

Apresentação Institucional 3T21

Saiba mais
Aponte seu celular
para MD&A 3T21

Índice

03 Perfil Corporativo

09 Agenda Estratégica

17 Ambiental, Social e Governança

36 BB em Números



Perfil Corporativo

04 Somos o Banco do Brasil

05 Líder em diversos segmentos

06 Ampla plataforma de canais

07 Composição acionária

08 Ratings



Somos o Banco do Brasil

Fundado em 1808

Negócios Diversificados

- Serviços Bancários
- Seguros
- Mercado de Capitais
- Gestão de Fundos
- Meios de Pagamento

- Sólido Desempenho Financeiro
- Base de Captação Diversificada e Estável

Líder em diversos segmentos

Maior Carteira Agro do Mercado

R$ 225,8 bilhões

Market Share Crédito Agro[1]

53,7%

Crédito Consignado

Market Share Crédito Consignado[1]

21,0%

Gestão de Recursos de Terceiros[2]

R$ 1.355 bilhões

Market Share Recursos de Terceiros

24,9%

(1) Fonte: Banco Central do Brasil - Set/21. (2) Fonte: Anbima – Set/21. Não inclui Banco Votorantim.

Oferecendo atendimento em ampla plataforma de canais

Brasil

Omnichannel
Canais integrados e experiência única aos clientes

Internacional

Desde 1941
Dependências em 13 países
Correspondentes bancários em 94 países

Atendimento Presencial



Presente em **96,6%** das cidades brasileiras

3.977 Agências
7.714 Postos de Atendimento
18.980 Correspondentes

76,9 milhões de Clientes

Atendimento Digital

Transações realizadas em canais digitais
90,7%

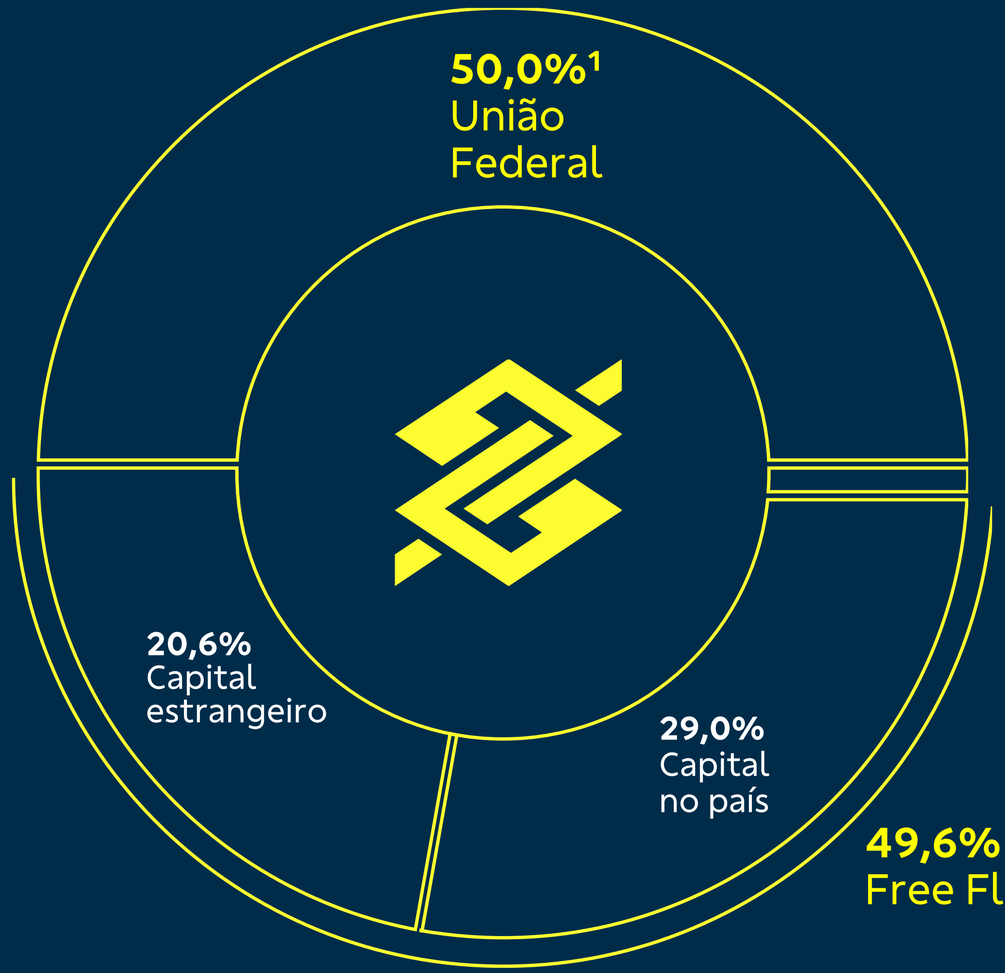
21,9 milhões
Clientes Ativos em Canais Digitais

Nossa composição acionária

Total de Ações
2.865.417.020

Relativo ao 9M21, foram distribuídos
R$ 4,7 bilhões
na forma de dividendos e JCP
Valor por ação: R$ 1,654

Payout em 2021: **40%**[2]



1ª Empresa
Listada em bolsa de valores do Brasil

862 mil
Total de Investidores

847 mil
Investidores Pessoa Física

Não há investidores com mais de 5% das ações

(1) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações. (2) Para o exercício de 2021, foi aprovado o percentual de 40% do lucro líquido, ajustado conforme disposto nas letras "a" e "b" do incido I do artigo 202 da Lei 6.404/76, a ser distribuído via dividendos e/ou JCP, tendo como balizadores o resultado do Banco, sua condição financeira, a necessidade de caixa, o Plano de Capital e suas metas e respectivas projeções, a Declaração de Apetite e Tolerância a Riscos, perspectivas dos mercados de atuação presentes e potenciais, oportunidades de investimento existentes e a manutenção e expansão da capacidade operacional.

Ratings

		Set/17	Set/18	Set/19	Set/20	Set/21
Standard & Poor's	LP em Moeda Local	BB	BB-	BB-	BB-	BB-
	LP em Moeda Estrangeira	BB	BB-	BB-	BB-	BB-
Moody's	Dívida de LP em Moeda Estrangeira	Ba2	Ba2	Ba2	Ba2	Ba2
	Depósitos de LP em Moeda Local	Ba2	Ba2	Ba2	Ba2	Ba2
	Depósitos de LP em Moeda Estrangeira	Ba3	Ba3	Ba3	Ba3	Ba2
Fitch Ratings	LP em Moeda Local	BB	BB-	BB-	BB-	BB-
	LP em Moeda Estrangeira	BB	BB-	BB-	BB-	BB-



Agenda Estratégica

10 Estratégia Corporativa

11 Sustentabilidade

12 Um banco para cada cliente

13 A melhor conveniência

14 Satisfação

15 Além do Banking

16 Diversificação digital

Estratégia Corporativa Construção

Participação ativa dos nossos públicos de relacionamento

ECBB – 2021 - 2025

- **ênfase na centralidade no cliente com fortalecimento do relacionamento com o Banco**
- **otimização do capital, rentabilidade e eficiência operacional**
- **reforço do compromisso com a sustentabilidade**
- **aceleração da transformação digital**
- **evolução da cultura organizacional, com foco no cliente e na inovação**

Diagnóstico

Análise de Cenários Macroeconômicos, da Indústria Financeira e do Ambiente Interno e das expectativas e dos direcionamentos da Alta Administração

Tendências e Incertezas

Identificação das tendências e incertezas para os próximos anos que mais impactam o BB

Formulação de Cenários

Construção da Matriz SWOT

Estratégia Corporativa

Definição de Propósito, Visão e Valores da Organização

Mapa Estratégico

Formulação dos Objetivos Estratégicos

Indicadores e Metas

Estabelecimento de Indicadores e Metas (Plano Diretor)

Sustentabilidade na Estratégia Corporativa do BB

Principais Pilares

Clientes
Ser o banco mais relevante para o cliente, proporcionando a melhor experiência

Financeira
Otimizar a alocação de capital e lucratividade

Sustentabilidade
Promover o compromisso com a sustentabilidade em cada ação

Processos
Acelere a transformação e inovação digital, com processos simples e objetivos

Pessoas
Transformar a cultura organizacional, com foco no cliente, inovação e meritocracia

Política de Responsabilidade Socioambiental do BB

Refletida em todas as políticas bancárias como crédito, compras, entre outras.

Indicadores de Sustentabilidade
fazem parte dos indicadores de desempenho, desde alta administração até a rede de atendimento

Remuneração da Administração
Vinculada a performance em sustentabilidade

Um banco para cada cliente

Proximidade e personalização

Atendimento + Especializado

MPE

+ de **7 mil** profissionais qualificados e dedicados ao atendimento

Agro[1]

995 carteiras

269,5 mil clientes

Private

27 escritórios, 8 dedicados aos megaprodutores rurais

79 cidades

261 bankers

Melhor banco do mundo em Educação e Formação de Private Banker[2]

para + Clientes

21,9 milhões de clientes ativos nos canais digitais

+12,3% Set21/Set20

Mais de 7 milhões

de clientes PF com atendimento gerenciado

com + Inteligência Analítica

Robô Advisor e **Simulador de Investimentos**

R$ 1,4 bilhão

captados no 3T21

+37,0% 3T21/3T20

IA na Análise de Sentimento

Ferramenta para entender as necessidades dos clientes SAC BB e CRBB



(1) Considera as estruturas de atendimento especializado para pessoas físicas no varejo e atacado/Private. (2) Pela Global Private Banking Awards 2021.

Garantindo a melhor conveniência

Experiência integral nos canais

Crédito Omnichannel



62% das operações
de crédito no 3T21

Auto Gestão de Limites

+R$ 972 milhões
em limite de crédito no 3T21

WhatsApp



Pré-aprovação de financiamentos e custeio

Renegociação de dívidas via WhatsApp



R$ 141,7 milhões em 11,6 mil acordos no 3T21

CIO100 Winner 2021

Em inovação tecnológica e valor de negócios

Presente em **96,6%** dos municípios brasileiros

Rede Própria | **MAIS**

18.980 correspondentes bancários

+89,2%
sobre Set/20

18.306 Transacionais
674 Negociais

Canais Digitais

8,8 milhões
pico diário de **usuários no App** no 3T21

126,9 milhões
de interações por IA no 3T21
+159,1% sobre 3T20

90,3%
Resolutividade do atendimento via Bot no 3T21

Melhorando a satisfação

NPS

Crescimento contínuo em todos os nichos de atuação
NPS Geral BB: + 8 pontos (set21/set20)

Reclamações Bacen

Reclamações Procedentes Bacen:
-37,2% (3T21/3T20)
Menor quantidade da história

Avaliação do atendimento

PF: **Nota 4,80** PJ: **Nota 4,86**
716,5 mil avaliações
em Setembro/2021 (escala de 1 a 5)

App BB

4,7 2,2 milhões de avaliações

4,6 4,2 milhões de avaliações



Inovando em ofertas de soluções além do banking

Gift Cards

As marcas que nossos clientes gostam

+ de 1 milhão comercializados em 2021

Vantagens BB

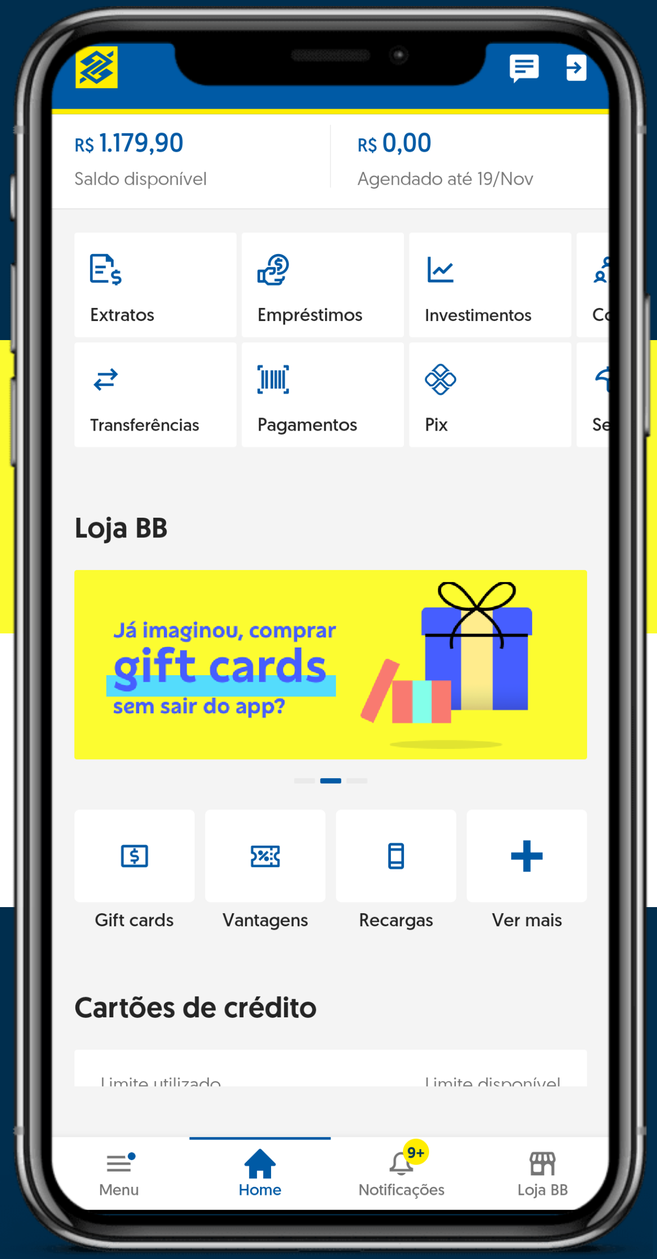
Descontos e ofertas especiais que só o BB oferece

11 milhões acessos no 9M21

225 promoções no 3T21

Lançamento Marketplace Afiliados

Cashback[1] para compras realizadas a partir da Loja BB no App

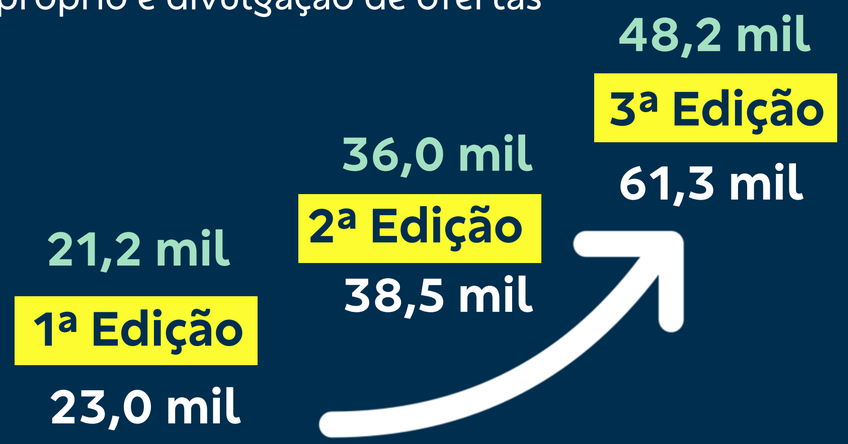


(1) Para compras realizadas através do link do aplicativo BB.

Diversificando o ecossistema digital

MPE Week 2021

Movimento de apoio a MPEs, com hotsite próprio e divulgação de ofertas



broto

Plataforma Agro
Lançamento em Julho/2020

BB SEGUROS

R$ 1 bi
Negócios Formalizados



Clube de Benefícios

Recompensas automáticas em produtos e serviços, micro recompensas, pontos e vantagens exclusivas

1,2 milhão de clientes ativos

Cashback com Pontos

Cashback no programa ponto pra você

13 milhões
de clientes participantes

+ de R$ 70 milhões
de cashback no 9M21

Ambiental, **S**ocial e **G**overnança

18 Linha do Tempo – Governança

19 Estrutura de Governança Corporativa

20 Organograma BB

21 CA e CF– Composição

22 Conselho de Administração – Competências

23-24 Conselho de Administração – Perfil

25 Conselho Fiscal – Competências

26-27 Conselho Fiscal – Perfil

28 Comitês de Assessoramento ao CA

29 O Banco mais sustentável do Mundo

30 Diretrizes para o Crédito Sustentável

31 Sustentabilidade no Processo de Crédito

32 Framework de Finanças Sustentáveis

33 Cuidado Ambiental

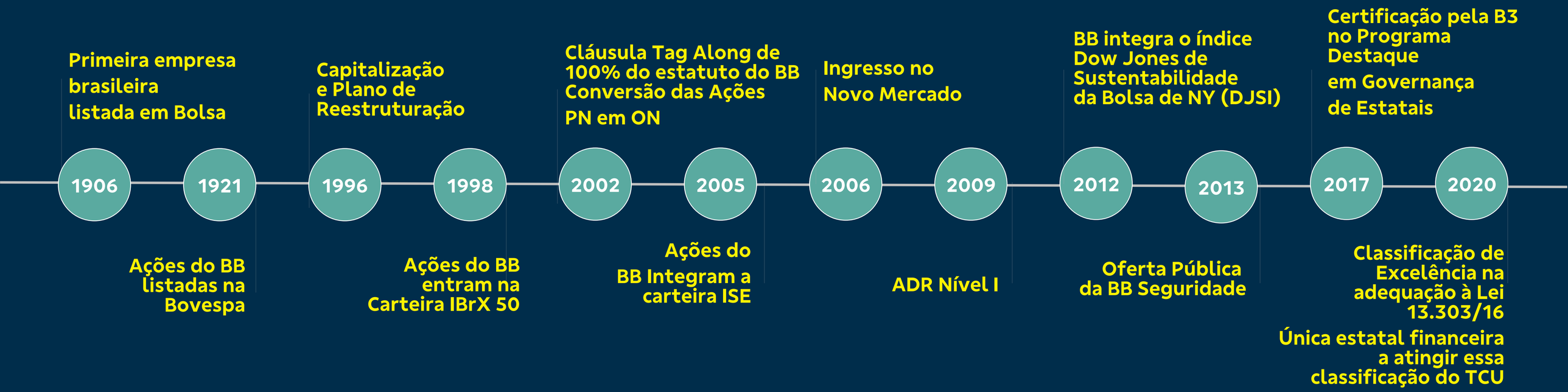
34 Transformação Social

35 Os 10 Compromissos

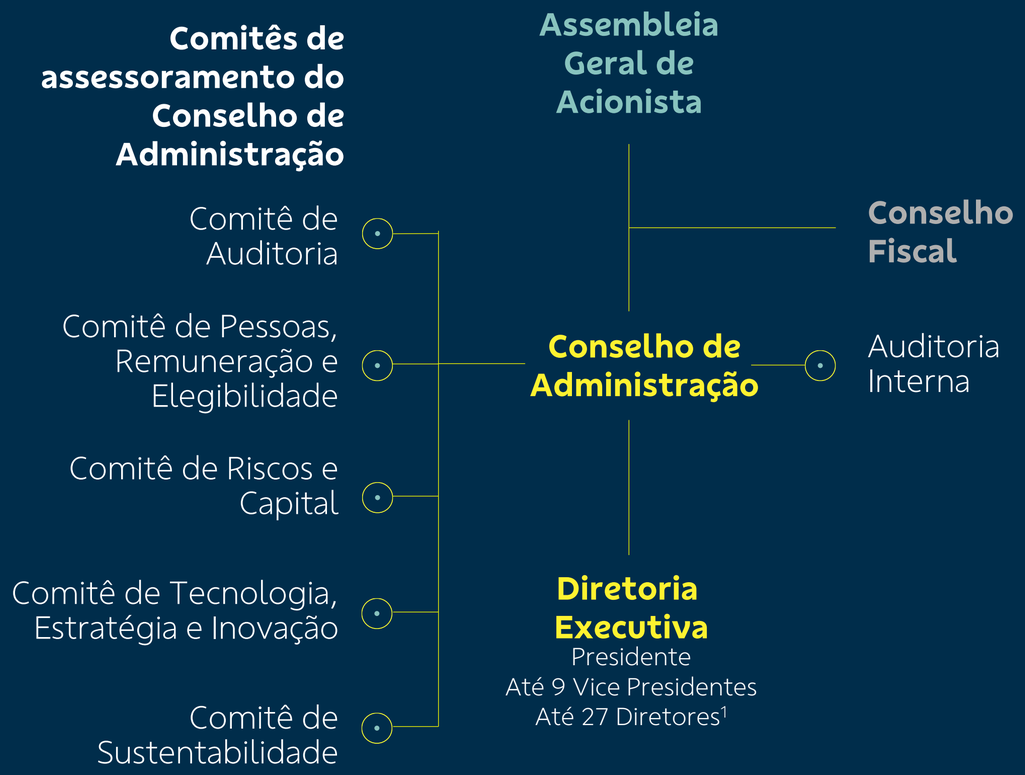


Linha do Tempo – Governança Corporativa

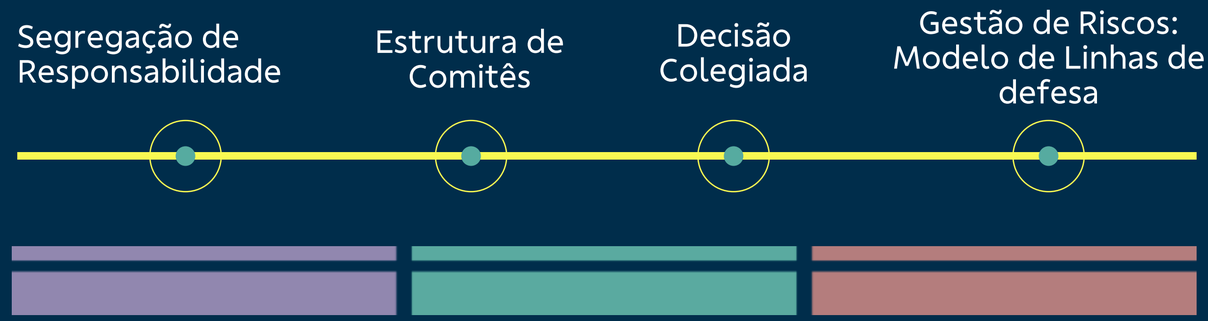
Principais Marcos da Governança



Estrutura de Governança



Processo de tomada de decisão



5 Comitês de Assessoramento ao CA

Comitê de Auditoria
Comitê de Riscos e de Capital
Comitê de Pessoas, Remuneração e Elegibilidade
Comitê de Tecnologia, Estratégia e Inovação e Comitê de Sustentabilidade

11 Comitês Executivos

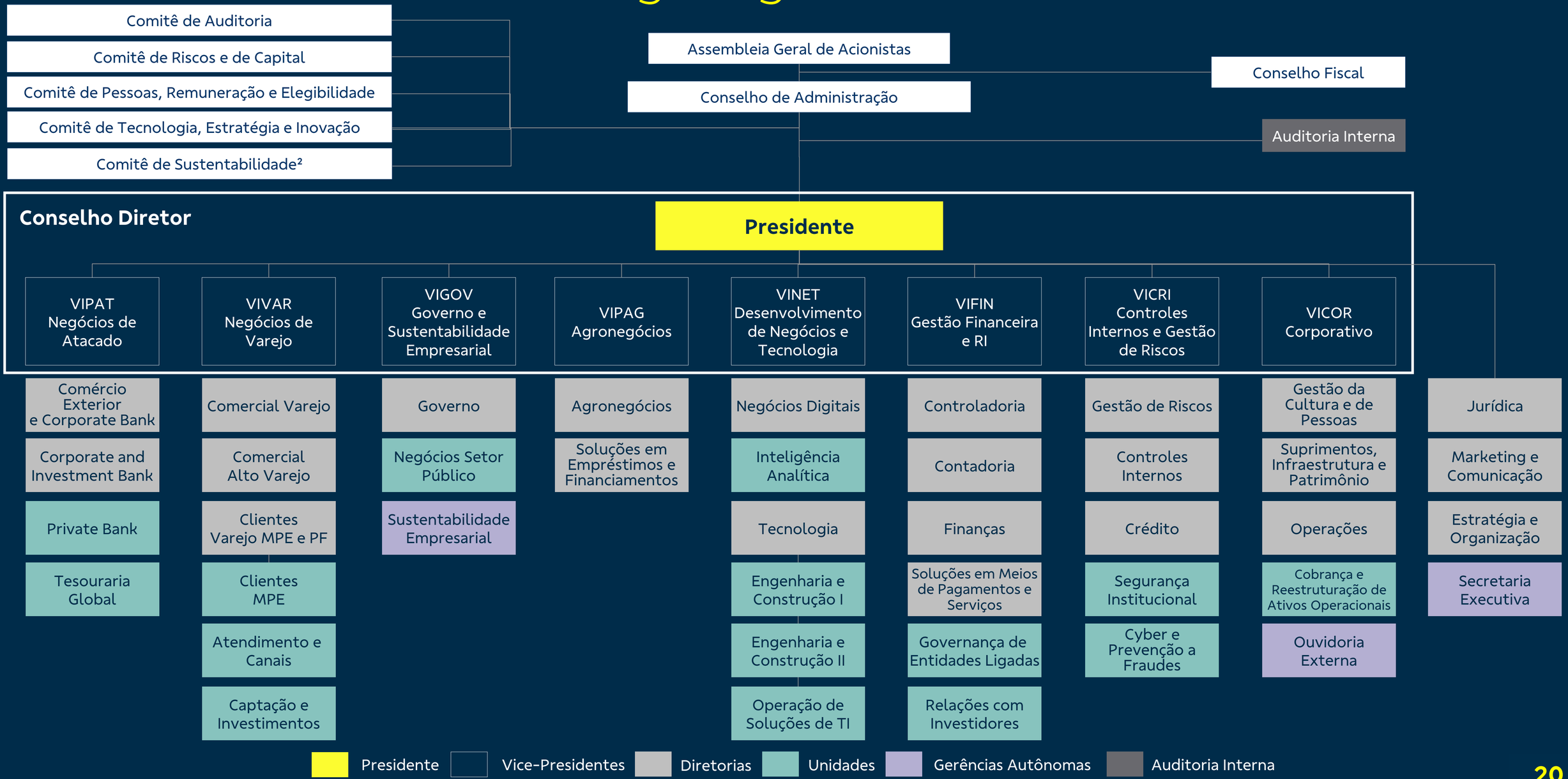
Gestão de Riscos, Controles Internos, Ativos, Passivos, Liquidez e Capital; Segurança; Prevenção a Ilícitos Financeiros e Cambiais; Divulgação; Governança das Entidades Ligadas; Rentabilidade, Desempenho e Negócios; Pessoas e Cultura Organizacional; Administrativo-Operacional; Sustentabilidade; Limite de Crédito; Operações de Crédito

Demais Comitês

Operações de Crédito
Desenvolvimento de Negócios
Atendimento e Experiência do Cliente
Recursos

(1) Privativo de empregados da ativa do BB (Estatuto Social, art. 24).

Organograma BB[1]



(1) Posição 30.09.2021. (2) Criado em 12/11/2021

Composição Plural: Conselho de Administração e Conselho Fiscal

Conselho de Administração

Iêda Aparecida de Moura Cagni
Presidente
Ministério da Economia



Fausto de Andrade Ribeiro
Presidente
Banco do Brasil



Débora Cristina Fonseca
Funcionários do Banco do Brasil



Ariosto Antunes Culau
Ministério da Economia







5
Homens



3
Mulheres

Membros Independentes



Walter Eustáquio Ribeiro
Membro Independente
Ministério da Economia



Rachel de Oliveira Maia
Membro Independente
Acionistas Minoritários



Paulo Roberto Evangelista de Lima
Membro Independente
Acionistas Minoritários



Aramis Sá de Andrade
Membro Independente
Ministério da Economia

Conselho Fiscal

Rafael Cavalcante de Araújo
Presidente
Ministério da Economia



Lucas Pedreira do Couto Ferraz
Titular
Ministério da Economia



Samuel Yoshiaki Oliveira Kinoshita
Titular
Ministério da Economia



Lena Oliveira de Carvalho
Suplente
Ministério da Economia







6
Homens



2
Mulheres

Membros Independentes



Aloísio Macário Ferreira de Souza
Titular – Acionistas Minoritários



Carlos Alberto Rechelo Neto
Titular - Acionistas Minoritários



Sueli Berselli Marinho
Suplente - Acionistas Minoritários



Thiago Brasil Rocha
Suplente - Acionistas Minoritários

(1) Posição 30.09.2021.

Conselho de Administração – Competências

	Negócios	Administração Pública	Comunicação	Contabilidade	Direito	Economia e Finanças	Recursos Humanos	Tecnologia
Iêda Aparecida de Moura Cagni		✓			✓			
Fausto de Andrade Ribeiro	✓				✓	✓		
Rachel de Oliveira Maia	✓			✓		✓		
Ariosto Antunes Culau		✓				✓		
Débora Cristina Fonseca			✓			✓	✓	
Walter Eustáquio Ribeiro	✓		✓				✓	
Paulo Roberto Evangelista de Lima	✓					✓		
Aramis Sá de Andrade	✓				✓	✓		✓

Conselho de Administração – Perfil



Iêda Aparecida de Moura Cagni

Advogada. Ingressou na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional em 2008, onde atuou na como Chefe da Defesa da 1ª Região, Coordenadora-Geral de Administração, Diretora de Gestão Corporativa e, atualmente, ocupa o cargo de Secretária-Geral de Administração da AGU. Participou dos Conselhos Fiscal da VALEC Engenharia, Construções e Ferrovia S/A, da BB DTVM e como suplente do Conselho Fiscal Banco do Brasil. Participou do Conselho de Administração do Serpro e da Embasa.



Fausto de Andrade Ribeiro

Funcionário de carreira do Banco do Brasil desde 1988. Atuou como Diretor Presidente na BB Consórcios. Foi Gerente Executivo da Diretoria de Contadoria e da Unidade de Canais. Exerceu ainda a função de Diretor Geral da unidade do Banco do Brasil na Espanha e representou o BB no Comitê de Transição junto à Diretoria do Banco Patagônia.



Aramis Sá de Andrade

Funcionário aposentado do BB, onde atuou como Gerente Geral de Unidade Estratégica na Diretoria de Tecnologia. Atualmente também é Membro-Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário da Infraero e Membro do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração da Infraero; Conselheiro Fiscal na Metalúrgica Gerdau; Conselheiro Fiscal (suplente) Norte Energia.



Ariosto Antunes Culau

Servidor de carreira do Ministério da Economia, exerce atualmente o cargo de Secretário de Orçamento Federal, tendo atuado anteriormente em diversos cargos na área de finanças nas administrações públicas federal e estadual.

Conselho de Administração – Perfil



Rachel de Oliveira Maia

Fundadora e CEO da RM Consultings, ex-CEO da Lacoste Brasil. Atuou como controladora financeira sênior na 7-Eleven, controladora sênior de negócios na Novartis Pharmacy, CFO na Tiffany & Co. Brasil e CEO da Pandora Brasil. Membro do Conselho Geral do Consulado Dinamarquês e da Câmara de Comércio Dinamarquesa, bem como membro do Comitê do Presidente da Câmara Americana de Comércio, do Instituto para o Desenvolvimento do Varejo, do Grupo de Mulheres Brasileiras e do Comitê Econômico e Social Conselho de Desenvolvimento.



Paulo Roberto Evangelista de Lima

Trabalhou no BB por 34 anos, onde foi gerente executivo, diretor de controles internos e de gestão de riscos, membro do Comitê de Tecnologia, coordenador do Comitê de Riscos, membro do Comitê Supervisor do BB no Japão e conselheiro de administração da BB Securities NY e Londres. Presidiu o BRB, onde atuou como conselheiro de administração, presidente do Conselho de Administração da Cartão BRB, conselheiro de administração na Cadan e Celesc. Atuou também como conselheiro fiscal na PREVI, CASSI, Rio Grande Energia, CPFL Distribuição e CPFL Geração, Distribuidora de Produtos de Petróleo Ipiranga e Usiminas. Atualmente é conselheiro fiscal da Cecrisa Revestimentos Cerâmicos e conselheiro de administração suplente da TUPY S.A.



Walter Eustáquio Ribeiro

Foi funcionário de carreira do Banco do Brasil por mais de 30 anos, atuando em diversas funções gerenciais nas áreas de pessoal, comercial, controladoria, auditoria interna e assessoria da presidência.



Débora Cristina Fonseca

Funcionária do Banco do Brasil desde abril de 2009. Atuou como assistente e gerente de serviços em Agência Large Corporate, no pilar atacado do BB, e atualmente é assessora na Superintendência Large Corporate.

Conselho Fiscal – Competências

	Negócios	Contabilidade	Economia e Finanças	Engenharia	Matemática e Estatística
Rafael Cavalcanti de Araujo	✓		✓		
Lena Oliveira de Carvalho			✓		
Samuel Yoshiaki Oliveira Kinoshita			✓		✓
Lucas Pedreira do Couto Ferraz			✓	✓	
Carlos Alberto Rechelo Neto	✓		✓	✓	
Sueli Berselli Marinho	✓		✓		✓
Aloísio Macário Ferreira de Souza	✓	✓			
Thiago Brasil Rocha	✓		✓		

Conselho Fiscal – Perfil



Rafael Cavalcanti de Araujo

É auditor federal de finanças e controle do Tesouro Nacional, onde atualmente ocupa a posição de Secretário-Adjunto. Anteriormente, assumiu os seguintes cargos na Administração Pública: coordenador de política fiscal, coordenador-geral de política fiscal e chefe de gabinete na Secretaria de Política Econômica, subsecretário de governança fiscal e regulação de loteria na Secretaria de Acompanhamento Fiscal, Energia e Loteria, e coordenador-geral de estudos econômico-fiscais do Tesouro Nacional. Participou do Conselho Fiscal da Caixa Seguradora.



Lena Oliveira de Carvalho

Trabalha no Tesouro Nacional, tendo ocupado o cargo de Gerente de Relacionamento com Investidores e de Gerente de Pesquisa e Desenvolvimento na Coordenação de Planejamento Estratégico da Dívida Pública, onde hoje ocupa o cargo de Coordenadora. Participou dos Conselhos Fiscais da FINEP e Banco Popular do Brasil. Participa atualmente do Conselho Fiscal da BBCor.



Samuel Yoshiaki Oliveira Kinoshita

Foi sócio e economista-chefe na Bozano Investimentos e gestor de investimento na Kapitalo Investimentos. Atualmente, é assessor especial do Ministério da Economia.



Lucas Pedreira do Couto Ferraz

Professor do quadro permanente da Escola de Economia de São Paulo (EESP-FGV), coordenador do Núcleo de Modelagem do CCGI-FGV, coordenador da Cátedra do Brasil na Organização Mundial do Comércio e membro fundador da BRICS-TERN. Foi consultor sênior em comércio internacional para o Banco Mundial e UNCTAD.

Conselho Fiscal – Perfil



Carlos Alberto Rechelo Neto

Iniciou sua carreira na Petrobras, na área de gestão de riscos de ativos e negócios de Gás & Energia. Atuou como presidente do conselho fiscal na Braskem, como diretor na Petrobras Europe Limited e board member na POG BV (JV de ativos de E&P sediada em Roterdam). É o atual CFO da Transportadora Brasileira Gasoduto Bolívia Brasil S.A.



Sueli Berselli Marinho

Atuou no desenvolvimento, coordenação e gestão de novos projetos e processo de instalação de empresas. Participou como membro de conselhos das seguintes empresas: Conselho Deliberativo da PREVI, Conselho de Administração da Bandeirante Energia, CPFL Energia, Serra da Mesa, Celesc, Hospital Santa Marina, FG2 Participações S.A.; Vice-Presidente do Conselho Fiscal da CPFL-Piratininga e Aldeias Infantis (ONG internacional); e Conselho Fiscal da Odontoprev.



Aloísio Macário Ferreira de Souza

Atuou como vice-presidente de recursos humanos e tecnologia da informação da Usiminas, coordenador do capítulo Rio do IBGC, gerente de governança corporativa e participações minoritárias da PREVI, gerente de divisão de análise e avaliação de ativos da BB DTVM, assessor na área internacional do BB, conselheiro de administração da Usiminas e da CPFL Energia; conselheiro fiscal da Eternit, da Eletrobrás, da Celesc e da Ambev. Atualmente é conselheiro fiscal da Usiminas e membro do Comitê de Auditoria Estatutário da Celesc.



Thiago Brasil Rocha

Foi executivo da área financeira e de relações com investidores da Suzano Papel e Celulose e Suzano Petroquímica, Kimberly Clark Corporation no Brasil e no Headquarter Global nos Estados Unidos, e da Klabin S.Z . Foi membro do Conselho de Administração da Gotchosen Inc – Orlando, é fundador da Built from Scratch, empresa voltada para crescimento de novas tecnologias – scale up e finanças sustentáveis. É sócio do evento Greentech América Latina junto ao Green Inovation Group (Dinamarca), e head do Alumni da Said Business School – Oxford University na Inglaterra.

Comitês de Assessoramento ao CA

Comitê de Auditoria

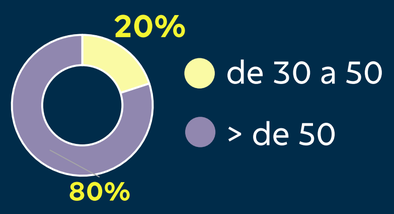
Auditoria e Fiscalização

02 Mulheres

03 Homens

100% Independentes

Idade %



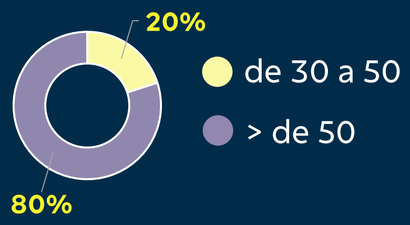
Comitê de Pessoas Remuneração e Elegibilidade

Políticas de gestão de pessoas e remuneração, indicação e sucessão de administradores

05 Homens

80% Independentes

Idade %



Comitê de Riscos e de Capital

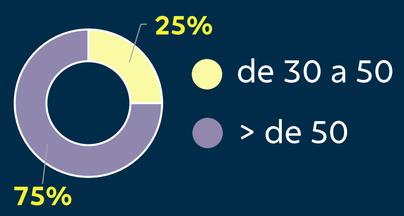
Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial

02 Mulheres

02 Homens

75% Independentes

Idade %



Comitê de Tecnologia, Estratégia e Inovação

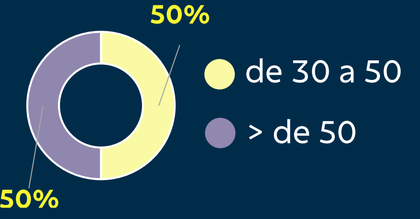
Tendências tecnológicas, novos modelos de negócios, inovação e acompanhamento da execução da Estratégia Corporativa

01 Mulheres

03 Homens

50% Independentes

Idade %



(1) Posição 30.09.2021.

O Banco mais sustentável do Mundo | GLOBAL100

Comprometido com a sustentabilidade há mais de 30 anos



Destaques de 2021

- O Banco mais sustentável do Mundo
- O Banco mais sustentável da América do Sul (cfi.co)
- 10 compromissos com o futuro
- 100% de compensação das emissões diretas de GEE (escopo 1 e 2)
- Parceria com TCFD

ISEB3 — Listado desde 2005

Índice Carbono Eficiente ICO2 — Listado desde 2010

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA — Listado desde 2012

FTSE4Good — Listado desde 2015

MSCI ESG RATINGS AA (CCC B BB BBB A AA AAA) — Avaliado em 2020

Diretrizes Sustentáveis para o Crédito

Metas

Dar visibilidade as práticas empresariais e administrativas

Mitigar riscos ambientais e sociais

Reduzir impactos negativos

Alavancar externalidades positivas

Identificar novas oportunidades de negócios

Principais Premissas

Atualizada com tendências e questões emergentes

Compliance em ASG

Uso de Tecnologia

Divulgação

+ Mais de 52 diretrizes setorizadas



Lista de Exclusão

Considera excluídas as atividades em que o Banco não assume risco de crédito por impedimentos legais ou por não estarem de acordo com as diretrizes do BB



Lista de Restrição

Atividades em que o Banco assume risco de crédito sob certas condições

Sustentabilidade – Processo de crédito

Onboarding do Cliente	Análise de Crédito	Concessão de Crédito	Administração do Crédito

Fatores de Exclusão

Fatores de Restrição

Análise/ Instrumentos de Mitigação	**Due Diligence**	**Cláusulas Sociais e Ambientais como:**	Obrigações Declarações Suspensão de desembolsos Antecipação de vencimento Príncipios do Equador
Monitoramento	**Verificação da conformidade com as práticas ASG**		No caso de não conformidade, Podemos exercer direitos como **suspensão de desembolsos** ou **Antecipação do vencimento**.

Segregação de Processos

As **avaliações ESG** são feitas internamente por **equipe especializada, independente e segregada** da área comercial. Isso garante uma **análise imparcial.**

Framework de Finanças Sustentáveis

Fundraising

Padrões Internacionais
e taxonomia

Foco em **setores produtivos**

Conformidade com Requerimentos específicos de ASG

Critérios de Exclusão
tabaco / armas / alcool
Combustíveis fósseis, entre outros





Alinhado com

The Green Bond Principles

The Social Bond Principles

The Nature Conservancy

Taxonomy European Union

SITAWI FINANÇAS do BEM

Climate Bonds

Categorias Elegíveis - Ambiental

Gestão Ambientalmente Sustentável de Recursos Naturais e Uso do Solo

Energia Renovável

Eficiência Energética

Edifícios Sustentáveis

Transporte Limpo

Categorias Elegíveis - Social

Habitação a Preço Acessível

Financiamento e microfinanciamento para micro e pequenas empresas

Avanço e fortalecimento socioeconômico

Acesso a serviços essenciais

Operações Atuais no Mercado

LCA Verde
Lançamento em Jun/21

R$ 1,5 bilhão
Total disponível

Sustainable Repo
US$ 100 milhões

Cuidado Ambiental

Energia Renovável

29 usinas solares e de biomassa
2 usinas solares em operação, 3 de biomassa em construção e 5 contratadas. 19 em licitação até 2023.

Potencial de Economia em energia: US$ 103 milhões

5.9 mil toneladas de CO2 não emitidas

Até 2024, 90% do consumo de energia será de fontes renováveis

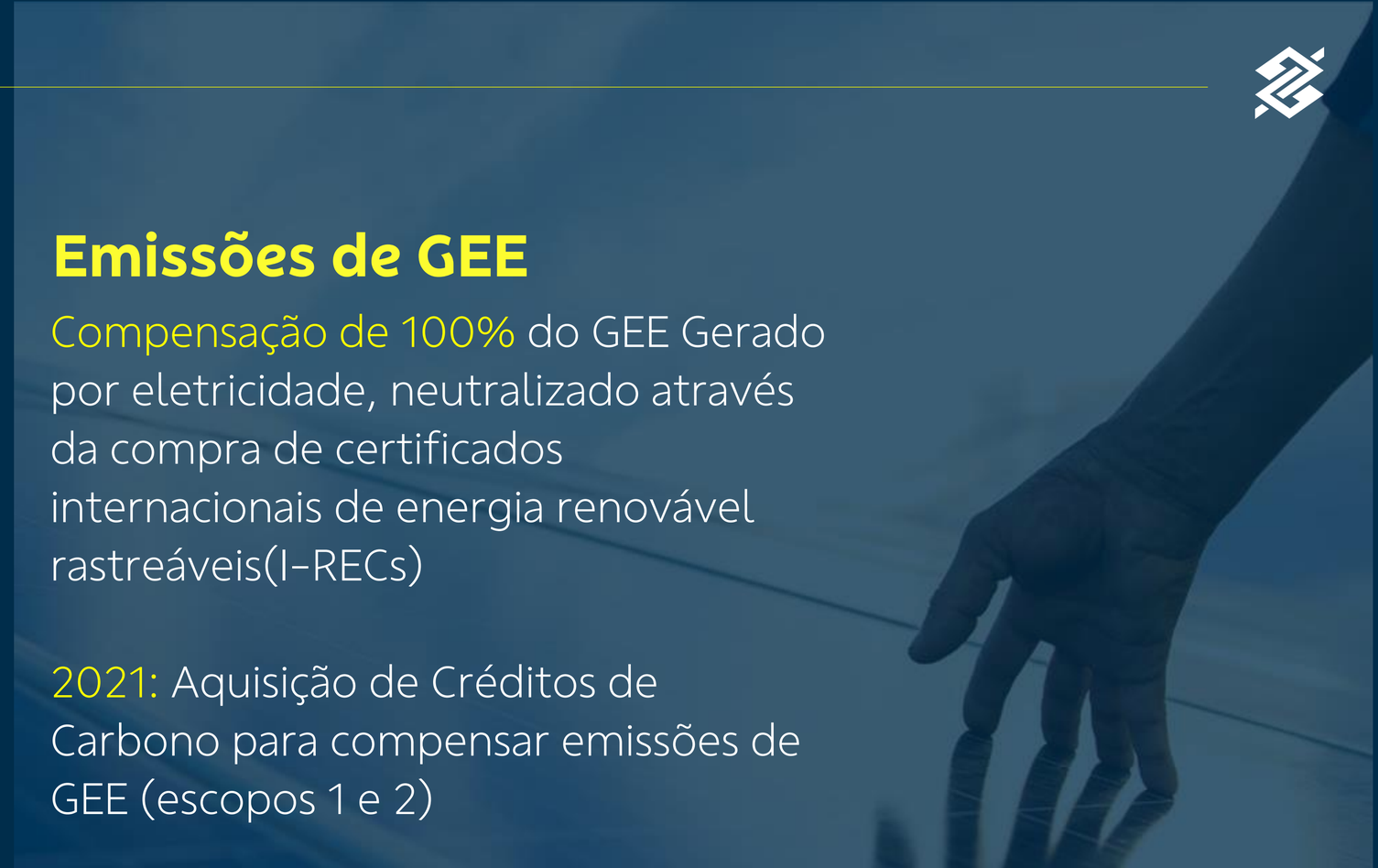
Emissões de GEE

Compensação de 100% do GEE Gerado por eletricidade, neutralizado através da compra de certificados internacionais de energia renovável rastreáveis(I-RECs)

2021: Aquisição de Créditos de Carbono para compensar emissões de GEE (escopos 1 e 2)

30% redução de emissões de GEE (escopos 1 e 2) até 2030

O BB tem o compromisso de medir e reduzir as emissões de GEE financiadas de sua carteira de crédito (escopo 3)



TCFD TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C

Social: Há mais de 35 anos transformando vidas

FUNDAÇÃO

Fundação Banco do Brasil

35 anos de transformação Social

Com 35 anos de história,
A Fundação Banco do Brasil tem contribuído para a transformação social e o desenvolvimento sustentável do país, com foco no atendimento aos segmentos mais vulneráveis da sociedade, de norte a sul, de leste a oeste, na cidade e no campo

Nos últimos 10 anos, foram realizados R$ 2,7 bilhões em investimento social e mais de 3,6 milhões de pessoas tiveram suas vidas valorizadas e suas realidades transformadas



Norte
472 Projetos
198 mil pessoas beneficiadas

Nordeste
2.127 Projetos
1,350 milhão pessoas beneficiadas

Centro Oeste
766 Projetos
1,081 milhão pessoas beneficiadas

Sudeste
1.295 Projetos
820 mil pessoas beneficiadas

Sul
909 Projetos
271 mil pessoas beneficiadas

Projetos dos últimos 10 anos da **Fundação Banco do Brasil**

10 compromissos para o futuro

Em 2020 o BB definiu 10 Compromissos de Longo Prazo em Sustentabilidade com metas até 2030 em alinhamento às prioridades globais e demandas da sociedade

Negócios Sustentáveis

Energia Renovável
R$ **15** bilhões[1] até 2025
7,4 bi

Agricultura Sustentável
R$ **125** bilhões[1] até 2025
112,4 bi

Empreende-dorismo
1 milhão até 2025[3]
819mil

Eficiência Estadual e Municipal[4]
R$ **20** bilhões[2] até 2025
3,6 bi

Investimento Responsável

Investimentos ASG
Avaliação ASG para **100**% AuM[5] até 2022
95%

R$ **20** bilhões[1] até 2025
4,6 bi

Recursos Sustentáveis
R$ **30** bilhões[2] até 2030
4,3 bi

Gestão ASG

Emissões Diretas de GEE
Compensar **100** % A partir de 2021
54%

Reduzir **30**% até 2030
4%

Energia Renovável **90**% até 2024
19,3%

Diversidade em cargos de lideranças
23% de pretos e pardos até 2025
21,2%

30% de mulhers até 2025
23%

Clientes com Maturidade Digital
17 milhões até 2025
7,9 mm

Fundação BB[6]
R$ **1** bilhão até 2030
46,6 mi

Conheça os compromissos na íntegra em www.bb.com.br/sustentabilidade

(1) Em Saldo. (2) Em desembolsos. (3) De empreendedores. (4) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (5) AuM aplicáveis. (6) Educação, meio ambiente, inclusão socioprodutiva, voluntariado e tecnologias sociais.

BB em Números

37 Resultado 9M21

38 Lucro Líquido Ajustado

39 Margem Financeira Bruta

40 Carteira de Crédito

41 Maior Parceiro do Agro

42 Relacionamento com Empresas

43 Atuando de forma sustentável

44 Prorrogações de Crédito

45 PCLD Ampliada

46 Inadimplência e Cobertura

47 RPS e Despesas Administrativas

48 Capital

49 Basileia III

50 Captações Comerciais

51 Emissões no Exterior

52 DRE Resumida

53 Projeções Corporativas 2021



Proximidade
Digital na Prática
Rentabilidade

Resultado

9M21 / 9M20

Lucro Líquido Ajustado

R$ 15,1 bilhões

Crescimento de 48,1%

RSPL Mercado: 15,0%

Carteira de Crédito

R$ 814,2 bilhões

Crescimento de 11,4%

Com Inad +90 de 1,82%

Dinâmica das Receitas e Despesas

Margem Financeira Bruta: **+5,3%**

Receitas de Prestação de Serviços: **+1,0%**

Despesas Administrativas: **+0,2%**

Índice de Eficiência: 35,9%

Capital Robusto

ICP de **13,17%**

Lucro Líquido Ajustado

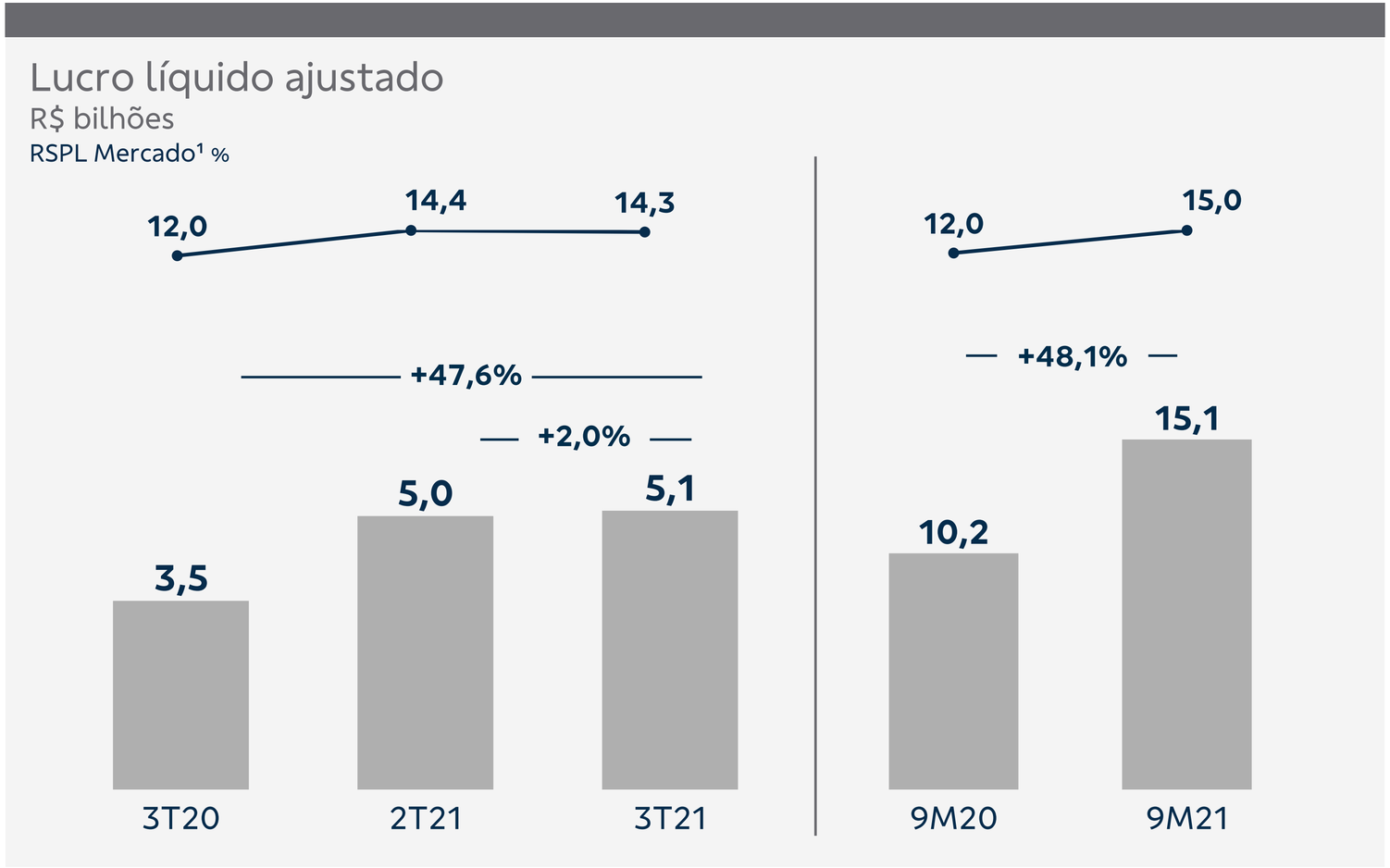
Lucro líquido ajustado

R$ 15,1 bilhões
no 9M21

+ 48,1%
9M21/9M20

R$ 5,1 bilhões
no 3T21

+ 2,0%
3T21/2T21

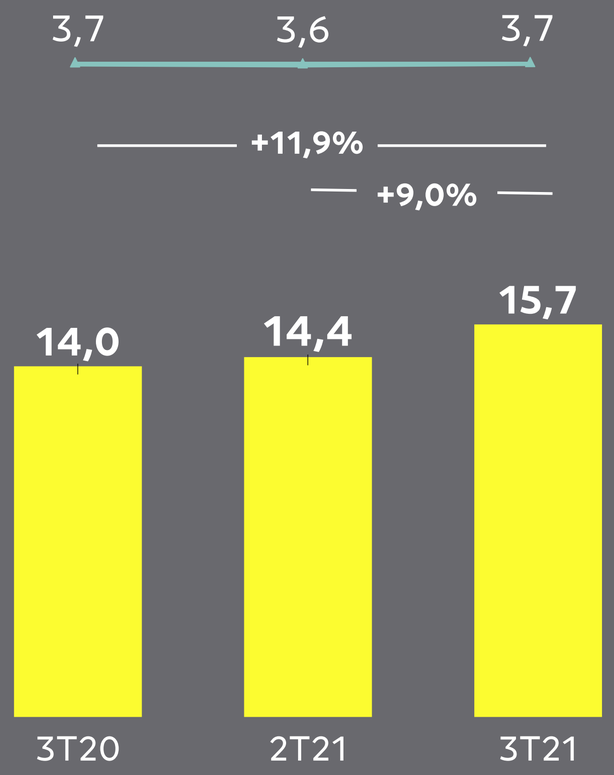


(1) RSPL na visão mercado: reflete a métrica que os principais analistas de mercado utilizam nas previsões de resultado. Calculado pelo método linear.

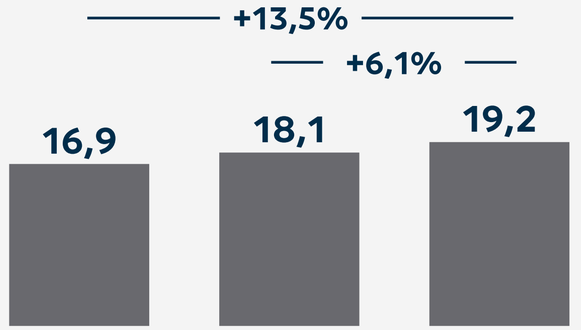
Margem Financeira Bruta

Margem Financeira Bruta
R$ bilhões

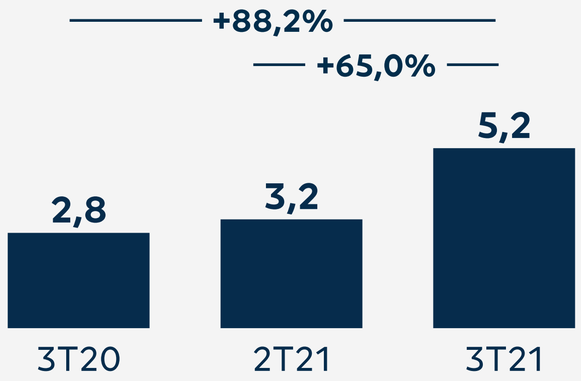
Spread Global (%)



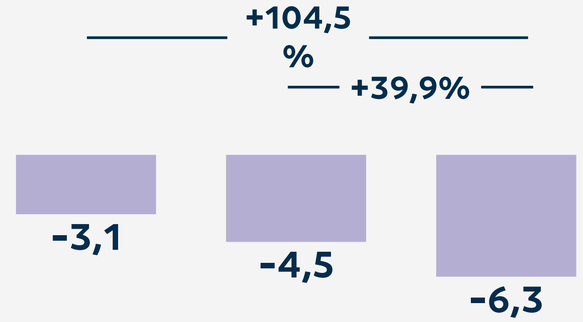
Receita Financeira com Operações de Crédito



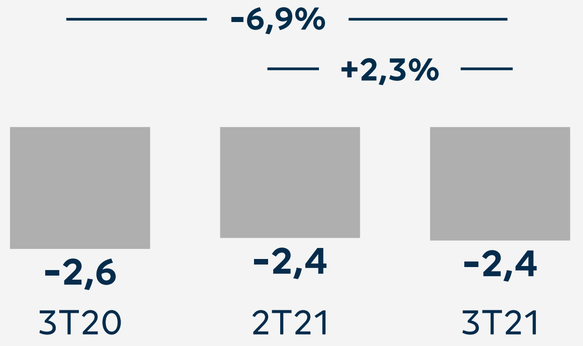
Resultado de Tesouraria[1]



Despesa Financeira de Captação



Despesa Financeira de Captação Institucional[2]

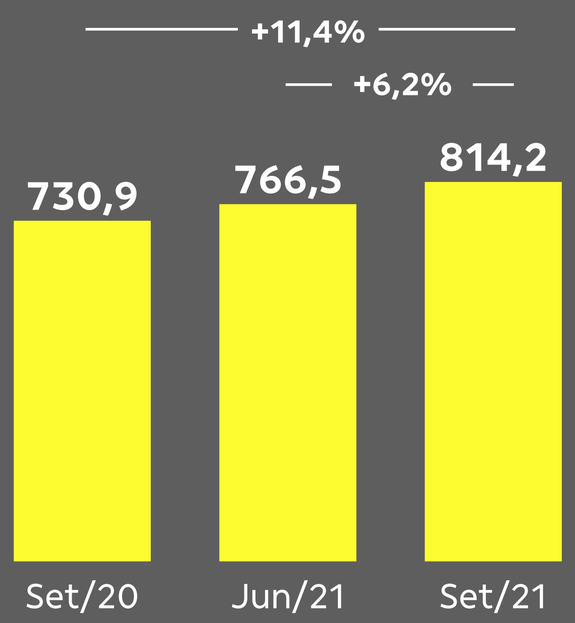


(1) Inclui o resultado com juros e variação cambial de atividades típicas de tesouraria, além de conter o resultado do hedge estrutural, da variação cambial incidente sobre receitas financeiras de operações de crédito. (2) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD no país e no exterior.

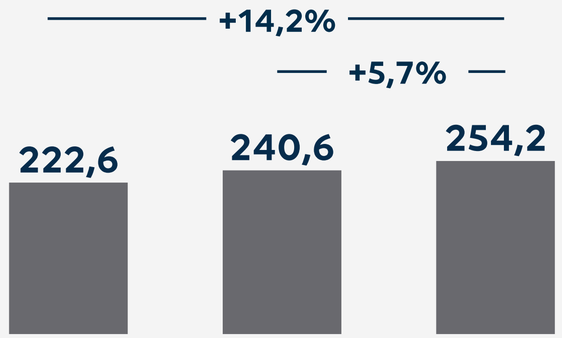
Carteira de Crédito

Carteira Ampliada[1]

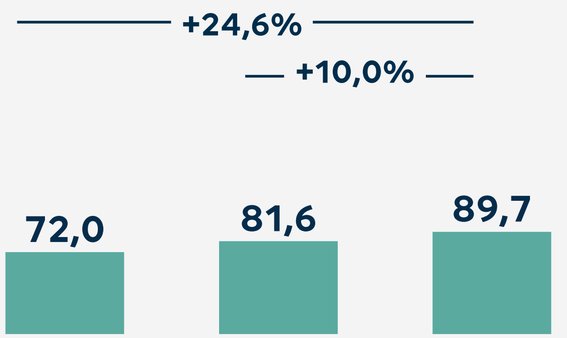
R$ bilhões



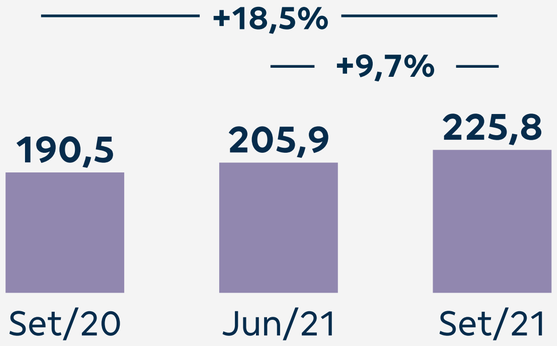
Pessoa Física



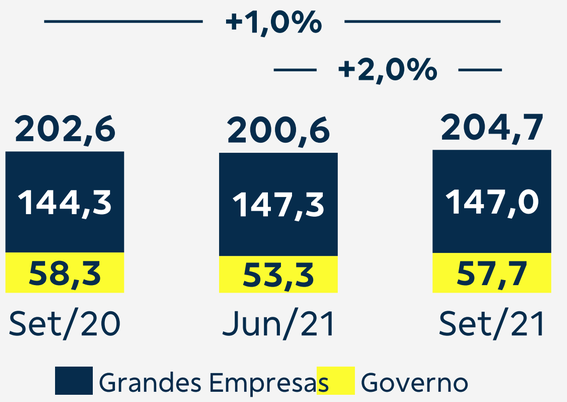
MPME



Agronegócios



Grandes Empresas + Governo



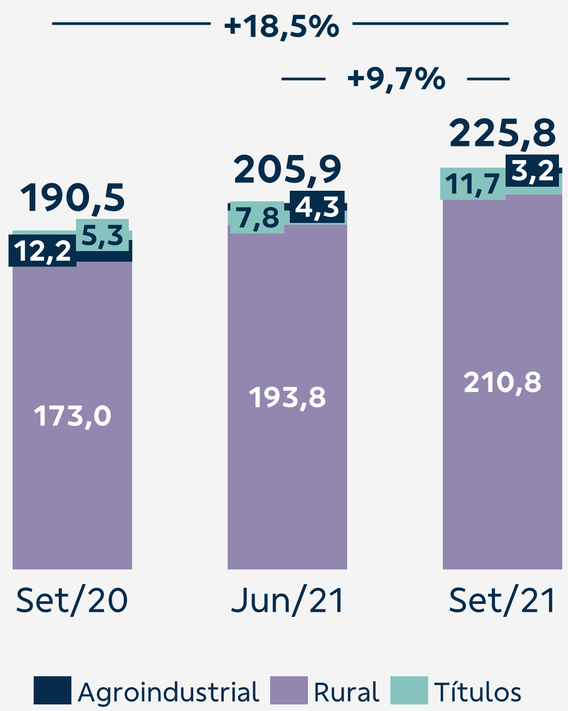
(1) Inclui TVM privados e garantias prestadas.

O maior parceiro do Agro

Market Share Agro BB
53,7 %

Recorde

Carteira Agro



Títulos do Agronegócios

CDCA
+483,3%
Set21/Set20

CPR
51,3%
Set21/Set20

Plano Safra 2021/2022

R$ 46,1 bilhões
em desembolso no 3T21

+ 60% em relação ao mesmo período da safra anterior

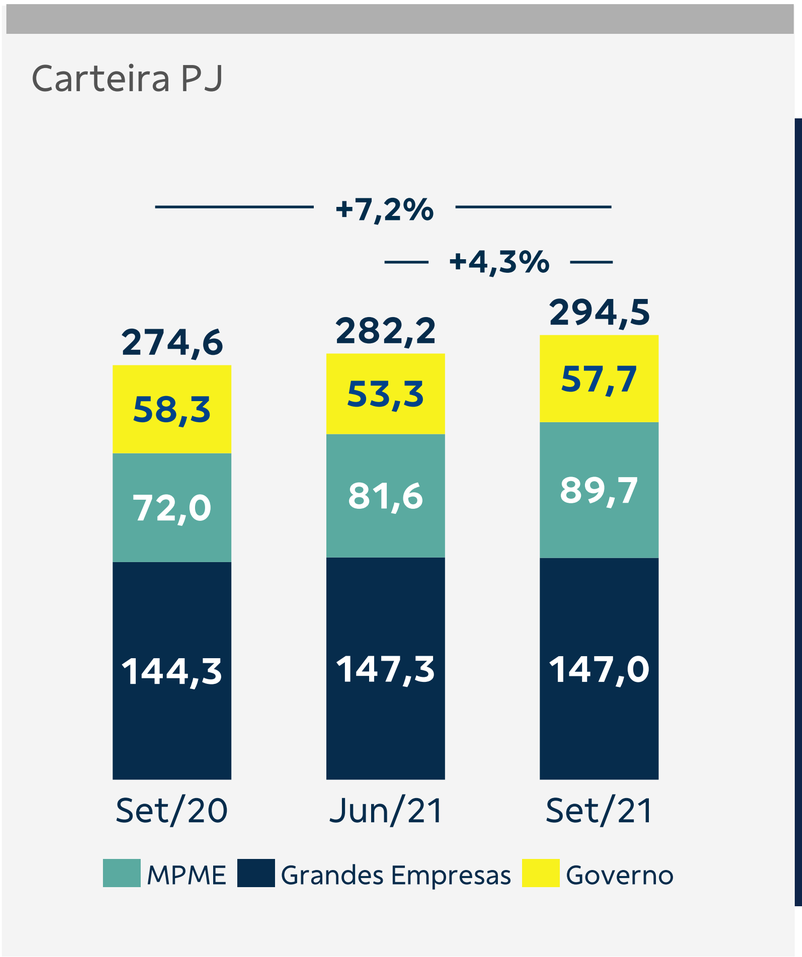
Operações em 4.715 municípios

Estratégia BB Agro

35 ações para fortalecer a presença no Agro em 5 eixos de atuação

Proximidade **Negócios Rurais** **Cadeias de Valor** **Agro Digital** **Simplifica Agro**

Sinergia e Rentabilidade no relacionamento com empresas



MPME
Crescimento da carteira com mudança para mix mais rentável

+ 24,6%
Set21/Set20

Pronampe
Apoio à MPE para a retomada

R$ 8,1 bilhões
Desembolso no 3T21

Elos Produtivos
Rentabilização e prospecção MPEs Grandes Empresas, Governo e Agro

R$ 15,4 bilhões
Desembolso total em 9 meses

ACC / ACE
Linhas de crédito para comércio exterior

+ 22,3%
Set21/Set20



Atuando de forma sustentável

Carteira de Negócios Sustentáveis

Total: R$ 282,1 bilhões + 18,9% s/ Set20

Negócios Sociais



R$ 134,8 bi

Boas Práticas Socioambientais



R$ 74,1 bi

Agricultura de Baixo Carbono



R$ 42,2 bi

Empresarial



R$ 31,0 bi

Validação da Carteira de Negócios Sustentáveis

Taxonomia União Europeia

SITAWI FINANÇAS do BEM

Destaques

Financiamento de Energia renovável

R$ 7,4 bilhões

em Set/21

Fundos de Investimento ASG

R$ 4,4 bilhões em PL

+ 182,7% Set21/Set20

LCA Verde

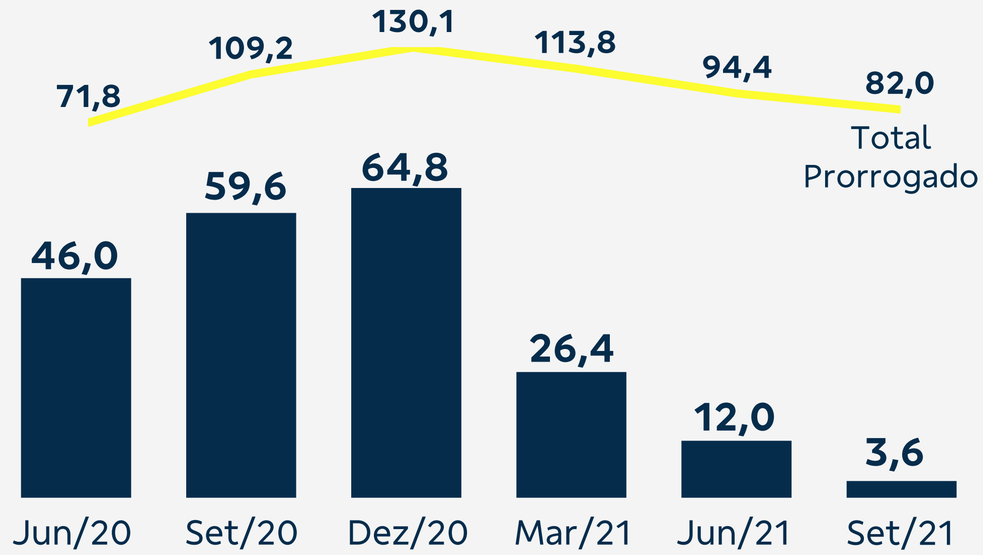
R$ 158,4 milhões

captados em 3 meses

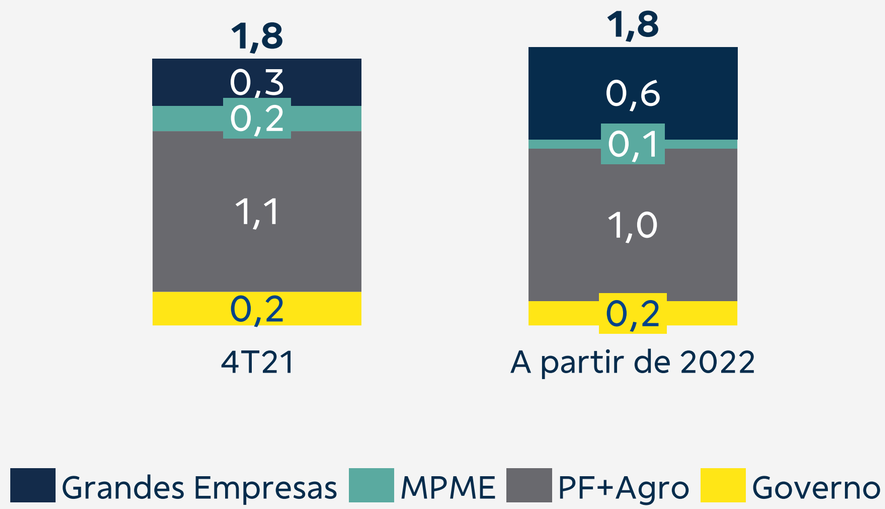
Cronograma das prorrogações de crédito

inad +15: **3,73%** | inad +90: **2,29%**

Prorrogações em carência
R$ bilhões



Vencimento das operações prorrogadas em carência
R$ bilhões



91,5% com rating **AA-C**

70,6% com **garantias**

97,6% das operações **sem histórico de atraso**[1]

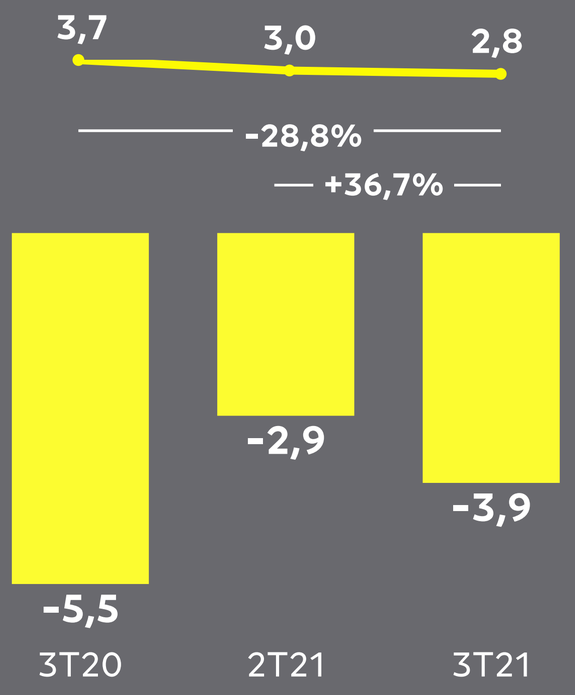
17,6 anos de tempo médio de **relacionamento**

(1) Nos últimos 12 meses

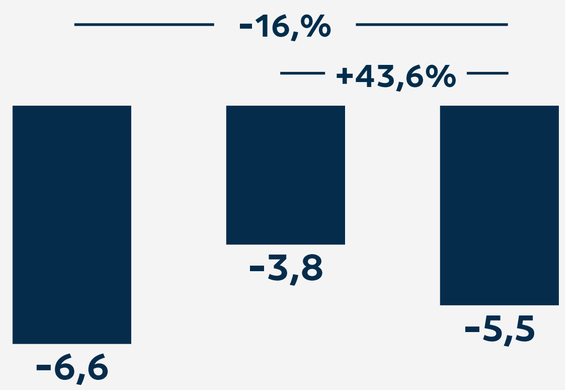
PCLD Ampliada

PCLD Ampliada
R$ bilhões

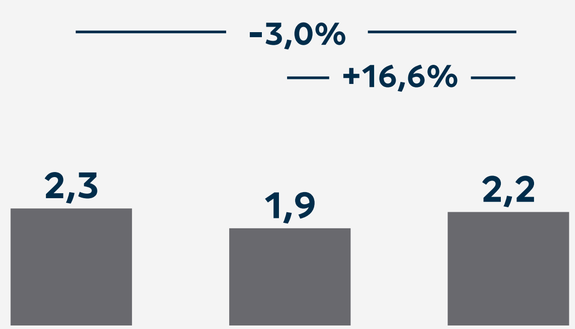
Custo do Crédito (%)[1]



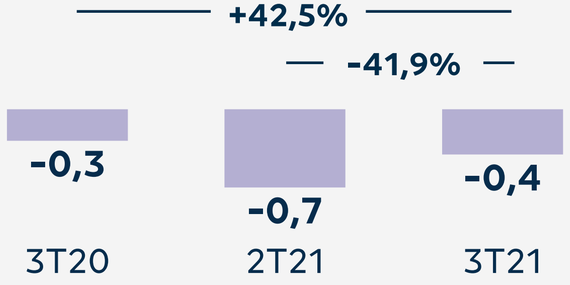
Risco de Crédito (PCLD)



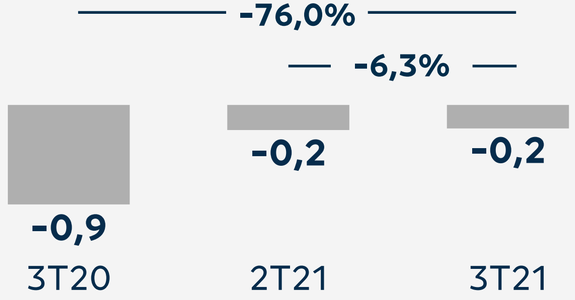
Recuperação de Crédito



Descontos Concedidos



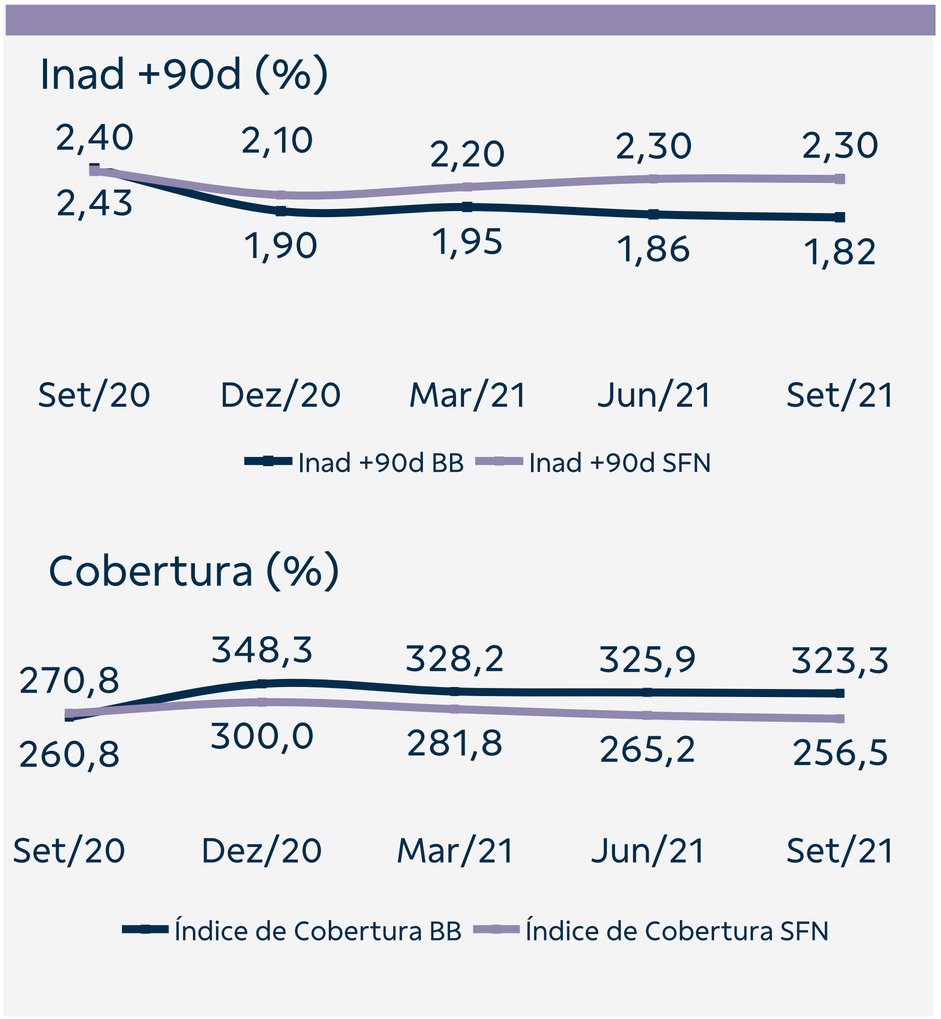
Perdas por Imparidade

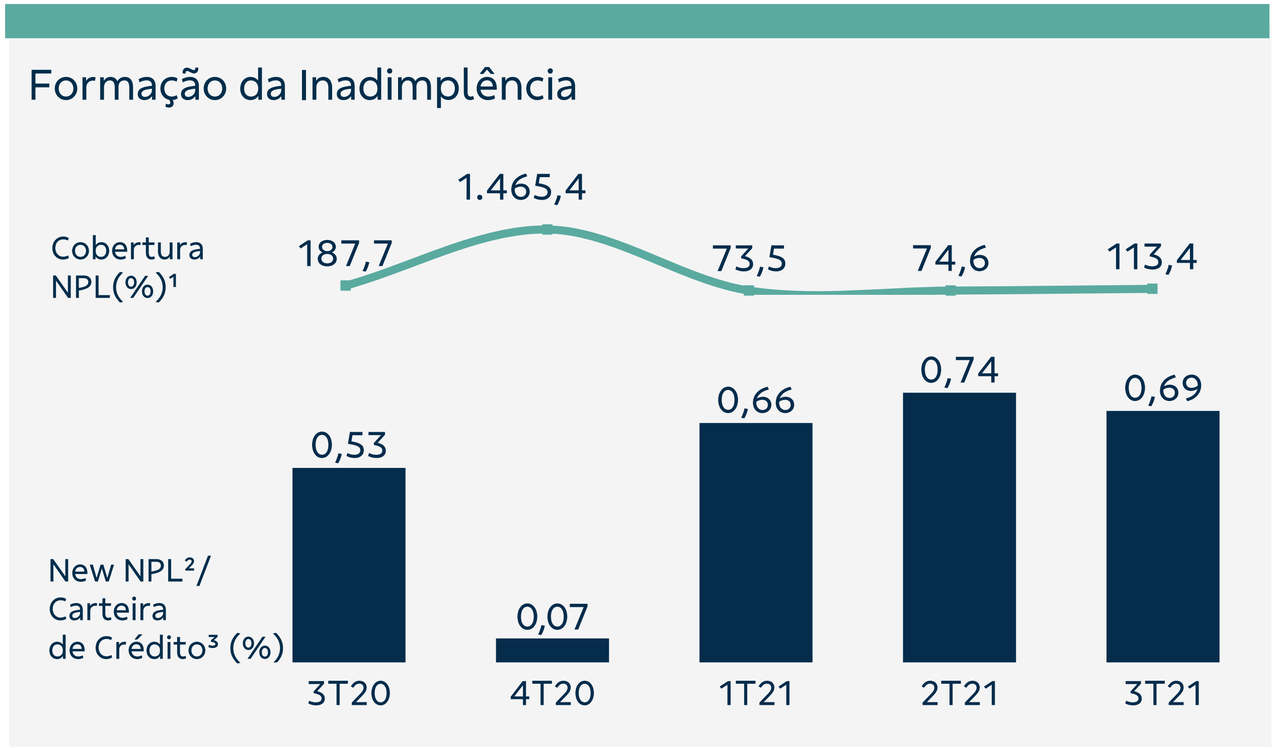


PCLD Ampliada 9M21: **-R$ 9,3 bilhões** -44,4% s/9M20

(1) Despesas de PCLD 12 meses / Carteira de Crédito Classificada média.

Inadimplência e cobertura

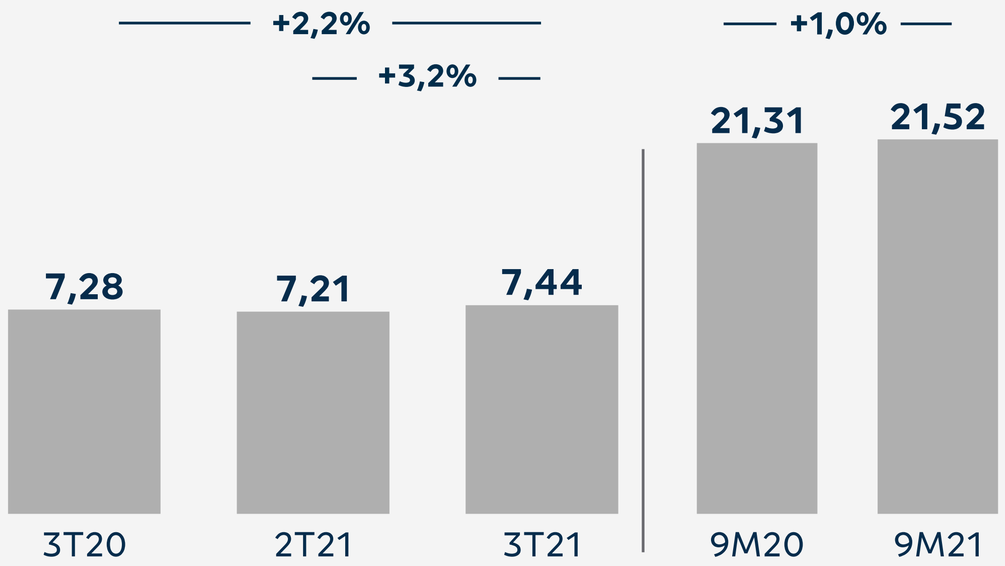




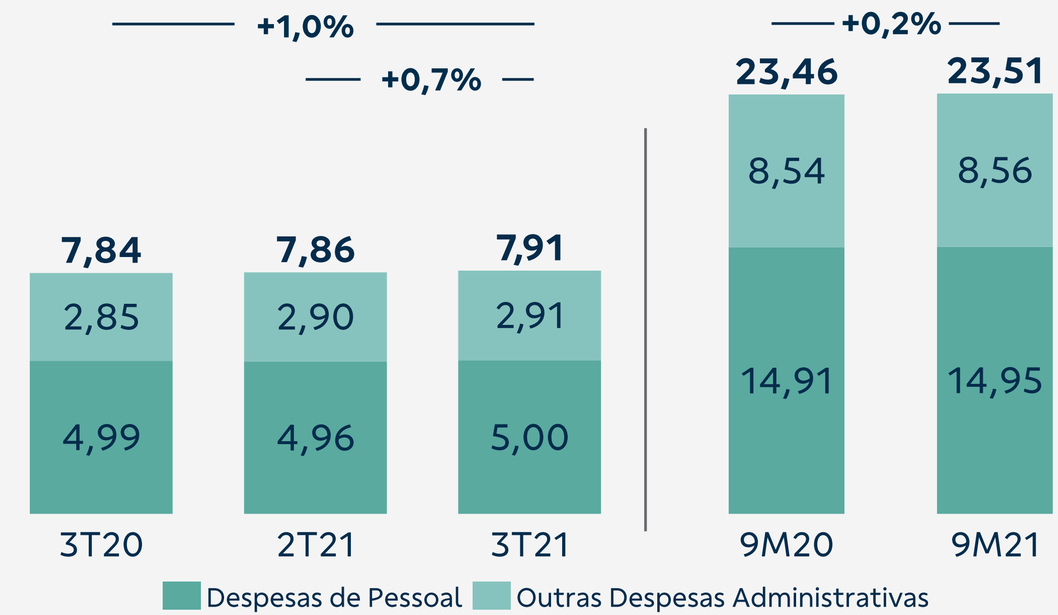
(1) PCLD trimestral/New NPL. (2) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescidas das baixas para prejuízo do trimestre. (3) Saldo da carteira de crédito classificada do trimestre anterior.

Dinâmica das Receitas e Despesas

Receitas de Prestação de Serviços
R$ bilhões

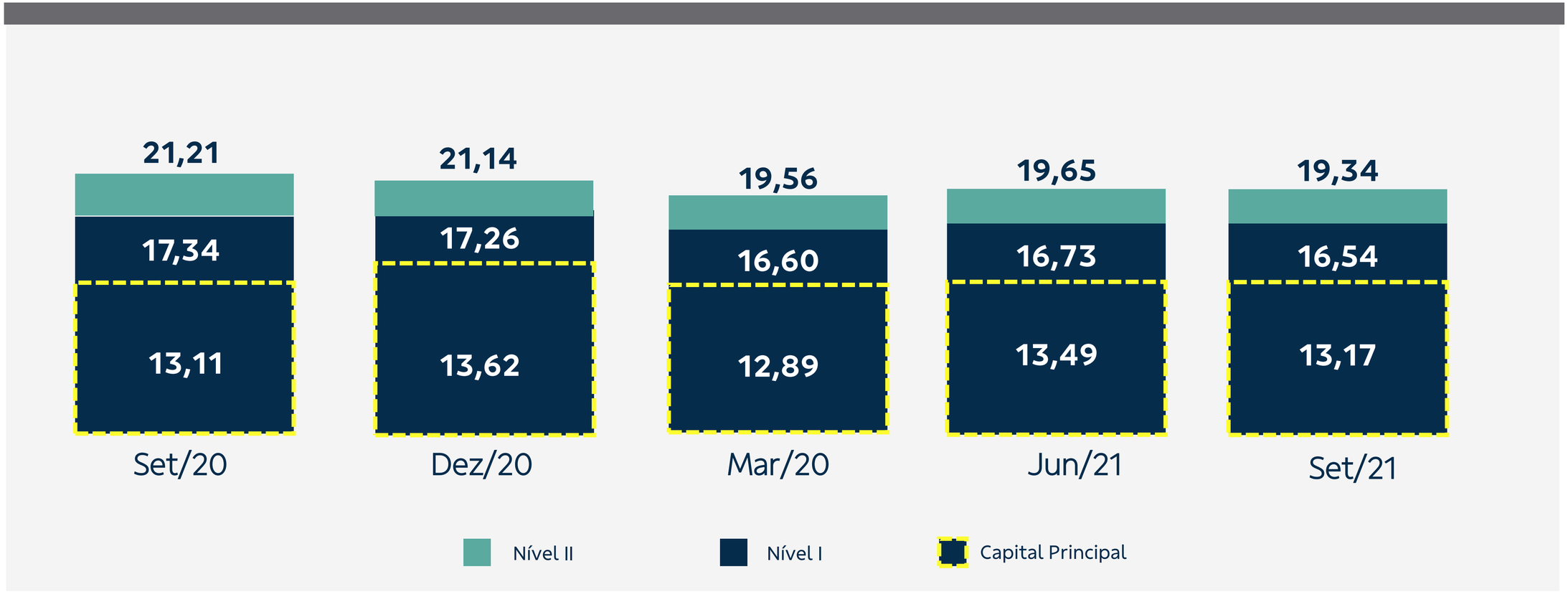


Despesas Administrativas
R$ bilhões



Índice de eficiência (12 meses): **35,9%**

Capital

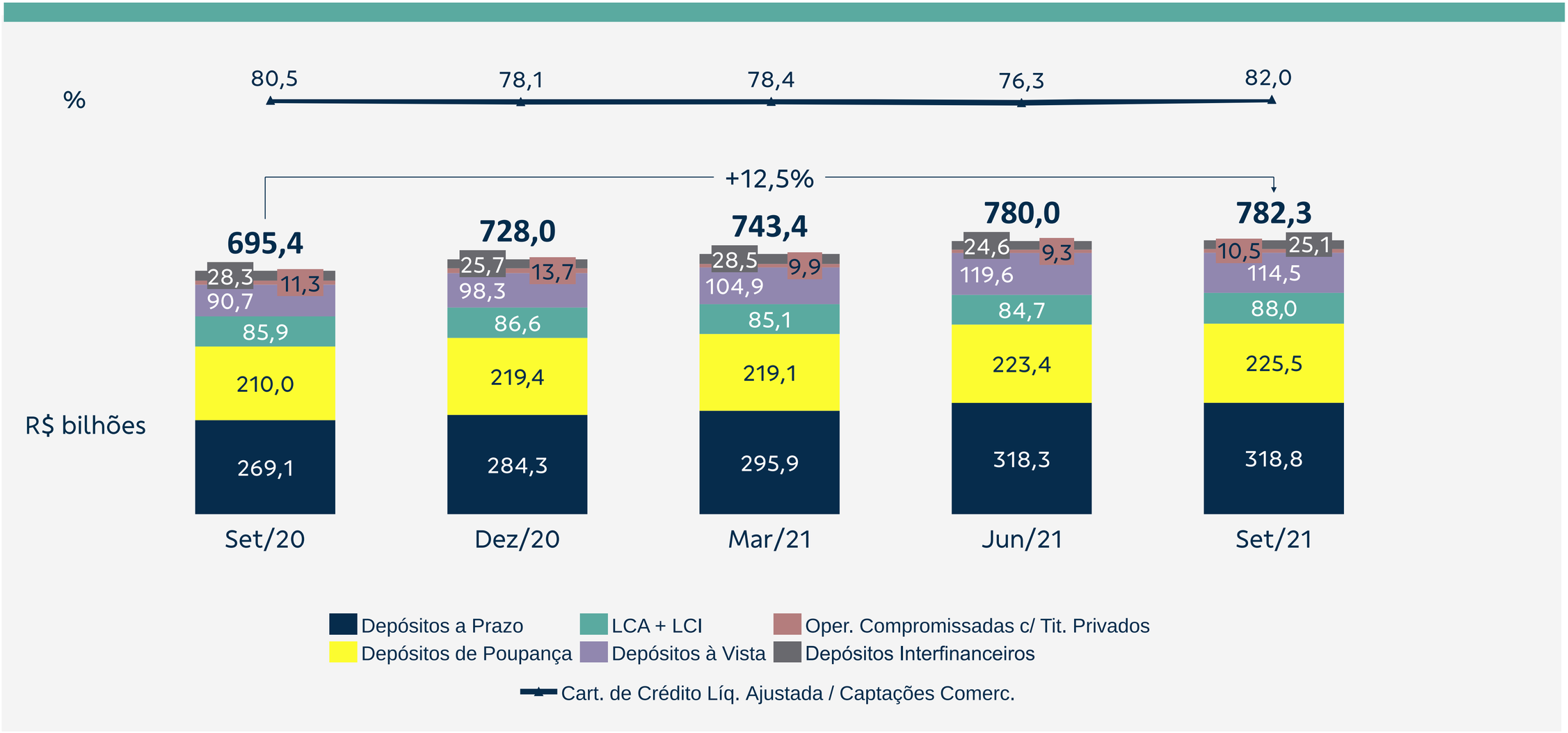

21,21
17,34
13,11
21,14
17,26
13,62
19,56
16,60
12,89
19,65
16,73
13,49
19,34
16,54
13,17
Set/20
Dez/20
Mar/20
Jun/21
Set/21
Nível II
Nível I
Capital Principal

Basiléia III – Requisitos Vigentes

	2021
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
NIVEL I	6,0
CAPITAL TOTAL	8,0
ACP CONSERVAÇÃO[1]	2,5
ACP CONTRACÍCLICO (LIMITE SUPERIOR)[2]	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
CAPITAL PRINCIPAL + ACP CONSERVAÇÃO + ACP CONTRACÍCLICO[2] + ACP SISTÊMICO	10,5
NÍVEL I + ACP CONSERVAÇÃO + ACP CONTRACÍCLICO[2] + ACP SISTÊMICO	12,0
CAPITAL TOTAL + ACP CONSERVAÇÃO + ACP CONTRACÍCLICO[2] + ACP SISTÊMICO	14,0

(1) Conforme Resolução CMN nº 4.783/2020, a alíquota do Adicional de Conservação de Capital Principal (ACCP) foi reduzida de 2,5% para 1,25%, pelo prazo de um ano, com reversão gradual até março de 2022. (2) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%. Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

Captações Comerciais



Emissões no exterior

Data de Emissão	Data Vencimento	Call Date	Volume Emitido (US$ mil)	Saldo Atual (US$ mil)	Cupom (%) Freq. [1]	Preço de Emissão	Retorno Invest. (%)	Spread s/ Treasury	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
Emissões do Banco do Brasil										
26/05/2011	26/01/2022		1.500.000	1.490.000	5,875 S	98,70	6,04	287,50	USD	**SR / Ba3 / SR**
20/01/2012	PERPÉTUO	15/04/2023	1.000.000	535.950	9,250 S	100,00	9,25	732,70	USD	**CCC+ / SR / SR**
05/03/2012	PERPÉTUO	15/04/2023	750.000	750.000	9,250 S	108,50	8,49	-	USD	**CCC+ / SR / SR**
19/06/2012	19/01/2023		750.000	741.115	5,875 S	99,02	6,00	434,10	USD	**B- / Ba3 / SR**
10/10/2012	10/10/2022		1.925.000	1.085.133	3,875 S	98,98	4,00	237,50	USD	**BB- / Ba2 / BB-**
31/01/2013	PERPÉTUO	15/04/2024	2.000.000	1.950.000	6,250 S	100,00	6,25	439,80	USD	**CCC+ / SR / SR**
18/06/2014	PERPÉTUO	18/06/2024	2.500.000	2.150.000	9,000 S	100,00	9,00	636,20	USD	**CCC+ / B2 / SR**
23/10/2017	15/01/2025		1.000.000	1.000.000	4,625 S	99,55	4,70	250,90	USD	**BB-/ Ba2 / BB-**
19/04/2018	19/04/2023		750.000	750.000	4,875 S	100,00	4,88	219,90	USD	**BB-/ Ba2 / BB-**
20/03/2019	20/03/2024		750.000	750.000	4,750 S	100,00	4,75	232,00	USD	**BB-/ Ba2 / SR**
30/09/2021	30/09/2026		750.000	750.000	3,250 S	100,00	3,25	244,50	USD	**BB-/ Ba2 / BB-**
Emissões em SPE										
02/07/2019	15/06/2024		100.000	91.667	1,20 + 3mL T	100,00	1,20 + 3mL	ND	USD	**BBB**
02/07/2019	15/06/2024		100.000	91.667	1,20 + 3mL T	100,00	1,20 + 3mL	ND	USD	**BBB**
02/07/2019	15/06/2026		200.000	190.000	3,70 T	100,00	3,70	ND	USD	**BBB**
09/12/2014	01/11/2034		500.000	500.000	2,50 + 6mL S	100,00	2,50 + 6mL S	ND	USD	**AA-**
23/12/2015	16/12/2030		320.000	320.000	3,20 + 6mL S	100,00	3,20 + 6mL S	ND	USD	**AA-**

(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.

DRE Resumida

R$ milhões	3T20	2T21	3T21	Var. % 3T20	Var. % 2T21	9M20	9M21	Var. % 9M20
Margem Financeira Bruta	**14.017**	**14.384**	**15.683**	**11,9**	**9,0**	**42.375**	**44.631**	**5,3**
PCLD Ampliada	**(5.508)**	**(2.870)**	**(3.924)**	**(28,8)**	**36,7**	**(16.766)**	**(9.317)**	**(44,4)**
PCLD - Risco de Crédito	(6.575)	(3.839)	(5.512)	(16,2)	43,6	(18.993)	(12.638)	(33,5)
PCLD - Recuperação de Crédito	2.283	1.899	2.213	(3,0)	16,6	5.459	5.858	7,3
PCLD - Descontos Concedidos	(281)	(690)	(401)	42,5	(41,9)	(761)	(1.828)	140,1
PCLD - Perdas por Imparidade	(935)	(239)	(224)	(76,0)	(6,3)	(2.470)	(710)	(71,3)
Margem Financeira Líquida	**8.509**	**11.514**	**11.759**	**38,2**	**2,1**	**25.610**	**35.314**	**37,9**
Receitas de Prestação de Serviços	**7.281**	**7.206**	**7.438**	**2,2**	**3,2**	**21.313**	**21.522**	**1,0**
Despesas Administrativas	**(7.835)**	**(7.857)**	**(7.915)**	**1,0**	**0,7**	**(23.456)**	**(23.509)**	**0,2**
Risco Legal[1]	**(809)**	**(1.657)**	**(1.696)**	**109,5**	**2,3**	**(2.445)**	**(4.946)**	**102,3**
Outros Componentes do Resultado[2]	**(1.791)**	**(2.061)**	**(1.228)**	**(31,4)**	**(40,4)**	**(5.209)**	**(5.794)**	**11,2**
Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro	**5.354**	**7.144**	**8.359**	**56,1**	**17,0**	**15.813**	**22.586**	**42,8**
Imposto de Renda e Contribuição Social	**(992)**	**(1.113)**	**(2.189)**	**120,7**	**96,6**	**(3.116)**	**(4.472)**	**43,5**
Participações Estatutárias no Lucro	**(442)**	**(679)**	**(633)**	**43,3**	**(6,8)**	**(1.304)**	**(1.912)**	**46,6**
Lucro Líquido Ajustado[3]	**3.482**	**5.039**	**5.139**	**47,6**	**2,0**	**10.189**	**15.091**	**48,1**
Itens Extraordinários	**(397)**	**485**	**(530)**	**33,4**	**–**	**(690)**	**(732)**	**6,1**
Lucro Líquido	**3.085**	**5.524**	**4.609**	**49,4**	**(16,6)**	**9.498**	**14.358**	**51,2**
RSPL Mercado - %	**12,0**	**14,4**	**14,3**			**12,0**	**15,0**	
RSPL Ajustado - %	**10,4**	**14,3**	**14,3**			**10,3**	**14,2**	
RSPL Acionista - %	**12,9**	**15,3**	**15,1**			**12,9**	**15,9**	

(1) Grupamento contendo o saldo da linha 'Demandas Cíveis, Fiscais e Trabalhistas'; (2) Grupamento contendo o resultado das linhas 'Outras Provisões', 'Resultado de Participações em Controladas, Coligas e JV', 'PREVI - Plano de Benefícios 1', 'Previ -Atualização de Fundo Utilização', Despesas Tributárias, 'Outras Receitas/Despesas Operacionais' e 'Resultado Não Operacional'; (3) Lucro líquido ajustado está líquido do resultado de 'Participação Minoritária'.

Projeções Corporativas 2021

Projeções Corporativas 2021	Anteriores	Revisadas	9M21
Lucro Líquido Ajustado – R$ bilhões	17,0 a 20,0	19,0 a 21,0	15,1
Margem Financeira Bruta - %	1,0 a 4,0	4,0 a 6,0	5,3
Carteira de Crédito[1] - %	8,0 a 12,0	14,0 a 16,0	14,1
Negócios Varejo[2] - %	9,0 a 13,0	12,5 a 14,5	17,2
Atacado PJ[3] - %	3,0 a 7,0	0,0 a 2,0	-4,0
Rural - %	11,0 a 15,0	29,0 a 31,0	24,8
Receitas de Prestação de Serviços - %	-1,5 a 1,5	Mantido	1,0
Despesas Administrativas - %	-1,5 a 1,5	Mantido	0,2
PCLD Ampliada – R$ bilhões	-15,0 a -13,0	Mantido	-9,3

(1) Carteira de Crédito: Carteira doméstica orgânica, adicionada de TVM Privados e Garantias - Não considera crédito a Governo.
(2) Negócios Varejo: Considera carteira Pessoa Física e MPME, com faturamento anual de até R$ 200 milhões.
(3) Atacado PJ: Considera Grandes Empresas com faturamento anual superior a R$ 200 milhões e Crédito Agroindustrial.



Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.

www.bb.com.br/ri
ri@bb.com.br
Av. Paulista, 1230. 18o andar
Bela Vista. São Paulo – SP | Brasil
CEP 01310-100
+55 (11) 4298-8000

Atendimento ao acionista:
4003-9111

NOVO MERCADO BM&FBOVESPA
FTSE4Good
IBOVESPA
DESTAQUE EM GOVERNANÇA DE ESTATAIS
ISEB3
Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA
IGSEST NÍVEL 1