

UCAS

B3 LISTED NM

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado **ITAG****Relações com Investidores**Gustavo Dall'Onder
CEO, CFO e DRIGuilherme Possebon de Oliveira
Elvis Alan Pletsch

Tel.: (54) 3455-4444

dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 11 de novembro de 2021. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2021. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa North America, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período

- Crescimento de 48,0% na receita líquida;
- Lucro operacional de R\$10,2 milhões;
- Margem EBITDA de 20,6% (-2,8 p.p.);
- Margem líquida de 12,0% (-0,6 p.p.);
- ROIC de 22,2% (+2,7 p.p. vs 2T21).

Sumário Executivo	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Receita Bruta ex-IPI	50.280	72.714	+44,6%	120.498	183.361	+52,2%
Receita líquida	40.970	60.620	48,0%	97.515	151.135	55,0%
CPV	(25.347)	(38.435)	+51,6%	(61.678)	(96.333)	+56,2%
Lucro bruto	15.623	22.185	+42,0%	35.837	54.802	+52,9%
Margem Bruta	38,1%	36,6%	-1,5 p.p.	36,8%	36,3%	-0,5 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(9.480)	(13.161)	+38,8%	(31.846)	(35.668)	+12,0%
Outras receitas e despesas operacionais	1.290	1.198	-7,1%	3.384	3.336	-1,4%
Resultado operacional	7.433	10.222	37,5%	7.375	22.470	205%
Margem Operacional	18,1%	16,9%	-1,2 p.p.	7,6%	14,9%	+7,3 p.p.
Resultado Financeiro	908	1.196	+31,7%	1.670	3.093	+85,2%
LAIR	8.341	11.418	+36,9%	9.045	25.563	+182,6%
IR/CS	(3.187)	(4.149)	+30,2%	(3.729)	(9.262)	+148,4%
Lucro líquido	5.154	7.269	+41,0%	5.316	16.301	+206,6%
Margem Líquida	12,6%	12,0%	-0,6 p.p.	5,5%	10,8%	+5,3 p.p.
EBITDA	9.601	12.517	+30,4%	13.940	29.396	+110,9%
Margem EBITDA	23,4%	20,6%	-2,8 p.p.	14,3%	19,5%	+5,2 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Neste trimestre a receita da Companhia cresceu 48%. Com número de lojas praticamente estável desde o ano passado, o desempenho positivo é puxado pelas lojas abertas em ambos os períodos comparativos. Destaque para o desempenho da exportação, que cresceu 132%, atingindo 17% da receita líquida do trimestre. Este crescimento foi impulsionado, além do melhor desempenho das lojas nos Estados Unidos, pela entrega de dois projetos corporativos, um em Punta del Este, Uruguai e outro em Nova Iorque, Estados Unidos.

Ao analisarmos o crescimento da receita ao longo de 2021, percebe-se fortes níveis de crescimento nos períodos comparativos (54,8% no 1T21, 65% no 2T21 e, agora, 48% no 3T21). Esses efeitos se devem ao impacto da pandemia ao longo dos primeiros nove meses de 2020. Não esperamos que se repitam no 4T, que foi o período mais forte do ano passado.

As despesas operacionais, cresceram 39%. O aumento das despesas é ocasionado, principalmente, devido ao aumento das despesas variáveis atreladas à exportação, assim, como o aumento no quadro de pessoal realizado no Brasil para suportar o crescimento da empresa no mercado norte americano. O arrefecimento dos impactos da pandemia possibilitou a retomada dos investimentos em publicidade, que aumentaram neste trimestre. É importante ressaltar, que a despesa com publicidade ainda está abaixo da normalidade, principalmente, devido a algumas ações ainda estarem suspensas devido à pandemia, como por exemplo as ações com arquitetos, que envolvem visitas à fábrica e premiações em viagens.

A margem bruta reduziu 1,5 p.p. neste trimestre. Conforme comentado nos releases anteriores, o setor moveleiro ainda tem sentido o impacto do desbalanceamento da cadeia produtiva, o que resulta em aumentos de preços e, algumas vezes, quebra no abastecimento. A Companhia tem trabalhado para minimizar a perda de margem, seja mediante negociações estratégicas com

fornecedores, como também por meio de aumentos de preços. Visando reduzir o impacto disso aos revendedores e clientes, a Companhia passou a oferecer aos seus lojistas um sistema de manutenção de preços mediante adiantamento de valores. O efeito dessa medida pode ser observado na linha de adiantamento de clientes, que atingiu R\$61,7 milhões no 3T21, enquanto era R\$17,8 milhões no 3T20. Naturalmente que, a manutenção do preço ao cliente reflete nas margens da Companhia. Em contrapartida, observa-se o aumento de mais de 400% na receita com aplicações financeiras. Cerca de R\$0,6 milhão do incremento é oriundo do aumento do caixa em decorrência do aumento dos adiantamentos de clientes, que se somado ao lucro bruto reduziria a queda da margem para 0,5 p.p.

Assim, o resultado operacional atingiu R\$10,2 milhões, ante um resultado de R\$7,4 milhão no 3T20, crescimento de 37,5%. A margem EBITDA foi de 20,6%, -2,8 p.p. e o ROIC anualizado atingiu 22,2%, +2,7 p.p.

DESEMPENHO DE VENDAS

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período. Ao Mercado Externo, acrescenta-se a oscilação do câmbio.

Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Receita Bruta ex-IPI	22.366	30.586	+36,8%	51.800	76.811	+48,3%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	48,4	52,1	+7,6%	113,4	139,1	+22,7%
New e Casa Brasileira - Revendas Exclusivas	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Receita Bruta ex-IPI	14.119	18.919	+34,0%	31.372	51.221	+63,3%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	54,3	55,8	+2,8%	122,9	163,1	+32,7%
Multimarcas	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Receita Bruta ex-IPI	6.325	8.918	+41,0%	14.682	24.852	+69,3%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	28,0	31,2	+11,4%	66,7	94,6	+41,8%
Unicasa Corporate	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Receita Bruta ex-IPI	1.762	2.948	+67,3%	10.257	6.344	-38,1%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	4,1	9,4	+129,3%	25,1	19,3	-23,1%
Mercado Externo	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Receita Bruta ex-IPI	4.452	10.362	+132,7%	10.254	21.327	+108,0%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	12,1	14,4	+19,0%	27,1	34,9	+28,8%

Indicadores Consolidados Unicasa

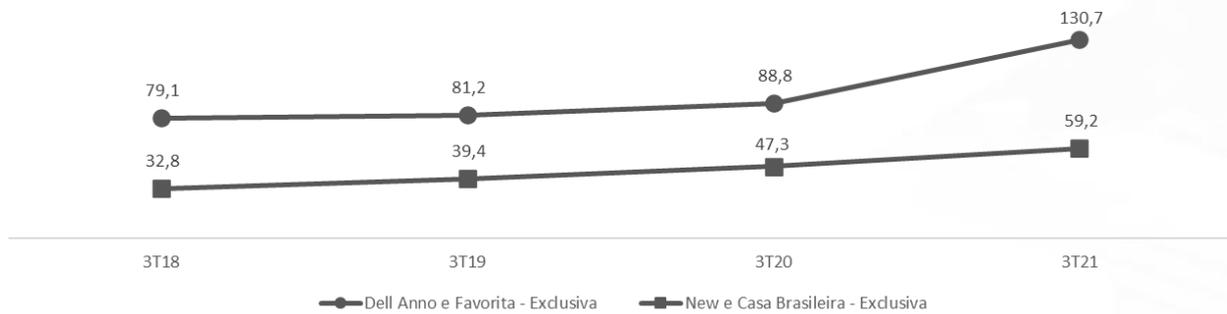
Unicasa Indústria de Móveis	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Receita Bruta ex-IPI	50.280	72.714	+44,6%	120.498	183.361	+52,2%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	147,1	162,9	+10,7%	355,6	451,5	+27,0%

CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Período	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	Δ⁽¹⁾
Revendas Exclusivas	199	198	198	200	204	4
Dell Anno e Favorita	81	78	75	78	78	-
New e Casa Brasileira	103	105	107	105	108	3
Exterior	15	15	16	17	18	1
Multimarca	136	123	118	109	106	(3)
New e Casa Brasileira Multimarca	102	90	87	81	78	(3)
Exterior	34	33	31	28	28	-

⁽¹⁾ Variação em relação ao 2T21.

A produtividade média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita foi de R\$130,7 mil/mês, 47,2% maior que o 3T20, já a da New e Casa Brasileira foi de R\$59,2 mil/mês, 25,2% maior. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.



DESEMPENHO FINANCEIRO

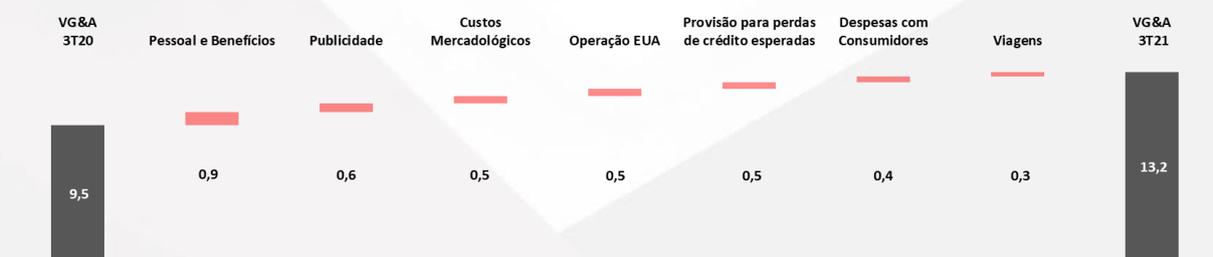
Lucro Bruto e Margem Bruta

A margem bruta diminuiu 1,5 p.p., passando de 38,1% para 36,6%. O aumento da receita líquida e os aumentos de preços praticados contribuíram para a redução do impacto do aumento da matéria prima no período. Além disso, cabe destacar o efeito de aproximadamente 1,0 p.p. devido ao aumento dos adiantamentos de clientes para manutenção de preços, que, em contrapartida, aumentou o resultado financeiro oriundo de aplicações financeiras, conforme comentado na Mensagem da Administração.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Total	(9.480)	(13.161)	+38,8%	(31.846)	(35.668)	+12,0%
Despesas com Vendas	(5.810)	(9.477)	+63,1%	(21.457)	(24.896)	+16,0%
% Receita Líquida	14,2%	15,6%	+1,4 p.p.	22,0%	16,5%	-5,5 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(3.670)	(3.684)	+0,4%	(10.389)	(10.772)	+3,7%
% Receita Líquida	9,0%	6,1%	-2,9 p.p.	10,7%	7,1%	-3,6 p.p.
VGA % Receita Líquida	23,2%	21,7%	-1,5 p.p.	32,7%	23,6%	-9,1 p.p.

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T20x3T21⁽¹⁾:



⁽¹⁾Em milhões.

O aumento de quadro para suportar a operação dos Estados Unidos e o dissídio coletivo do período foram os principais fatores que contribuíram para o aumento das despesas com pessoal.

As despesas com publicidade acompanharam a tendência do último trimestre, com um aumento de R\$0,6 milhão, especialmente devido à contenção realizada no terceiro trimestre de 2020 devido aos efeitos da pandemia. O aumento contempla, principalmente, ações em mídias online.

O aumento da receita de exportação carrega despesas com fretes, despesas aduaneiras etc. Essas despesas aumentaram R\$0,5 milhão.

As despesas da operação nos EUA aumentaram R\$0,5 milhão. Nesta natureza, são segregadas as despesas executadas nos Estados Unidos, e, neste trimestre, o aumento referem-se a despesas variáveis com fretes e montagens, além do aumento no quadro de funcionários da operação.

No 3T21, registrou-se reversão da provisão para perdas de créditos esperadas, devido à redução da inadimplência. Entretanto, no 3T20, a reversão da provisão, pelo mesmo motivo, foi superior à do 3T21. Assim, esta variação representa um aumento de despesa no período comparativo.

As despesas com consumidores aumentaram R\$0,4 milhão devido à execução de acordos com consumidores. Não se observou aumento na carteira de processos.

As viagens tiveram crescimento de R\$0,3 milhão. Apesar de a Companhia ainda incentivar a realização de reuniões virtuais, viagens relacionadas ao acompanhamento das operações dos lojistas, que ficaram suspensas por cerca de 15 meses, estão voltando para alguns casos.

Outras receitas e despesas operacionais

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Total	1.290	1.198	-7,1%	3.384	3.336	-1,4%
Resultado na venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	17	43	+152,9%	18	(50)	-377,8%
Prêmio Bancário	380	256	-32,6%	929	611	-34,2%
Direito de exploração de marcas	-	-	n/a	-	-	n/a
Outras Receitas operacionais	893	899	+0,7%	2.437	2.775	+13,9%
% Receita Líquida	3,1%	2,0%	-1,1 p.p.	3,5%	2,2%	-1,3 p.p.

Resultado Financeiro

O aumento do resultado financeiro deve-se a três principais fatores: (i) maior rendimento de aplicações financeiras devido ao maior saldo em caixa durante o exercício de 2021 (ii) e devido ao aumento da SELIC; e, (iii) redução da despesa com variação cambial. Cabe destacar a despesa de juros com empréstimos de R\$0,3 milhão no trimestre.

Resultado Financeiro	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Resultado Financeiro Líquido	908	1.196	+31,7%	1.670	3.093	+85,2%
Despesas Financeiras	(1.442)	(1.539)	+6,7%	(4.624)	(3.866)	-16,4%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(32)	(20)	-37,5%	(76)	(70)	-7,9%
Despesas de empréstimos e financiamentos	-	(311)	n/a	-	(733)	n/a
Despesas com variação cambial	(1.335)	(751)	-43,7%	(4.155)	(2.283)	-45,1%
Ajustes a valor presente - AVP	(62)	(274)	+341,9%	(321)	(528)	+64,5%
Outras despesas financeiras	(13)	(183)	+1308%	(72)	(252)	+250,0%
Receitas Financeiras	2.350	2.735	+16,4%	6.294	6.959	+10,6%
Juros recebidos	521	248	-52,4%	1.055	858	-18,7%
Descontos obtidos	13	46	+253,8%	45	121	+168,9%
Rendimentos de aplicações financeiras	169	857	+407,1%	916	1.557	+70,0%
Receitas com variação cambial	1.368	1.145	-16,3%	3.193	2.803	-12,2%
Ajuste a valor presente - AVP	232	397	+71,1%	910	1.011	+11,1%
Outras receitas financeiras	47	42	-10,6%	175	609	+248,0%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Lucro Líquido do Período	5.154	7.269	+41,0%	5.316	16.301	+206,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	3.187	4.149	+30,2%	3.729	9.262	+148,4%
Resultado Financeiro	(908)	(1.196)	+31,7%	(1.670)	(3.093)	+85,2%
(=) EBIT	7.433	10.222	+37,5%	7.375	22.470	+204,7%
Depreciação e Amortização	2.168	2.295	+5,9%	6.565	6.926	+5,5%
(=) EBITDA	9.601	12.517	+30,4%	13.940	29.396	+110,9%
Margem EBITDA	23,4%	20,6%	-2,8 p.p.	14,3%	19,5%	+5,2 p.p.

Fluxo de caixa

A geração de caixa atingiu R\$27,0 milhões, crescimento de 26,5%. Este aumento deve-se, principalmente, à maior geração de caixa operacional e ao aumento dos adiantamentos de clientes, conforme comentado na Mensagem da Administração.

Fluxo de caixa	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	9.998	13.726	+37,3%	17.655	32.490	+84,0%
Variação nos ativos e passivos	12.737	17.493	+37,3%	544	31.378	+5668%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(1.418)	(2.598)	+83,2%	(4.187)	(27.758)	+563,0%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	-	(1.186)	+0,0%	(24.266)	2.538	-110,5%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	76	(371)	-588,2%	399	(475)	-219,0%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	21.393	27.064	+26,5%	(9.855)	38.173	-487,3%

Caixa Líquido

Caixa Líquido	31/12/2020	30/09/2021	Δ
Dívida de Curto Prazo	-	4.820	n/a
Dívida de Longo Prazo	-	11.070	n/a
Dívida Bruta	-	15.890	n/a
Caixa e Equivalentes de Caixa	47.584	72.992	+53,4%
Aplicações Financeiras	3.270	16.035	+390,4%
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	(50.854)	(73.137)	+43,8%

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	3T21	2T21	1T21	4T20	3T20
EBITDA	12.517	8.740	8.139	12.512	9.601
(-) Depreciação	2.295	2.331	2.300	2.314	2.168
(=) EBIT	10.222	6.409	5.839	10.198	7.433
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(4.149)	(2.961)	(2.152)	(1.821)	(3.187)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	407	628	17	388	309
(=) NOPLAT	6.480	4.076	3.704	8.765	4.555
(=) NOPLAT - UDM	23.024	21.099	17.207	12.978	10.080

ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	3T21	2T21	1T21	4T20	3T20
Capital investido - UDM	103.671	108.135	111.419	116.982	119.055
ROIC - UDM	22,2%	19,5%	15,4%	11,1%	8,5%
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	3T21	2T21	1T21	4T20	3T20
Lucro Líquido	7.269	5.294	3.738	9.517	5.154
Lucro Líquido - UDM	25.818	23.703	18.679	14.833	11.882
Patrimônio Líquido	165.283	158.007	159.769	155.948	153.609
Patrimônio Líquido - UDM	159.752	156.833	157.465	157.573	158.597
ROE - UDM	16,2%	15,1%	11,9%	9,4%	7,5%

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/09/2021	30/06/2021	31/03/2021	31/12/2020	30/09/2020
Ativo Operacional	79.125	77.632	74.682	70.173	73.608
(+) Contas a Receber	28.054	26.565	27.940	30.027	30.433
(+) Contas a Receber LP	10.967	11.318	9.544	8.848	8.368
(+) Empréstimos Concedidos LP	1.617	1.724	1.860	1.732	1.491
(+) Estoques	31.923	32.362	29.782	24.243	26.480
(+) Adiantamentos e Antecipações	1.241	487	289	387	652
(+) Empréstimos Concedidos	584	593	555	775	703
(+) Despesas Antecipadas	2.750	2.731	2.760	2.173	2.389
(+) Impostos a Recuperar	1.783	1.659	1.617	1.483	2.269
(+) Outros Ativos Circulantes	206	193	335	505	823
Passivo Operacional	80.753	59.717	63.628	33.891	38.986
(-) Fornecedores	8.174	6.978	6.525	4.097	6.307
(-) Obrigações Tributárias	2.489	2.534	3.271	1.734	3.855
(-) Salários e Encargos Sociais	6.046	4.852	3.608	2.838	4.173
(-) Adiantamento de Clientes	61.651	41.630	43.453	20.399	17.768
(-) Provisões	526	554	868	1.227	930
(-) Outros Passivos Circulantes	1.867	3.169	5.903	3.596	5.953
(=) Capital de Giro	(1.628)	17.915	11.054	36.282	34.622
Ativo operacional não circulante	102.951	104.579	95.948	84.161	84.691
(+) Ativo Mantido para Venda	527	1.113	586	586	868
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	87	1.081	2.122	2.902	3.530
(+) Impostos a Recuperar	1.804	1.788	-	-	-
(+) Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-
(+) Depósitos Judiciais	1.513	1.641	1.681	1.690	1.822
(+) Outros Ativos Não Circulantes	115	111	120	106	195
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	95.992	95.517	87.812	74.850	73.758
(+) Intangível	2.893	3.308	3.607	4.007	4.498
Passivo operacional não circulante	9.177	9.388	8.948	9.067	9.308
(-) Obrigações Tributárias	985	404	-	-	-
(-) Provisões	8.192	8.984	8.948	9.067	9.308
(=) Capital Fixo	93.774	95.191	87.000	75.094	75.383
Total Capital Investido	92.146	113.106	98.054	111.376	110.005
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	165.283	158.007	159.769	155.948	153.609
(+) Dividendos e JCP a Pagar	-	-	6.282	6.282	16.475
(+) Devolução de capital aos acionistas	-	-	-	-	-
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	11.070	11.860	13.047	-	-
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	4.820	5.202	3.998	-	-
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	72.992	55.624	77.546	47.584	42.565
(-) Aplicações Financeiras CP	-	-	4.208	-	5.179
(-) Aplicações Financeiras LP	16.035	6.339	3.288	3.270	12.335
(=) Financiamento Total	92.146	113.106	98.054	111.376	110.005

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	3T20	3T21	AV	AH	9M20	9M21	AV	AH
Receita Bruta de Vendas	52.438	75.658	124,8%	+44,3%	125.747	191.076	126,4%	+52,0%
Mercado Interno	47.986	65.296	107,7%	+36,1%	115.493	169.749	112,3%	+47,0%
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	23.391	31.984	52,8%	+36,7%	54.212	80.361	53,2%	+48,2%
New e Casa Brasileira - Exclusiva	14.789	19.834	32,7%	+34,1%	32.865	53.706	35,5%	+63,4%
New e Casa Brasileira - Multimarca	6.640	9.363	15,4%	+41,0%	15.415	26.095	17,3%	+69,3%
Unicasa Corporate	1.850	3.095	5,1%	+67,3%	10.770	6.662	4,4%	-38,1%
Outras Receitas	1.316	1.020	1,7%	-22,5%	2.231	2.925	1,9%	+31,1%
Mercado Externo	4.452	10.362	17,1%	+132,7%	10.254	21.327	14,1%	+108,0%
Deduções de Vendas	(11.468)	(15.038)	24,8%	+31,1%	(28.232)	(39.941)	-26,4%	+41,5%
Receita Líquida de Vendas	40.970	60.620	100,0%	+48,0%	97.515	151.135	100,0%	+55,0%
Custo dos Produtos Vendidos	(25.347)	(38.435)	63,4%	+51,6%	(61.678)	(96.333)	-63,7%	+56,2%
Lucro Bruto	15.623	22.185	36,6%	+42,0%	35.837	54.802	36,3%	+52,9%
Despesas com Vendas	(5.810)	(9.477)	15,6%	+63,1%	(21.457)	(24.896)	-16,5%	+16,0%
Despesas Gerais e Administrativas	(3.670)	(3.684)	6,1%	+0,4%	(10.389)	(10.772)	-7,1%	+3,7%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	1.290	1.198	2,0%	-7,1%	3.384	3.336	2,2%	-1,4%
Lucro Operacional	7.433	10.222	16,9%	+37,5%	7.375	22.470	14,9%	+204,7%
Despesas Financeiras	(1.442)	(1.539)	2,5%	+6,7%	(4.624)	(3.866)	-2,6%	-16,4%
Receitas Financeiras	2.350	2.735	4,5%	+16,4%	6.294	6.959	4,6%	+10,6%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	8.341	11.418	18,8%	+36,9%	9.045	25.563	16,9%	+182,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.187)	(4.149)	6,8%	+30,2%	(3.729)	(9.262)	-6,1%	+148,4%
Correntes	(982)	(2.575)	4,2%	+162,2%	(1.383)	(5.462)	-3,6%	+294,9%
Diferidos	(2.205)	(1.574)	2,6%	-28,6%	(2.346)	(3.800)	-2,5%	+62,0%
Lucro Líquido	5.154	7.269	12,0%	+41,0%	5.316	16.301	10,8%	+206,6%
Lucro por Ação (R\$)	0,08	0,11			0,08	0,25		

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2020	AV	30/09/2021	AV	Δ
Ativo Circulante	107.177	52,2%	139.533	51,5%	+30,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa	47.584	23,2%	72.992	26,9%	+53,4%
Aplicações Financeiras	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Contas a Receber	30.027	14,6%	28.054	10,3%	-6,6%
Estoques	24.243	11,8%	31.923	11,8%	+31,7%
Adiantamentos e Antecipações	387	0,2%	1.241	0,5%	+220,7%
Empréstimos Concedidos	775	0,4%	584	0,2%	-24,6%
Despesas Antecipadas	2.173	1,1%	2.750	1,0%	+26,6%
Impostos a Recuperar	1.483	0,7%	1.783	0,7%	+20,2%
Outros Ativos Circulantes	505	0,2%	206	0,1%	-59,2%
Ativo Não Circulante	98.011	47,8%	131.570	48,5%	+34,2%
Aplicações Financeiras	3.270	1,6%	16.035	5,9%	+390,4%
Contas a Receber	8.848	4,3%	10.967	4,0%	+23,9%
Empréstimos Concedidos	1.732	0,8%	1.617	0,6%	-6,6%
Ativo Mantido para Venda	586	0,3%	527	0,2%	-10,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.902	1,4%	87	0,0%	-97,0%
Impostos a Recuperar	-	0,0%	1.804	0,7%	n/a
Depósitos Judiciais	1.690	0,8%	1.513	0,6%	-10,5%
Outros Ativos Não Circulantes	106	0,1%	115	0,0%	+8,5%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	74.850	36,5%	95.992	35,4%	+28,2%
Intangível	4.007	2,0%	2.893	1,1%	-27,8%
Total do Ativo	205.188	100%	271.103	100%	32,1%
Passivo	31/12/2020	AV	30/09/2021	AV	Δ
Passivo Circulante	40.173	19,6%	85.573	31,6%	+113,0%
Empréstimos e Financiamentos	-	0,0%	4.820	0,0%	n/a
Fornecedores	4.097	2,0%	8.174	3,0%	+99,5%
Obrigações Tributárias	1.734	0,8%	2.489	0,9%	+43,5%
Dividendos e JCP a Pagar	6.282	3,1%	-	0,0%	-100,0%
Salários e Encargos Sociais	2.838	1,4%	6.046	2,2%	+113,0%
Adiantamento de Clientes	20.399	9,9%	61.651	22,7%	+202,2%
Provisões	1.227	0,6%	526	0,2%	-57,1%
Outros Passivos Circulantes	3.596	1,8%	1.867	0,7%	-48,1%
Passivo Não Circulante	9.067	4,4%	20.247	7,5%	+123,3%
Empréstimos e Financiamentos	-	0,0%	11.070	4,1%	n/a
Obrigações Tributárias	-	0,0%	985	0,4%	n/a
Provisões	9.067	4,4%	8.192	3,0%	-9,7%
Patrimônio Líquido	155.948	76,0%	165.283	61,0%	+6,0%
Capital Social	147.000	71,6%	147.000	54,2%	+0,0%
Reservas de Capital	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Reservas de Lucros	1.641	0,8%	1.641	0,6%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	313	0,2%	341	0,1%	+8,9%
Dividendos Adicionais Propostos	6.994	3,4%	-	0,0%	-100,0%
Lucro/(Prejuízos) Acumulados	-	0,0%	16.301	6,0%	n/a
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	205.188	100%	271.103	100%	+32,1%

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	3T20	3T21	Δ	9M20	9M21	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	5.154	7.269	+41,0%	5.316	16.301	+206,6%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	2.168	2.295	+5,9%	6.565	6.926	+5,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	3.187	4.149	+30,2%	3.729	9.262	+148,4%
Varição Cambial	(252)	264	-204,8%	52	(118)	-326,9%
Apropriação de Juros	-	311	n/a	-	733	n/a
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(50)	(1.056)	+2012,0%	220	(1.403)	-737,7%
Provisão para Obsolescência	558	98	-82,4%	648	67	-89,7%
Provisão para Devedores Duvidosos	(1.506)	(270)	-82,1%	200	33	-83,5%
Provisão para Impairment	(967)	-	-100,0%	-	-	n/a
Outras provisões	699	425	-39,2%	(87)	(115)	+32,2%
Baixas do Ativo Imobilizado	1.007	241	-76%	1.012	804	-20,6%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	9.998	13.726	+37,3%	17.655	32.490	+84,0%
Varição nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	2.442	(1.125)	-146,1%	(769)	(56)	-92,7%
Estoques	3.866	373	-90,4%	(6.912)	(7.725)	+11,8%
Impostos a Recuperar	618	(140)	-122,7%	(211)	(2.104)	+897,2%
Empréstimos Concedidos	371	116	-68,7%	532	306	-42,5%
Outros ativos circulantes e não circulantes	672	(645)	-196,0%	463	(950)	-305,2%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	(336)	586	-274,4%	(336)	59	-117,6%
Fornecedores	2.042	1.163	-43,0%	4.678	4.058	-13,3%
Adiantamento de Clientes	109	19.833	+18095,4%	603	41.192	+6731,2%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	3.452	40	-98,8%	2.995	1.929	-35,6%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(499)	(2.051)	+311,0%	(499)	(4.674)	+836,7%
Pagamento juros sobre empréstimos	-	(657)	n/a	-	(657)	n/a
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	22.735	31.219	+37,3%	18.199	63.868	+250,9%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	(5.680)	(9.696)	+70,7%	6.859	(12.765)	-286,1%
Em Imobilizado	(1.369)	(2.530)	+84,8%	(4.082)	(27.405)	+571,4%
Em Intangível	(49)	(68)	+38,8%	(105)	(353)	+236,2%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	(7.098)	(12.294)	+73,2%	2.672	(40.523)	-1616,6%
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento						
Empréstimos tomados	-	-	n/a	-	17.000	n/a
Pagamentos de Empréstimos e Juros	-	(1.186)	n/a	-	(1.186)	n/a
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	-	(6.282)	n/a
Dividendos Pagos	-	-	n/a	-	(6.994)	n/a
Devolução de capital aos acionistas	-	-	n/a	(24.266)	-	-100,0%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	-	(1.186)	n/a	(24.266)	2.538	-110,5%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	76	(371)	-588,2%	399	(475)	-219,0%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	15.713	17.368	+10,5%	(2.996)	25.408	-948,1%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	26.852	55.624	+107,2%	45.561	47.584	+4,4%
No Final do Exercício	42.565	72.992	+71,5%	42.565	72.992	+71,5%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	15.713	17.368	+10,5%	(2.996)	25.408	-948,1%

ANEXO V – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPI E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas	1T20	1T21	2T20	2T21	3T20	3T21	4T19	4T20	1S20	1S21
Receita Bruta de Vendas	35.866	54.370	37.443	61.048	52.438	75.658	57.345	66.748	73.309	115.418
Mercado Interno	34.550	49.703	32.957	54.750	47.986	65.296	52.200	57.104	67.507	104.453
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	15.354	23.201	15.467	25.176	23.391	31.984	27.349	26.687	30.821	48.377
New e Casa Brasileira - Exclusiva	8.853	16.233	9.223	17.639	14.789	19.834	13.381	18.629	18.076	33.872
New e Casa Brasileira - Multimarca	4.183	8.113	4.592	8.619	6.640	9.363	7.077	8.388	8.775	16.732
Unicasa Corporate	5.702	1.093	3.218	2.474	1.850	3.095	3.635	2.866	8.920	3.567
Outras Receitas	458	1.063	457	842	1.316	1.020	758	534	915	1.905
Mercado Externo	1.316	4.667	4.486	6.298	4.452	10.362	5.145	9.644	5.802	10.965

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T20	1T21	2T20	2T21	3T20	3T21	4T19	4T20	1S20	1S21
Receita Bruta de Vendas (menos IPI)	34.289	52.094	35.924	58.559	50.280	72.714	54.984	64.124	70.213	110.653
Mercado Interno	32.973	47.427	31.438	52.261	45.828	62.352	49.839	54.480	64.411	99.688
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	14.666	22.162	14.719	24.069	22.366	30.586	26.135	25.477	29.385	46.231
New e Casa Brasileira - Exclusiva	8.453	15.482	8.800	16.820	14.119	18.919	12.775	17.771	17.253	32.302
New e Casa Brasileira - Multimarca	3.983	7.726	4.374	8.208	6.325	8.918	6.741	7.988	8.357	15.934
Unicasa Corporate	5.430	1.041	3.065	2.355	1.762	2.948	3.462	2.730	8.495	3.396
Outras Receitas	441	1.016	480	809	1.256	981	726	514	921	1.825
Mercado Externo	1.316	4.667	4.486	6.298	4.452	10.362	5.145	9.644	5.802	10.965

Módulos Vendidos (unidades)	1T20	1T21	2T20	2T21	3T20	3T21	4T19	4T20	1S20	1S21
Módulos Vendidos	101.686	140.234	106.806	148.422	147.069	162.948	170.725	198.658	208.492	288.656
Mercado Interno	98.464	132.579	95.040	135.589	134.949	148.521	155.380	175.197	193.504	268.168
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	33.755	42.568	31.280	44.506	48.367	52.062	63.159	56.602	65.035	87.074
New e Casa Brasileira - Exclusiva	33.325	53.220	35.261	54.117	54.343	55.788	51.157	74.231	68.586	107.337
New e Casa Brasileira - Multimarca	18.279	32.487	20.383	30.941	28.030	31.203	31.957	38.012	38.662	63.428
Unicasa Corporate	13.099	3.910	7.910	5.984	4.055	9.445	7.967	6.225	21.009	9.894
Outras Receitas	6	394	206	41	154	23	1.140	127	212	435
Mercado Externo	3.222	7.655	11.766	12.833	12.120	14.427	15.345	23.461	14.988	20.488

UCAS
B3 LISTED NM

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado **ITAG**

Investor Relations

Gustavo Dall'Onder
CEO, CFO and IRO

Guilherme Possebon de Oliveira

Tel.: (54) 3455-4444

dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, November 11, 2021. Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), one of the leaders in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly-held company in the sector, announces today its results for the third quarter of 2021 (3Q21). Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda and Unicasa North America, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

Period highlights

- Growth of 48.0% in net revenue;
- R\$10.2 millions of operating income;
- EBITDA Margin of 20.6% (-2.8 p.p.);
- Net Margin of 12.0% (-0.6 p.p.);
- ROIC UDM of 22.2% (+2.7 p.p. vs 2Q21).

Executive Summary	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Gross Revenue ex-IPI	50,280	72,714	+44.6%	120,498	183,361	+52.2%
Net Revenue	40,970	60,620	48.0%	97,515	151,135	55.0%
Cost of Goods Sold	(25,347)	(38,435)	+51.6%	(61,678)	(96,333)	+56.2%
Gross Income	15,623	22,185	+42.0%	35,837	54,802	+52.9%
Gross Margin	38.1%	36.6%	-1.5 p.p.	36.8%	36.3%	-0.5 p.p.
Selling and Administrative Expenses	(9,480)	(13,161)	+38.8%	(31,846)	(35,668)	+12.0%
Other Revenues and Operating Expenses	1,290	1,198	-7.1%	3,384	3,336	-1.4%
Operating Income	7,433	10,222	37.5%	7,375	22,470	205%
Operating Margin	18.1%	16.9%	-1.2 p.p.	7.6%	14.9%	+7.3 p.p.
Financial Income (Expenses) Net	908	1,196	+31.7%	1,670	3,093	+85.2%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	8,341	11,418	+36.9%	9,045	25,563	+182.6%
Income Tax and Social Contribution	(3,187)	(4,149)	+30.2%	(3,729)	(9,262)	+148.4%
Net Profit	5,154	7,269	+41.0%	5,316	16,301	+206.6%
Net Margin	12.6%	12.0%	-0.6 p.p.	5.5%	10.8%	+5.3 p.p.
EBITDA	9,601	12,517	+30.4%	13,940	29,396	+110.9%
EBITDA Margin	23.4%	20.6%	-2.8 p.p.	14.3%	19.5%	+5.2 p.p.

Disclaimer: The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on Management's expectations for the future of the business. These expectations depend substantially on market conditions, the performance of the Brazilian economy, industry and international markets, and are subject to known and unknown risks and uncertainties, which can cause such expectations to not materialize or cause actual results to differ materially from those expected and, therefore, are subject to change without prior notice.

MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear Shareholders,

This quarter, we registered revenue growth of 48%. With the number of stores remaining practically stable since last year, the positive performance was driven by the stores opened in both comparison periods. The period highlight was exports, which increased 132% and accounted for 17% of net revenue in the quarter. Apart from the improved performance by our U.S. stores, this growth was driven by the delivery of two major corporate projects – one in Punta del Este, Uruguay, and the other in New York.

Analyzing revenue growth in 2021, we notice strong growth in the comparison periods (54.8% in 1Q21, 65% in 2Q21 and now 48% in 3Q21), due to the impact of the pandemic in the first nine months of 2020. We do not expect these effects to repeat in 4Q, which was the strongest period last year.

Operating expenses increased 39%, mainly due to higher variable expenses related to exports, as well as the increase in headcount in Brazil to sustain the company's growth in the U.S. market. The diminishing impacts of the pandemic enabled us to resume our investments in advertising, which increased this quarter. Note that advertising expenses are still below normal levels, mainly due to the fact that a few actions remain suspended due to the pandemic, such as visits by architects to the plant and rewards in the form of travel.

Gross margin decreased 1.5 p.p. this quarter. As mentioned in previous earnings releases, the furniture sector still feels the impacts of the imbalance across the supply chain, which results in higher prices and, sometimes, supply shortages. The Company has taken efforts to minimize margin loss through strategic negotiations with suppliers and price increases. To reduce this impact on resellers and clients, the Company started offering its merchants a system of locking prices through advance payments. The effect of this measure can be observed in the advances from customers line, which totaled R\$61.7 million in 3Q21, compared to R\$17.8 million in 3Q20. Naturally, maintaining

the prices charged from clients impacts the Company's margins. On the other hand, income from financial investments increased by over 400%. Around R\$0.6 million of the increase is due to the increase in cash resulting from higher advances from customers which, if added to gross profit, would reduce margin decline to 0.5 p.p.

As such, operating income stood at R\$10.2 million, compared to R\$7.4 million in 3Q20, an increase of 37.5%. EBITDA margin was 20.6%, down 2.8 p.p., and annualized ROIC stood at 22.2%, up 2.7 p.p.

SALES PERFORMANCE

The Unicasa Corporate and Export Markets segments are affected by significant oscillations caused by the specific characteristics of the projects sold in the period. The Export Markets segment is also impacted by exchange rate variation.

Dell Anno and Favorita - Exclusive Dealers	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Gross Revenue. ex-IPI	22,366	30,586	+36.8%	51,800	76,811	+48.3%
Number of Modules Sold (thousand units)	48.4	52.1	+7.6%	113.4	139.1	+22.7%
New and Casa Brasileira - Exclusive Dealers	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Gross Revenue. ex-IPI	14,119	18,919	+34.0%	31,372	51,221	+63.3%
Number of Modules Sold (thousand units)	54.3	55.8	+2.8%	122.9	163.1	+32.7%
Multibrands	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Gross Revenue. ex-IPI	6,325	8,918	+41.0%	14,682	24,852	+69.3%
Number of Modules Sold (thousand units)	28.0	31.2	+11.4%	66.7	94.6	+41.8%
Unicasa Corporate	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Gross Revenue. ex-IPI	1,762	2,948	+67.3%	10,257	6,344	-38.1%
Number of Modules Sold (thousand units)	4.1	9.4	+129.3%	25.1	19.3	-23.1%
Export Market	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Gross Revenue. ex-IPI	4,452	10,362	+132.7%	10,254	21,327	+108.0%
Number of Modules Sold (thousand units)	12.1	14.4	+19.0%	27.1	34.9	+28.8%

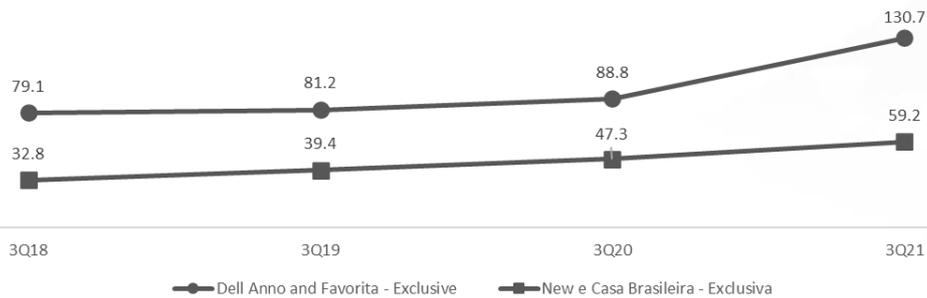
Consolidated Indicators – Unicasa

Unicasa Indústria de Móveis	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Gross Revenue. ex-IPI	50,280	72,714	+44.6%	120,498	183,361	+52.2%
Number of Modules Sold (thousand units)	147.1	162.9	+10.7%	355.6	451.5	+27.0%

SALES AND DISTRIBUTION CHANNELS

Period	3Q20	4Q20	1Q21	2Q21	3Q21	Δ
Exclusive Stores	199	198	198	200	204	4
Dell Anno and Favorita	81	78	75	78	78	-
New and Casa Brasileira	103	105	107	105	108	3
Abroad	15	15	16	17	18	1
Multibrand	136	123	118	109	106	(3)
New and Casa Brasileira Multibrand	102	90	87	81	78	(3)
Abroad	34	33	31	28	28	-

Average productivity in the quarter per Dell Anno and Favorita store was R\$130.7 thousand/month, 47.2% higher than in 3Q20. Average productivity in the quarter per New and Casa Brasileira store was R\$59.2 thousand/month, 25.2% higher than in 3Q20. The following chart shows historical productivity by quarter.



FINANCIAL PERFORMANCE

Gross Profit and Gross Margin

Gross margin decreased 1.5 p.p., from 38.1% to 36.6%. Net revenue growth and higher prices helped mitigate the impact of higher raw material prices during the period. Also note the effect of approximately 1.0 p.p. from the increase in advances from customers to maintain prices, which led to higher income from financial investments, as mentioned in the Message from Management.

Selling, General and Administrative Expenses (SG&A)

Selling General and Administrative Expenses	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Total	(9,480)	(13,161)	+38.8%	(31,846)	(35,668)	+12.0%
Selling Expenses	(5,810)	(9,477)	+63.1%	(21,457)	(24,896)	+16.0%
% of Net Revenue	14.2%	15.6%	+1.4 p.p.	22.0%	16.5%	-5.5 p.p.
Administrative Expenses	(3,670)	(3,684)	+0.4%	(10,389)	(10,772)	+3.7%
% of Net Revenue	9.0%	6.1%	-2.9 p.p.	10.7%	7.1%	-3.6 p.p.
SG&A % of Net Revenue	23.2%	21.7%	-1.5 p.p.	32.7%	23.6%	-9.1 p.p.

The following chart shows the evolution of Selling, General and Administrative Expenses between 3Q20 and 3Q21⁽¹⁾:



⁽¹⁾ In million.

The increase in headcount to sustain the U.S. operation and the collective bargaining agreement were the main factors behind the increase in personnel expenses.

Advertising expenses followed the trend of the previous quarter, increasing R\$0.6 million, mainly on account of cost control efforts in the third quarter of 2020 due to the effects of the pandemic. The increase is mainly related to online media actions.

The increase in export revenue takes into account freight, customs and other expenses, which increased R\$0.5 million.

Operating expenses in the U.S. increased R\$0.5 million. In this line, expenses incurred in the United States are booked separately and, this quarter, the increase refers to variable expenses with freight and assembly, as well as the increase in headcount.

In 3Q21, the Company reversed the provision for doubtful accounts due to the decline in default rates. However, in 3Q20, the reversal of the provision, for the same reason, was higher than in 3Q21. As such, this line registered an increase in the expense in the comparison period.

Expenses with consumers increased R\$0.4 million due to the signing of settlements with consumers. The number of lawsuits did not increase.

Travel expenses increased R\$0.3 million. Although the Company still encourages virtual meetings, business travel related to monitoring store operations, which had been suspended for around 15 months, is being resumed in some cases.

Other Operating Income and Expenses

Other Operating Income and Expenses	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Total	1,290	1,198	-7.1%	3,384	3,336	-1.4%
Result from the sale of assets held for sale and of property, plant and equipment	17	43	152.9%	18	(50)	-377.8%
Bank Premium	380	256	-32.6%	929	611	-34.2%
Trademark Rights	-	-	n/a	-	-	n/a
Other Operating Income	893	899	0.7%	2,437	2,775	13.9%
% of Net Revenue	3.1%	2.0%	-1.1 p.p.	3.5%	2.2%	-1.3 p.p.

Financial Result

The increase in the financial result is due to three main factors: (i) higher returns on financial investments due to the higher cash balance in fiscal year 2021; (ii) the increase in the SELIC interest rate; and (iii) the reduction in expenses with exchange variation. Note that interest expenses on loans totaled R\$0.3 million in the quarter.

Financial Result	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Net Financial Result	908	1,196	31.7%	1,670	3,093	85.2%
Financial Expenses	(1,442)	(1,539)	6.7%	(4,624)	(3,866)	-16.4%
IOF charge and bank fees	(32)	(20)	-37.5%	(76)	(70)	-7.9%
Loans and financing expenses	-	(311)	n/a	-	(733)	n/a
Exchange variation expenses	(1,335)	(751)	-43.7%	(4,155)	(2,283)	-45.1%
Present value adjustment - AVP	(62)	(274)	341.9%	(321)	(528)	64.5%
Other financial expenses	(13)	(183)	1308%	(72)	(252)	250.0%
Financial Income	2,350	2,735	16.4%	6,294	6,959	10.6%
Interest income	521	248	-52.4%	1,055	858	-18.7%
Discounts	13	46	253.8%	45	121	168.9%
Yield from short-term investments	169	857	407.1%	916	1,557	70.0%
Exchange variation income	1,368	1,145	-16.3%	3,193	2,803	-12.2%
Present value adjustment - AVP	232	397	71.1%	910	1,011	11.1%
Other financial income	47	42	-10.6%	175	609	248.0%

EBITDA and EBITDA Margin

EBITDA	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Net Income for the Period	5,154	7,269	+41.0%	5,316	16,301	+206.6%
Income Tax and Social Contribution	3,187	4,149	+30.2%	3,729	9,262	+148.4%
Financial Result	(908)	(1,196)	+31.7%	(1,670)	(3,093)	+85.2%
EBIT	7,433	10,222	+37.5%	7,375	22,470	+204.7%
Depreciation and Amortization	2,168	2,295	+5.9%	6,565	6,926	+5.5%
EBITDA	9,601	12,517	+30.4%	13,940	29,396	+110.9%
EBITDA Margin	23.4%	20.6%	-2.8 p.p.	14.3%	19.5%	+5.2 p.p.

Cash Flow

Cash generation reached R\$27.0 million, up 26.5%, mainly due to higher operating cash generation and the increase in advances from customers, as mentioned in the Message from Management.

Cash Flow	3Q20	3Q21	Δ	1S20	1S21	Δ
Cash Flows from Operating Activities	9,998	13,726	+37.3%	17,655	32,490	+84.0%
Changes in Assets and Liabilities	12,737	17,493	+37.3%	544	31,378	+5668.0%
Cash generated by investment activities	(1,418)	(2,598)	+83.2%	(4,187)	(27,758)	+563.0%
Cash generated by financing activities	-	(1,186)	+0.0%	(24,266)	2,538	-110.5%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	76	(371)	-588.2%	399	(475)	-219.0%
Cash flow and Financial Investments	21,393	27,064	+26.5%	(9,855)	38,173	-487.3%

Net Cash

Net Cash	12/31/2020	9/30/2021	Δ
Short Term Debt	-	4,820	n/a
Long Term Debt	-	11,070	n/a
Gross Debt	-	15,890	n/a
Cash and Cash Equivalents	47,584	72,992	+53.4%
Financial Investments	3,270	16,035	+390.4%
Net Debt/(Cash Surplus)	(50,854)	(73,137)	+43.8%

Return on Invested Capital (ROIC) and Return on Equity (ROE) in the last twelve months (LTM)

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes)	3Q21	2Q21	1Q21	4Q20	3Q20
(=) EBITDA	12,517	8,740	8,139	12,512	9,601
Depreciation	2,295	2,331	2,300	2,314	2,168
(=) EBIT	10,222	6,409	5,839	10,198	7,433
Income Tax and Social Contribution	(4,149)	(2,961)	(2,152)	(1,821)	(3,187)
Financial Result Income Tax Reversal	407	628	17	388	309
(=) Operating Net Income (NOPLAT)	6,480	4,076	3,704	8,765	4,555
(=) Operating Net Income (NOPLAT) - Last Twelve Months	23,024	21,099	17,207	12,978	10,080

ROIC (Return on Invested Capital)	3Q21	2Q21	1Q21	4Q20	3Q20
Invested Capital - LTM	103,671	108,135	111,419	116,982	119,055
ROIC - LTM	22.2%	19.5%	15.4%	11.1%	8.5%
ROE (Return on Equity)	3Q21	2Q21	1Q21	4Q20	3Q20
Net Profit	7,269	5,294	3,738	9,517	5,154
Net Profit - Last Twelve Months	25,818	23,703	18,679	14,833	11,882
Shareholders' equity	165,283	158,007	159,769	155,948	153,609
Shareholders' equity - Last Twelve Months	159,752	156,833	157,465	157,573	158,597
ROE - LTM	16.2%	15.1%	11.9%	9.4%	7.5%

ANNEX I – WORKING CAPITAL AND CAPITAL INVESTED

Invested Capital	9/30/2021	6/30/2021	3/31/2021	12/31/2020	9/30/2020
Operational Assets	79,125	77,632	74,682	70,173	73,608
(+) Trade Accounts Receivable	28,054	26,565	27,940	30,027	30,433
(+) Long Term Trade Accounts Receivable	10,967	11,318	9,544	8,848	8,368
(+) Long Term Loans Granted	1,617	1,724	1,860	1,732	1,491
(+) Inventories	31,923	32,362	29,782	24,243	26,480
(+) Advances to Suppliers	1,241	487	289	387	652
(+) Loans Granted	584	593	555	775	703
(+) Prepaid Expenses	2,750	2,731	2,760	2,173	2,389
(+) Recoverable Taxes	1,783	1,659	1,617	1,483	2,269
(+) Other Assets	206	193	335	505	823
Operational Liabilities	80,753	59,717	63,628	33,891	38,986
(-) Suppliers	8,174	6,978	6,525	4,097	6,307
(-) Tax Liabilities	2,489	2,534	3,271	1,734	3,855
(-) Payroll and Related Charges	6,046	4,852	3,608	2,838	4,173
(-) Advances from Customers	61,651	41,630	43,453	20,399	17,768
(-) Provisions	526	554	868	1,227	930
(-) Other Liabilities	1,867	3,169	5,903	3,596	5,953
(=) Working Capital	(1,628)	17,915	11,054	36,282	34,622
Non-current Operating Assets	102,951	104,579	95,948	84,161	84,691
(+) Assets Held for Sale	527	1,113	586	586	868
(+) Deferred Income and Social Contribution Taxes	87	1,081	2,122	2,902	3,530
(+) Recoverable Taxes	1,804	1,788	-	-	-
(+) Prepaid Expenses	-	-	-	-	-
(+) Judicial Deposits	1,513	1,641	1,681	1,690	1,822
(+) Other Assets	115	111	120	106	195
(+) Investments	20	20	20	20	20
(+) Property, Plant and Equipment	95,992	95,517	87,812	74,850	73,758
(+) Intangible Assets	2,893	3,308	3,607	4,007	4,498
Non-current Operating Liabilities	9,177	9,388	8,948	9,067	9,308
(-) Tax Liabilities	985	404	-	-	-
(-) Provisions	8,192	8,984	8,948	9,067	9,308
(=) Fixed Capital	93,774	95,191	87,000	75,094	75,383
(=) Total invested capital	92,146	113,106	98,054	111,376	110,005
Financing					
(+) Shareholders' equity	165,283	158,007	159,769	155,948	153,609
(+) Dividends and interest on Equity Payable	-	-	6,282	6,282	16,475
(+) Return of capital to shareholders	-	-	-	-	-
(+) Short Term Loans Granted	4,820	5,202	3,998	-	-
(+) Long Term Loans Granted	11,070	11,860	13,047	-	-
(-) Cash and Cash Equivalents	72,992	55,624	77,546	47,584	42,565
(-) Short Term Financial Investments	-	-	4,208	-	5,179
(-) Long Term Financial Investments	16,035	6,339	3,288	3,270	12,335
(=) Total Financing	92,146	113,106	98,054	111,376	110,005

ANNEX II – FINANCIAL STATEMENTS – INCOME STATEMENT – CONSOLIDATED

Income Statement	3Q20	3Q21	AV	AH	9M20	9M21	AV	AH
Gross Revenue from Sales	52,438	75,658	124.8%	+44.3%	125,747	191,076	126.4%	+52.0%
Domestic Market	47,986	65,296	107.7%	+36.1%	115,493	169,749	112.3%	+47.0%
Dell Anno and Favorita	23,391	31,984	52.8%	+36.7%	54,212	80,361	53.2%	+48.2%
New and Casa Brasileira Exclusive Dealers	14,789	19,834	32.7%	+34.1%	32,865	53,706	35.5%	+63.4%
New and Casa Brasileira Multibrand	6,640	9,363	15.4%	+41.0%	15,415	26,095	17.3%	+69.3%
Unicasa Corporate	1,850	3,095	5.1%	+67.3%	10,770	6,662	4.4%	-38.1%
Other Revenues	1,316	1,020	1.7%	-22.5%	2,231	2,925	1.9%	+31.1%
Exports	4,452	10,362	17.1%	+132.7%	10,254	21,327	14.1%	+108.0%
Sales Deductions	(11,468)	(15,038)	24.8%	+31.1%	(28,232)	(39,941)	-26.4%	+41.5%
Net Revenue from Sales	40,970	60,620	100.0%	+48.0%	97,515	151,135	100.0%	+55.0%
Cost of Goods Sold	(25,347)	(38,435)	63.4%	+51.6%	(61,678)	(96,333)	-63.7%	+56.2%
Gross Profit	15,623	22,185	36.6%	+42.0%	35,837	54,802	36.3%	+52.9%
Selling Expenses	(5,810)	(9,477)	15.6%	+63.1%	(21,457)	(24,896)	-16.5%	+16.0%
General and Administrative Expenses	(3,670)	(3,684)	6.1%	+0.4%	(10,389)	(10,772)	-7.1%	+3.7%
Other Operating Income, Net	1,290	1,198	2.0%	-7.1%	3,384	3,336	2.2%	-1.4%
Operating Income	7,433	10,222	16.9%	+37.5%	7,375	22,470	14.9%	+204.7%
Financial Expenses	(1,442)	(1,539)	2.5%	+6.7%	(4,624)	(3,866)	-2.6%	-16.4%
Financial Income	2,350	2,735	4.5%	+16.4%	6,294	6,959	4.6%	+10.6%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	8,341	11,418	18.8%	+36.9%	9,045	25,563	16.9%	+182.6%
Income Tax and Social Contribution	(3,187)	(4,149)	6.8%	+30.2%	(3,729)	(9,262)	-6.1%	+148.4%
Current	(982)	(2,575)	4.2%	+162.2%	(1,383)	(5,462)	-3.6%	+294.9%
Deferred	(2,205)	(1,574)	2.6%	-28.6%	(2,346)	(3,800)	-2.5%	+62.0%
Net Income for the Period	5,154	7,269	12.0%	+41.0%	5,316	16,301	10.8%	+206.6%
Earnings per Share (R\$)	0.08	0.11			0.08	0.25		

ANNEX III - FINANCIAL STATEMENTS – BALANCE SHEET – CONSOLIDATED

Assets	12/31/2020	AV	09/30/2021	AV	Δ
Current Assets	107.177	52,2%	139.533	51,5%	+30,2%
Cash and Cash Equivalents	47.584	23,2%	72.992	26,9%	+53,4%
Restricted Marketable Securities	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Trade Accounts Receivable	30.027	14,6%	28.054	10,3%	-6,6%
Inventories	24.243	11,8%	31.923	11,8%	+31,7%
Advances to Suppliers	387	0,2%	1.241	0,5%	+220,7%
Loans Granted	775	0,4%	584	0,2%	-24,6%
Prepaid Expenses	2.173	1,1%	2.750	1,0%	+26,6%
Recoverable Taxes	1.483	0,7%	1.783	0,7%	+20,2%
Other Assets	505	0,2%	206	0,1%	-59,2%
Non-Current Assets	98.011	47,8%	131.570	48,5%	+34,2%
Financial Investments	3.270	1,6%	16.035	5,9%	+390,4%
Trade Accounts Receivable	8.848	4,3%	10.967	4,0%	+23,9%
Loans Granted	1.732	0,8%	1.617	0,6%	-6,6%
Assets Held for Sale	586	0,3%	527	0,2%	-10,1%
Deferred Income and Social Contribution Taxes	2.902	1,4%	87	0,0%	-97,0%
Recoverable Taxes	-	0,0%	1.804	0,7%	n/a
Judicial Deposits	1.690	0,8%	1.513	0,6%	-10,5%
Other Assets	106	0,1%	115	0,0%	+8,5%
Investments	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Property, Plant and Equipment	74.850	36,5%	95.992	35,4%	+28,2%
Intangible Assets	4.007	2,0%	2.893	1,1%	-27,8%
Total Assets	205.188	100%	271.103	100%	+32,1%
Liabilities	12/31/2020	AV	09/30/2021	AV	Δ
Current Liabilities	40.173	19,6%	85.573	31,6%	+113,0%
Loans and Financing	-	0,0%	4.820	0,0%	n/a
Suppliers	4.097	2,0%	8.174	3,0%	+99,5%
Tax Liabilities	1.734	0,8%	2.489	0,9%	+43,5%
Dividends and interest on Equity Payable	6.282	3,1%	-	0,0%	-100,0%
Payroll and Related Charges	2.838	1,4%	6.046	2,2%	+113,0%
Advances from Customers	20.399	9,9%	61.651	22,7%	+202,2%
Provisions	1.227	0,6%	526	0,2%	-57,1%
Other Liabilities	3.596	1,8%	1.867	0,7%	-48,1%
Non-Current Liabilities	9.067	4,4%	20.247	7,5%	+123,3%
Loans and Financing	-	0,0%	11.070	4,1%	n/a
Tax Liabilities	-	0,0%	985	0,4%	n/a
Provisions	9.067	4,4%	8.192	3,0%	-9,7%
Shareholders' equity	155.948	76,0%	165.283	61,0%	+6,0%
Capital Stock	147.000	71,6%	147.000	54,2%	+0,0%
Capital Reserve	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Retained Profits Reserve	1.641	0,8%	1.641	0,6%	+0,0%
Cumulative Translation Adjustment	313	0,2%	341	0,1%	+8,9%
Additional proposed dividends	6.994	3,4%	-	0,0%	-100,0%
Accumulated Profit/(Loss)	-	0,0%	16.301	6,0%	n/a
Total Liabilities and Shareholders' Equity	205.188	100%	271.103	100%	+32,1%

ANNEX IV – FINANCIAL STATEMENTS – CASH FLOW STATEMENT – CONSOLIDATED

Cash Flow Statement	3Q20	3Q21	Δ	9M20	9M21	Δ
Net income (loss) for the period	5,154	7,269	+41.0%	5,316	16,301	+206.6%
Adjustment to Reconcile the Net Income to Cash from Operating Activities:						
Depreciation and Amortization	2,168	2,295	+5.9%	6,565	6,926	+5.5%
Income tax and social contribution	3,187	4,149	+30.2%	3,729	9,262	+148.4%
Foreign Exchange Variation	(252)	264	-204.8%	52	(118)	-326.9%
Interest Appropriation	-	311	n/a	-	733	n/a
Provision for Litigation	(50)	(1,056)	+2012.0%	220	(1,403)	-737.7%
Provision for Obsolescence	558	98	-82.4%	648	67	-89.7%
Allowance for Doubtful Accounts	(1,506)	(270)	-82.1%	200	33	-83.5%
Provision for Impairment Losses	(967)	-	-100.0%	-	-	n/a
Other provision	699	425	-39.2%	(87)	(115)	+32.2%
Disposal of Property, Plant and Equipment	1,007	241	-76.1%	1,012	804	-20.6%
Cash Flows from Operating Activities	9,998	13,726	+37.3%	17,655	32,490	+84.0%
Changes in Assets and Liabilities						
Trade Accounts Receivable	2,442	(1,125)	-146.1%	(769)	(56)	-92.7%
Inventories	3,866	373	-90.4%	(6,912)	(7,725)	+11.8%
Recoverable Taxes	618	(140)	-122.7%	(211)	(2,104)	+897.2%
Loans Granted	371	116	-68.7%	532	306	-42.5%
Other Current and Non-Current Assets	672	(645)	-196.0%	463	(950)	-305.2%
Non-Current Assets Available for Sale	(336)	586	-274.4%	(336)	59	-117.6%
Suppliers	2,042	1,163	-43.0%	4,678	4,058	-13.3%
Advance from Customers	109	19,833	+18095.4%	603	41,192	+6731.2%
Other Current and Non-Current Liabilities	3,452	40	-98.8%	2,995	1,929	-35.6%
Payment of Income and Social Contribution Taxes	(499)	(2,051)	+311.0%	(499)	(4,674)	+836.7%
Payment of Interest on Loans	-	(657)	n/a	-	(657)	n/a
Net Cash from Operating Activities	22,735	31,219	+37.3%	18,199	63,868	+250.9%
Cash Flows from Investing Activities						
Financial Investments	(5,680)	(9,696)	+70.7%	6,859	(12,765)	-286.1%
Property, Plant and Equipment	(1,369)	(2,530)	+84.8%	(4,082)	(27,405)	+571.4%
Intangible Assets	(49)	(68)	+38.8%	(105)	(353)	+236.2%
Net Cash used in Investing Activities	(7,098)	(12,294)	+73.2%	2,672	(40,523)	-1616.6%
Cash Flows from Financing Activities						
Loans Taken	-	-	n/a	-	17,000	n/a
Loan and Interest Payments	-	(1,186)	n/a	-	(1,186)	n/a
Payment of Interest on Shareholders' Equity	-	-	n/a	-	(6,282)	n/a
Dividends Paid	-	-	n/a	-	(6,994)	n/a
Return of capital to shareholders	-	-	n/a	(24,266)	-	-100.0%
Cash Flows (used in) from Financing Activities	-	(1,186)	n/a	(24,266)	2,538	-110.5%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	76	(371)	-588.2%	399	(475)	-219.0%
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	15,713	17,368	+10.5%	(2,996)	25,408	-948.1%
Changes in Cash and Cash Equivalents						
At the Beginning of the Period	26,852	55,624	+107.2%	45,561	47,584	+4.4%
At the End of the Period	42,565	72,992	+71.5%	42,565	72,992	+71.5%
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	15,713	17,368	+10.5%	(2,996)	25,408	-948.1%

ANNEX V – GROSS REVENUE, GROSS REVENUE EX-IPI AND MODULES SOLD – CONSOLIDATED

Receita Bruta de Vendas	1T20	1T21	2T20	2T21	3T20	3T21	4T19	4T20	1S20	1S21
Receita Bruta de Vendas	35,866	54,370	37,443	61,048	52,438	75,658	57,345	66,748	73,309	115,418
Mercado Interno	34,550	49,703	32,957	54,750	47,986	65,296	52,200	57,104	67,507	104,453
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	15,354	23,201	15,467	25,176	23,391	31,984	27,349	26,687	30,821	48,377
New e Casa Brasileira - Exclusiva	8,853	16,233	9,223	17,639	14,789	19,834	13,381	18,629	18,076	33,872
New e Casa Brasileira - Multimarca	4,183	8,113	4,592	8,619	6,640	9,363	7,077	8,388	8,775	16,732
Unicasa Corporate	5,702	1,093	3,218	2,474	1,850	3,095	3,635	2,866	8,920	3,567
Outras Receitas	458	1,063	457	842	1,316	1,020	758	534	915	1,905
Mercado Externo	1,316	4,667	4,486	6,298	4,452	10,362	5,145	9,644	5,802	10,965

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T20	1T21	2T20	2T21	3T20	3T21	4T19	4T20	1S20	1S21
Receita Bruta de Vendas (menos IPI)	34,289	52,094	35,924	58,559	50,280	72,714	54,984	64,124	70,213	110,653
Mercado Interno	32,973	47,427	31,438	52,261	45,828	62,352	49,839	54,480	64,411	99,688
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	14,666	22,162	14,719	24,069	22,366	30,586	26,135	25,477	29,385	46,231
New e Casa Brasileira - Exclusiva	8,453	15,482	8,800	16,820	14,119	18,919	12,775	17,771	17,253	32,302
New e Casa Brasileira - Multimarca	3,983	7,726	4,374	8,208	6,325	8,918	6,741	7,988	8,357	15,934
Unicasa Corporate	5,430	1,041	3,065	2,355	1,762	2,948	3,462	2,730	8,495	3,396
Outras Receitas	441	1,016	480	809	1,256	981	726	514	921	1,825
Mercado Externo	1,316	4,667	4,486	6,298	4,452	10,362	5,145	9,644	5,802	10,965

Módulos Vendidos (unidades)	1T20	1T21	2T20	2T21	3T20	3T21	4T19	4T20	1S20	1S21
Módulos Vendidos	101,686	140,234	106,806	148,422	147,069	162,948	170,725	198,658	208,492	288,656
Mercado Interno	98,464	132,579	95,040	135,589	134,949	148,521	155,380	175,197	193,504	268,168
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	33,755	42,568	31,280	44,506	48,367	52,062	63,159	56,602	65,035	87,074
New e Casa Brasileira - Exclusiva	33,325	53,220	35,261	54,117	54,343	55,788	51,157	74,231	68,586	107,337
New e Casa Brasileira - Multimarca	18,279	32,487	20,383	30,941	28,030	31,203	31,957	38,012	38,662	63,428
Unicasa Corporate	13,099	3,910	7,910	5,984	4,055	9,445	7,967	6,225	21,009	9,894
Outras Receitas	6	394	206	41	154	23	1,140	127	212	435
Mercado Externo	3,222	7,655	11,766	12,833	12,120	14,427	15,345	23,461	14,988	20,488