

Global Metals, Mining & Steel Virtual Conference 2021



Eduardo Bartolomeo

18 de maio de 2021

Conteúdo público

Complexo Serra Sul

*Foto: Ricardo Teles
Dezembro 2020*



“Esta apresentação pode incluir declarações sobre as expectativas atuais da Vale sobre eventos ou resultados futuros (estimativas e projeções). Muitas dessas estimativas e projeções podem ser identificadas através do uso de palavras com perspectivas futuras como “antecipar,” “acreditar,” “poder,” “esperar,” “dever,” “planejar” “pretender,” “estimar,” “fará” e “potencial,” entre outras. Todas as estimativas e projeções envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: (a) países onde a Vale opera, especialmente Brasil e Canadá; (b) economia global; (c) mercado de capitais; (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza; e (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera. A Vale cautela que os resultados atuais podem diferenciar materialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressadas nesta apresentação. A Vale não assume nenhuma obrigação de atualizar publicamente ou revisar nenhuma estimativa e projeção, seja como resultado de informações novas ou eventos futuros ou por qualquer outra razão. Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos nas seções “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no Relatório Anual - Form 20-F da Vale.

Nota cautelar para investidores norte-americanos – A SEC permite companhias mineradoras, em seus arquivamentos na SEC, fornecer apenas os depósitos minerais que a companhia pode economicamente e legalmente extrair ou produzir. Nós apresentamos certas informações nesta apresentação, incluindo ‘recursos mensurados’, ‘recursos indicados’, ‘recursos inferidos’, ‘recursos geológicos’, os quais não seriam permitidos em um arquivamento na SEC. Estes materiais não são reservas prováveis ou provadas, como definido pela SEC, e não podemos assegurar que estes materiais serão convertidos em reservas prováveis ou provadas, como definido pela SEC. U.S. Investidores norte-americanos devem considerar as informações no Relatório Anual 20-K, que pode ser obtido através do nosso website ou no site <http://http://us.sec.gov/edgar.shtml>.”

Nossos pilares estratégicos permanecem sólidos...

Segurança e excelência operacional

Novo pacto com a sociedade

Maximização do *flight-to-quality* no Minério de Ferro

Transformação de Metais Básicos

Disciplina na alocação de capital

Definidos em 2019

Mina de Sossego

Empregada Mayara Ventura



... assim como nossos
compromissos

Pessoas

Segurança

Reparação

Mina de Salobo
Empregado Alberdan Amorim



Novembro 2020

Nós estamos fazendo o que falamos

De-risking



- Brumadinho
- Segurança de barragens
- Práticas ESG robustas
- Retomada de produção

Reshaping



- Foco em *core business*
- Controle dos redutores de caixa
- Oportunidades de crescimento

Re-rating



- Referência em segurança
- A melhor operadora e a mais confiáveis
- Organização orientada a talentos
- Líder na mineração de baixo carbono
- Referência em criação e compartilhamento de valor

Sólida geração de caixa

Disciplina na alocação de capital



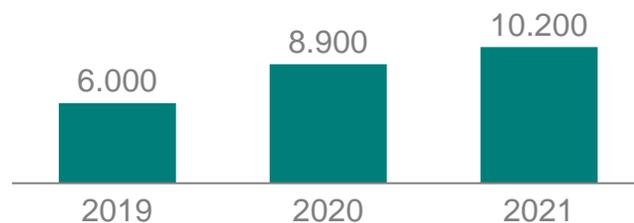
Estamos reparando Brumadinho

Acordo Global

- + **R\$ 37.7 bilhões** em valor econômico total
- + **R\$ 9 bilhões¹** diretamente às pessoas afetadas
- ✓ Governança clara
- ✓ Certeza jurídica
- ✓ Impacto conhecido

Indivíduos com acordos de indenização²

Número de indivíduos, visão cumulativa



¹Número aproximado, incluindo montantes já desembolsados.

²Relativos a acordos assinados até maio de 2021, números aproximados.





Estamos melhorando nossa segurança de barragens

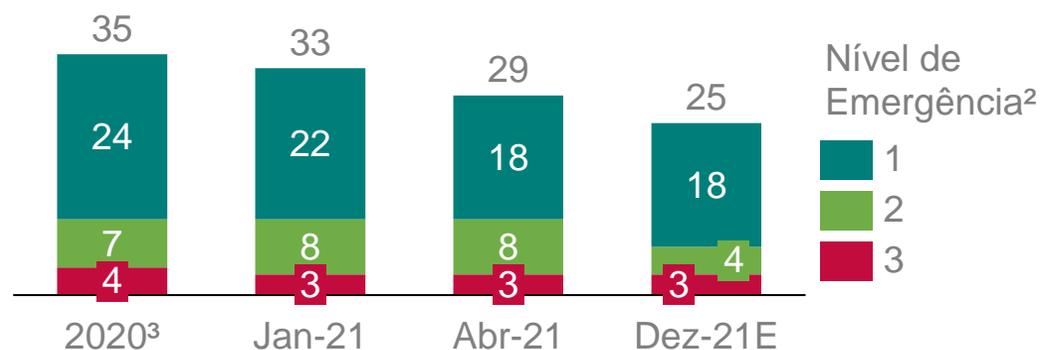
Descaracterização de barragens a montante

2021: Barragem Fernandinho e barragem back-up Forquilhas

- ✓ 5 estruturas descaracterizadas
- ✓ 25 projetos de descaracterização em andamento

Redução de barragens em nível de emergência¹

Número de estruturas



¹Expectativa de redução, condicionada à implementação e eficácia de medidas de melhoria da segurança. Considera barragens, diques e empilhamentos drenados. ²Referente ao protocolo de emergência previsto em cada Plano de Ação de Emergência de Barragem de Mineração, considerando o nível 3 como nível crítico.

³Considerando o número máximo de estruturas em nível de emergência em 2020.

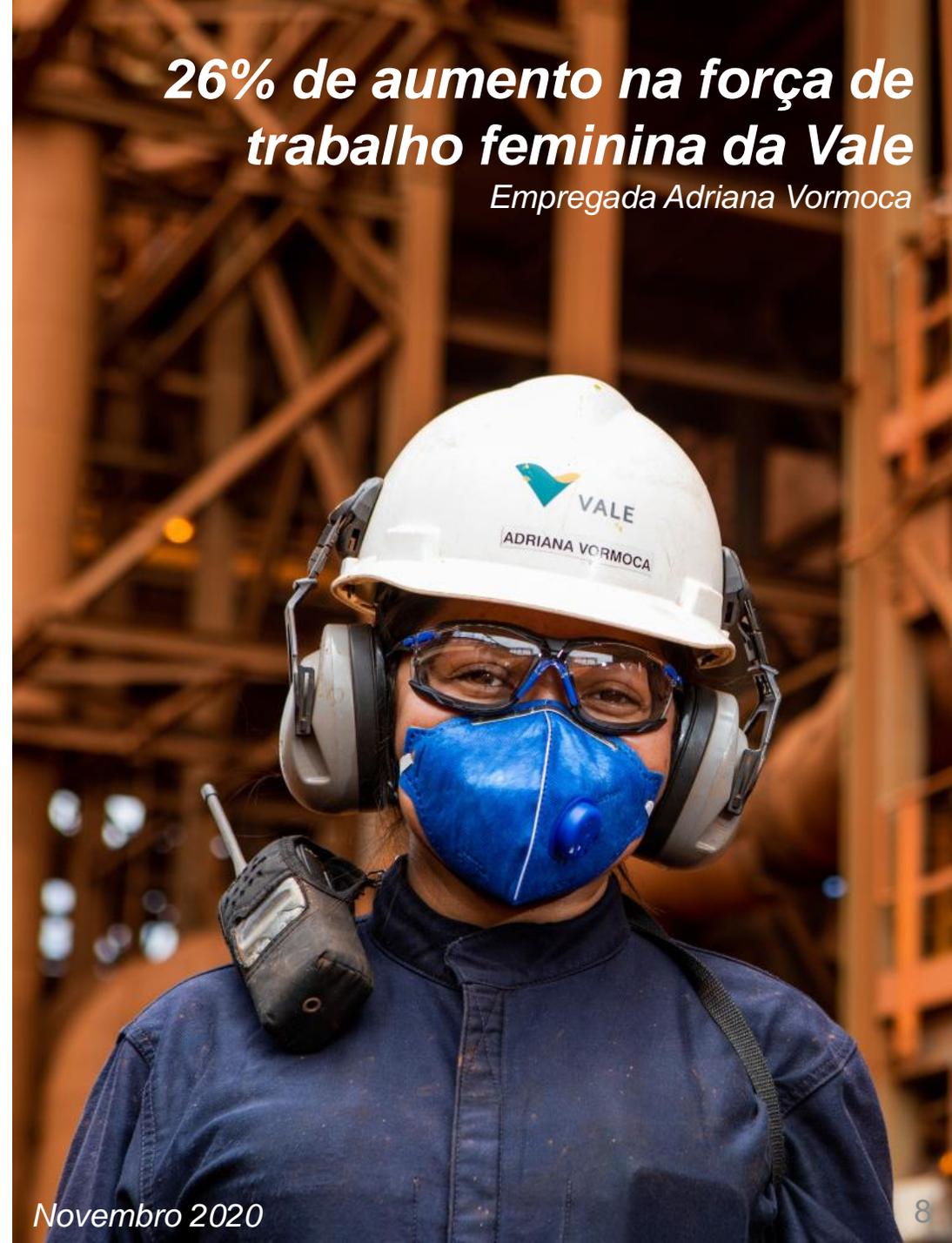




26% de aumento na força de trabalho feminina da Vale

Empregada Adriana Vormoca

Estamos elevando nossas práticas ESG





**+3,7 milhões de medicamentos
para intubação**

Doação ao Ministério da Saúde do Brasil

Estamos **entregando** em nosso Novo Pacto com a Sociedade

Ajuda humanitária na pandemia

+ US\$ 110 milhões direcionados à luta contra o Covid-19¹

- ✓ Construção de hospitais de campanha
- ✓ Reforma dos hospitais existentes e aumento de leitos hospitalares
- ✓ Medicação de intubação para 500 leitos hospitalares por 1,5 meses²
- ✓ Equipamentos de ventilação
- ✓ 50 milhões de seringas
- ✓ 36.000 m³ de oxigênio para o Pará
- ✓ R\$ 10 milhões³ ao Instituto Butantan

¹Desde 2T20. ²Juntamente com as empresas ENGIE, Itaú Unibanco, Klabin, Petrobras, Raízen e TAG.

³Recursos previstos para 2021, para ampliação do Centro Multiuso de Produção de Vacinas (CPMV).

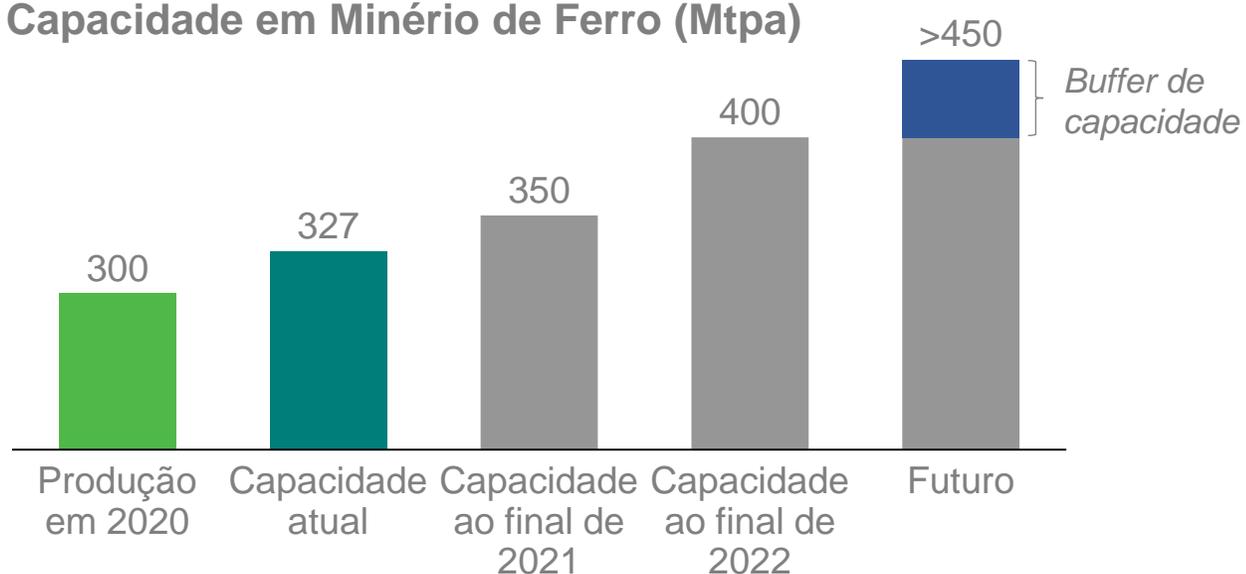


De-risking



Todos os *sites* paralisados foram **retomados**, total ou parcialmente

Capacidade em Minério de Ferro (Mtpa)



Guidance de produção 2021
315-335 Mt

Planta de Filtragem
Complexo Vargem Grande



Abril 2021



Estamos fechando nossos redutores de caixa

VNC

- **Solução de saída** apoiada por Governo, empregados e *stakeholders* locais
- Perda evitada de ~US\$ 150 milhões em EBITDA por ano¹

Moatize

- **Revitalização do ativo concluída**, com run-rate esperado de 15 Mtpa em 2S21
- Acordo de investimento para adquirir a participação da Mitsui nos ativos

Samarco

- **Reinício operacional** em dezembro de 2020
- Recuperação judicial requerida para preservação da produção, empregos e cumprimento de obrigações

¹Considerando o EBITDA de VNC em 2020.

Mina de Carvão Moatize
Moatize (Tete), Moçambique





Estamos assegurando opções de crescimento



Projetos em Cobre



Projetos em Níquel

Salobo III



Start-up: 2022

Cu ~30-40 ktpa

Cristalino



Start-up: 2024-25

Cu ~80 ktpa

Alemão



Start-up: 2024-25

Cu ~60 ktpa

Hu'u¹

Potencial aprovação do projeto em 2025

Cu 250 ktpa+

Au 200 koz+

VBME



Start-up: 2T21

Ni ~45 ktpa

Onça Puma
2º forno

Start-up: 2023+

Ni ~15 ktpa

CCM1



Start-up: 2T21

Ni ~10 ktpa

Bahodopi e
Pomalaa¹

Start-up: 2025-26

Ni ~110 ktpa

¹Participação por meio de joint-ventures.



Estamos trabalhando para nos tornar **mais seguros e confiáveis**

- ✓ Governança em várias camadas para gestão de risco
- ✓ + 95% de nossos sites com HIRA¹ implementado
- ✓ VPS² como alavanca para confiabilidade operacional
14.000+ empregados treinados
- ✓ 100% das barragens (Brasil) com Engenheiro de Registro designado
- ⚙️ Sistema de Gestão de Barragens da Vale em implantação e alinhado com o padrão da indústria
- ⚙️ Passos concretos para a implementação do GISTM³

¹Hazard Identification and Risk Assessment. ²Modelo de Gestão Vale.

³Global Industry Standard for Tailings Management.





Líder na mineração de baixo carbono

Zerando as emissões de escopo 2 no Brasil até 2025

Mina

- ✓ Vagão elétrico em Carajás, redução de emissões de ~ 20% na frota
- ✓ 25 caminhões elétricos subterrâneos em operação no Canadá, 40+ no final de 2021

Pelotização e metalurgia

- ✓ Pelotização à base de biomassa, testes bem-sucedidos em 2020, reduzindo a demanda de combustível fóssil

Logística

- ✓ Primeira locomotiva 100% elétrica no porto de Tubarão: substituindo o diesel por energia elétrica sustentável, além de reduzir a emissão de ruídos

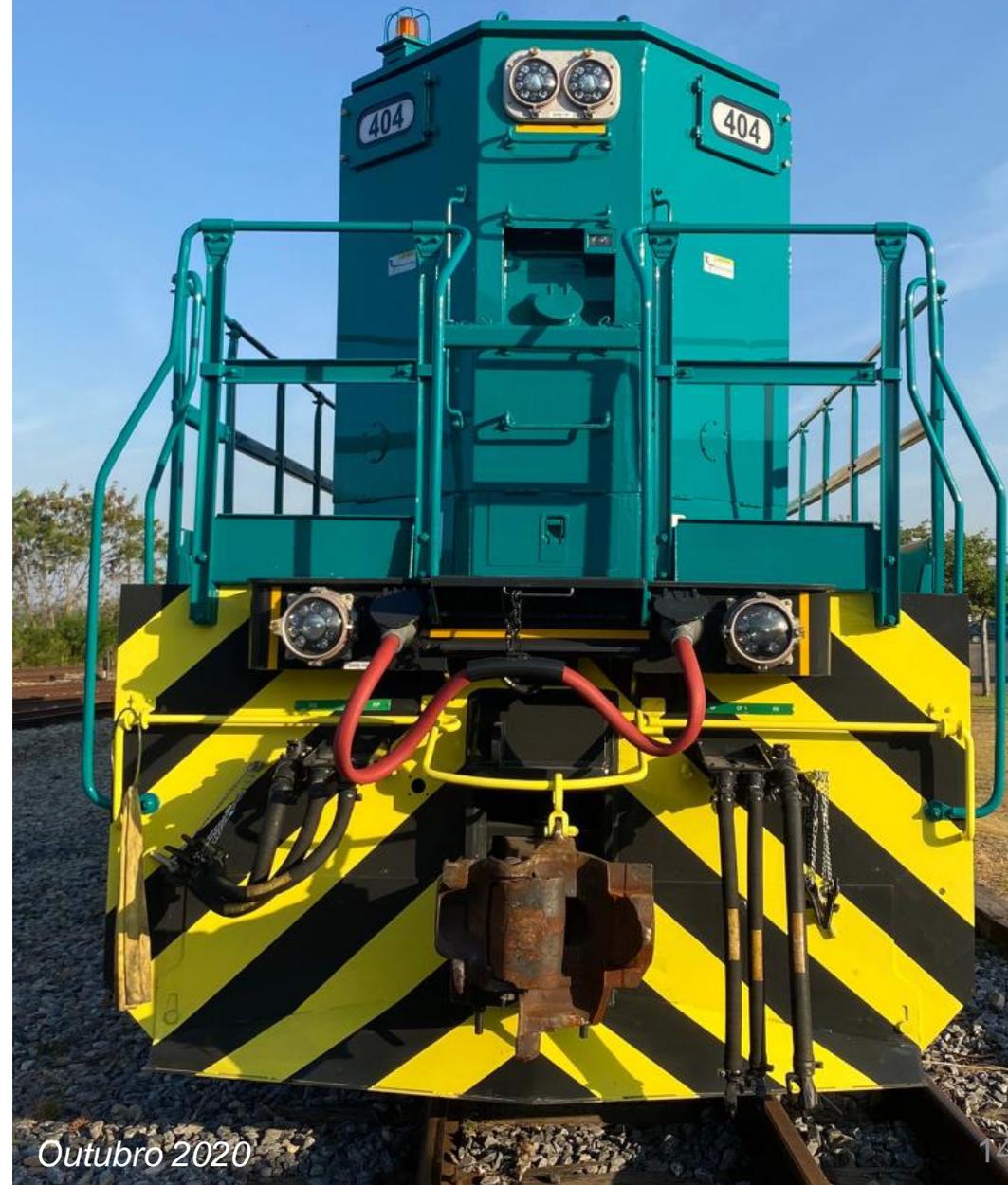
Energia

- ✓ Sol do Cerrado - Usina solar de 766 MW: investimento de US\$ 500 milhões



Locomotiva 100% elétrica

Vitória (ES)





Líder na mineração de baixo carbono



Sendo pioneira na redução de emissões de escopo 3, como a fornecedora preferencial de soluções em minério de ferro

- ✓ Engajamento por toda a nossa cadeia de valor
- ✓ Avanços “*flight-to-quality*” relevantes no portfólio
- ✓ Boston Metal: tecnologia baseada no MIT para produção de aço livre de CO2 por meio de eletrólise
- ✓ *Ecoshipping*: hub de inovação aberta com 65+ iniciativas identificadas
- ✓ Navio com velas rotativas e navio com lubrificação de ar até 2021

Navio com velas rotativas

Redução de emissões de até 8% por navio



Abril 2021



Uma referência em criação e compartilhamento de valor

Nossa disciplina na **alocação de capital** continua

Reparação

- Brumadinho
- Renova
- ✓ Acordo Global de Brumadinho: US\$ 3,541 bilhões em provisão¹
- ✓ Fundação Renova: US\$ 1,732 bilhões em provisão¹²

De-risking

- Segurança e Excelência Operacional
- Retomada da produção
- ESG
- Outras obrigações
- ✓ US\$1,962 bilhão em provisão para descaracterização de barragens¹
- ✓ US\$ 2 bilhões em investimentos em autogeração de energia³ até 2030

Remuneração dos acionistas

Dividendos

- ✓ US\$ 7,2 bilhões pagos (2S20-1S21)

Programa de Recompra de Ações

- ✓ Até 5,3% do total de ações em circulação⁵
- ✓ Confiança da administração no potencial da Vale para criar e compartilhar valor de forma consistente

Oportunidades de crescimento

- Projetos de crescimento
- Outras opções de crescimento
- ✓ Opções de crescimento de baixo Capex
- ✓ Capanema +14 Mtpa
- ✓ Salobo IV +30 ktpy
- ✓ 2º forno de Onça Puma

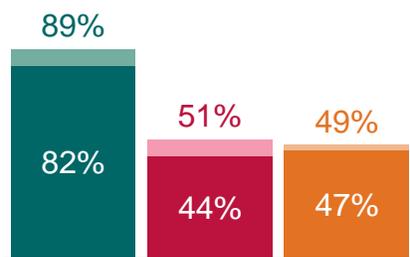


Estamos fechando o gap

- Vale
- Par 1¹
- Par 2¹



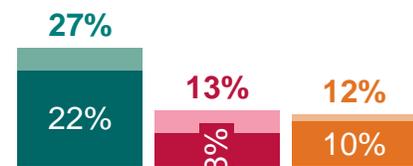
1 mês



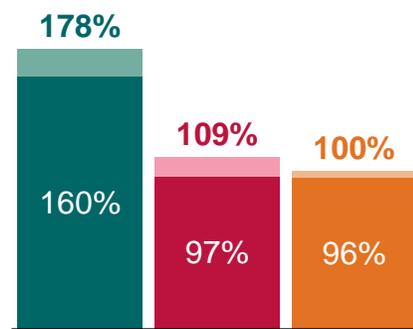
6 meses

TSR²:

- Valorização da ação
- Dividendos pagos³



3 meses



12 meses

¹Grandes empresas diversificadas de mineração. ²Em 13 de maio de 2021.

³Dividendos pagos, não reinvestidos.



Porto Shulanghu
Província Zhejiang, China

