earnings Conference Call
March 26 (Friday)
10:00 a.m. BRT | 09:00 a.m. EST

Portuguese
Tel: +55 11 3181-8565
[Webcast](#)

English
Tel: +1 412 717-9627
[Webcast](#)

POWE
B3 LISTED NM

São Paulo, March 25, 2021 – In compliance with regulatory requirements, Focus Energia Holding Participações S.A. (“Focus Energia” or “Company”) (B3:POWE3) and its subsidiaries, present its consolidated results for the fiscal year ended December 31, 2020.

Highlights

- ✓ 6,914 GWh¹ traded in the Free Market in 2020, of which 1,875 GWh in 4Q20;
- ✓ Gross Operating Revenue of R\$441.2 million in 4Q20 and R\$1,421.5 million in 2020;
- ✓ Gross Profit of R\$11.6 million, Gross Margin of 3.0% in 4Q20 and Gross Profit of R\$123.1 million in 2020, with a Gross Margin of 10.0%;
- ✓ Adjusted EBITDA of R\$91.2 million and Net Income of R\$46.6 million in 2020, with a significant recovery in energy commercialization in 4Q20;
- ✓ Cash Balance of R\$24.4 million, and Net Debt of R\$18.2 million in 2020, accounting for 8.2% of Shareholders’ Equity;
- ✓ Operating Cash Generation of R\$68.0 million in 2020;
- ✓ Concluded the acquisition of Futura 1 Project for R\$53.7 million;
- ✓ Investments of R\$23.9 million in Distributed Generation assets in 2020;
- ✓ Signature of a partnership with Cielo to serve Distributed Generation clients, selling energy and providing energy services in the Free Market, with the launch of an online platform in February 2021.

¹ Comprises the volume of energy traded by Focus Comercializadora and Focus Geração.

Operational and Financial Highlights

R\$ thousand (except when indicated)	4Q20	4Q19	Δ4Q20/ 4Q19	3Q20	Δ4Q20/ 3Q20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Energy traded ² (GWh)	1,875	1,811	3.5%	1,425	31.6%	6,914	6,909	0.1%
Gross Operating Revenue	441,204	418,162	5.5%	294,685	49.7%	1,421,536	1,578,613	(10.0%)
Net Operating Revenue	385,697	403,944	(4.5%)	258,041	49.5%	1,227,616	1,393,051	(11.9%)
Gross Profit before MTM	39,283	21,865	79.7%	15,948	146.3%	69,942	77,704	(10.0%)
<i>Commercial Margin</i>	10.2%	5.4%	4.8 p.p.	6.2%	4.0 p.p.	5.7%	5.6%	0.1 p.p.
Gross Profit	11,595	32,670	(64.5%)	16,395	(29.3%)	123,127	145,034	(15.1%)
<i>Gross Margin</i>	3.0%	8.1%	(5.1 p.p.)	6.4%	(3.3 p.p.)	10.0%	10.4%	(0.4 p.p.)
Adjusted EBITDA	6,852	26,597	(74.2%)	1,637	318.6%	91,222	132,398	(31.1%)
<i>Adjusted EBITDA Margin</i>	1.8%	6.6%	(4.8 p.p.)	0.6%	1.1 p.p.	7.4%	9.5%	(2.1 p.p.)
Net Income (loss)	(325)	25,815	-	(6,135)	(94.7%)	46,552	94,142	(50.6%)
<i>Net Margin</i>	(0.1%)	6.4%	(6.5 p.p.)	(2.4%)	2.3 p.p.	3.8%	6.8%	(3.0 p.p.)
Cash and Cash equivalents	24,399	17,971	35.8%	18,733	30.2%	24,399	17,971	35.8%
Shareholders' Equity	222,062	215,467	3.1%	208,768	6.4%	222,062	215,467	3.1%

² Comprises the volume of energy sold (and recorded as revenue) by Focus Comercializadora and Focus Geração.

Message from Management

We initiate the reporting of Focus Energia's results after our Initial Public Offering (IPO) held on February 8th, 2021. This tremendous achievement would not have been possible without our team's efforts, the commitment from our clients and the confidence of our new investors that believed in the Company's potential since the onset of this new and relevant chapter of our history. Our shares are now traded at B3 - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), under the ticker "POWE3" and listed on the *Novo Mercado* segment, B3's highest level of corporate governance.

2020 was a year marked by the deployment of various strategic and operational measures, besides relevant advances in our governance structure, which provided greater efficiency and higher competitiveness to our operations and enabled us to continue operating in a promising and fast-growing market.

Over the past few years, the free energy contracting environment ('ACL' or 'Free Market'), the segment in which Focus Energia operates, has been showing strong expansion, repeatedly increased the number of agents and consumers. Such trends are expected to continue over the coming years due to the reduction of energy demand restrictions so that free and special consumers may freely negotiate and contract their energy supply. This reasoning also stems from the search for predictability, cost-savings in energy acquisition, guarantee of supply, and achievement of corporate goals in the use of energy from renewable sources.

Within this context, we are poised to take advantage of the expansion of the Free Market through the energy commercialization, providing energy management services, and building energy generation assets from renewable sources, aiming the commercialization in the Free Market or the electric power compensation in the regulated market ('Distributed Generation'), which positions us as an energy integrated platform with customized solutions for our clients.

Among the actions executed in 2020, we highlight our corporate restructuring, that occurred between September and October. This involved a simplification of our corporate structure, through which Focus Energia became the parent company of Grupo Focus.

Through the IPO, we raised R\$765 million from the Primary Offering, which, after deducting commissions and estimated expenses, will be predominantly allocated to investments in 100% renewable energy generation projects, including the Futura Project - a large-scale, low environmental impact project , which will be one of the largest solar energy complexes on a local and global scale, aimed at serving large energy consumers through long-term Power Purchase Agreements (PPAs) - and also in Distributed Generation projects to be executed by Focus Mais Geração Distribuída.

As part of the process, in an Extraordinary Shareholder Meeting held on October 8th, 2020, the company's name was changed. We also restated our Bylaws to align them with B3's *Novo Mercado* listing rules while incorporating the directives to guide our relationship with the capital markets.

New members were also elected to compose our Board of Directors, including independent members who bring greater diversity, transparency, and improvement to the Company's decision-making processes. The structure of the Board of Executive Officers also changed, headed by a special team with broad experience in the electricity sector.

Six new committees were created, including four non-statutory advisory committees to the Board of Directors: the Audit Committee, People & Management Committee, Project Implementation Committee, and Investment & Financial Committee,that will contribute to further oversight and control.

"We believe that the former and current actions executed, added to solid corporate governance standards, along with an experienced and qualified management team, will sustain Focus Energia's competitiveness in a fast-growing market. These actions will place us in a strategic position through the offer of diversified products and services, at competitive prices and customized to our clients' needs".

We created and improved our Internal Policies, such as the Risk Management, Anti-Corruption, and the Securities Trading and Disclosure Policies, among others. This decision set out the principles and guidelines necessary for overall business guidance. These policies establish the principles and guidelines necessary for the general orientation of the business and used as a basis to the operational and control decision-making processes at all levels of the organization.

Concerning strategic and operational actions, in accordance with our new business strategy and growth outlook, we hired new qualified professionals that are both committed and aligned to the values and principles of Focus Energia. In the commercial area, we stepped up our expansion strategy with decentralized offices, owned by us or by partners, developing a qualified commercial platform capable of serving on a national scale, offering services and energy supply solutions for the most varied clients from different sectors of the economy.

Concerning social and environmental efforts, we have been improving our ESG practices. This involves implementing environmental, social, and governance guidelines that include policies and programs concerned with the environmental, economic, social, and cultural developments within the community.

The investments made in 2020, totaling R\$82.8 million, were primarily allocated to the acquisition of the Futura 1 Project and the construction of Distributed Generation assets. These assets include CGH Camanducaia and CGH Cachoeira do Espírito Santo (small hydroelectric assets), whose commercial operation date (COD) is estimated for March and September 2021, respectively.

From a financial standpoint, 2020 was a year of immense challenges. Despite the adverse impacts on the global economy, our company and subsidiaries were not substantially affected by the COVID-19 pandemic due to risk management strategies implemented along with solid financial discipline. Occasional requests of contractual renegotiations were fully addressed. We will continue to monitor the impacts of the COVID-19 pandemic in the Brazilian and global markets by adopting the necessary measures in order to mitigate any potential impacts on the Company's business.

In 2020, the Consolidated Gross Operating Revenue totaled R\$1,421.5 million with 6,914 GWh traded in the Free Market versus 6,909 GWh traded in 2019. These results evidence the Company's strong business generation potential even in the face of the macroeconomic instability experienced this year. The Adjusted EBITDA came to R\$ 91.2 million in 2020, and Net Income totaled R\$46.6 million, with an Operating Cash Generation of R\$68.0 million.

Finally, we believe that the former and current actions executed added to solid corporate governance standards, along with an experienced and qualified management team, will sustain Focus Energia's competitiveness in a fast-growing market. These actions will place us in a strategic position through the offer of diversified products and services, at competitive prices and customized to our clients' needs.

We want to thank our employees for their continued efforts and commitment, and our clients, investors, shareholders, and other business partners for their confidence in the plans undertaken by Focus Energia.

Alan Zelazo
CEO

FOCUS ENERGIA

Consolidated as one of Brazil's leading power trading companies, Focus Energia is a company specialized in developing businesses in the renewable energy market.

Guided by a philosophy of retaining clients as its effective partners, Focus Energia operates as an efficient and integrated business platform in the free energy contracting environment ('ACL' or 'Free Market'), offering high value-added products and solutions by constantly capturing synergies and cross-selling opportunities among the segments it operates.

Headed by an experienced management team, the Company serves over 1,400 clients from various sectors of the economy across all regions of the country, in the following areas: energy commercialization; generation of energy to the commercialization in the Free Market, and distributed generation to customers from the regulated market; besides providing energy management services for large generation companies and free market consumers.

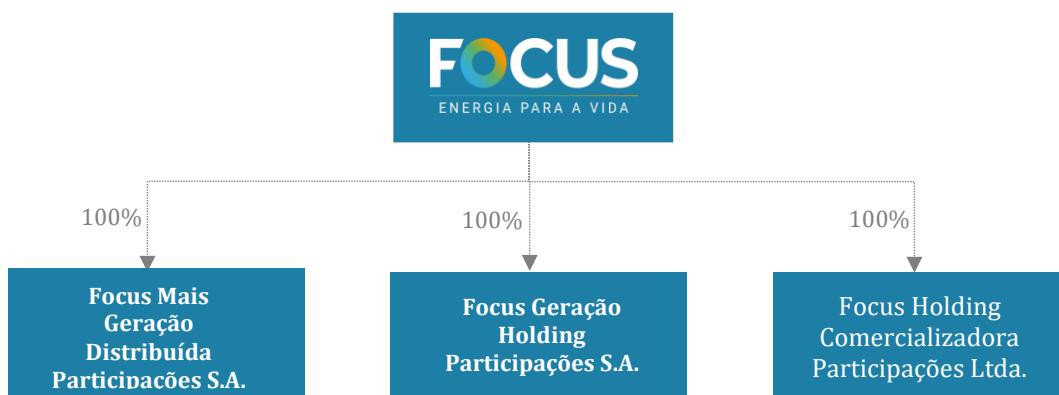
OPERATIONAL CONTEXT

Ownership Structure

Within the scope of the Company's structuring process for its initial Public Offering ("IPO") in the Brazilian capital market, a corporate restructuring was carried out, between September and October 2020, which involved: (i) a corporate structure simplification, making Focus Energia Holding Participações S.A. the parent company of Grupo Focus, with the interests of the partners from other companies involved consolidated in its shareholder structure; and, (ii) the withdrawal of companies and assets not related to the Group's core activities, such as Focus Holding Financeira Ltda. and FCPAR Energia Participações Ltda.

At the end of the corporate restructuring, the Company became the direct controlling shareholder of the following holdings: (i) Focus Mais Geração Distribuída Participações S.A. ("Focus Mais Geração Distribuída"), which operates as a holding of the distributed generation businesses; (ii) Focus Holding Comercializadora Participações Ltda. ("Focus Holding Comercializadora"), operating as a holding of the energy commercialization businesses, besides being a shareholder of other entities, including Focus Inteligência em Energia Ltda., destined to provide consulting and advisory related to energy management services; and (iii) Focus Geração Holding Participações S.A. ("Focus Geração Holding"), the holding of the power generation businesses.

The organizational chart below briefly reflects the Company's ownership structure as of December 31, 2020³:



³ Complete organizational chart available in the Company's financial statements and reference form.

Energy Scenario and Market

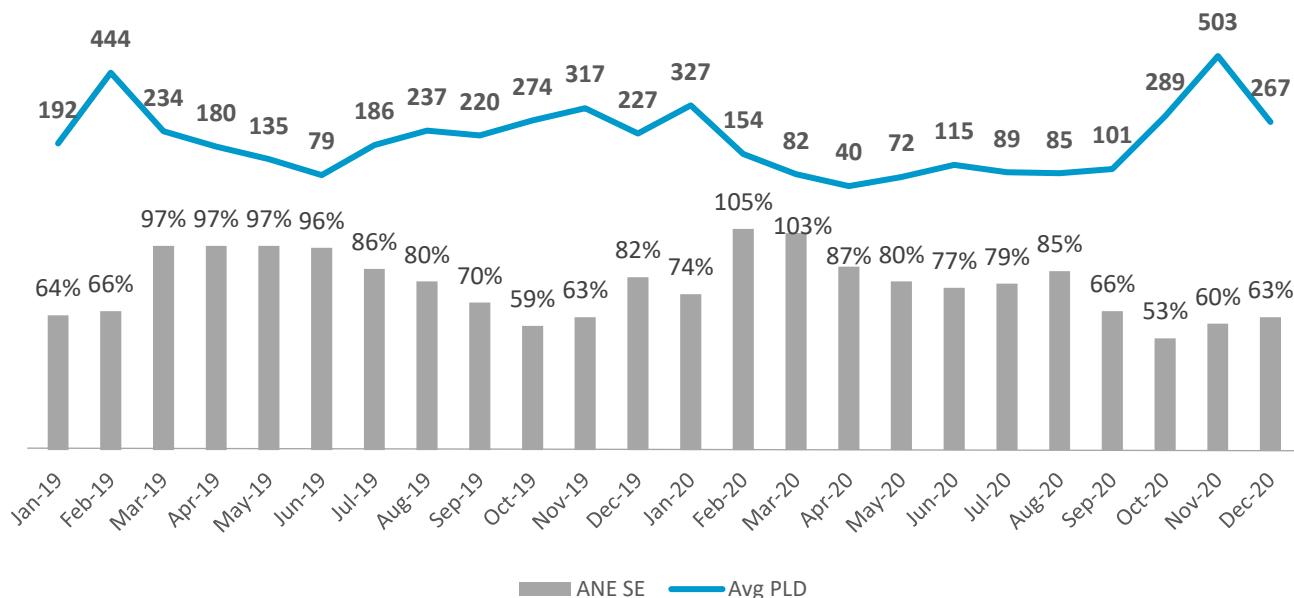
In 2020, according to data of the Chamber of Commercialization of Electric Energy ('CCEE'), Brazil's electricity consumption shrank 1.5% from 2019, as a reflection of the economic downturn caused by the pandemic of the new coronavirus (COVID-19). Despite the retraction seen in 2020, data evidenced that December was the sixth consecutive month of growth of electricity consumption compared to consumption recorded in 2019, mainly related to a gradual recovery of economic activity and high temperatures in the period.

In the free energy contracting environment ('Free Market'), energy consumption grew by 2.8% in 2020 over the previous year, a result impacted by the migration of consumers from the regulated contracting environment (ACR) to the Free Market, which had the addition of 1,522 agents and 5,239 consumer units at the end of 2020, according to CCEE's data. Such migration trend from the regulated to the Free Market was significantly evidenced in December 2020, when the Free Market consumption advanced 13.4% compared to the same period of 2019. In December 2020, the number of participants in CCEE totaled 10,734 agents, 19% higher than in 2019.

The expansion of the Free Market in 2020 evidences that, despite the negative impacts caused by the COVID-19 pandemic, the Free Market showed robustness, especially with regards to legal security, evidencing the segment's maturity amid a strong instability in the market.

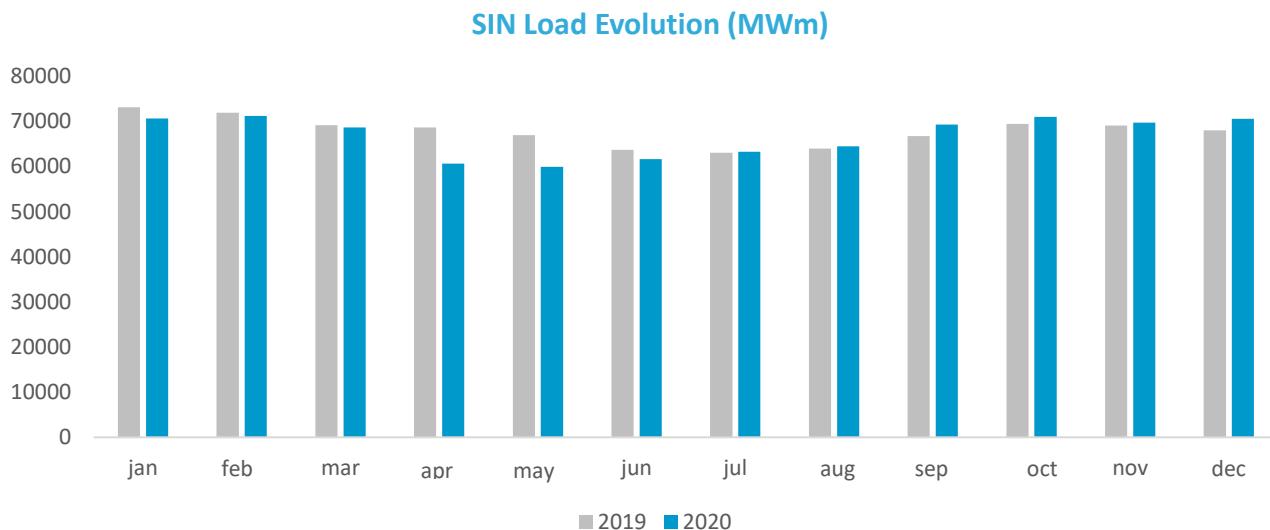
The average spot prices ('PLD') in the Southeast submarket, in which the Company concentrates most of its operations, reached R\$353/MWh in 4Q20, 29% above 4Q19, mainly impacted by a lower rainfall volume in the period. In 2020, the average PLD was R\$177MWh, 22% lower than in 2019, due to higher incidence of rainfall during the first months of the year, associated with lower consumption, due to the economic activity slowdown caused by the COVID-19 pandemic.

Southeast Average PLD Evolution (R\$/MWh) and ANE⁴ (% LTA)



Source: CCEE, ONS (National Operator of Electric System)

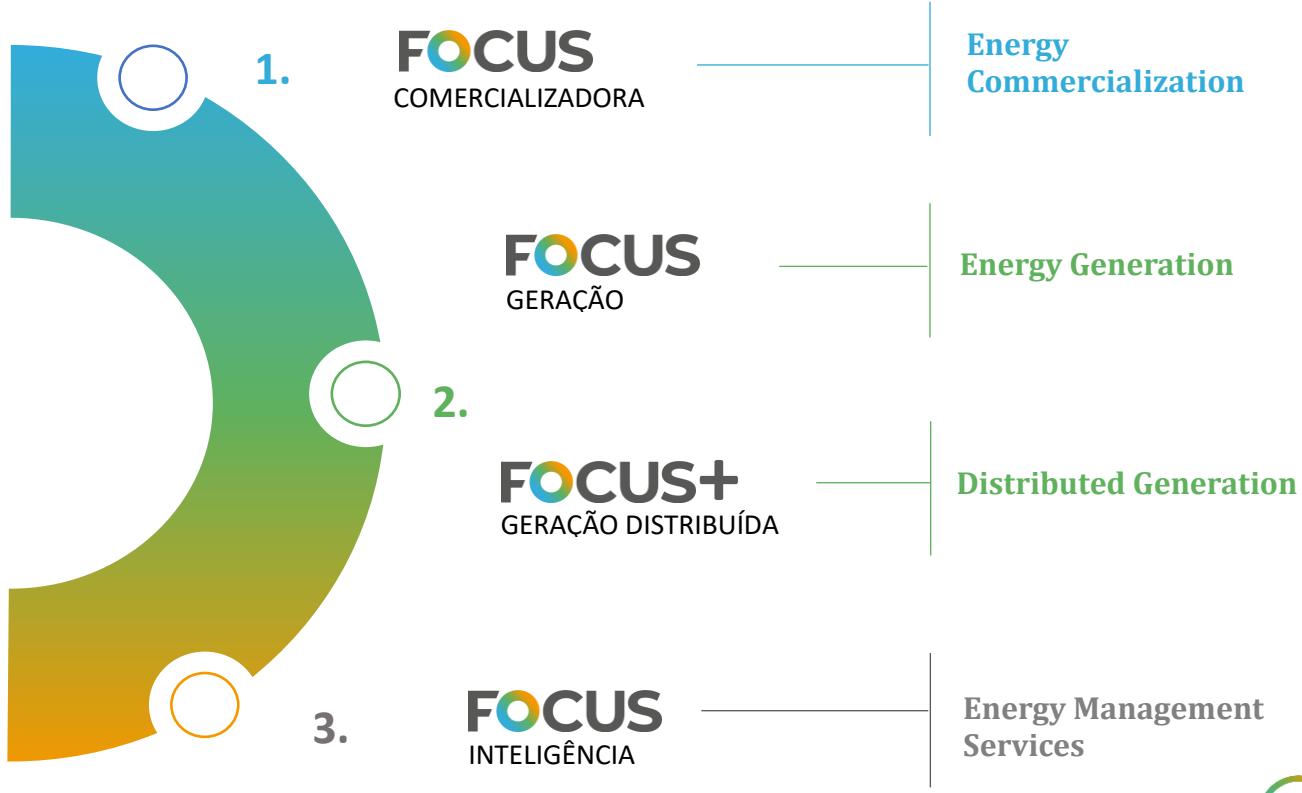
⁴ ANE: Affluent Natural Energy; LTA: Long-Term Average



For 2021, positive reviews of Brazil's GDP, based on the expectation of a gradual recovery of the economy, led projections of a 3.4% increase in the load in Interconnected the National System (Sistema Interligado Nacional - 'SIN'), according to data from the Load Forecast for the Annual Energy Operation Planning – 2021 Cycle (2021-2025), released by CCEE, ONS and EPE (Energy Research Company). According to this report, the average growth foreseen for the SIN load is 3.6% p.a. from 2022 to 2025.

OPERATING SEGMENTS

As a holding company, Focus Energia is an integrated energy business platform and its results reflect the performance of its subsidiaries focused on operating in the following segments: Energy Commercialization, Energy Generation for energy commercialization in the Free Market, and Distributed Generation for customers in the regulated market, besides providing energy management services for large generation companies and free market consumers.



Energy Commercialization



Consolidated as one of Brazil's leading power trading companies, Focus Comercializadora started its operations in the energy commercialization market in 2015. The Company's operations consist of the purchase and sale of energy in the Free Market through bilateral contracts with freely negotiated prices and conditions.

In 4Q20, there was an important recovery in energy consumption by the market in general, mainly driven by the gradual recovery in economic activity associated with the high temperatures recorded in the period. This scenario boosted Focus Comercializadora's businesses, which sold 1,856 GWh in 4Q20, 5.3% higher than the 1,763 GWh sold in 4Q19, recording a Net Revenue of R\$377.9 million.

In 2020, 6,814 GWh were traded, versus the 6,798 GWh in 2019. Focus Comercializadora's Net Revenue totaled R\$1,187.1 million in 2020, from R\$1,345.8 million in 2019, showing a decrease of 11.8% due to the lower average PLD in 2020.

The Gross Profit before Result of the Fair Value of Energy Contracts ('mark to market' or 'MTM') totaled R\$31.9 million in 4Q20 due to the better operational performance in the negotiation of energy contracts in the period. In 2020, Gross Profit before MTM totaled R\$36.2 million.

R\$ thousand (except in %)	4Q20	4Q19	Δ4Q20/ 4Q19	3Q20	Δ4Q20/ 3Q20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Net Operating Revenue	377,871	383,325	(1.4%)	249,427	51.5%	1,187,075	1,345,773	(11.8%)
Operating Costs	(345,980)	(381,791)	(9.4%)	(241,531)	43.2%	(1,150,850)	(1,313,528)	(12.4%)
Gross Profit before MTM⁵	31,891	1,534	1,978.9%	7,896	303.9%	36,225	32,245	12.3%
MTM Result ⁶	(27,688)	10,806	-	447	-	53,185	67,331	(21.0%)
Gross Profit	4,203	12,340	(65.9%)	8,343	(49.6%)	89,410	99,576	(10.2%)
Energy Traded (GWh)⁷	1,856	1,763	5.3%	1,404	32.2%	6,814	6,798	0.2%

As evidenced in the chart below, at the end of 2019, the volume of contracts expected to be billed in 2020 was R\$52.6 million. Considering the Gross Profit before MTM made by Focus Comercializadora in 2020, in the amount of R\$36.2 million, added to the Gross Profit before MTM made by Focus Geração, totaling R\$24.7 million, the Company added to its 2020 result the amount of, approximately, R\$8.3 million.

⁵ In addition to the energy commercialization accounted in Focus Comercialização, the Company posted a Gross Profit from energy commercialization of R\$5.3 million in 4Q20 and R\$24.7 million in 2020, accounted int Focus Geração. Considering these results, the Gross Profit of the trading activity would total R\$9.5 million in 4Q20 and R\$114.1 million in 2020.

⁶ The MTM result is obtained through the variation of the mark to market balance of energy forward contracts in the reference period versus the mark to market balance of contracts in the previous period.

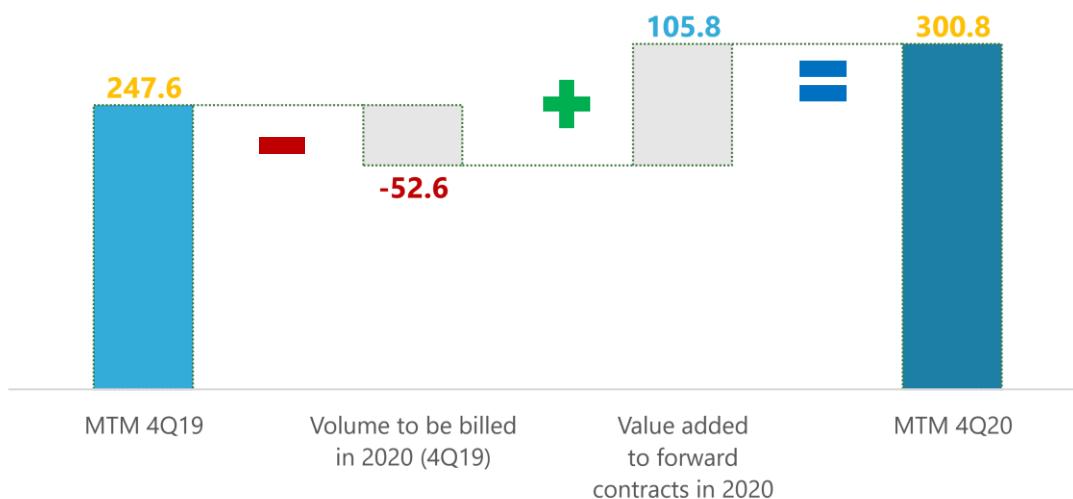
⁷ Considers exclusively the volume of energy sold by Focus Comercializadora.

MTM Breakdown

R\$ thousand	2020	2021	2022	2023 to 2035	Total ⁸
4Q19	52,640	51,197	37,421	106,334	247,592
4Q20	-	81,122	39,115	180,540	300,777
Δ4Q20/4Q19	(52,640)	29,925	1,694	74,206	53,185

The Company holds long-term energy contracts with maturity up to 2035. At the end of 2020, the MTM of energy contracts totaled R\$300.8 million. Compared to the MTM of R\$247.6 million recorded at the end of 2019, and excluding the contracts billed in 2020 (mentioned in the previous paragraph), there was an estimated value added of R\$105.8 million to the base of energy forward contracts.

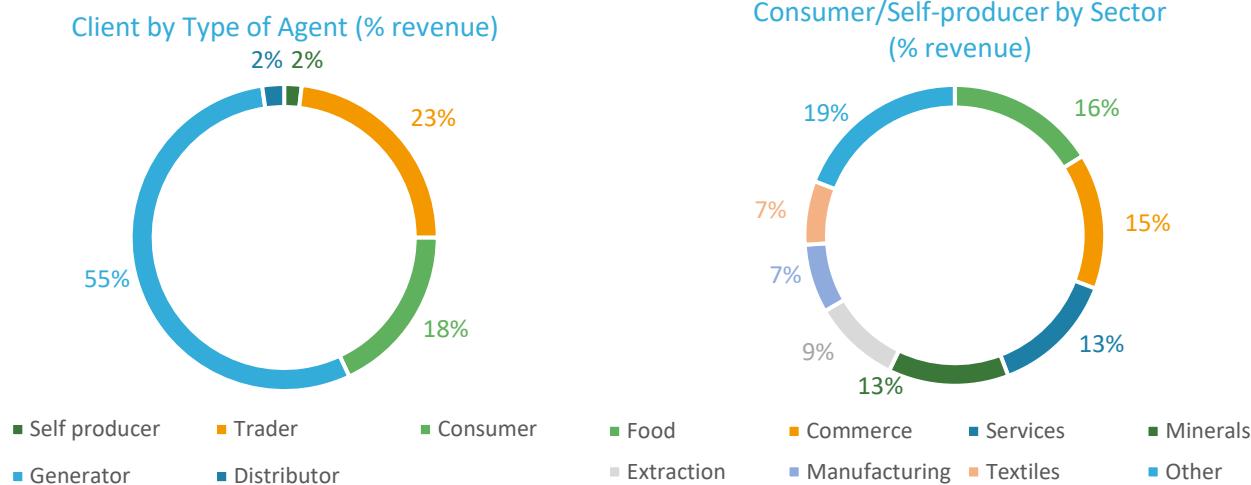
Value added to the Energy Forward Contracts - R\$ MM



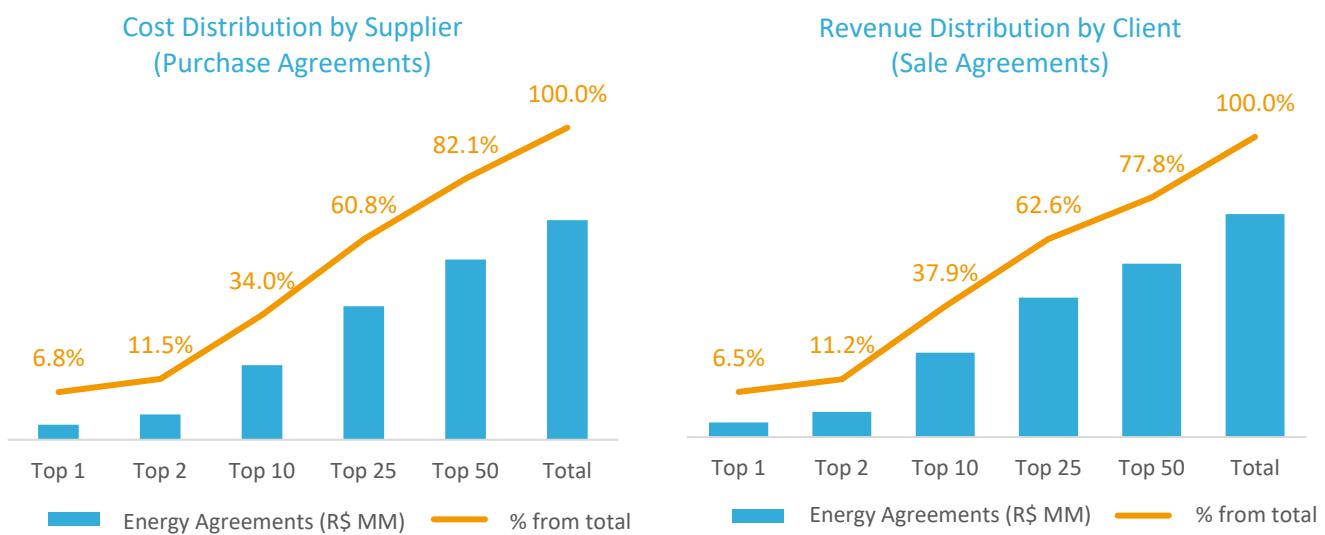
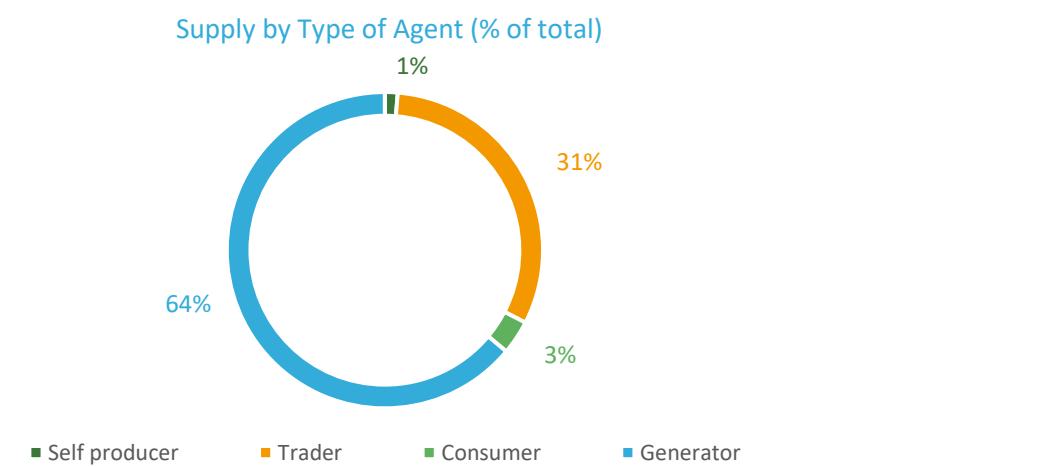
In 2020, the Company was a party to 1,166 power sale contracts in the Free Market. The Company also has a regulated bilateral contract, with a sales volume of approximately 149 GWh in 2020. In the same year, the Company was a party to 716 power purchase agreements in the Free Market.

Focus Comercializadora's customer base, besides showing relevant growth over the past years, comprises clients from various sectors of the economy. Sale contracts have as counterparties generation companies, distributors, consumers, and energy self-producers, which contributes to the portfolio's credit risk quality and diversification.

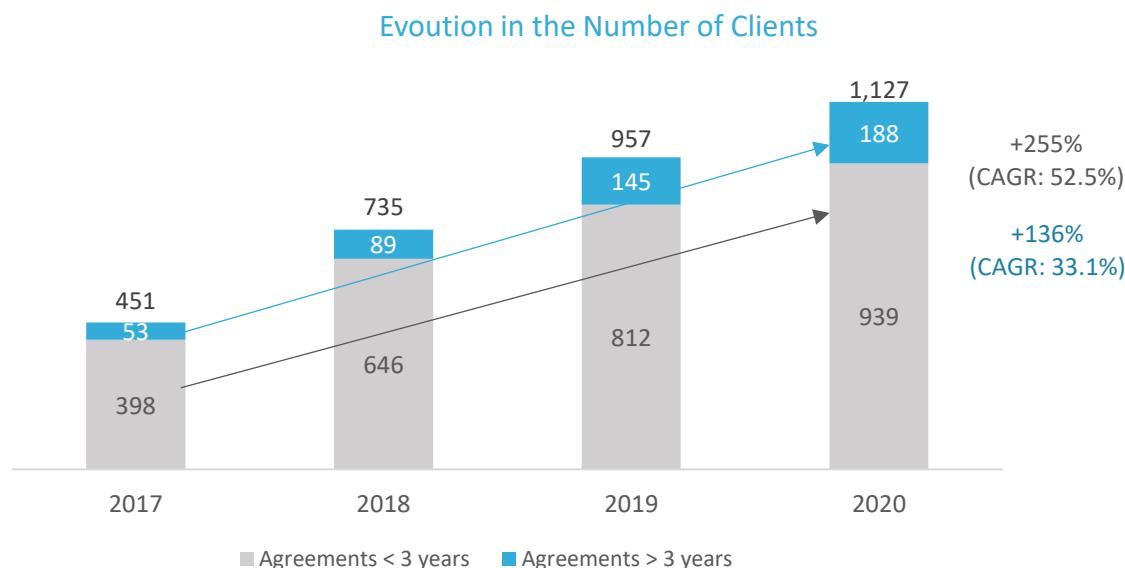
⁸ The fair value of energy contracts ("MTM") is obtained by calculating the present value of forward contracts, considering the average discount rate of 5.27% on December 31, 2020, (5.51% on December 31, 2019), net of PIS/COFINS taxes (rate of 9.25%).



The Company has a solid and diversified base of energy suppliers and, at the end of 2020, nearly 64% of purchase contracts came from companies with an energy generation profile and 31% from commercialization companies.



In 2020, the customer base grew by 18% versus 2019, with a 30% increase in operations with contracts with a duration equal to or exceeding three years.



Energy Generation

Focus Geração



The Company started investing in energy generation in 2017, through the acquisition of two small hydroelectric plants ("CGH") located in the state of Minas Gerais and has a strategy to expand the generation portfolio in different sources of renewable energy.

Currently, the Company has two assets in operational phase, CGH Ilhéus and CGH Lavras, which together have 3.8 MW of installed capacity.

Operating Assets

CGH Ilhéus		CGH Lavras	
Location:	Barbacena (MG)	Location:	Barbacena (MG)
Installed capacity:	2.56 MW	Installed capacity:	1.20 MW
Physical guarantee:	2.06 MWm	Physical guarantee:	0.76 MWm
PPA ⁹ :	9-year term as of Jan/2018	PPA ⁹ :	9-year term as of Jan/2018
Average price/MWh:	R\$195.3	Average price/MWh:	R\$195.3

⁹ Power Purchase Agreement: long-term agreements signed in the Free Market.

Focus Geração recorded a Net Operating Revenue of R\$6.7 million in 4Q20, a significant decline from R\$19.0 million recorded in 4Q19, mainly due to the reduction in the volume of energy commercialization operations carried out by the company. The 14.8% drop in the annual comparison is justified by the same movement.

R\$ thousand (except when indicated)	4Q20	4Q19	Δ4Q20/ 4Q19	3Q20	Δ4Q20/ 3Q20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Net Operating Revenue	6,679	18,975	(64.8%)	7,268	(8.1%)	35,539	41,728	(14.8%)
Operating Expenses	(298)	(155)	92.3%	(427)	(30.2%)	(6,287)	(1,643)	282.7%
Gross Profit¹⁰	6,381	18,820	(66.1%)	6,841	(6.7%)	29,252	40,085	(27.0%)

The charts below reflect the sales operations of energy generated by the Company's operating assets, as well as the energy sold by Focus Geração.

Sale of Energy Generated			Sale of Energy ACL							
Period	Avg. MW	GWh	Gross Revenue R\$ thousand	Net Revenue R\$ thousand	Period	Avg. MW	GWh	Gross Revenue R\$ thousand	Net Revenue R\$ thousand	
4Q19	8.46	6.2	1,591	1,533	4Q19	56.14	41.5	18,241	17,442	
1Q20	8.46	6.2	1,458	1,405	1Q20	48.94	35.6	14,065	13,435	
2Q20	8.46	6.2	1,458	1,405	2Q20	19.88	14.5	5,551	5,348	
3Q20	8.46	6.2	1,474	1,420	3Q20	20.78	15.2	6,074	5,848	
4Q20	8.46	6.2	1,474	1,420	4Q20	18.00	13.2	5,474	5,259	
2019	33.8	24.7	6,315	6,084	2019	119.1	86.7	37,264	35,644	
2020	33.8	24.8	5,864	5,650	2020	107.6	78.5	31,164	29,889	

Pre-implementation and under development Projects

Focus Energia's pipeline includes the development of a large-scale solar energy generation complex, the Futura Project, that will consist of a total of 45 solar parks, aiming to exploit energy in the Free Market, with an installed capacity estimated in more than 3.0 GW across the entire complex (Futura 1, Futura 2 and Futura 3/Ápia) and approximately 1,000 Avg. MW total generation.

Within the scope of Futura 1, will be implemented approximately 671.0 MW of installed capacity (aprox. 852.0 MW of peak power), with 231 Avg. MW energy generation estimated in the first year, with an estimated commercial operation date (COD) of the first parks on April 2022. The 671.0 MW of installed capacity comprises the capacity of 22 solar parks, to be divided into six special purpose entities.

On July 7, 2020, the Company concluded the acquisition of Futura 1 Project for R\$53.7 million, with a disbursement of R\$5.0 million in 2020, and settlement as of 2021, through four annual installments of R\$12.2 million.

¹⁰ As previously mentioned, the Company reported a R\$5.3 million Gross Profit from energy commercialization in 4Q20 and R\$24.7 million in 2020 through Focus Geração.

Futura 1 Project

Installed capacity:	671.0 MW
Estimated COD:	April/2022
Capex ¹¹ :	R\$2.35 billion (100% contracted)
Energy generation (P50):	231 Avg. MW
PPA:	80% of the generation capacity contracted in first 5 years and 65% in the long-term
Average price/MWh:	R\$147
Average term of agreements:	16 years
Installation license:	Issued

Updates

- ✓ Capex: the contracting of trackers with Soltec was concluded, finalizing the contracting of main suppliers;
- ✓ REIDI¹² issued on January 28, 2021;
- ✓ DUP¹³ issued on March 02, 2021 for the transmission lines;
- ✓ NTPs¹⁴ for main suppliers issued between January and March, 2021;
- ✓ Mobilization of the EPC¹⁵ operator, Andrade Gutierrez, in the beginning of March, 2021;
- ✓ Qualification for the *Desenvolve Bahia*¹⁶ Program issued on March 17, 2021, granting the ICMS benefit to the Project;
- ✓ Access Opinion issued by the National System Operator (ONS) on March 19, 2021, confirming the Project's grid connection feasibility.

The Company will also implement the Futura 2 Project, with approximately 701.5 MW installed capacity (nearly 907 MW peak power), with energy generation capacity estimated at 240 Avg. MW in the first year, and commercial startup is expected for the first half of 2023.

Futura 2 Project

Installed capacity:	701.5 MW
COD:	1 st half of 2023
Capex ¹⁷ :	R\$2.2 billion
Energy generation (P50):	240 Avg. MW
PPA:	43% of the generation capacity contracted in the long-term
Average price/MWh:	R\$ 161
Average term of agreements:	12 years
Installation license:	Issued

¹¹ Capex updated with the closing of trackers, with an impact of R\$ 35 million, and considering an exchange rate (BRL/USD) of R\$ 5.25 projected for the end of 2022 (Source: Focus Bulletin of March 19, 2021), since a large portion of the dollar Capex will be disbursed in this period. This amount includes a carry of approx. USD 7 million, which can be deducted if the anticipation of suppliers' payments occurs by the end of 2021. For sensitivity purposes, each R\$ 0.10 of exchange rate variation, it is estimated a variation of R\$ 24.6 million in the total Capex of the Project.

¹² Special Regime of Incentives for Infrastructure Development.

¹³ Declaration of Public Utility.

¹⁴ Notice to Proceed.

¹⁵ Engineering, Procurement, Construction.

¹⁶ Bahia State Industrial Development and Economic Integration Program.

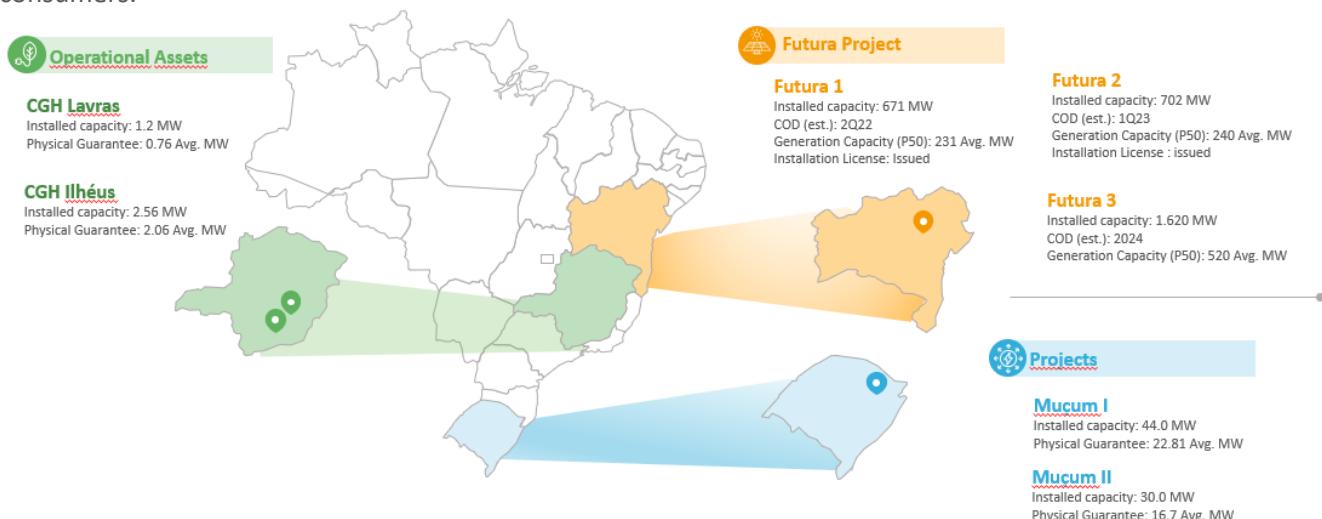
¹⁷ Capex subject to change according to the evolution of the negotiations and the Project's schedule.

Update

- ✓ Installation license issued on February 24, 2021. With this authorization, the Company continues the grant requests for the Futura 2 Project.

Within the long-term planning, the Company intends to implement the Futura 3/Ápia Project, in an area of approximately 5,100 hectares located in an area adjacent to Futura 1 and Futura 2, with nearly 1,620.0 MW of installed capacity, generating an approximate energy production of 520.3 Avg. MW in the first year. The implementation is estimated for 2023, with generation expected to start in 2024.

The Company's has in its pipeline hydroelectric projects, such as SHPP Muçum (small hydroelectric power plant), and HPP Muçum (hydroelectric power plant), with a total installed capacity of 74 MW, both located in the state of Rio Grande do Sul. These projects, estimated to start operating between 2024 and 2025, will be relevant to serve Free Market clients and complement large-sized projects, which will target middle and large corporate consumers.



Focus+ Geração Distribuída



Attentive to the regulatory changes that occurred in 2015, which resulted in flexibility, attractiveness, and legal security for this business model, from 2019, the Company began to develop energy generation structures to serve low-tension consumers at the regulated market by creating a portfolio of Distributed Generation assets to the compensation of electricity by customers on the regulated market, through hydroelectric and solar energy projects.

Among the projects under development in 2020, we highlight the CGH Camanducaia (2.61 MW of installed capacity) and the CGH Cachoeira do Espírito Santo (1.68 MW of installed capacity), both in the pre-operational stage and expected to start operating by the end of March and September 2021, respectively. At the end of 2020, these projects were still under construction, for this reason, no operating results were obtained from the distributed generation segment in 2020.

The chart below shows the pipeline of distributed generation projects under construction and development in December 31, 2020:

Project	Status	Source	Classification	State	Installed Capacity (MW)	Physical Guarantee (MWh)	Distributor	COD
Camanducaia	Under construction	Hydroelectric	CGH	MG	2.61	1.40	Energisa	Mar/21
Cachoeira do Espírito Santo	Under construction	Hydroelectric	CGH	MG	1.68	1.00	Cemig	Sep/21
Camanducaia	Under development	Solar	UFV	MG	1.00	0.22	Energisa	Dec/21
Daltro Filho	Under development	Hydroelectric	CGH	RS	0.35	0.15	RGE Sul	Dec/21
Jaguary	Under development	Hydroelectric	CGH	MG	0.15	0.10	Energisa	Mar/22
Vila Barbacena	Under development	Hydroelectric	CGH	MG	1.50	0.75	Cemig	Jul/22
Serra da Tormenta	Under development	Hydroelectric	CGH	MG	0.75	0.38	Cemig	Jul/22
Vertentes	Under development	Hydroelectric	CGH	MG	1.00	0.50	Cemig	Oct/22
TOTAL					9.04	4.50		

CGH – Hydroelectric Generation Plant

UFV - Photovoltaic Plant

COD – Estimated Commercial Operation Date

Focus Inteligência



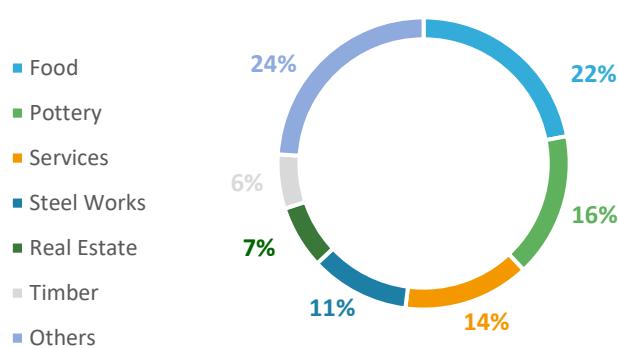
Focus Inteligência provides advisory services to large generation companies and free energy consumers in 25 states of the Brazilian territory, with a focus on customized solutions and operations aiming the optimization of energy consumption, providing cost-savings for its clients.

R\$ thousand (except in %)	4Q20	4Q19	Δ4Q20/ 4Q19	3Q20	Δ4Q20/ 3Q20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Net Operating Revenue	1,147	1,644	(30.2%)	1,346	(14.8%)	5,002	5,550	(9.9%)
Operating Expenses	(136)	(133)	2.3%	(135)	0.7%	(537)	(176)	205.1%
Gross Profit	1,011	1,511	(33.1%)	1,211	(16.5%)	4,465	5,374	(16.9%)

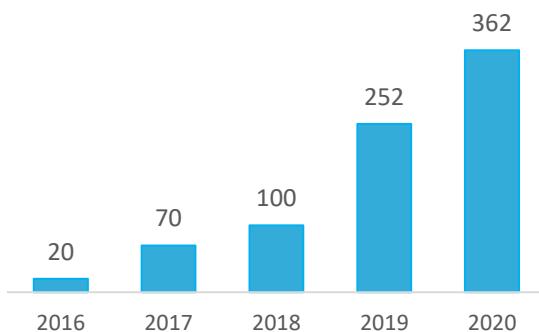
In 4Q20, Focus Inteligência's Net Operating Revenue totaled R\$1.1 million, from R\$1.6 million in 2019. In 2020, Net Revenue reached R\$5.0 million, down from R\$5.6 million recorded in 2019. Declines in the quarterly and annual comparisons are justified by the reduced energy consumption from clients as a result of the deterioration of the economic scenario caused by COVID-19 pandemic, which impacted variable-revenue energy contracts.

On the other hand, there was a 43.7% increase in the number of end consumers during 2020, which will improve revenue over the next years.

Client Base Breakdown by industry



Evolution of the Number of Clients



New Products and Services

Focus Energia operates as an integrated energy platform, offering customized energy solutions for its clients, comprising energy commercialization, generation, and advisory services, which includes planning and energy management. Thus, the Company's strategy is to increase its investment capacity, expanding the offer of products and services to its partners and final consumers.

In this sense, in December 2020, the Company entered into a strategic partnership with Cielo, a leading electronic payment company in Brazil and Latin America, aiming to expand client prospecting via Cielo's platform, providing benefits to clients through an energy marketplace. This partnership comprises both low-tension consumers (retail), who can adhere to the Distributed Generation consortium, by simply registering 100% online, thus, providing wide distribution and scalability to the Company's operation. Concerning high-tension clients (corporate), these will be able to opt for the Free Market model.

Consolidated Financial Performance

R\$ thousand (except in %)	4Q20	4Q19	Δ4Q20/ 4Q19	3Q20	Δ4Q20/ 3Q20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Gross Operating Revenue (1)	441,204	418,162	5.5%	294,685	49.7%	1,421,536	1,578,613	(10.0%)
Operating Revenue Deductions	(55,507)	(14,218)	290.4%	(36,644)	51.5%	(193,920)	(185,562)	4.5%
(=) Net Operating Revenue (2)	385,697	403,944	(4.5%)	258,041	49.5%	1,227,616	1,393,051	(11.9%)
Operating Costs	(346,414)	(382,080)	(9.3%)	(242,093)	43.1%	(1,157,674)	(1,315,348)	(12.0%)
Gross Profit Before MTM (3)	39,283	21,864	79.7%	15,948	146.3%	69,942	77,703	(10.0%)
<i>Commercial Margin (3/2)</i>	10.2%	5.4%	4.8 p.p.	6.2%	4.0 p.p.	5.7%	5.6%	0.1 p.p.
MTM Result	(27,688)	10,806	-	447	-	53,185	67,331	(21.0%)
Gross Profit (4)	11,595	32,670	(64.5%)	16,395	(29.3%)	123,127	145,034	(15.1%)
<i>Gross Margin (4/2)</i>	3.0%	8.1%	-5.1 p.p.	6.4%	-3.3 p.p.	10.0%	10.4%	-0.4 p.p.

Gross Operating Revenue

Gross Operating Revenue in 4Q20 reached R\$441.2 million, 5.5% higher than the R\$418.2 million recorded in 2019, mainly driven by a 3.5% increase in the volume of energy traded (1,875 GWh in 4Q20 versus 1,811 GWh in 4Q19), following the upward trend of energy demand in 4Q20.

Although the volume of energy traded in 2020 remained virtually in line with 2019 (6,914 GWh in 2020 versus 6,909 GWh in 2019), in 2020, Gross Operating Revenue totaled R\$1,421.5 million, 10.0% lower than the R\$1,578.6 million recorded in 2019, a result of the lower average PLD in 2020, due to the decrease in energy consumption in the Free Market caused by the COVID-19 pandemic.

Net Operating Revenue

Net Operating Revenue totaled R\$385.7 million in 4Q20, 4.5% lower than in the same period of 2019. This variation is justified by the utilization of extemporaneous credit in 4Q19, reducing the PIS/COFINS tax burden (federal taxes on gross revenue) in the quarter.

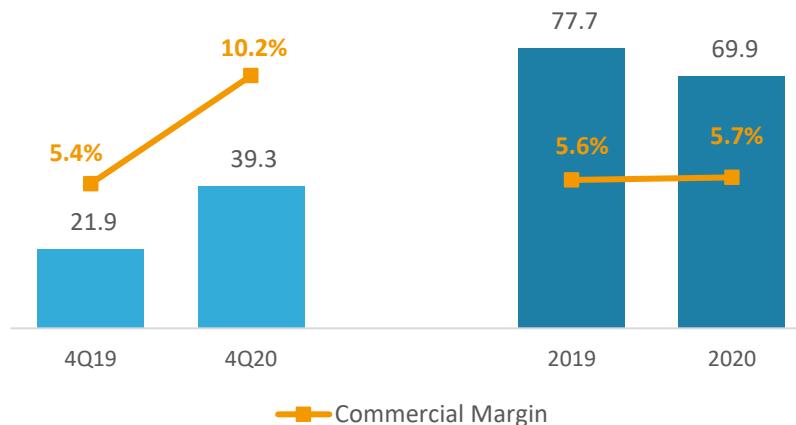
In 2020, Net Operating Revenue totaled R\$1,227.6 million, 11.9% lower than the R\$1,393.1 million recorded in 2019, also impacted by the lower average PLD in 2020.

Gross Profit before MTM

The Gross Profit before MTM totaled R\$39.3 million in 4Q20, from R\$21.9 million in 2019. Such growth was mainly due to higher Gross Revenue from energy commercialization, coupled with an improved operational performance in the negotiation of power purchase agreements. Therefore, the Commercial Margin, verified before the MTM result, was 10.2% in 4Q20, versus a margin of 5.4% in 4Q19, a 4.8 p.p. increase.

In the annual comparison, although the Gross Profit before MTM in 2020 has dropped over 2019, the Commercial Margin remained at the same level as in 2019 (5.7% in 2020 vs. 5.6% in 2019), evidencing the Company's solid results, even in a challenging economic scenario.

Gross Profit Before MTM and Commercial Margin (R\$ MM and %)

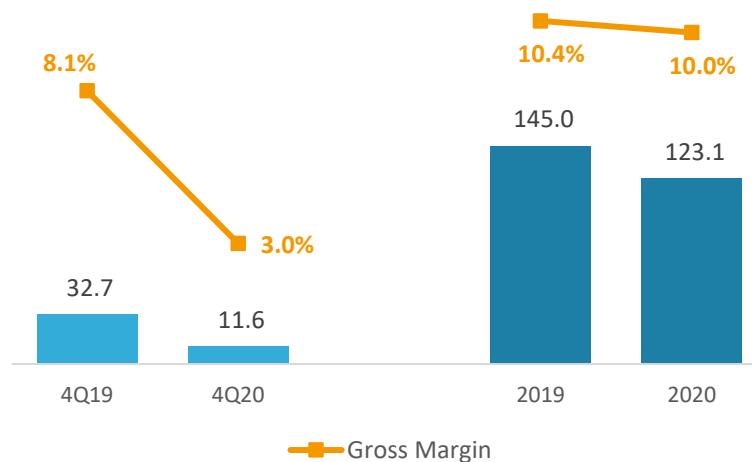


MTM Result and Gross Profit

MTM Result in 4Q20 came negative at R\$27.7 million, as a result of the difference in fair value of energy forward contracts booked at the end of 4Q20 compared to the amount booked at the end of 3Q20. It is worth mentioning that part of this difference was recognized in Gross Profit before MTM in the quarter, totaling R\$39.3 million, resulting in a gross profit of R\$11.6 million in 4Q20.

In 2020, MTM Result totaled R\$53.2 million, due to an increased base of contracts compared to the end of 2019, in addition to the R\$69.9 million recognized in Gross Profit before MTM, resulting in a Gross Profit of R\$123.1 million in 2020.

Gross Profit and Gross Margin (R\$ MM and %)



General and Administrative Expenses

R\$ thousand (except in %)	4Q20	4Q19	Δ4Q20/ 4Q19	3Q20	Δ4Q20/ 3Q20	2020	2019	Δ2020/ 2019
General and Administrative Expenses	(14,292)	(8,674)	64.8%	(4,532)	215.4%	(32,358)	(26,464)	22.3%
Other Income and Expenses	623	934	(33.3%)	(31,983)	-	(31,475)	6,992	-
Total	(13,669)	(7,740)	76.6%	(36,515)	(62.6%)	(63,833)	(19,472)	227.8%

General and Administrative Expenses totaled R\$14.3 million in 4Q20, versus R\$8.7 million recorded in 4Q19, due to a conservative provision made by the Company in the amount of R\$8.2 million, in light of eventual contractual default by suppliers. On the other hand, there was a reduction of R\$1.7 million with service providers' versus 4Q19 and a R\$0.7 million decrease in sponsorship, advertising and publicity expenses.

In 2020, General and Administrative Expenses totaled R\$32.4 million, 22.3% higher than in 2019, mainly due to the provisions mentioned above, besides higher personnel expenses compared to the previous year, in the amount of R\$1.6 million, and legal fees of R\$1.7 million. On the other hand, in 2020, there was a decrease of R\$2.6 million in services providers' expenses compared to 2019.

In 4Q20, there was a positive balance of R\$0.6 million of other income and expenses versus R\$0.9 million in 4Q19. In 2020, other income and expenses presented a negative balance of R\$31.5 million, impacted by a disproportionate distribution of dividends in the year, totaling R\$32.6 million, as a result of the corporate reorganization carried out between September and October 2020.

EBITDA

As a result of the events mentioned above, the Company posted an EBITDA of R\$83.0 million in 2020 and an Adjusted EBITDA¹⁸ of R\$91.2 million.

R\$ thousand (except in %)	4Q20	4Q19	Δ4Q20/ 4Q19	3Q20	Δ4Q20/ 3Q20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Net Income(Loss)	(325)	25,815	(101.3%)	(6,135)	(94.7%)	46,552	94,142	(50.6%)
(+) Taxes on Income	(2,637)	(2,738)	(3.7%)	5,050	-	28,835	25,465	13.2%
(+) Financial result	888	1,855	(52.1%)	1,026	(13.5%)	3,968	5,957	(33.4%)
(+)Depreciation/ Amortization	712	1,665	(57.2%)	1,696	(58.0%)	3,653	6,834	(46.5%)
EBITDA	(1,362)	26,597		1,637		83,008	132,398	(37.3%)
EBITDA Margin	(0.4%)	6.6%	-6.9 p.p.	0.6%	-1.0 p.p.	6.8%	9.5%	-2.7 p.p.
(+) Estimated Loss	8,214	0	-	0	-	8,214	0	-
Adjusted EBITDA	6,852	26,597	(74.2%)	1,637	318.6%	91,222	132,398	(31.1%)
Adjusted EBITDA Margin	1.8%	6.6%	-4.8 p.p.	0.6%	1.1 p.p.	7.4%	9.5%	-2.1 p.p.

¹⁸ EBITDA adjusted by provision for eventual contractual defaults from anticipations to suppliers.

Financial Result

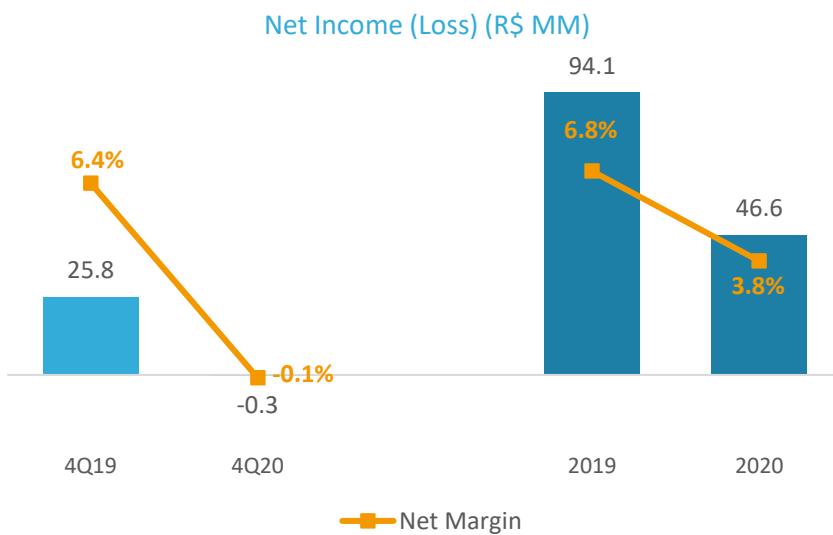
R\$ thousand (except in %)	4Q20	4Q19	Δ4Q20/ 4Q19	3Q20	Δ4Q20/ 3Q20	2020	2019	Δ2020/ 2019
Financial Income	283	362	(21.8%)	54	424.1%	957	1,553	(38.3%)
Financial Expenses	(1,171)	(2,217)	(47.2%)	(1,080)	8.4%	(4,925)	(7,509)	(34.4%)
Net Financial Result	(888)	(1,855)	(52.1%)	(1,026)	(13.5%)	(3,968)	(5,956)	(33.4%)

The Company's recorded a Net Financial Result of R\$0.9 million in 4Q20, versus a negative result of R\$1.9 million in 4Q19. In 2020, the Financial Result came negative at R\$4.0 million, versus a negative result of R\$6.0 million in 2019. The annual reduction is explained by a provision for interest rates and fine over income tax and social contribution realized in 2019.

Net Income (Loss)

In 4Q20, the Company posted a Net Loss of R\$325 thousand, as a result of the negative variation of R\$27.7 million of the energy forward contracts MTM, as previously explained, and also due to provisions totaling R\$ 8.2 million.

In 2020, Net Income totaled R\$46.6 million, versus a Net Income of R\$94.1 million in 2019, mainly impacted by the disproportionate distribution of dividends, by the variation of the energy forward contracts MTM and by the higher general and administrative expenses.



Cash and Cash Equivalents

The balance of Cash and Cash Equivalents at the end of 2020 was R\$24.4 million, R\$6.4 million higher than the balance at the end of 2019. Cash generated from operating activities in 2020 totaled R\$68.0 million, versus a cash consumption of R\$15.1 million in 2019.

The main transactions relating to the investment and financing activities carried out in 2020 came from: (i) investments in property, plant, and equipment of R\$33.9 million, especially investments in Distributed Generation assets and the down payment concerning Futura Project; (ii) borrowings of R\$28.0 million; (iii)

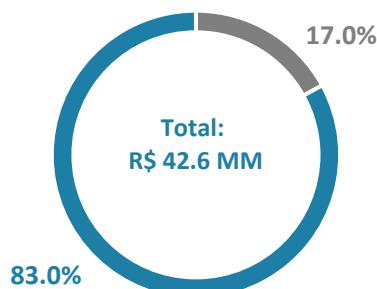
payment of R\$15.1 million in principal amortization and interest on loans; (iv) distribution of dividends totaling R\$30.1 million¹⁹; (v) settlement of related-parties contracts totaling R\$19.6 million; and (vi) Capital Reserve in the amount of R\$43.5 million.

Indebtedness

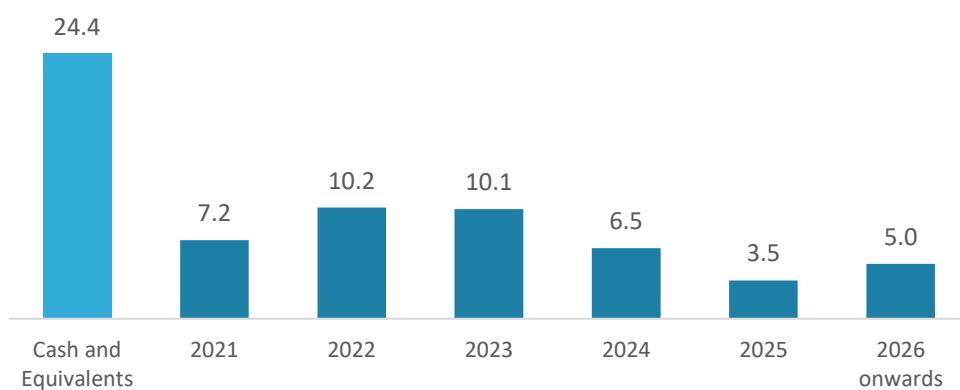
The Company ended 2020 with a consolidated Gross Debt of R\$42.6 million, R\$13.3 million higher than in 2019, due to funds raised in 2020 destined to working capital. Net Debt at the end of 2020 came at R\$18.2 million, considerably higher than in 2019.

R\$ thousand (except in %)	12.31.2020	12.31.2019	Chg.	09.30.2020	Chg.
Short-term indebtedness	7,241	13,483	(46.3%)	9,834	(26.4%)
Long-term indebtedness	35,384	15,822	123.6%	24,195	46.2%
Gross Debt	42,625	29,305	45.5%	34,029	25.3%
Cash and cash equivalents	24,399	17,971	35.8%	18,733	30.2%
Net Debt	18,226	11,334	60.8%	15,296	19.2%
Net Debt/Shareholders' Equity	8.2%	5.3%	2.9 p.p.	7.3%	0.9 p.p.

Indebtedness Term 4Q20



Amortization Schedule (R\$ MM)



¹⁹ In 2020, R\$34.9 million was allocated in dividends to shareholders, of which R\$30.1 million was distributed to the partners, R\$27.6 million derived from retained earnings and R\$2.5 million referred to net income from the respective year (R\$26.5 million in 2019), and R\$4.7 million of dividends payable. This amount excludes the dividends paid to non-controlling shareholders, in the amount of R\$34.4 million evidenced in the cash flows, referring to the corporate restructuring in September and October 2020.

Capex

Investments in 2020 were mainly allocated to the development of renewable energy generation projects in two major business fronts (ii) Distributed Generation and, (ii) large energy generation projects for energy commercialization in the Free Market.

In 2020, R\$53.7 million were directed for the acquisition of the Futura Project. Also, in Distributed Generation, investments in project development totaled R\$23.9 million in 2020, especially destined for CGH Camanducaia and CGH Cachoeira do Espírito Santo, expected to start operating in March and September 2021, respectively.

Capital Stock

On December 31, 2020, the Company's subscribed and paid-up capital was R\$23,601,013.00, divided into 23,601,013 common shares.

As detailed in the topic Subsequent Events (below), after the Capital Increase ratified at the Board of Directors' Meeting held on February 4, 2021, the Company's Capital Stock now is R\$788,601,009.60 (seven hundred, eighty-eight million, six hundred, one thousand, nine Reais and sixty centavos), divided into 89,654,856 registered, book-entry common shares with no par value.

ESG Strategy

The Company's investments, especially in energy generation, observe parameters related not only to efficiency, economic feasibility, and technical strength of our assets, but are also directly aligned with strict ESG (environmental, social, and governance) criteria. In this regard, we promote actions and programs concerned with environment preservation, economic, social, and cultural development with the community.

Social Responsibility

Concerned to positively impact the reality of communities surrounding our projects, we seek to strengthen our relationship through jointly developed social responsibility projects. Therefore, in 2020 we promoted the following projects in those communities:

1. Worker's health communication and monitoring, always respecting culture and social differences;
2. Environmental education with schools, workers, and projects visitors; and
3. Support to the socially vulnerable households and non-governmental institutions that promote child charity works.

Additionally, in 2020, we donated R\$300,000 in financial resources to the Sociedade Beneficente Israelita Brasileira of Albert Einstein Hospital to equip public health units to serve patients from the Public Health System (SUS).

Environmental Responsibility

To comply with the applicable environmental laws and guided by practices to multiply awareness and respect, in 2020 we carried out over 30 environmental programs, of which we highlight:

1. Preservation of the Atlantic Forest Biodiversity;
Maintenance and preservation of environmental servitude areas composed of Forests of the Atlantic Forest Biome surrounding our plants.

2. Reforestation Program

Planting of native seedlings in permanent preservation areas, among them, Jacarandá, Ipê Amarelo, Araucária.

3. Conservation of Fauna and Ichthyofauna

Veterinarians and biologists monitoring and rescue of species in the aquatic and terrestrial ecosystems.

4. Infrastructure & Sanitation

Solid and oily waste management, monitoring of corrosion processes and recovery of degraded areas (application of blankets, hydroseeding, and planting in degraded areas).

5. Preservation of river water quality

Systematic monitoring of environmental and sanitary quality parameters in rivers where our plants are installed.

Corporate Governance

Aiming for the best corporate governance practices, Focus Energia carried out, among other initiatives:

1. Listing on B3's *Novo Mercado* corporate governance segment;
2. Creation of an experienced and diverse Board of Directors;
3. Creation of four advisory committees to the Board of Directors;
4. Vice-presidency dedicated to risk and portfolio management;
5. Adoption of internal policies and a Code of Conduct applicable to all levels of the organization.

Subsequent Events

Stock Split

The extraordinary shareholders' meeting held on January 11, 2021, approved the split of 100% shares issued by Focus Energia so that each share issued by the Company existing on that date was split into two shares of the same type, without altering the Capital Stock. As a result of such resolution, the Company's Capital Stock is now divided into 47,202,026 non-par, book-entry, registered, common shares, and the Capital Stock remains at R\$23,601,013.00 (twenty-three million, six hundred, one thousand, and thirteen Reais).

IPO and Capital Increase

Within the scope of the Initial Public Offering (IPO), initiated on February 4, 2021, with the granting of publicly-held company registration by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), on February 8, 2021, Focus Energia's stocks started trading on B3's *Novo Mercado* segment under the ticker "POWE3". The gross amount of R\$764,999,996.60 (seven hundred, sixty-four million, nine hundred, ninety-nine thousand, nine hundred, ninety-six Reais and sixty centavos ()) was raised, with the placement of 42,452,830 outstanding new non-par, book-entry, registered, common shares issued by the Company.

At the Board of Directors' meeting held on February 4, 2021, Focus Energia's capital increase in the total amount of R\$764,999,996.60 (seven hundred, sixty-four million, nine hundred, ninety-nine thousand, nine hundred, ninety-six Reais and sixty centavos) was ratified, through the issuance of 42,452,830 new, common, nominative, book-entry shares with no par value, and the capital stock now totals R\$788,601,009.60 (seven hundred, eighty-eight million, six hundred, one thousand, nine Reais and sixty centavos), divided into 89,654,856 common, nominative, book-entry shares with no par value.

EXHIBITS

Consolidated Balance Sheet – Assets

R\$ thousand	12.31.2020	09.30.2020	12.31.2019
ASSETS			
Current	525,740	416,466	559,393
Cash and cash equivalents	24,399	18,733	17,971
Accounts receivable	261,240	127,998	136,590
Recoverable taxes	22,386	28,271	24,548
Advance to suppliers	23,235	27,995	29,082
Fair value of energy contracts	186,114	210,163	344,975
Other assets	8,366	3,306	6,227
Non-current	364,390	345,726	300,178
Advance to suppliers	9,912	20,573	19,006
Other assets	5,075	7,678	3,562
Related parties	6,468	7,519	4,963
Fair value of energy contracts	234,945	263,618	247,995
Property, plant and equipment	103,154	41,419	24,652
Right of use	2,588	2,713	0
Intangible assets	2,249	2,206	0
Total assets	890,129	762,192	859,571

Consolidated Balance Sheet – Liabilities

R\$ thousand	12.31.2020	09.30.2020	12.31.2019
LIABILITIES			
Current	451,770	332,341	476,841
Labor liabilities	769	708	385
Suppliers	247,470	139,027	129,651
Loans and financing	7,241	9,834	13,483
Tax liabilities	35,580	41,266	37,354
Fair value of energy contracts	104,992	111,546	292,334
Other accounts payable	22,822	5,348	3,634
Leasing payable	471	218	0
Advance from clients	32,425	24,394	0
Non-current	216,297	221,083	167,263
Loans and financing	35,384	24,195	15,822
Fair value of energy contracts	15,290	33,771	53,044
Related parties	28,244	52,060	22,480
Tax liabilities	8,699	8,456	9,544
Deferred tax liability	89,413	92,137	66,374
Leasing payable	2,758	2,943	0
Advance from clients	0	7,521	0
Other accounts payable	36,510	0	0
Shareholders' equity	222,062	208,768	215,467
Capital stock	23,601	23,601	23,601
Retained earnings	0	160,348	155,601
Capital reserve	43,508	25,000	0
Profit reserve	151,450	0	0
Capital transaction	3,780	0	0
Non-controlling interest	(277)	(181)	36,265
Total liabilities	890,129	762,192	859,571

Consolidated Income Statement

R\$ thousand	4Q20	4Q19	Chg.	2020	2019	Chg.
Gross operating revenue	441,204	418,162	5.5%	1,421,536	1,578,613	(10.0%)
Operating revenue deductions	(55,507)	(14,218)	290.4%	(193,920)	(185,562)	4.5%
Net operating revenue	385,697	403,944	(4.5%)	1,227,616	1,393,051	(11.9%)
Operating costs	(346,414)	(382,080)	(9.3%)	(1,157,674)	(1,315,348)	(12.0%)
Result of fair value of energy contracts	(27,688)	10,806	-	53,185	67,331	(21.0%)
Gross profit	11,595	32,670	(64.5%)	123,127	145,034	(15.1%)
General and administrative expenses	(14,292)	(8,674)	64.8%	(32,358)	(26,464)	22.3%
Other income and expenses	623	934	(33.3%)	(31,475)	6,992	-
Equity accounting	0	0	-	20,061	0	-
Operating result before financial result	(2,074)	24,931	-	79,355	125,563	(36.8%)
Financial income	283	362	(21.8%)	957	1,553	(38.4%)
Financial expenses	(1,171)	(2,217)	(47.2%)	(4,925)	(7,509)	(34.4%)
Result before income tax and social contribution	(2,962)	23,076	-	75,387	119,606	(37.0%)
Income tax and social contribution– current	(87)	(4,037)	(97.8%)	(5,796)	(35,670)	(83.8%)
Income tax and social contribution – Deferred	2,724	6,776	(59.8%)	(23,039)	10,206	-
Net income (loss)	(325)	25,815	-	46,552	94,142	(50.6%)

Consolidated Cash Flow Statement

R\$ thousand	4Q20	4Q19	Chg.	2020	2019	Chg.
Net cash from operating activities	13,838	(7,284)	-	67,967	(15,080)	-
Cash generated in operations	34,001	13,248	156.7%	40,957	19,817	106.7%
Net income (loss)	(325)	25,815	-	46,552	94,142	(50.6%)
Depreciation/amortization	712	1,665	(57.2%)	3,653	6,834	(46.5%)
Result of the fair value of energy contracts	27,687	(10,806)	-	(53,185)	(67,331)	(21.0%)
Deferred income tax and social contribution	(2,724)	(6,778)	(59.8%)	23,039	(10,207)	-
Capital transaction	0	0	-	3,780	0	-
Equity accounting	0	0	-	(20,061)	0	-
Estimated loss	8,214	0	-	8,214	0	-
Provision for doubtful accounts	(141)	1,312	-	133	1,312	(89.9%)
Interest on loans	720	1,833	(60.7%)	2,957	1,842	60.5%
Other results from investments and non-controlling interest	(142)	207	-	25,875	(6,775)	-
Increase/(decrease) in assets and liabilities accounts						
Accounts receivable	(133,100)	5,428	-	(124,782)	43,193	-
Recoverable taxes	5,885	(2,776)	-	2,162	1,786	21.1%
Advance to suppliers	7,208	(7,470)	-	6,728	(48,085)	-
Other assets	(2,457)	(4,227)	(41.9%)	(3,652)	(5,527)	(33.9%)
Suppliers	108,443	(4,677)	-	117,819	(47,647)	-
Labor liabilities	(324)	61	-	(1)	185	-
Tax liabilities	(4,011)	(2,394)	67.5%	4,799	36,481	(86.8%)
Other accounts payable	(213)	(2,977)	(92.8%)	1,501	(4,986)	-
Advance from clients	510	0	-	32,425	0	-
Income tax and social contribution paid	(1,432)	(1,099)	30.3%	(7,418)	(9,220)	(19.5%)
Payment of interest on loans	(672)	(401)	67.6%	(2,570)	(1,077)	138.6%
Net cash from investment activities	(12,307)	(3,564)	245.3%	(33,929)	(4,697)	622.4%
Acquisition of property, plant & equipment and intangible assets	(12,307)	(3,564)	245.3%	(33,929)	(4,697)	622.4%
Net cash from financing activities	4,135	15,131	(72.7%)	(27,611)	9,085	-
Related parties	(22,766)	(3,595)	533.3%	(19,574)	18,741	-
Payment of loans	(6,609)	(1,842)	258.8%	(15,068)	(2,415)	523.9%

Borrowings	15,002	21,230	(29.3%)	28,002	21,230	31.9%
Dividends paid non-controlling interest	0	(423)	-	(34,367)	(1,971)	1,643.6%
Capital reserve	18,508	0	-	43,508	0	-
Profit sharing	0	(239)	-	(30,112)	(26,500)	13.6%
Increase (decrease) of cash and cash equivalents	5,666	4,283	32.3%	6,428	(10,692)	-
Opening balance of cash and cash equivalents	18,733	13,688	36.9%	17,971	28,663	(37.3%)
Closing balance of cash and cash equivalents	24,399	17,971	35.8%	24,399	17,971	35.8%



Contact

Investor Relations

ri@focusenergia.com.br

+55 11 3557-9333

ri.focusenergia.com.br