SIMPAR S.A.
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/ME n° 07.415.333/0001-20
NIRE 35.300.323.416

FATO RELEVANTE

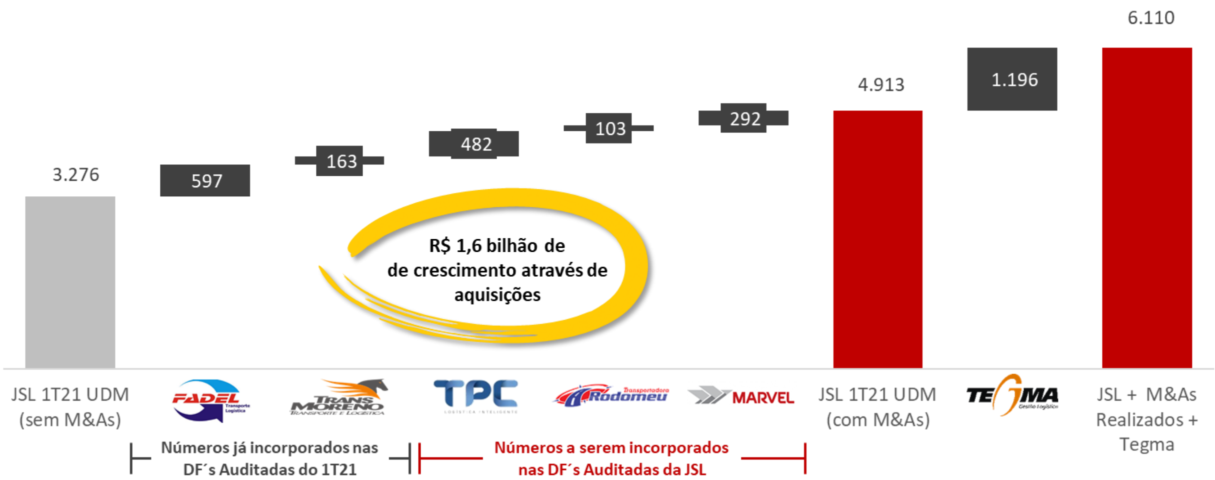
Proposta de combinação de negócios entre a subsidiária JSL e Tegma

A **SIMPAR S.A.** ("SIMPAR"), sociedade anônima de capital aberto, em cumprimento com o disposto na Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 358/2002 e no artigo 157, § 4º, da Lei n° 6.404/1976, vem informar que sua aos seus acionistas e ao mercado em geral que sua subsidiária **JSL S.A.** ("JSL" ou "Companhia") enviou, nesta data, ao Conselho de Administração da Tegma Gestão Logística S.A. ("Tegma"), proposta de combinação de negócios, nos termos aprovados pelo seu Conselho de Administração, cuja cópia segue anexa a este Fato Relevante ("Proposta").

A Proposta, sujeita à aprovação dos acionistas da Tegma, todos tratados de forma igualitária e equânime, e dos acionistas da JSL tem por objetivo a combinação dos negócios das duas companhias ("Operação"), com a consolidação da base acionária da Tegma na JSL.

Somadas as operações da JSL (incluindo M&As realizados) e da Tegma, a companhia combinada teria R$6,1 bilhões de Receita Bruta nos últimos 12 meses findos em 31 de março de 2021, que representaria um aumento de R$2,8 bilhões e um **crescimento de 86%** da Receita Bruta da JSL no mesmo período (sem incluir M&As).

Receita Bruta da JSL com M&As
(1T21 UDM em milhões de Reais)[1,2]

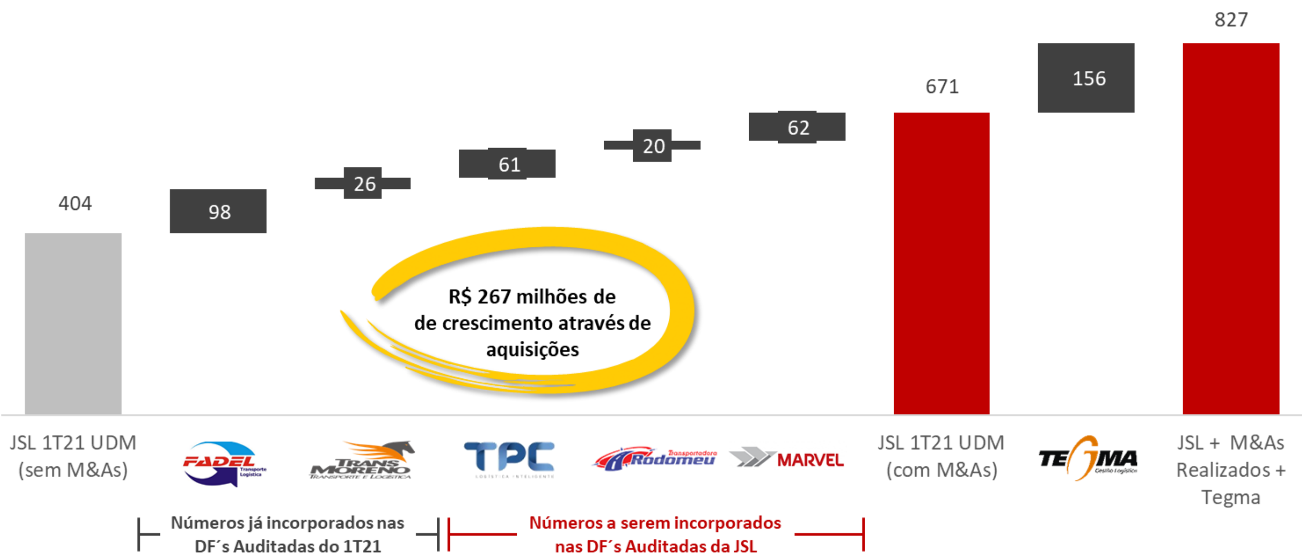


---

[1] *Números informados para TPC, Rodomeu e Marvel são reportados pelas empresas e não auditados*
[2] *Números da JSL + M&As + Tegma não consideram normalização dos números das Companhias pós COVID-19 e sinergias das transações*

Somados os EBITDAs da JSL (incluindo M&As realizados) e da Tegma nos últimos 12 meses findos em 31 de março de 2021, a companhia combinada teria R$827 milhões de EBITDA, o que significaria um aumento de R$423 milhões e um **crescimento de 105%** do EBITDA da JSL no mesmo período (sem incluir M&As).

EBITDA da JSL com M&As
(1T21 UDM em milhões de Reais) [3,4]



Racional Estratégico

A Operação possui um forte racional estratégico em razão da criação de um negócio ainda mais robusto e diversificado, com capacidade de oferecer novos serviços para os mesmos clientes e diversificar a atuação da Tegma, resultando na criação de valor substancial para as companhias, seus respectivos acionistas, clientes, colaboradores, caminhoneiros agregados e para o setor logístico brasileiro. Adicionalmente, destacamos que, caso aprovada, a Operação resultará no aumento das bases acionárias e na diversificação de investidores da companhia combinada.

A Operação possui os seguintes pilares estratégicos:

i. **Sinergias operacionais:** A Operação oferece significativas oportunidades de sinergia, incluindo ganhos de escala, diluição de custos fixos e *cross-selling* através da maior oferta de serviços da JSL para os clientes da Tegma, contribuindo para o crescimento orgânico e fidelização do relacionamento comercial;

ii. **Geração de caixa ainda mais robusta após a combinação:** O que contribuirá para o acesso ao mercado de capitais pela companhia combinada sustentando a agenda de crescimento orgânico e por aquisições, em linha com o planejamento estratégico da JSL, tendo como um dos seus efeitos a forte geração de valor aos

---

[3] Ver nota 1 acima
[4] Ver nota 2 acima

seus acionistas. Dessa forma, a companhia combinada reforçará sua posição de destaque no setor logístico e de transporte rodoviário;

iii. **Diversificação de setores, serviços e clientes:** a JSL possui o maior e mais integrado portfólio de serviços logísticos do Brasil, sendo a líder no transporte rodoviário no país, com atuação em mais de 16 setores econômicos. Por sua vez, a Tegma possui alta concentração da sua receita no transporte automotivo. A combinação de negócios possibilitará, para ambas as companhias, ampliar ainda mais a diversificação de setores de atuação e serviços oferecidos, aliando alto potencial de crescimento, rentabilidade e valor agregado;

iv. **Aumento do *free float*:** a estrutura da Operação permitirá um aumento do número de ações em circulação da companhia combinada, com aumento da liquidez das ações.

Relação de Troca

A Proposta contempla o pagamento de uma parcela em dinheiro ("Parcela em Caixa") de R$989.066.580,00 (novecentos e oitenta e nove milhões, sessenta e seis mil, quinhentos e oitenta reais) e a entrega de 49.422.000 novas ações de emissão da JSL ("Parcela em Ações"). A Parcela em Caixa e a Parcela em Ações estão sujeitas a ajustes usuais em operações desta natureza. Após a consumação da Operação, os acionistas da Tegma serão detentores de, aproximadamente, 15% do capital total da JSL.

Além da necessidade de obtenção das aprovações societárias necessárias, incluindo as aprovações das assembleias gerais de ambas as Companhias, a Operação está sujeita à aprovação prévia do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados a respeito dos fatos subsequentes relacionados à Operação na forma da lei e da regulamentação da CVM.

São Paulo, 01 de julho de 2021

Denys Marc Ferrez

Vice Presidente Executivo de Finanças Corporativas e
Diretor de Relações com Investidores

Anexo ao Fato Relevante da
JSL S.A. divulgado em 01 de julho de 2021

São Paulo, 01 de julho de 2021

Ao
Conselho de Administração da Tegma Gestão Logística S.A.

A/C: Sr. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos - Presidente do Conselho de Administração da Tegma

Com cópia para os demais membros do Conselho de Administração: Srs. Evandro Luiz Coser; Fernando Luiz Schettino Moreira; Orlando Machado Júnior; Mário Sérgio Moreira Franco; e Décio Carbonari de Almeida.

Ref.: Proposta de Combinação de Negócios

Prezados Senhores,

A JSL S.A., companhia aberta, inscrita no CNPJ/ME sob o n° 52.548.435/0001-79, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Renato Paes de Barros, 1017, 13º andar, Edifício Corporate Park, Itaim Bibi, CEP 04.530-001 ("JSL"), vem, por meio da presente, apresentar, respeitosamente, proposta para a combinação de negócios ("Proposta", "Operação" ou "Combinação de Negócios") com a Tegma Gestão Logística S.A. ("Tegma" e, em conjunto com JSL, "Companhias") nos termos descritos a seguir.

I. A JSL

A JSL foi fundada em 1956 e ao longo de sua história se transformou em uma holding com 5 investimentos (Movida Participações, Grupo Vamos, CS Brasil Participações, Original Concessionárias e BBC Holding) listada no segmento de maior governança corporativa denominado Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") desde 2010. Em agosto de 2020 a JSL realizou uma reorganização societária, se tornando uma empresa independente e subsidiária da SIMPAR S.A. ("SIMPAR"), a qual substituiu o antigo papel da JSL de holding.

Desde a conclusão da reorganização societária e do IPO da JSL, realizado em setembro de 2020, temos executado um importante plano de crescimento inorgânico através de aquisições em linha com o nosso planejamento estratégico. Desde então, foram anunciadas 5 importantes aquisições que acrescentaram R$ 1,6 bilhão de receita bruta[1] e serviços complementares, além daqueles realizados pela JSL, gerando ganhos de escala e importantes sinergias financeiras e operacionais.

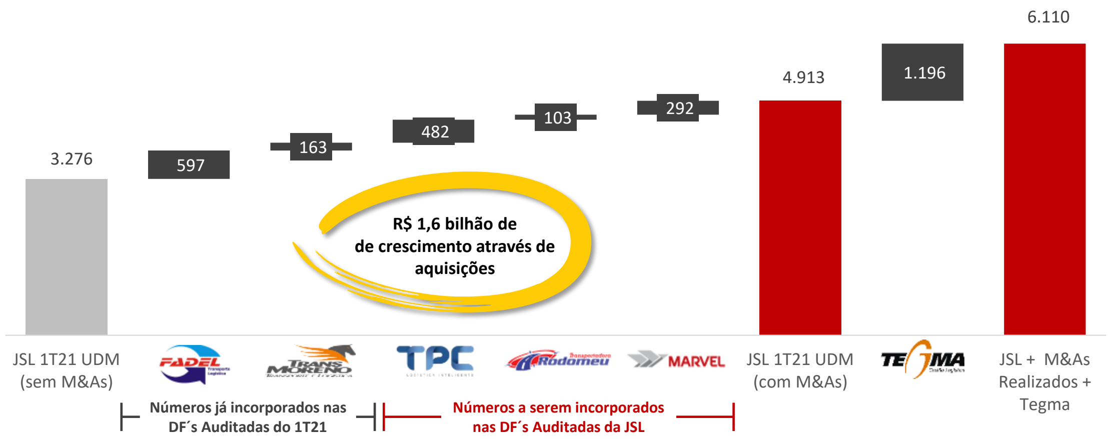
A JSL é a maior companhia de logística rodoviária do país, com o maior e mais integrado portfólio de serviços logísticos. A sua capilaridade única de bases operacionais e a alta qualidade dos serviços prestados fazem com que a JSL preserve um relacionamento de longo prazo com seus clientes (média de 24 anos de relacionamento com os principais clientes).

[1] *Números do 1T21 UDM*

No 1T21 UDM (abril de 2020 a março de 2021) a JSL[2], obteve uma receita líquida de R$ 4,0 bilhões, EBITDA de R$ 671 milhões e Lucro Líquido de R$ 162 milhões.

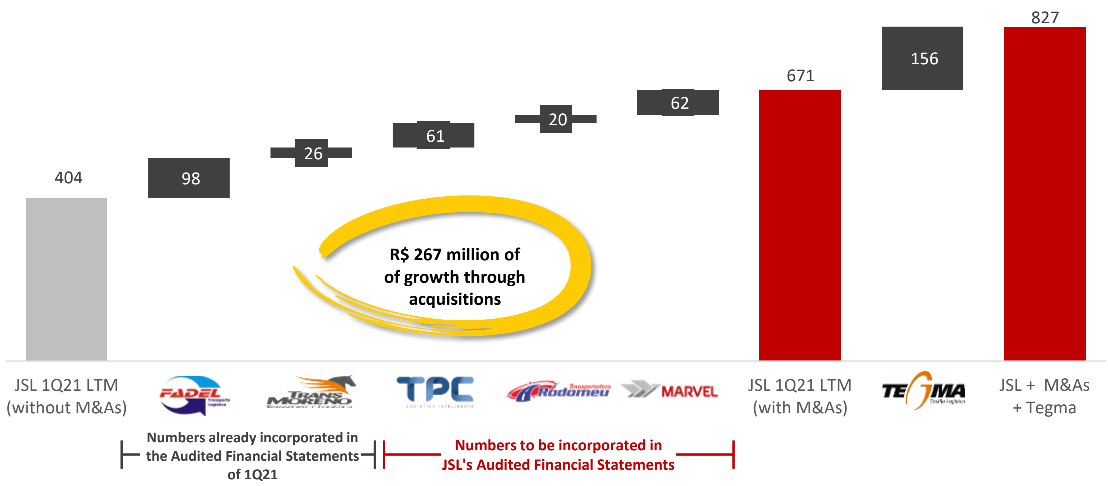
Receita Bruta da JSL com M&As

(1T21 UDM em milhões de Reais)[3,4]



EBITDA da JSL com M&As

(1T21 UDM em milhões de Reais)[3,4]



[2] *Considera todos os M&As realizados pela JSL até esta data*

[3] *Números informados para TPC, Rodomeu e Marvel são reportados pelas empresas e não auditados*

[4] *Números da JSL + M&As + Tegma não consideram normalização dos números das Companhias pós COVID-19 e sinergias das transações*

II. Méritos Estratégicos da Combinação de Negócios

A JSL possui o maior e mais integrado portfólio de serviços logísticos do Brasil, sendo a líder no transporte rodoviário do país e com esta Operação criará um negócio ainda mais robusto, com um aumento da diversificação do portfólio e com a possibilidade de oferecer novos serviços para os mesmos clientes, consequentemente diversificando a atuação da Tegma e resultando em uma substancial criação de valor para as Companhias, seus respectivos acionistas, clientes, colaboradores, caminhoneiros agregados e para o setor logístico brasileiro.

Adicionalmente, em linha com o planejamento estratégico da JSL, esta Combinação de Negócios contribui com um aumento significado de volumes e receitas para as Companhias, resultando, em conjunto com as últimas 5 aquisições realizadas pela JSL, num aumento de faturamento de R$ 2,8 bilhões, o que corresponde a um incremento de 86% na receita bruta do 1T21 UDM da JSL sem M&As .

Esta Combinação de Negócios aumenta ainda mais a robustez da geração de caixa e o acesso ao mercado de capitais, sustentando a agenda de crescimento orgânico e inorgânico.

Destacamos que a Operação resultará no aumento das bases acionárias e na diversificação de investidores da companhia combinada, aumentando o seu *free-float* e consequentemente a sua liquidez.

Estamos extremamente entusiasmados com a possibilidade de operar em conjunto e capturarmos as significativas sinergias financeiras e operacionais que resultarão desta Operação, que é uma oportunidade única de geração de valor para as Companhias, para seus respectivos acionistas, para seus clientes e para o desenvolvimento da JSL, da Tegma e de seus colaboradores.

III. Estrutura da Operação e Relação de Troca

Propomos que a Operação seja implementada por meio da incorporação de ações de emissão da Tegma pela JSL que resultará, ao final, na consolidação da totalidade da base acionária da Tegma na JSL, a qual será a única acionista da Tegma. Na conclusão da Operação, os acionistas da Tegma receberão, em contrapartida à incorporação de suas ações, uma combinação de ações de emissão da JSL ("Parcela em Ações") e um valor em dinheiro ("Parcela em Caixa"), conforme descrito abaixo.

Para fins desta Proposta, consideramos 65.937.772 ações de emissão da Tegma (totalidade das ações emitidas reduzida de 65.143 ações mantidas em tesouraria) ("Ações Tegma"). Para o percentual de 50% das Ações Tegma, a ser pago com a Parcela em Caixa, foi atribuído o valor de R$ 30,00 por ação e, para o percentual remanescente de 50% das Ações Tegma, a ser pago com a Parcela em Ações, foi atribuído o valor de R$23,82 por ação. Para fins da determinação da Parcela em Ações, as ações da JSL foram avaliadas tomando-se por base o múltiplo de 9,9x EV/EBITDA que é consistente com o múltiplo de negociação das ações da Tegma.

A Parcela em Caixa será de R$ 989.066.580,00 (novecentos e oitenta e nove milhões, sessenta e seis mil, quinhentos e oitenta reais) para 50% das Ações Tegma.

Para os demais 50% das Ações Tegma, a Parcela em Ações será de 1,4990497404 ações ordinárias de emissão da JSL por ação da Tegma.

Assim, os acionistas da Tegma, em conjunto, receberão um total de 49.422.000 novas ações ordinárias de emissão da JSL, representativas de 15% do capital social da JSL, bem como o montante de R$ 989.066.580,00 (novecentos e oitenta e nove milhões, sessenta e seis mil, quinhentos e oitenta reais).

Como resultado da Combinação de Negócios, cada acionista da Tegma receberá, por cada uma de suas Ações Tegma, o valor de R$15,00 e 0,7495248702 ações da JSL ("Relação de Troca").

A Relação de Troca está sujeita a ajustes em função: (a) de quaisquer proventos, incluindo dividendos e juros sobre o capital próprio, eventualmente declarados pelas Companhias antes da data da implementação da Combinação de Negócios, bem como de eventuais alterações em seus respectivos capitais sociais ocorridas entre esta data e a data da implementação da Combinação de Negócios (aumentos ou reduções de capital, desdobramentos, grupamentos, bonificações, recompras, entre outras); (b) de quaisquer eventos fora do curso ordinário dos negócios das Companhias ocorridos a partir da presente data ou que de outra forma não tenham sido divulgados ao mercado; e (c) de outras hipóteses estabelecidas de comum acordo pelas Companhias.

Acreditamos que com a Combinação de Negócios, a normalização dos números das Companhias pós COVID-19 e a captura das sinergias da Operação, a ação da JSL poderá ter um *upside* significativo.

IV. Aprovações

A implementação da Operação estará condicionada: (a) à aprovação pelos Conselhos de Administração das Companhias dos documentos necessários à implementação da Operação, em especial o Protocolo e Justificação de Incorporação, o qual conterá declarações e garantias usais para operações dessa natureza ("Documentos Definitivos"); (b) à aprovação pelos acionistas da JSL e Tegma reunidos em assembleia geral; e (c) à aprovação prévia do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

V. Próximos passos

Diante da relevância da Operação para os negócios de ambas as Companhias, solicitamos que os termos e condições desta Proposta sejam prontamente avaliados pelo Conselho de Administração da Tegma e colocamos a diretoria da JSL e seus assessores legais, Spinelli Advogados, à inteira disposição da Tegma a partir da presente data. Esclarecemos que o envio desta Proposta foi aprovado pelos Conselhos de Administração da JSL e da SIMPAR.

A JSL está pronta para se reunir com V.Sas., em data e local de sua preferência, para apresentar a sua visão da Combinação de Negócios e iniciar, imediatamente, a elaboração dos Documentos Definitivos que serão submetidos aos acionistas das duas Companhias.

VI. Considerações Finais

Consideramos que a Combinação de Negócios atende os melhores interesses dos acionistas de ambas as Companhias e também gera valor para todos os seus *stakeholders*, colaboradores, clientes, motoristas de caminhão e fornecedores, bem como para a sociedade em geral, promovendo o desenvolvimento do setor logístico brasileiro.

Esta proposta é válida até o próximo dia 16 de julho e está condicionada à não ocorrência de alterações adversas relevantes nos negócios das Companhias. Em cumprimento dos nossos deveres legais informamos que esta proposta será divulgada ao mercado, a fim de assegurar a equânime e simultânea disseminação de informações a respeito da Combinação de Negócios aos nossos acionistas e ao mercado em geral.

Cordialmente,

[sem assinatura; enviado por e-mail]
Fernando Antonio Simões
Presidente do Conselho de Administração da JSL S.A.

SIMPAR S.A.
Publicly Held Company with Authorized Capital
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/ME): 07.415.333/0001-20
Company Registry (NIRE): 35.300.323.416

MATERIAL FACT

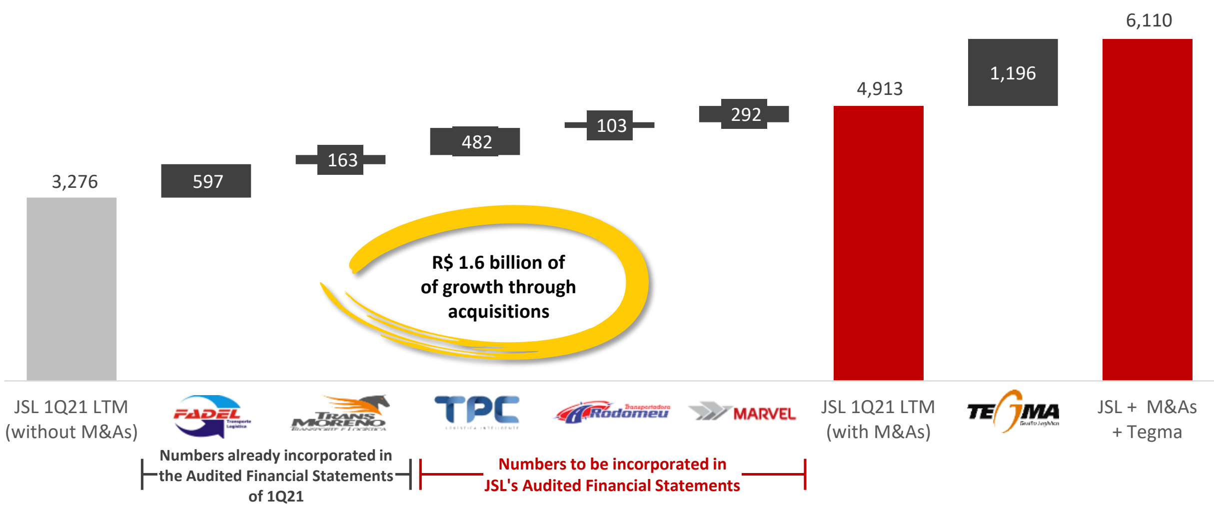
Business combination proposal between the subsidiary JSL and Tegma

SIMPAR S.A. ("SIMPAR"), a publicly-held company, in compliance with the provisions of the Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") Instruction 358/2002 and in article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404 / 1976, informs its shareholders and the market in general that its subsidiary **JSL S.A.** ("JSL" or "Company") sent, on this date, to Tegma Gestão Logística S.A. ("Tegma") Board of Directors, a business combination proposal, under the terms approved by its Board of Directors, a copy of which is attached to this Material Fact ("Proposal").

The Proposal, subject to the approval of Tegma's shareholders, all treated equally and equitably, and JSL's shareholders, aims to combining the businesses of the two companies ("Transaction"), with the consolidation of Tegma's shareholding base in JSL.

With the operations of JSL (including completed M&As) and Tegma, the combined company would have R$6.1 billion in Gross Revenues in the last 12 months ended March 31, 2021, which would represent an increase of R$2.8 billion and a **growth of 86%** of JSL's Gross Revenues in the same period (not including M&As).

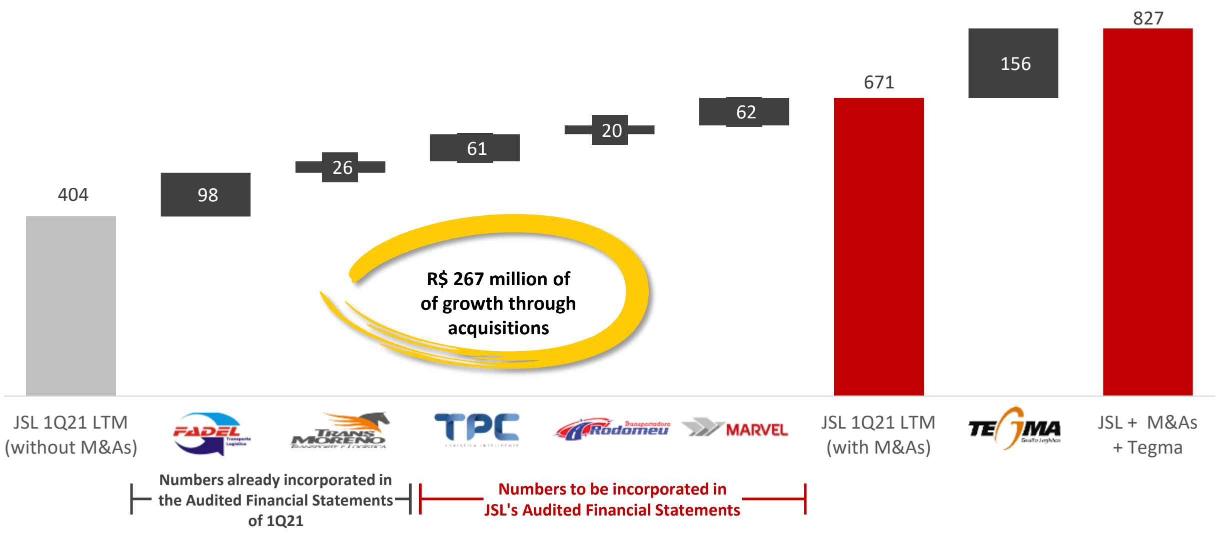
JSL Gross Revenue with M&As
(1Q21 LTM in million Reais)[1,2]



[1] *The figures informed for TPC, Rodomeu and Marvel are reported by the companies and not audited.*
[2] *The figures for JSL + M&As + Tegma do not consider the normalization of the Companies' numbers post COVID-19 or synergies from transactions.*

If we add the EBITDAs of JSL (including completed M&As) and Tegma for the last 12 months ending March 31, 2021, the combined company would have an EBITDA of BRL 827 million, which would mean an increase of BRL 423 million and a **105% growth** of JSL's EBITDA in the same period (not including M&As).

JSL EBITDA with M&As
(1Q21 LTM in millions of Reais)[3,4]



Strategic Rationale

The Transaction has a strong strategic rationale due to the creation of an even more robust and diversified business, with the ability to offer new services to the same customers and diversify Tegma's operations, resulting in the creation of substantial value for the companies, their respective shareholders, customers, employees, independent truck drivers and the Brazilian logistics industry. Additionally, we highlight that, if approved, the Transaction will result in the increase of the shareholder bases and diversification of investors of the combined company.

The Transaction has the following strategic pillars:

i. **Operational synergies:** The Transaction offers significant opportunities for synergy, including scale gains, dilution of fixed costs and cross-selling through JSL's increased offer of services to Tegma's clients, contributing to organic growth and loyalty of the business relationship;

ii. **Even more robust cash generation after the combination:** The cash generation will contribute to access the capital market by the combined company, supporting the agenda of growth organically and through acquisitions, in line with

---

[3] See note 1 above.
[4] See note 2 above.

JSL's strategic planning. One of its effects is the strong generation of value to its shareholders. Thus, the combined company will reinforce its outstanding position in the logistics and road transport sector;

iii. **Diversification of sectors, services and clients:** JSL has the largest and most integrated portfolio of logistics services in Brazil. It is the leading road transport company in the country, operating in more than 16 economic sectors. Tegma, in turn, has a high concentration of its revenue in new vehicle logistics. The business combination would allow both companies to further expand the diversification of sectors and services offered, combining high potential for growth, profitability and added value;

iv. **Free float increase:** the Transaction structure will allow an increase in the number of outstanding shares of the combined company, with increased liquidity of the shares.

Swap Ratio

The Proposal includes the payment of a cash portion ("Cash Portion") of R$989,066,580.00 (nine hundred and eighty-nine million, sixty-six thousand, five hundred and eighty reais) and the delivery of 49,422,000 new shares issued by JSL ("Share Portion"). The Cash Portion and the Share Portion are subject to the usual adjustments in operations of this nature. After consummation of the transaction, Tegma's shareholders will hold approximately 15% of JSL's total capital.

In addition to the need to obtain the necessary corporate approvals, including the approvals of the general meetings of both companies, the Transaction is subject to the prior approval of the Brazilian Antitrust Agency - CADE.

The Company will keep its shareholders and the market informed about the subsequent facts related to the Transaction in accordance with the law and regulations of the Brazilian Securities Commission.

São Paulo, July 1, 2021

Denys Marc Ferrez
Executive Vice-President of Corporate Finance
and Investor Relations Officer

Annex to the Material Fact of
JSL S.A. disclosed on July 01, 2021.

São Paulo, July 01, 2021

To

The Board of Directors of Tegma Gestão Logística S.A.

Attn: Mr. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos – Chairman of the Board of Directors of Tegma

With copy to the other members of the Board of Directors: Messrs. Evandro Luiz Coser; Fernando Luiz Schettino Moreira; Orlando Machado Júnior; Mário Sérgio Moreira Franco; and Décio Carbonari de Almeida.

.

Ref: Business Combination Proposal

Gentlemen,

JSL S.A., a publicly-held company, registered under Corporate Taxpayer (CNPJ/ME) number 52.548.435/0001-79, headquartered in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Rua Doutor Renato Paes de Barros, 1017, 13th floor, Edifício Corporate Park, Itaim Bibi, Zip Code 04.530-001 ("JSL"), hereby respectfully presents a proposal for a business combination ("Proposal", "Transaction" or "Business Combination") with Tegma Gestão Logística S.A. ("Tegma" and, together with JSL, "Companies") on the terms described below.

I. JSL

JSL was founded in 1956 and throughout its history has become a holding company with 5 investments (Movida Participações, Grupo Vamos, CS Brasil Participações, Original Concessionárias, and BBC Holding). The company has been listed on the highest corporate governance segment called Novo Mercado of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") since 2010. In August 2020 JSL carried out a corporate restructuring, becoming an independent company and subsidiary of SIMPAR S.A., ("SIMPAR") which replaced JSL's former role as the holding company.

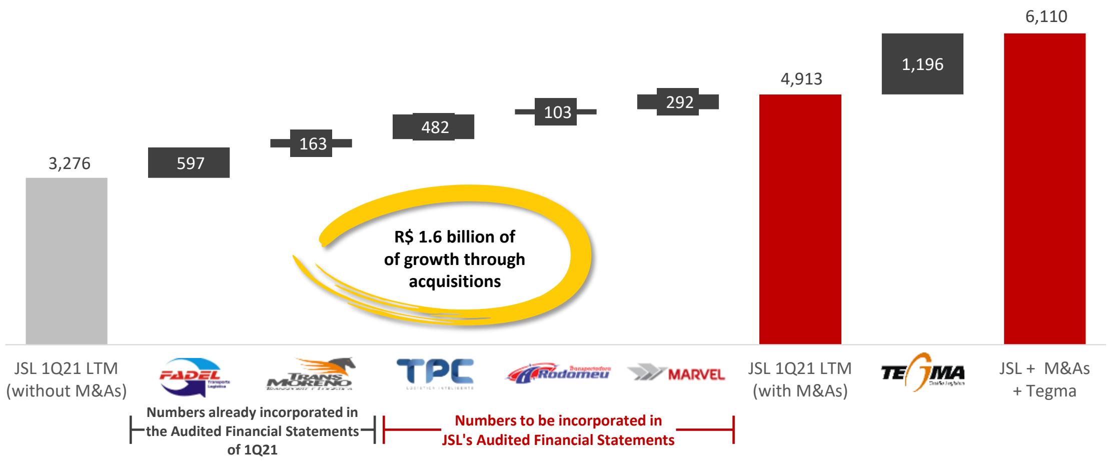
Since the completion of the corporate restructuring and JSL's IPO, held in September 2020, we have executed an important plan for inorganic growth through acquisitions, in line with our strategic planning. Since then, 5 major acquisitions have been announced that have added BRL 1.6 billion in gross revenues[1] and complementary services, in addition to those performed by JSL, generating greater gains of scale and important financial and operational synergies.

JSL is the largest road logistics company in the country, with the largest and most integrated portfolio of logistics services. Its unique capillarity of operational bases and the high quality of the services provided enable JSL to maintain a long-term relationship with its clients (average of 24 years of relationship with main clients).

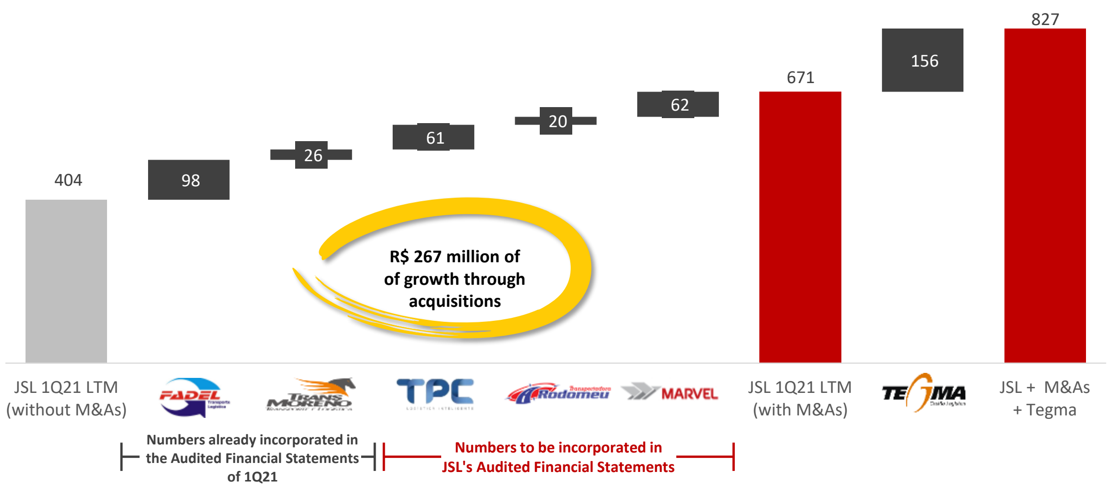
[1] *1Q21 LTM numbers*

In the 1Q21 LTM (April 2020 to March 2021), JSL[2] recorded a net revenue of BRL 4.0 billion, EBITDA of BRL 671 million and net income of BRL 162 million.

JSL Gross Revenue with M&As
(1Q21 LTM in million Reais)[3,4]



JSL EBITDA with M&As
(1Q21 LTM in million Reais)[3,4,5]



---

[2] *Considers all the M&A's performed by JSL until today.*

[3] *The figures informed for TPC, Rodomeu and Marvel are reported by the companies and not audited.*

[4] *The figures for JSL + M&A's + Tegma do not consider the normalization of the Companies' numbers post COVID-19 or synergies from transactions.*

II. Strategic Rationale of the Business Combination

JSL has the largest and most integrated portfolio of logistics services in Brazil, being the leader in road transportation in the country. With the Transaction, it will create an even more robust business, with a more diversified portfolio and with the possibility of offering new services to the same clients, consequently diversifying Tegma's operations and creating substantial value for both Companies, their respective shareholders, clients, employees, independent truck drivers, and for the Brazilian logistics industry.

Additionally, in line with JSL's strategic planning, this Business Combination contributes with a significant increase in volumes and revenues for the Companies. Together with the last 5 acquisitions performed by JSL, it increases revenues to R$2.8 billion, which corresponds to a growth of 86% in JSL 1Q21 LTM without M&As.

This Business Combination further increases the robustness of the cash generation and access to capital markets, supporting the organic and inorganic growth agenda.

We highlight that the Transaction will result in the increase of the shareholder bases and diversification of investors in the combined company, increasing free-float and consequently, its liquidity.

We are extremely excited about the possibility of operating together and capturing the significant financial and operating synergies that will result from this Transaction. It is a unique value generation opportunity for the Companies, their respective shareholders and customers, and for the development of JSL, Tegma and their employees.

III. Structure of the Transaction and Swap Ratio

We propose that the Transaction be implemented by means of the merger of the shares issued by Tegma by and into JSL, which will result, at the end, in the consolidation of the total shareholding base of Tegma in JSL, which will be the sole shareholder of Tegma. At the conclusion of the Transaction, the shareholders of Tegma will receive, in exchange for the merger of their shares, a combination of shares issued by JSL (“Share Portion”) and a certain amount in cash ("Cash Portion"), as described below.

For purposes of this Proposal, we have considered 65,937,772 shares issued by Tegma (total issued shares reduced by 65,143 shares held in treasury) ("Tegma Shares"). For the 50% of Tegma Shares to be paid with the Cash Portion, the amount of R$30.00 per share was assigned, and for the remaining 50% of the Tegma Shares to be paid with the Stock Portion, the amount of R$23.82 per share was assigned. For the purposes of determining the Share Portion, JSL shares were valued using a multiple of 9.9x EV/EBITDA, which is consistent with the trading multiple of Tegma shares.

The Cash Portion will be BRL 989,066,580.00 (nine hundred and eighty-nine million, sixty-six thousand, five hundred and eighty Brazilian reais), for 50% of Tegma Shares.

For the remainder 50% of Tegma Shares, the Share Portion is 1.4990497404 common shares issued by JSL for Tegma share.

Thus, the shareholders of Tegma, altogether, will receive a total of 49,422,000 new common shares issued by JSL, representing 15% of the capital stock of JSL, as well as the amount of BRL 989,066,580.00 (nine hundred and eighty-nine million, sixty-six thousand, five hundred and eighty reais).

As a result of the Business Combination, each Tegma shareholder will receive, for each of their Tegma Shares, the amount of BRL 15.00 and 0.7495248702 shares of JSL ("Swap Ratio").

The Swap Ratio is subject to adjustment as a result of: (a) any proceeds, including dividends and interest on equity, eventually declared by the Companies before the date the Business Combination is implemented, as well as any changes in their respective capital stocks occurred between this date and the date of the Business Combination (capital increases or reductions, splits, groupings, bonuses, buyback, among others); (b) any events out of the ordinary course of the Companies' business occurring as of the present date or that otherwise have not been disclosed to the market; and (c) other hypotheses established by common agreement by the Companies.

We believe that with the Business Combination, the normalization of the Companies' numbers post COVID-19 and the capture of the synergies of the Transaction, JSL's shares could have a significant upside.

IV. Approvals

The implementation of the Transaction will be conditioned to: (a) the approval by the Boards of Directors of the Companies of the documents necessary to implement the Transaction, in particular the Merger Protocol and Justification, which will contain statements and guarantees customary for operations of this nature ("Definitive Documents"); (b) the approval by the shareholders of JSL and Tegma gathered in a general meeting; and (c) the prior approval of the Brazilian Antitrust Agency – CADE.

V. Next Steps

In view of the relevance of the Transaction for the businesses of both Companies, we request that the terms and conditions of this Proposal be promptly evaluated by the Board of Directors of Tegma. JSL's management and its legal advisors, Spinelli Advogados, are at the full disposal of Tegma as of this date. We wish to clarify that the submission of this Proposal was approved by the Boards of Directors of JSL and SIMPAR.

JSL is ready to meet with you, at a time and place of your choice, to present its vision of the Business Combination and to immediately start the preparation of the Definitive Documents to be submitted to the shareholders of both companies.

VI. Final Considerations

We consider that the Business Combination meets the best interests of the shareholders of both Companies, and also generates value for all their stakeholders, such as employees, clients, truck drivers, and suppliers, as well as for society in general, promoting the development of the Brazilian logistics sector.

This proposal is valid until July 16, 2021 and is conditioned to the non-occurrence of material adverse changes in the Companies' businesses. In compliance with our legal duties, we inform you that this proposal will be disclosed to the market, in order to ensure equal and simultaneous information about the Business Combination to our shareholders and to the market in general.

Yours sincerely,

[without signature; sent by e-mail]
Fernando Antônio Simões

Chairman of the Board of Directors of JSL S.A.