NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME n° 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

COMUNICADO AO MERCADO

Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE – B3) 2021/2022

A **Natura &Co Holding S.A.** (**B3: NTCO3, NYSE: NTCO**) ("Natura &Co" ou "Companhia") tem o prazer de comunicar seus acionistas e o mercado em geral que foi selecionada pelo 17º ano consecutivo para compor a carteira do ISE da B3. A empresa participa da composição do índice desde a sua criação em 2005.

O ISE é uma ferramenta para análise comparativa das empresas listadas na B3 sob o aspecto da sustentabilidade corporativa, baseada em eficiência econômica, equilíbrio ambiental, responsabilidade social e governança corporativa. Para o ciclo 2021/2022, o índice apresentou alterações importantes em sua metodologia para aumentar a transparência, e inclui avaliações do Climate Disclosure Project (CDP) referente às mudanças climáticas.

A nova carteira entrará em vigor dia 03 de janeiro de 2022 e reúne ações de 34 companhias negociadas na B3. A Natura &Co é a única empresa do segmento de higiene pessoal, perfumaria e cosméticos a integrar o índice e é uma das 10 empresas de maior participação na carteira.

Tal conquista reforça o nosso posicionamento de crescimento sustentável e reafirma nossos contínuos esforços para o aprimoramento de nossas práticas de gestão para a criação de valor a todos os nossos públicos de relacionamento.

São Paulo, 03 de dezembro de 2021.

Viviane Behar de Castro

Diretora de Relações com Investidores

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/ME n° 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

NOTICE TO THE MARKET

Corporate Sustainability Index (ISE – B3) 2021/2022

Natura &Co Holding S.A. (**B3: NTCO3, NYSE: NTCO**) ("Natura &Co" or "Company") is pleased to inform its shareholders and the market in general that it was selected for the 17th consecutive year to be part of the Corporate Sustainability Index (ISE) of the Brazilian Stock Exchange (B3). The Company has been a constituent of the index since its creation in 2005.

ISE is a tool for comparative analysis of B3 listed companies, from the perspective of corporate sustainability based on economic efficiency, environmental balance, social responsibility, and corporate governance. For the 2021/2022 cycle, the index presented important changes in its methodology to increase transparency and includes assessments by the Climate Disclosure Project (CDP) related to climate change.

The new portfolio will come into effect on January 3rd, 2022 and brings together stocks from 34 companies traded on B3. Natura &Co is the only company in the personal hygiene, perfumery, and cosmetics segment to integrate the index and is one of the 10 companies with the largest participation in the portfolio.

This achievement underscores our positioning for sustainable growth and reaffirms our continuous efforts to enhance our practices and management, aiming to create value to all our stakeholders.

São Paulo, December 03, 2021.

Viviane Behar de Castro
Investor Relations Officer