COSAN S.A.
CNPJ/MF n° 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045
Companhia Aberta
CVM 19836

COMUNICADO AO MERCADO

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** ("Cosan" ou "Companhia") vem informar aos acionistas e ao mercado em geral que o seu Conselho de Administração, em reunião realizada nesta data, aprovou uma alteração em sua diretoria, como segue:

A partir de 2 de janeiro de 2022, **Marcelo Eduardo Martins** assumirá a posição de **Vice-Presidente de Estratégia da Companhia** ("*Chief Strategy Officer – CSO*"). Marcelo estará totalmente focado na alocação de capital da companhia e de suas investidas. Em função desta mudança, o cargo de **Diretor Vice-Presidente Financeiro e Relações com Investidores** da Companhia passará a ser ocupado pelo **Sr. Ricardo Lewin**.

Desde 2017, Ricardo Lewin ocupa o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Rumo S.A., controlada da Companhia. Anteriormente, Lewin foi diretor de fusões e aquisições na Companhia por nove anos. Antes de entrar no grupo, trabalhou na Votorantim Cimentos, no Banco BBV e no Banco Itaú. Ricardo Lewin é bacharel em engenharia pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo e possui mestrado em administração de empresas pela Universidade da Califórnia, em Berkeley.

São Paulo, 23 de novembro de 2021.

Marcelo Eduardo Martins
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

COSAN S.A.
Corporate Taxpayer ID (CNPJ): 50.746.577/0001-15
Company Registry (NIRE): 35.300.177.045
Publicly Held Company
CVM 19836

NOTICE TO THE MARKET

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** ("Cosan" ou "Company") announces to its shareholders and the market in general that the Companies' Board of Directors, in meetings held on this date, approved the following changes on its executive officers:

As from January 02, 2022, **Marcelo Eduardo Martins** will take over the position of **Chief Strategy Officer - CSO**. Marcelo will be totally focused on managing capital allocation for Cosan and its subsidiaries. Due to his move, **Mr. Ricardo Lewin** will assume the Company's **Chief Financial and Investor Relations Officer**

Since 2017, Ricardo Lewin holds the position of Chief Financial and Investor Relations Officer of Rumo S.A., a subsidiary of the Company. Previously, Mr. Lewin was head of mergers and acquisitions at Cosan S.A. and Indústria e Comércio for nine years. Previously he worked for Votorantim Cimentos, Banco BBV and Banco Itaú. Mr. Lewin has a bachelor's degree in engineering from the Polytechnic School of the University of São Paulo and a master's degree in business administration from the University of California at Berkeley.

São Paulo, November 23, 2021.

Marcelo Eduardo Martins
Chief Financial and Investor Relations Officer