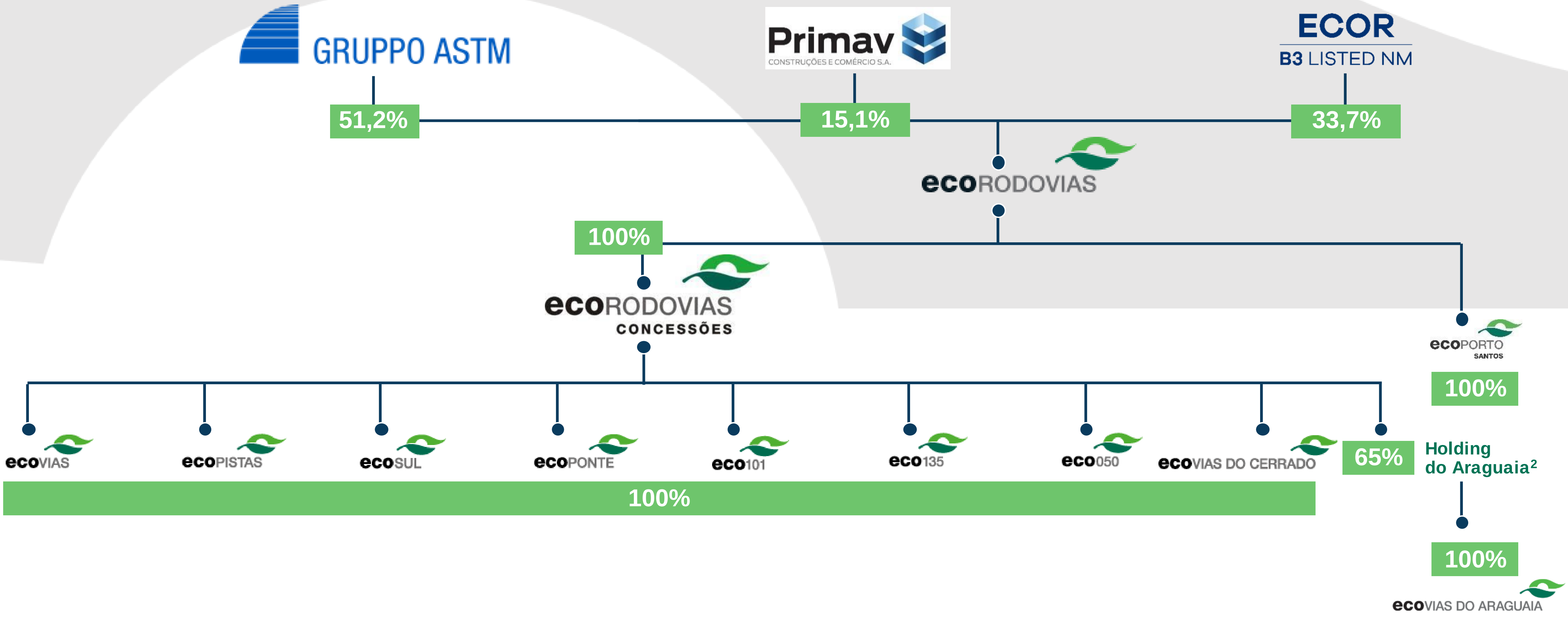
ecoRODOVIAS

Apresentação Institucional 2021

Estrutura Acionária[1]



(1) Não considera ações em tesouraria.
(2) Participação detida pela GLPx Participações (35%).

Estrutura Acionária[1]

Estrutura Acionária Pré-Oferta

Acionistas Principais

GRUPPO GAVIO | ARDIAN

Primav Infraestrutura — 22,4%
GRUPPO ASTM — 46,7%
ECOR B3 LISTED NM — 30,9%

ecoRODOVIAS

Oferta Primária Base

R$1,7bi

- Gruppo ASTM investiu **R$1,2 bi** na EcoRodovias
- A capitalização reforça o **compromisso de longo prazo** da ASTM com a Companhia

Estrutura Acionária Pós-Oferta

Acionistas Principais

GRUPPO GAVIO | ARDIAN

Primav Infraestrutura — 15,1%
GRUPPO ASTM — 51,2%
ECOR B3 LISTED NM — 33,7%

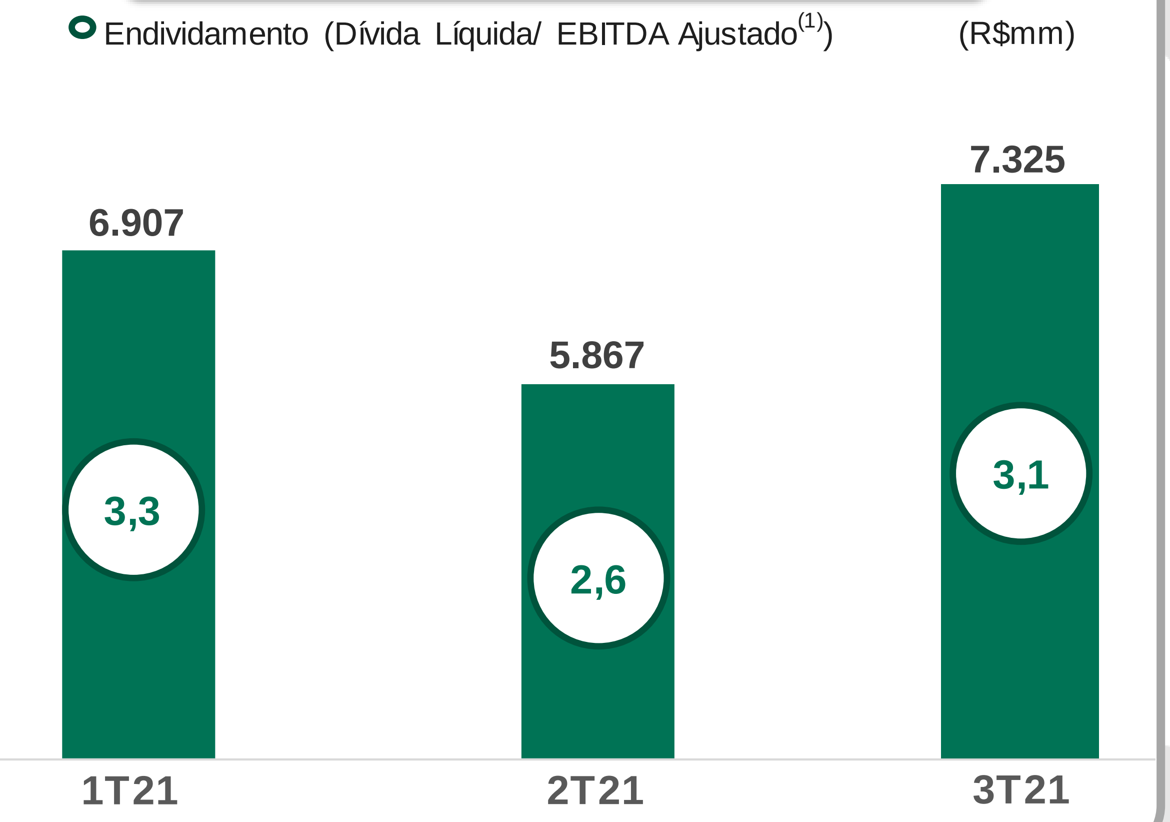
ecoRODOVIAS

Fonte: Estrutura acionária da ASTM Group conforme divulgado em seu site de relações com investidores
Observação: (1) Considera estrutura pós-M&A e considera apenas a oferta base

Alavancagem

Follow on de R$1,7 bilhão

Endividamento e Alavancagem



Alavancas de Crescimento

- *Follow-on* reduziu a alavancagem da Companhia abrindo espaço para novos financiamentos
- Projetos *Target*: Relicitações de rodovias que geram caixa no D+0, melhorando a alavancagem da Companhia
- Parcerias em novas concessões reduzem a necessidade de *Equity* nos projetos futuros
- Distribuição de dividendos adequada para alocação de *equity* em novos projetos

(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Não Persecução Cível (2T20), multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (3T20), contabilização de passivo da Eco101 (4T20), Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (4T20), impairment (não caixa) do Ecoporto Santos (4T20) e a reversão de multas do Acordo de Não Persecução Cível (3T21).

Visão da Ecorodovias

Presença Geográfica

O portfólio da Ecorodovias inclui **9 concessões rodoviárias** totalizando **3.368 km** e um **ativo portuário (Ecoporto)** em **oito estados da federação**, localizados nos principais corredores comerciais

2020 **Snapshot**

R$3,0bi
Receita Líquida[1]

R$6,9bi
Dívida Líquida

R$2,0bi
EBITDA Ajustado[4]

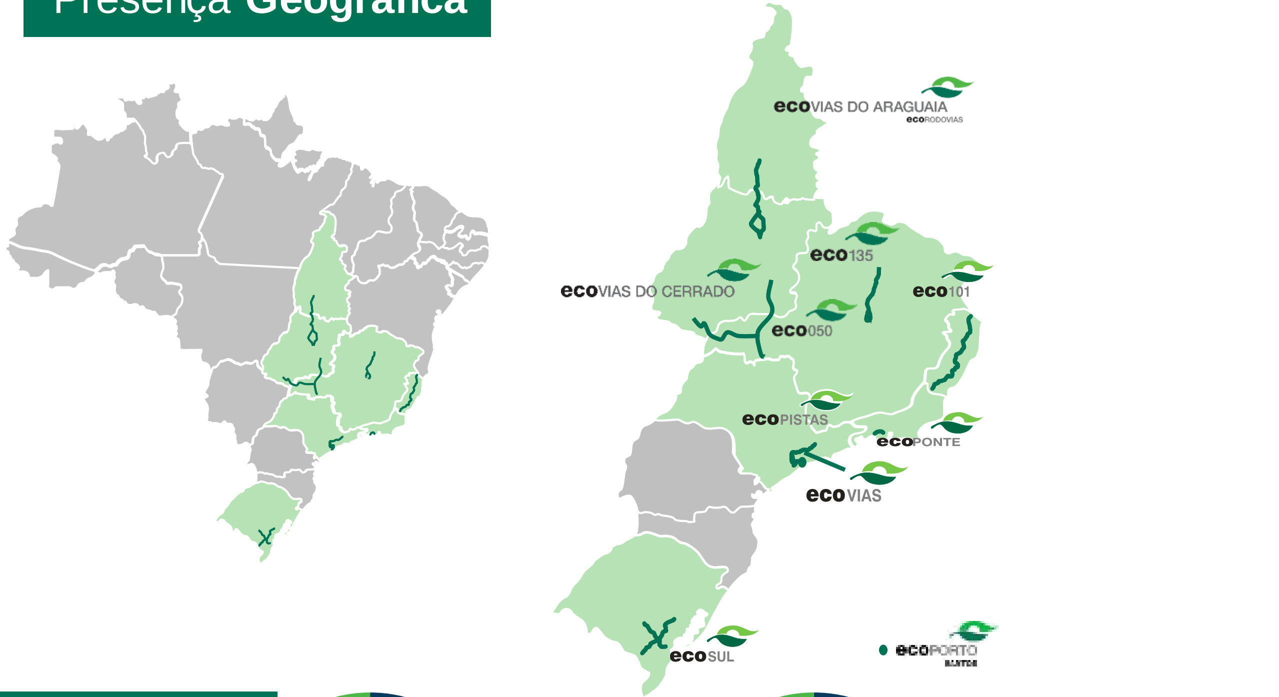
R$7,5bi
Mkt Cap[2]

R$331,9mi
Lucro Líquido recorrente[3]

4,8 mil
Colaboradores

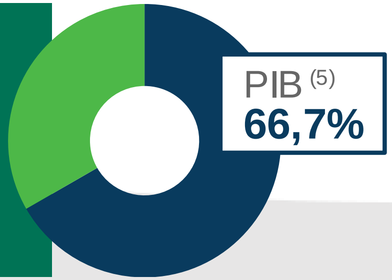
+ 20 anos
Portfolio Duration

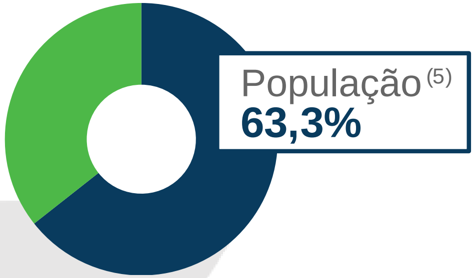
Presença **Geográfica**



- **3.368 km** de estradas sob concessão
- **352,0 milhões de veículos equivalente** pagantes em 2020
- **Ecoporto** localizado no Porto de Santos, o maior da América Latina

Presença geográfica concentra **2/3 do PIB brasileiro** e **mais da metade da população** do país





Fonte: IBGE 2019 e Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior
Notas: (1) Exclui Receita de Construção. (2) Em 30/12//2020; (3) Exclui atualização monetária do Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores, ANPC, multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores, contabilização de passivo da Eco101 e o *impairment* (não caixa) do Ecoporto Santos.(4) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (3T19, 4T19 e 4T20), ANPC (2T20), multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (3T20), contabilização de passivo da Eco101 (4T20) e o *impairment* (não caixa) do Ecoporto Santos (4T20).(4) Considera o PIB e a população dos estados dentro da presença geográfica

Nossos Pontos Fortes
Irão Direcionar nossa Estratégia Macro

DESTAQUES EM INVESTIMENTOS	ESTRATÉGIA MACRO
Plataforma de Rodovias *Premium* com Experiência e Histórico Comprovados	Foco no Mercado Brasileiro de Concessão de Rodovias Dada a Sólida Experiência no Setor, Extenso Pipeline e Retornos Crescentes
Sólida Capacidade de Incluir Novos Projetos na Plataforma Atual	Crescimento Consistente e Acelerado, Mantendo Taxas de Retorno Adequadas
Ciclo de De-risking de Negócios está Concluído	Fluxos de Caixa de Longo Prazo, Sustentáveis e Resilientes Por Meio de Novos Contratos e Aditivos
ESG como Pilar Principal da Companhia, Orientando sua Estratégia	Forte Cultura de Inovação com o Uso de Tecnologia de Ponta

Garantir pessoas altamente qualificadas para tomarem as melhores decisões por meio do desenvolvimento de colaboradores competentes, diversos, engajados e treinados

Ciclo de De-risking
de Negócios Concluído

Estabilidade Corporativa

- Gruppo ASTM consolidando o controle da Ecorodovias
- Único acionista controlador com vasta experiência no setor de concessão de rodovias

Otimização de Estrutura de Capital

- Oferta primária reduz a posição de alavancagem da Ecorodovias
- Caixa para que a Companhia possa buscar novas oportunidades de crescimento
- Potenciais parceiros financeiros minoritários

Extensão do Portfólio

- Renovação dos contratos atuais (aditivos)
- Novos projetos que aumentam a duração do portfólio
- Estratégia orientada para o segmento de concessão de rodovias
- Resolução de desequilíbrios com o governo de SP e extensão dos prazos da Ecovias Imigrantes

Programa de Ética e Integridade

- Acordos de leniência firmados no Paraná e ANPC[1] em São Paulo
- Recebeu recentemente o certificado ISO37001, demonstrando o compromisso em evitar quaisquer ações fraudulentas e irregularidades
- Relacionamento transparente com poderes concedentes

Observação: (1) ANPC é a sigla para Acordo de não Persecução Cível

Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

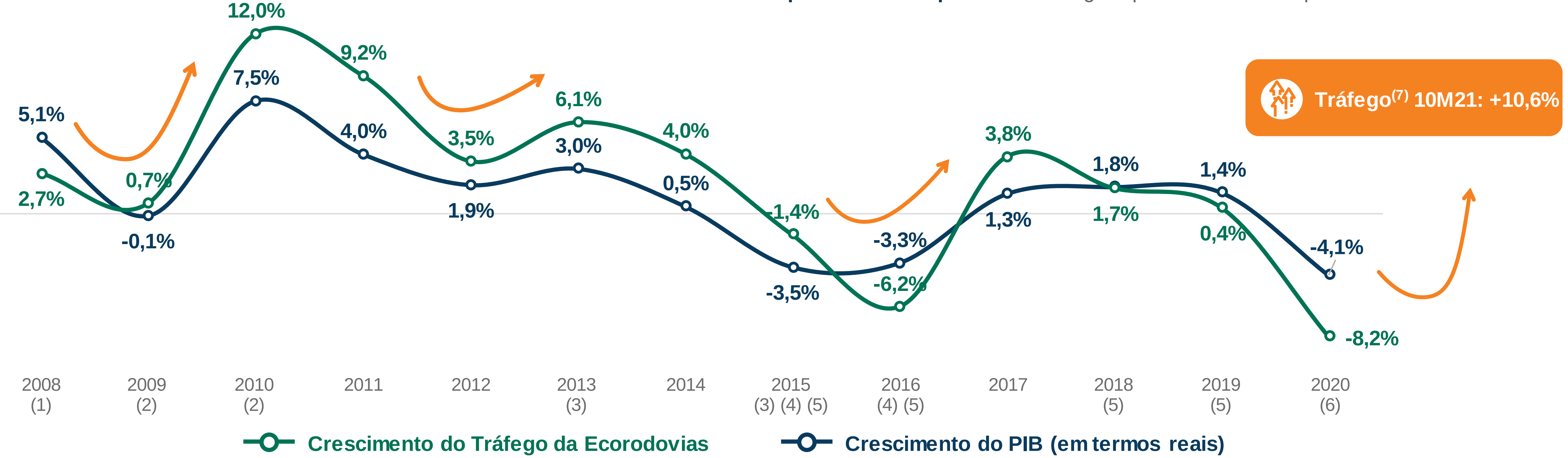
Crescimento médio ajustado do tráfego da Ecorodovias nos últimos treze anos	2,2%
Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos treze anos	1,2%
Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos treze anos (xPIB)	1,8x

Portfólio de Ativos com Sólidos Fundamentos de Tráfego

A taxa de crescimento de tráfego da Ecorodovias **superou o crescimento do PIB do Brasil.**
Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência

Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral (PIB)

Os ativos da Companhia se recuperaram com vigor após o fraco desempenho econômico



Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008); (2) Não inclui Ecopistas (não operacional no início de 2009); (3) Não inclui Eco101, que iniciou as operações em 2014; (4) Não inclui Ecoponte, que iniciou as operações em 2015; (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos e para o período de 21 de Maio a 3 de Junho quando o tráfego foi afetado pela greve dos caminhoneiros e início de cobrança de pedágio na Eco135 e Eco050; (6) Exclui Eco135, Eco050 e Ecovias do Cerrado; e (7) Exclui Ecovias do Cerrado.

Covid-19
Overview da performance do tráfego

Portfólio de rodovias resiliente apesar dos impactos da pandemia

VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil)	2021(1)	2020(1)	Var.
Pesados + Leves			
Ecovias dos Imigrantes	48.778	46.157	5,7%
Ecopistas	66.824	58.898	13,5%
Ecovia Caminho do Mar	14.132	14.729	-4,1%
Ecocataratas	23.275	21.092	10,4%
Ecosul	22.962	20.863	10,1%
Eco101	45.144	38.751	16,5%
Ecoponte	22.862	20.007	14,3%
Eco135	30.129	26.991	11,6%
Eco050	41.413	37.835	9,5%
Total Comparável[2]	**315.520**	**285.322**	**10,6%**
Ecovias do Cerrado[3]	27.626	0	n.m.
VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO	**343.146**	**285.322**	**20,3%**

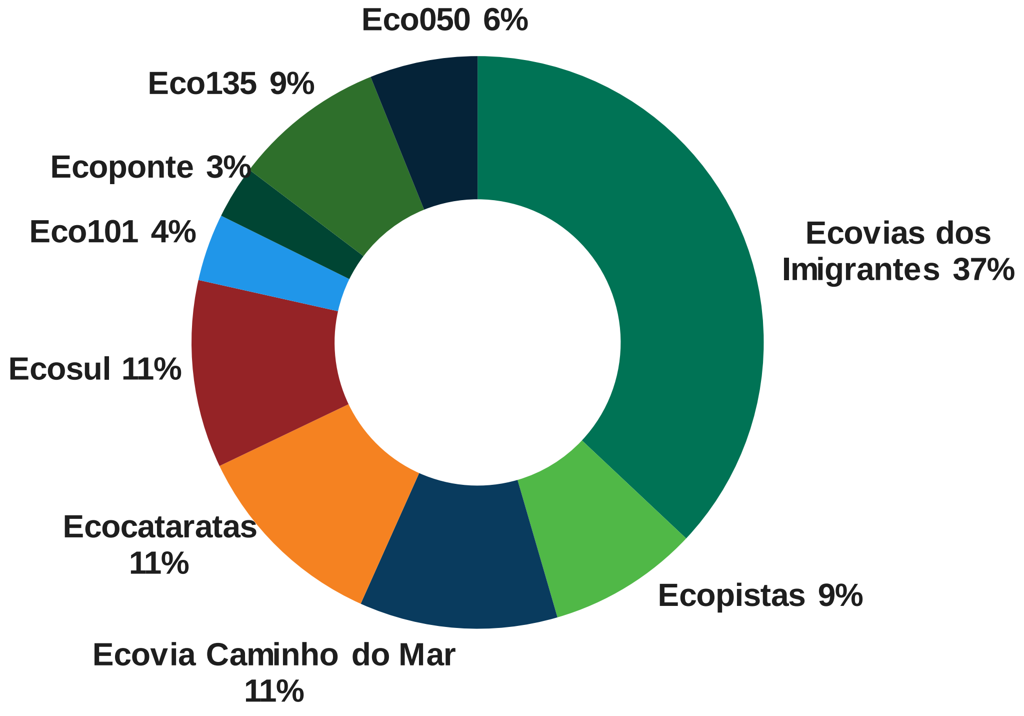
VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil	2021(1)	2019(1)	Var.
Pesados + Leves			
Ecovias dos Imigrantes	48.778	50.338	-3,1%
Ecopistas	66.824	72.224	-7,5%
Ecovia Caminho do Mar	14.132	13.464	5,0%
Ecocataratas	23.275	22.239	4,7%
Ecosul	22.962	22.197	3,4%
Eco101	45.144	39.044	15,6%
Ecoponte	22.862	24.393	-6,3%
Total Comparável[4]	**243.977**	**243.900**	**0,0%**
Eco135[5]	30.129	19.285	56,2%
Eco050[6]	41.413	19.454	112,9%
Ecovias do Cerrado[3]	27.626	0	n.m.
VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO	**343.146**	**282.639**	**21,4%**

1) Considera cobrança de pedágio até 31 de outubro, inclusive. 2) Desconsidera a cobrança de pedágio na Ecovias do Cerrado. 3) Considera o início da cobrança de pedágio nas praças de pedágio P1 e P2 a partir de 14/11/2020, P6 e P7 a partir de 10/01/2021 e P3, P4 e P5 a partir de 20/03/2021. 4) Desconsiderando a cobrança de pedágio na Eco050, Eco135 e Ecovias do Cerrado. 5) Considera cobrança de pedágio a partir de 01/04/2019. 6) Para 2019 foram considerados os volumes de tráfego da concessionária anterior a aquisição da Ecorodovias.
Nota: Veículo equivalente pagante é uma unidade básica de referência em estatísticas de cobrança de pedágio no mercado brasileiro. Veículos leves, tais como carros de passeio, correspondem a uma unidade de veículo equivalente. Veículos pesados, como caminhões e ônibus são convertidos em veículos equivalentes por um multiplicador aplicado sobre o número de eixos do veículo, conforme estabelecido nos termos de cada contrato de concessão. Os resultados aqui apresentados são gerenciais e sujeitos a revisão.

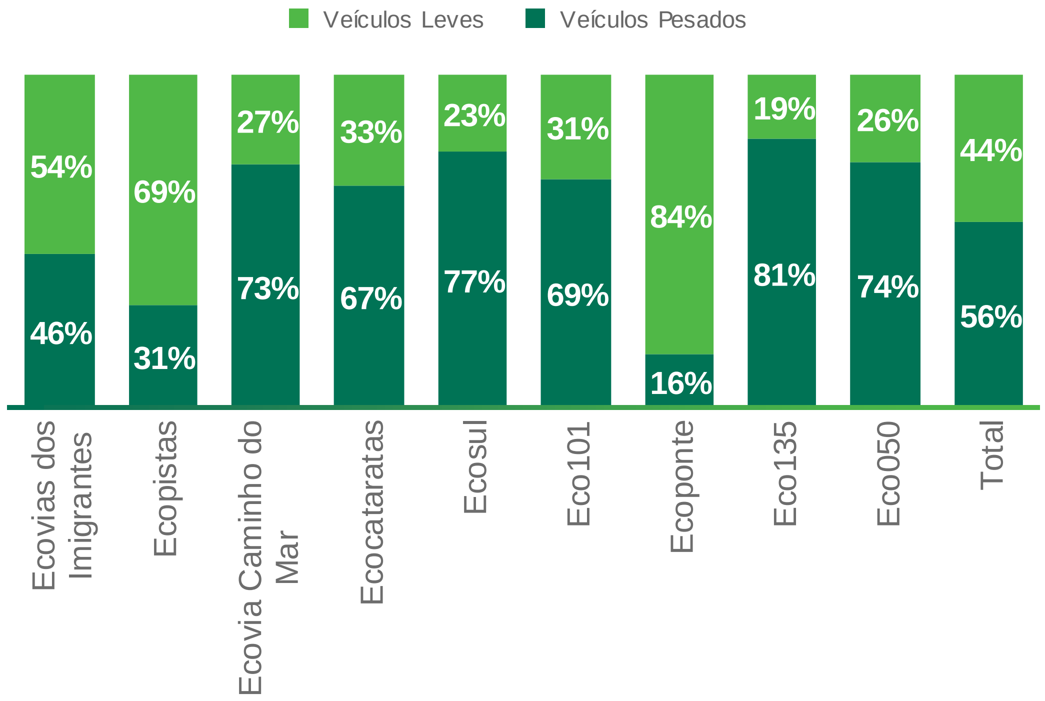
Ativos Atuais

Concessões Rodoviárias

% EBITDA Ajustado[1] 2020
Concessões Rodoviárias – Total R$2,0 bilhões



Mix de tráfego - 2020[2]

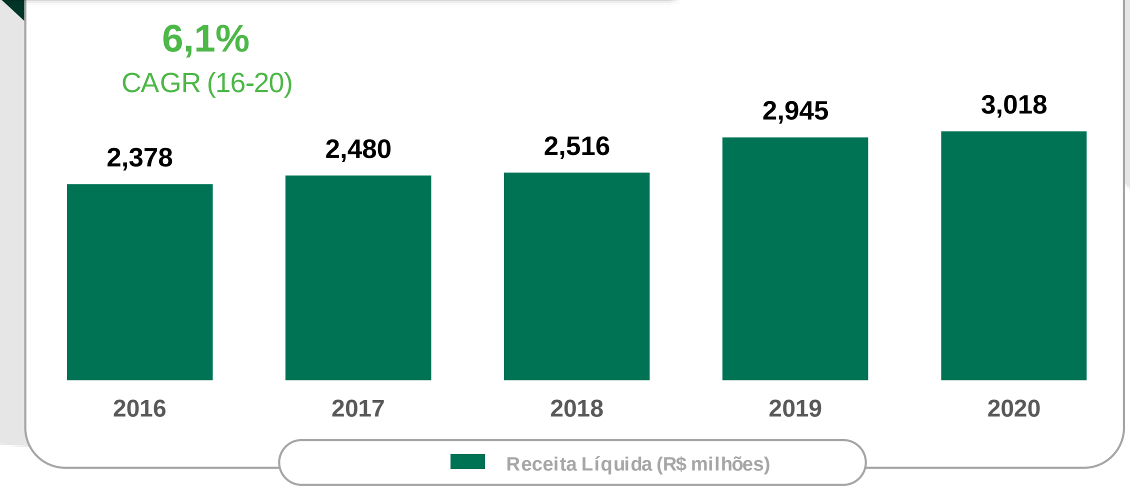


(1) Exclui receita e custo de construção, provisão para manutenção e a contabilização de passivo da Eco101 (4T20). | (2) Tráfego em veículos equivalentes pagantes

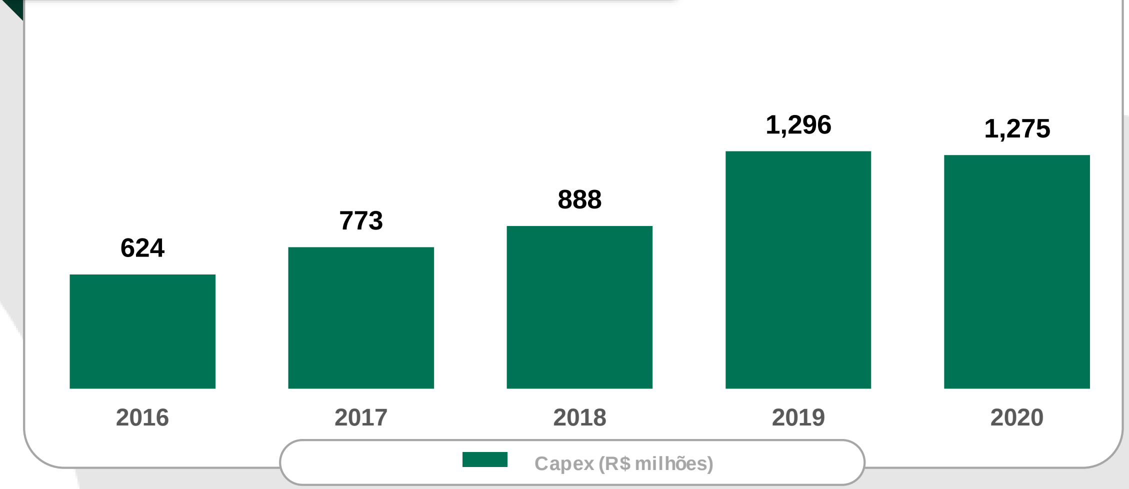
O Crescimento
Faz Parte do DNA da Ecorodovias

ecoRODOVIAS

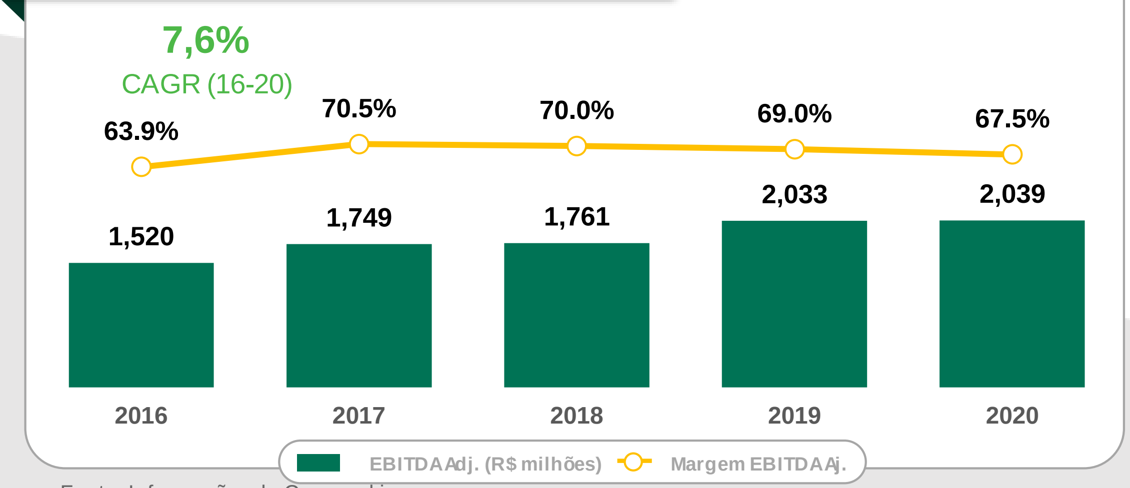
Receita Líquida



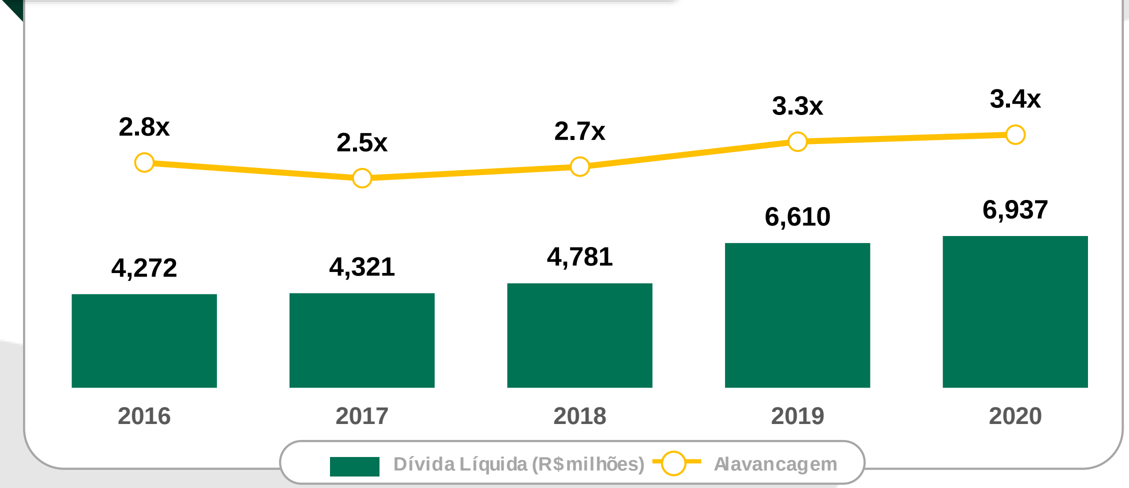
Capex



EBITDA Aj. e Margem EBITDA Aj.(2)(3)



Dívida Líquida e Alavancagem(3)



Fonte: Informações da Companhia

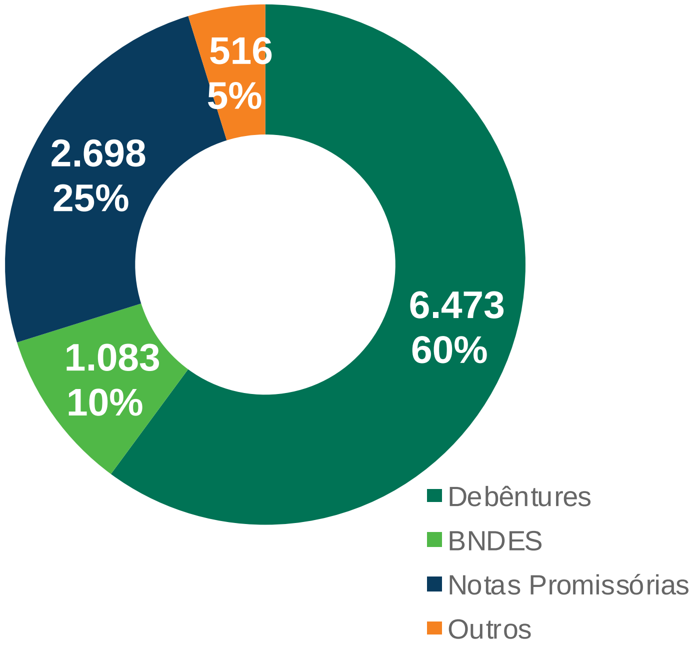
Observações: (1) Exclui Receita de Construção; (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (3T19, 4T19 e 4T20), ANPC (2T20), Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (3T20), prestação de contas em relação aos passivos da Eco101 (4T20) e o impairment (não-caixa) da Ecoporto Santos (4T20); (3) EBITDA Ajustado e Lucro Líquido são medidas financeiras não-GAAP. Para mais informações sobre o uso de medidas não-GAAP na companhia, leia disclaimer no slide 2 desta apresentação. Para conferir a reconciliação dessa medida financeira não-GAAP com a medida financeira não-GAAP mais diretamente comparável, veja os slides 34 e 35.

Desempenho Financeiro

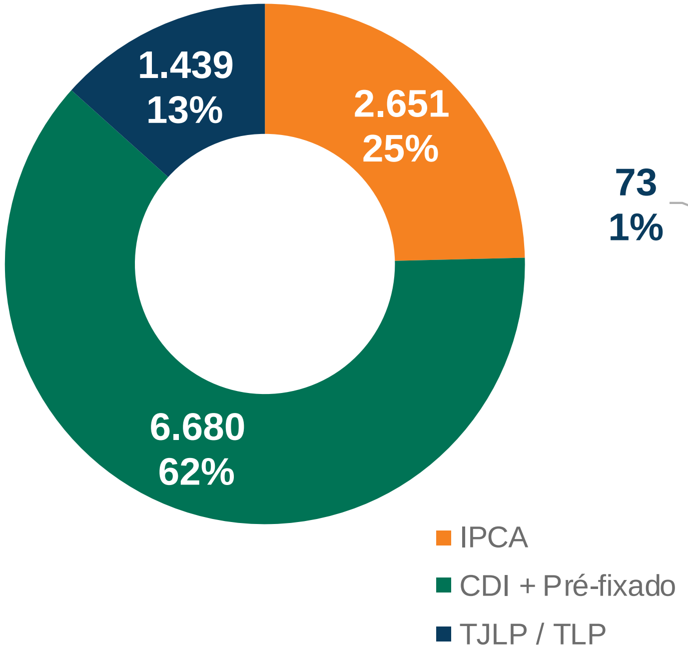
Endividamento

Dívida Bruta: R$10,8 bilhões
Dívida Líquida: R$7,3 bilhões

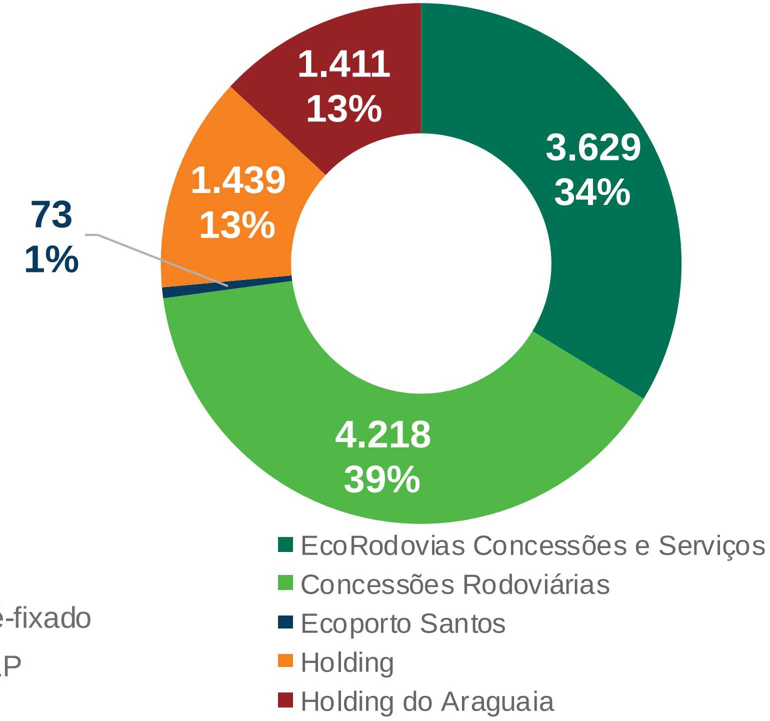
Dívida Bruta por Instrumento
(R$ milhões e % - set/21)



Dívida Bruta por Indexador
(R$ milhões e % - set/21)



Alocação da Dívida Bruta
(R$ milhões e % - set/21)

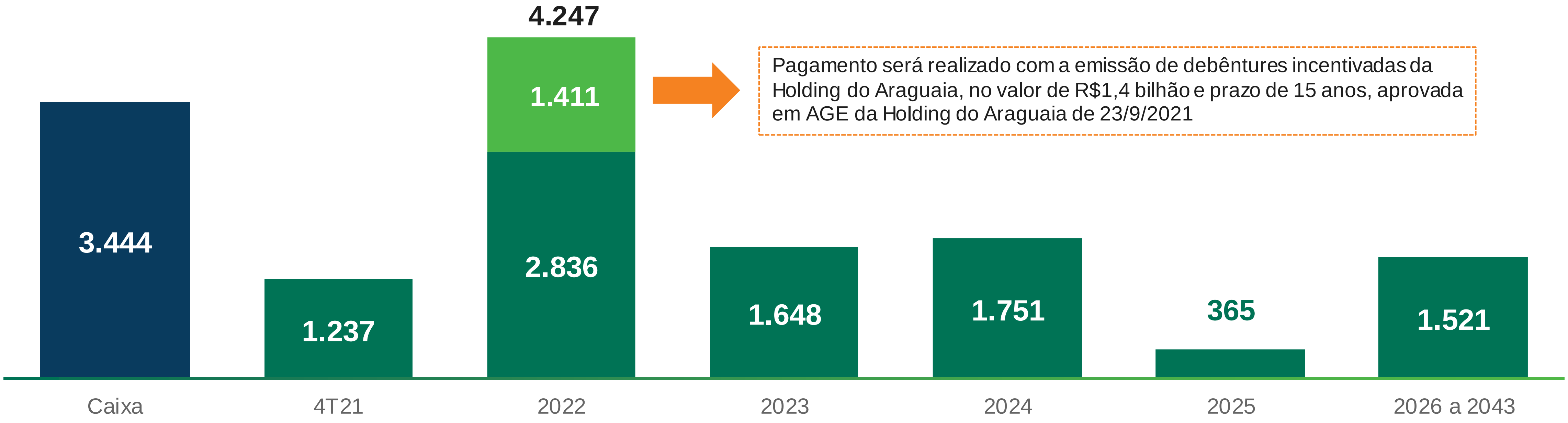


Desempenho Financeiro

Cronograma de Amortização da Dívida

Posição de caixa representa 0,7x o vencimento da dívida de curto prazo

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em set/2021 (R$ milhões)



Pagamento será realizado com a emissão de debêntures incentivadas da Holding do Araguaia, no valor de R$1,4 bilhão e prazo de 15 anos, aprovada em AGE da Holding do Araguaia de 23/9/2021

Duration do portfólio

A duração do portfólio da Companhia é de **20 anos e 7 meses e de 17 anos e 2 meses ponderado pelo EBITDA das concessões rodoviárias**

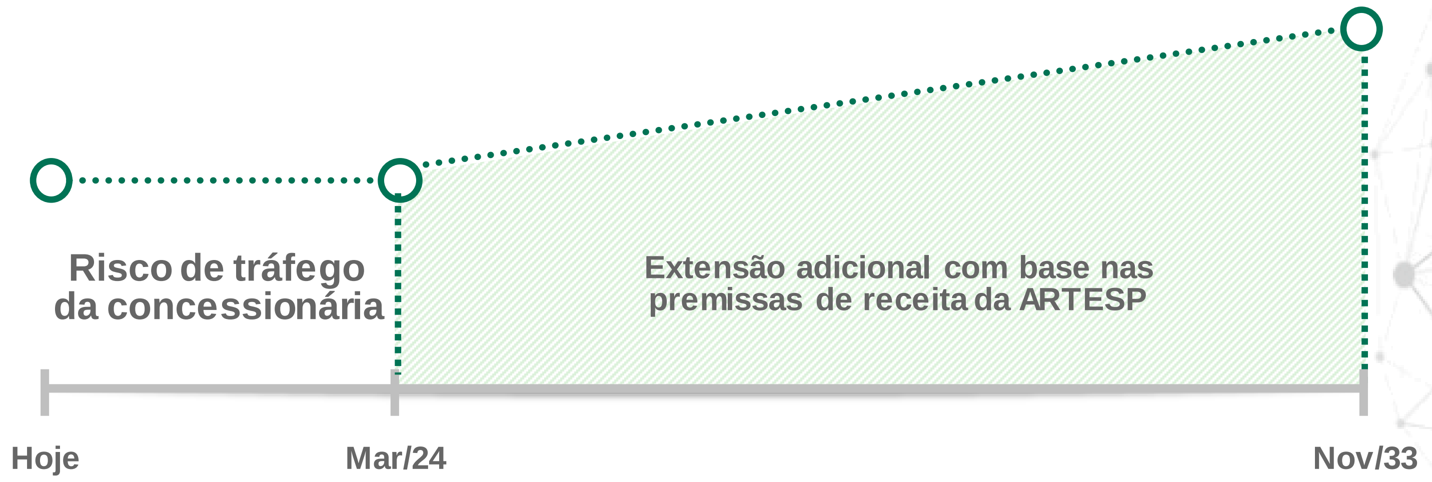
EcoRodovias	Km	Vencimento	Prazo Restante (anos/meses)	Estado
Ecovias dos Imigrantes	177	Nov/33	11a 11m	SP
Ecopistas	144	Jun/39	17a 6m	SP
Ecosul	457	Mar/26	4a 3m	RS
Eco101	476	Mai/38	16a 5m	ES / BA
Ecoponte	26	Mai/45	23a 6m	RJ
Eco050	437	Jan/44	22a 1m	MG/GO
Eco135	364	Jun/48	26a 7m	MG
Ecovias do Cerrado	437	Jan/50	28a 1m	MG/GO
Ecovias do Araguaia (BR-153)	851	Set/56	34a 10m	GO/TO

Extensão de Portfólio

Solução para os Desequilíbrios da Ecovias dos Imigrantes

Em novembro de 2021, a Ecovias dos Imigrantes assinou um aditivo definitivo, que levou à extensão do fim do contrato de concessão de junho de 2026 para novembro de 2033, com a solução de desequilíbrios e a inclusão de novos investimentos no valor de R$1,6 bilhão, bem como a aplicação da metodologia de fluxo de caixa marginal.

Metodologia de fluxo de caixa marginal



Sólido Histórico
de Conquistas de Novos Projetos em Leilões

Participação em Leilões

Ativos em Infraestrutura	Poder Concedente	Ano do Leilão	Posição da Ecorodovias
Centro Oeste Paulista	ARTESP	2017	2º Lugar
Rodovia dos Calçados	ARTESP	2017	2º Lugar
Rodoanel Norte	**ARTESP**	**2018**	**1º Lugar**
BR-135	**SETOP**	**2018**	**1º Lugar**
RIS	ANTT	2018	3º Lugar
BR-364/365	**ANTT**	**2019**	**1º Lugar**
Centrovias (Piracicaba-Panorama)	ARTESP	2020	2º Lugar
BR-101/SC	ANTT	2020	2º Lugar
BR – 153/414/080/TO/GO	**ANTT**	**2021**	**1º Lugar**
NovaDutra	**ANTT**	**2021**	2º Lugar

Principais *Players* em Leilões

Mesmos concorrentes ao longo dos anos

Grande lacuna entre os 3 principais players no mercado de concessões e o restante das companhias

Estratégia disciplinada para alocação de capital, alinhada a experiência única no setor, vem gerando constantes retornos e geração de valor aos acionistas

Sólido histórico de participação nos leilões

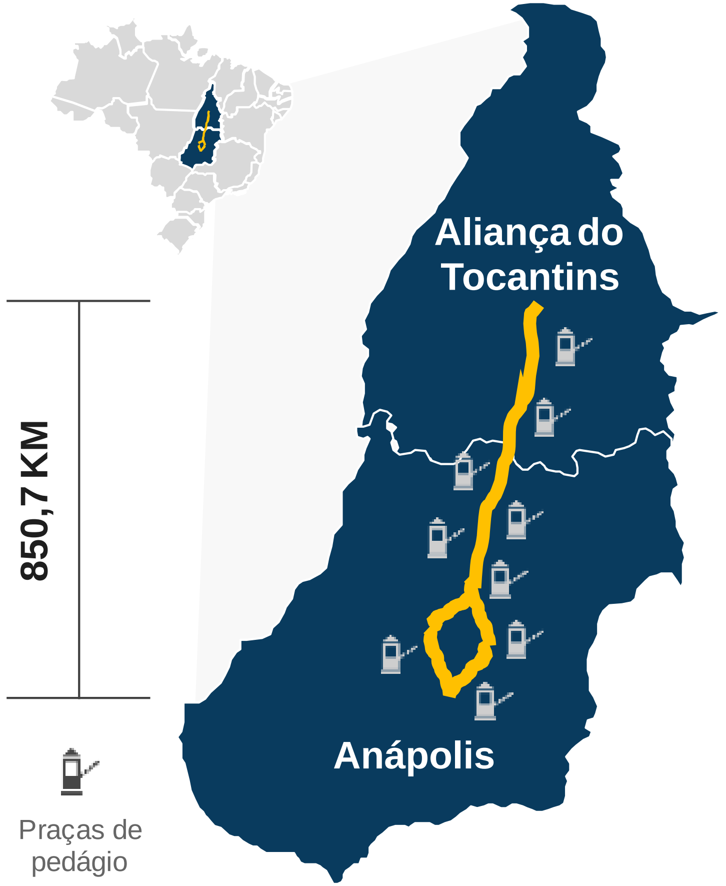
Nos últimos 3 anos, a Ecorodovias esteve no *top* 3 em todas os leilões que participou

Fonte: Infromações da Companhia, PPI (site), Ministério da Infraestrutura (site) e ANTT (site)

Ecovias do Araguaia (BR-153)
Vencedora do Leilão em Parceria com a GLP

ecoRODOVIAS

Presença Geográfica e Destaques



Forte parceria

ecoRODOVIAS — 65%
GLP — 35%

Holding do Araguaia

Ecovias do Araguaia (BR-153)

Capex Estimado[1]

R$7,8 bi

Período do contrato de concessão

35 anos

MIX DE TRÁFEGO

Veículos leves **20%**

Veículos pesados **80%**

1. Estabelece um Modelo de Associação Replicável que Otimiza o Desembolso de Capital
2. Perfil Diversificado de Tráfego de Carga, Sendo Beneficiado pelo Agronegócio da Região
3. Ativo de Baixa Complexidade, Sem Complexidade em engenharia de construção e Sem Grande Concentração de Pedágios
4. Melhoria regulatória Recentemente Criada, o Mecanismo de "Conta Aporte" Deve Mitigar o Financiamento para Reequilíbrios Futuros

BR-153 Reafirma o Histórico de Conquistas da Ecorodovias e Inaugura um Modelo de Parceria que Pode Ser Replicado em Licitações Futuras

1) Considera capex estimado no edital do leilão.

BR-153/414/080/TO/GO

Ecovias do Araguaia

Evolução do cumprimento das obrigações e obras da concessão

Abril/21 – Conquista do Leilão

Ago/21 – Financiamento para cumprimento das obrigações (emissão de R$1,4 bilhão em notas promissórias)

Ago/21 – Aporte de capital obrigatório (R$1,9 bilhão)

Ago-Set/21 – Pagamento da outorga (R$ 357,5 milhões) e depósito na conta reserva (R$ 1,1 bilhão)

Set/21 – Assinatura do Contrato de Concessão

Out/21 – Assinatura do Termo de Arrolamento e Transferência de Bens

Out/21 – Assinatura do contrato de construção[1], início das obras e emissão das debêntures de longo prazo (R$ 1,4 bilhão)

4T22 – Previsão de início da cobrança de pedágio

1) Comunicado ao Mercado divulgado pela Companhia em 22 de outubro de 2021.

Oportunidades de Crescimento

Programa de concessão de **Rodovias Federais**

1 BR-381/262/MG/ES

Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 670 km
Capex: R$7,4 bilhões
Data prevista do leilão: 15/12/2021

2 Rodovia BR-116/493RJ – Além Paraíba a BR-040 (CRT)

Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 727 km
Capex: R$9,2 bilhões
Data prevista do leilão: 2T 2022

3 Rodovia BR-040/MG/RJ – Juiz de Fora a Rio de Janeiro (Concer)

Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 473 km
Capex: R$3,1 bilhões
Data prevista do leilão: 1T 2023

4 Concessões das Rodovias Integradas do Paraná (divididos em 6 lotes)

Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 3.362 km
Capex: R$44,0 bilhões
Data prevista do leilão: 3T-4T 2022

Lote 1
Capex: R$ 6,2 bi (extensão 473 km)

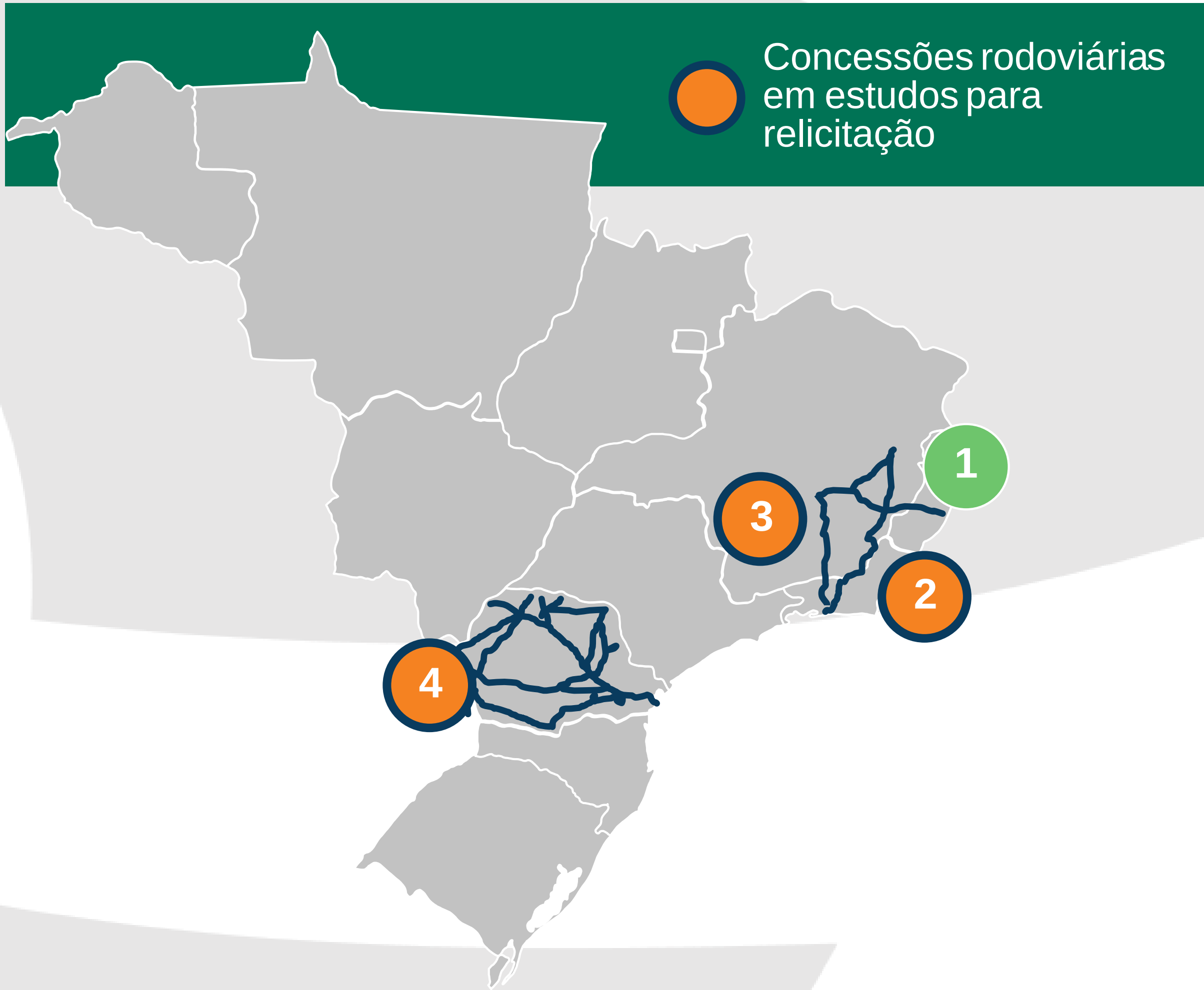
Lote 2 – Trecho Ecovia C. Mar
Capex: R$ 8,5 bi (extensão 604 km)

Lote 3
Capex: R$ 8,1 bi (extensão 561 km)

Lote 4
Capex: R$ 8,3 bi (extensão 628 km)

Lote 5
Capex: R$ 4,6 bi (extensão 436 km)

Lote 6 – Trecho Ecocataratas
Capex: R$ 8,5 bi (extensão 659 km)



Fonte: PPI (*website*), Ministério de Infraestrutura (*website*), ANTT (*website*) e IFC (virtual data room para audiências públicas)

Oportunidades de Crescimento

Programa de concessão de **Rodovias Estaduais**

1 Rodovias Litoral Paulista

Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 222 km
Capex: R$ 3,0 bi
Data prevista do leilão: a definir[1]

2 Triângulo Mineiro (BR-452, BR-365, CMG-452, CMG-462, LMG-782, LMG-798, LMG-812, MG-190, MG-427)

Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 627 km
Capex: R$ 2,0 bi
Data prevista do leilão: 1T 2022

3 Sul de Minas (BR-459, MG-290, MG-173, MG-295 , MG-459, MG-455 LMG-877, CMG-146) (PPP)

Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 467 km
Capex: R$ 1,6 bi
Data prevista do leilão: 2T 2022

4 Varginha – Furnas (BR-146 , BR-265, MG-167, CMG-369, CMG-491, LMG-863)

Prazo de Concessão: 30 anos
Extensão: 433 km
Capex: R$ 1,8 bi
Data prevista do leilão: 3T 2022

5 São João Del-Rei (BR-265, BR-494, MG-155, MG-275, MG-332, CMG-383, AMG-900)

Prazo de Concessão: 30 anos
Extensão: 452 km
Capex: R$ 1,9 bi
Data prevista do leilão: 3T 2022

6 Itapecerica – Lagoa da Prata (BR-352, MG-170, MG-429, MG-164, BR-494, MG-260, BR-354)

Prazo de Concessão: 30 anos
Extensão: 443 km
Capex: R$ 2,0 bi
Data prevista do leilão: 3T 2022

7 Pato de Minas - Arcos (BR-352, BR-354)

Prazo de Concessão: 30 anos
Extensão: 231 km
Capex: R$ 0,9 bi
Data prevista do leilão: 3T 2022

8 Ouro Preto (BR-356, MG-262, MG-329)

Prazo de Concessão: 30 anos
Extensão: 190 km
Capex: R$ 1,9 bi
Data prevista do leilão: 3T 2022

9 Rodoanel Norte SP

Prazo de Concessão: 30 anos
Extensão: 44 km
Capex: R$ 2,4 bi
Data prevista do leilão: 2T 2022

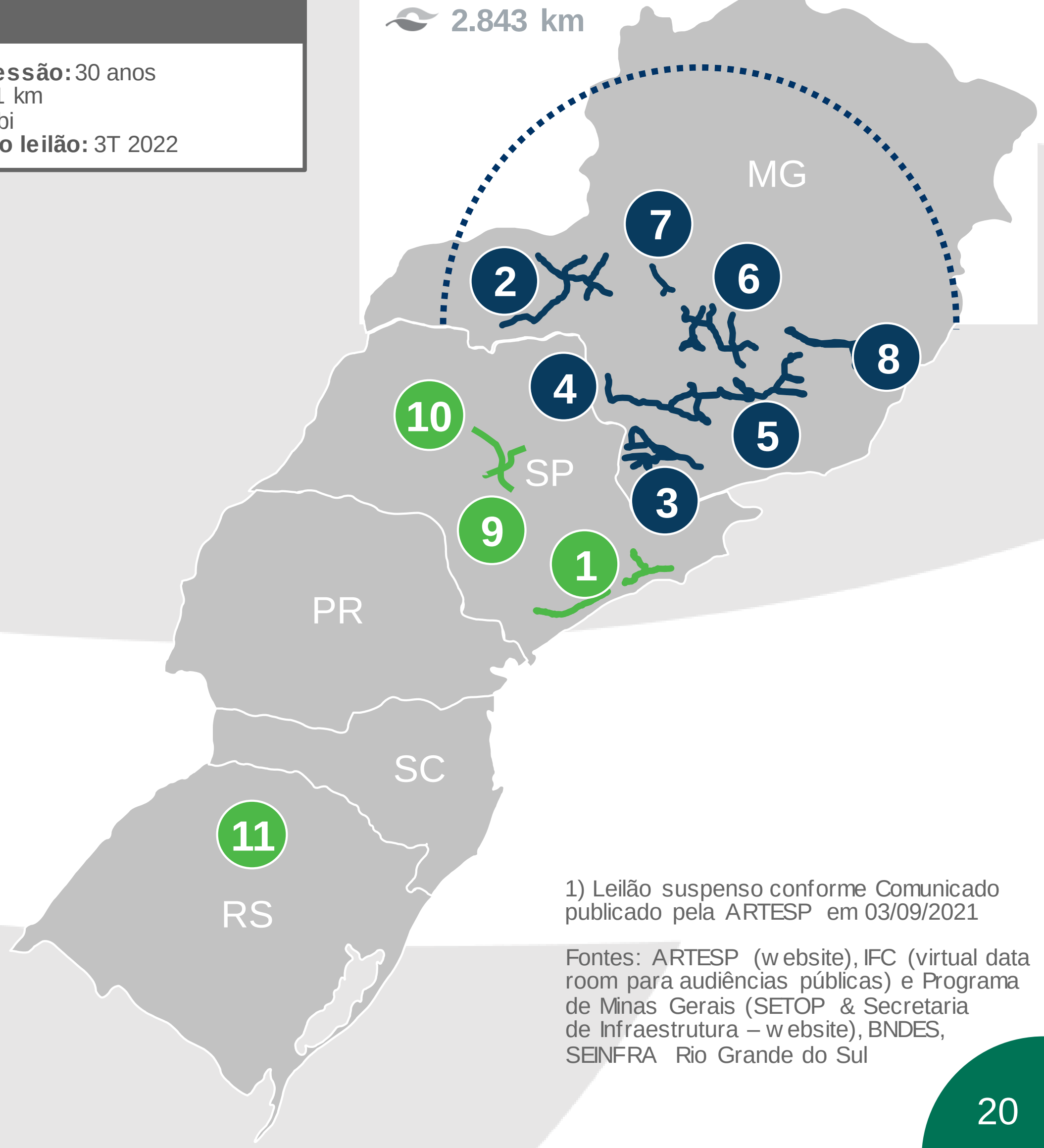
10 Noroeste Paulista (Triângulo Sol + Tebe)

Prazo de Concessão: 30 anos
Extensão: 1.022 km
Capex: R$ 11,9 bi
Data prevista do leilão: 3T 2022

11 Programa Rio Grande do Sul (3 lotes)

Prazo de Concessão: 30 anos
Extensão: 1.151 km
Capex: R$ 10,6 bi
Data prevista do leilão: 3T 2022

Programa de Concessão de Rodovias de Minas Gerais



1) Leilão suspenso conforme Comunicado publicado pela ARTESP em 03/09/2021

Fontes: ARTESP (website), IFC (virtual data room para audiências públicas) e Programa de Minas Gerais (SETOP & Secretaria de Infraestrutura – website), BNDES, SEINFRA Rio Grande do Sul

Plataforma *Plug-and-Play* para Novas Concessões

Centro de serviços compartilhados permite que a Ecorodovias seja mais competitiva em leilões

Estrutura Corporativa Desenvolvida para Capturar Sinergias na Plataforma

- Financeiro / Riscos Planejamento / RI
- Contabilidade / Cobrança de Pedág.
- Pessoas
- Sustentabilidade ESG
- Legal
- Governança
- Compliance
- Engenharia
- Tecnologia
- Compras

Funções Centralizadas

Vantagens Principais de Ter um Centro de Serviços Compartilhados

- eco101
- ecoPONTE
- eco050
- ecoSUL
- ecoVIAS DO CERRADO
- ecoVIAS DO ARAGUAIA
- ecoVIAS
- ecoPISTAS
- ecoVIA
- ecoCATARATAS
- eco135

Concessões Rodoviárias

- ✓ **Otimização de custos**
- ✓ Estrutura **"plug-and-play"**
- ✓ Unidades de negócio focadas em suas **atividades principais**
- ✓ **Nível de serviço padronizado**
- ✓ **Menor risco organizacional**
- ✓ **Relação profissional**
- ✓ **Conformidade** com políticas e regulamentações internas

Para garantir a Competitividade e o Crescimento Sustentável, apoiado por Consultoria especializada, e considerando o aprendizado obtido durante a pandemia, a Companhia prevê a reavaliação de seu Modelo Operacional em 2021 e 2022, considerando:

- ✓ **Aspectos-Chave como: • Pessoas • Processo Decisório • Capacidades**
- ✓ **Processos-Chave como: • Trabalho Remoto • Tecnologias Avançadas em Operações • Necessidades de Usuários • Migração Para Nuvem • Terceirização • Segurança de Dados • Redundância em Cadeia de Suprimentos.**

Observação: (1) O CFO acumula o cargo de Diretor Executivo de Recursos Humanos

Iniciativas de Inovação
e Infraestrutura de Tecnologia de Ponta

Estrutura Tecnológica com Mais de 83 sistemas e 31.011 Equipamentos em Áreas Diversificadas

7.365 Equipamentos de Pedágio	**2.200** Sistemas ITS	**20.041** Equipamentos Elétricos	**1.385** Rádios	**28** Balanças

Ecorodovias Desenvolve Diversas Avenidas de Crescimento Baseadas em Tecnologia

Multi-Lane Free Flow(1)

Cobrado por km percorrido. Maior fluidez do tráfego. Maior segurança sem a necessidade de manusear dinheiro físico

Cobrança automática de todos os veículos que entram na rodovia sem o uso de cancelas

Pesagem em Movimento

Sistema de pesagem de alta precisão para diferentes cargas Maior segurança da rodovia

Reduz tempo de deslocamento de motoristas

Custo operacional mais baixo para a concessionária

Olivia - Modelo de Pedágio Operacional

Pagamento de pedágio por cartões de crédito e débito

Redução de riscos de roubo

Aumento de produtividade

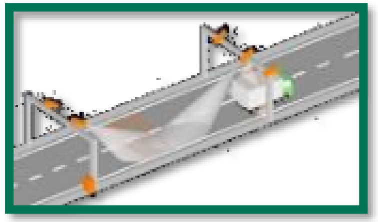
Instalado em 3 rodovias

Inovação em Pavimentação

Laboratórios de controle tecnológico testam diversas estruturas de pavimentação para minimizar o CAPEX

Importações de cimento asfáltico para fazer investimentos

Produção de asfalto feito de borracha reciclada obtida de restos de pneus usados



Fonte: Informações da Companhia
Observação: (1) O Senado aprovou em 10 de março o projeto de lei 8/2013, que aprovou o uso do sistema multi-lane free flow

ESG Faz Parte do DNA da Ecorodovias

Seguimos 12 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU

E

S

G

100% de compensação de emissões de gases de efeito estufa desde 2013

Listada no Índice Carbono Eficiente (ICO2) da B3

Membro da lista A da CDP, liderança global em fornecimento de dados sobre meio ambiente e clima

Estrutura Dedicada para garantir conformidade e execução de obrigações ambientais

Direcionadas aos caminhoneiros: Medidas de prevenção e mitigação relacionadas à pandemia da COVID-19

Programa de redução de acidentes (PRA), diminuindo o número de eventos inesperados em rodovias

Iniciativas voltadas aos funcionários, com foco em promoção de diversidade e inclusão

Programa social que beneficicou estudantes e professores em mais de 25 cidades.

Comitês do Conselho de Administração, incluindo 3 membros independentes e diversidade de gênero

Normas sobre Anticorrupção e Antissuborno certificadas pela ISO37001

Incluída no Índice de Sustentabilidade Empresarial

Relatório Integrado com Métricas de Governança Corporativa

ODSs Priorizados
em nossa Estratégia

Ecorodovias segue 12 dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) da ONU

Indicadores ESG Ambiental

Gestão de Mudanças Climáticas

Iniciativas

- Elaboração de estudo sobre vulnerabilidades climáticas, incluindo todas as Unidades do Grupo;
- Permanência no Índice de Carbono Eficiente da B3 – ICO2;

Emissões de gases de efeito estufa (tCO_2 equivalente) GRI 305-1, 305-2, 305-3						
	1º tri 2020	**1º tri 2021**	**2º tri 2020**	**2º tri 2021**	**3º tri 2020**	**3º tri 2021**
Escopo 1	7.523,64	7.807,39	5.382,23	8.610,44	10.866,72	12.321,50
Escopo 2	469,45	752,10	253,44	592,14	267,51	783,48
Escopo 3	657,7	393,25	556,80	285,24	539,37	1.785,67
Total	**8.650,79**	**11.419,55**	**6.192,48**	**10.686,04**	**11.673,60**	**14.890,65**

Indicadores ESG
Social

Saúde e Segurança

- Início do Programa Comportamento Seguro, que visa a formação de 26 turmas e o treinamento de 320 observadores, com o objetivo de reduzir os acidentes no Grupo.

Gestão de questões socioambientais

- Realização de treinamento sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável para todos os colaboradores;
- Realização de treinamento do Sistema de Gestão Integrado para todos os colaboradores.

Performance de Saúde e Segurança do Trabalho GRI 403-9		
	Jan – Set 2020	**Jan – Set 2021**
Taxa de frequência	8	12,2
Taxa de gravidade	81,77	87,99
Nº de óbitos	0	0

Indicadores ESG
Governança

ecoRODOVIAS

Metas ESG

- A Companhia estabeleceu metas ESG específicas para sua Liderança atreladas a remuneração variável
  - Mitigação da intensidade carbônica
  - Melhoria dos índices de diversidade e inclusão
  - Participação de todos os colaboradores em treinamentos anticorrupção
- Aprimoramento das metas já praticadas, como: permanência no ISE – B3 e redução das emissões de gases de efeito estufa.

Ética

- Publicação do novo Código de Conduta do Grupo, que engloba temas como:
  - Regras de doações, patrocínios, brindes;
  - Tratamento de informações confidenciais;
  - Proteção de dados;
  - Diversidade e inclusão;
  - Saúde e segurança no trabalho;
  - Assédio moral e sexual;
  - Regras de conduta com os públicos de relacionamento.
- O Código de Conduta é aplicável a todos os colaboradores e fornecedores do Grupo Ecorodovias

Compromisso Ecorodovias

O Grupo Ecorodovias tem o compromisso de promover iniciativas que contribuam com o desenvolvimento sustentável garantindo a perenidade do negócio a longo prazo, contribuindo para uma sociedade mais justa, economicamente viável e ambientalmente correta por meio de programas estruturados relacionados à Sustentabilidade. Por meio de conquistas alcançadas ao logo do tempo, a **EcoRodovias** faz parte de diversos índices e reconhecimentos e reforça o compromisso sustentável assumido com seu público, acionistas e o meio ambiente

Governança Corporativa e Diretoria

Novo Mercado	Conselheiros	Conselho Fiscal	Comitês do Conselho De Administração	Governança, Riscos e Compliance

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Ecorodovias tem suas ações listadas no segmento Novo Mercado, **nível mais alto de governança corporativa da B3**

13% dos membros do Conselho são independentes (1 de 8 membros)

Criação do Conselho Fiscal em 2018

3 Comitês Estatutários, coordenados por um Conselheiro independente:

- Auditoria
- Governança e Gestão de Pessoas
- Investimentos, Finanças e Riscos

3 Comitês Não-Estatutários:

- Ética
- Sustentabilidade
- Diversidade

Programas voltados ao GRC – governança, riscos e *compliance* na Companhia:

- Programa Corporativo de Gestão de Riscos
- Programa Corporativo Anticorrupção
- ISO 37001

EXPERIÊNCIA DA DIRETORIA

Marcello Guidotti
CFO e DRI

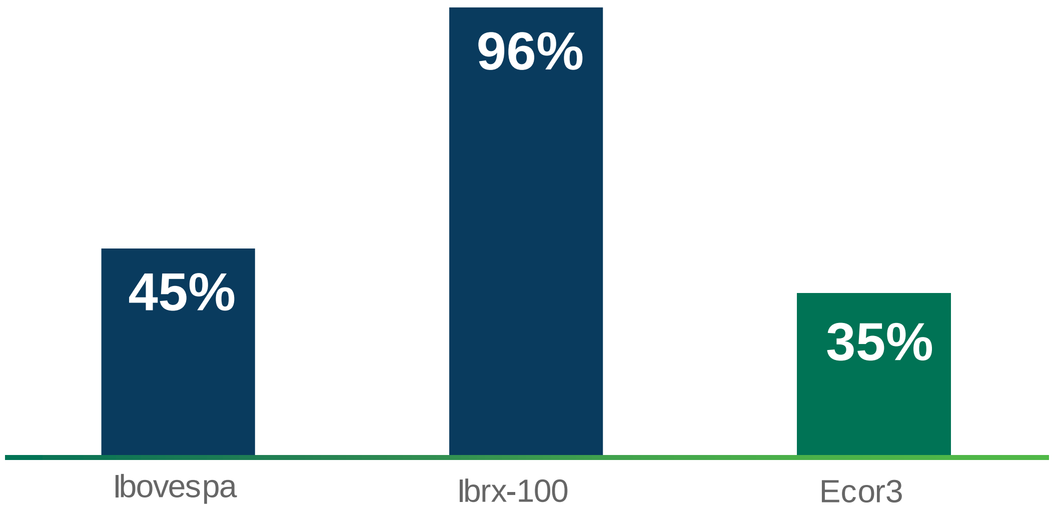
Graduado em Economia pela Universidade de Bologna, MBA Executivo pelo Insper e participou do Programa Executivo da Universidade de Stanford. Trabalhou na área de administração e finanças em vários projetos de infraestrutura e concessões na América Latina. Em 2002, assumiu a diretoria administrativa e financeira e de relações com investidores da Ecosul S.A.. CFO da Ecorodovias desde 2002 e DRI desde maio de 2012

Marcelo Lucon
Diretor Jurídico

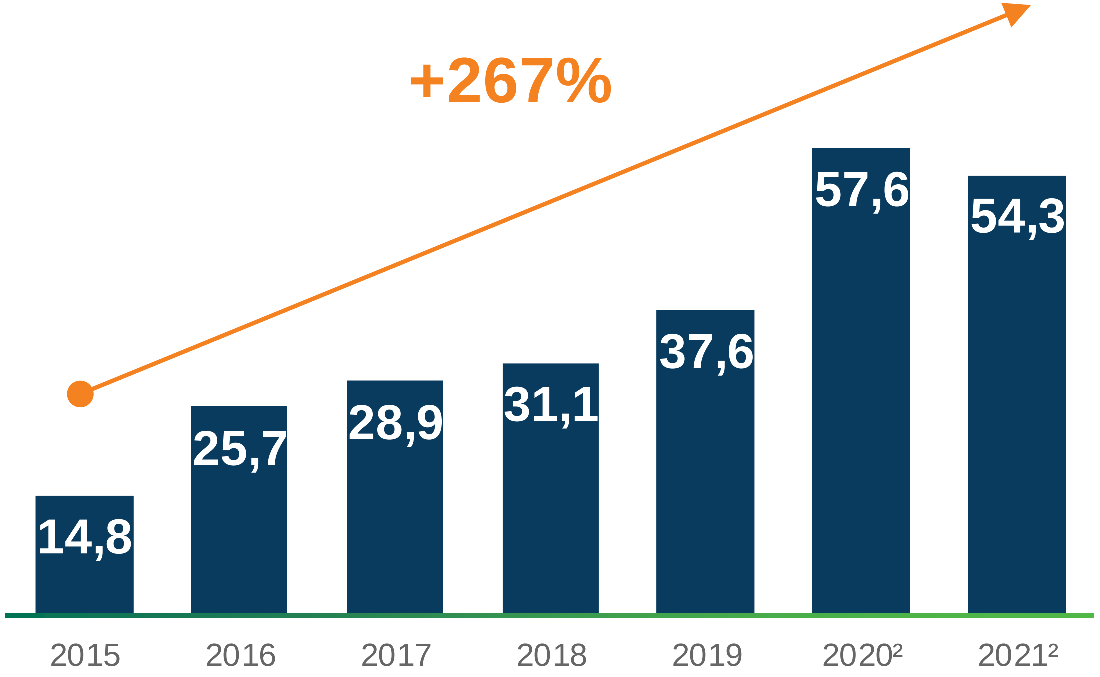
Graduado em Direito pela Universidade São Paulo, possui Mestrado pela Faculdade de Direito da USP e LLm pela Universidade de Londres. Nos últimos 6 anos, ocupou as posições de Gerente e Diretor Jurídico e membro do Conselho de Administração/Fiscal de empresas do Grupo Camargo Correa.
Foi membro suplente do Conselho Fiscal da Alpargatas S/A. Atualmente, ocupa a posição de Diretor Executivo Jurídico da Ecorodovias Infraestrutura e Logística

Desempenho Acionário

Valorização desde o IPO[1]



Volume diário médio (R$ milhões)



Índices

ECOR
B3 LISTED NM

IBOVESPA
IGC-NM

IBRA
IBRX100

IGC
IGCT

ISE ITAG
SMLL ICO2

[1]De 01/04/2010 a 30/09/2021, com ajuste de proventos | [2]Até 30/09/2021

Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às **perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Ecorodovias.** Estas são apenas projeções e, como tais, **baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração** da Ecorodovias em relação ao **futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia.** Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças das condições de mercado e das regras governamentais, de pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Ecorodovias, estando, portanto, **sujeitas a mudanças sem aviso prévio**

Relações com investidores

E-mail
invest@ecorodovias.com.br

Endereço
Rua Gomes de Carvalho, 1.510 3° andar
São Paulo – SP - Brasil

Website
www.ecorodovias.com.br/ri

Telefone
+55 11 3787-2683
+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2681

ecoRODOVIAS

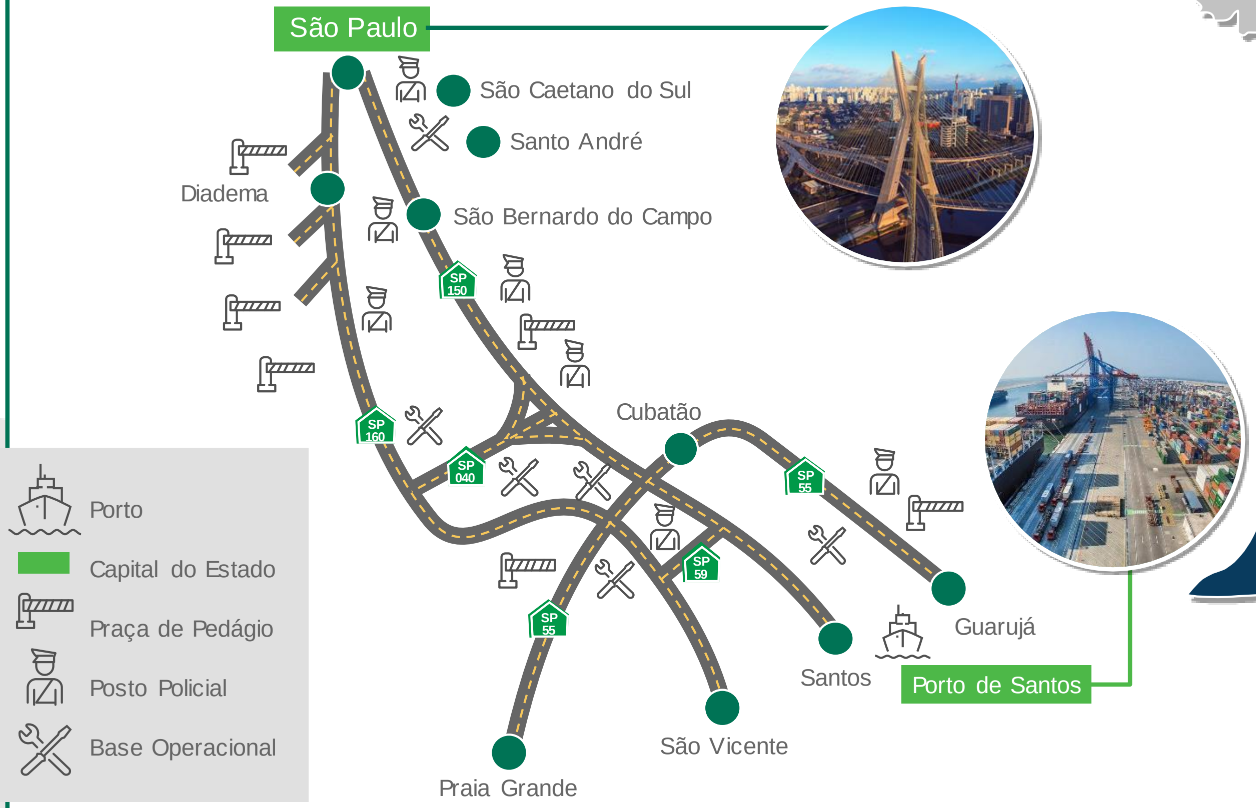
Visão Geral

Ecovias dos Imigrantes

A Ecovias é uma das mais importantes rodovias do Estado de SP, conectando a região metropolitana ao Porto de Santos, o maior da América Latina

COMPOSIÇÃO DO TRÁFEGO	
Veículos Leves 54%	Veículos Pesados 46%

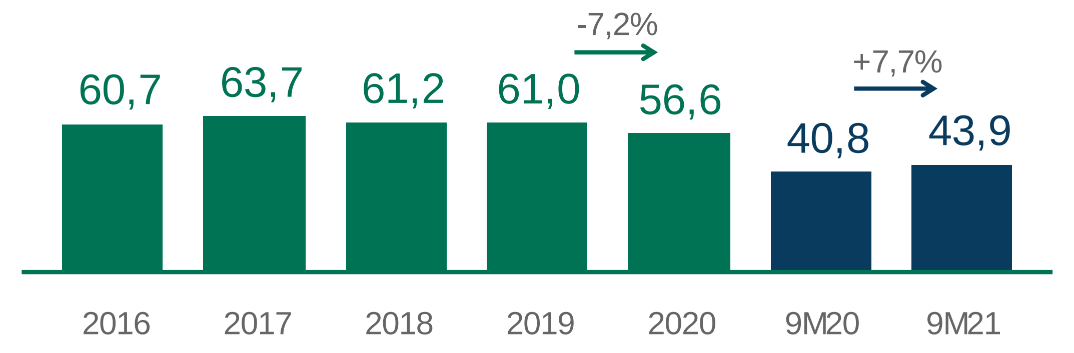
Visão geral e localização da concessão



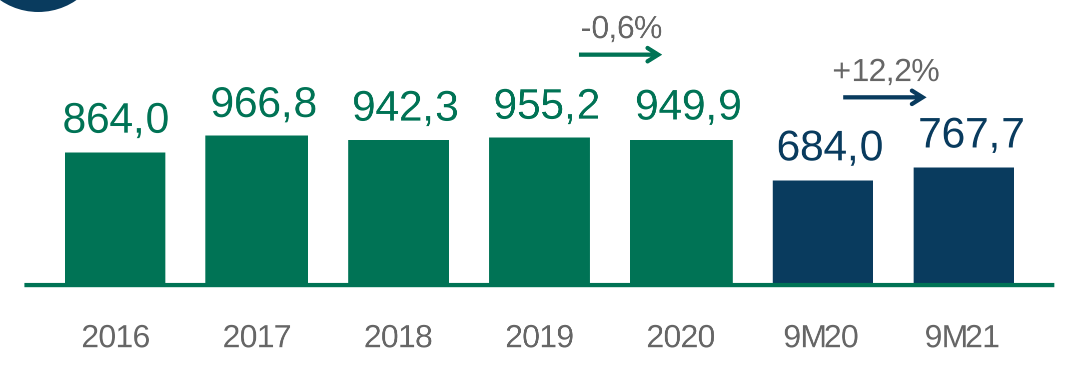
Desempenho Financeiro
ECOVIAS DOS IMIGRANTES

Crescimento do tráfego no 9M21 devido à **flexibilização das medidas de isolamento social** no combate à Covid-19

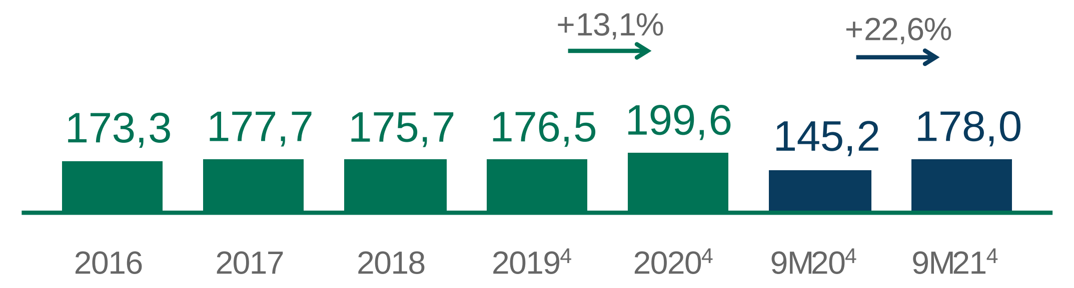
Tráfego (milhões de veículos[1])



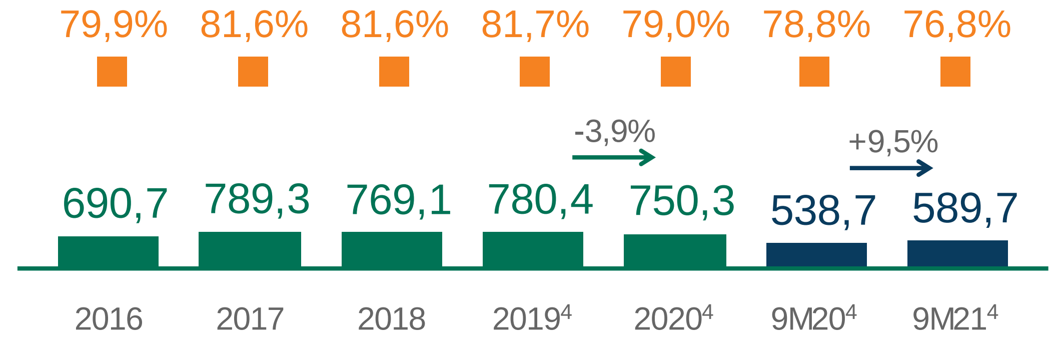
Receita Líquida Ajustada[2] (R$ milhões)



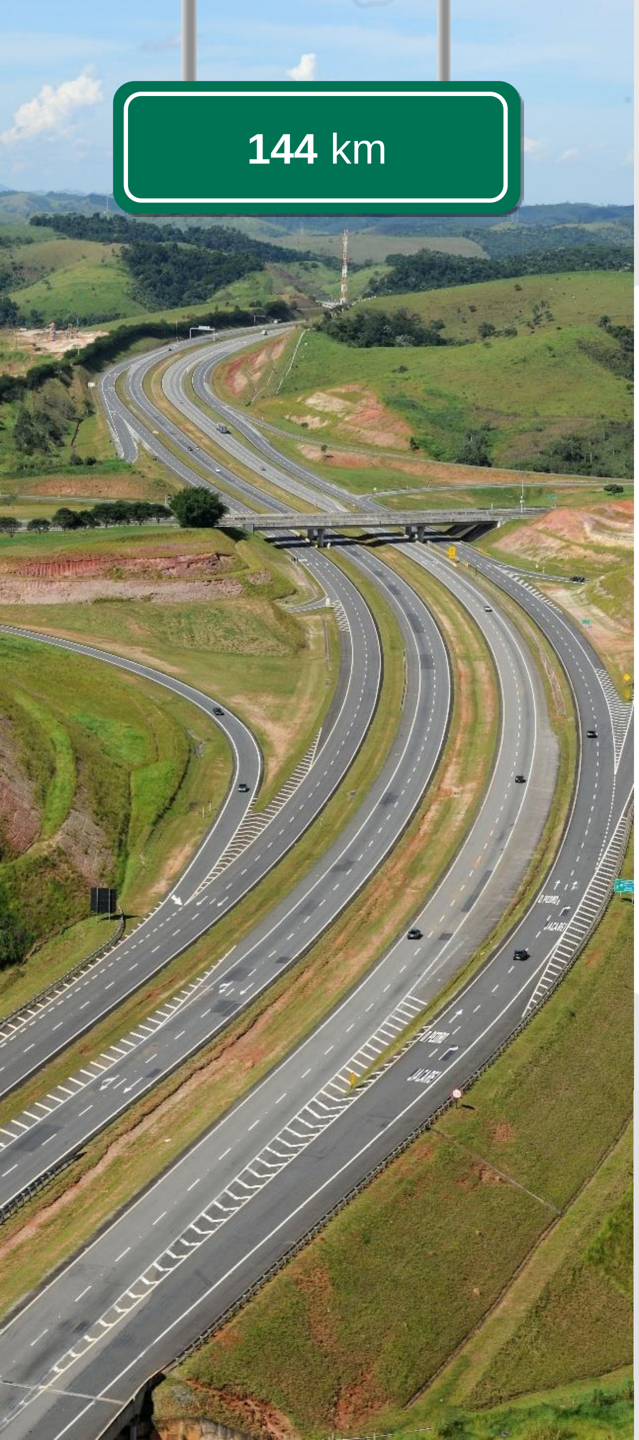
Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Ajustado[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes | [2] Exclui receita de construção | [3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção | [4] Considera a aplicação do IFRS16



Visão Geral

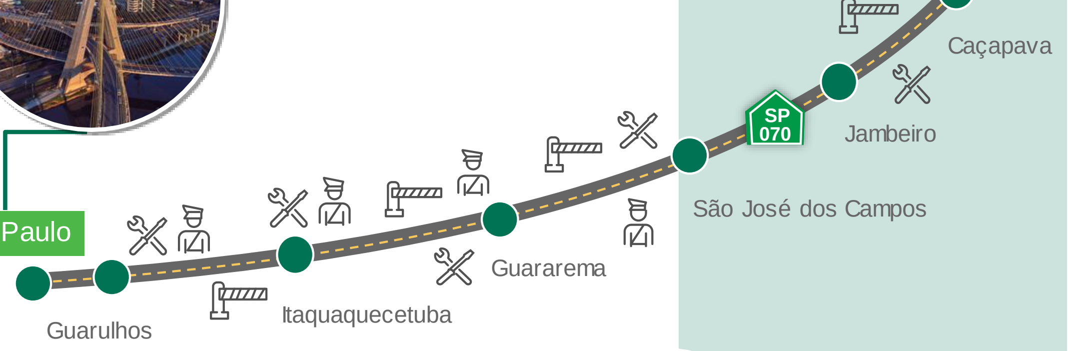
Ecopistas

Uma das rodovias mais importantes para a distribuição da produção industrial da região do Vale do Paraíba

COMPOSIÇÃO DO TRÁFEGO

Veículos Leves	Veículos Pesados
69%	31%

Visão geral e localização da concessão



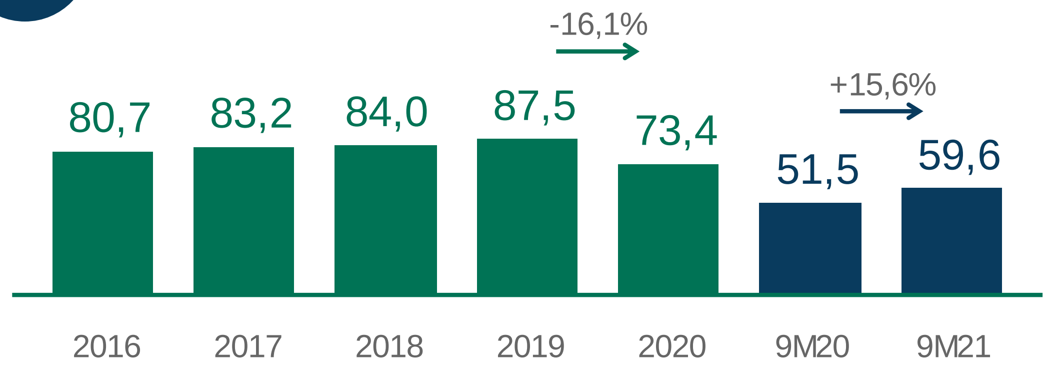
Vale do Paraíba

- Capital do Estado
- Praça de Pedágio
- Posto Policial
- Base Operacional

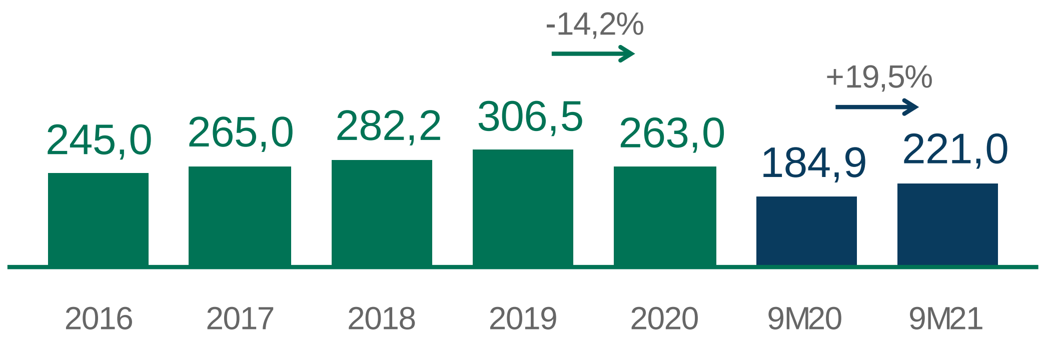
Desempenho Financeiro
ECOPISTAS

Crescimento do tráfego no 9M21 devido à **flexibilização das medidas de isolamento social** no combate à Covid-19

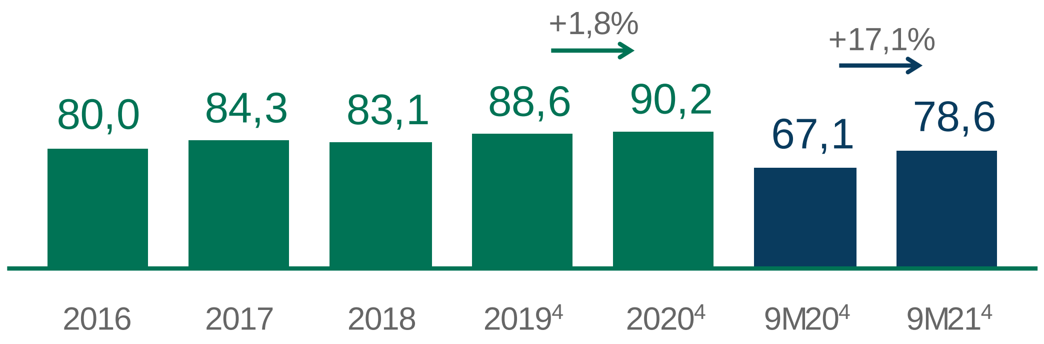
Tráfego (milhões de veículos[1])



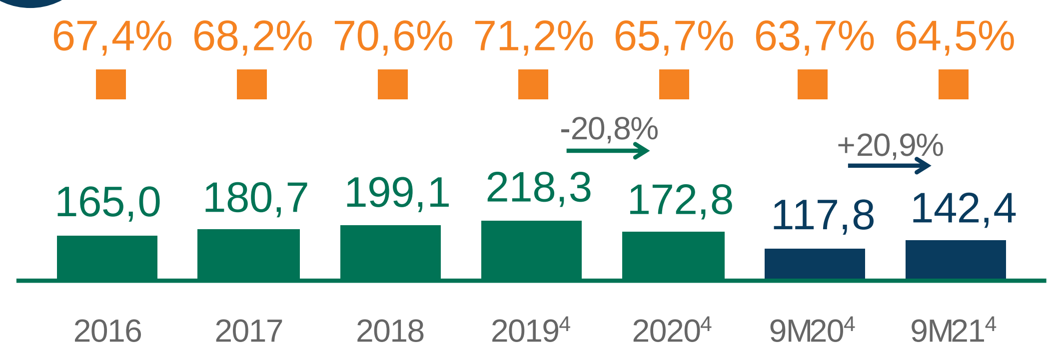
Receita Líquida Ajustada[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Ajustado[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes | [2] Exclui receita de construção | [3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção | [4] Considera a aplicação do IFRS16

Visão Geral

Ecosul

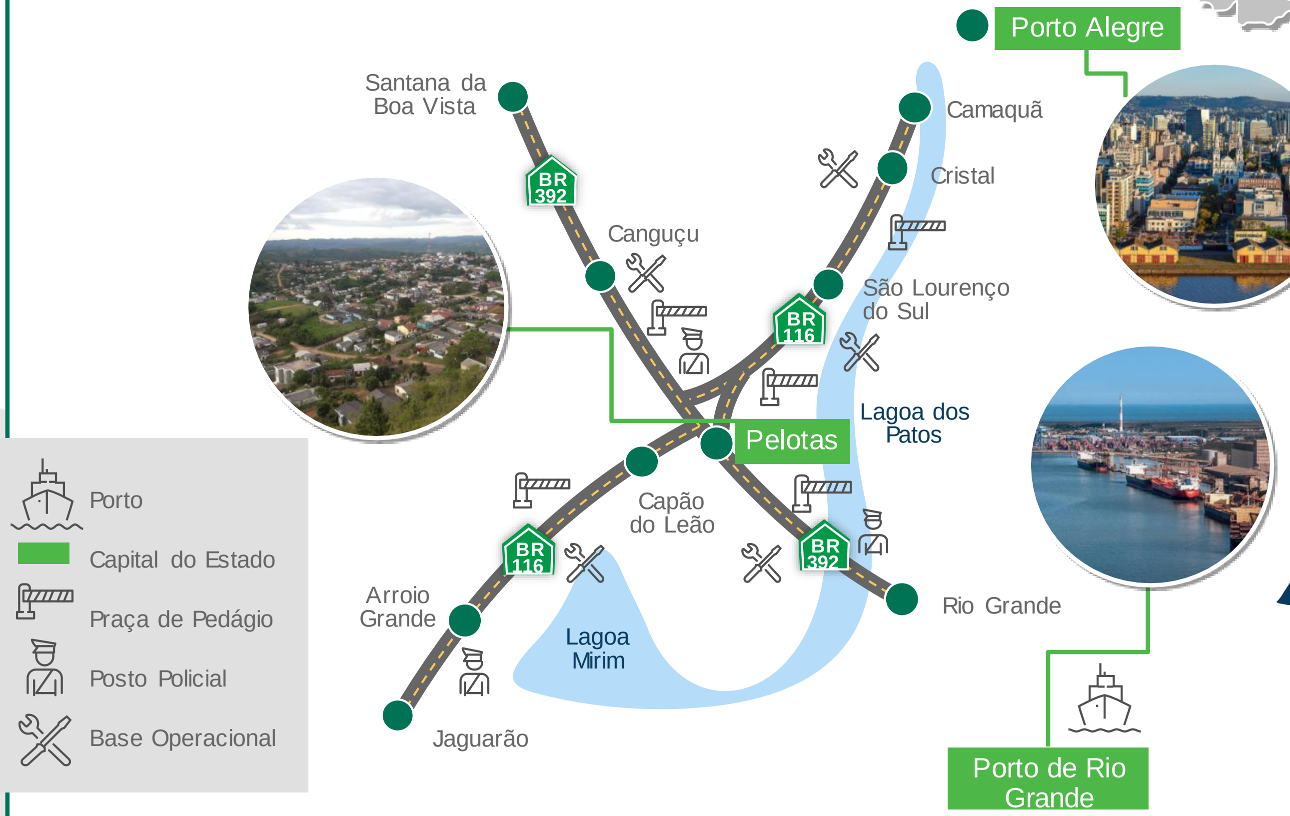
Rodovias que ligam o Polo de Pelotas
ao Porto de Rio Grande

COMPOSIÇÃO DO TRÁFEGO

Veículos Leves **23%**

Veículos Pesados **77%**

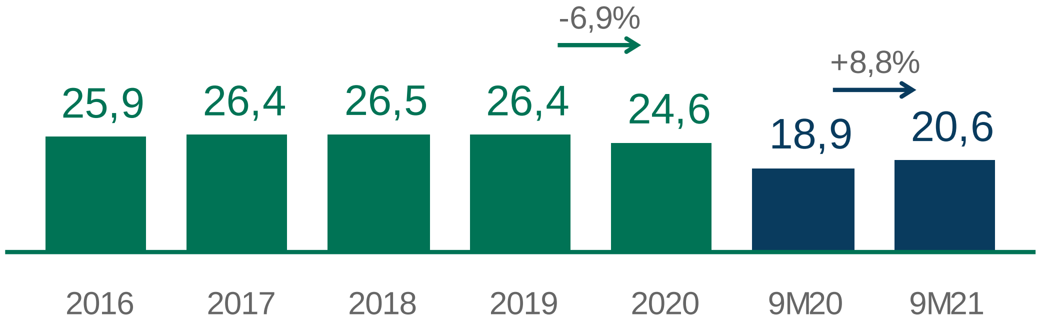
Visão geral e localização da concessão



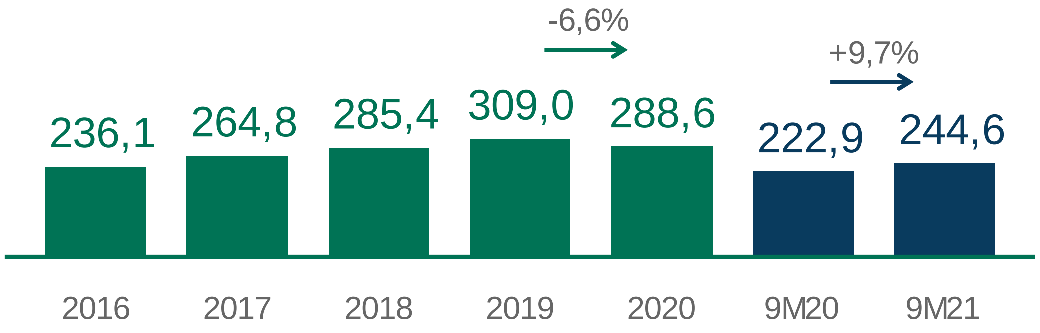
Desempenho Financeiro
ECOSUL

Crescimento do tráfego no 9M21 devido à **flexibilização das medidas de isolamento social** no combate à Covid-19

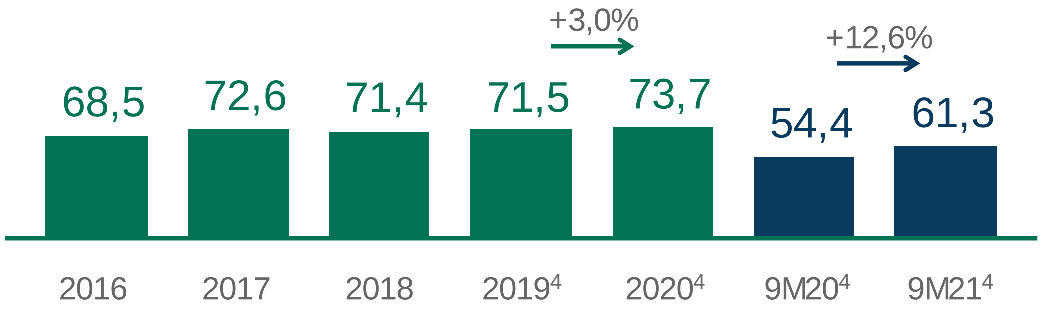
Tráfego (milhões de veículos[1])



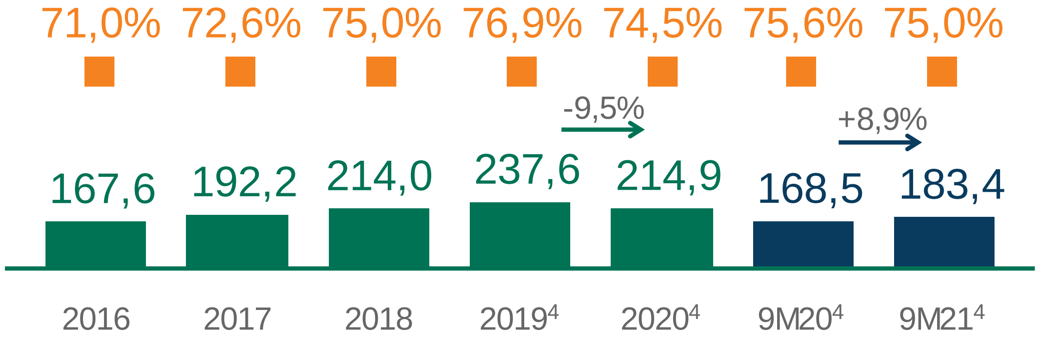
Receita Líquida Ajustada[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Ajustado[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes | [2] Exclui receita de construção | [3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção | [4] Considera a aplicação do IFRS16

Visão Geral

ecoRODOVIAS

Eco101

A rodovia atravessa 25 cidades e acesso à cinco grandes portos: Vitória, Tubarão, Açu, Ilhéus e Barra do Riacho

COMPOSIÇÃO DO TRÁFEGO

Veículos Leves **31%**

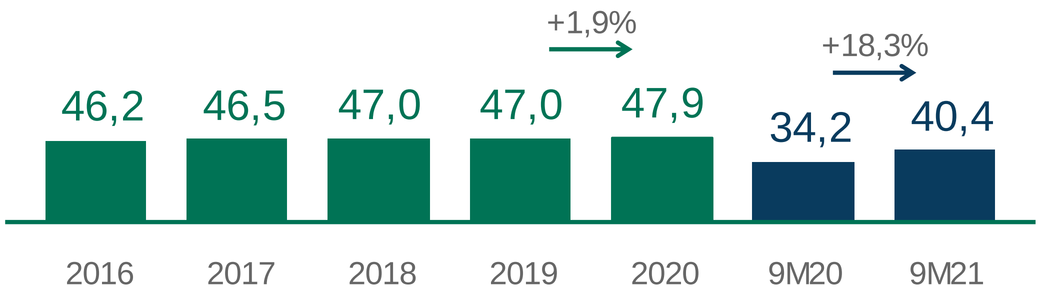
Veículos Pesados **69%**

Visão geral e localização da concessão

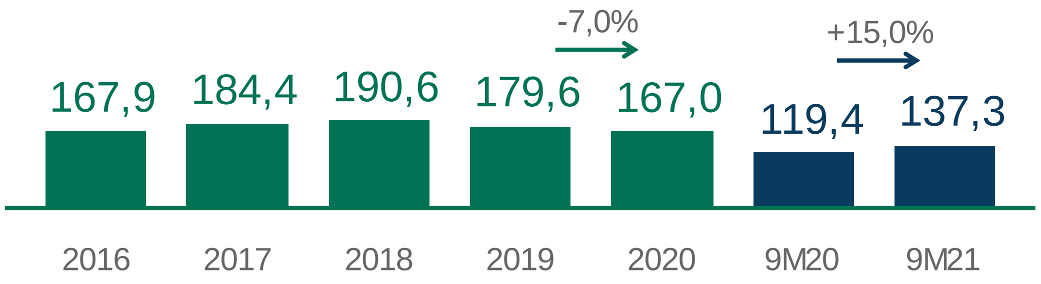
Desempenho Financeiro
ECO101

Crescimento do tráfego no 9M21 devido à **flexibilização das medidas de isolamento social** no combate à Covid-19

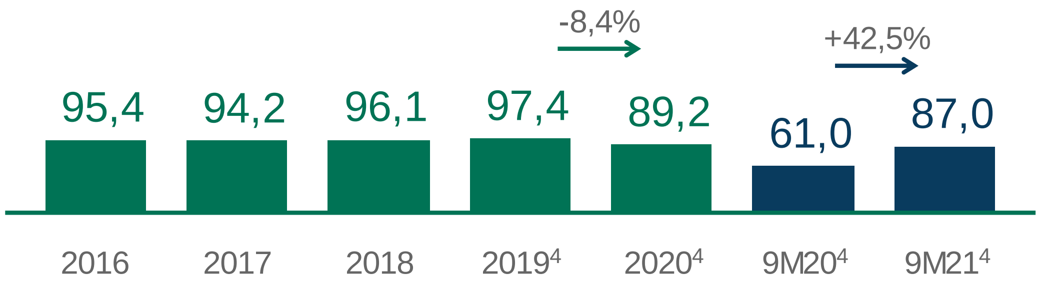
Tráfego (milhões de veículos[1])



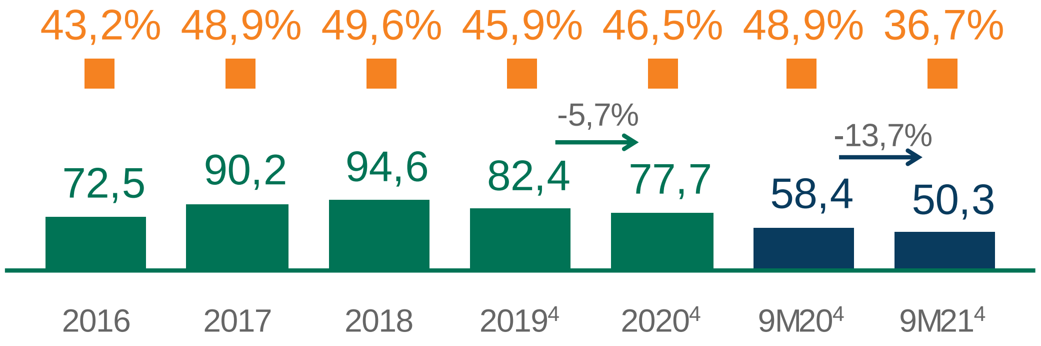
Receita Líquida Ajustada[2] (R$ milhões)



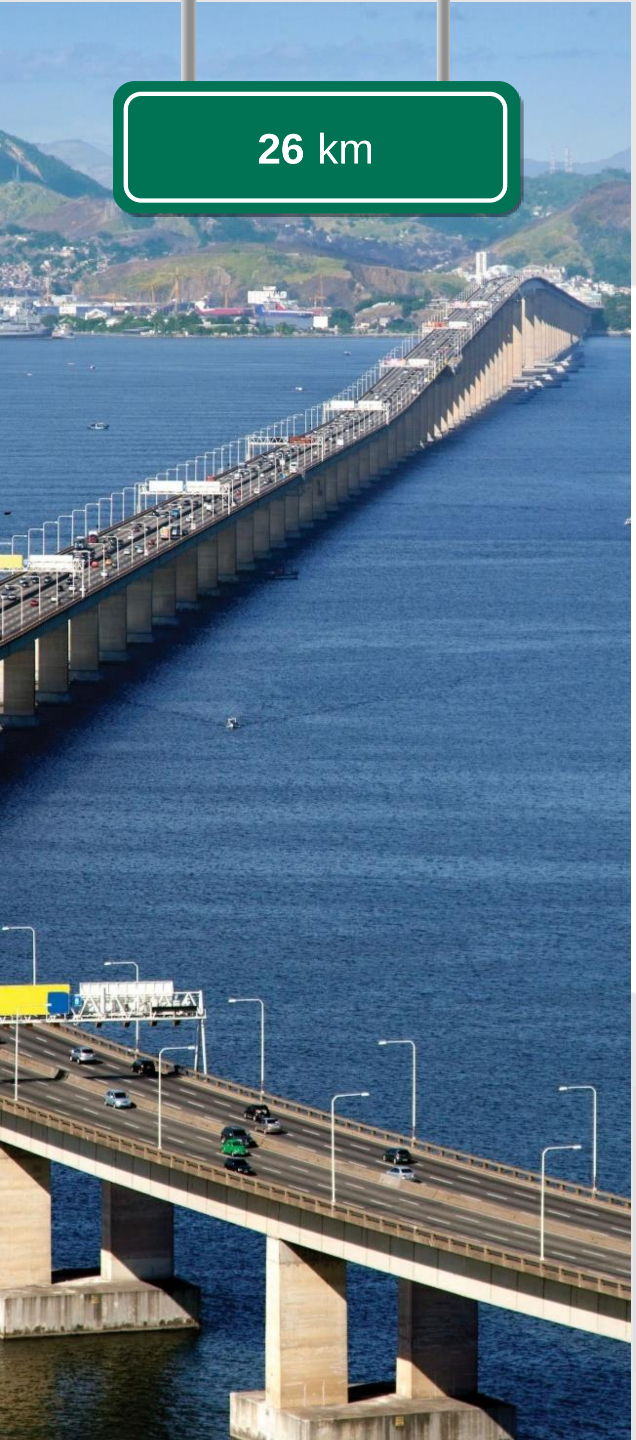
Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Ajustado[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes | [2] Exclui receita de construção | [3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção | [4] Considera a aplicação do IFRS16



Visão Geral

Ecoponte

A maior ponte do hemisfério sul, é também a principal conexão entre a cidade do Rio de Janeiro, Niterói e interior do estado

COMPOSIÇÃO DO TRÁFEGO

Veículos Leves **84%**

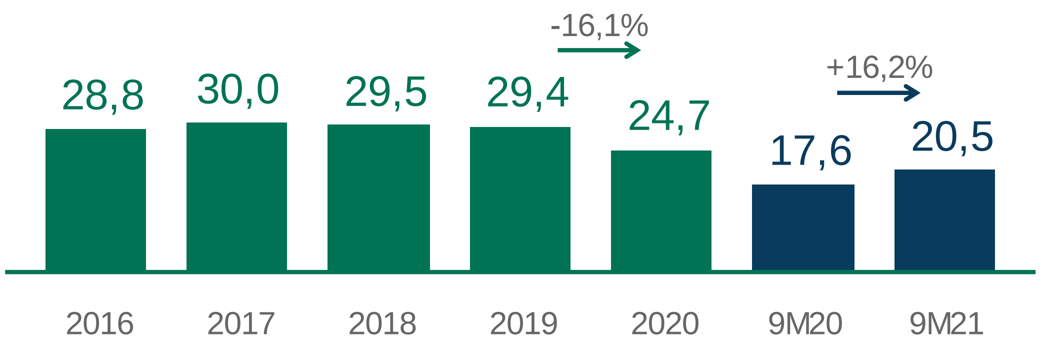
Veículos Pesados **16%**

Visão geral e localização da concessão

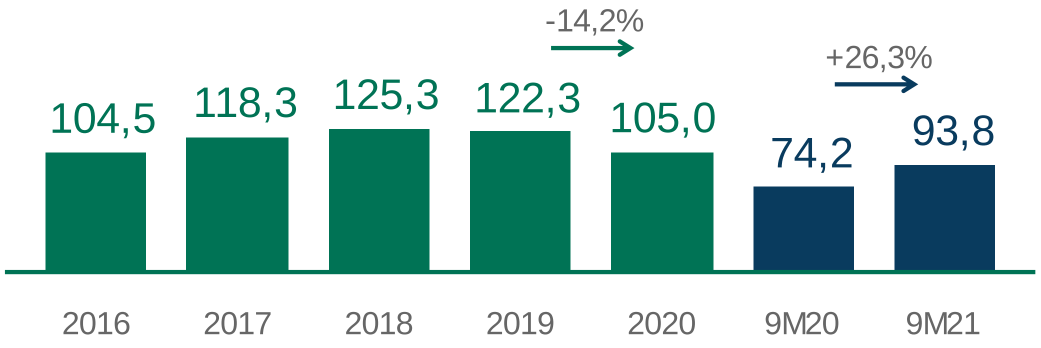
Desempenho Financeiro
ECOPONTE

Crescimento do tráfego no 9M21 devido à **flexibilização das medidas de isolamento social** no combate à Covid-19

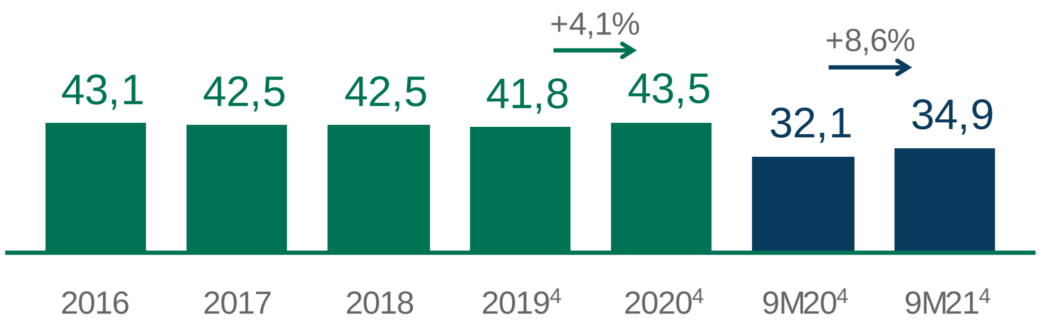
Tráfego (milhões de veículos[1])



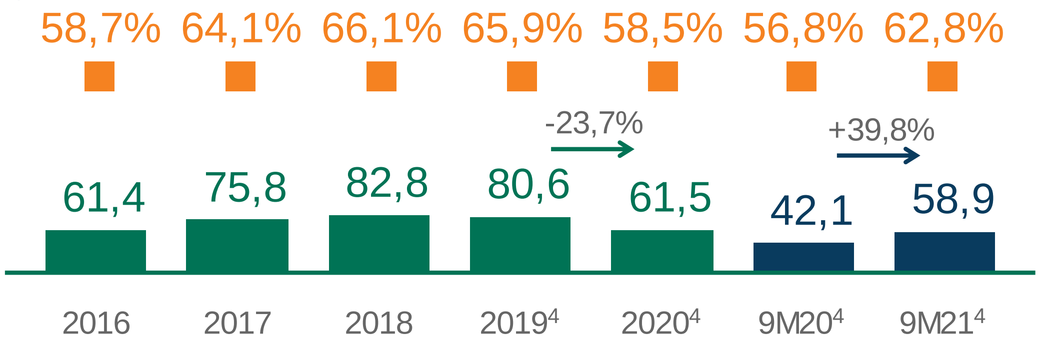
Receita Líquida Ajustada[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Ajustado[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes | [2] Exclui receita de construção | [3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção | [4] Considera a aplicação do IFRS16

Visão Geral

Eco135

A rodovia é um dos principais eixos de ligação entre as regiões Nordeste e Sudeste/Sul, importante corredor de grãos do país

COMPOSIÇÃO DO TRÁFEGO	
Veículos Leves 19%	Veículos Pesados 81%

Visão geral e localização da concessão

- **7° maior PIB** de Minas Gerais;
- **Produção industrial**: alimentos, biotecnologia, cimento e têxtil.

Vista aérea da rodovia

Praça de Pedágio

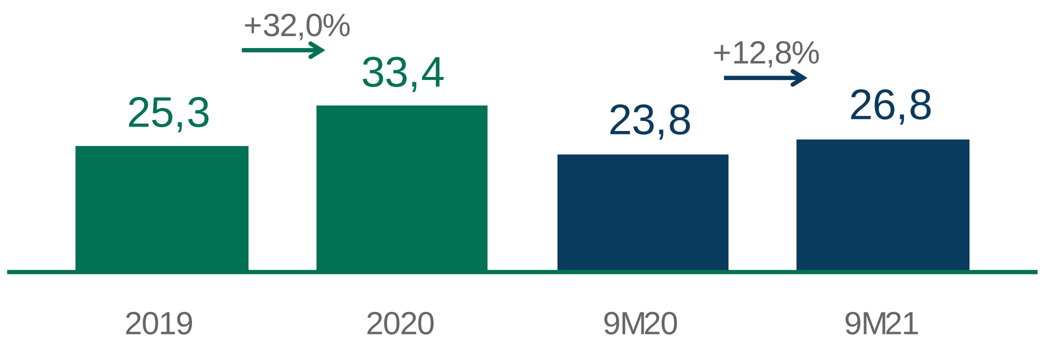
Base Operacional

Início da cobrança de pedágio nas seis praças em 1º de abril de 2019

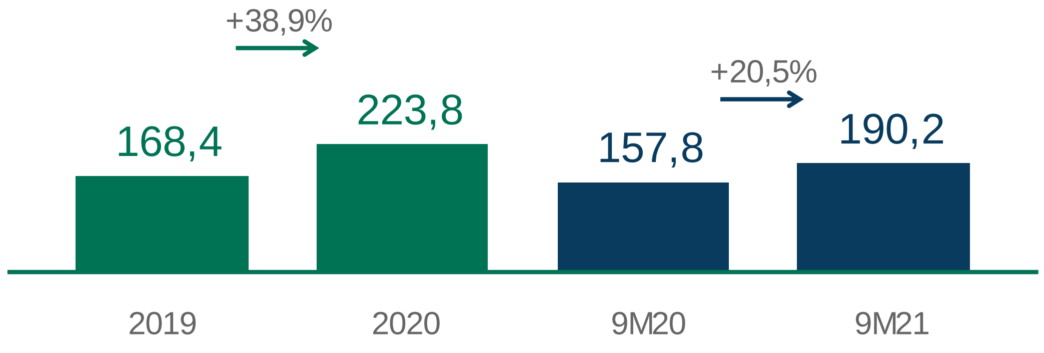
Desempenho Financeiro
ECO135

Crescimento do tráfego no 9M21 devido à **flexibilização das medidas de isolamento social** no combate à Covid-19

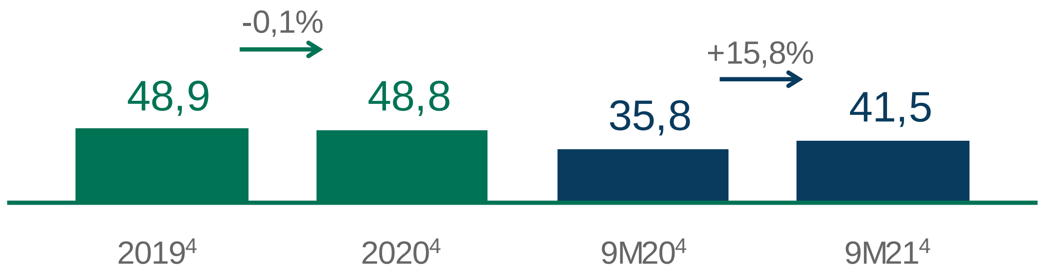
Tráfego (milhões de veículos[1])



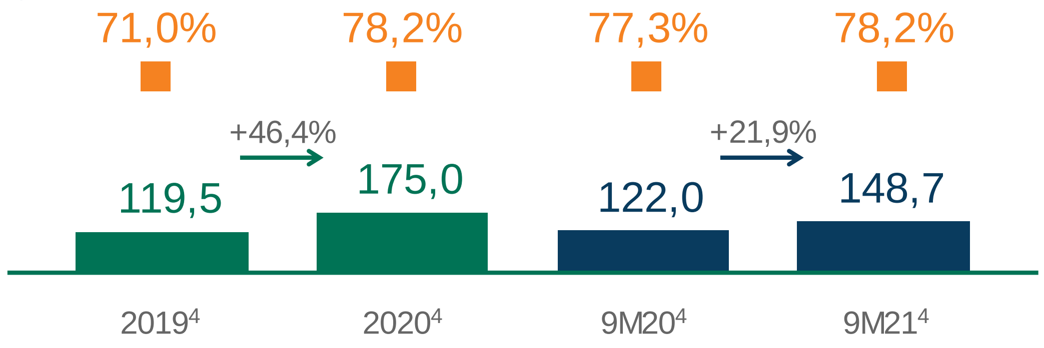
Receita Líquida Ajustada[2] (R$ milhões)



Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Ajustado[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes | [2] Exclui receita de construção | [3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção | [4] Considera a aplicação do IFRS16

Visão Geral

Eco050

A concessão estende-se entre os municípios de Cristalina (GO) e Delta (MG), passando pela importante região do Triângulo Mineiro

COMPOSIÇÃO DO TRÁFEGO

Veículos Leves	Veículos Pesados
26%	74%

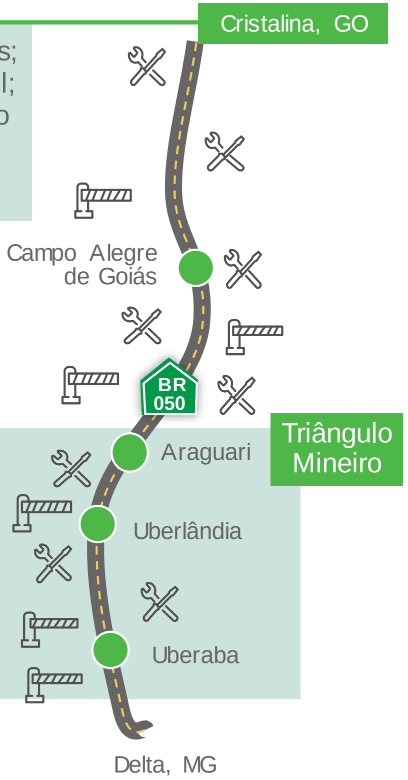
Visão geral e localização da concessão

- **3° maior PIB Agrícola** de Goiás;
- **8° maior PIB Agrícola** do Brasil;
- **Produção de grãos:** soja, milho e feijão e **hortifrutigranjeiros:** batata, cebola e alho

Produção agrícola:
soja, milho, café entre outros

Produção industrial:
alimentos e bebidas.

Produção industrial:
fertilizantes



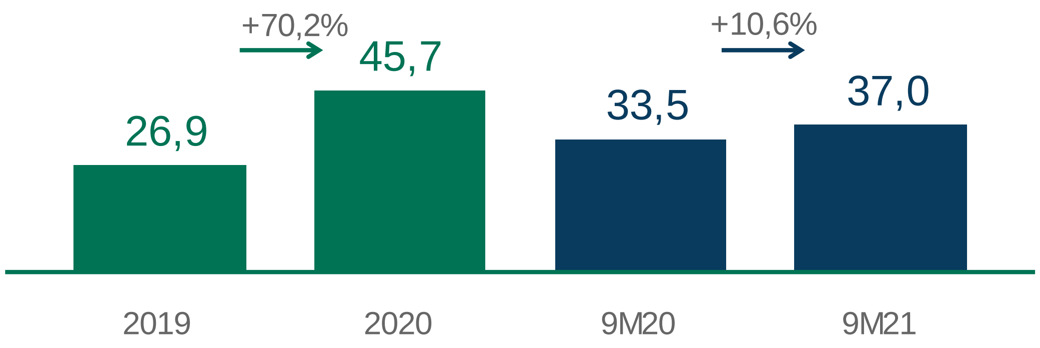
Praça de Pedágio

Base Operacional

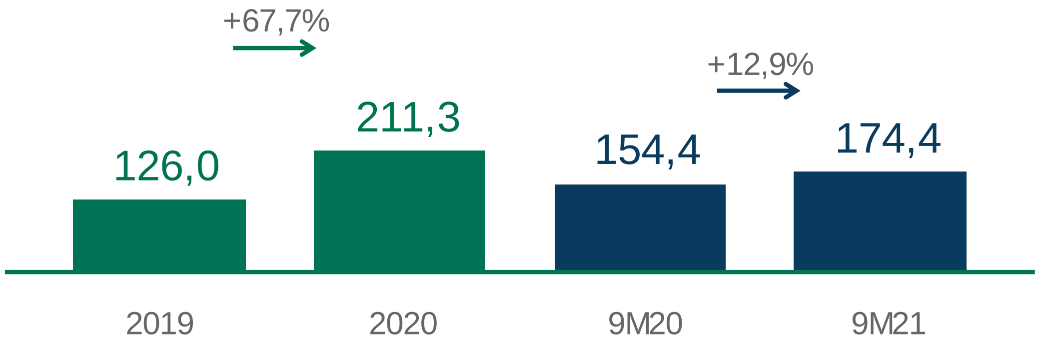
Desempenho Financeiro
ECO050

Crescimento do tráfego no 9M21 devido à **flexibilização das medidas de isolamento social** no combate à Covid-19

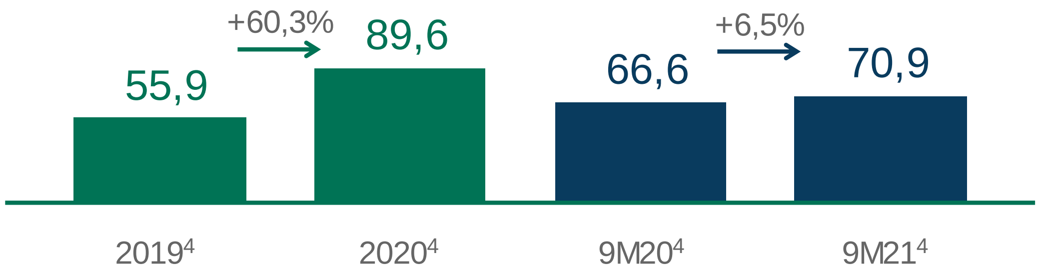
Tráfego (milhões de veículos[1])



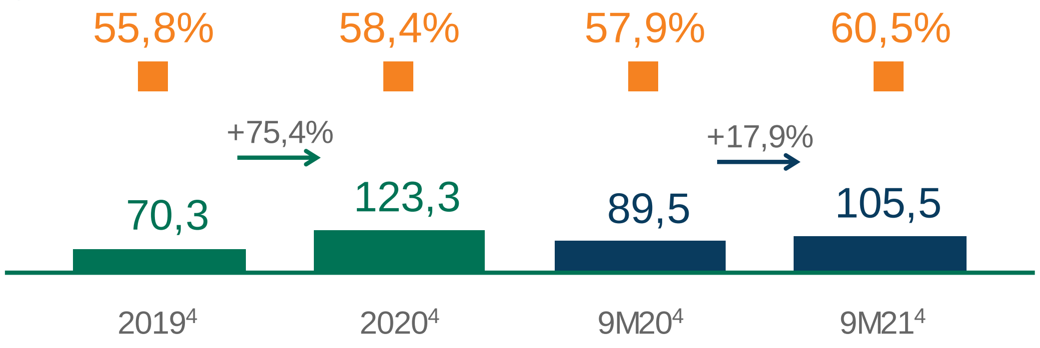
Receita Líquida Ajustada[2] (R$ milhões)



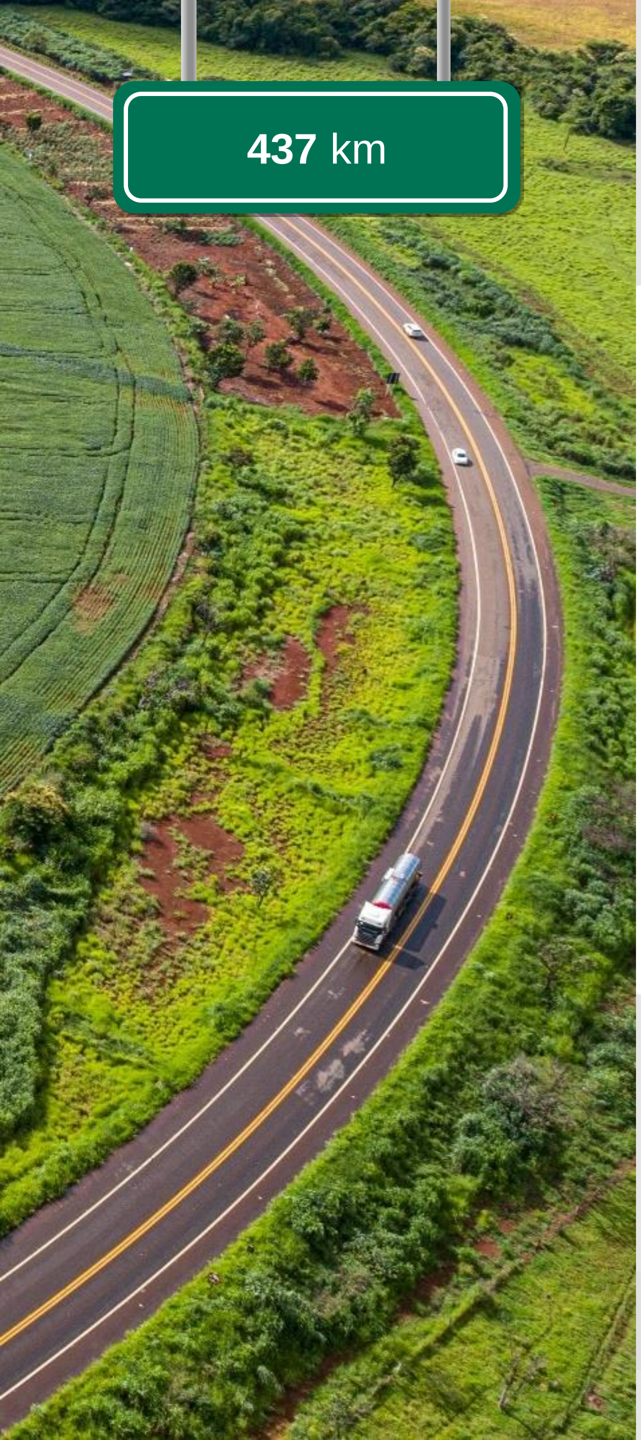
Custo Caixa (R$ milhões)



EBITDA[3] e Margem EBITDA Ajustado[3] (R$ milhões)



[1] Veículos equivalentes pagantes | [2] Exclui receita de construção | [3] Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção | [4] Considera a aplicação do IFRS16



Visão Geral

ecoRODOVIAS

Ecovias do Cerrado (BR-364/365)

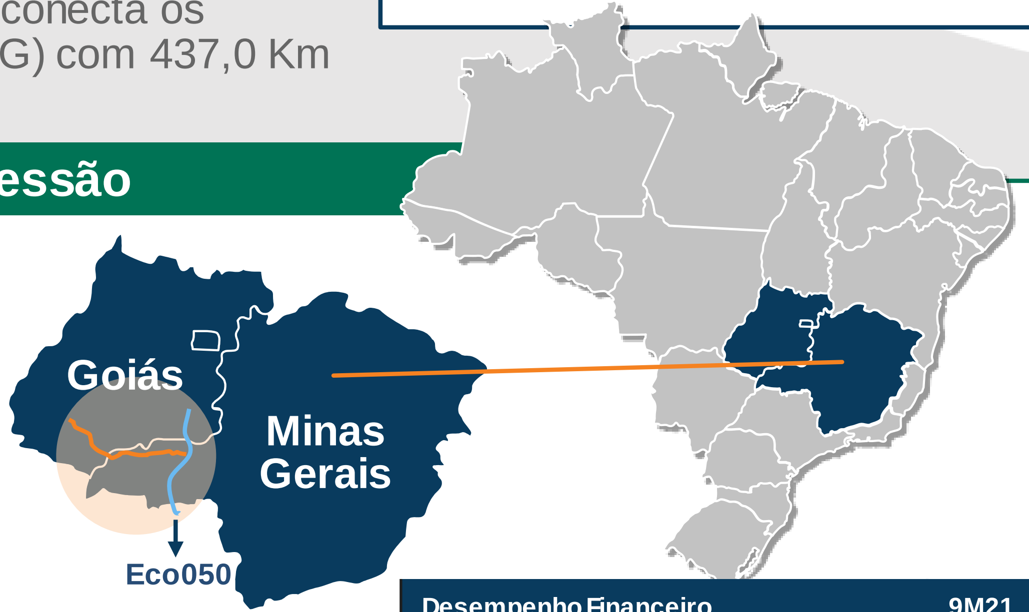
A rodovia é uma das principais vias de interligação entre o Centro-Oeste e o estado de São Paulo, conecta os municípios de Jataí (GO) a Uberlândia (MG) com 437,0 Km

COMPOSIÇÃO DO TRÁFEGO

Veículos Leves **28%**

Veículos Pesados **72%**

Visão geral e localização da concessão



- **2° maior PIB** Agrícola de Goiás;
- **7° maior PIB** Agrícola do Brasil;
- **Produção** de soja, milho e leite.

Produção industrial: alimentos e bebidas

Desempenho Financeiro	9M21
Tráfego (milhões de veículos)¹	24,8
Receita Líquida Ajustada² (R$ milhões)	111,7
Custo Caixa (R$ milhões)	44,4
EBITDA Ajustado (R$ milhões)	67,3
Margem EBITDA Ajustado	60,2%

1) Considera o início da cobrança de pedágio nas praças de pedágio P1 e P2 a partir de 14/11/20, P6 e P7 a partir de 10/01/21 e P3, P4 e P5 a partir de 20/03/21.

Ecoporto

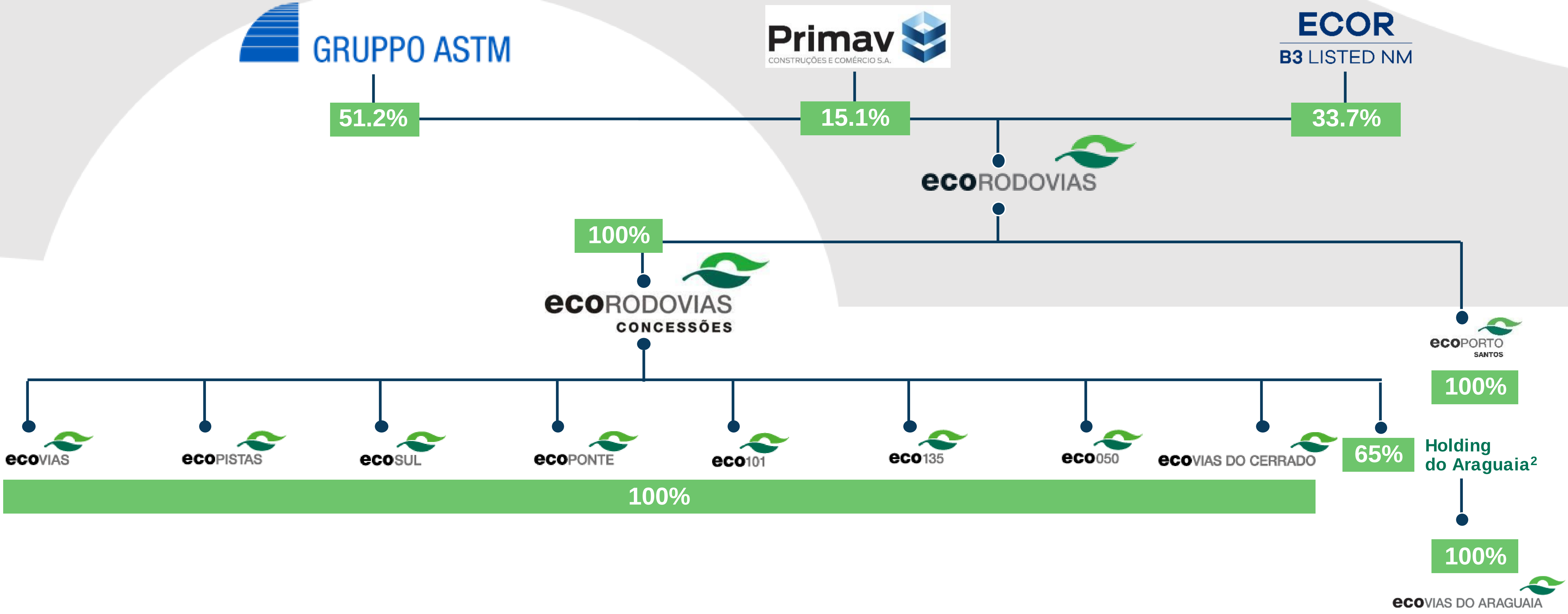
Ecoporto Santos

- **Extensão de cais:** 703 metros
- **Capacidade de movimentação:** 524 mil contêineres/ano
- **Capacidade de armazenagem:** 135 mil contêineres/ano
- **Área Total:** 175 mil m²
- **Data de encerramento do contrato:** Junho/2023

ecoRODOVIAS

Institucional Presentation **2021**

Corporate Structure[1]

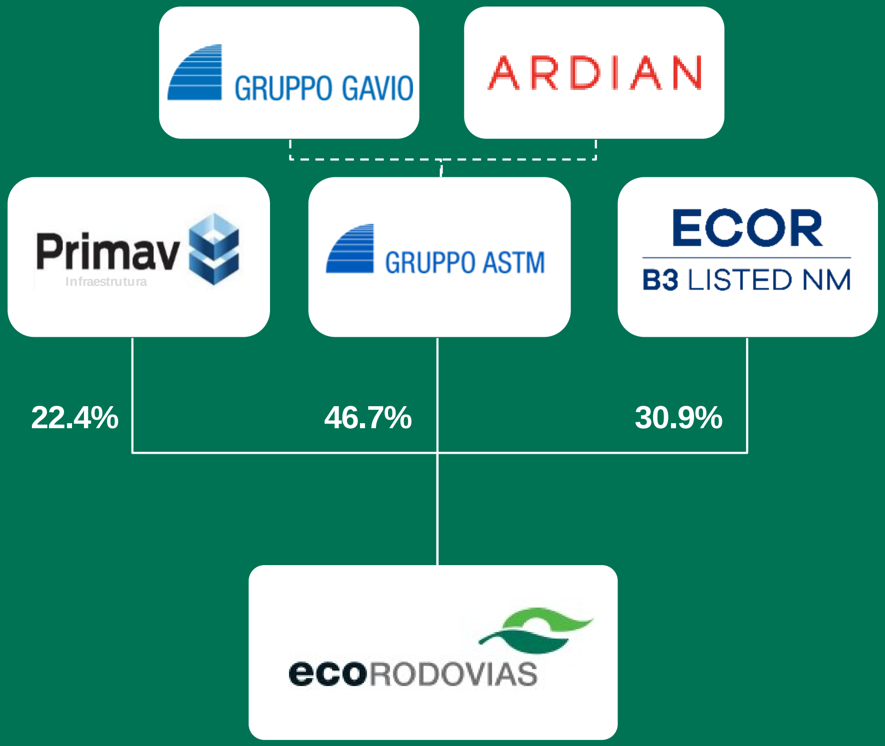


(1) Excludes treasures shares
(2) GLPx Participações' stake (35%).

Ownership Structure[1] and Sponsorship

Shareholding Structure Pre-Offering

Key Shareholders



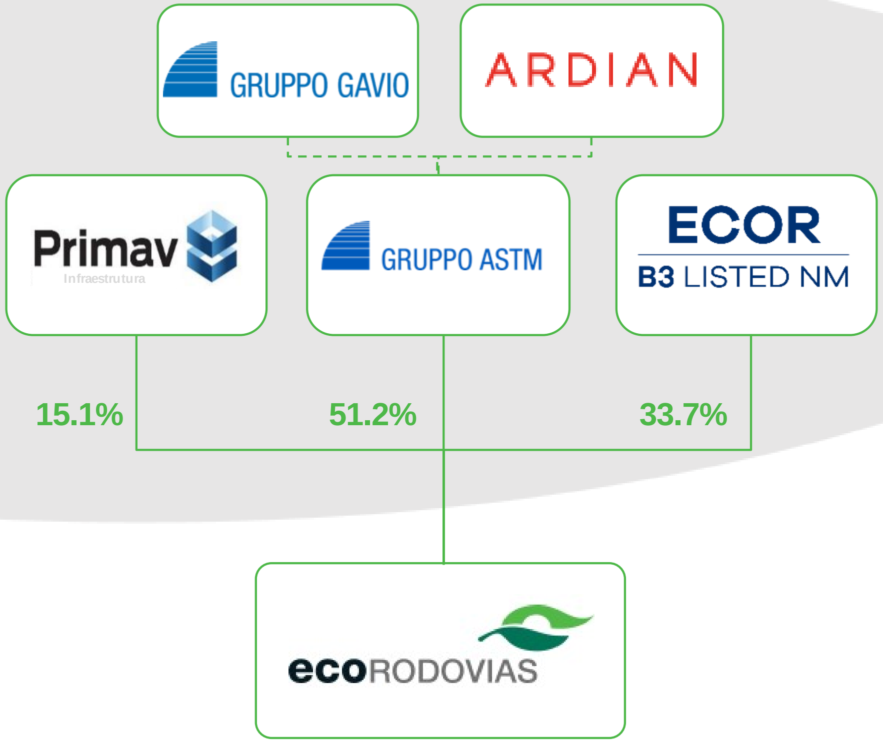
Base Primary Offering

R$1.7bn

- Gruppo ASTM invested **R$1.2 bn** into EcoRodovias
- Capitalization reinforces ASTM's **long-term commitment** to the Company

Shareholding Structure Post-Offering

Key Shareholders

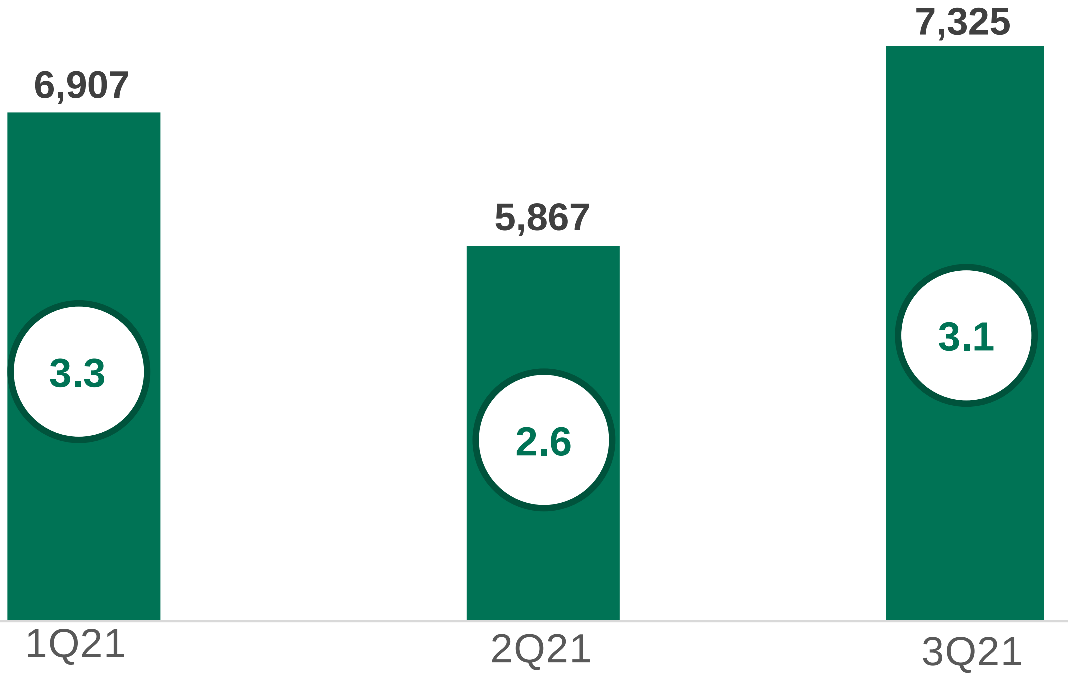


Source: Shareholding structure of ASTM Group according to its investor relations website
Note: (1) Considers post-M&A structure and only considers base offering

Leverage
Follow on of R$1.7 billion

Low Level of Leverage

Leverage Analysis (Net Debt/ Adjusted EBITDA[1]) (R$mm)



Drivers of growth

- Follow on reduced the Company's leverage, making room for new financing
- Re-bidding highways have cash generation in D+0, improving company leverage
- Partnerships in new concessions reduce the need for equity in future projects
- Adequate dividend distribution for equity allocation in new projects

(1) Exclude Construction Revenue and Costs, Provision for Maintenance and Civil Non-Prosecution Agreement (2Q20/1H20), compensatory fines assumed in the Agreements with Former Executives (3Q20), the booking of a liability at Eco101 (4Q20), Leniency Agreement and Agreements with Former Executives (4Q20) and the impairment (non-cash) at Ecoporto Santos (4Q20).

Overview of Ecorodovias
Geographic Footprint

Ecorodovias portfolio includes **9 highway concessions** with total of **3,368 km** and **one port asset (Ecoporto)** in **eight different states of Brazil,** located in the main trade corridors

ecoRODOVIAS

2020 Snapshot

R$3.0bn
Net Revenues(1)

R$6.9bn
Net Debt

R$2.0bn
Adjusted EBITDA(4)

R$7.5bn
Mkt Cap(2)

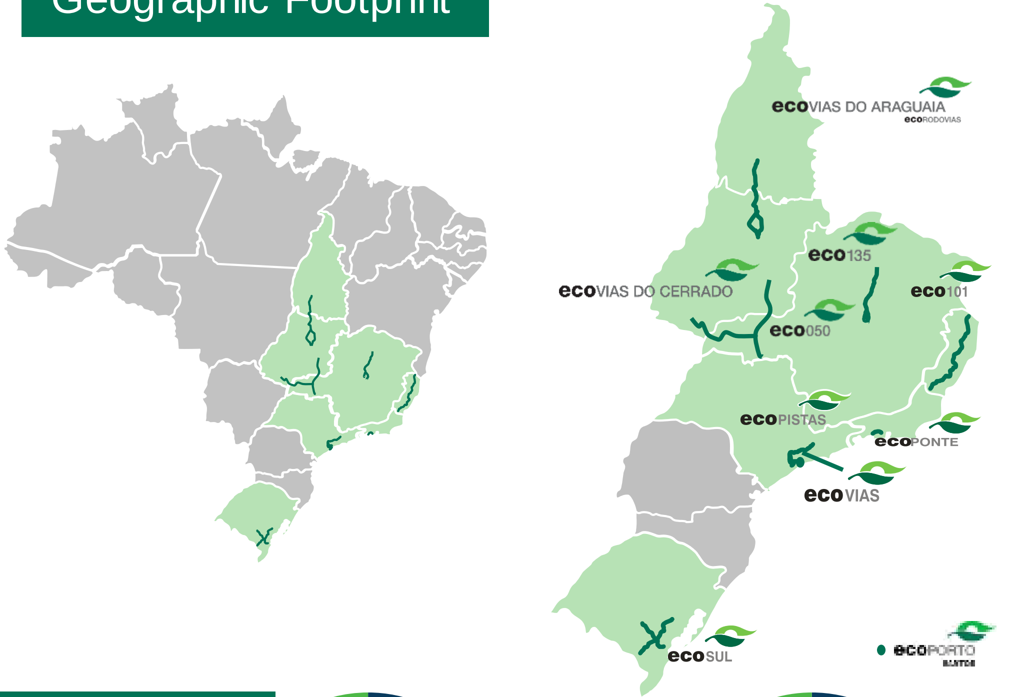
R$331.9m
Recurring Net Income(3)

4.8 thousand
Employees

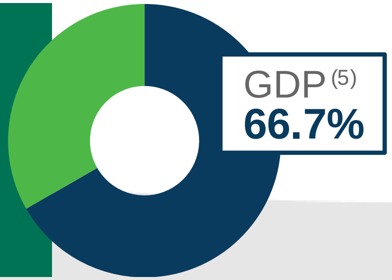
20+ years
Portfolio Duration

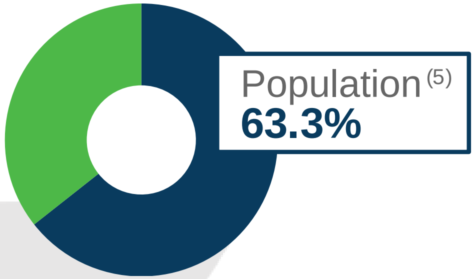
- **3,368 km** of roads under concession
- **352.0 million equivalent paying vehicles** in 2020
- **Ecoporto** located in Port of Santos, the largest in LatAm

Geographic Footprint



Geographic footprint concentrates **2/3 of Brazilian GDP and more 1/2** of the country's population





Source: IBGE 2019 and Brazilian Ministry of Development, Industry and Foreign Trade
Notes: (1) Excludes Construction Revenue. (2) In 12/30/2020. (3) Excludes the inflation adjustment on the Leniency Agreement and Agreements with Former Executives, Civil Non-Prosecution Agreement, compensatory fines, the booking of a liability at Eco101 and impairment (non-cash) at Ecoporto Santos. (4) Exclude Construction Revenue and Costs, Provision for Maintenance, Leniency Agreement and Agreements with Former Executives (3Q19, 4Q19 and 4Q20), Civil Non-Prosecution Agreement (2Q20), Compensatory fines assumed in the Agreements with Former Executives (3Q20), the booking of a liability at Eco101 (4Q20) and impairment (non-cash) at Ecoporto Santos (4Q20). (5) Considers the GDP and population of the states within the geographic footprint

Our Key Strengths
Will Drive our Macro Strategy

ecoRODOVIAS

INVESTMENT HIGHLIGHTS	MACRO STRATEGY
Premium Toll Roads Platform with Proven Expertise and Track-Record	Focus on the Brazilian Toll Road Market Given Solid Sector Expertise, Large Pipeline and Increasing Returns
Solid Capacity to Add New Projects to Current Platform	Consistent & Accelerated Growth, Maintaining Adequate Return Rates
Cycle of Business De-risking is Complete	Long-term, Sustainable and Resilient Cash Flows Through New Contracts and Amendments
ESG as a Core Pillar of the Company, Guiding its Strategy	Strong Culture of Innovation with the Use of State-of-the-art Technology

Seek highly qualified people for the best decisions through the development of competent, diverse, engaged and trained employees

Complete Cycle
of Business De-risking

Corporate Stability

- Gruppo ASTM consolidating control of ECOR's
- Single controlling shareholder with extensive experience in the toll road sector

Optimization of Capital Structure

- Primary offering to reduce ECOR's leverage position
- Dry powder to enable ECOR to pursue new growth opportunities
- Potential minority financial partners

Portfolio Extension

- Renewal of current contracts (amendments)
- New projects increasing portfolio duration
- Strategy oriented towards toll roads segment
- Resolution of imbalances with SP government and extension of terms of Ecovias Imigrantes

Ethics and Integrity Program

- Lenience agreements performed in Paraná and ANPC[1] in São Paulo
- Recently received the ISO37001 certificated showing the commitment to avoid any type of fraudulent actions and misconducts
- Transparent relationship with grant authorities

Note: (1) ANPC stands for non-prosecution agreement

Overview of Traffic Dynamics

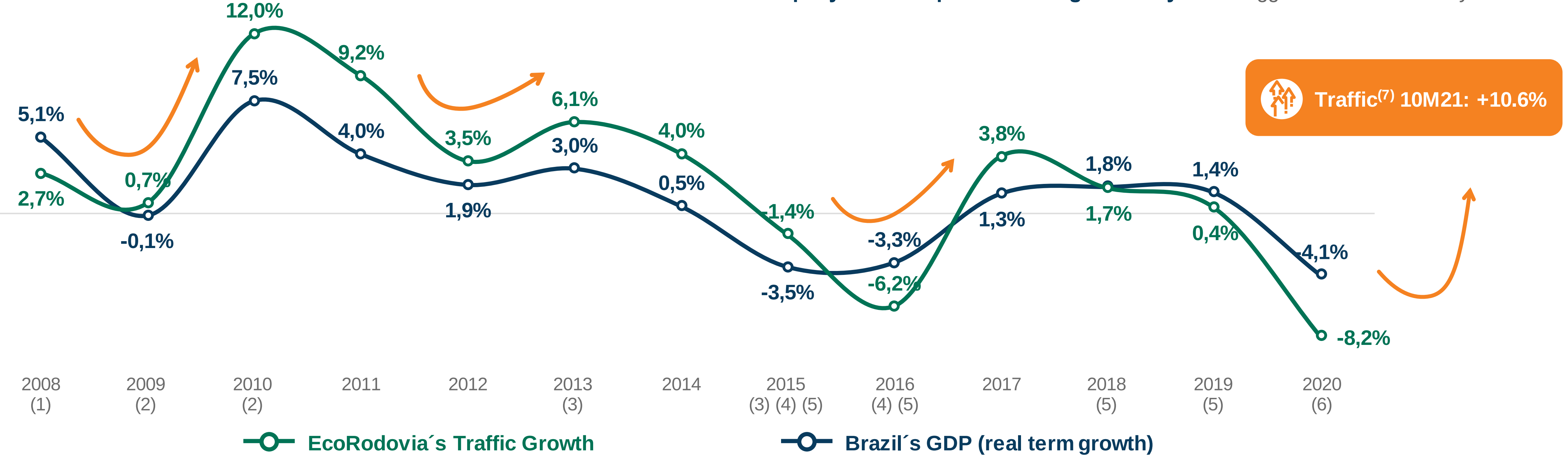
Portfolio of Assets with Strong Traffic Fundamentals

Average of EcoRodovias' adjusted traffic growth over the past thirteen years	2.2%
Average of Brazil's GDP growth over the past thirteen years	1.2%
Adjusted traffic x GDP growth relation over the past thirteen years (xGDP)	1.8x

Ecorodovias' **traffic growth rate kept well above Brazil's GDP growth**
Even in years of recession traffic showed resilience

Adjusted Traffic Performance Compared to General Economic Performance (GDP)

The Company's assets present strong recovery after sluggish economic activity



Notes: (1) Ecocataratas not included (acquired in 2008); (2) Ecopistas not included (non operational in the beginning of 2009); (3) Eco101 not included, as operations started in 2014; (4) Ecoponte not included, as operations started in 2015; (5) Excludes tolls for suspended axles and the period from May 21 to June 3 during which traffic was affected by the truckers' strike and toll collection at Eco135 and Eco050. (6) Excludes Eco135, Eco050 and Ecovias do Cerrado; and (7) Excludes Ecovias do Cerrado

Covid-19
Overview of current traffic performance

Resilient road portfolio despite pandemic impacts

Traffic Volume (equivalent paying vehicles, '000s)	2021(1)	2020(1)	Chg.
Heavy + Light			
Ecovias dos Imigrantes	48,778	46,157	5.7%
Ecopistas	66,824	58,898	13.5%
Ecovia Caminho do Mar	14,132	14,729	-4.1%
Ecocataratas	23,275	21,092	10.4%
Ecosul	22,962	20,863	10.1%
Eco101	45,144	38,751	16.5%
Ecoponte	22,862	20,007	14.3%
Eco135	30,129	26,991	11.6%
Eco050	41,413	37,835	9.5%
Comparable Total(2)	**315,520**	**285,322**	**10.6%**
Ecovias do Cerrado(3)	27,626	0	n.m.
Consolidated Traffic Volume	**343,146**	**285,322**	**20.3%**

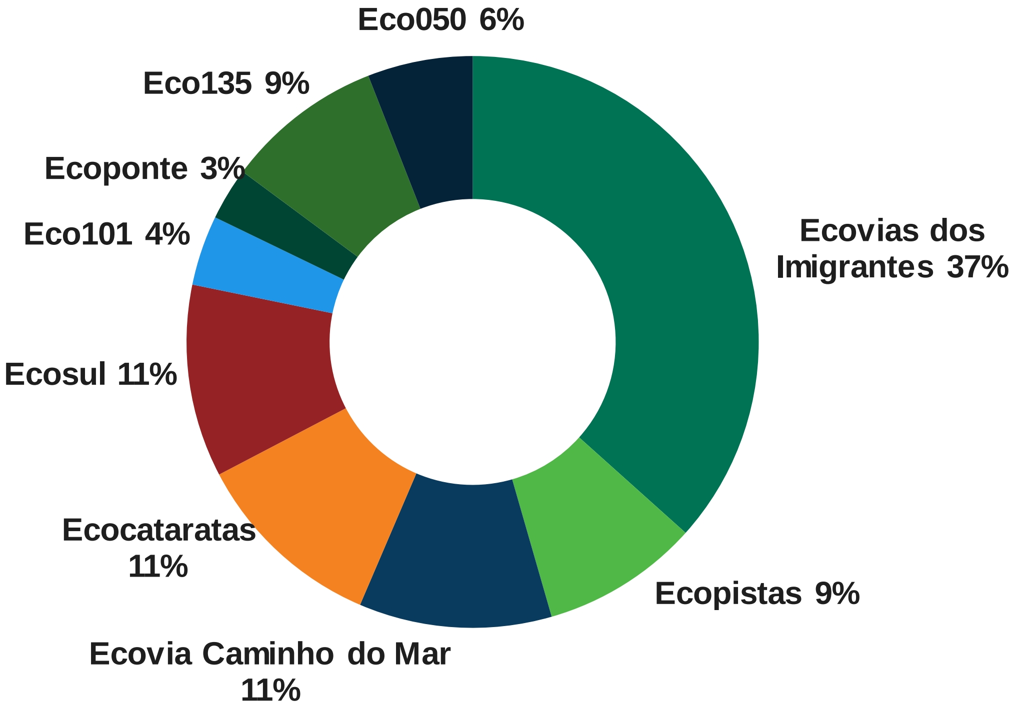
TRAFFIC VOLUME (equivalent paying vehicles, '000s)	2021(1)	2019(1)	Chg.
Heavy + Light			
Ecovias dos Imigrantes	48,778	50,338	-3.1%
Ecopistas	66,824	72,224	-7.5%
Ecovia Caminho do Mar	14,132	13,464	5.0%
Ecocataratas	23,275	22,239	4.7%
Ecosul	22,962	22,197	3.4%
Eco101	45,144	39,044	15.6%
Ecoponte	22,862	24,393	-6.3%
Comparable Total(4)	**243,977**	**243,900**	**0.0%**
Eco135(5)	30,129	19,285	56.2%
Eco050(6)	41,413	19,454	112.9%
Ecovias do Cerrado(3)	27,626	0	n.m.
Consolidated Traffic Volume	**343,146**	**282,639**	**21.4%**

Notes: (1) Includes toll collection up to October 31, inclusive; (2) Excludes toll collection at Ecovias do Cerrado; (3) Considers the start of toll collection at toll plazas P1 and P2 starting from November 14, 2020, the start of toll collection at toll plazas P6 and P7 starting from January 10, 2021, P3, P4 and P5 starting from March 20, 2021; (4) Excludes toll collection at Eco135, Eco050 and Ecovias do Cerrado; (5) Considers toll collection as from April 1, 2019; (6) For 2019, the concessionaire's traffic prior to the acquisition of Ecorodovias was considered

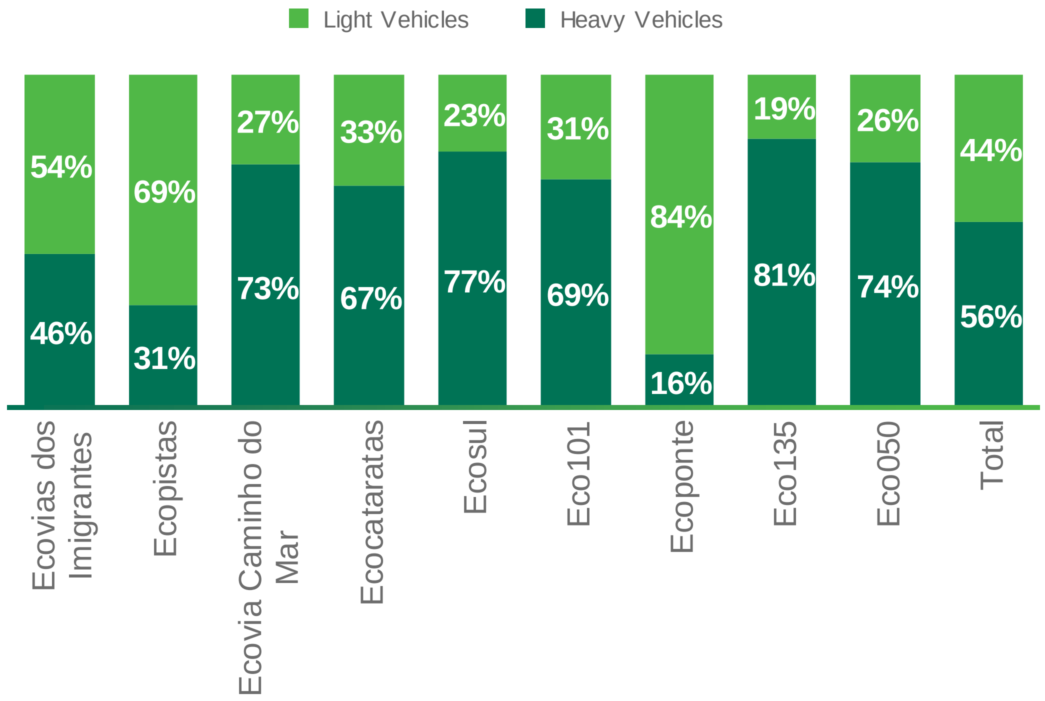
Additional note: Equivalent paying vehicle is a basic unit of reference in toll collection statistics on the Brazilian market. Light vehicles, such as automobiles, correspond to an equivalent vehicle unit. Heavy vehicles such as trucks and buses are converted to equivalent vehicles by a multiplier applied to the number of axles per vehicle, as established in the terms of each concession agreement. The results are managerial and subject to review.

Current Assets
Highway Concessions

% Adjusted[1] EBITDA 2020
Highway Concessions – Total R$2.0 billlion



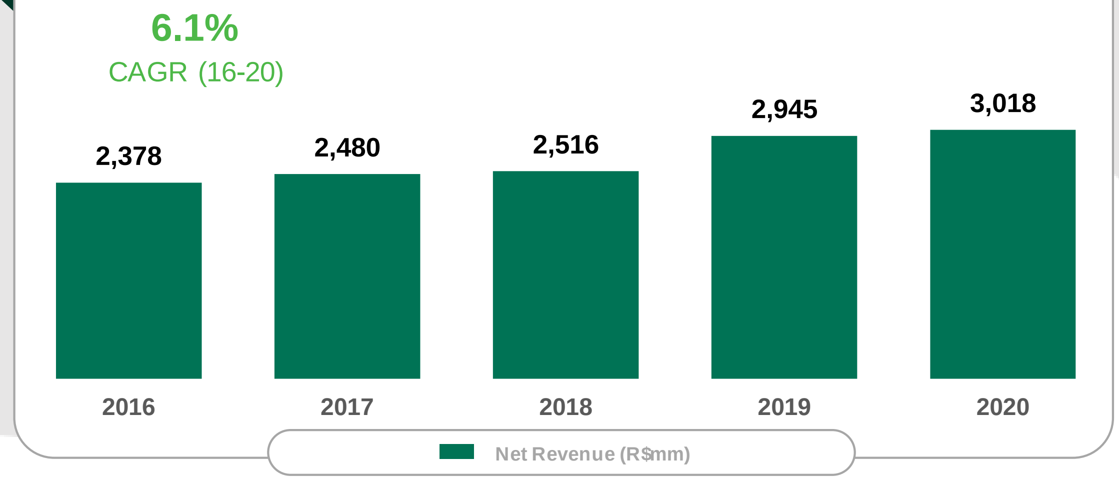
Traffic Mix - 2020[2]



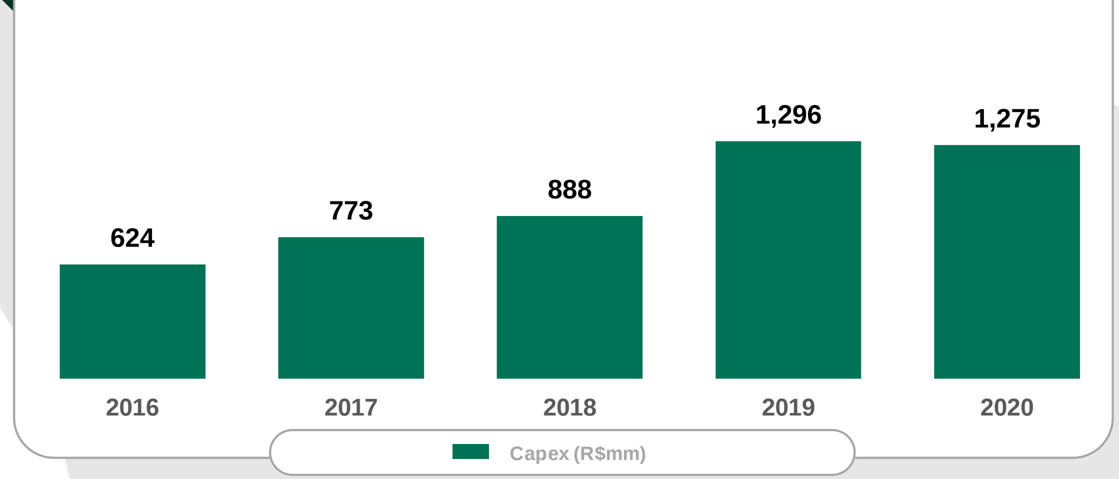
(1) Exclude construction revenue and costs, provisions for maintenance and the booking of a liability at Eco101 (4Q20). (2) Traffic in equivalent paying vehicles

Growth
is Part of Ecorodovias' DNA

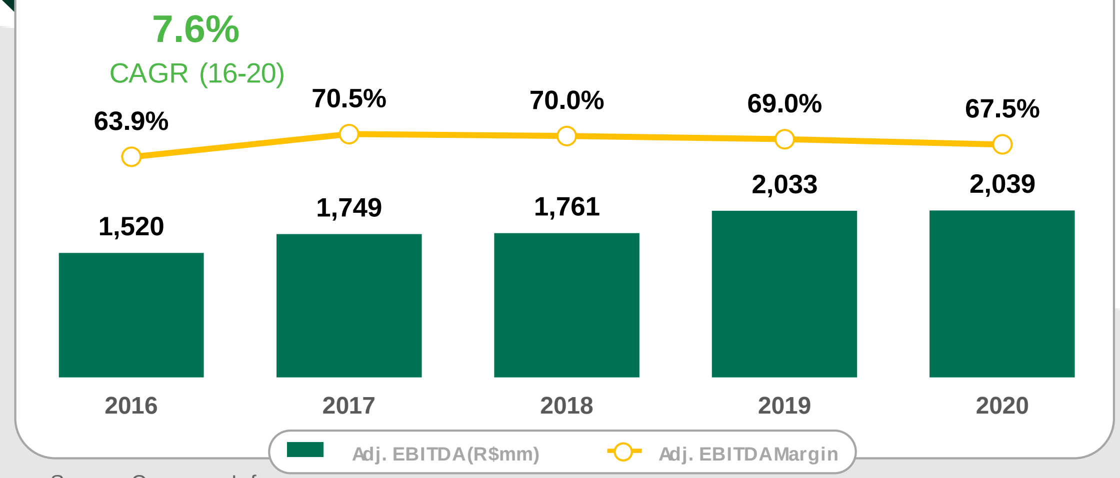
Net Revenue



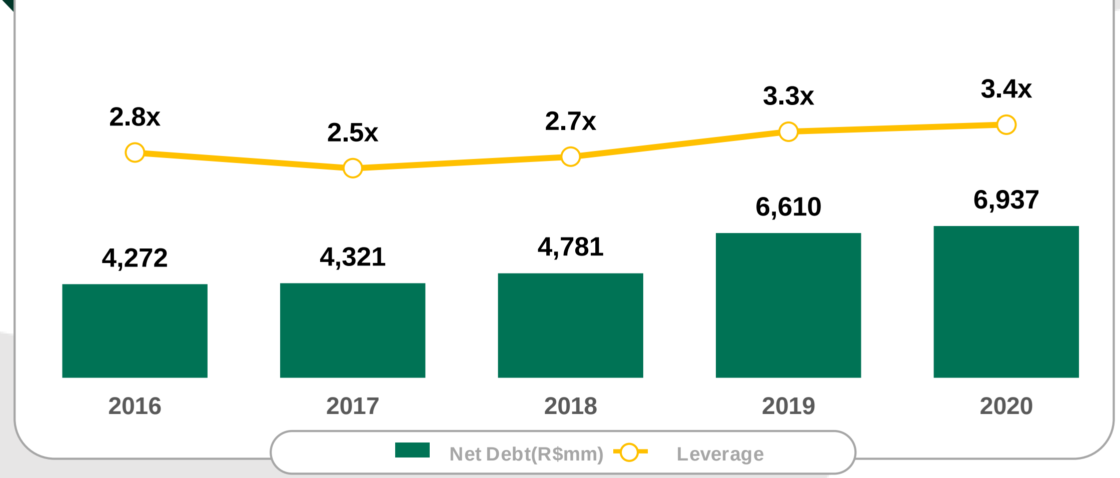
Capex



Adj. EBITDA and Adj. EBITDA Margin(2)(3)



Net Debt and Leverage(3)

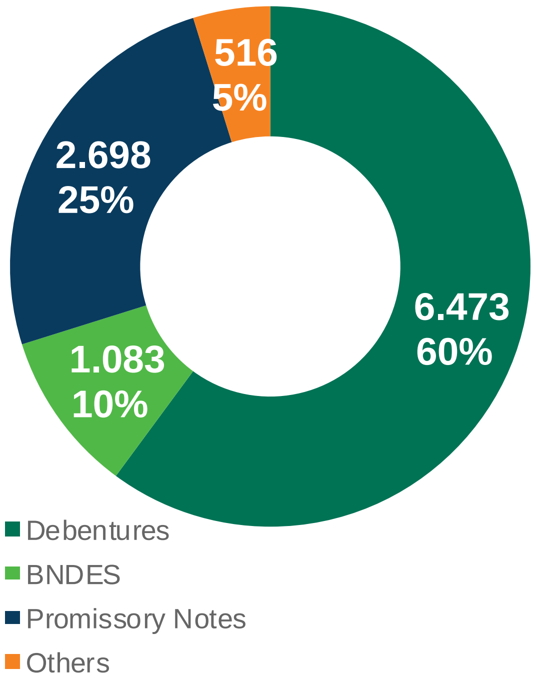


Source: Company Info
Notes: (1) Excludes Construction Revenue; (2) Excludes Construction Revenue and Cost, Provision for Maintenance, Leniency Agreement and Agreements with Former Collaborating Executives (3Q19, 4Q19 and 4Q20), ANPC (2Q20), Fines compensatory measures assumed in the Agreements with Former Collaborating Executives (3Q20), accounting for Eco101's liabilities (4Q20) and the impairment (non-cash) of Ecoporto Santos (4Q20); (3) Adjusted EBITDA and Net Debt are non-GAAP financial measure. For more information on our use of non-GAAP measures, see the disclaimer on slide 2 of this presentation. Please see slide 34 and 35 for reconciliation of this non-GAAP financial measure to the most directly comparable non-GAAP financial measure.

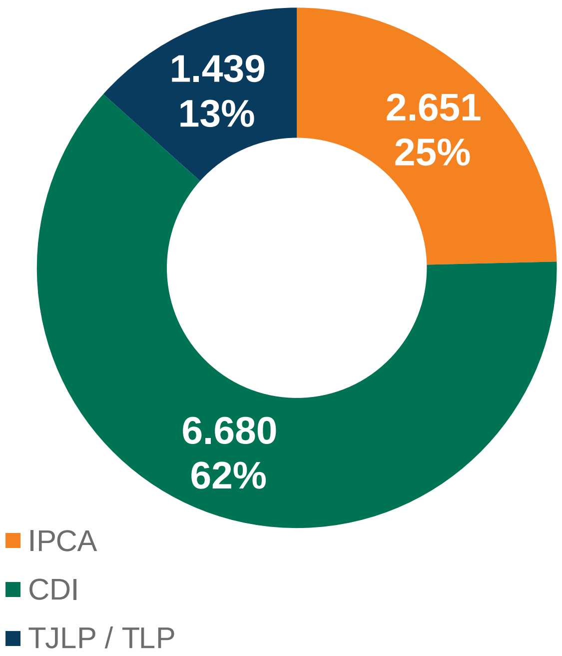
Financial performance
Indebtedness

Gross Debt: R$10.8 bi
Net Debt: R$7.3 bi

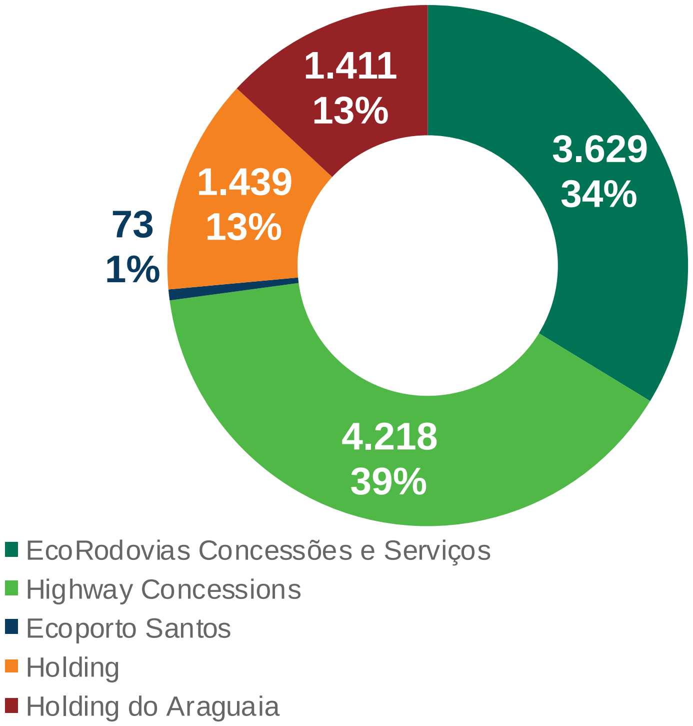
Gross Debt by type
(R$ million and % - Sep/21)



Gross Debt by index
(R$ million and % - Sep/21)



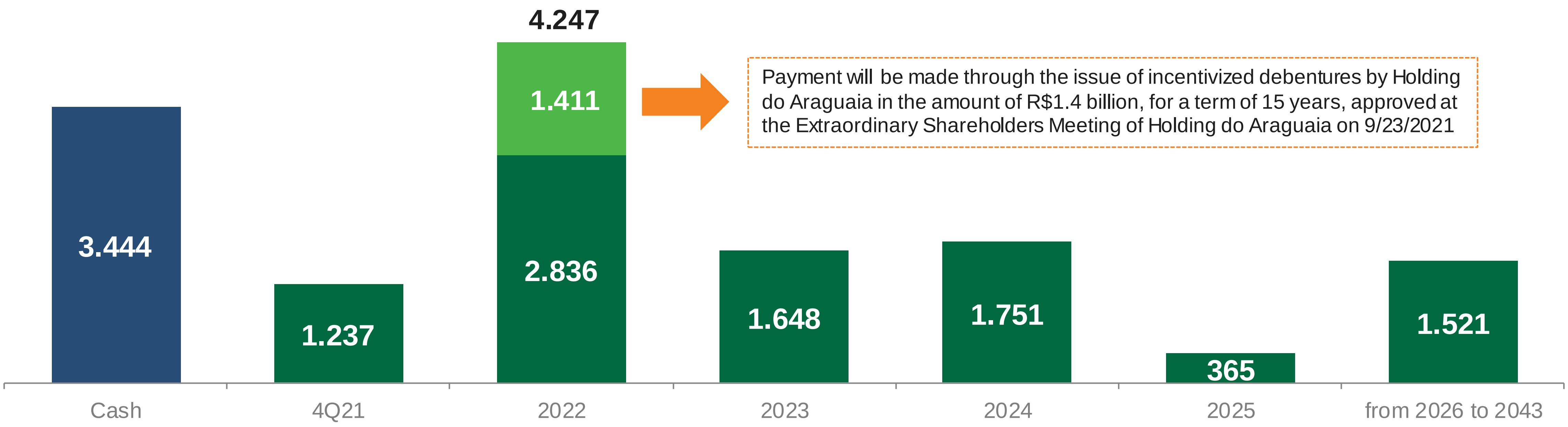
Gross Debt Allocation
(R$ million and % - Sep/21)



Financial performance
Gross Debt Amortization Schedule

Cash position represents 0.7x the maturity of short-term debt

Gross Debt Amortization Schedule in Sep/2021 (R$ million)



Payment will be made through the issue of incentivized debentures by Holding do Araguaia in the amount of R$1.4 billion, for a term of 15 years, approved at the Extraordinary Shareholders Meeting of Holding do Araguaia on 9/23/2021

Portfolio's Duration

The duration of the company's portfolio is **20 years and 7 months and 17 years and 2 months weighted by the EBITDA of the highway concessions**

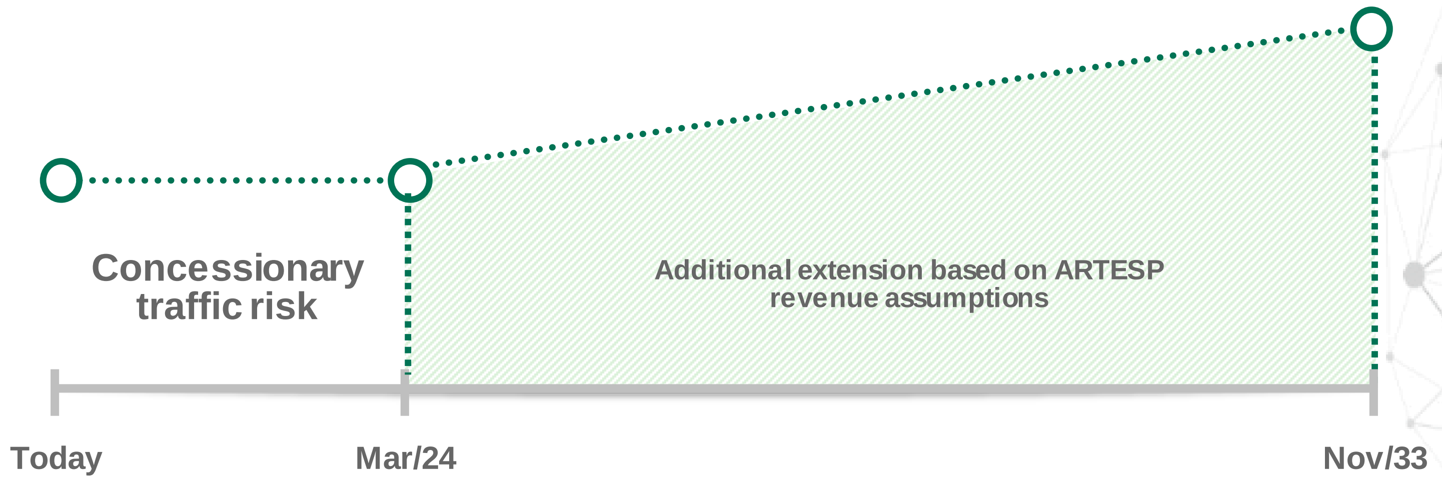
EcoRodovias	Km	Expiry	Remaining Duration (year/month)	State
Ecovias dos Imigrantes	177	Nov/33	11y 11m	SP
Ecopistas	144	Jun/39	17y 6m	SP
Ecosul	457	Mar/26	4y 3m	RS
Eco101	476	May/38	16y 5m	ES / BA
Ecoponte	26	May/45	23y 6m	RJ
Eco050	437	Jan/44	22y 1m	MG/GO
Eco135	364	Jun/48	26 y 7m	MG
Ecovias do Cerrado	437	Jan/50	28y 1m	MG/GO
Ecovias do Araguaia (BR-153)	851	Sep/56	34y 10m	GO/TO

Portfolio Extension

Ecovias dos Imigrantes' Imbalances Solution

In November 2021, Ecovias dos Imigrantes signed a definitive amendment, that led to the extension of the termination of the concession agreement from June 2026 to November 2033, which included rebuilding imbalance events and the inclusion of the new investments of R$1.6 billion, and application of marginal cash flow methodology.

Marginal cash flow Methodology



Solid Track Record
in Winning New Projects in Public Auctions

Participation In Public Bidding Processes

Infrastructure Assets	Granting Authority	Bidding Years	Ecorodovias' Position
Centro Oeste Paulista	ARTESP	2017	2nd Place
Rodovia dos Calçados	ARTESP	2017	2nd Place
Rodoanel Norte	**ARTESP**	**2018**	**1st Place**
BR-135	**SETOP**	**2018**	**1st Place**
RIS	ANTT	2018	3rd Place
BR-364/365	**ANTT**	**2019**	**1st Place**
Centrovias (Piracicaba-Panorama)	ARTESP	2020	2nd Place
BR-101/SC	ANTT	2020	2nd Place
BR – 153/414/080/TO/GO	**ANTT**	**2021**	**1st Place**
NovaDutra	**ANTT**	**2021**	2nd Place

Main Peers in the Auctions

Same competitors throughout the years

Big gap between the top 3 players in the concession market and the rest of the companies

Disciplined approach to capital allocation, aligned with unique industry expertise has been generating constant returns and value creation to shareholders

Solid track record of participation in auctions

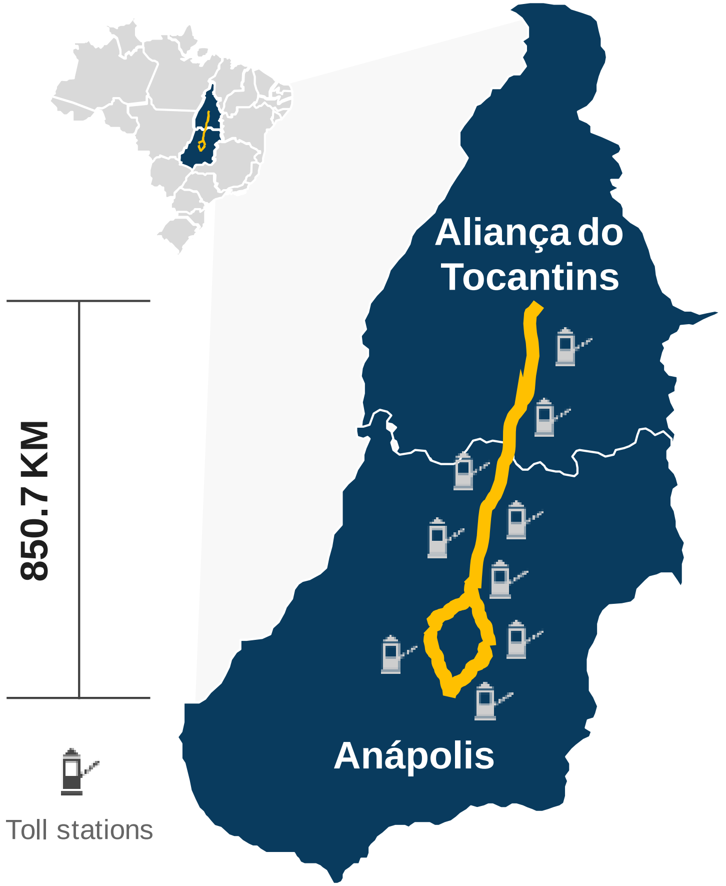
Over the last 3 years Ecorodovias has been among the top 3 in every auction it participated

Source: Company Information, PPI (website), Ministry of Infrastructure (website) and ANTT (website)

BR-153 Case Study

Successful Bid-Winner Leveraging on Equity Partnership Model

Geographic Footprint and Main Highlights



Strong partnership

ecoRODOVIAS 65%

GLP 35%

Holding do Araguaia

Ecovias do Araguaia (BR-153)

Estimated Capex[1]

R$7.8 bi

Concession contract period

35 years

TRAFFIC MIX

Light vehicles	Heavy vehicles
20%	80%

1. **Establishes a Replicable Partnership Model That Optimizes Equity Disbursement**
2. **Diversified Cargo Traffic Profile, Benefiting From the Region's Agribusiness, But Not Dependent On It**
3. **Low Complex Asset, Without Any Major / Complex construction engineering And No Large Toll Plaza Concentration**
4. **Newly Created regulatory Improvement "Conta Aporte" Mechanism Should Mitigate Future Rebalances Funding**

BR-153 Crystalizes ECOR's Wining Track Record and Inaugurates a Partnership Model That Can Be Replicated on Future Auctions

1) It takes into account estimated capex on the auction.

BR-153/414/080/TO/GO

Ecovias do Araguaia

Progress on fulfillment of concession obligations and works

ecoRODOVIAS

April/21 – Winning of Auction

Aug/21 – Financing for fulfillment of obligations (issue of promissory notes amounting to R$1.4 billion)

Aug/21 – Mandatory capital injection (R$ 1.9 billion)

Aug-Sep/21 – Payment of concession fee (R$ 357.5 million) and deposit in reserve account (R$ 1.1 billion)

Sep/21 – Signing of Concession Agreement

Oct/21 – Signing of Instrument of Listing and Transfer of Assets

Oct/21 – Signing of Construction[1] of agreement, start of works and issuance of long-term debentures (R$ 1.4 billion)

4Q22 – Expected start of toll collection

1) Notice to the Market disclosed by the Company on October 22, 2021.

Growth Opportunities

Federal Government highway concession program

1 BR-381/262/MG/ES

Concession tenor: 30 years
Stretch: 670 km
Capex: R$7.4 bi
Expected Auction Date: Dec.15, 2021

2 Rodovia BR-116/493RJ – Além Paraíba a BR-040 (CRT)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 727 km
Capex: R$9.2 bi
Expected Auction Date: 2Q 2022

3 Rodovia BR-040/MG/RJ – Juiz de Fora a Rio de Janeiro (Concer)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 473 km
Capex: R$3.1 bi
Expected Auction Date 1Q 2023

4 Concessões das Rodovias Integradas do Paraná (6 Lots)

Concession tenor : 30 years
Stretch : 3,362 km
Capex: R$44.0 bi
Expected Auction Date: 3Q-4Q 2022

Lot 1
Capex: R$ 6.2 bi (473 km)

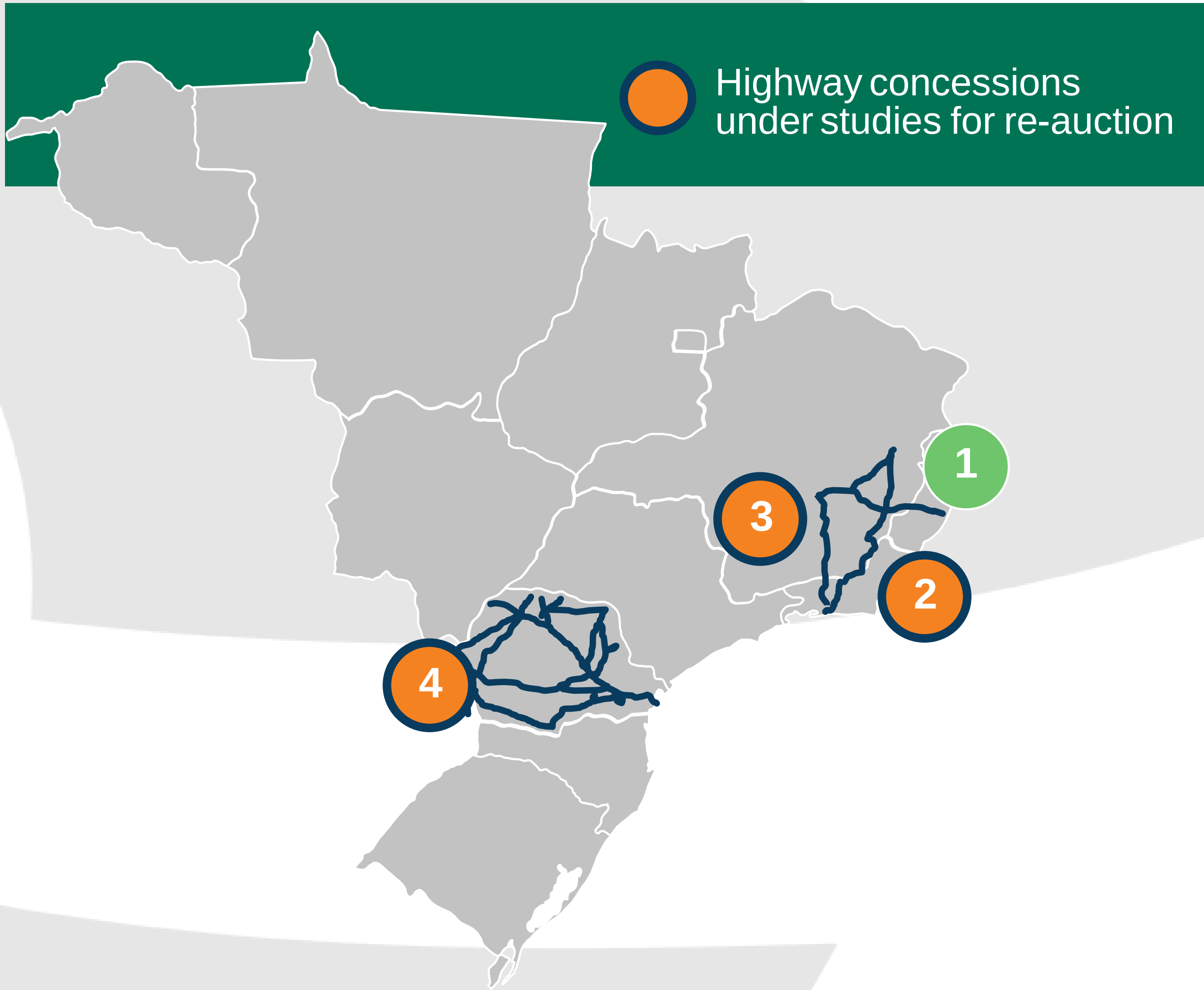
Lot 2 – Ecovia C. Mar stretch
Capex: R$ 8.5 bi (604 km)

Lot 3
Capex: R$ 8.1 bi (561 km)

Lot 4
Capex: R$ 8.3 bi (628 km)

Lot 5
Capex: R$ 4.6 bi (436 km)

Lot 6 – Ecocataratas stretch
Capex: R$ 8.5 bi (659 km)



Sources: PPI (*website*), Ministério de Infraestrutura (*website*), ANTT (*website*) e IFC (virtual data room for public hearings)

Growth Opportunities

State Governments highway concession programs

ecoRODOVIAS

1 Rodovias Litoral Paulista

Concession tenor: 30 years
Stretch: 222 km
Capex: R$ 3.0 bi
Expected Auction Date: TBD[1]

2 Triângulo Mineiro (BR-452, BR-365, CMG-452, CMG-462, LMG-782, LMG-798, LMG-812, MG-190, MG-427)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 627 km
Capex: R$ 2.0 bi
Expected Auction Date: 1Q 2022

3 Sul de Minas (BR-459, MG-290, MG-173, MG-295 , MG-459, MG-455 LMG-877, CMG-146) (PPP)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 467 km
Capex: R$ 1.6 bi
Expected Auction Date: 2Q 2022

4 Varginha – Furnas (BR-146 , BR-265, MG-167, CMG-369, CMG-491, LMG-863)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 433 km
Capex: R$ 1.8 bi
Expected Auction Date: 3Q 2022

5 São João Del-Rei (BR-265, BR-494, MG-155, MG-275, MG-332, CMG-383, AMG-900)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 452 km
Capex: R$ 1.9 bi
Expected Auction Date: 3Q 2022

6 Itapecerica – Lagoa da Prata (BR-352, MG-170, MG-429, MG-164, BR-494, MG-260, BR-354)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 443 km
Capex: R$ 2.0 bi
Expected Auction Date: 3Q 2022

7 Pato de Minas - Arcos (BR-352, BR-354)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 231 km
Capex: R$ 0.9 bi
Expected Auction Date: 3Q 2022

8 Ouro Preto (BR-356, MG-262, MG-329)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 190 km
Capex: R$ 1.9 bi
Expected Auction Date: 3Q 2022

9 Rodoanel Norte SP

Concession tenor: 30 years
Stretch: 44 km
Capex: R$ 2.4 bi
Expected Auction Date: 2Q 2022

10 Noroeste Paulista (Triângulo Sol + Tebe)

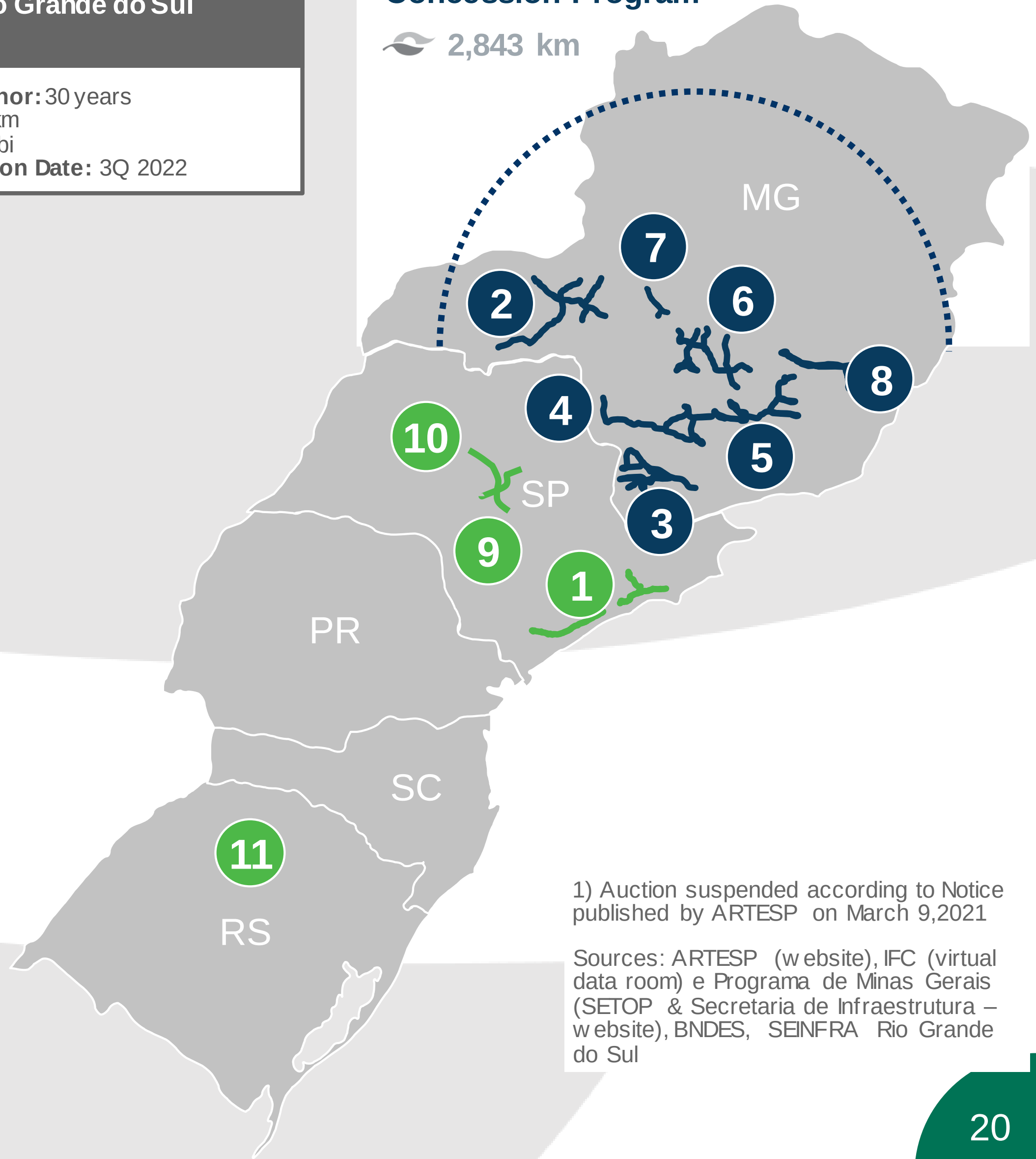
Concession tenor: 30 years
Stretch: 1.022 km
Capex: R$ 11.9 bi
Expected Auction Date: 3Q 2022

11 Programa Rio Grande do Sul (3 lotes)

Concession tenor: 30 years
Stretch: 1,151 km
Capex: R$ 10.6 bi
Expected Auction Date: 3Q 2022

Minas Gerais Highways Concession Program

2,843 km



1) Auction suspended according to Notice published by ARTESP on March 9,2021

Sources: ARTESP (website), IFC (virtual data room) e Programa de Minas Gerais (SETOP & Secretaria de Infraestrutura – website), BNDES, SEINFRA Rio Grande do Sul

Plug-and-Play Platform for New Toll Road Projects

Shared services center allows ECOR to be more competitive at public bids

Corporate Structure Designed to Capture Synergies Across the Platform

- Financial / Risks / Planning / IR
- Controller / Toll Collection
- People
- Sustainability/ESG
- Legal
- Governance
- Compliance
- Engineering
- Technology
- Procurement

Centralized Functions

- eco101
- ecoPONTE
- eco050
- ecoSUL
- ecoVIAS DO CERRADO
- ecoVIAS DO ARAGUAIA
- ecoVIAS
- ecoPISTAS
- ecoVIA
- ecoCATARATAS
- eco135

Highway Concessions

Key Advantages of Having a Shared Services Center

- **Cost optimization**
- **"Plug-and-play"** structure
- Business units focused on their **core activities**
- **Standardized service level**
- **Reduced organizational risk**
- **Professional relationship**
- **Compliance** with internal policies and regulations

In order to ensure Competitiveness and Sustainable growth, supported by specialized Consultancy, and considering the lessons learned during the pandemic crisis, the Company intends to reassess its Operational Model during 2021 and 2022, considering:

✓ **Key Aspects such as ● People ● Decision Process ● Capabilities;**

✓ **Key Processes like ● Remote Working ● Advanced Technologies In Operations ● Users Needs ● Migrating Into Cloud ● Outsource Practice ● Data Security ● Redundancy In Supply Chain.**

Note: (1) CFO holds the position of Executive Director of Human Resources

Innovation Initiatives

and Cutting-Edge Technological Infrastructure Supported by an Experienced Team

Technological Structure with More than 83 systems and 31,011 Equipment on Diversified Areas

7,365	2,200	20,041	1,385	28
Toll Equipment	ITS	Electric	Radio	Scales

ECOR Develops Several Growth Avenues Founded in Technology

Multi Lane Free Flow(1)

Charge per km traveled.
Greater fluidity of traffic.
Greater security without the need for handling cash

Automatic charge of all vehicles that enters the highway without the use of gates

High Speed – Weigh in Motion

High-precision weighing system for different loads, including liquids
Greater highway safety

Reduces wasted travel time by drivers
Lower operating cost for the concessionaire

Olivia - Operational Toll Model

Toll payment through debit and credit cards
Reduction of robbery risks

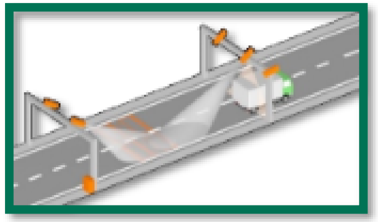
Productivity increase
Already installed over 3 different highways

Paving Innovation

Technological control laboratories tests the most diverse pavement structures to minimize CAPEX

Imports of asphalt cement to carry out the investments

Production of asphalt from recycled rubber derived from the remains of used tires



Source: Company Information
Note: (1) Senate passed on March 10 the bill 8/2013 that approves the use of multi lane free flow

ESG is Part of ECOR's DNA

Follows 12 UN Sustainable Development Goals

ecoRODOVIAS

E

- 100% compensation of greenhouse gas emissions since 2013
- Listed in B3´s Efficient Carbon Index - ICO2
- Member of the CDP A list, leading global source of environmental and climate data
- Dedicated Structure to assure compliance and accomplishment of environmental obligations

S

- Truck drivers-oriented: Preventive and mitigating measures related to the COVID-19 pandemic
- Accident reduction program (PRA), reducing the number of unexpected events on highways
- Employee-oriented initiatives, focusing on diversity and inclusion fostering
- Social program that benefited students and teachers in more than 25 cities.

G

- Board of Directors Committees, including 3 independent members and gender diversity
- Normative Ruling on Anti-Corruption and Anti-Bribery, receiving the ISO37001 certificate
- Included in the Corporate Sustainability Index
- Integrated Report with Corporate Governance Metrics

SDGs Prioritized

in our Strategy

Ecorodovias follows 12 out 17 UN Sustainable Development Goals (SDGs)

ESG Indicators - Environmental

Climate Change Management

Initiatives

- Elaboration of one study about the climate vulnerabilities of all Group Units;
- Ecorodovias stay in the B3 Carbon Efficient Index - ICO2.

Greenhouse gases emissions (tCO_2 equivalent) GRI 305-1, 305-2, 305-3						
	1Q2020	**1Q2021**	**2Q2020**	**2Q2021**	**3Q2020**	**3Q2021**
Escopo 1	7,523.64	7,807.39	5,382.23	8,610.44	10,866.72	12,321.50
Escopo 2	469.45	752.10	253.44	592.14	267.51	783.48
Escopo 3	657.70	393.25	556.80	285.24	539.37	1,785.67
Total	**8,650.79**	**11,419.55**	**6,192.48**	**10,686.04**	**11,673.60**	**14,890.65**

ESG Indicators - Social

Occupational Health & Safety

- Start of the Safe Behavior Program, which aims to train 26 classes and 320 observers, seeking to reduce accident rates.

Management of social and environmental issues

- The Company developed one training about the Sustainable Development Goals (SDGs) of United Nations for all employees;
- The Company developed one training about the Integrated Management System for all employees;

Occupational Health & Safety Performance GRI 403-9		
	Jan – Sep 2020	**Jan – Sep 2021**
Frequency rate	8	12.2
Severity rate	81.77	87.99
No. of deaths	0	0

ESG Indicators - Governance

ESG goals

- The Company established specific ESG goals for its Leadership linked to variable compensation
  - Mitigation of carbon intensity
  - Improved diversity and inclusion indexes
  - Participation of all employees in anti-corruption training
- Improvement of those goals already practiced, such as: permanence in the ISE – B3 and Reduction of greenhouse gas emissions

Ethics

- The Company publilshed its new Code of Conduct, which contains diferente subjects:
  - Rules for donations, sponsorships, and gifts;
  - Treatment of confidential information;
  - Data protection;
  - Diversity and inclusion;
  - Occupational Health and Safety;
  - Moral and sexual harassment;
  - Rules of conduct according to stakeholder groups.
- The Code of Conduct is applicable to all employees and suppliers of the Group.

Ecorodovias' Commitment

Ecorodovias Group is committed to implementing initiatives that contribute to sustainable development, ensuring business perpetuity in the long run, contributing to a more just, economically viable and environmentally correct society through structured programs related to Sustainability. Thanks to its achievements over time, **Ecorodovias** has been included in diverse indices and won awards, and reiterates its sustainable commitment to its stakeholders, shareholders and the environment.

Corporate Governance & Executive Management

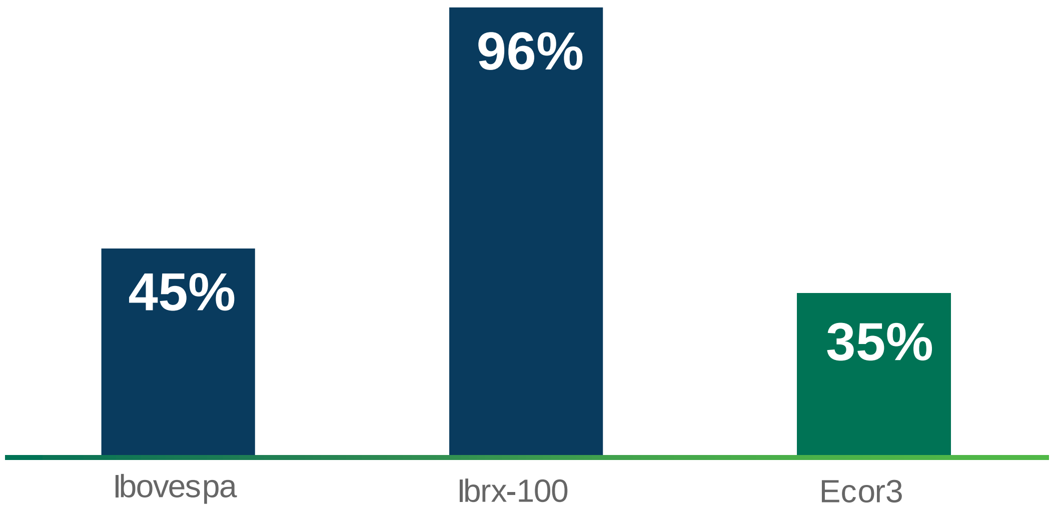
ecoRODOVIAS

	Novo Mercado	Board Members	Fiscal Council	Board of Director Committees	Risks, Governance and Compliance
CORPORATE GOVERNANCE	Ecorodovias is listed on the Novo Mercado, **the listing segment of B3 with the highest standards of corporate governance**	**13% of directors are independent** (1 of the 8 members)	**Fiscal council created** in 2018	**3 Statutory Committees,** each coordinated by an Independent Director: - Audit - People Management & Governance - Investments, Financial & Risks **3 Non-Statutory Committees:** - Ethics - Sustainability - Diversity	**Corporate programs involving governance, risks and compliance:** - Risk Management Corporate Program - Anti-corruption Corporate Program - Owns the ISO37001 certificate

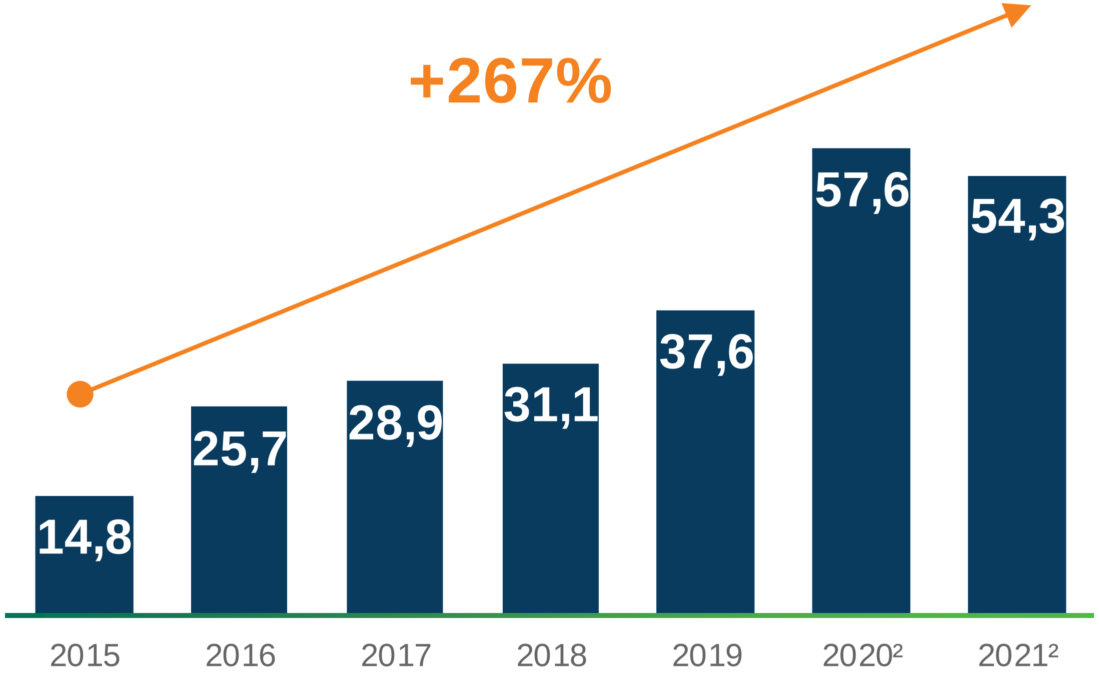
	Marcello Guidotti CFO and IRO	**Marcelo Lucon** Chief Legal Officer
BACKGROUND	**Graduated in Economics from the Universitá degli Studi di Bologna and Executive MBA from Insper and completed the Executive Program at Stanford University.** Previously, served in executive and financial positions on several infrastructure and concession projects in Latin America. In 2002, he became CFO and IRO of Ecosul S.A. Has served as CFO of EcoRodovias since 2002 and as IRO since May 2012.	**Law degree from the Universidade de São Paulo (USP), Masters of Laws from USP and LL.M. from London University.** Over the past six years, he has served as Legal Manager and Officer and on the boards of Directors and of Auditors at companies of the Camargo Correa Group. He was an alternate member of the Board of Auditors at Alpargatas S/A. Currently, he is Chief Legal Officer of EcoRodovias Infraestrutura e Logística.

Stock Perfomance

Performance
since IPO[1]



Average daily volume
(R$ million)



Indexes

ECOR
B3 LISTED NM

IBOVESPA
IGC-NM

IBRA
IBRX100

IGC
IGCT

ISE ITAG
SMLL ICO2

[1] From 04/01/2010 to 09/30/2021, adjusted for dividends | [2] Until 09/30/2021

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements related to **the business outlook, estimates of operating and financial results and the growth prospects for Ecorodovias.** These are merely projections and, as such, **are based exclusively on the expectations** of Ecorodovias' management regarding **the future of the business and its continuous access to capital for financing the Company's business plan.** Such forward-looking statements depend substantially on changes in market conditions, government rules, pressure from competitors, the performance of both the industry and the Brazilian economy, among other factors, in addition to the risks mentioned in disclosure documents filed by Ecorodovias and, hence, **are subject to change without prior notice.**

Relações com investidores

E-mail
invest@ecorodovias.com.br

Address
Rua Gomes de Carvalho, 1.510 3° andar
São Paulo – SP - Brasil

Website
www.ecorodovias.com.br/ri

Telephone
+55 11 3787-2683
+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2681

Overview

Ecovias dos Imigrantes

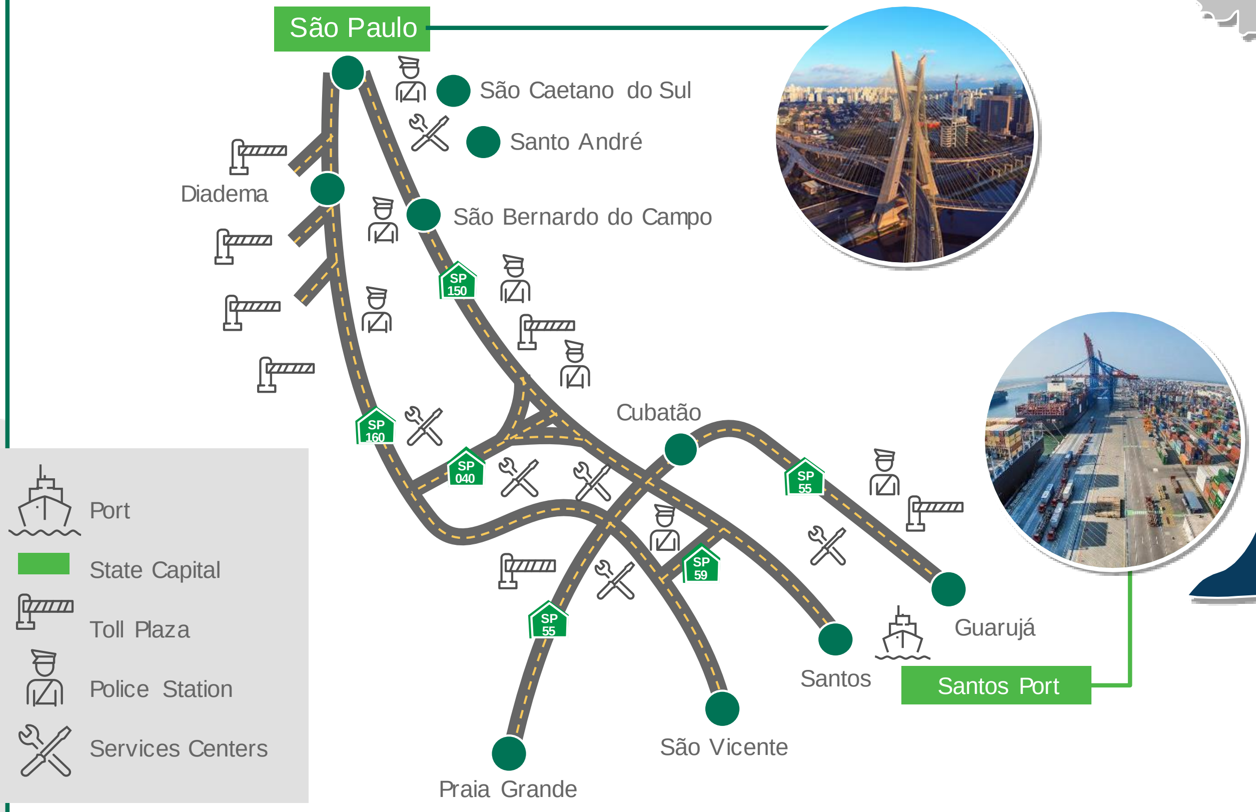
Ecovias is one of the most important highways in the State of São Paulo, connecting the metropolitan region to Santos Port, the largest in Latin America

TRAFFIC MIX

Light vehicles **54%**

Heavy vehicles **46%**

Road Overview and Location

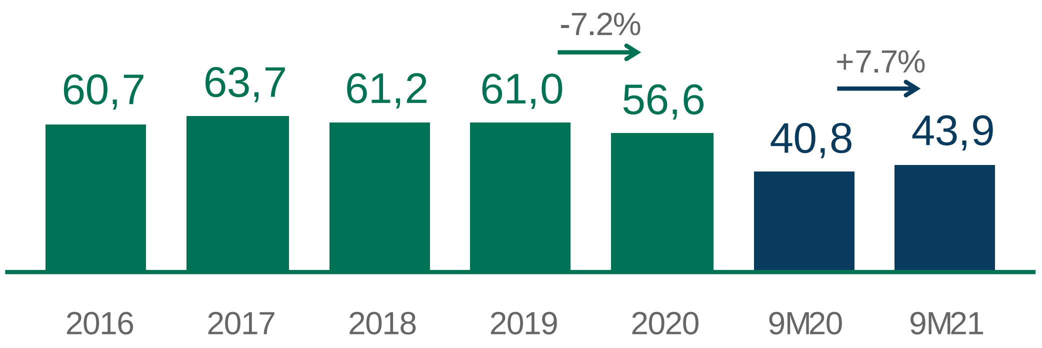


Financial Performance

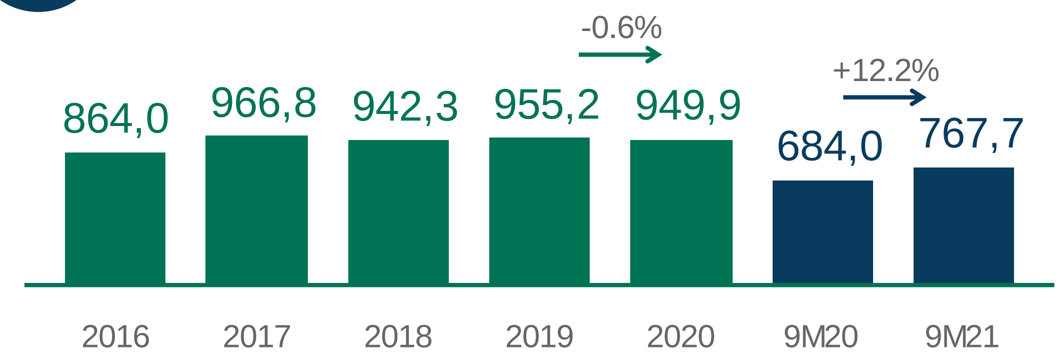
ECOVIAS DOS IMIGRANTES

Growth in traffic in 9M21 due to the **relaxation of social isolation measures in the fight against Covid-19**

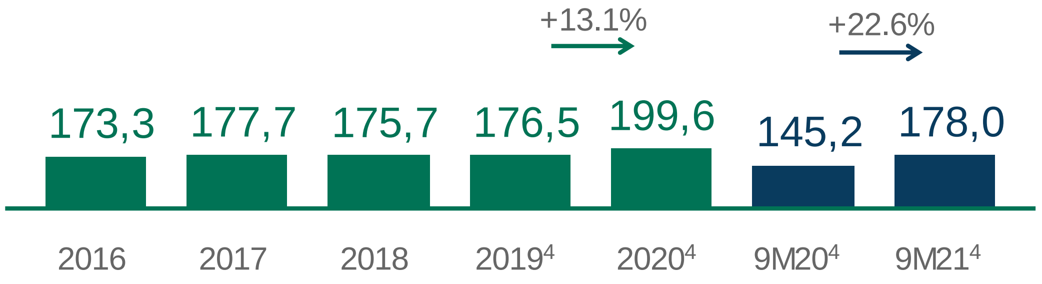
Traffic Volume (million of vehicles[1])



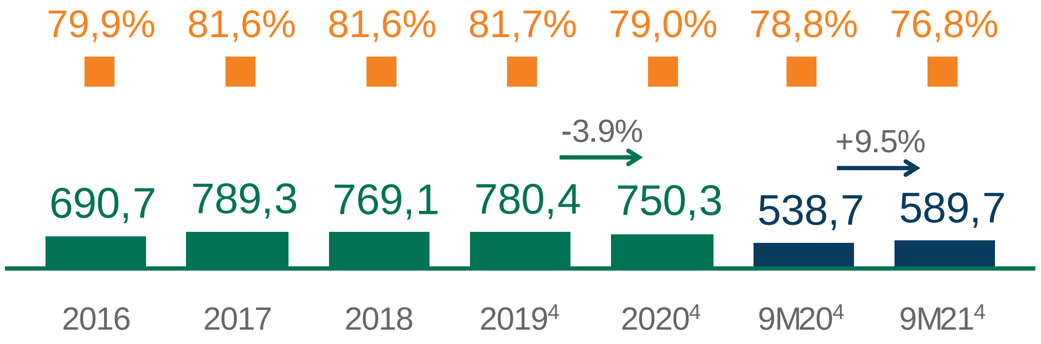
Adjusted Net Revenue[2] (R$ million)



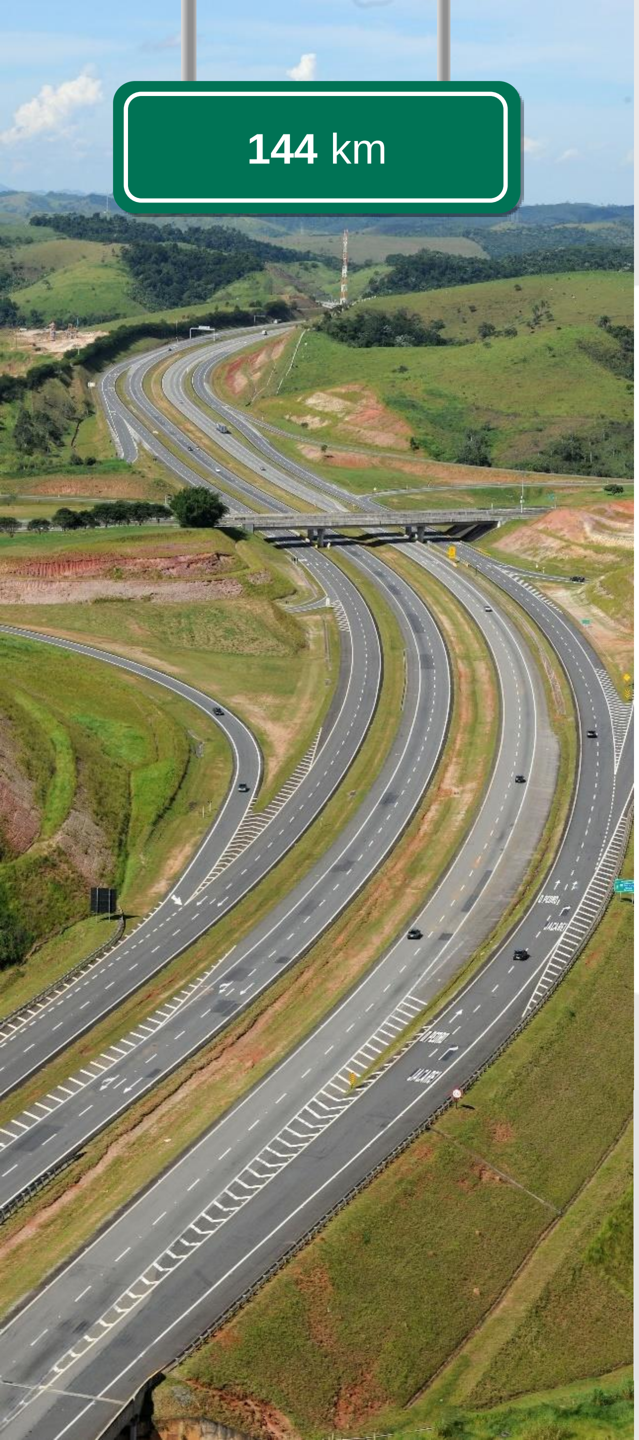
Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Adjusted[3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles | [2] Excludes construction revenue | [3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance | [4] Considers IFRS 16



Overview

Ecopistas

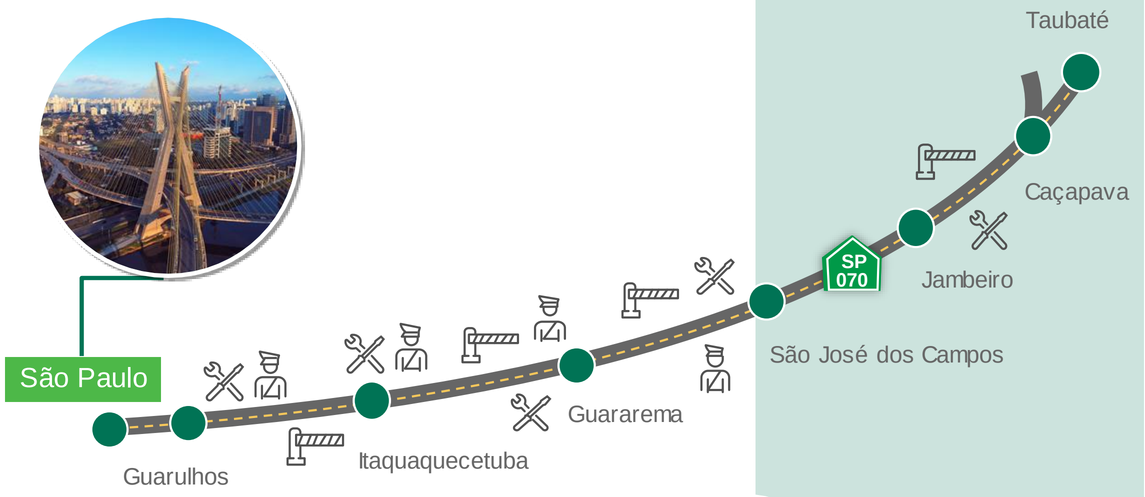
One of the most important highways for the distribution of industrial production from Vale do Paraíba region

TRAFFIC MIX

Light vehicles **69%**

Heavy vehicles **31%**

Road Overview and Location



State Capital

Toll Plaza

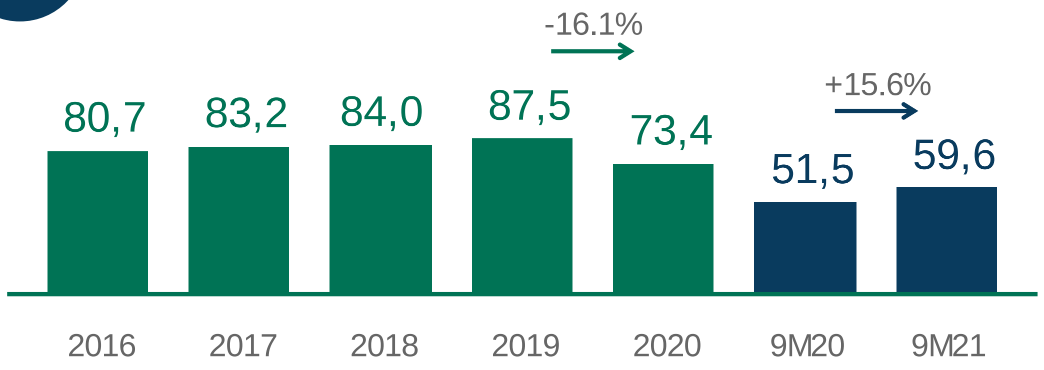
Police Station

Services Centers

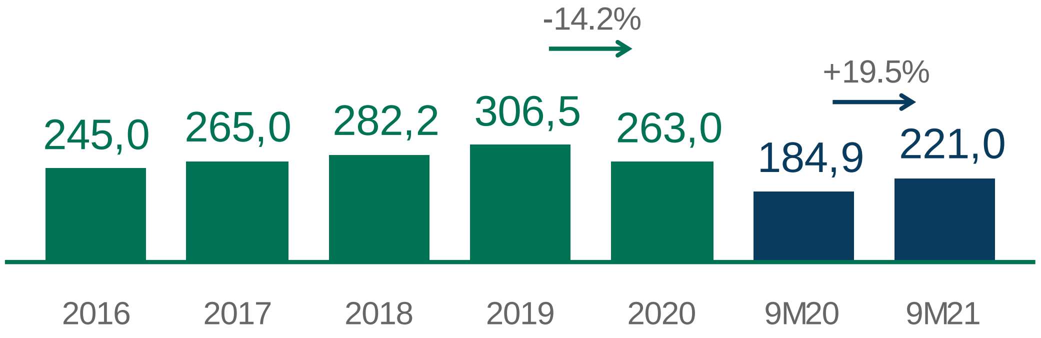
Financial Performance
ECOPISTAS

Growth in traffic in 9M21 due to the **relaxation of social isolation measures in the fight against Covid-19**

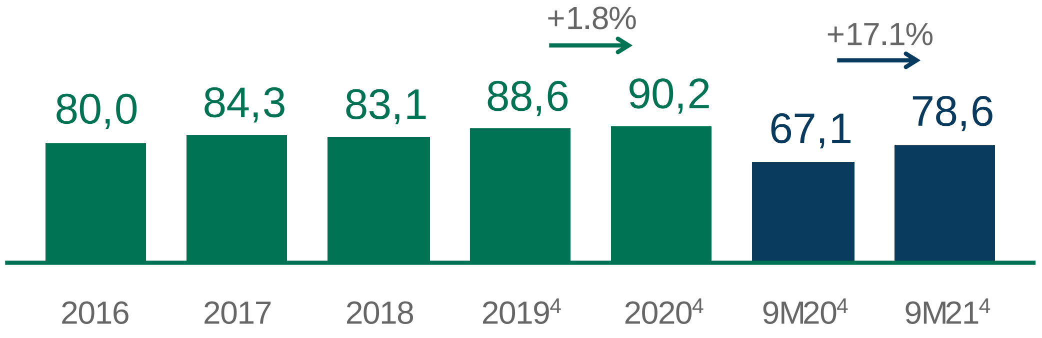
Traffic Volume (million of vehicles[1])



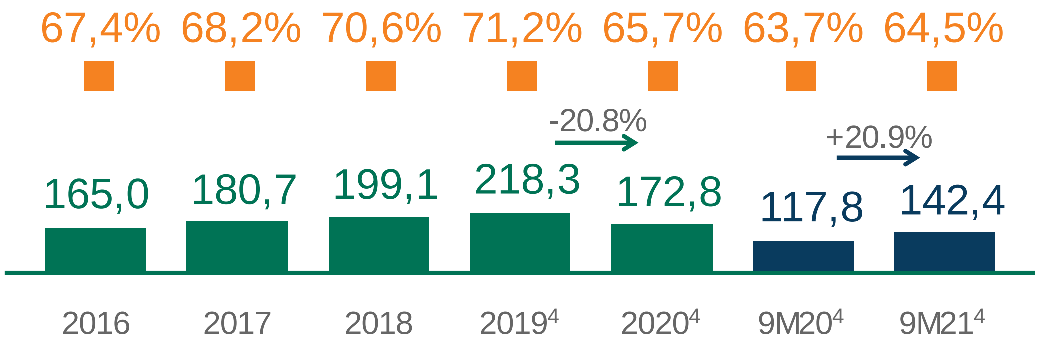
Adjusted Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Adjusted [3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles | [2] Excludes construction revenue | [3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance | [4] Considers IFRS 16

Overview

Ecosul

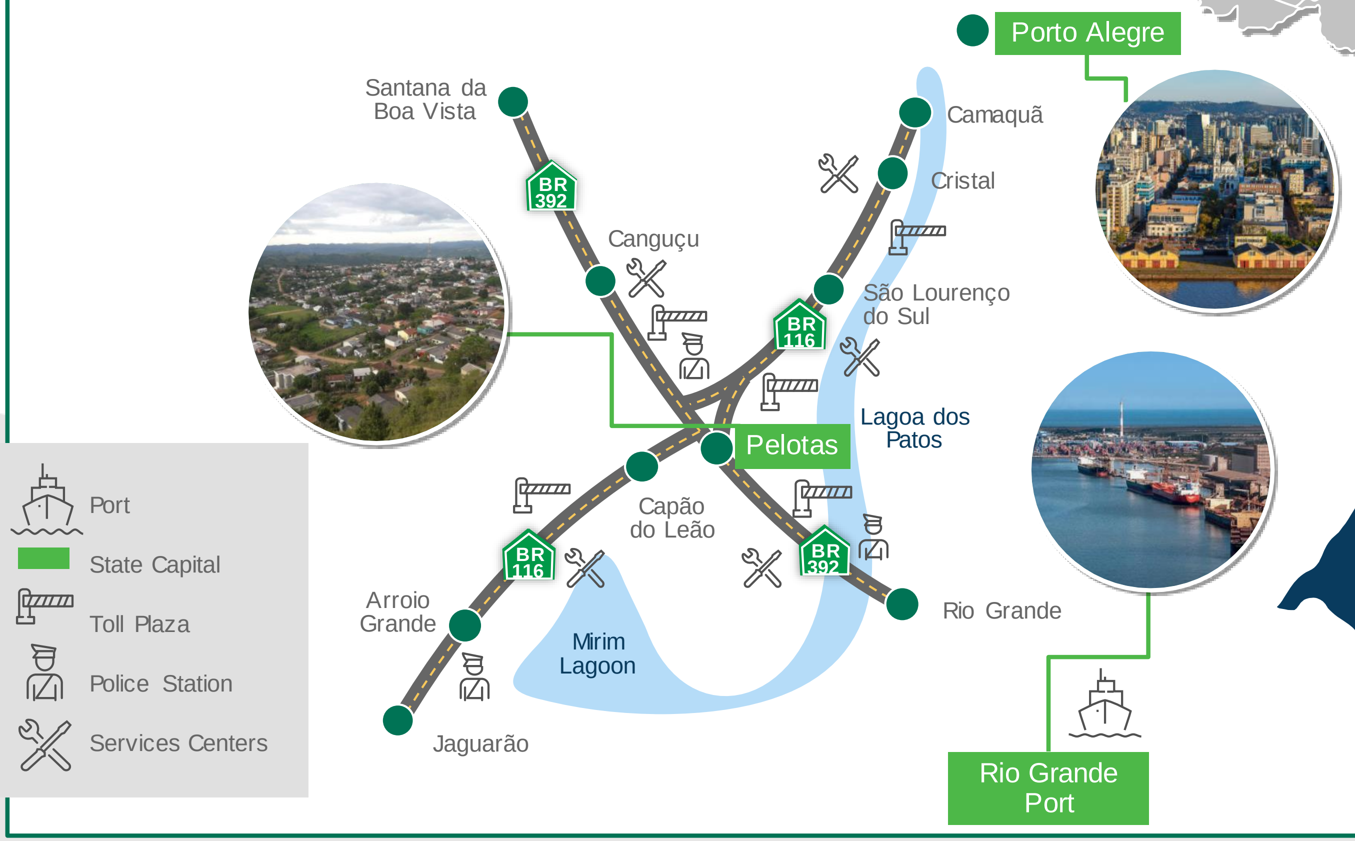
Highways that connect the Pelotas Hub to the Port of Rio Grande

TRAFFIC MIX

Light vehicles **23%**

Heavy vehicles **77%**

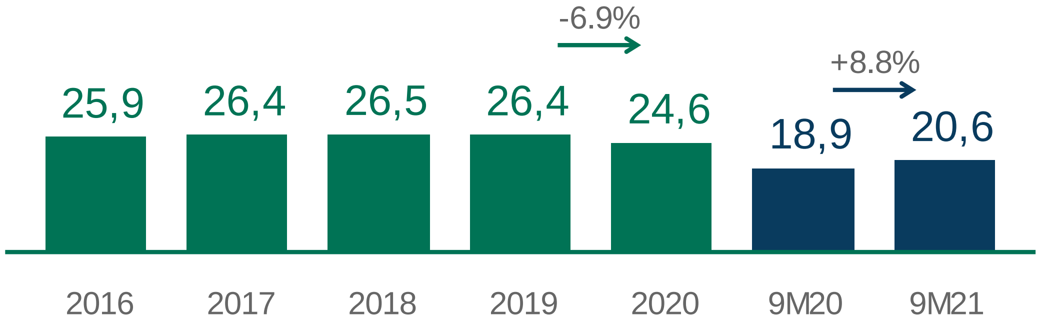
Road Overview and Location



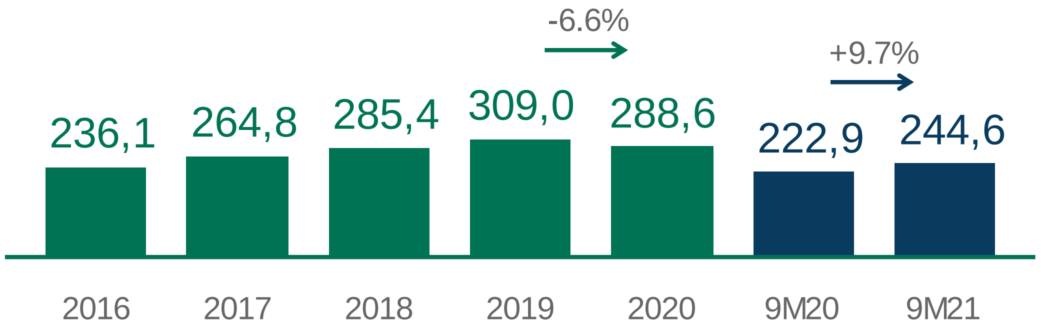
Financial Performance
ECOSUL

Growth in traffic in 9M21 due to the **relaxation of social isolation measures in the fight against Covid-19**

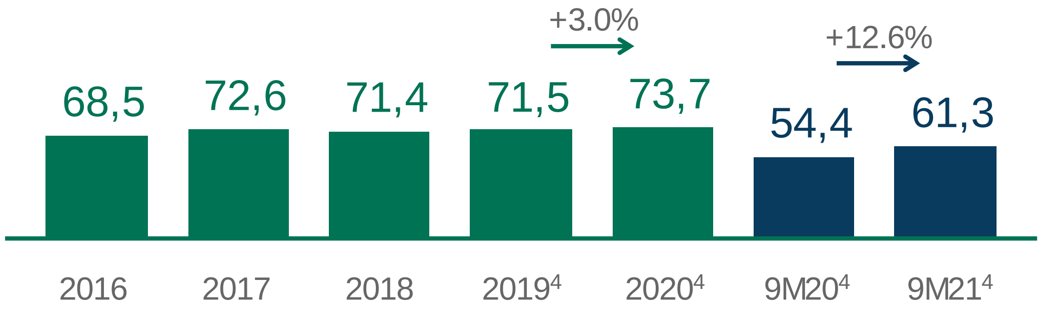
Traffic Volume (million of vehicles[1])



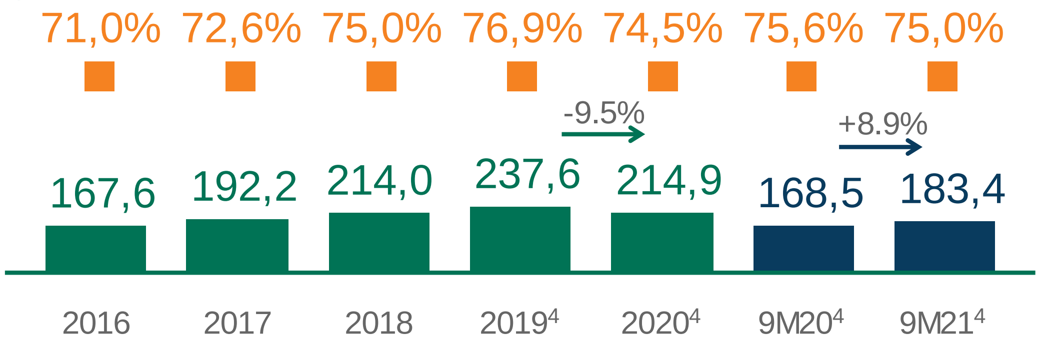
Adjusted Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Adjusted [3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles | [2] Excludes construction revenue | [3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance | [4] Considers IFRS 16

Overview

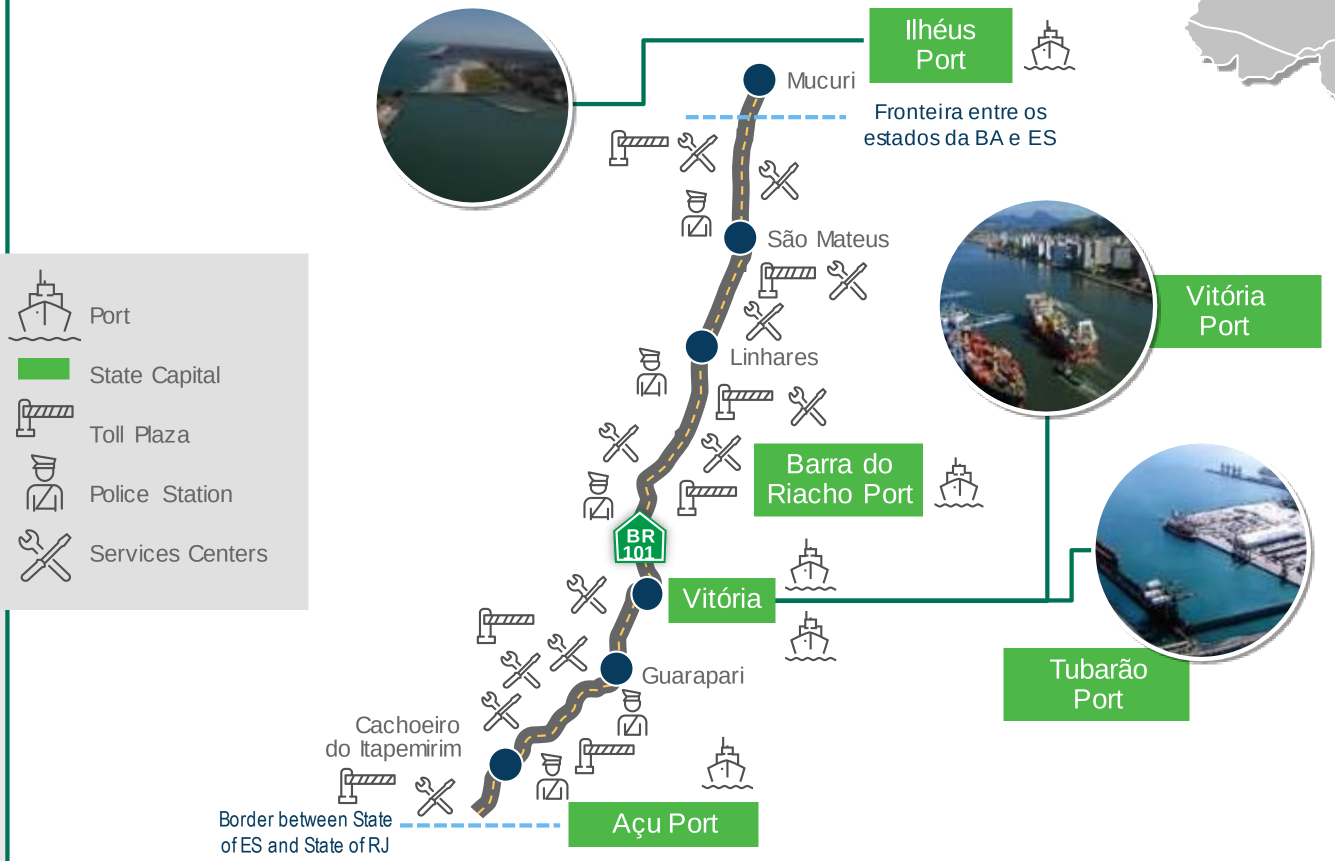
Eco101

The highway crosses 25 cities and reaches five major ports: Vitória, Tubarão, Açu, Ilhéus and Barra do Riacho

TRAFFIC MIX

Light vehicles	Heavy vehicles
31%	69%

Road Overview and Location

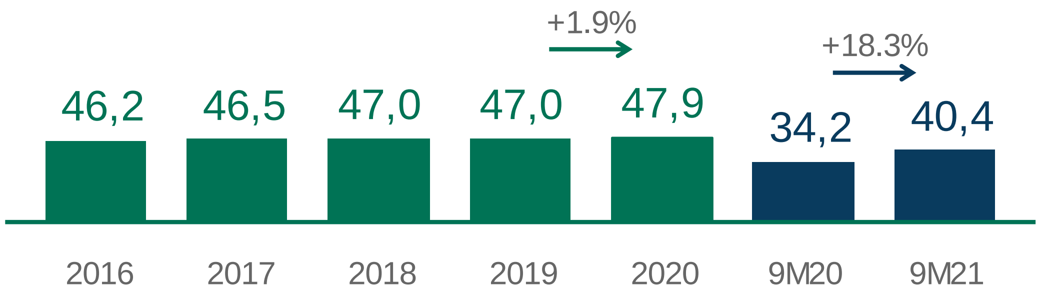


Financial Performance

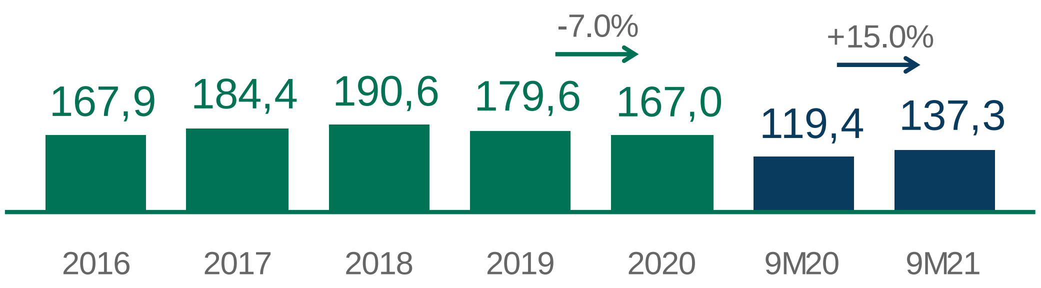
ECO101

Growth in traffic in 9M21 due to the **relaxation of social isolation measures in the fight against Covid-19**

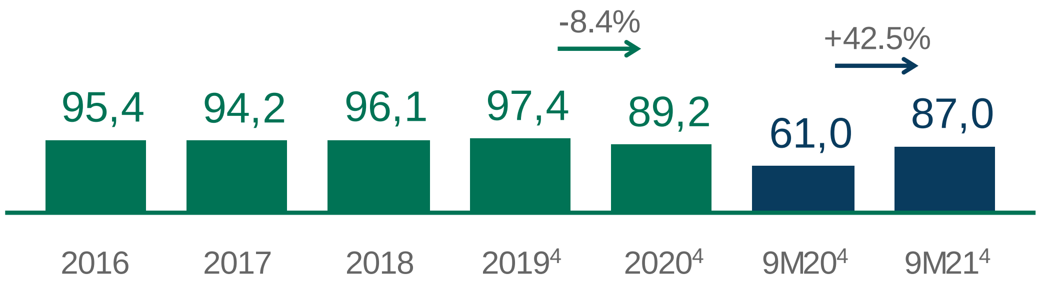
Traffic Volume (million of vehicles[1])



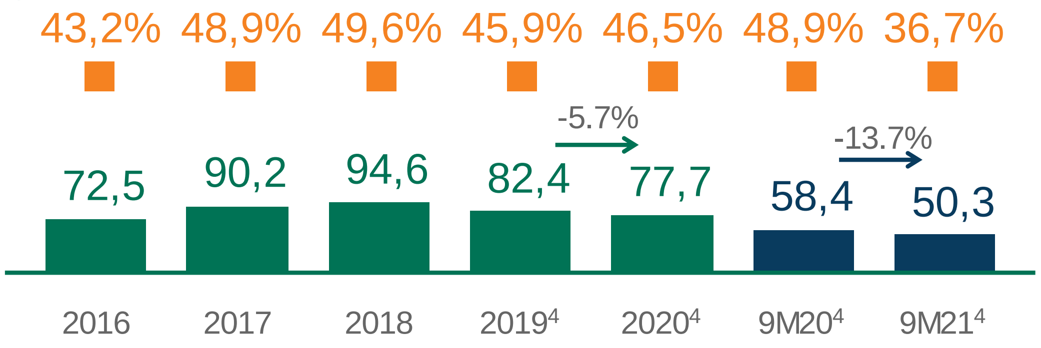
Adjusted Net Revenue[2] (R$ million)



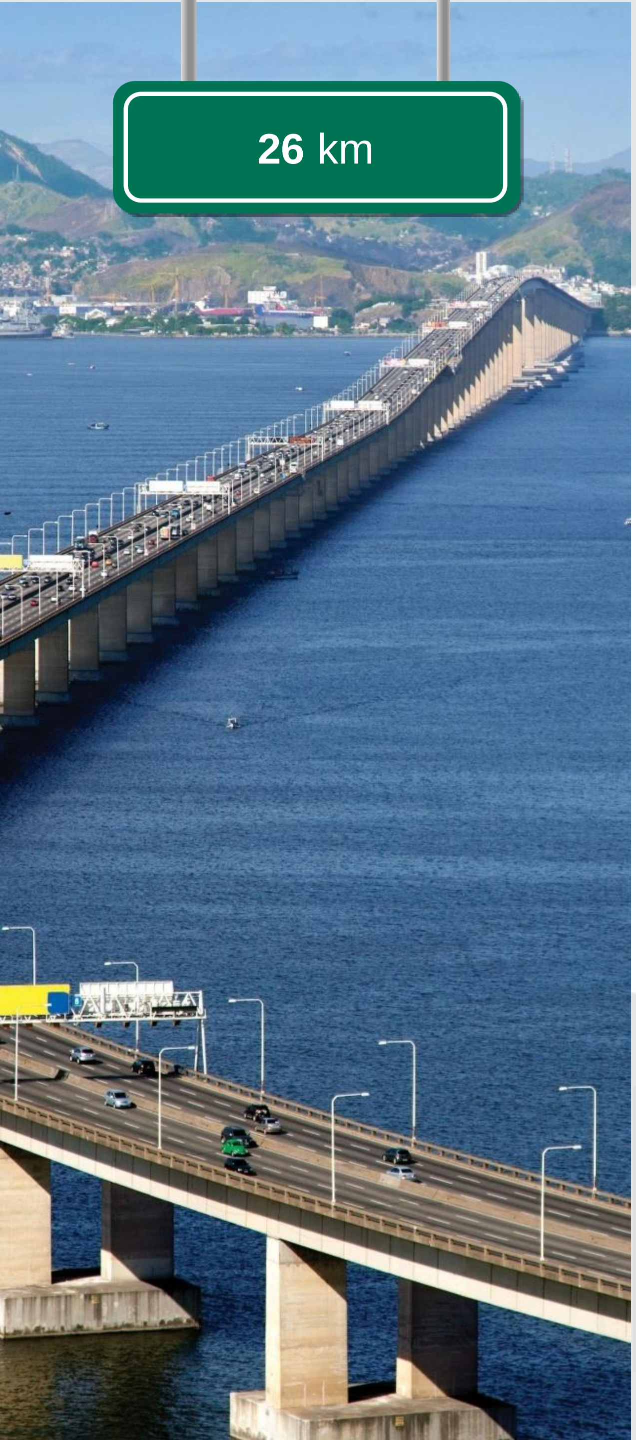
Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Adjusted [3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles | [2] Excludes construction revenue | [3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance | [4] Considers IFRS 16



Overview

Ecoponte

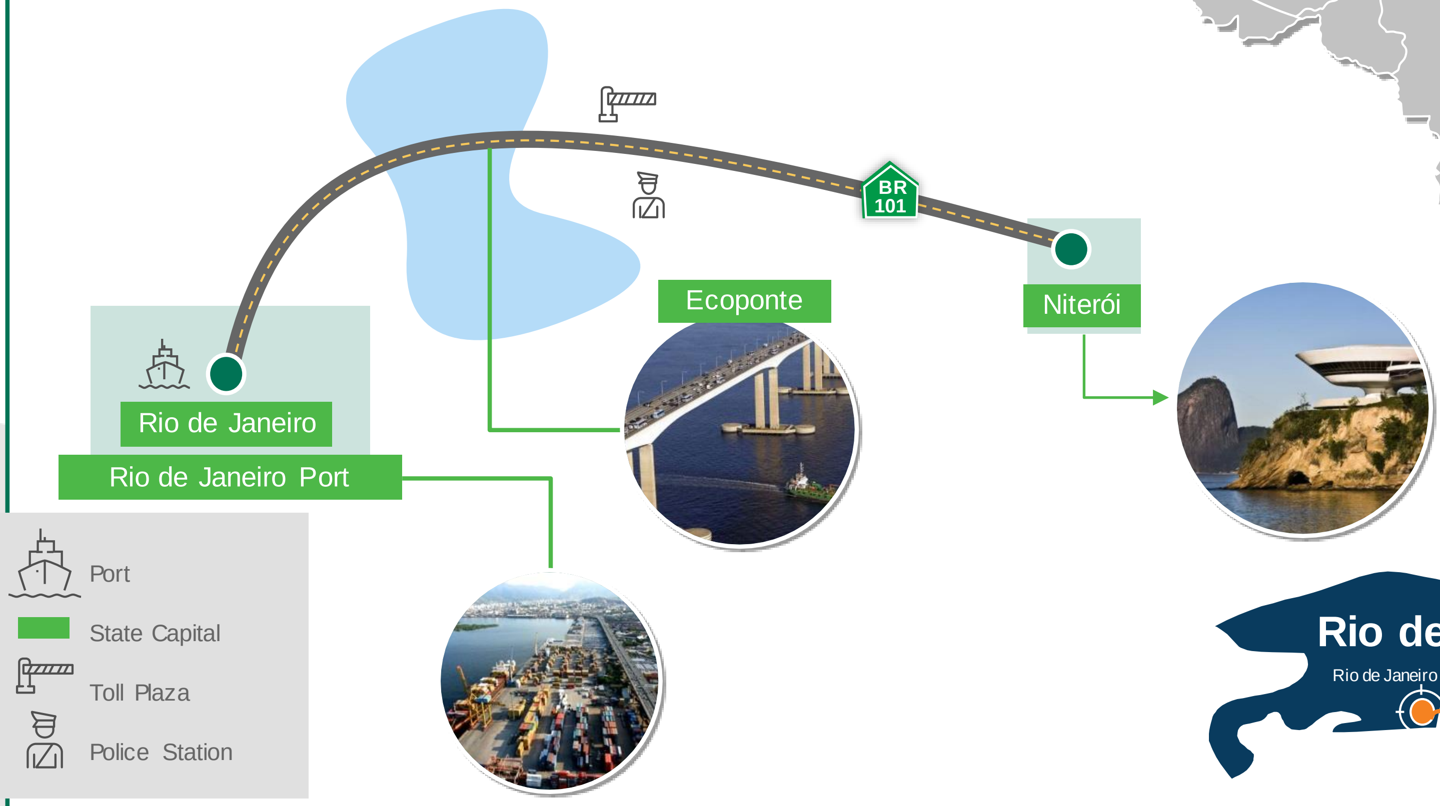
The largest bridge in the Southern Hemisphere, is also the main connection between Rio de Janeiro City, Niterói and the countryside of the state

TRAFFIC MIX

Light vehicles **84%**

Heavy vehicles **16%**

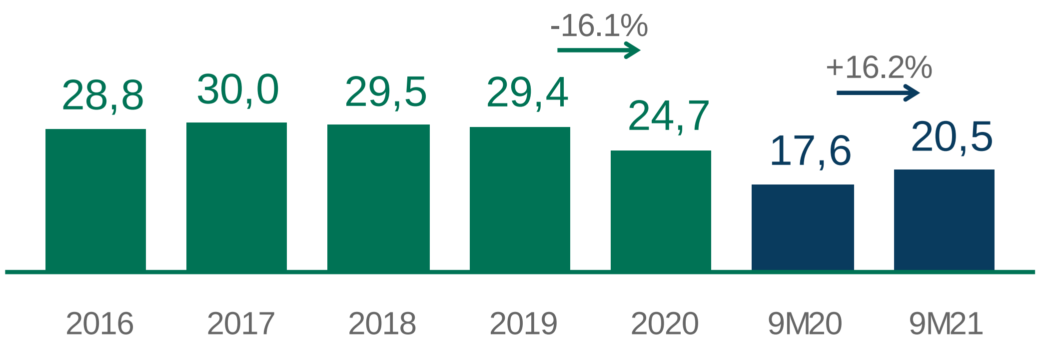
Road Overview and Location



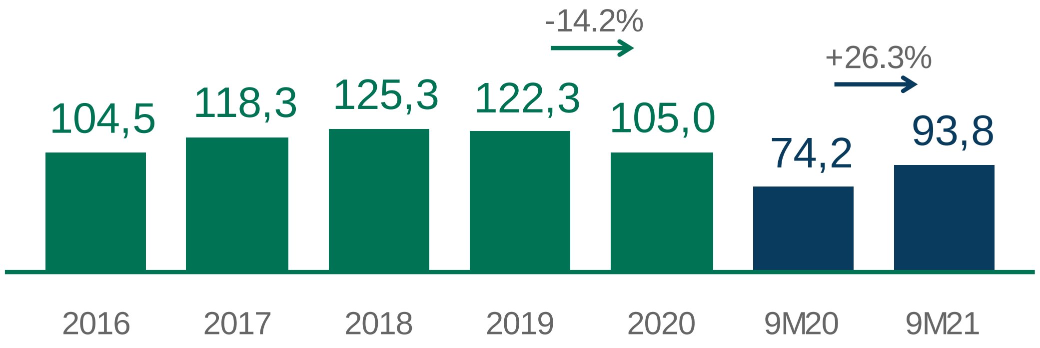
Financial Performance
ECOPONTE

Growth in traffic in 9M21 due to the **relaxation of social isolation measures in the fight against Covid-19**

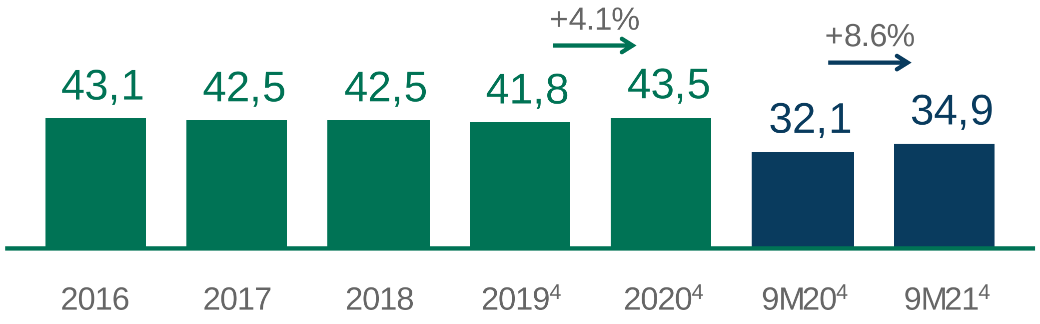
Traffic Volume (million of vehicles[1])



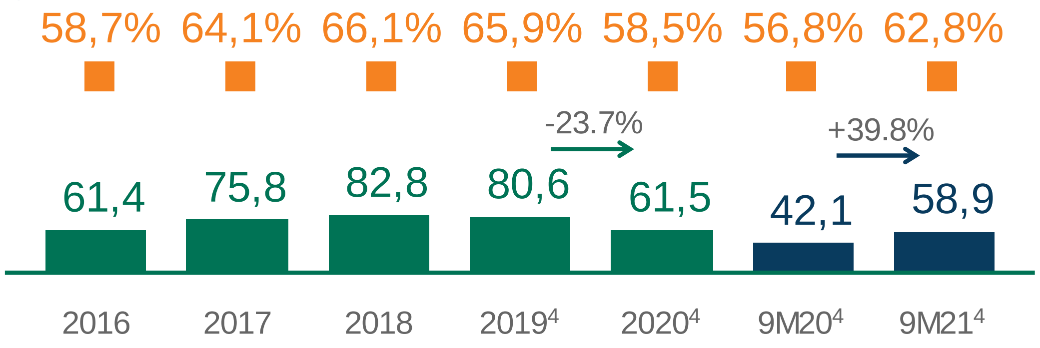
Adjusted Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Adjusted [3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles | [2] Excludes construction revenue | [3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance | [4] Considers IFRS 16

Overview

ecoRODOVIAS

Eco135

The highway is one of the main interconnection routes between the northeast and southeast/south of the country, major grain corridor in the country.

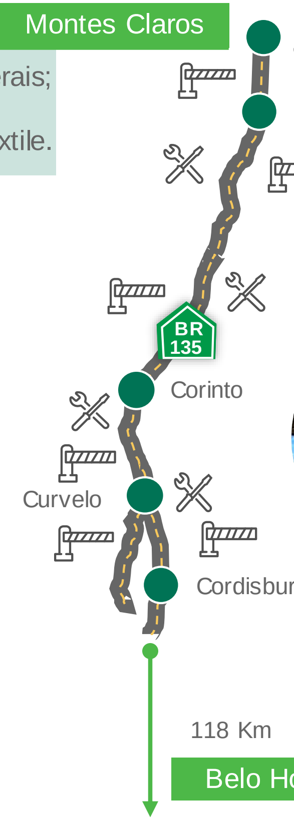
TRAFFIC MIX

Light vehicles	Heavy vehicles
19%	81%

Road Overview and Location

- **7th largest GDP** of Minas Gerais;
- **Industrial production**: food, biotechnology, cement and textile.

Aerial view of highway



Toll Plaza

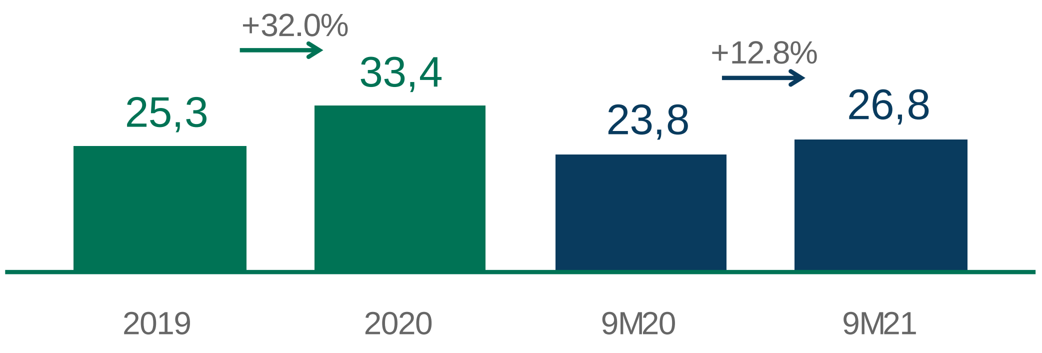
Services Centers

Eco135 started toll collection at its six toll plazas on April 1st, 2019

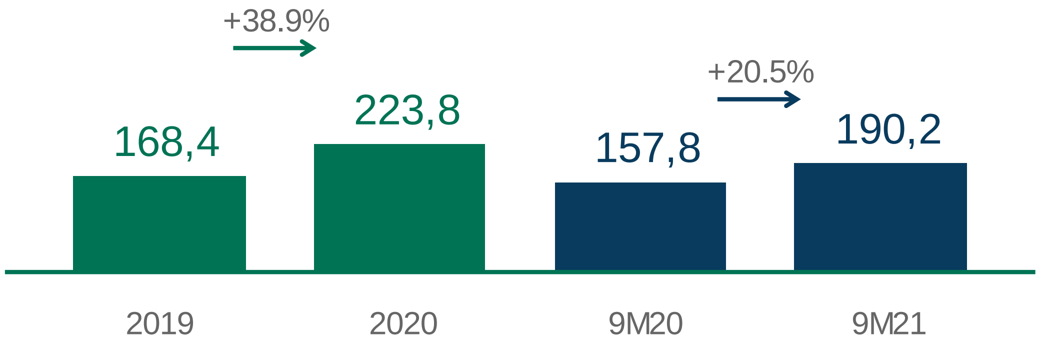
Financial Performance
ECO135

Growth in traffic in 9M21 due to the **relaxation of social isolation measures in the fight against Covid-19**

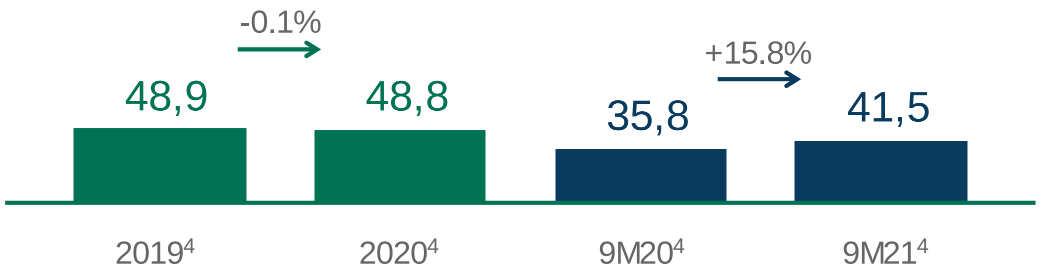
Traffic Volume (million of vehicles[1])



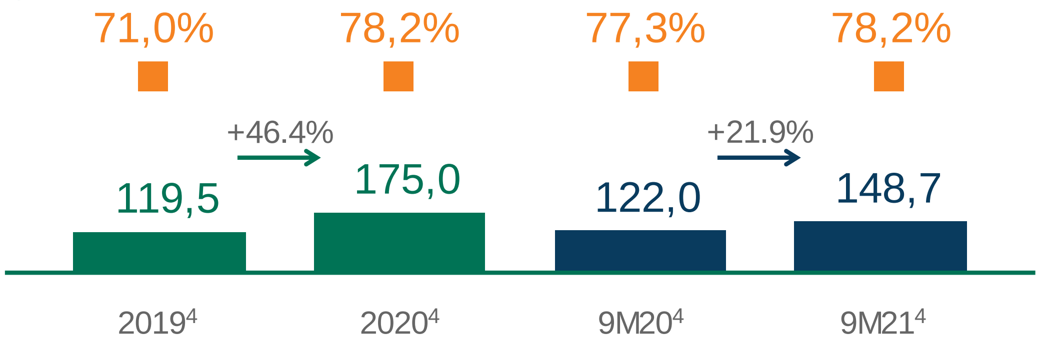
Adjusted Net Revenue[2] (R$ million)



Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Adjusted [3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles | [2] Excludes construction revenue | [3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance | [4] Considers IFRS 16

Overview

Eco050

The concession straddles between Cristalina (GO) and Delta (MG) through 436.6 Km, passing through the important region of the Triângulo Mineiro.

TRAFFIC MIX

Light vehicles	Heavy vehicles
26%	74%

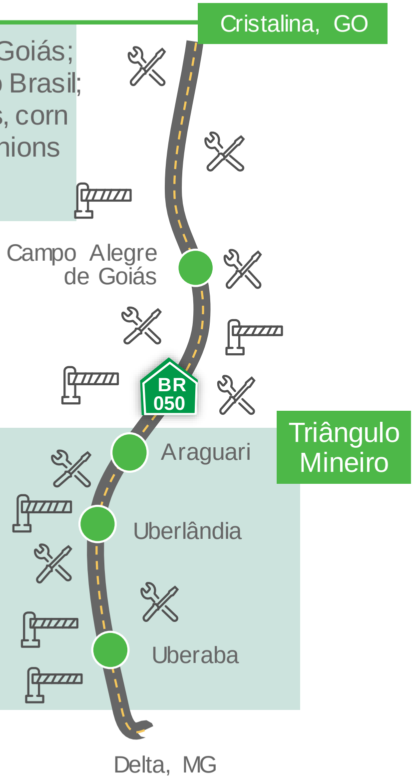
Road Overview and Location

- **3rd largest Agricultural GDP** of Goiás;
- **8th largest Agricultural GDP** do Brasil;
- **Production of grains:** soybeans, corn and beans as well as potatoes, onions and garlic.


Agricultural production: soybean, corn, coffee and others.

Industrial production: food and beverages.

Industrial production: fertilizers



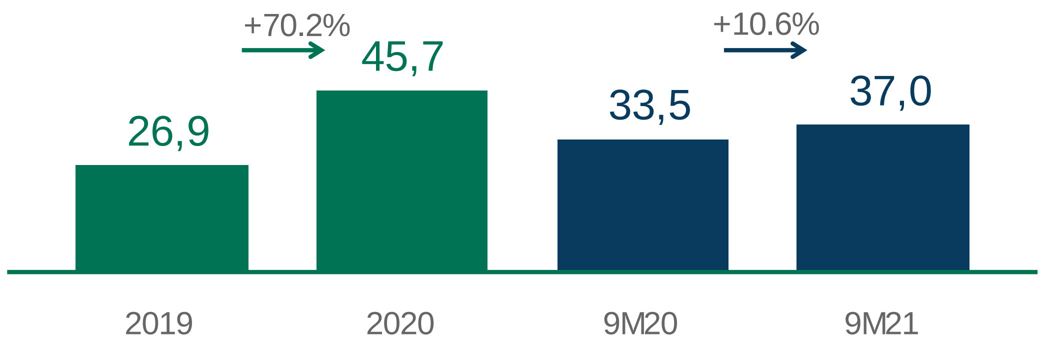
Toll Plaza

Services Centers

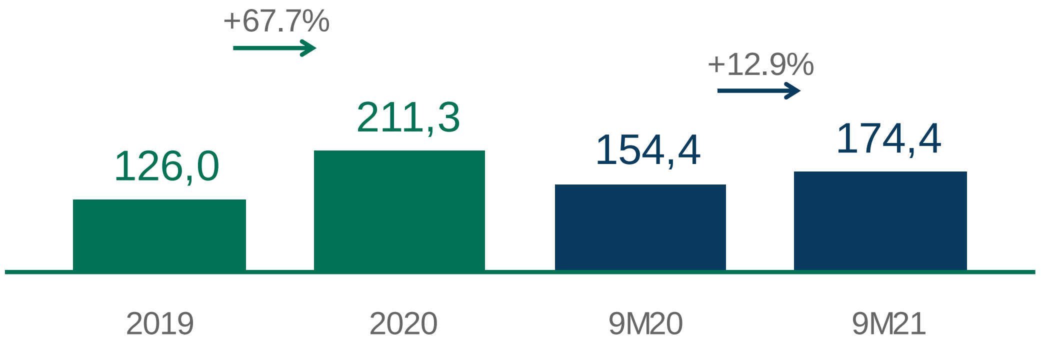
Financial Performance
ECO050

Growth in traffic in 9M21 due to the **relaxation of social isolation measures in the fight against Covid-19**

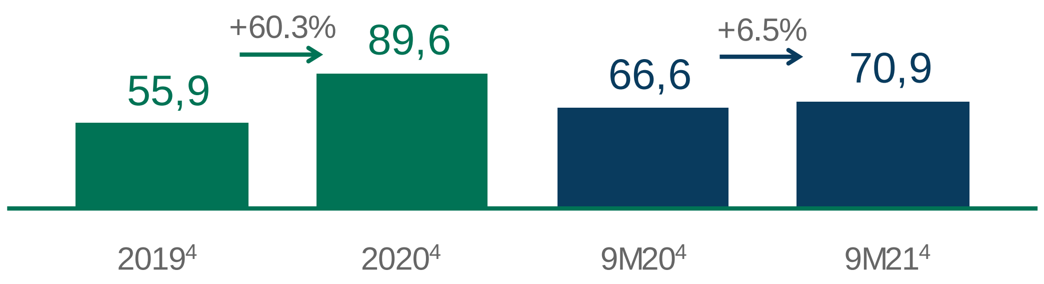
Traffic Volume (million of vehicles[1])



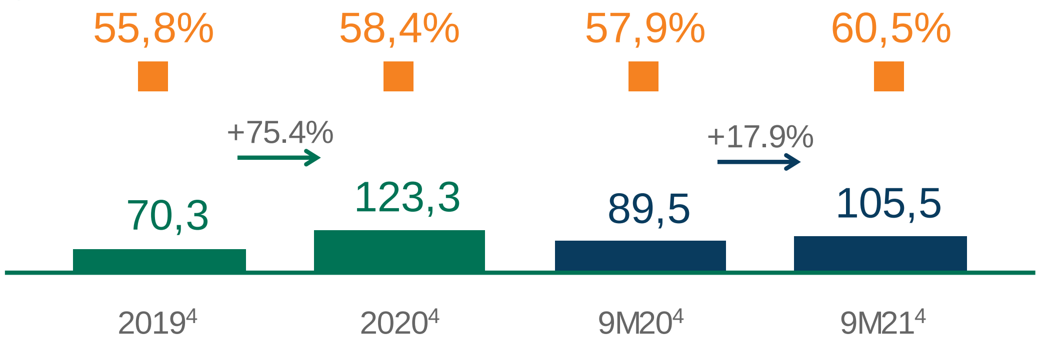
Adjusted Net Revenue[2] (R$ million)



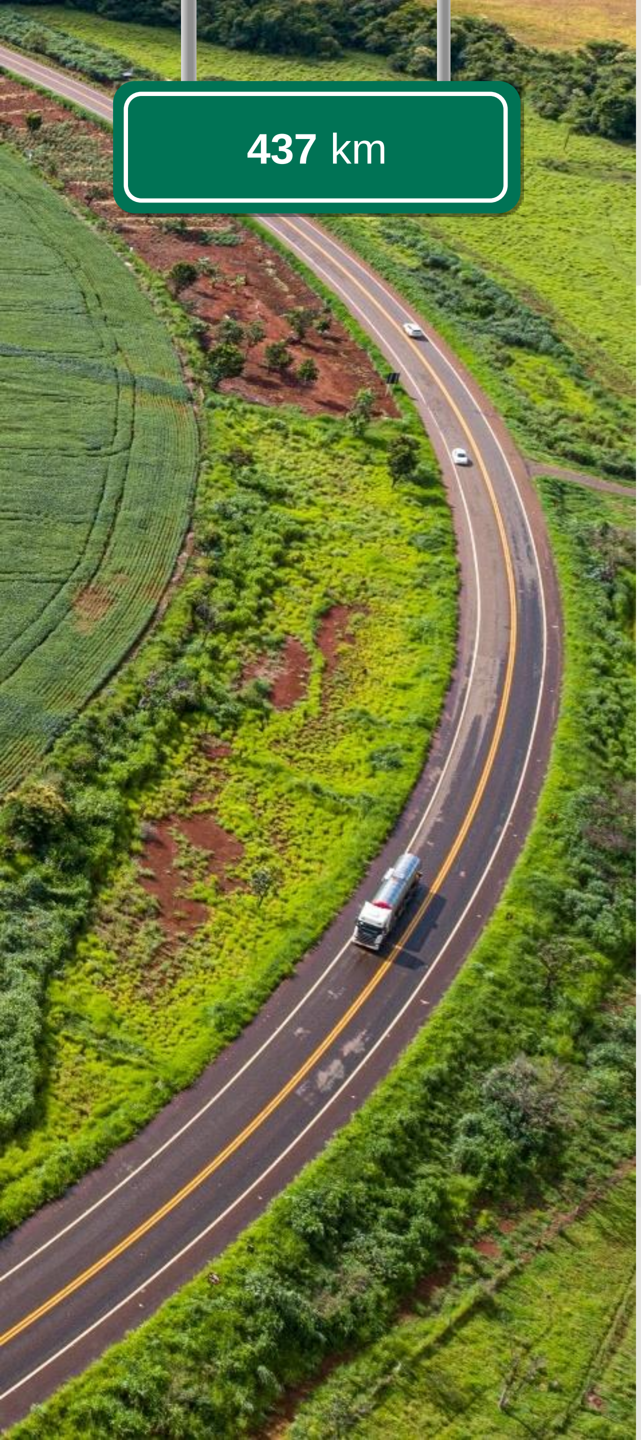
Cash Cost (R$ million)



EBITDA[3] and EBITDA Margin, Adjusted [3] (R$ million)



[1] Equivalent paying vehicles | [2] Excludes construction revenue | [3] Excludes construction revenue and costs, provisions for maintenance | [4] Considers IFRS 16



Overview

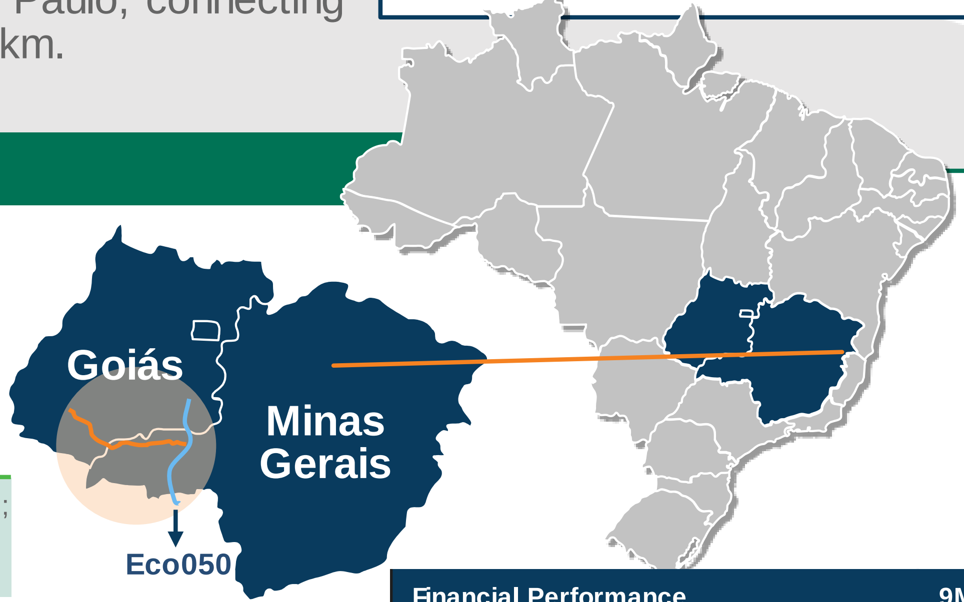
Ecovias do Cerrado (BR-364/365)

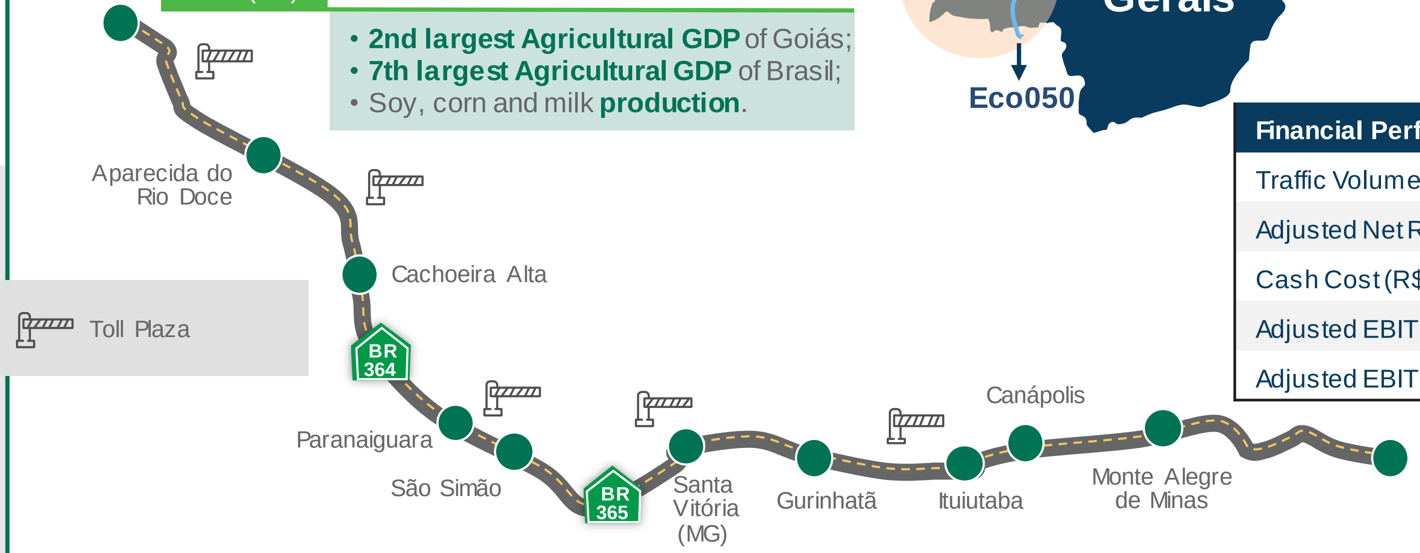
The highway is one of the main interconnection roads between the Midwest and the state of São Paulo, connecting Jataí (GO) to Uberlândia (MG) with 437.0 km.

TRAFFIC MIX

Light vehicles	Heavy vehicles
28%	72%

Road Overview and Location





- **2nd largest Agricultural GDP** of Goiás;
- **7th largest Agricultural GDP** of Brasil;
- Soy, corn and milk **production**.

Industrial production: food and beverage

Financial Performance	9M21
Traffic Volume (million of vehicles)¹	24.8
Adjusted Net Revenue (R$ million)	111.7
Cash Cost (R$ million)	44.4
Adjusted EBITDA³ (R$ million)	67.3
Adjusted EBITDA Margin	60.2%

Considers the start of toll collection at toll plazas P1 and P2 starting from November 14, 2020, the start of toll collection at toll plazas P6 and P7 starting from January 10, 2021, P3, P4 and P5 starting from March 20, 2021

Ecoporto

Ecoporto Santos

- **Quay Length:** 703 meters
- **Handling Capacity:** 524,000 containers/year
- **Warehousing Capacity:** 135,000 containers/year
- **Total Area:** 175,000 m²
- **Contract expiring date:** June/2023