Companhia Aberta
CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.91-8| Código CVM n.º 02234-9

FATO RELEVANTE

Reorganização Societária

AZZAS 2154 S.A. ("Companhia" ou "AZZAS 2154"), em cumprimento ao disposto no artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404/1976 e na Resolução CVM nº 44/2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, nesta data, comunicação de seus acionistas, Alexandre Café Birman e Roberto Jatahy Gonçalves, informando a celebração, nesta data, de acordo entre o Bloco Birman e o Bloco Jatahy que estabelece os termos e as condições de uma reorganização societária da Companhia a ser submetida à apreciação do Conselho de Administração e dos acionistas da Companhia ("Reorganização").

A Reorganização tem por objetivo segregar os atuais negócios da AZZAS 2154 em duas companhias abertas independentes e listadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, com estruturas de administração e governança próprias ("Arezzo&Co" e "SOMA"), sendo a Arezzo&Co liderada pelo Bloco Birman e a SOMA liderada pelo Bloco Jatahy. A Reorganização resultará, ainda, na constituição de uma sociedade que reunirá a marca FARM e suas extensões, incluindo Farm Brasil, Farm Internacional e Fábula, cujas ações serão detidas por Arezzo&Co e SOMA, na proporção de 57,4% e 42,6%, respectivamente, com gestão e governança próprias. Arezzo&Co e SOMA darão continuidade ao processo de avaliação de alternativas estratégicas para a FARM Rio em curso, conforme já divulgado ao mercado.

A Reorganização será realizada em duas etapas, uma cisão parcial, segregando as marcas e operações entre Arezzo&Co e SOMA, e uma etapa subsequente, em que os acionistas do Bloco Birman e os acionistas do Bloco Jatahy realizarão a permuta de ações da Arezzo&Co e da SOMA. Concluída a Reorganização, o Bloco Jatahy deterá 25,95% da SOMA e o Bloco Birman deterá 32,13% da Arezzo&Co, remanescendo o Bloco Birman com 6,18% da SOMA. Demais acionistas deterão 67,87% em cada uma das novas companhias.

De acordo com a correspondência recebida, a Reorganização tem por propósito permitir que cada companhia resultante opere com administração separada, com foco em seus respectivos modelos de negócios e oportunidades de mercado, além de acesso direto e independente ao mercado de capitais e a outras fontes de financiamento.

A Arezzo&Co concentrará as marcas e operações de Shoes & Bags, incluindo Arezzo, Schutz, Anacapri, Vans, Alexandre Birman, Carol Bassi, bem como Hering e suas extensões. Além dessas operações, a Arezzo&Co deterá 57,4% da FARM Rio.

A SOMA concentrará as marcas e operações de Animale, NV, Maria Filó e Cris Barros, Reserva e suas extensões, Oficina, Foxton, bem como a participação de 42,6% na FARM Rio.

Com a implementação da cisão, cada acionista da AZZAS 2154 se tornará titular de ações de emissão de ambas as companhias (i.e., Arezzo&Co e SOMA) na exata proporção das participações por eles detidas no capital social da Companhia, de modo que a participação relativa de cada acionista seja integralmente preservada.

A consumação da Reorganização está condicionada à verificação de condições usuais para operações desta natureza, incluindo a aprovação pelos órgãos da administração e pela assembleia geral da Companhia, aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e aprovação da listagem das ações de emissão da SOMA no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

A cisão parcial não ensejará direito de retirada para os acionistas da Companhia, conforme previsto no art. 137 da Lei das S.A.

O Banco BTG Pactual atuou como assessor financeiro exclusivo do Bloco Birman e G5 Partners atuou como assessor financeiro exclusivo do Bloco Jatahy. O Bloco Birman contou com a assessoria legal do escritório Spinelli Advogados e o BMA Advogados atuou como assessor legal do Bloco Jatahy.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre os próximos passos da Reorganização.

Belo Horizonte/MG, 2 de setembro de 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR
Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8| Código CVM n.º 02234-9

ANEXO

COMUNICAÇÃO AOS MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E AO DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES DE AZZAS 2154

2 de setembro de 2026.

À

AZZAS 2154 S.A.

A/C: Presidente do Conselho de Administração da AZZAS 2154

Diretor de Relações com Investidores da AZZAS 2154

Ref.: Comunicação sobre reorganização societária

Prezados Senhores,

Alexandre Café Birman e Roberto Jatahy Gonçalves, na qualidade de acionistas da AZZAS 2154 S.A. ("Companhia" ou "AZZAS 2154"), vêm, por meio desta, comunicar à Companhia que celebraram, nesta data, acordo vinculante entre os integrantes do Bloco Birman e do Bloco Jatahy que estabelece os termos e as condições de uma reorganização societária da Companhia, a ser submetida à apreciação dos órgãos da administração da AZZAS 2154 ("Reorganização").

A Reorganização tem por objetivo segregar os atuais negócios da AZZAS 2154 em duas companhias abertas independentes e listadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, com estruturas próprias de administração e governança: a Arezzo&Co, liderada pelo Bloco Birman, e a SOMA, liderada pelo Bloco Jatahy. A Reorganização resultará, ainda, na constituição de uma sociedade que reunirá a marca FARM e suas extensões, incluindo Farm Brasil, Farm Internacional e Fábula, cujas ações serão detidas por Arezzo&Co e SOMA, na proporção de 57,4% e 42,6%, respectivamente, com gestão e governança próprias. Arezzo&Co e SOMA darão continuidade ao processo de avaliação de alternativas estratégicas para a FARM Rio em curso, conforme já divulgado ao mercado.

A Reorganização será implementada em duas etapas: (i) uma cisão parcial, mediante a segregação das marcas e operações entre Arezzo&Co e SOMA e a constituição da sociedade que concentrará os negócios da FARM Rio; e (ii) uma etapa subsequente de permuta de ações, na qual os acionistas do Bloco Birman e os acionistas do Bloco Jatahy realizarão uma permuta de ações da Arezzo&Co e da SOMA.

Em linhas gerais, a Arezzo&Co concentrará as marcas e operações de Shoes & Bags, incluindo Arezzo, Schutz, Anacapri, Vans, Carol Bassi, bem como Hering e suas extensões. Além dessas operações, a Arezzo&Co deterá 57,4% da FARM Rio.

A SOMA concentrará as marcas e operações de Animale, NV, Maria Filó e Cris Barros, Reserva e suas extensões, Oficina, Foxton, bem como a participação de 42,6% na FARM Rio.

Com a implementação da cisão, cada acionista da AZZAS 2154 se tornará titular de ações de emissão de ambas as companhias (i.e., Arezzo&Co e SOMA) na exata proporção das participações por eles detidas no capital social da Companhia, de modo que a participação relativa de cada acionista seja integralmente preservada.

Concluída a Reorganização, o Bloco Jatahy deterá 25,95% da SOMA, o Bloco Birman deterá 32,13% da Arezzo&Co e permanecerá com 6,18% da SOMA, e os demais acionistas deterão 67,87% em cada uma das novas companhias.

A consumação da Reorganização estará condicionada à satisfação ou renúncia, conforme aplicável, das condições precedentes usuais para operações desta natureza, incluindo a aprovação pelos órgãos da administração da Companhia e pela assembleia geral, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e a aprovação da listagem das ações de emissão da SOMA no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sem prejuízo das demais aprovações societárias, autorizações regulatórias e anuências necessárias.

A cisão parcial não ensejará direito de retirada para os acionistas da Companhia, conforme previsto no art. 137 da Lei das S.A.

Solicitamos, assim, que a administração da Companhia analise a presente comunicação, divulgue-a ao mercado e aos demais acionistas da Companhia e adote as providências cabíveis para que a Reorganização seja apreciada pelo Conselho de Administração da AZZAS 2154, observadas a legislação e a regulamentação aplicáveis.

Permanecemos à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários e para colaborar com a Companhia na adoção das medidas relacionadas à Reorganização.

Atenciosamente,

ALEXANDRE CAFÉ BIRMAN
ROBERTO JATAHY GONÇALVES

Publicly-Held Company
CNPJ/MF No. 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.91-8 | CVM Code No. 02234-9

MATERIAL FACT

Reorganization

AZZAS 2154 S.A. ("Company" or "AZZAS 2154"), in compliance with Article 157, Paragraph 4, of Law No. 6,404/1976 and CVM Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general that it received, on this date, a communication from its shareholders, Alexandre Café Birman and Roberto Jatahy Gonçalves, informing of the execution, on this date, of an agreement between the Birman Block and the Jatahy Block establishing the terms and conditions of a corporate reorganization of the Company to be submitted for review by the Company's Board of Directors and shareholders ("Reorganization").

The Reorganization aims to segregate AZZAS 2154's current businesses into two independent publicly held companies listed on B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão's Novo Mercado segment, each with its own management and governance structure ("Arezzo&Co" and "SOMA"), with Arezzo&Co led by the Birman Block and SOMA led by the Jatahy Block. The Reorganization will also result in the formation of a company bringing together the FARM brand and its extensions, including Farm Brasil, Farm Internacional and Fábula, whose shares will be held by Arezzo&Co and SOMA in the proportion of 57.4% and 42.6%, respectively, with its own management and governance. Arezzo&Co and SOMA will continue the ongoing evaluation of strategic alternatives for FARM Rio, as previously disclosed to the market.

The Reorganization will be carried out in two stages: a partial spin-off, segregating the brands and operations between Arezzo&Co and SOMA, followed by a subsequent stage in which the shareholders of the Birman Block and the shareholders of the Jatahy Block will exchange shares of Arezzo&Co and SOMA. Upon completion of the Reorganization, the Jatahy Block will hold 25.95% of SOMA and the Birman Block will hold 32.13% of Arezzo&Co, with the Birman Block retaining 6.18% of SOMA. Other shareholders will hold 67.87% in each of the new companies.

According to the correspondence received, the purpose of the Reorganization is to allow each resulting company to operate with separate management, focused on its respective business model and market opportunities, in addition to direct and independent access to the capital markets and other sources of financing.

Arezzo&Co will bring together the Shoes & Bags brands and operations, including Arezzo, Schutz, Anacapri, Vans, Alexandre Birman and Carol Bassi, as well as Hering and its extensions. In addition to these operations, Arezzo&Co will hold 57.4% of FARM Rio.
SOMA will bring together the brands and operations of Animale, NV, Maria Filó and Cris Barros, Reserva and its extensions, Oficina and Foxton, as well as the 42.6% stake in FARM Rio.

Upon implementation of the spin-off, each AZZAS 2154 shareholder will become the holder of shares issued by both companies (i.e., Arezzo&Co and SOMA) in exact proportion to the interests they hold in the Company's share capital, such that each shareholder's relative interest is fully preserved.

Completion of the Reorganization is subject to the usual conditions for transactions of this nature, including approval by the Company's management bodies and general shareholders' meeting, approval by the Administrative Council for Economic Defense (CADE), and approval of the listing of SOMA's shares on the Novo Mercado segment of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

The partial spin-off will not give rise to withdrawal rights for the Company's shareholders, as set forth in Article 137 of the Brazilian Corporations Law.

Banco BTG Pactual acted as exclusive financial advisor to the Birman Block, and G5 Partners acted as exclusive financial advisor to the Jatahy Block. The Birman Block received legal advice from Spinelli Advogados, and BMA Advogados acted as legal advisor to the Jatahy Block.

The Company will keep its shareholders and the market informed of the next steps of the Reorganization.

Belo Horizonte/MG, September 2, 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR
Chief Financial and Investor Relations Officer

Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | CVM Code No. 02234-9

ANNEX

COMMUNICATION TO THE MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS AND TO THE INVESTOR RELATIONS OFFICER OF AZZAS 2154

2 de setembro de 2026.

À

AZZAS 2154 S.A.

A/C: Presidente do Conselho de Administração da AZZAS 2154

Diretor de Relações com Investidores da AZZAS 2154

Ref.: Comunicação sobre reorganização societária

Prezados Senhores,

Alexandre Café Birman e Roberto Jatahy Gonçalves, na qualidade de acionistas da AZZAS 2154 S.A. ("Companhia" ou "AZZAS 2154"), vêm, por meio desta, comunicar à Companhia que celebraram, nesta data, acordo vinculante entre os integrantes do Bloco Birman e do Bloco Jatahy que estabelece os termos e as condições de uma reorganização societária da Companhia, a ser submetida à apreciação dos órgãos da administração da AZZAS 2154 ("Reorganização").

A Reorganização tem por objetivo segregar os atuais negócios da AZZAS 2154 em duas companhias abertas independentes e listadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, com estruturas próprias de administração e governança: a Arezzo&Co, liderada pelo Bloco Birman, e a SOMA, liderada pelo Bloco Jatahy. A Reorganização resultará, ainda, na constituição de uma sociedade que reunirá a marca FARM e suas extensões, incluindo Farm Brasil, Farm Internacional e Fábula, cujas ações serão detidas por Arezzo&Co e SOMA, na proporção de 57,4% e 42,6%, respectivamente, com gestão e governança próprias. Arezzo&Co e SOMA darão continuidade ao processo de avaliação de alternativas estratégicas para a FARM Rio em curso, conforme já divulgado ao mercado.

A Reorganização será implementada em duas etapas: (i) uma cisão parcial, mediante a segregação das marcas e operações entre Arezzo&Co e SOMA e a constituição da sociedade que concentrará os negócios da FARM Rio; e (ii) uma etapa subsequente de permuta de ações, na qual os acionistas do Bloco Birman e os acionistas do Bloco Jatahy realizarão uma permuta de ações da Arezzo&Co e da SOMA.

Em linhas gerais, a Arezzo&Co concentrará as marcas e operações de Shoes & Bags, incluindo Arezzo, Schutz, Anacapri, Vans, Carol Bassi, bem como Hering e suas extensões. Além dessas operações, a Arezzo&Co deterá 57,4% da FARM Rio.

A SOMA concentrará as marcas e operações de Animale, NV, Maria Filó e Cris Barros, Reserva e suas extensões, Oficina, Foxton, bem como a participação de 42,6% na FARM Rio.

Com a implementação da cisão, cada acionista da AZZAS 2154 se tornará titular de ações de emissão de ambas as companhias (i.e., Arezzo&Co e SOMA) na exata proporção das participações por eles detidas no capital social da Companhia, de modo que a participação relativa de cada acionista seja integralmente preservada.

Concluída a Reorganização, o Bloco Jatahy deterá 25,95% da SOMA, o Bloco Birman deterá 32,13% da Arezzo&Co e permanecerá com 6,18% da SOMA, e os demais acionistas deterão 67,87% em cada uma das novas companhias.

A consumação da Reorganização estará condicionada à satisfação ou renúncia, conforme aplicável, das condições precedentes usuais para operações desta natureza, incluindo a aprovação pelos órgãos da administração da Companhia e pela assembleia geral, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e a aprovação da listagem das ações de emissão da SOMA no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sem prejuízo das demais aprovações societárias, autorizações regulatórias e anuências necessárias.

A cisão parcial não ensejará direito de retirada para os acionistas da Companhia, conforme previsto no art. 137 da Lei das S.A.

Solicitamos, assim, que a administração da Companhia analise a presente comunicação, divulgue-a ao mercado e aos demais acionistas da Companhia e adote as providências cabíveis para que a Reorganização seja apreciada pelo Conselho de Administração da AZZAS 2154, observadas a legislação e a regulamentação aplicáveis.

Permanecemos à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários e para colaborar com a Companhia na adoção das medidas relacionadas à Reorganização.

Atenciosamente,

ALEXANDRE CAFÉ BIRMAN

ROBERTO JATAHY GONÇALVES